



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 987 886 609  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: RAMBØLL MANAGEMENT CONSULTING AS  
Forretningsadresse: Harbitzalléen 5  
0275 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Morten Skodbo  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.06.2023

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.06.2024



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Driftsinntekter	2, 3	103 988 331	88 611 945
<b>Sum inntekter</b>		<b>103 988 331</b>	<b>88 611 945</b>
<b>Kostnader</b>			
Underleverandører, kostnader og utlegg	3	27 818 910	23 415 965
Lønnskostnad	4, 5	51 177 269	43 305 907
Avskrivning	6	66 144	66 144
Annen driftskostnad	3, 4	20 333 501	18 556 504
<b>Sum kostnader</b>		<b>99 395 824</b>	<b>85 344 520</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 592 507</b>	<b>3 267 424</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt	7		
Annen finansinntekt	7	560 015	196 745
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>560 015</b>	<b>196 745</b>
Annen rentekostnad	7		
Annen finanskostnad	7	435 128	127 725
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>435 128</b>	<b>127 725</b>
<b>Netto finans</b>	7	<b>124 887</b>	<b>69 020</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 717 394</b>	<b>3 336 445</b>
Skattekostnad på resultat	8	1 037 827	734 026
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>
<b>Årsresultat</b>	9	<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Overført til annen egenkapital		3 679 567	2 602 419
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	9	<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	206 018	217 941
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>206 018</b>	<b>217 941</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6	42 289	108 433
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>42 289</b>	<b>108 433</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>248 307</b>	<b>326 374</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	8 652 281	5 010 259
Opptjent, ikke fakturert		4 364 376	2 185 760
Andre kortsiktige fordringer	11	54 251 387	53 970 168
<b>Sum fordringer</b>	10	<b>67 268 044</b>	<b>61 166 187</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 993 436	1 781 093
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 993 436</b>	<b>1 781 093</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>69 261 480</b>	<b>62 947 280</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>69 509 787</b>	<b>63 273 654</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (300 aksjer á kr 1 000)	13	300 000	300 000
Overkurs		20 000	20 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Annen innskutt egenkapital		1 684 643	1 684 643
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 004 643</b>	<b>2 004 643</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller			
Annen egenkapital		16 964 342	13 284 773
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 964 342</b>	<b>13 284 772</b>
<b>Sum egenkapital</b>	9	<b>18 968 985</b>	<b>15 289 415</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	5		
Utsatt skatt	8		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig gjeld til konsernselskap	11		
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	10		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	3 547 172	4 395 003
Betalbar skatt	8	1 025 904	708 965
Skyldige offentlige avgifter		10 393 464	10 097 127
Annen kortsiktig gjeld		35 574 262	32 783 144
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	10	<b>50 540 802</b>	<b>47 984 239</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>50 540 802</b>	<b>47 984 239</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>69 509 787</b>	<b>63 273 654</b>



Til generalforsamlingen i Rambøll Management Consulting AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Rambøll Management Consulting AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



#### **Ledelsens ansvar for årsregnskapet**

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### **Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet**

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 14. juni 2023  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Gorm F. Nymark  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Nymark, Gorm Frode	BANKID_MOBILE	2023-06-15 13:21

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



Årsregnskap 2022

Rambøll  
Management  
Consulting AS

Org.nr.:987 886 609



## Resultatregnskap Rambøll Management Consulting AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Driftsinntekter	2, 3	103 988 331	88 611 945
<b>Sum driftsinntekt</b>		<b>103 988 331</b>	<b>88 611 945</b>
Underleverandører, kostnader og utlegg	3	27 818 910	23 415 965
Lønnskostnad	4, 5	51 177 269	43 305 907
Avskrivning	6	66 144	66 144
Annen driftskostnad	3, 4	20 333 501	18 556 504
<b>Sum driftskostnad</b>		<b>99 395 824</b>	<b>85 344 520</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>4 592 507</b>	<b>3 267 424</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	7	560 015	196 745
Annen finanskostnad	7	-435 128	-127 725
<b>Resultat av finansposter</b>	<b>7</b>	<b>124 887</b>	<b>69 020</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>4 717 394</b>	<b>3 336 445</b>
Skattekostnad på resultat	8	1 037 827	734 026
<b>Resultat</b>		<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>9</b>	<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført til annen egenkapital		3 679 567	2 602 419
<b>Sum overføringer</b>	<b>9</b>	<b>3 679 567</b>	<b>2 602 419</b>



