



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 992 873 108  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MAARUD AS  
Forretningsadresse: Maarudvegen 130  
2114 DISENÅ

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Barbara Sagen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.03.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	827 971 000	800 518 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>827 971 000</b>	<b>800 518 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-4 057 000	-3 735 000
Varekostnad		353 723 000	360 489 000
Lønnskostnad	3	178 203 000	169 422 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	18 015 000	14 274 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	215 000	447 000
Annen driftskostnad		172 747 000	154 875 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>718 846 000</b>	<b>695 772 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>109 125 000</b>	<b>104 746 000</b>
Annen rentekostnad	4	513 000	249 000
Annen finanskostnad	4	158 000	118 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>671 000</b>	<b>367 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-671 000</b>	<b>-367 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>108 454 000</b>	<b>104 379 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	20 955 000	24 859 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>87 499 000</b>	<b>79 520 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>87 499 000</b>	<b>79 520 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		-3 600 000	-3 455 000
Udekket tap		83 899 000	76 065 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>87 499 000</b>	<b>79 520 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	4 839 000	6 870 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 839 000</b>	<b>6 870 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	26 426 000	21 803 000
Maskiner og anlegg	6	253 818 000	215 348 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	7 184 000	4 089 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>287 428 000</b>	<b>241 240 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i aksjer og andeler		75 000	75 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>75 000</b>	<b>75 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>292 342 000</b>	<b>248 185 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	10	73 572 000	62 378 000
<b>Sum varer</b>		<b>73 572 000</b>	<b>62 378 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	93 232 000	97 126 000
Andre fordringer		1 928 000	1 032 000
Konsernfordringer	8	146 512 000	107 720 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>241 672 000</b>	<b>205 878 000</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11		
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>315 244 000</b>	<b>268 256 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>607 586 000</b>	<b>516 441 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	12	2 508 000	2 508 000
Overkurs		21 675 000	21 675 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 183 000</b>	<b>24 183 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		336 239 000	252 340 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>336 239 000</b>	<b>252 340 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	13	<b>360 422 000</b>	<b>276 523 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5	21 462 000	19 510 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>21 462 000</b>	<b>19 510 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>21 462 000</b>	<b>19 510 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		116 621 000	84 569 000
Betalbar skatt	5	16 427 000	22 098 000
Skyldige offentlige avgifter		17 068 000	20 403 000
Kortsiktig konserngjeld	8	20 156 000	20 347 000
Annen kortsiktig gjeld		55 430 000	72 991 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>225 702 000</b>	<b>220 408 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>247 164 000</b>	<b>239 918 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>607 586 000</b>	<b>516 441 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	9	454 232 000	400 744 000



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 829775

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 992 873 108  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MAARUD AS  
Forretningsadresse: Maarudvegen 130  
2114 DISENÅ

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Barbara Sagen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.03.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 10.08.2022



Organisasjonsnr: 992 873 108  
MAARUD AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	827 971 000	800 518 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>827 971 000</b>	<b>800 518 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Endring i beholdning av varer under tilvirkning og ferdig tilvirkede varer		-4 057 000	-3 735 000
Varekostnad		353 723 000	360 489 000
Lønnskostnad	3	178 203 000	169 422 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	18 015 000	14 274 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	215 000	447 000
Annen driftskostnad		172 747 000	154 875 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>718 846 000</b>	<b>695 772 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>109 125 000</b>	<b>104 746 000</b>
Annen rentekostnad	4	513 000	249 000
Annen finanskostnad	4	158 000	118 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>671 000</b>	<b>367 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-671 000</b>	<b>-367 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>108 454 000</b>	<b>104 379 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	20 955 000	24 859 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>87 499 000</b>	<b>79 520 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>87 499 000</b>	<b>79 520 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		-3 600 000	-3 455 000
Udekket tap		83 899 000	76 065 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>87 499 000</b>	<b>79 520 000</b>



Organisasjonsnr: 992 873 108  
MAARUD AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 5 4 839 000 6 870 000  
Sum immaterielle eiendeler 4 839 000 6 870 000

##### Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom 6 26 426 000 21 803 000  
Maskiner og anlegg 6 253 818 000 215 348 000  
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende 6 7 184 000 4 089 000  
Sum varige driftsmidler 287 428 000 241 240 000

##### Finansielle anleggsmidler

Investeringer i aksjer og andeler 75 000 75 000  
Sum finansielle anleggsmidler 75 000 75 000

