



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	938 491 860
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	OKK ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse:	Østensjøveien 27 0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Jan-Erik Hopland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	21.04.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.04.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	0	0
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Lønnskostnad	2	0	0
Avskrivning av driftsmidler	3	0	0
Annen driftskostnad	2	61 195	54 718
Sum kostnader		61 195	54 718
Driftsresultat		-61 195	-54 718
Finansinntekter og finanskostnader			
Positiv resultatandel fra datterselskaper	4		942 597
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	9 365	2
Annen renteinntekt		701	268
Annen finansinntekt	4	29 220 255	0
Sum finansinntekter		29 230 321	942 867
Negativ resultatandel fra datterselskaper	4	5 824 109	0
Sum finanskostnader		5 824 109	0
Netto finans		23 406 212	942 867
Ordinært resultat før skattekostnad		23 345 017	888 149
Skattekostnad	6	6 417 208	-11 978
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 927 809	900 127
Årsresultat		16 927 809	900 127
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	5,7	26 446 916	4 623 482
Overført til/fra annen innskutt egenkapital	7	-9 519 108	-3 723 355
Sum overføringer og disponeringer		16 927 808	900 127



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	31 109 790	36 933 899
Sum finansielle anleggsmidler		31 109 790	36 933 899
Sum anleggsmidler		31 109 790	36 933 899
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	9		
Andre kortsiktige fordringer	5	654 327	673 364
Sum fordringer		654 327	673 364
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		112 397	111 756
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		112 397	111 756
Sum omløpsmidler		766 724	785 120
SUM EIENDELER		31 876 514	37 719 019
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7,8	39 345	26 492 300
Annen innskutt egenkapital	7	17 586 707	0
Sum innskutt egenkapital		17 626 052	26 492 300
Sum egenkapital		17 626 052	26 492 300



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6	3 007 255	3 865 294
Sum avsetninger for forpliktelser		3 007 255	3 865 294
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		3 007 255	3 865 294
Kortsiktig gjeld			
betalbar skatt	6	0	0
Annen kortsiktig gjeld	5	11 243 207	7 361 425
Sum kortsiktig gjeld		11 243 207	7 361 425
Sum gjeld		14 250 462	11 226 719
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 876 514	37 719 019



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2023 385475

Enheten

Organisasjonsnummer: 938 491 860
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: OKK ENTREPRENØR AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 27
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2022 - 31.12.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Jan-Erik Hopland
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.04.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.05.2023



Organisasjonsnr: 938 491 860
OKK ENTREPRENØR AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	0	0
Sum inntekter		0	0
Kostnader			
Lønnskostnad	2	0	0
Avskrivning av driftsmidler	3	0	0
Annen driftskostnad	2	61 195	54 718
Sum kostnader		61 195	54 718
Driftsresultat		-61 195	-54 718
Finansinntekter og finanskostnader			
Positiv resultatandel fra datterselskaper	4		942 597
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	9 365	2
Annen renteinntekt		701	268
Annen finansinntekt	4	29 220 255	0
Sum finansinntekter		29 230 321	942 867
Negativ resultatandel fra datterselskaper	4	5 824 109	0
Sum finanskostnader		5 824 109	0
Netto finans		23 406 212	942 867
Ordinært resultat før skattekostnad		23 345 017	888 149
Skattekostnad	6	6 417 208	-11 978
Ordinært resultat etter skattekostnad		16 927 809	900 127
Årsresultat		16 927 809	900 127
Overføringer og disponeringer			
Avgitt konsernbidrag	5,7	26 446 916	4 623 482
Overført til/fra annen innskutt egenkapital	7	-9 519 108	-3 723 355
Sum overføringer og disponeringer		16 927 808	900 127



Organisasjonsnr: 938 491 860
OKK ENTREPRENØR AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2022** **2021**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 4	31 109 790	36 933 899
Sum finansielle anleggsmidler	31 109 790	36 933 899
Sum anleggsmidler	31 109 790	36 933 899

Omløpsmidler

Varer

Fordringer

Kundefordringer 9		
Andre kortsiktige fordringer 5	654 327	673 364
Sum fordringer	654 327	673 364

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l.	112 397	111 756
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende	112 397	111 756
Sum omløpsmidler	766 724	785 120

SUM EIENDELER **31 876 514** **37 719 019**

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 7,8	39 345	26 492 300
Annen innskutt egenkapital 7	17 586 707	0
Sum innskutt egenkapital	17 626 052	26 492 300

Sum egenkapital **17 626 052** **26 492 300**

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt 6	3 007 255	3 865 294
Sum avsetninger for forpliktelser	3 007 255	3 865 294
Annen langsiktig gjeld		



Sum langsiktig gjeld		3 007 255	3 865 294
Kortsiktig gjeld			
betalbar skatt	6	0	0
Annen kortsiktig gjeld	5	11 243 207	7 361 425
Sum kortsiktig gjeld		11 243 207	7 361 425
Sum gjeld		14 250 462	11 226 719
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 876 514	37 719 019



Organisasjonsnr: 938 491 860
OKK ENTREPRENØR AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Note
4

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Ja

Morselskapet sitt navn

NCC AB

Forretningskontor for morselskapet

Herrjarva Torg 4, 171 80 Solna, Sverige

Datterselskap er utelatt fra konsolideringen: Ja

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Unntatt plikten til å utarbeide konsernregnskap jfr regnskapslovens § 3-7.

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------



Note

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

Mer om fordringer

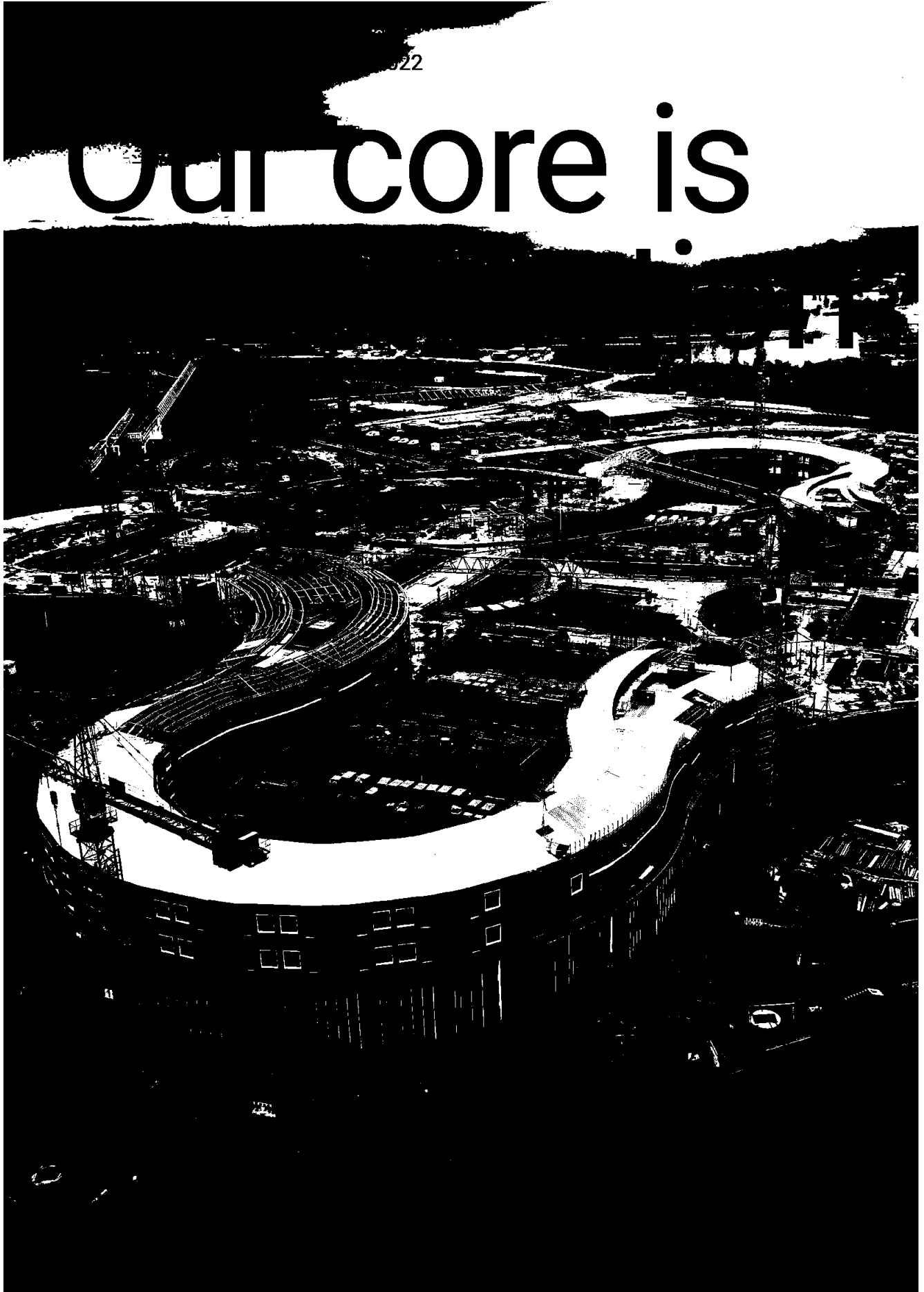
Note

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.





Our core is construction

Varje generation har ansvar för att underhålla och utveckla vår gemensamma samhällsinfrastruktur för att skapa möjligheter idag och i framtiden. Bygg-, underhålls- och utvecklingsprojekt initieras av våra kunder eller av NCC.

NCC:s syfte är att med vår samlade expertis och kompetens som grund ta kunden genom byggprocessen för att få ett positivt slutresultat för alla intressenter.

NCC är ett kunskapsbaserat företag vars kärna är förmågan att hantera komplexiteten i en byggprocess. Vår verksamhet omfattar bygg- och infrastrukturprojekt, produktion av asfalt och stenmaterial samt kommersiell fastighetsutveckling.

Vi är experter på processens olika delar men också på att få dem att samverka. NCC driver utvecklingsinitiativ inom kompetensutveckling, digitalisering och att öka nyttjande av expertis och data från hela företaget.



Expertkompetens genom hela byggprocessen

Under 2022 har NCC:s 12 500 medarbetare utvecklat och drivit processen framåt i byggprojekt över hela Norden, tillsammans med våra kunder. Expertis och erfarenhet gör att våra projektteam kan förutse och hantera de utmaningar och möjligheter som uppstår under en byggprocess och föreslå proaktiva lösningar till kund.