**Balanse**  
**Rambøll Management Consulting AS**

Eiendeler	Note	2022	2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	8	206 018	217 941
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>206 018</b>	<b>217 941</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	6	42 289	108 433
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>42 289</b>	<b>108 433</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>248 307</b>	<b>326 374</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	11	8 652 281	5 010 259
Opptjent, ikke fakturert		4 364 376	2 185 760
Andre kortsiktige fordringer	11	54 251 387	53 970 168
<b>Sum fordringer</b>	<b>10</b>	<b>67 268 044</b>	<b>61 166 187</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	1 993 436	1 781 093
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>69 261 480</b>	<b>62 947 280</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>69 509 787</b>	<b>63 273 654</b>



## Balanse

### Rambøll Management Consulting AS

Egenkapital og gjeld	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (300 aksjer á kr 1 000)	13	300 000	300 000
Overkurs		20 000	20 000
Annen innskutt egenkapital		1 684 643	1 684 643
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 004 643</b>	<b>2 004 643</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		16 964 342	13 284 773
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 964 342</b>	<b>13 284 772</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>9</b>	<b>18 968 985</b>	<b>15 289 415</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	11	3 547 172	4 395 003
Betalbar skatt	8	1 025 904	708 965
Skyldige offentlige avgifter		10 393 464	10 097 127
Annen kortsiktig gjeld		35 574 262	32 783 144
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>10</b>	<b>50 540 802</b>	<b>47 984 239</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>50 540 802</b>	<b>47 984 239</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>69 509 787</b>	<b>63 273 654</b>

Oslo, 14.06.2023

Markus Diederich  
Styreleder

Morten Skodbo  
Daglig leder

Claus Adamsen  
Styremedlem



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

## Kontantstrøm

### Rambøll Management Consulting AS

	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	4 717 394	3 336 445
Periodens betalte skatt	-708 965	-926 142
Avskrivninger	66 144	66 144
Endring i kundefordringer	-3 642 022	1 343 798
Endring i leverandørgjeld	-847 831	2 226 280
Endring i andre tidsavgrensingsposter	627 623	-5 701 508
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>212 343</b>	<b>345 017</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	0
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
<b>Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden</b>	<b>212 343</b>	<b>345 019</b>
Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1 781 093	1 436 083
<b>Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt</b>	<b>1 993 436</b>	<b>1 781 101</b>
Denne består av:		
Bankinnskudd m.v.	1 993 436	1 781 093
Ubenyttet driftskreditt utgjør i tillegg	0	0



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

### Prosjekter og inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Rambøll Management Consulting AS

Side 6



## Rambøll Management Consulting AS

## Noter til årsregnskapet 2022

### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

### Pensjoner - Innskuddsbasert ordning

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

## Note 2 Driftsinntekter

	2022	2021
Salgsinntekter	103 988 331	88 611 945
<b>Sum</b>	<b>103 988 331</b>	<b>88 611 945</b>

Fordeling på virksomhetsområder	2022		2021	
	Omsetning	Fordeling	Omsetning	Fordeling
Sustainable Society Transformation	50 813 839	49 %	46 324 148	52 %
Stakeholder intelligence	46 747 797	45 %	40 969 016	46 %
Strategic Sustainability Consulting	6 426 693	6 %	1 318 781	1 %
<b>Sum</b>	<b>103 988 329</b>	<b>100 %</b>	<b>88 611 945</b>	<b>100 %</b>

Det geografiske hovedmarkedet er Norge.

## Note 3 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 11.

**Selskapets transaksjoner med nærstående parter:**

### a) Salg av tjenester

Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag

- Til morselskap	0	0
- Til søsterselskap	7 678 477	2 217 671

### b) Kjøp av tjenester

Management fee/market cost/IT/facility management

- Management fee Rambøll Gruppen A/S	956 574	830 347
- Market Management fee Rambøll Management Consulting A/S	4 167 754	4 545 230
- Shared Support Cost and Facility Rambøll Norge AS	8 823 608	8 195 210
- Shared support cost Rambøll Danmark A/S	3 036 301	2 636 500

Ingeniørtjenester og utleie av underkonsulent i oppdrag

- Morselskap	8 783 018	6 941 000
- Søsterselskap	0	0

Rambøll Management Consulting AS

Side 8



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	42 480 312	35 758 108
Arbeidsgiveravgift	6 313 685	5 691 986
Pensjonskostnader	2 558 568	1 571 172
Andre ytelser	-175 296	284 641
<b>Sum</b>	<b>51 177 269</b>	<b>43 305 907</b>

Sysselsatte årsverk 61 54

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	1 610 020	0
Pensjonsutgifter	89 244	0
Annen godtgjørelse	14 891	0
<b>Sum</b>	<b>1 714 155</b>	<b>0</b>

Det foreligger ingen avtaler ved endring av eller avslutning av arbeidsforhold for daglig leder og styret. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2022.