Sum anleggsmidler 292 342 000 248 185 000

#### Omløpsmidler

##### Varer

Varer 10 73 572 000 62 378 000  
Sum varer 73 572 000 62 378 000

##### Fordringer

Kundefordringer 9 93 232 000 97 126 000  
Andre fordringer 1 928 000 1 032 000  
Konsernfordringer 8 146 512 000 107 720 000  
Sum fordringer 241 672 000 205 878 000

Bankinnskudd, kontanter og lignende 11

Sum omløpsmidler 315 244 000 268 256 000

SUM EIENDELER 607 586 000 516 441 000

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital 12 2 508 000 2 508 000  
Overkurs 21 675 000 21 675 000  
Sum innskutt egenkapital 24 183 000 24 183 000



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		336 239 000	252 340 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>336 239 000</b>	<b>252 340 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>13</b>	<b>360 422 000</b>	<b>276 523 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	5	21 462 000	19 510 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>21 462 000</b>	<b>19 510 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>21 462 000</b>	<b>19 510 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		116 621 000	84 569 000
Betalbar skatt	5	16 427 000	22 098 000
Skyldige offentlige avgifter		17 068 000	20 403 000
Kortsiktig konserngjeld	8	20 156 000	20 347 000
Annen kortsiktig gjeld		55 430 000	72 991 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>225 702 000</b>	<b>220 408 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>247 164 000</b>	<b>239 918 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>607 586 000</b>	<b>516 441 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Pantstillelser	9	454 232 000	400 744 000



Organisasjonsnr: 992 873 108  
MAARUD AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
180.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

## Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



**Note**

**Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer**

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Opplysninger om:**

**Medlemmer av:**

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



## Årsberetning 2021

### Virksomhetens art

Maarud AS er datterselskap til holdingselskapet Intersnack Nordics AS og en del av Intersnack Gruppen som er en av Europas ledende leverandører i snacks kategorien.

Maarud AS markedsfører snacks produkter i Norge primært under merkenavnet Maarud. Produksjonen foregår på Disenå og administrasjonen er lokalisert i Oslo. Selskapet har per 31 desember 2021 199 ansatte og sysselsatte 180 årsverk i løpet av 2021 (188 årsverk i 2020).

### Arbeidsmiljø og personale

Selskapet har et generelt godt arbeidsmiljø. Dialogen mellom ledelse, de ansatte og fagorganisasjonene har vært aktiv og god gjennom hele året.

Det totale sykefraværet i 2021 var på 9,3% mot 7,4% i 2020. Korttidsfraværet gikk opp fra 2,7 % til 2,9 %, og langtidsfraværet økte fra 4,7 % til 6,4 %. Det arbeides kontinuerlig med oppfølging av sykmeldte i samarbeid med NAV, BHT og den ansatte selv, med mål om en reduksjon i fraværet i 2022. I forbindelse med IWS prosjektet er det stort fokus på HMS, blant annet gjennom fokus på atferd og rapportering av hendelser. Dette bidrar til engasjement og ikke minst forebygging av alvorligere ulykker.

### Likestilling og diskriminering

Selskapet har i mange år jobbet bevisst med å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter for de ansatte og å hindre diskriminering. Likestillingsarbeid omfatter alle diskrimineringsgrunnlagene og de ulike personalområdene: rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter, tilrettelegging og mulighet for å kombinere arbeid og familieliv, samt arbeid mot trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold. Årlig medarbeiderundersøkelse bekrefter at virksomheten tilrettelegger godt for å kombinere arbeid med familieliv og omsorgsoppgaver, og at arbeidsplassen er mangfoldig i forhold til etnisitet, religion og livssyn, m.m.

Likestillingsarbeidet er forankret i ledelsen. Det har ikke blitt registrert klager eller konflikter knyttet til likestillingsarbeid i 2021. Klager ville blitt behandlet i selskapets ledergruppe med involvering av tillitsvalgte og verneombud.

Nylige endringer i likestillings- og diskrimineringsloven gir Maarud som arbeidsgiver utvidet aktivitets- og redegjørelsesplikt for likestilling og diskriminering. Formålet er å skjerpe ytterligere oppmerksomhet rundt temaer og skape enda mer systematisk tilnærming. For året 2022 kommer selskapet til ha særlig fokus på tilrettelegging, holdningsendring og kompetansebygging.