Att attrahera och utveckla de bästa medbetarna i branschen är avgörande för NCC:s konkurrenskraft. Gemensamma värderingar och beteenden är en grundpelare i NCC:s strategiska inriktning. Under 2022 har vi fortsatt bygga en framgångsrik kultur utifrån NCC:s Star behaviors - fyra beteenden som guidar alla medarbetare i vardagen och samtidigt beskriver vad kunderna kan förvänta sig av NCC. Två år efter lanseringen börjar vi nu se positiva effekter på vår kultur inom flera områden, såsom samarbete, kundorientering och kunskapsdelning.

NCC har ett gott rykte bland våra kandidater, som ger höga betyg i uppföljningen av rekryteringsprocessen. Medarbetarundersökningen visar på ett högt engagemang och en vilja att rekommendera NCC som arbetsgivare. NCC har under året lanserat en ny, moderniserad medarbetarundersökning som genom bland annat ökad frekvens och transparens fokuserar på ständiga förbättringar och på teamets prestation.

NCC vill rekrytera och behålla den bästa kompetensen i branschen. En alltmer komplex byggprocess kräver specialister och experter inom många olika områden. För att tillgodose ett ökat kompetensbehov behöver vi nå en så stor och relevant kompetensbas som möjligt. Mångfald och inkludering är därför en förutsättning för att lyckas. NCC har nolltolerans mot diskriminering; ingen medarbetare ska hindras i sin

Antal medarbetare i Norden

12 500

Norge
1 450

Finland
1 100

Danmark
2 150

Sverige
7 800

NCC är en långsiktig och stabil arbetsgivare på den nordiska marknaden.

utveckling och karriär på grund av orättvis behandling och vi strävar efter och följer upp balansen mellan kvinnor och män i NCC:s ledningsgrupper.

Högt medarbetarengagemang

7,9/10

Från NCC:s medarbetarundersökning, över externt benchmark.

Gott rykte bland kandidater

8,9/10

"NCC erbjuder goda karriärmöjligheter". Återkoppling från kandidater i NCC:s rekryteringsprocesser.

Nolltolerans mot diskriminering

8,7/10

"Jag är trygg med att jag inte kommer bli diskriminerad, trakasserad eller mobbad på NCC." Från NCC:s medarbetarundersökning, över externt benchmark.

NCC Site Introduction

NCC Site Introduction är en ny, säker och effektiv digital introduktion riktad till de över 100 000 personer som varje år introduceras till NCC:s produktionsarbetsplatser. Den nya gemensamma processen förenklar de obligatoriska steg som alla, NCC-anställda, underleverantörer samt deras partners, behöver genomgå innan de börjar arbeta på någon av NCC:s arbetsplatser. Alla ska innan ankomst ha genomfört NCC:s arbetsplatsintroduktion med godkänt resultat. Under 2022 startade utrollningen i Sverige och den fortsätter också i de övriga nordiska länderna under 2023.



Vi utvecklar branschens bästa projektteam

Ökad specialisering och komplexitet i byggprojekten ställer höga krav på kompetens, ledarskapsförmåga och kundförståelse. NCC lägger stor vikt vid att utveckla de egna medarbetarna och har idag en omfattande portfölj av branschspecifika kompetens- och ledarskapsprogram. En bra balans mellan interna och externa rekryteringar till olika nyckelpositioner säkrar kontinuitet och utveckling.

NCC har ett stort antal unga talanger inom företaget och vill utveckla dem till framtida ledare och specialister. Varje affärsområde har egna talangprogram, som kombineras med nordiska nätverksmöten för kunskapsutbyte.

Samtidigt kan vi erbjuda kvalificerad utveckling för de allra mest erfarna ledarna. Ett exempel är Mega Project Management Program, som riktar sig till erfarna projektledare och har utvecklats kontinuerligt sedan starten 2018. Under 2022 inleddes ett samarbete med företaget Oxford Global Projects, världsledande inom forskning på megaprojekt, för att ytterligare släpa vår spetskompetens inom byggprocess, projektledning och riskhantering.

För divisions- och avdelningschefer finns Senior Executive Program, ett ledarskapsprogram i samarbete med IMD Business

School i Lausanne och en viktig del av NCC:s arbete med succession.

En säker och hälsosam arbetsmiljö är högsta prioritet för NCC

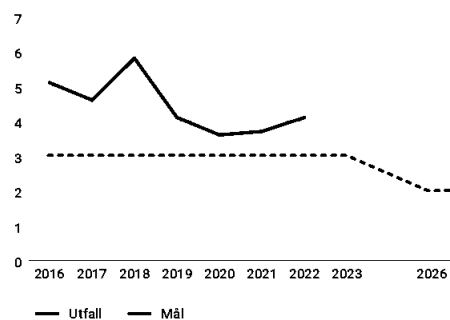
Alla medarbetare på NCC:s arbetsplatser ska bidra till en säker och hälsosam arbetsmiljö där alla kommer hem skadefria efter arbetsdagen. Hälso- och säkerhetsarbetet inkluderar alltid leverantörer och underentreprenörer. NCC har som mål att reducera alla typer av olyckor samt eliminera allvarliga incidenter och olyckor

med risk för dödlig utgång. NCC har de senaste åren successivt lyckats sänka olycksfallsfrekvensen på produktionsarbetsplatserna, dock med en mindre ökning under 2021–2022. Under året har NCC lanserat en ny digital arbetsplatsintroduktion, NCC Site Introduction, med fokus på arbetsplats säkerhet. När den är implementerad fullt ut kommer alla som arbetar på våra arbetsplatser att ha genomgått en kvalitativ säkerhetsintroduktion innan man kommer till arbetsplatsen och arbetet påbörjas.

Olycksfallsfrekvens

NCC har ett kernövergripande mål inom hälsa och säkerhet för antal arbetsrelaterade olyckor med mer än fyra dagars frånvaro per en miljon arbetade timmar (Lost Time Injury Frequency, LTIF4). Under 2022 var olycksfallsfrekvensen 4,1, vilket är högre än 2021.

Målet för 2022 var 3,0.



→ Läs mer i hållbarhetsrapporten på sidorna 101–103

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NCC AB (publ.), organisationsnummer 556034-5174, med säte i Solna, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

Verksamhet

NCC är ett av de ledande byggföretagen i Norden. Som expert på att driva komplexa byggprocesser bidrar NCC till byggande som har en positiv inverkan på kunderna och på samhällets utveckling i stort. Verksamheten omfattar kommersiell fastighetsutveckling, bygg- och infrastrukturprojekt samt produktion av asfalt och stenmaterial.

Verksamheten under året

Marknaden

NCC påverkas generellt av den allmänna konjunkturen och utvecklingen av BNP. Kostnadsökningar och stigande räntor har en dämpande effekt på marknaden. Under hela 2022 har marknaden påverkats av stigande priser särskilt på vissa insatsvaror och energi. På sikt leder högre priser till minskad efterfrågan. Stigande räntor påverkar också intresset för investeringar i nya fastigheter. Marknaden för bostäder och kontor påverkas mest av det ekonomiska läget.

Samtidigt är de långsiktiga marknadsförutsättningarna för entreprenadverksamhet, fastighetsutveckling och industriverksamhet i Norden fortsatt goda. Stora industrisatsningar planeras i delar av Sverige. Det finns en underliggande efterfrågan både på bostäder och på samhällsbyggnader som exempelvis skolor, fängelser, sjukhus och äldreboenden, drivet av tillväxt och utveckling i storstadsregionerna och kring andra tillväxtregioner. Detta driver i sin tur även satsningar på stadsnära infrastruktur som vägar, kollektivtrafik, vatten och avlopp samt energilösningar. Generellt är också marknaden för renovering och ombyggnad god.

I de länder där NCC har infrastrukturverksamhet finns ambitiösa planer och satsningar på såväl nybyggnad som renovering och underhåll av nationell och regional infrastruktur. Efterfrågan på asfalt och stenmaterial drivs av investeringar i infrastruktur och underhåll.

Omvärldsfaktorer

I februari 2022 inledde Ryssland en invasion av Ukraina vilket har fått en rad följdeffekter i världsekonomin. NCC har

ingen verksamhet i Ukraina, Ryssland eller Belarus och inte heller några stora direkta leverantörer i dessa länder. Konflikten har också förstärkt en redan pågående trend av kostnadsökningar på viktiga insatsvaror, inte minst på energi, vilket kan påverka NCC och NCC:s kunder. En nedåtgående konjunktur och sjunkande BNP utgör en risk för NCC på längre sikt. Högre räntor kan också påverka bland annat förutsättningarna för försäljning av fastigheter. Det har också en påverkan på den generella byggmarknaden i enlighet med beskrivningen i riskavsnittet i årsredovisningen.

När det gäller försörjningen av cement i Sverige har osäkerheten minskat då cementproduktionen på Gotland beviljats ett nytt fyraårigt tillstånd. En ny långsiktig tillståndprocess ska inledas, varför det fortfarande råder osäkerhet på längre sikt.

Coronapandemin medförde restriktioner i samtliga verksamhetsländer under början av året och det är inte uteslutet att fortsatta effekter av pandemin kan komma att påverka NCC:s produktion eller orsaka störningar i leveranskedjan.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 54 198 (53 414) MSEK. Samtliga affärsområden ökade nettoomsättningen förutom NCC Property Development där färre projekt resultatavräknades jämfört med föregående år. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen med 1 082 (–372) MSEK. Se texterna per affärsområde för mer information.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 358 (1 825) MSEK. Det lägre rörelseresultatet är främst drivet av NCC Industry och NCC Building Sweden.

Rörelseresultatet i NCC Infrastructure har stadigt förbättrats under året.

I NCC Building Sweden har kostnadsökningar och nedskrivningar av ett fåtal bostadsprojekt i det tredje kvartalet om 120 MSEK belastat rörelseresultatet.

I NCC Building Nordics som helhet är rörelseresultatet lägre än föregående år, främst hänförligt till kostnadsökningar och omstruktureringskostnader i Finland. Den danska verksamheten har generellt en stark marknad och visar goda resultat.

Stigande priser på energi och insatsvaror har inneburit utmaningar för NCC Industry. För vissa delar av asfaltsverksamheten har de stigande priserna inneburit större

utmaningar vilket resulterade i ett lägre rörelseresultat. Stenverksamheten är stabil.

Rörelseresultatet i NCC Property Development är i linje med föregående år.