Daglig leder har en todelt bonusordning; hoveddelen beregnes på bakgrunn av driftsresultat og kapitalbinding i Rambøll Management Consulting AS. Del to av bonusen baseres på det samlede resultatet til Rambøll-gruppen. Styrets leder har ingen bonusordning i Rambøll Management Consulting AS.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon	73 809	64 833
Andre attestasjonstjenester	45 000	0
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer)	0	20 000
Annen bistand (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	0	20 000
<b>Sum</b>	<b>118 809</b>	<b>104 833</b>

## Note 5 Pensjoner

Rambøll Management Consulting AS har pensjonsordninger som omfatter i alt 98 personer. Samtlige ansatte er med i en kollektiv pensjonsordning. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringselskap.

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsforpliktelsen pr. 31.12. er kr 0.



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

Note 6 Varige driftsmidler

	Driftsløsøre	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2022	470 295	470 295
Tilgang	0	0
Avgang	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2022</b>	<b>470 295</b>	<b>470 295</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.01.2022	361 861	361 861
Årets avskrivninger	66 144	66 144
Akkumulerte avskrivninger på avgang	0	0
<b>Akkumulerte avskrivninger 31.12.2022</b>	<b>428 005</b>	<b>428 005</b>
<b>Bokført verdi 31.12.2022</b>	<b>42 290</b>	<b>42 290</b>
Årets avskrivninger	66 144	66 144
Forventet økonomisk levetid	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 7 Finansinntekter og finanskostnader

	2022	2021
<b>Finansinntekter</b>		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	427 868	4 073
Annen renteinntekt	459	0
Valutagevinst (agio)	131 688	126 311
Annen finansinntekt	0	66 360
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>560 015</b>	<b>196 745</b>
<b>Finanskostnader</b>		
Annen rentekostnad	17 388	8 453
Valutatap (disagio)	330 601	98 536
Annen finanskostnad	87 139	20 736
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>435 128</b>	<b>127 725</b>



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

## Note 8 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	-196 324	-204 281	-7 957
Fordringer	-145 500	-51 000	94 500
Gevinst – og tapskonto	-524 288	-655 360	-131 072
Avsetninger mv	-70 334	-80 000	-9 666
<b>Sum</b>	<b>-936 446</b>	<b>-990 641</b>	<b>-54 195</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>-936 446</b>	<b>-990 641</b>	<b>-54 195</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>206 018</b>	<b>217 941</b>	<b>11 923</b>
<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt		4 717 394	3 336 445
Permanente forskjeller		0	0
Endring i midlertidige forskjeller		-54 195	-113 876
<b>Skattepliktig inntekt</b>		<b>4 663 199</b>	<b>3 222 569</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt		1 025 904	708 965
Endring i utsatt skattefordel		11 923	25 061
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>		<b>1 037 827</b>	<b>734 026</b>
Beregning av effektiv skattesats			
Resultat før skatt		4 717 394	3 336 445
Beregnet skatt av resultat før skatt		1 037 827	734 018
<b>Sum</b>		<b>1 037 827</b>	<b>734 018</b>
Effektiv skattesats		22,0 %	22,0 %
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat		1 025 904	708 965
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>		<b>1 025 904</b>	<b>708 965</b>

## Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.2022	300 000	20 000	1 684 643	13 284 773	15 289 416
Årets resultat	0	0	0	3 679 567	3 679 567
<b>Egenkapital 31.12.2022</b>	<b>300 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 684 643</b>	<b>16 964 340</b>	<b>18 968 983</b>

Rambøll Management Consulting AS

Side 11



Rambøll Management Consulting AS

Noter til årsregnskapet 2022

## Note 10 Fordringer og gjeld

Kundefordringer	2022	2021
Kundefordringer til pålydende	8 091 608	5 010 259
Avsetning til tap på kundefordringer	-145 500	-51 000
<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>7 946 108</b>	<b>4 959 259</b>

Selskapet har ingen fordringer med forfall senere enn 1 år og gjeld med forfall senere enn 5 år.

Selskapet har pr 31.12. ingen vesentlig gjeld som det er stillet sikkerhet for. Selskapets eiendeler er heller ikke stillet som sikkerhet for andre selskaper eller personers gjeld.