Selskapet besluttet i 2021 å opprette et likestillingsutvalg bestående av 6-8 personer av variert kjønn, alder, opprinnelse og faglig bakgrunn. Utvalgets mandat er å være rådgivende organ for ledelsen, undersøke om det finnes risiko for diskriminering eller hindre for likestilling, foreslå tiltak og vurdere om allerede vedsatte tiltak gir ønskede resultater. Utvalget vil møtes 2-3 ganger i året og i løpet av 2022 utarbeide en rapport om status av likestillingsarbeidet i selskapet. Likestillingsarbeid vil bli forankret i selskapets retningslinjer, inkludert i personalhåndbok, og informasjon publisert på bedriftens websider.



Rekruttering av de beste kandidatene uansett kjønn, alder eller etnisk bakgrunn er målet for selskapet. Oppfordring til underrepresenterte grupper til å søke ledige stillinger, vektlegging av minoritetskvalifikasjoner der det er relevant, prioritering av kvalifiserte søkere fra underrepresenterte grupper er blant tiltakene. Selskapet har blitt mer bevisste på at bildebruk og ordvalg har konsekvenser for hvem som svarer på jobbsøknader. Det stilles krav om mangfold og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser til rekrutteringsbyråer benyttet av selskapet.

Selskapet jobber bevisst for å tilby like utviklingsmuligheter for alle ansatte. Kompetansheving skjer gjennom tilrettelagt opplæring og tilpassende kursing. Det gis støtte og stipend til videreutdanning. Mentor ordning og interne forfremmelser prioriteres. Lederkurs og ledertrening for ansatte med lederansvar og i ledende stillinger tilbys regelmessig. Likestilling og forebygging av diskriminering er blant fokustemaer i lederopplæring.

Likelønn for likt arbeid uansett kjønn eller bakgrunn er et mål i selskapets lønnspolitikk. Det foretas en likelønnsvurdering før lokale lønnsforhandlinger. Ansatte i foreldrepermisjon sikres gjennomsnittlig lønnsøkning. I tilfeller ved avdekkede skjevheter gis det særskilte lønnstillegg. Selskapet planlegger å gjennomføre fullstendig lønnsnivå kartlegging i løpet av 2022.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver. Fysiske forhold i virksomheten ble gjennomgått i 2021 for å se om kontorbygningen er tilrettelagt for svaksynte, hørselshemmede, og personer i rullestol. Ingen hindre ble avdekket. I 2022 legger selskapet opp til tettere samarbeid med NAV for å inkludere mennesker med spesielle behov ifm. ansettelser, opplæring og tilpasninger.

Selskapet har en klar holdning mot trakassering og mobbing. Diskriminerende språk og oppførsel blir slått ned på. I samarbeid med holdingselskapet Intersnack iverksettes det rutiner for innmelding av mobbing, trakassering og diskriminering som ivaretar anonymitet til den som varsler om uønsket adferd.

Årlige medarbeiderundersøkelser er blant virkemidler for kartlegging om mobbing eller trakassering forekommer og eventuelt i hvilket omfang. Som eksempel, ble det i siste medarbeiderundersøkelsen stilt spørsmål om de ansatte hadde vært vitne til vold, fysisk eller verbal trakassering i jobbsammenheng.

119 menn og 80 kvinner ble ansatt i selskapet per årsslutt, noe som gir kvinneandel på 40%. Stor overvekt av mannlige ansatte i enkelte avdelinger, eksempelvis vedlikehold skyldes arbeidets karakter og få kvinnelige søkere til ledige stillinger.

Kun 2,4% av alle ansatte jobber i midlertidige stillinger.

8 ansatte (4%), av dem 4 kvinner og 4 menn, jobber i delstillinger. Kartlegging av ufrivillig deltid kommer til å bli gjennomført i 2022.

Foreldrepermisjon ble benyttet av 5 ansatte, av dem 3 kvinner og 2 menn.

Selskapets ledergruppe består av 7 menn og 3 kvinner, og selskapets styre består av 5 medlemmer, der 1 av dem er kvinne.

**Miljø og samfunnsansvar**

Maarud AS utvikler, produserer og selger snacks. Produksjonsanlegget er lokalisert på Disenå i Sør-Odal kommune. Fabrikken er underlagt konsesjonsregulering på utslipp til luft og vann og alle grenser er overholdt med god margin. Det er et mål for selskapet å begrense forbruk av ressurser, forhindre unødig forurensing og håndtere avfall på en miljøvennlig og ressurseffektiv måte. Selskapet har etablerte rutiner for overvåking av disse forholdene.