Övrigt och elimineringsuppgick till totalt –161 (–130) MSEK där bland annat resultat från NCC AB och mindre dotter- och intresseföretag ingår med –131 (–58) MSEK. I jämförelseperioden fick NCC återbetalning av sjukförsäkringspremier med 124 MSEK. Internvinster ingår med –44 (34) MSEK. Övriga koncernjusteringar, främst pensioner och leasing, ingår med 15 (–107) MSEK.

Finansnetto, resultat efter finansiella poster och årets resultat

Finansnettot uppgick till –59 (–60) MSEK. En högre företagsskuld och högre räntekostnader påverkade negativt vilket komparerades av en högre kapitalisering av räntor inom NCC Property Development.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1 299 (1 765) MSEK. Årets skatt uppgick till –230 (–257) MSEK och den effektiva skattesatsen var 18 (15) procent. Under året genomfördes tre skattefria försäljningar, Kineum Gårda, Fredriksberg D och Bettorp. Under föregående år genomfördes sju skattefria försäljningar av projekt. Vissa markförsäljningar genomfördes också föregående år. Periodens resultat efter skatt uppgick till 1 069 (1 508) MSEK.

Årets totalresultat

Årets totalresultat uppgick till 2 963 (2 413) MSEK. Det högre resultatet förklaras främst av omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, 2 039 (942) MSEK. Skatt hänförligt till poster som inte kan omföras till periodens resultat redovisas separat, se not 23.

Finansiell ställning

Koncernens balansomslutning uppgick per den 31 december till 29 565 (29 421) MSEK. De största förändringarna avser en lägre pensionsskuld som motverkas av en nedgång i likvida medel.

Sysselsatt kapital uppgick per den 31 december till 11 480 (12 055) MSEK. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 12 (16) procent. Avkastningen på eget kapital uppgick till 17 (32) procent.

Nettoskuld

Koncernens nettoskuld uppgick per den 31 december till –3 000 (–2 932) MSEK.

Den totala nettoskulden var i princip oförändrad, till följd av att pensionsskulden minskade lika mycket som företagets nettoskuld ökade. Företagets nettoskuld, dvs nettoskulden exklusive pensionsskuld och leasingskuld, gick från nettokassa till nettoskuld och uppgick vid årets slut till -1 561 (766) MSEK. Orsaken till ökningen var ett lägre kassaflöde före finansiering.

De räntebärande skuldernas genomsnittliga löptid, exklusive pensionsskuld och leasingskuld, uppgick till 28 (14) månader vid kvartalets utgång. NCC:s outnyttjade bindande kreditlöften per 31 december uppgick till 5,1 (3,1) Mdr SEK med en återstående genomsnittlig löptid på 29 (34) månader.

Soliditet och skuldsättningsgrad

Soliditeten per den 31 december 2022 var 24 (20) procent. Skuldsättningsgraden uppgick till 0,4 (0,5).

Kassaflöde

Kassaflödet före finansiering uppgick till -136 (1 896) MSEK. Kassaflödet från

fastighetsprojekt är, trots lägre investeringar, lägre än föregående år till följd av färre resultatavräknade projekt. Kassaflödet från övrigt rörelsekapital har förbättrats under året trots att förskotts faktureringen föregående år var högre i samtliga entreprenadenheter. Kassaflödet från leverantörsskulder har förbättrats.

Kassaflödet från investeringar ligger i nivå med föregående år. Under året har NCC fått köpeskilling från försäljningarna av NoDig, Hercules Armering samt från försäljning av mark i Industry som gjordes i december 2021. Föregående år erhöles köpeskilling främst från försäljningen av asfaltsverksamheten i Finland. Under året har även återköp av aktier skett för cirka 1 Mdr SEK. Totala likvida tillgångar vid periodens slut uppgick till 928 (3 048) MSEK.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i de svenska dotterföretagen.

Koncernens tillstånds- och anmälningspliktiga verksamhet påverkar den yttre

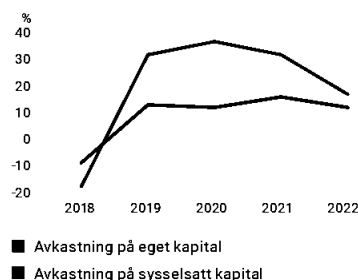
miljön huvudsakligen inom NCC Industry, som bland annat bedriver asfalt- och täktverksamhet samt ett antal pålfabriker, men även genom bygg- och anläggningsverksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Inom NCC Industry är täkter och hamnar tillståndspliktig verksamhet, medan asfaltproduktion och pålltillverkning som huvudregel är anmälningspliktig. Tillstånd för täkter förnyas löpande. NCC Industry driver även tillståndspliktiga återvinningsanläggningar. Några av dessa inrymmer deponier, vilka också är tillståndspliktiga. Inga väsentliga förelägganden enligt miljöbalken förekommer.

Lagstadgad hållbarhetsrapport

I enlighet med 6 kap 11§ och 7 kap 31 a-c §§ Årsredovisningslagen har NCC valt att upprätta moderbolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten omfattar samtliga dotterbolag.

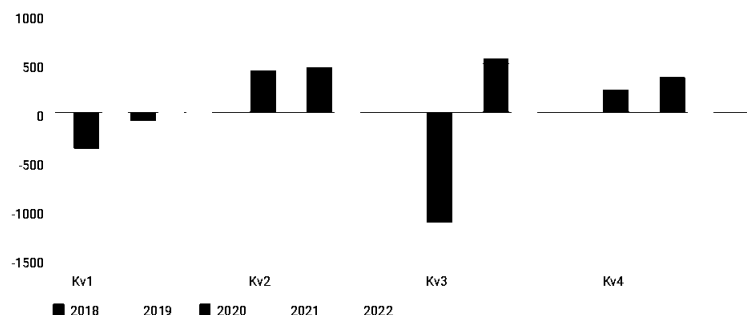
Avkastning

Avkastning på sysselsatt kapital har minskat till följd av det lägre resultatet medan avkastningen på eget kapital minskat något mer, framförallt beroende på ökningen av eget kapital.



Resultat efter finansiella poster per kvartal

NCC påverkas alltid av en säsongsmässigt låg aktivitet under det första kvartalet. 2018 gjordes en genomlysning av verksamheten som resulterade i stora nedskrivningar, avsättningar och omvärderingar i tredje kvartalet.





Orderläge

Orderingång

Orderingången uppgick till 53 285 (55 786) MSEK. Orderingången i NCC Infrastructure uppgick till 15 391 (18 377) MSEK. I det prioriterade produktsegmentet Energi & vattenanläggning ökade orderingången med cirka 1 Mdr SEK under senare delen av året. I NCC Building Sweden var orderingången 14 711 (14 369) MSEK där Samhällsbyggnader stod för den största ökningen. Även i NCC Building Nordics var fortsatt Samhällsbyggnader störst och total orderingång uppgick till 12 321 (13 297) MSEK. Jämfört med föregående år ökade orderingången i Danmark men sjönk i Norge och Finland. I NCC Industry var orderingången högre i både asfalt- och stenmaterialverksamheten.

Många ordrar innehåller olika element av tidig involvering eller sker i partnering vilket innebär att NCC:s kompetens utnyttjas väl och med bättre möjligheter för riskhantering. Stort fokus läggs på att kontrollera risk och hantera kostnadsökningar i enlighet med etablerade processer och beslutsmandat.

Orderstock

NCC:s orderstock uppgick till 54 995 (55 763) MSEK och ligger fortsatt på en hög nivå.

Projektstorlek i orderingång



Diagrammet avser 42 Mdr SEK av den totala orderingången på 53 Mdr SEK.

Orderingång och nettoomsättning per land

MSEK	Orderingång		Nettoomsättning	
	2022	2021	2022	2021
Sverige	33 170	31 940	31 360	31 122
Danmark	10 541	8 613	10 073	9 068
Norge	5 239	8 888	7 285	7 129
Finland	4 336	6 344	5 480	6 095
Koncernen	53 285	55 786	54 198	53 414

Större projekt

Projekt >500 MSEK Ordervärde och beräknat färdigställande kan komma att ändras under projektets gång. Interna projekt är inte inkluderade.		NCC:s andel av ordervärde 31 dec 2022	Färdigställande grad 31 dec 2022	Beräknat färdigställande
Nya projekt 2022				
Bostäder, Herlev	DK	983	12%	2025
Vatten- och reningsanläggning, Lidingö	SE	946	2%	2026
Häkte, Kristianstad	SE	711	33%	2024
Bostäder, Köpenhamn	DK	605	23%	2024
Universitetsbyggnad, Esbo	FI	530	38%	2024
Pågående projekt				
Järnvägstunnel, Västlänken/Centralen Göteborg	SE	6 541	70%	2026
Järnvägstunnel, Västlänken/Korsvägen, Göteborg	SE	5 195	65%	2026
Sjukhus, Hillerød	DK	4 767	54%	2025
Sjukhusbyggnad, Eskilstuna	SE	2 432	42%	2025
Järnvägssträcka, Lund Arlöv	SE	2 100	85%	2024
Bostäder, hotell och restauranger, Köpenhamn	DK	1 994	77%	2024
Järnvägsstation, Drammen	NO	1 982	21%	2025
Ny ö med bostäder & parkering, Köpenhamn	DK	1 926	88%	2023
Tunnelbanestation, Hagastaden, Stockholm	SE	1 801	16%	2026
Tunnelbyggnation, Färöarna	NO	1 525	85%	2024
Sjukhusprojekt etapp 2, Uleåborg	FI	1 492	15%	2025
Sjukhusprojekt, Uleåborg	FI	1 361	87%	2023
Snabbspårväg Bybanen, Bergen	NO	1 325	94%	2023
Bostadsrenovering radhus, Albertslund	DK	1 266	88%	2023
Trafikplats, Hæggvik	SE	1 200	97%	2023
Kontor, Göteborg	SE	1 194	19%	2025
Kontor, Trondheim	NO	1 065	21%	2025
Hotell vid Liseberg, Göteborg	SE	1 063	90%	2023
Tunnelbanedepå, Stockholm	SE	1 047	48%	2025
Kontor, Odense	DK	1 002	16%	2024
Badhus/vattenpark, Göteborg	SE	852	58%	2024
Kontor, Helsingfors	FI	763	52%	2024
Järnvägssträcka, Oslo	NO	763	99%	2023
Bostadsrenovering, Roskilde	DK	747	90%	2023
Kajkonstruktion, hamnen, Norrköping	SE	731	77%	2026
Bostäder, Solna	SE	679	13%	2025
Bostadsrenovering, Malmö	SE	659	55%	2024
Avloppsreningsverk, Kristianstad	SE	628	60%	2024
Kontor, Oslo	NO	609	48%	2023
Idrottsanläggning, Trondheim	NO	604	81%	2023
Trafikled/broar, Umeå	SE	561	99%	2023
Kontor/bostäder, Umeå	SE	520	22%	2024
Avslutade projekt 2022				
Järnvägssträcka Venjar-Eidsvoll Nord, Eidsvoll	NO	1 815	100%	2022
Bostäder och lokaler, Aarhus	DK	1 573	100%	2022
Universitetsbyggnader, Uppsala	SE	946	100%	2022
Trafikplats, Hjulsta	SE	786	100%	2022
Teknikbyggnad, Helsingborg	SE	770	100%	2022
Bostäder, Köpenhamn	DK	750	100%	2022
Kontor, Solna	SE	703	100%	2022
Kontor, Hølsfyr, Oslo	NO	696	100%	2022
Bostäder, Uppsala	SE	696	100%	2022