## Note 11 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Kundefordringer		Andre fordringer	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	706 173	557 919	53 901 310	53 459 644
<b>Sum</b>	<b>706 173</b>	<b>557 919</b>	<b>53 901 310</b>	<b>53 459 644</b>

	Leverandørgjeld		Øvrig gjeld	
	2022	2021	2022	2021
Foretak i samme konsern	2 949 360	3 342 696	0	0
<b>Sum</b>	<b>2 949 360</b>	<b>3 342 696</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Andre fordringer i 2022 inkluderer konsernkonto på kr 53 901 310, hvor Rambøll Group A/S er kontoeier. Tilsvarende beløp i 2021 var kr 53 459 644.



**Rambøll Management Consulting AS**

**Noter til årsregnskapet 2022**

**Note 12 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter**

<b>Bundne bankinnskudd</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Skattetrekkskonto	1 989 380	1 776 437

**Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen på kr. 300 000 består av 300 aksjer à kr. 1 000.

Alle aksjer er eid av morselskapet Rambøll Management Consulting A/S som har sitt hovedkontor i Danmark. Rambøll Management Consulting AS inngår i Rambøll Gruppen A/S med forretningsadresse Hannemanns Allé 53, DK-2300 Copenhagen S, Denmark. Der kan konsernregnskapet som inkluderer Rambøll Management Consulting AS fås utlevert.



 Securely signed with Brevio

Årsregnskap

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Skodbo, Morten	BANKID_MOBILE	2023-06-15 14:36

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



## Årsberetning 2022

### Rambøll Management Consulting AS

#### Virksomhetens art og struktur

Rambøll Management Consulting AS er et selskap som selger konsulentytelser innenfor områdene:

- ✓ Bærekraft
- ✓ Evaluering & samfunnsrådgivning
- ✓ Digitalisering
- ✓ HR-analyser
- ✓ Kunder & marked
- ✓ Strategi & scenarioutvikling

Rambøll Management Consulting AS er eid av Rambøll Management Consulting A/S Danmark, som er en del av Rambøll Gruppen, og som har ansvaret for Management Consulting på tvers av alle markeder, hvor Rambøll Gruppen opererer. Rambøll Gruppen har 16.000 medarbeidere, hvorav ca. 600 arbeider innenfor Management Consulting – hovedsakelig i Nord-Europa.

Rambøll Management Consulting AS ble etablert i Norge i 2005, og har kontor på Skøyen i Oslo. Selskapet har kunder både innenfor norsk offentlig sektor og private selskaper.

#### Utvikling i 2022

Omsetningen i selskapet i 2022 er 104 millioner NOK sammenlignet 88,6 millioner NOK i 2021. Årsresultatet for 2022 ble et overskudd på 3,7 millioner NOK etter skatt sammenlignet med ett overskudd på 2,6 millioner NOK etter skatt i 2021.

Det er bokført skattekostnad på 1 millioner NOK, og resultat etter skatt utgjør 3,7 millioner NOK.

Selskapet har ikke egenfinansierte forsknings- og utviklingsaktiviteter.

Styret mener, at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Arbeidsmiljø og personal

Sykefraværet i bedriften var på totalt 2.682 timer i 2022. Dette utgjorde 2,5 % av total arbeidstid i bedriften. Alle helse- og sikkerhetshendelser og observasjoner behandles i Rambølls globale HMS-rapporteringssystem EHS-Insight. Dette bidrar til å sikre at systematisk risikoreduksjon og læring på tvers i organisasjonen. Det har ikke forekommet eller blitt rapportert alvorlige arbeidsuhell eller ulykker som har resultert i materiell- eller personskader i løpet av året.

Det jobbes med å kartlegge verdikjedens eksponering med hensyn til kravene i åpenhetsloven. Rapporten vil være tilgjengelig senest 30. juni 2023 og kan finnes på selskapets hjemmeside: [Ramboll.com](http://Ramboll.com)

Arbeidsmiljøet betraktes som godt og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer på bakgrunn av årlige undersøkelser blant medarbeiderne. Selskapet har en livsfase politikk for å sikre balanse mellom jobb og fritid og hensynta at ansatte er i forskjellige livsfaser. Tiltak for å kunne legge til rette for dette er flex-tid, muligheter for hjemmekontor, ved barns sykdom kan timer tas fri til dette i stedet for å bruke en hel dag.



Faglig og personlig utvikling er et viktig fokusområde for selskapet. Det er etablert et eget «Academy» som følger opp og tilbyr opplæring og kurs for ansatte.