Virksomheten oppfyller kravene til ISO 14001 (ytre miljø) og ISO 50001 (energiledelse) sertifisering. Det føres aktiv kontroll med ressursforbruk, avfall og miljøfarer i bedriften. Stort fokus legges på matsikkerhet. Maarud er sertifisert i henhold til FSSC 22 000 og AIB standardene. I tillegg har Maarud signert Plastløftet og rapporterer i den sammenheng også bruk av plast.

Selskapet er opptatt av samfunnsansvar og arbeider kontinuerlig for en bærekraftig utvikling og redusert klimaavtrykk. Maarud sin bærekraftvisjon er: «Vi skal kjempe for at kommende generasjoner også skal kunne hygge seg. Derfor gjør vi alt vi kan for å ta vare på naturen - det er den som gjør det mulig for oss å lage verdens beste snacks». Selskapet har valgt ut tre av FNs bærekrafts mål for å fokusere arbeidet på områder med størst mulig påvirkningspotensiale. Målene som er valgt er nr. 3 «God helse og livskvalitet», nr. 12 «Ansvarlig forbruk og produksjon» og nr. 15 «Liv på land». Under hvert klimamål defineres det tydelige målbare mål for hva Maarud skal oppnå.

**Forskning og utvikling**

Maarud AS bestreber til å tilby forbrukere de beste produktene til enhver tid. Innovasjon fokuserer på å redusere innhold av mindre gunstige ingredienser, som fett og salt, og samtidig forbedre en smaksopplevelse i form av nye kryddersammensetninger og enda bedre produktstruktur. Produksjonsteknologi oppdateres jevnlig noe som gjenspeiler seg i betydelig investeringsaktivitet i 2021. Et av Maarud sine bærekrafts mål er å aktivt bidra til å redusere og effektivisere bruk av gjødsel og plantevern midler. Det pågår prosjekter på utprøving av plantevern og gjødsel, i samarbeid med NLR og NIBIO, delfinansiert av Forskningsrådet.

**Finansiell risiko**

Selskapet vurderer løpende finansiell risiko som inkluderer likviditet risiko, kredit risiko og valuta risiko. Valutakurs risiko oppstår til daglig siden flere av råvarer kjøpes fra utlandet. Maarud har ikke inngått valutasikringskontrakter i regnskapsåret.

**Resultat, balanse og kontantstrøm**

Maarud AS hadde driftsinntekter på 828,0 millioner NOK i 2021 (800,5 millioner NOK i 2020). Driftskostnadene for 2021 beløp seg til 718,8 millioner NOK (695,8 millioner NOK i 2020). Dette ga et driftsresultat for 2021 på 108,5 millioner NOK (104,7 millioner NOK i 2020). Netto finansresultat for 2021 var -0,7 millioner (-0,4 millioner NOK i 2020) og resultat før skatt i 2021 var 108,5 millioner (104,4 millioner NOK i 2020). Etter en skattekostnad på 21,0 millioner NOK blir resultat etter skatt for 2021 på 87,5 millioner NOK (79,5 millioner NOK i 2020).

Ved utgangen av 2021 hadde selskapet en samlet balanse på 607,6 millioner NOK (516,4 millioner NOK i 2020). Kortsiktig gjeld utgjorde 37 % av totalkapitalen ved utgangen av 2021. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 103,4 millioner NOK mens netto kontantstrøm for 2021 var på 0,0 millioner NOK. Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter ble hovedsakelig benyttet til investeringer i driftsmidler og nedbetaling av kortsiktig gjeld.



Investeringene beløp seg i 2021 til 64,4 millioner NOK (71,4 millioner NOK i 2020), for det meste til produksjonsutstyr og informasjonsteknologi.

Selskapet hadde 0,0 NOK i betalingsmidler ved utgangen av året og en rentebærende gjeld på 0 NOK. Selskapets nåværende likviditetssituasjon er tilfredsstillende. Likviditetsbehovet til selskapet er godt sikret gjennom deltakelse i kassekreditt ordning i Skandinaviska Enskilda Banken (SEB).