Orderingång, orderstock, nettoomsättning och resultat per affärsområde

MSEK	Orderingång		Orderstock		Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
NCC Infrastructure	15 391	18 377	17 291	18 923	17 256	16 339	429	391
NCC Building Sweden	14 711	14 369	18 587	18 046	14 178	13 868	252	457
NCC Building Nordics	12 321	13 297	17 127	17 271	13 568	11 324	347	410
NCC Industry ¹⁾	11 638	10 297	1 958	1 554	11 268	10 755	8	220
NCC Property Development					1 301	4 775	482	478
Summa	54 060	56 339	54 963	55 794	57 571	57 062	1 518	1 956
Övrigt och eliminerings	-775	-553	32	-32	-3 373	-3 648	-161	-130
Koncernen	53 285	55 786	54 995	55 763	54 198	53 414	1 358	1 825

¹⁾ Bekopen för NCC Industry 2021 inkluderar Asfalt Finland.



NCC 2022 STADGAD ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 15

NCC Infrastructure

15 391

Orderingång (MSEK)

17 256

Nettoomsättning (MSEK)

429

Rörelseresultat (MSEK)

Langeliniekaj, Köpenhamn Danmark

NCC Infrastructures orderingång uppgick till 15 391 (18 377) MSEK. Minskningen är hänförlig till verksamheten i Norge eftersom flera stora projekt som till exempel Drammen järnvägsstation orderregistrerades under 2021. Orderingången under året har främst ökat inom Energi & Vattenanläggning vars andel ökade till 28 (18) procent. Ombyggnationen av Käppalaverket på Lidingö för att öka reningsverkets kapacitet och rensningsförmåga är ett exempel på nytt projekt under året. Markarbeten utgör fortsatt en hög andel av NCC Infrastructures orderingång och uppgick till 28 (26) procent. Järnväg har minskat till följd av att flera stora projekt som Drammen järnvägsstation och tunnelbanestationen i Hagastaden i Stockholm orderregistrerades föregående år.

Orderstocken minskade jämfört med föregående år och uppgick till 17 291 (18 923)

Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	15 391	18 377
Nettoomsättning	17 256	16 339
Rörelseresultat	429	391
Rörelsemarginal %	2,5	2,4
Medelantal anställda	4 118	4 313

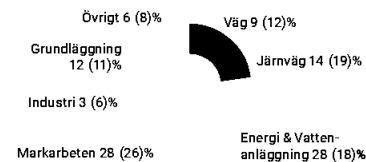
MSEK men är fortfarande på en hög nivå.

Nettoomsättningen ökade och uppgick till 17 256 (16 339) MSEK. Nettoomsättningen hänförlig till Energi & vattenanläggning uppgick till 17 (16) procent, en lägre andel jämfört med orderingången vilket beror på att flera projekt orderregistrerades under senare delen av året. Markarbeten och Järnväg stod fortsatt för en hög andel av NCC Infrastructures verksamhet.

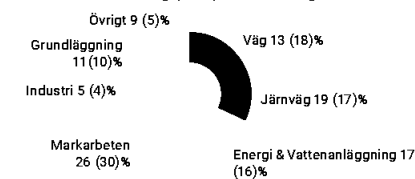
Sverige är NCC Infrastructures största marknad med 74 (78) procent av omsättningen medan Norge och Danmark står för 15 (14) respektive 11 (8) procent av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet förbättrades och uppgick till 429 (391) MSEK till följd av en högre nettoomsättning samt en bättre produktportfölj. Försäljningen av NCC NoDig hade en liten positiv effekt på rörelseresultatet. Rörelseresultatet i affärsområdet påverkas dock fortfarande negativt av några större infrastrukturprojekt med låg marginal som pågått under en längre tid.

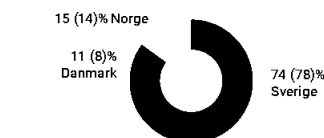
Orderingång per produktsegment



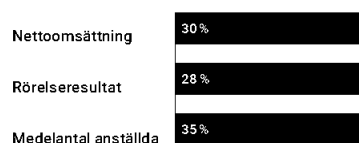
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt





NCC Building Sweden

14 711

Orderingång (MSEK)

14 178

Nettoomsättning (MSEK)

252

Rörelseresultat (MSEK)

Kronprinsen, Malmö Sverige



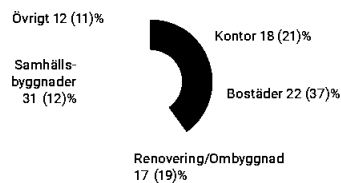
Orderingången för NCC Building Sweden uppgick till 14 711 (14 369) MSEK. Ökningen bestod främst av att flera större projekt orderregistrerades under första delen av året där Samhällsbyggnader stod för den största andelen av orderingången och uppgick till 31 (12) procent. Bostäder minskade till 22 (37) procent medan övriga produktsegment var i linje med föregående år. Större projekt som orderregistrerades under året var byggnation av nytt häkte och lokaler för frivård i Kristianstad samt byggnationen av en kontors- och stationsbyggnad som byggs i direkt anslutning till Göteborgs centralstation och Västlänkens station Centralen.

Orderstocken har stärkts jämfört med föregående år och uppgick till 18 587 (18 046) MSEK vid årets slut.

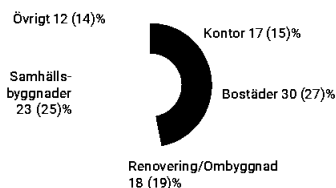
Nettoomsättningen uppgick till 14 178 (13 868) MSEK. Fördelningen var i linje med föregående år där bostäder fortsatt stod för den största delen av nettoomsättningen, 30 (27) procent.

Rörelseresultatet uppgick till 252 (457) MSEK. Nedskrivningar i det tredje kvartalet om cirka 120 MSEK i ett fåtal bostadsprojekt påverkade rörelseresultatet negativt. Rörelseresultatet har dessutom påverkats negativt av något lägre projektmarginaler främst i bostadsprojekt till följd av ökade materialkostnader.

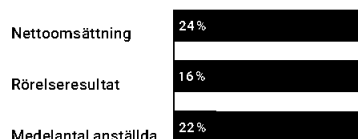
Orderingång per produktsegment



Nettoomsättning per produktsegment



Andel av NCC totalt



Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	14 711	14 369
Nettoomsättning	14 178	13 868
Rörelseresultat	252	457
Rörelsemarginal %	1,8	3,3
Medelantal anställda	2 677	2 736



12 321

Orderingång (MSEK)

13 568

Nettoomsättning (MSEK)

347

Rörelseresultat (MSEK)

NCC Building Nordics

Manglerud bad, Oslo Norge

NCC Building Nordics orderingång uppgick till 12 321 (13 297) MSEK. Orderingången sjönk i samtliga länder, men främst i Finland. Samhällsbyggnader stod för den största delen av orderingången precis som föregående år och uppgick till 36 (37) procent. Andelen bostäder uppgick till 32 (15) procent där ökningen beror på orderregistrering av flera stora projekt avseende uppförande av hyresbostäder. Minskningen av andelen kontor till 10 (25) procent, beror på att ett antal större kontorsprojekt, bland annat Trondheim och Odense, orderregistrerades föregående år.

Projekt som orderregistrerats under året innefattade bland andra en ny etapp av ett sjukhusprojekt i Hilleröd utanför

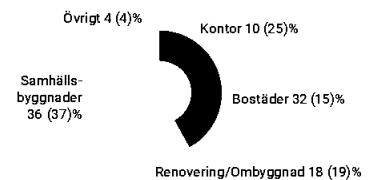
Köpenhamn, uppförandet av cirka 440 hyresbostäder i Herlev utanför Köpenhamn, ett campus i Åbo och två projekt med hyreslägenheter i Åbo.

Orderstocken uppgick till 17 127 (17 271) MSEK vid året slut.

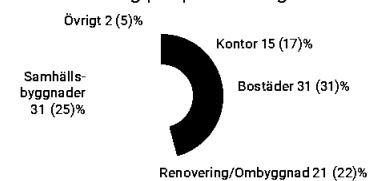
Nettoomsättningen uppgick till 13 568 (11 324) MSEK, samtliga länder har bidragit till ökningen. I linje med föregående år stod samhällsbyggnader och bostäder för knappt två tredjedelar av nettoomsättningen.

Rörelseresultatet uppgick till 347 (410) MSEK. Det lägre rörelseresultatet och den lägre rörelsemarginalen var främst hänförlig till kostnadsökningar och omstrukturingskostnader i Finland.

Orderingång per produktsegment



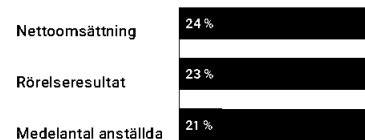
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Orderingång	12 321	13 297
Nettoomsättning	13 568	11 324
Rörelseresultat	347	410
Rörelsemarginal %	2,6	3,6
Medelantal anställda	2 470	2 372



18 ♦ NCC 2022 – LAGSTADGAD ÅRSREDOVISNING – FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE



Kortedala Sverige

NCC Industrys ordergång uppgick till 11 638 (9 708) MSEK och var högre jämfört med föregående år i både asfalt- och stenmaterialverksamheten. Den finska asfaltverksamheten avyttrades i slutet av 2021 och jämförelsesiffrorna har justerats för att få jämförbarhet mellan åren.