## Likestilling

Selskapet har fokus på å tilrettelegge for mennesker med nedsatt funksjonsevne, ulik nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn når det gjelder blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse og utviklingsmuligheter. Selskapet har som målsetting å reflektere befolkningen i nærområdet der det har sin virksomhet.

Bedriften har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Bedriften har i sin policy innarbeidet forhold rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet jobber for en hensiktsmessig og balansert kjønnsfordeling i alle stillingskategorier og har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er jevnt representert. Lønnsjusteringsprosessen følger fastlagte prinsipper som blant annet skal forhindre strukturelle forskjeller i lønn for kvinner og menn.

Av selskapets 82 ansatte per 31.12.2022 er 46 kvinner, og 1 av 3 i selskapets ledelse er kvinner. Av selskapets ansatte er 14 kvinner og 10 menn midlertidige og deltidsansatte. Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon tatt i 2022 var for kvinner 35 uker og for menn 14 uker. De aller fleste ansatte som tar foreldrepermisjon, tar samlet sett ut full permisjon.

Tabellen nedenfor viser fordeling mellom menn og kvinner for ulike kategorier. Tabellen viser også eventuelle lønnsforskjeller mellom menn og kvinner for samme kategorier. Lønnsratio menn vs kvinner er kalkulert på medianlønn i kategorien. En ratio > 1 tilsier at menn tjener mer enn kvinner i samme kategori, og en ratio < 1 tilsier at kvinner tjener mer enn menn i samme kategori.

KATEGORI	MENN		Lønnsratio Menn vs kvinner	KVINNER	
	Andel	Snitt alder		Andel	Snitt alder
Prosjektstøtte	58%	24 år	1,0	58%	25 år
Konsulent, junior nivå	32%	29 år	1,0	68%	27 år
Konsulent, senior nivå	23%	32 år	1,0	77%	34 år
Ekspert og ledelse	65%	43 år	1,1	35%	37 år

## Miljørapportering

Rambøll Management Consulting AS, som en del av Rambøll-gruppen, er omfattet av gruppens ledelsessystem som omfatter kvalitet, helse og arbeidsmiljø, miljø, bærekraft og sikkerhet. I tillegg er Rambøll Management Consulting AS sertifisert etter FNs 17 bærekraftsmål. Som rådgiver er det vårt utgangspunkt at vi alltid skal synliggjøre og foreslå bærekraftige løsninger for våre kunder. Slik bidrar vi aktivt til at våre kunder og samarbeidspartnere når sine og samfunnets bærekraftsmål. Rambøll Management Consulting AS sin drift belaster det ytre miljøet i liten grad.

## Fremtidig utvikling

Rambøll Management Consulting AS hadde et godt resultat i 2022 med positiv utvikling på inntekter og resultat. Selskapet har en fremadrettet strategi hvor det oppleves en positiv respons fra markedet og det legges opp til videre vekst i de kommende årene. Rambøll Management Consulting AS har solid egenkapital og anses og ha et godt grunnlag for videre drift.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

## Finansiell risiko

Selskapet er ikke eksponert for direkte markedsrisiko.



## Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser er lav, da selskapets kunder i betydelig omfang er offentlige myndigheter.

## Likviditetsrisiko

Selskapets likviditet er tilstrekkelig. Likviditetsbeholdningen per 31.12.2022 var 2 millioner NOK. I tillegg kommer 53,9 millioner NOK på en konsernkonto hvor Rambøll Gruppen A/S er kontoeier. Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter i selskapet var på 0,2 millioner NOK. Den lave kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter skyldes i all hovedsak økning i kundefordringer og reduksjon i leverandørgjeld.

Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer anses som tilstrekkelig.

Selskapet vurderer likviditetsrisikoen som lav. Selskapet har god kontantstrøm fra operasjonen, et betydelig innskudd på Rambølls konsernkonto-ordning og ytterligere trekkmuligheter via samme konsernkonto-ordning.

## Årsresultat og disponeringer

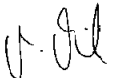
Styret forslår følgende disponering av årsresultatet i Rambøll Management Consulting AS:

Overført til annen egenkapital	NOK 3 679 565
Totalt disponert	NOK 3 679 565

Styret har ikke tegnet ansvarsforsikring for daglig leder og styrets medlemmer.

Oslo, 14.06.2023

Morten Skodbo  
Daglig leder



Markus Diederich  
Styreleder



Claus Adamsen  
Styremedlem



 Securely signed with Brevio

Årsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Skodbo, Morten	BANKID_MOBILE	2023-06-15 14:36

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.