### **Framtidsutsikter**

Selskapet opererer i et marked med stabil og god utvikling. Det er ikke identifisert elementer som i vesentlig grad forventes å skulle påvirke selskapets posisjon i markedet negativt eller vesentlig forringe selskapets økonomiske stilling, eller på annen måte være til hinder for fortsatt drift. I samsvar med regnskapslovens § 3-3 bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede og derfor lagt til grunn ved utarbeidelsen av årsregnskapet.

Selskapet har befestet sin posisjon i alle de lokale markedsområdene i 2021. Dette danner et godt utgangspunkt for det fremtidige arbeidet med snackskategorien i Norge. Maarud AS vil i 2022 ha fokus på å videreutvikle lønnsomme produkter og produktområder i nært samspill med konsumenter og handelen.

Spredningen av Covid-19 i verden og i Norge, med innførte restriksjoner fra myndighetene som ledd i forsøk på å dempe spredningen av viruset, skaper usikkerhet og utfordringer. Covid-19 har ikke hatt signifikant effekt på Maarud direkte, men påvirket ansatte i mer eller mindre grad både privat og på jobb. Selskapet har gjennom koronaperioden kontinuerlig overvåket situasjonen og igangsatt tiltak basert på de offentlige anbefalinger som er blitt gitt. Parallelt lager selskapet planer for å kunne håndtere eventuelle fremtidige virkninger av virus utbruddet, med hovedfokus på de ansattes sikkerhet, leveringsevne og produksjonskapasitet.

For øvrig gir det fremlagte resultatregnskap og balanse med tilhørende noter, etter styrets oppfatning, tilfredsstillende informasjon om driften og selskapets stilling ved årsskiftet.

Selskapets regnskap for 2021 er ført og fremlagt i henhold til norsk god regnskapsskikk. I samsvar med regnskapslovens § 3-9 er selskapets årsregnskap ført i henhold til GRS. Merknadene om anvendte regnskapsprinsipper i note 1 beskriver viktige forhold knyttet til behandling av regnskap i henhold til GRS.

### **Styreansvarsforsikring**

Selskapets styret og daglig leder er forsikret for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner. Forsikring er tegnet av Intersnack Group GmbH & Co. KG med dekningssum på opp til 15.000.000 EUR.

### **Egenkapital**

Selskapets egenkapital per 31. desember 2021 var 360,4 millioner NOK (276,5 millioner NOK per 31. desember 2020). Egenkapitalandelen ved utgangen av 2021 utgjorde 59 % av balansen.



**Disponering av periodens resultat**

Maarud AS resultat for 2021 ble et overskudd på 87,5 millioner NOK.

Styret foreslår følgende disponering av årets resultat og annen egen kapital for Maarud AS:

Konsernbidrag til Intersnack Nordics AS	3.600.207 kroner
Annen egenkapital	83.899.171 kroner
Sum disponeringer	87.499.378 kroner

Oslo, 28. mars 2022

Jon Kvam Kittilsen  
Daglig leder

Dr Ulrich H. Ackermann  
Styrets leder

Tomas Göran Hultin  
Styremedlem

Eva Susanne Ch. Hartog  
Styremedlem

Anders Mikael Sjöberg  
Styremedlem

Nils Erik Taugbøl  
Styremedlem





# ÅRSREGNSKAP 2021

## Maarud AS

Innhold:

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter



### RESULTATREGNSKAP

Maarud AS

1.1. - 31.12.

BELØP I NOK 1000	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER</b>			
Sølgssinntekt	2	827 971	800 518
Annen driftssinntekt	2		
<b>Sum driftssinntekter</b>		<b>827 971</b>	<b>800 518</b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Beholdningsendring egenutviklede ferdigvarer		-4 057	-3 735
Varekostnad		353 723	360 489
Lønnskostnad	3	178 203	169 422
Avskrivninger og nedskrivninger	6	18 230	14 722
Annen driftskostnad	16	172 747	154 875
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>718 846</b>	<b>695 771</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>109 125</b>	<b>104 746</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen finansinntekt	4	-	-
Annen finanskostnad	4	-671	-367
<b>Netto finansposter</b>		<b>-671</b>	<b>-367</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>108 454</b>	<b>104 379</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	20 955	24 860
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>87 499</b>	<b>79 520</b>
<b>Opplysninger om disponering av årets overskudd:</b>			
Konsernbidrag		3 600	3 455
Overført annen egenkapital		83 899	76 065
<b>Sum disponert</b>		<b>87 499</b>	<b>79 520</b>