Nettoomsättningen ökade jämfört med föregående år och uppgick till 11 268

(10 065) MSEK. Sålda volymer stenmaterial uppgick till 28 443 (28 976) tusen ton och sålda volymer av asfalt uppgick till 4 803 (5 178) tusen ton. Trots lägre volymer ökade nettoomsättningen som ett resultat av högre priser mot kund som drivits av stigande kostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 8 (488) MSEK vilket är i linje med det förväntade nollresultat som kommunicerades i pressmeddelande den 26 september 2022.

Det lägre rörelseresultatet beror främst på den norska och danska asfaltverksamheten som haft högre kostnader som inte fullt ut kunnat kompenseras för genom prisökningar. Därutöver har högre omkostnader på grund av ökade pensionsinbetalningar till pensionsstiftelsen medfört ett lägre rörelseresultat. Föregående år erhöles en engångsåterbetalning av sjukförsäkringspremier på 29 MSEK. Stenmaterialverksamheten är fortsatt stabil.

Operativt sysselsatt kapital var något lägre än i slutet av 2021 på grund av högre rörelseskulder.

Nyckeltal

MSEK	2022	2021 ²⁾
Nettoomsättning	11 268	10 065
Rörelseresultat	8	488
Rörelsemarginal %	0,1	4,9
Operativt sysselsatt kapital	4 411	4 711
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	0,3	10,4
Medelantal anställda	2 564	2 826
Tusentals ton stenmaterial ¹⁾	28 443	28 976
Tusentals ton asfalt ¹⁾	4 803	5 178

¹⁾ Sälvd volym.

²⁾ I jämförelseperioden 2021 har Asfalt Finland, som såldes i december 2021, exkluderats. Ordergången hade varit 588 MSEK högre respektive 691 MSEK högre jämförelseperioden om Asfalt Finland hade inkluderats. Rörelseresultatet hade varit 268 MSEK lägre. Sälvd volym asfalt hade varit 918 tusen ton högre.

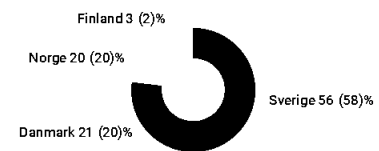
Ordergång per produktsegment



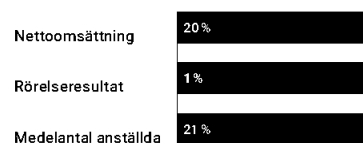
Nettoomsättning per produktsegment



Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt





Nettoomsättningen för NCC Property Development uppgick till 1 301 (4 775) MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 482 (478) MSEK för 2022. Under 2022 har tre projekt, Fredriksberg D, Bettorp (Örebro vårdboende) och Kineum Gårda resultatavräknats jämfört med sju projekt under föregående år (Valle View, Viborg, K11, Omega CH, Next, Frederiks Plads 2 and Hatsina Office 1). Kineum Gårda var ett joint venture-projekt vilket innebär att NCC:s andel av resultatet redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseföretag, vilken är en del av rörelseresultatet.

Rörelseresultatet påverkades positivt under året av resultat från tidigare försäljningar och upplösning av tidigare gjorda avsättningar för hyresgarantier och utvecklingsrisker. Resultatavräkning av försäljning av mark i Järva Krog till Aros Bostad,

vars första del ursprungligen var planerad till tredje kvartalet 2022, kommer att ske i första kvartalet 2023 i enlighet med pressmeddelandet den 26 september 2022.

Fastighetsprojekt

Tre projekt startades under året vilket är samma antal som föregående år. Tre projekt är sålda och beräknas resultatavräknas under perioden 2023 till slutet av 2024. Uthyrningen uppgick till 31 800 (56 900) kvadratmeter och 32 (68) nya hyreskontrakt tecknades under året. Vid utgången av året var 11 (11) projekt pågående men ännu inte resultatavräknade. Nedlagda kostnader i samtliga projekt var 7 232 (5 943) MSEK, vilket motsvarar en total färdigställandegrad om 68 (57) procent. Total uthyrningsgrad uppgick till 59 (58) procent. Driftnettet uppgick till 37 (4) MSEK för helåret.

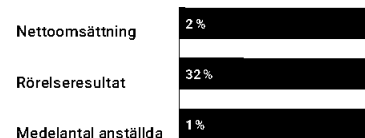
Operativt sysselsatt kapital

Operativt sysselsatt uppgick till 7 996 (6 330) MSEK. Ökningen förklaras av investeringar i pågående projekt.

Nettoomsättning per land



Andel av NCC totalt



Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	1 301	4 775
Rörelseresultat	482	478
Rörelsemarginal %	37,0	10,0
Operativt sysselsatt kapital	7 996	6 330
Avkastning på operativt sysselsatt kapital %	6,7	7,7
Medelantal anställda	112	106

Fastighetsutvecklingsprojekt per 2022-12-31

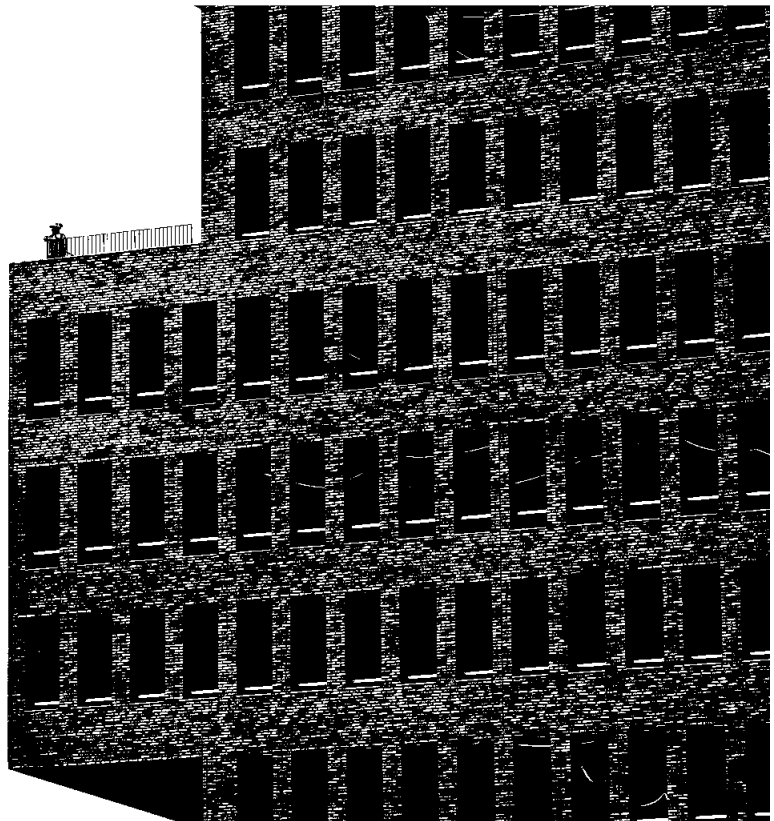
Pågående fastighetsutvecklingsprojekt¹⁾

Projekt	Typ	Stad	Såld, beräknas resultatavräknas	Färdigställande- grad, %	Uthyrningsbar area, kvm	Uthyrningsgrad, %
Kontorværket 1	Kontor	Köpenhamn	Q1 2023	84	15 900	100
Totalt Danmark				84	15 900	100
Kulma21	Kontor	Helsingfors		83	7 700	100
We Land	Kontor	Helsingfors		45	21 300	20
Totalt Finland				56	29 000	43
Bromma Blocks	Kontor	Stockholm		92	51 900	74
Brick Studios	Kontor	Göteborg		82	16 200	94
Våghuset	Kontor	Göteborg		84	11 000	89
MIMO ²⁾	Kontor	Göteborg	Q4 2024	52	31 700	35
Nova	Kontor	Solna		65	9 800	2
Arendal Albatross ³⁾	Logistik	Göteborg	Q1 2024	45	34 000	100
Habitat 7	Kontor	Göteborg		19	8 100	0
Flow Hyllie	Kontor	Malmö		21	10 200	40
Totalt Sverige				69	172 900	60
Totalt				68	217 800	59

¹⁾ Tabellerna avser pågående eller färdigställda fastighetsprojekt som ännu inte har resultatavräknats. Utöver dessa arbetar NCC med uthyrning (hyresgarantier och tilläggsköpeskilling) i sex tidigare sålda och resultatavräknade fastighetsprojekt, vilket motsvaras av maximalt ca 35 MSEK.

²⁾ NCC kommunicerade i Q2 2017 att Platzter har en option att förvärva fastigheten i Mölndal i samband med att den färdigställs. Under Q3 2021 valde Platzter att använda optionen och parterna har tecknat avtal om försäljning. Tillträdet är villkorat av en uthyrningsgrad på 80 procent.

³⁾ Projektet är sålt och uthyrningsgraden uppgår till 100 procent då uthyrningsrisken övergått till köparen.



Brick Studios, Göteborg Sverige

Personal

Medelantalet anställda i NCC-koncernen var 12 485 (13 002) under 2022. På samtliga marknader har NCC kollektivavtal som reglerar minimilöner, arbetstider och medarbetarnas rättigheter gentemot arbetsgivaren. Liksom andra företag i branschen använder NCC vid behov underentreprenörer och konsulter. Underentreprenörer förekommer främst inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure.

Ersättningar

En beskrivning av lön, ersättning och anställningsvillkor för vd och andra personer i företaget återfinns i not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. De föreslagna riktlinjerna till årsstämman 2023 överensstämmer med de som beslutades av årsstämman 2022, se nedan.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare under 2022

Styrelsen har utvärderat tillämpningen av riktlinjerna för bestämmande av lön och annan ersättning till vd och andra personer i bolagets ledning (koncernledningen) som beslutades av årsstämman 2022 och de gällande ersättningsstrukturerna och ersättningsnivåerna i bolaget.

Styrelsen bedömer att lön och annan ersättning till vd och övriga ledande befattningshavare tillämpats i enlighet med riktlinjerna.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Dessa riktlinjer omfattar vd och andra personer i koncernledningen, sammanlagt för närvarande elva personer. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2023. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vid arbetet med att implementera bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är det avgörande att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att

bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

Långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram

Långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram som är prestationsbaserade har inrättats i bolaget.

Programmen omfattar koncernledningen samt övriga ledande befattningshavare och nyckelpersoner inom NCC-koncernen, för närvarande ca 180 personer. Programmen är treåriga och har en tydlig koppling till affärsstrategin och därmed till bolagets långsiktiga värdeskapande, inklusive dess hållbarhet. Prestationskraven för LTI 2020 innefattar rörelsemarginal (EBIT) och antalet arbetsplatsolyckor. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. Inget nytt LTI-program inrättades för perioden 2022–2024. För mer information om programmen, och de kriterier som utfallet är beroende av, se not 4.

Former av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast ersättning

Vid fastställande av den fasta lönen ska den enskilda befattningshavarens ansvarsområden, erfarenhet och uppnådda resultat beaktas. Den fasta lönen revideras årligen men med möjlighet att revidera för två år som längst.

Rörlig ersättning

Den kortsiktiga rörliga ersättningen ska vara maximerad och relaterad till den fasta lönen samt baserad på utfallet i förhållande till uppsatta mål som mäts per verksamhetsår.

Syftet med rörliga ersättningar är att motivera och belöna värdeskapande aktiviteter som stödjer NCC:s långsiktiga affärsstrategi och intressen. Kriterierna för rörlig kontant ersättning överensstämmer därför i huvudsak med koncernens långsiktiga operationella och finansiella mål.

Den rörliga kontanta ersättningen baseras huvudsakligen på finansiella mål (EBIT), i tillägg kan en mindre del baseras på anpassade funktionsmål eller verksamhetsmål, för affärsområdescheferna antal arbetsplatsolyckor (med mer än fyra dagars frånvaro från ordinarie arbete per en miljon arbetade timmar).

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontant ersättning avslutats sker bedömning/fastställelse av i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till vd. När det gäller rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar vd för bedömningen. Bedömningen av de finansiella målen baseras på årsredovisningen. Utfallet i förhållande till uppsatta mål mäts för rörliga ersättningar efter prestationsperioden, dvs. efter verksamhetsårets slut.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen för vd är maximerad till 75 procent av den fasta lönen. För de övriga i koncernledningen är den maximerad till 40 eller 50 procent av den fasta lönen. Den kortsiktiga rörliga ersättningen revideras årligen. Bolagets åtaganden för kortsiktig rörlig ersättning gentemot berörda personer kan vid fullt utfall beräknas kosta bolaget maximalt cirka 29 miljoner kronor inklusive sociala avgifter.

Den kortsiktiga rörliga ersättningen är pensionsgrundande med undantag för ersättning till vd.

Pension och övriga förmåner

NCC eftersträvar en successiv övergång till premiebaserade lösningar, vilket innebär att NCC betalar premier som utgör en viss procent av den anställdes lön. Vd har premiebestämd pension med ett premielöfte om högst 42 procent av avtalad fast lön. Övriga i koncernledningen, som är verksamma i Sverige och har ett anställningskontrakt enligt svenska villkor, har utöver ITP 2 (den kollektivavtalade pensionen för tjänstemän) även rätt till en premiebestämd tilläggspension på högst 30 procent av pensionsmedförande lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp. För denna tilläggspension ska definitionen av pensionsmedförande lön enligt ITP 2 användas. Rörlig lön och övriga förmåner ska i övrigt inte vara pensionsgrundande om inte annat följer av lag eller kollektivavtal. Medlem i koncernledningen som har anställningskontrakt enligt annat lands villkor

har pensionsløsning i overensstemmelse med lokal praksis varvid principene i dessa riktlinjer så langt möjligt ska tillgodoses. ITP 1 tillämpas vid nya anställningar när så är möjligt. Pensionsåldern för koncernledningen är 65 år.

Övriga förmåner

NCC tillhandahåller övriga förmåner, bland annat sjukvårdsförsäkring och bilförmån till medlem i koncernledningen. Det samlade värdet av dessa förmåner ska i förhållande till den totala ersättningen utgöra ett begränsat värde och motsvara vad som i princip är sedvanligt på marknaden, sammanlagt högst 5 % av den årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstider och avgångsvederlag. Medlem av koncernledningen som avslutar sin anställning på NCC:s initiativ har i normalfallet sex månaders uppsägningstid och rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månaders fast lön. Avgångsvederlaget ska avräknas mot ersättning som under nämnda 12 månader utbetalas från ny arbetsgivare. Uppsägningstiden uppgår till sex månader vid uppsägning på initiativ av medlem i koncernledningen, utan rätt till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av vd:s ersättning, övriga anställdas ersättning samt NCC:s resultat de senaste fem åren redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Styrelsen ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande

ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frålgående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

NCC-aktien

Per den 31 december 2022 omfattade det registrerade aktiekapitalet 12 914 123 aktier av serie A och 95 521 699 aktier av serie B, varav 10 843 582 i eget förvar. Aktierna har ett kvotvärde på 8,00 SEK. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. Alla aktier ger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst och berättigar till lika stor utdelning. Aktier av serie A kan på begäran omvandlas till aktier av serie B. Begäran om sådan omvandling ska göras skriftligen till styrelsen och beslut sker löpande. Efter beslut om omvandling anmäls detta till Euroclear Sweden AB för registrering. Omvandlingen är verkställd när registrering skett. Under året har inga A-aktier omvandlats till B-aktier.

Återköpsprogram

Vid årsstämman den 5 april 2022 bemyndigade årsstämman styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om återköp av bolagets egna aktier av serie B till ett antal som innebär att bolaget vid var tid efter förvärv innehar sammanlagt högst tio procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet var att ge styrelsen större möjligheter att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur till kapitalbehovet från tid till annan. Årsstämman bemyndigade även styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen under tiden fram till nästa årsstämma, besluta om överlåtelse av egna aktier av serie B avseende högst 200 000 aktier för att täcka kostnader, i huvudsak för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, med anledning av utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019,

LTI 2020 samt LTI 2021 Aktieprogram).

NCC har under 2022 återköpt 10 077 740 B-aktier till snittkursen 101,02 SEK, motsvarande 9,29 procent av aktiekapitalet. NCC har inte sålt några B-aktier 2022. Under året har NCC även utskiftat 75 230 B-aktier till snittkursen 123,24 SEK, motsvarande 0,01 procent av aktiekapitalet, till deltagarna i det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammet från 2019. Bolaget innehar därefter 10 843 582 B-aktier i eget förvar till snittkursen 101,46 SEK.

Aktieägare

Antalet aktieägare i NCC var vid årsskiftet 44 279 (39 484). Sorterat på röster var Nordstjernan AB största enskilda ägare med 8,93 (16,83) procent av kapitalet och 24,31 (48,18) procent av rösterna. I december 2022 förvärvade det norska bolaget OBOS 6,46 procent av kapitalet och 23,15 procent av rösterna från Nordstjernan och är därmed näst största enskilda ägare. Efter genomförandet av återköpsprogrammet innehar NCC 10,00 (0,78) procent av kapitalet och 4,83 (0,37) procent av rösterna. Ingen annan enskild aktieägare äger mer än 10 procent av rösterna. De tio största ägarna svarade tillsammans för 49,28 (51,53) procent av kapitalet och 64,62 (65,59) procent av rösterna.

Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del i NCC årsredovisning 2022 och utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna.

Utdelning

Vid årsstämman den 5 april 2022 fastställdes styrelsens förslag till utdelning om 6,00 SEK per aktie för verksamhetsåret 2021, uppdelat på två utbetalningstillfällen. Avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var den 7 april 2022. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK per aktie var avstämningsdagen den 8 november 2022.

Väsentliga händelser under året

I april beslutade styrelsen om att nyttja bemyndigandet från årsstämman 2022 om att återköpa egna B-aktier. Styrelsen fattade även beslut om en justerad utdelningspolicy där cirka 60 procent av årets resultat efter skatt ska delas ut till aktieägarna. Den 11 maj inledde NCC

återköpsprogrammet och det avslutades den 18 november då maximalt antal aktier hade återköpts.

I maj kommunicerade NCC att Grete Aspelund tillträder som affärsområdeschef för NCC Industry. Ylva Lagesson kvarstod som affärsområdeschef till den 1 oktober då Grete Aspelund tillträdde.

I juli tecknade NCC avtal om att länka hållbarhetsmål till en befintlig revolverande kreditfacilitet om 280 MEUR som tecknades i december 2021.

I september emitterade NCC gröna obligationer för ett värde av 1 miljard kronor med 3 års löptid. Det gröna ramverket för obligationerna uppdaterades i juni 2022 och verifierades av Centre for International Climate and Environmental Research (CICERO), ett oberoende forskningscenter knutet till Universitetet i Oslo. Ramverket klassas som "medium green".

Den 26 september meddelade NCC att NCC:s rörelseresultat för tredje kvartalet skulle komma att påverkas negativt av det ekonomiska läget, främst drivet av asfaltverksamheten inom affärsområde Industry. Till följd av bristande projektstyrning gjordes också orelaterat till detta nedskrivningar i ett fåtal bostadsprojekt i Sverige om cirka 120 MSEK.

Med anledning av OBOS förvärv av aktier i NCC i december tillträdde OBOS CFO Trond Stabekk som ny ledamot i NCC:s valberedning. Tobias Kaj som nominerades av Lannebo Fonder och Sussi Kwart som nominerades av Handelsbanken Fonder lämnade samtidigt valberedningen med anledning av tidigare genomförda ägarförändringar.

Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om indragning av 8 674 866 B-aktier (motsvarande 80 procent av NCC:s innehav per den 31 december 2022) samt i samband med indragningen av egna aktier genomför en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Resterande 2 168 716 B-aktier föreslås bevaras i eget förvar i syfte att täcka åtaganden enligt de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning avser debitering till koncernbolag och uppgick till 153 (127) MSEK. Medelantal anställda uppgick till 60 (51) personer. Nedskrivningar

av aktier och andelar uppgick till 0 (-79) MSEK. Resultatet efter finansiella poster var 1 006 (1 052) MSEK. Beslutad utdelning, justerat för återköpta aktier, uppgick till totalt 618 MSEK varav 323 MSEK betalades i april och 295 MSEK betalades i november.