## EIENDELER 31.12 Maarud AS

BELØP I NOK 1000	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	5	4 839	6 870
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>4 839</b>	<b>6 870</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	6	26 426	21 803
Maskiner og inventar	6	261 002	219 437
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>287 428</b>	<b>241 240</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i aksjer		75	75
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>75</b>	<b>75</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>292 342</b>	<b>248 185</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer	10	73 572	62 378
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	93 232	97 126
Fordring konsernselskaper	8	146 512	107 720
Andre fordringer		1 928	1 033
<b>Sum fordringer</b>		<b>241 673</b>	<b>205 879</b>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	-	-
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>315 245</b>	<b>268 256</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>607 586</b>	<b>516 441</b>

**EGENKAPITAL OG GJELD 31.12**  
**Maarud AS**

BELØP   NOK 1000	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	12	2 508	2 508
Overkursfond		21 675	21 675
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>24 183</b>	<b>24 183</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		336 239	252 340
<b>Sum egenkapital</b>	13	<b>360 422</b>	<b>276 523</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Utsatt skatt	5	21 462	19 510
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>21 462</b>	<b>19 510</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til selskap i samme konsern	8	20 156	20 347
Leverandørgjeld		116 621	84 569
Betalbar skatt	5	16 427	22 098
Skyldig offentlige avgifter		17 069	20 403
Annen kortsiktig gjeld		55 430	72 992
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>225 703</b>	<b>220 409</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>247 165</b>	<b>239 919</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>607 586</b>	<b>516 441</b>

Oslo, 28. mars 2022

Jon Kvam Kittilsen  
Daglig lederDr Ulrich Hans Ackermann  
Styrets lederTomas Göran Hultin  
StyremedlemEva Susanne Charlotte Hartog  
StyremedlemAnders Mikael Sjöberg  
StyremedlemNils Erik Taugbøl  
Styremedlem



## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Maarud AS

1.1.- 31.12.

BELØP I NOK 1000	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	108 454	104 379
Betalt skatt	-21 627	-14 567
Ordinære avskrivninger	18 230	14 722
Endring i varer, kundefordringer og leverandørgjeld	24 752	-9 361
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-26 407	22 142
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>103 402</b>	<b>117 315</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Investeringer i varige driftsmidler og varemerke	-64 418	-71 401
Salg av varige driftsmidler (salgssum)	-	-
Investeringer i aksjer	-	-50
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-64 418</b>	<b>-71 451</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Nedbetaling/opptakk av gjeld (kortsiktig og langsiktig)	-34 555	-40 666
Kapitalforhøyelser	-	-
Utbetaling av konsernbidrag	-4 429	-5 198
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-38 984</b>	<b>-45 864</b>
Netto endring i likvider i året	0	-
Konter og bankinnskudd per 01.01	-	-
<b>Konter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>0</b>	<b>-</b>



## NOTER 2021 Maarud AS

BELØP i 1000 NOK

### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

#### 1-1 Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk,

#### 1-2 Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på balansestidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden.

#### 1-3 Salgsinntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Kunderabatter kommer til fradrag i opptjent inntekt.

#### 1-4 Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### 1-5 Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, fratrukket av- og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### 1-6 Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.



## 1-7 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

## 1-8 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til den identifiserbare immaterielle eiendelen. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende.

## 1-9 Varebeholdninger

Varelager regnskapsføres til det laveste av anskaffelseskost og netto salgspris. Netto salgspris er estimert salgspris ved ordinær drift fratrukket estimerte utgifter til ferdigstillelse, markedsføring og distribusjon. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende tilstand og plassering.

## 1-10 Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

## 1-11 Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder etter anskaffelse.

## 1-12 Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## NOTER 2021

### MAARUD AS

#### Note 2 Salgsinntekter

Geografisk fordeling	2021	2020
Norge	791 102	764 426
Sverige	30 166	30 443
Andre land	6 703	5 649
<b>Sum</b>	<b>827 971</b>	<b>800 518</b>

Salgsinntekter per virksomhetsområdet	2021	2020
Salg av varer	827 971	800 518
Salg av tjenester	0	0
<b>Sum</b>	<b>827 971</b>	<b>800 518</b>

#### Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	124 401	123 531
Arbeidsgiveravgift	15 729	15 115
Pensjonskostnader	7 699	6 762
Andre ytelser	834	700
Annen personalkostnad	29 540	23 313
<b>Sum</b>	<b>178 203</b>	<b>169 422</b>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 199 ansatte og 180 årsverk.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 296	40
Pensjonsutgifter	73	0
Annen godtgjørelse	223	0

Daglig leder har avtale om lønn i et år etter fratreden fra sin stilling.