Vinstdisposition

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	3 491 299 466
Disponeras enligt följande:	
Utdelas till aktieägarna	585 533 440
I ny räkning balanseras	2 905 766 026
Summa SEK	3 491 299 466

Beslut rörande utdelningsförslag fattas med beaktande av bolagets framtida vinster, finansiella ställning, kapitalbehov och de makroekonomiska förutsättningarna. NCC:s styrelse har för räkenskapsåret 2022 föreslagit en utdelning på 6,00 (6,00) SEK per aktie uppdelat på två utbetalningstillfällen. Detta motsvarar 55 procent av

årets resultat efter skatt. Förslag till avstämningsdag för den första utbetalningen om 3,00 SEK föreslås bli den 4 april 2023 med utbetalning den 11 april 2023. För den andra utbetalningen om 3,00 SEK föreslås avstämningsdagen vara den 6 november 2023 med utbetalning den 9 november 2023. Styrelsens yttrande till utdelningsförslag och förvärv av egna aktier kommer att återfinnas på bolagets webbplats.

Säsongseffekter

Verksamheten i NCC Industry och viss verksamhet inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure påverkas av säsongsmässiga svängningar till följd av väderförhållanden. Normalt är första kvartalet svagare resultatmässigt jämfört med resten av året.

Belopp och datum

Om inget annat sägs anges belopp i miljoner svenska kronor (MSEK). Den period som avses är 1 januari–31 december för resultaträkningsrelaterade poster respektive den 31 december för balansräkningsrelaterade poster. Avrundningsdifferenser kan förekomma.



Ohkola bergtäkt, Finland

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Hantering av operationella, strategiska och finansiella risker är en grundförutsättning för NCC:s verksamhet och effektiv riskhantering en nödvändighet för ett stabilt och lönsamt företag.

Riskhanteringen syftar till att identifiera risker, värdera effektiviteten av befintliga kontroller samt stärka och utveckla förebyggande åtgärder.

NCC har gjort en värdering av bolagets risker och beskriver nedan de risker som anses mest sannolika och som beräknas ha störst potentiell påverkan på NCC:s möjligheter att uppnå mål på kort och lång sikt.

Översikt av de största riskerna på koncernnivå

Riskkategori	Risk	Sannolikhet	Konsekvens	Förändring
Marknad	1. Geopolitiskt läge	Högst sannolik	Betydande	↑
	2. Volatilitet på marknaden	Kan inträffa	Allvarlig	↑
	3. Brist på material och prishöjningar	Kan inträffa	Allvarlig	↑
Medarbetare	4. Kompetensförsörjning och ledarskap	Kan inträffa	Betydande	→
	5. Hälsa och säkerhet	Kan inträffa	Allvarlig	→
Ledning	6. Ledning av verksamheten	Kan inträffa	Betydande	→
	7. Leverantörskedja	Kan inträffa	Allvarlig	↓
IT	8. Koncerngemensam IT-utveckling	Kan inträffa	Betydande	→
	9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	Kan inträffa	Allvarlig	→
Efterlevnad	10. Regelefterlevnad (Compliance)	Kan inträffa	Betydande	→

Definitioner

Konsekvens:	Mindre (>10 MSEK)	Märkbar (>50 MSEK)	Allvarlig (>100 MSEK)	Betydande (>250 MSEK)
Sannolikhet:	Högst osannolik	Osannolik	Kan inträffa	Högst sannolik
↓	Minskning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			
→	Inga förändringar av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			
↑	Ökning av konsekvens eller sannolikhet sedan 2021			



De största riskerna på koncernnivå

Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Marknad		
1. Geopolitiskt läge	<p>Den globala geopolitiska situationen har blivit mer osäker i och med Rysslands invasion av Ukraina, men påverkas även av händelser i andra delar av världen. Det har en potentiell påverkan på de normala internationella relationerna, vilket leder till mer komplexa situationer för företagen på flera olika sätt, bland annat i form av inflation och den ekonomiska utvecklingen i stort, högre energipriser och räntor, en avmattning på finansmarknaden och högre risk för cyberattacker.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Bolaget har under 2022 hanterat och dämpat effekterna av utmaningar hänförliga till det geopolitiska läget, inklusive kostnadsinflation och störningar i leverantörskedjorna. Vi ser en fortsatt risk under det kommande året, med en potentiellt bred påverkan på verksamheten.• För att läsa mer om riskbeskrivningar och viktiga handlingsplaner för att dämpa effekterna, se avsnitt 2, 3 och 9 nedan.
2. Volatilitet på marknaden	<p>Risk för intäktsförluster på grund av en generellt svagare marknad. Mer specifikt en risk för att underskatta omfattningen av en nedgång på marknaden och hur fort den går, och att sedan vara för långsam att reagera.</p> <p>Marknadsläget utgör en betydande risk för fastighetsutvecklingsverksamheten, både i fråga om försäljningar och uthyrning.</p> <p>Dessutom kan höjda räntor och inflation leda till höjda kostnader.</p>	<ul style="list-style-type: none">• NCC genomför bättre prioriteringar och en bättre uppföljning av marknadsutvecklingen, samt utvecklingen för kunder och leverantörer.• NCC arbetar för att säkerställa att prishöjningarna kan föras vidare till kunderna (med fasta priser från leverantörerna där det är lämpligt) och gör löpande bedömningar av rätt nivå på byggnadsarbetare och noggrann resursplanering.• Nya arbetssätt gällande uthyrning, projektportfölj och hantering av rännorna håller på att införas.
3. Brist på material och prishöjningar	<p>Risk för brist på material och prisökningar i allmänhet, för råvaror (t.ex. metaller, stål, energi, plast, frakt) på grund av de yttre omständigheterna på marknaden.</p> <p>Stenmaterial och asfaltverksamhet är båda kraftigt beroende av råvarutillgång såsom stenmaterialreserver, bitumen, återvunnen asfalt med mera.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Månatliga prognoser om råvaror görs och publiceras internt och genom inköpsteamet för vidare åtgärder.• Vi strävar efter fasta priser i ramavtal och en nära dialog med leverantörerna om kostnader.• Långsiktiga strategier för råvaror utvecklas.• För att säkra tillgången på bitumen ska den aktuella leverantörsbasen ha ett flertal huvudleverantörer som balanserar varandra.• Vi fokuserar på att utöka nuvarande leverantörsbas, öka antalet depåer under NCC-kontroll och minska antalet specialprodukter för att minimera beroendet av en viss leverantör.
Medarbetare		
4. Kompetensförsörjning och ledarskap	<p>Grunden för NCC:s strategiska inriktning är att vara ett kunskapsbaserat företag. Därför är det nödvändigt för oss att ha rätt personer med rätt attityd, kompetens och erfarenhet. Att framgångsrikt anställa, behålla och utveckla medarbetare med nödvändig kompetens är avgörande för bolaget.</p> <p>Brist på ledarskap ökar risken för att vi inte kan leverera med kvalitet och lönsamhet och inte kan behålla våra medarbetare.</p> <p>Utveckling av chefer är nödvändig för att driva och att leverera kvalitet i projekt, samt för att behålla personal med rätt kompetens.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Kartläggning av kompetenser och utvecklingsplaner görs för nyckelpositioner.• Koncerngemensamma utvecklingsprogram genomförs för projektledare och chefer, som exempelvis Mega Project Management Program, program för ledande befattningshavare, strategiska ledarskapsprogram och praktiska ledarskapsprogram för platschefer.• Workshops med Star Behaviors har genomförts för att förbättra kulturen och beteendet i hela organisationen.• En process för att följa upp framstegen har implementerats. Star behaviors är grunden för samtliga ledarskapsprogram.• En strukturerad successionsplanering finns på plats för att säkerställa att vi fortlöpande fyller på med rätt kompetens och erfarenhet.
5. Hälsa och säkerhet	<p>Inom byggbranschen finns det en stor risk för olika typer av olyckor. Det förekommer fortfarande olyckor med dödlig utgång och allvarliga olyckor, och de sker ofta inom de tre riskområdena arbete på hög höjd, tunga kranlyft samt användning av tunga fordon. I de analyser som görs framkommer att grundorsakerna i huvudsak är dålig planering, mindre inblandning från produktionsledningen samt olämpligt beteende och högriskbeteenden bland byggnadsarbetarna.</p> <p>En annan slutsats är att det finns få eller dåliga säkerhetsbarriärer mellan människor och risken för en olycka. Många arbetsmoment inom koncernen innehåller riskfyllda moment för byggnadsarbetarna som ställer höga krav på korrekt utbildning och skyddsutrustning, och inte minst en etablerad säkerhetskultur där medarbetarnas hälsa och säkerhet har högsta prioritet.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Vi har en strategisk inriktning med målet att reducera alla typer av olyckor, och att eliminera allvarliga incidenter och olyckor med dödlig utgång.• Vi genomför systematiskt arbete för att förbättra och öka antalet digitala och fysiska säkerhetsbarriärer i samarbete med koncernens gemensamma inköpsavdelning, NCC Group Purchasing. Syftet är att öka nivån av inbyggda säkerhetsbarriärer i utrustningen, maskinerna och fordonen vi köper, hyr eller leasar, samt att öka den nivå av säkerhetsbarriärer vi kräver för utrustning, maskiner och fordon som används av våra underentreprenörer.• Vi genomför ett intensivt arbete för att förbättra vår arbetsplatsintroduktion (Site Introduction) harmonisera och digitalisera säkerhetskraven för NCC:s arbetsplatser. Alla medarbetare, leverantörer och underentreprenörer måste genomgå vår arbetsplatsintroduktion för att få tillträde till våra arbetsplatser i framtiden. Detta för att öka medvetenheten om säkerheten.• Förtydligande av vad som gäller för hela koncernen och vad alla chefer måste veta. På koncernnivå upprättas tydliga bestämmelser och riktlinjer för säkerhetsarbetet, och instruktioner tas fram för varje affärsområde, allt för att uppnå visionen om noll olyckor på våra arbetsplatser. Alla rapporterade incidenter analyseras i syfte att förbättra det skadeförebyggande arbetet, med särskilt fokus på att skapa en kultur som uppmuntrar till en säker arbetsmiljö.