Ledende ansatte har avtale om individuelt bonus. Ingen har aksjebasert avlønning.

Det er ikke ytet lån til ansatte i selskapet.

Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter. Ingen lån eller garantier utgjør mer enn 5 % av selskapets aksjekapital.

#### Revisor

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:

Lovpålagt revisjon	Attestasjonstjenester	Skattebistand
332	9	0

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## Note 4 Finansposter

<b>Finansinntekter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	-	-
Annen renteinntekt	-	-
Annen finansinntekt (agio)	-	-
<b>Sum finansinntekter</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Finanskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	-	-
Annen rentekostnad	-513	-249
Annen finanskostnad	-158	-118
<b>Sum finanskostnader</b>	<b>-671</b>	<b>-367</b>

## Note 5 Skatt

<b>Årets skattekostnad fordeler seg på:</b>		<b>2021</b>	<b>2020</b>
Betalbar skatt	22 %	17 443	23 073
Endring utsatt skatt		6 622	
Rettelse utsatt skattefordel tidligere år		-2 639	3 115
For lite/mye avsatt i fjor		-471	-1 328
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>20 955</b>	<b>24 860</b>

<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>			
Resultat før skattekostnad		108 454	104 379
Permanente forskjeller		931	496
Endring i midlertidige forskjeller		-30 099	-14 158
<b>Årets skattegrunnlag</b>		<b>79 286</b>	<b>90 717</b>

### Oversikt over midlertidige forskjeller:

Fordringer	-942	-981
Varer	-15 203	-15 059
Anleggsmidler	97 554	88 682
Avsetning etter god regnskapsskikk	-5 850	-15 164
<b>Sum</b>	<b>75 559</b>	<b>57 478</b>

Utsatt skatt basert på 22% sats	16 623	12 645
---------------------------------	--------	--------

Betalbar skatt	17 443	23 073
Betalbar skatt på avglitt konsernbidrag	-1 015	-974
For lite/mye avsatt tidligere år	-	-
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>16 428</b>	<b>22 098</b>

### Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt:

Skatt av resultat (22%)	23 860	22 963
Permanente forskjeller (22%)	205	109
Rettelse utsatt skattefordel tidligere år	-2 635	3 115
For lite/mye avsatt i fjor	-471	-1 328
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>20 959</b>	<b>24 860</b>

Effektiv skattesats	19,3 %	23,8 %
---------------------	--------	--------



## Note 6 Varige driftsmidler

Varige driftsmidler	Tomter Bygninger	Maskiner	Inventar	Prosjekt under arbeid	Sum varige driftsmidler
<b>Anskaffelseskost pr 1.1.</b>	<b>31 527</b>	<b>266 114</b>	<b>25 100</b>	<b>29 188</b>	<b>351 929</b>
Tilgang	5 889	70 795	4 914	12 007	93 605
Avgang	-	-539	-	-29 188	-29 727
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>37 416</b>	<b>336 370</b>	<b>30 014</b>	<b>12 007</b>	<b>415 807</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-10 991	-94 882	-22 831	-	-128 704
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-8 851	-69 547	-19 606	-	-98 003
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.</b>	<b>17 575</b>	<b>171 941</b>	<b>-12 422</b>	<b>12 007</b>	<b>189 100</b>
Årets avskrivninger	-1 267	-14 929	-1 820	-	-18 015
Årets nedskrivninger	-	-215	-	-	-215

Selskapet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til:

* Bygninger og annen fast eiendom	40 år
* Maskiner	10-20 år
* Inventar	3-10 år
* Tomter	0 år

## Note 7 Finansiell risiko

Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko.

### Renterisiko

Renterisiko oppstår på kort og mellomlang sikt som et resultat av at selskapets gjeld har flytende rente.

### Valutarisiko

Utvikling i valutakurser innebærer både direkte og indirekte en økonomisk risiko for selskapet. Det er ikke inngått avtaler som reduserer denne risikoen pr 31.12.2021.

### Råvarepriserisiko

Risiko for svingninger i råvarepriser sikres gjennom langsiktige avtaler om kjøp, samt inngåelse av strategiske avtaler med leverandører for hele Intersnack konsernet som Maarud er en part av.

## Note 8 Mellomværende med selskap i samme konsern

<b>Fordringer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fordring på selskap i samme konsern	146 512	107 720
Kundefordringer	-	-
Andre fordringer	-	-
<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Gjeld</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til foretak i samme konsern	-	-
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern	20 156	20 347
Leverandørgjeld	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-	-
<b>Sum</b>	<b>20 156</b>	<b>20 347</b>



## Note 9 Fordringer og gjeld

<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Andre langsiktige fordringer	0	0
<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pantsatte eiendeler:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Aksjer i datterselskaper	0	0
Eiendom	26 426	21 803
Driftstilbehør	261 002	219 437
Kundefordringer	93 232	97 126
Varer	73 572	62 378
<b>Sum</b>	<b>454 232</b>	<b>400 744</b>

## Note 10 Varer

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lager av reservedeler	7 647	7 647
Lager av råvarer	41 299	30 594
Lager av film- og pakkematerial	12 467	6 654
Lager ferdigvarer	12 159	17 482
<b>Sum</b>	<b>73 572</b>	<b>62 378</b>

Varelageret er per 31.12.2021 inkluderer reserve for ukurans på TNOK 15 203.

## Note 11 Bankinnskudd

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bundne skattetrekksmidler utgjør:	0	0

Maarud AS har en skattetrekksgaranti i Skandinaviska Enskilda Banken.

Selskapets likviditet inngår i en konsernkontoordning. Dette innebærer at selskapets kontantbeholdning formelt sett er fordringer på morselskapet, og at trekk på konsernkonto ordningen er klassifisert som gjeld til selskap i samme konsern.

## Note 12 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

<b>Aksjekapitalen består av:</b>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Aksjer	25 083	0,1	2 508
<b>Aksjonærer pr 31.12:</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Intersnack Nordics AS	25 083	100 %	100 %



## Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital pr 1.1.2020</b>	<b>2 508</b>	<b>21 675</b>	<b>176 275</b>	<b>200 458</b>
Årets resultat			79 520	79 520
Konsernbidrag			-3 455	-3 455
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>2 508</b>	<b>21 675</b>	<b>252 340</b>	<b>276 523</b>
<b>Egenkapital pr 1.1.2021</b>	<b>2 508</b>	<b>21 675</b>	<b>252 340</b>	<b>276 523</b>
Årets resultat			87 499	87 499
Konsernbidrag			-3 600	-3 600
<b>Egenkapital pr 31.12.2021</b>	<b>2 508</b>	<b>21 675</b>	<b>336 239</b>	<b>360 422</b>

## Note 14 Pensjoner

De ansatte i Maarud har en innskuddsbasert pensjonsordning. I en innskuddsordning setter foretaket av et avtalt tilskudd til en pensjonskonto. Den fremtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelser knyttet til innskuddspensjonen, og innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende. Pensjonsordninger omfattet 224 personer per 31.12.2021

## Note 15 Nærstående parter

	Salgsinntekter	Varekjøp	Inntekter	Kostnader
<b>Innen Nordics:</b>				
Estrella AB	30 166	-9 456	0	-3 168
Estrella Aps	0	0	0	0
Oy Estrella	0	0	0	0
<b>Morselskap:</b>				
Intersnack Nordics AS	0	0	0	0
<b>Øvrige konsernselskaper heleid av ultimate konsernspiss:</b>				
Intersnack Group GmbH & Co KG	0	0	0	-34 513

## Note 16 Leiekontrakter

Leie objekt og forfall profil	Under 1 år	fra 1 til 5 år	over 5 år
Kontorlokaler i Oslo	1 403	5 973	0
Produksjonslokale Disenå	8 382	45 158	40 363
Maskiner	1 125	2 148	0
Biler	2 334	3 171	0

Selskapet har kun inngått operasjonell leasing og leie kontrakter. Periodisk leie resultatføres løpende. Leiekontrakten for produksjonslokale på Disenå er inngått for 15 år. Leiekontrakten for kontorlokaler på Helsefy, Oslo, er inngått for 10 år. Øvrige kontraktens varighet varierer fra under 1 til 5 år.



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Maarud AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Maarud AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better  
working world

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 11. mai 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Maarud AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: KCG1K-KIB04-IJEXY-KP0NC-DZY5M-4T518



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Romskaug

Statsautorisert revisor

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-05-11 11:10:36 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: KCG1K-KIB04-IUEKY-KP0NC-DZYSM-4T518

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>