Risk	Riskbeskrivning	Viktiga handlingsplaner för att minska riskerna
Ledning		
6. Ledning av verksamheten	<p>Inom entreprenadverksamheten är de huvudsakliga operativa riskerna projektselektering och projektstyrning.</p> <p>Det finns också en risk när det gäller brister i förmågan att implementera det som har beslutats i enlighet med processer och strategiska initiativ.</p> <p>Det finns en överkapacitet på marknaden för Industry inom alla geografiska områden. Säsongen är begränsad och det råder hård konkurrens om att leverera stora volymer på kort tid. Detta leder till en oförutsägbar prissättning. Dessutom är asfaltverksamheten volymdriven och det finns en risk för en högre kostnad per ton vid låga volymer. Under 2022 har överkapaciteten förvärrats ännu mer på grund av yttre omständigheter på marknaden som har lett till minskade volymer.</p>	<ul style="list-style-type: none">• NCC prioriterar att lämna anbud med identifierade risker som är hanterbara och kalkylerbara. Olika kontraktsformer och samarbeten med kunder medför att olika risker kan hanteras. Genom NCC:s projektselektering, anbudsprövning och verksamhetsstyrningssystem motverkas dessa operativa risker. <p>Specifikt för affärsområde Industry görs:</p> <ul style="list-style-type: none">• Arbete med att styra försäljningen och förbättrade utvärderingar/prisangivelser vid anbud för att säkerställa rätt volym.• Arbete med kostnadsstyrning.• Åtgärder för att minska kapaciteten på vissa marknader, och vikten av att fortlöpande bedöma kapaciteten och göra nödvändiga justeringar i tid.• Arbete för att strama åt processerna, både för att klargöra vad som bör implementeras, med också för att detta ska följas upp och kontrolleras, inklusive att använda transparenta data med mera.
7. Leverantörskedja	<p>Leverantörskedjan exponerar NCC för olika affärsrisker inom områden så som kostnader, intäktsförluster och varumärke/anseende inklusive arbetsgivarvarumärket. I branschen finns många nya leverantörer och även oseriösa aktörer kan förekomma. Riskerna är särskilt stora i arbetsintensiva kategorier (underentreprenörer) där NCC i många fall också är exponerat för långa kedjor av underleverantörer, vilket ökar komplexiteten i leveranser av material samt bemanning av arbetsplatser.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Internationella leverantörer och leverantörer som NCC har ramavtal med pre-kvalificeras genom en process med analyser, strategier, urval av leverantörer och leverantörsbedömningar som hanteras av särskilda centrala inköpsteam.• Det pågår för närvarande arbete med att utveckla och implementera en gemensam process för kontroll av leverantörer som även kommer att vara tillämplig för lokala leverantörer.
IT		
8. Koncerngemensam IT-utveckling	<p>Ett misslyckande med att genomföra en gemensam IT-utveckling leder till en betydande mängd kostnader för utveckling utan några realiserade fördelar, vilket skulle kunna tyda på bristande engagemang och beredskap för förändring av NCC:s verksamhet. Om det misslyckas kommer NCC att ställas inför nya dödlägen i framtiden, både i fråga tekniska livsrytmer och hur initiativen passar in i verksamhetens behov.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Särskilt avsatta resurser leder programmet och en affärsmetod (framtida processer och arbetssätt på NCC) innan verktygen väljs ut.• Tydliga roller och ansvarsområden har definierats för att säkerställa en anpassning till verksamheten och maximalt realiserade fördelar.• Processramverk och styrning etableras och ägare av gemensamma processer har redan utsetts för vissa processområden.• NCC har utvecklat och implementerat ett gemensamt arbetssätt för att arbeta med hantering av verksamhetsförändringar och arbetar fortlöpande med att bygga upp kapacitet för att säkerställa en hållbar förändring.• NCC följer löpande upp de pågående implementeringarna och de realiserade fördelarna för att säkerställa att framstegen går enligt plan.
9. IT-säkerhet (informationssäkerhet)	<p>Teknisk utveckling, digitalisering, informationsdrivna och informationsberoende samhällen förväntas medföra risker för nya typer av cyberattacker och utnyttjande av olika nätverk. AI-drivna lösningar (artificiell intelligens) börjar bli verklighet och kommer att medföra nya sårbara punkter i säkerheten. Det är helt avgörande att följa den snabbt föränderliga tekniska utvecklingen, säkerställa en korrekt säkerhetsstyrning och planera för att förebygga IT-system utan stöd, dålig kontroll över IT-infrastrukturen eller föråldrade processer.</p>	<ul style="list-style-type: none">• NCC Security Strategy och dess färdplan, tillsammans med färdplanen för utvecklingen av NCC IT medför/innebär aktiviteter på kort, medellång och lång sikt för att minska riskerna förknippade med informationssäkerheten.• NCC fortsätter med etableringen av ett Information Security Management System och ett Cyber Security Operation Center som ökar förmågan och kapaciteten för att övervaka hot och stärka skyddet mot säkerhetsincidenter.
Regelefterlevnad (Compliance)		
10. Regelefterlevnad (Compliance)	<p>Risk för böter och sanktioner, risker för varumärket, rättsliga processer, kostnader för att bli uteslutas från offentliga upphandlingar på grund av brott mot lagar och regler.</p>	<ul style="list-style-type: none">• Ny utbildning i konkurrensrätt togs fram och startade 2021, och denna följs nu upp. Den här utbildningen ingår nu i det obligatoriska utbildningsprogrammet.• Ett nytt uppdaterat obligatoriskt utbildningsprogram i regelefterlevnad (Compliance) förbereds och kommer att lanseras 2023.



Finansiella risker & rapportering

Risikområde	Beskrivning	Kontrollaktiviteter
Ränterisk	Ränterisk utgör risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar NCC:s kassaflöden eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder negativt.	
Valutarisk	Valutarisk utgör risken för att förändringar i valutakurser påverkar NCC:s resultaträkning, balansräkning och kassaflöden negativt.	
Refinansieringsrisk	Refinansieringsrisk utgör risken för att finansieringsmöjligheterna är begränsade och/eller att kostnaden är högre när lån som förfaller ska refinansieras, vilket kan få en negativ påverkan på NCC:s verksamhet, resultat och finansiella ställning.	NCC:s finanspolicy är beslutad av NCC AB:s styrelse och bildar ett ramverk för riskmandat och limiter inom NCC-koncernen. Koncernens finansverksamhet är centralt organiserad vilket ger god överblick över finansiella positioner och risker. Se vidare not 36.
Likviditetsrisk	Med likviditetsrisk avses risken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tillfälle, vilket kan negativt påverka koncernens förmåga att fullgöra betalningsförpliktelser.	
Kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet	Med kreditrisk och motpartsrisk i finansiell verksamhet avses risken att en av NCC:s finansiella motparter inte kan fullgöra sina åtaganden gentemot NCC.	
Kundkreditrisk	Med kundkreditrisk avses risken att NCC:s kunder inte kan fullgöra sina betalningar till NCC för levererade varor och tjänster.	Kundkreditrisk hanteras inom NCC genom gemensamma rutiner för identifiering och bedömning av risker, dels före det att avtal ingås med kunder, dels förtlöpande i den operativa uppföljningen. NCC:s kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier.
Successiv vinstavräkning	I projekt med entreprenadavtal tillämpar NCC successiv vinstavräkning, vilket innebär att resultat tas fram i takt med färdigställande. Om projektets bedömda resultat försämrats under projektets produktionstid, kan det medföra att tidigare redovisat resultat behöver återläggas.	Genom projektstyrning, dvs löpande uppföljning av produktionskalkyler, avstämning av utfört arbete och slutlägesprognoser m.m., säkerställs att informationen är rättvisande.
Leverantörsrisk	Risk för att underleverantörer går i konkurs och inte kan leverera	Kontroll av leverantörer och utveckling av leverantörskedja.



Känslighets- och riskanalys

Siffrorna är baserade på utfall 2022.

	Förändring	Resultateffekt efter finansnetto, MSEK (årsbasis)	Påverkan räntabilitet på eget kapital, (%-enheter)	Påverkan räntabilitet på operativt sysselsatt kapital, (%-enheter)	Kommentarer
NCC Infrastructure					
Volym ¹⁾	± 5 %	62	0,8	0,5	För NCC Infrastructure har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	173	2,1	1,5	
NCC Building Sweden					
Volym ¹⁾	± 5 %	45	0,6	0,4	För NCC Building Sweden har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	142	1,8	1,2	
NCC Building Nordics					
Volym ¹⁾	± 5 %	55	0,7	0,5	För NCC Building Nordics har en marginalhöjning på 1 procentenhet en väsentligt större resultateffekt än en volymökning på 5 procent. Det speglar vikten av en selektiv anbudspolicy och riskhantering i tidiga skeden.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	136	1,7	1,2	
NCC Industry					
Volym ¹⁾	± 5 %	24	0,3	0,2	NCC Industrys verksamhet påverkas av bland annat prisnivåer samt producerad och utlagd asfaltvolym. En längre säsong till följd av gynnsam väderlek ger ökad volym och då andelen fasta kostnader är stor är marginaleffekten betydande.
Rörelsemarginal	± 1 %-enhet	113	1,4	1,0	
Kapitalrationalisering ³⁾	± 10 %	20	0,2	0,5	
NCC Property Development					
Försäljningsvolym, projekt	± 10 %	50	0,6	0,4	NCC Property Developments resultat styrs till allra största delen av försäljningar. Huruvida ett fastighetsprojekt kan säljas beror till stor del på de hyresavtal som träffats med hyresgästerna. Ökad uthyrningstakt möjliggör en ökad försäljningsvolym. Värdet på en fastighet styrs dessutom av skillnaden mellan driftskostnader och hyresnivåer, vilket innebär att ändrade hyresnivåer eller driftsekonomi i pågående projekt kan ge en värdeförändring.
Försäljningsmarginal, projekt	± 1 %-enhet	12	0,2	0,1	
Koncernen					
Ränteförändring nettoskuld ²⁾	± 1 %-enhet	31	0,4		

¹⁾ Vid denna volymförändring antas overheadkostnader vara oförändrade

²⁾ Exklusive pensionsskuld

³⁾ Operativt sysselsatt kapital

Klimatrelaterede risiker og muligheter

Klimatforandringer påvirker mennesker og samhälle, vilket bland annat leder till förändringar i arbetsmetoder och produkter. Klimatanpassning är därmed avgörande om NCC ska behålla sin konkurrenskraft. Av den anledningen är Klimat och energi ett av de prioriterade områdena i NCC:s Hållbarhetsramverk (se sidan 83) och NCC arbetar med att hantera sina betydande klimatrelaterade risiker och muligheter.

Som ett led i det arbetet påbörjade NCC 2021 arbetet med att rapportera i enlighet med TCFD-ramverket, ett arbete som har fortsatt 2022. Det innebär att utifrån de riktlinjer som har utvecklats av TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) rapportera NCC:s klimatrelaterade risiker och muligheter. Analysen presenteras utifrån TCFD:s fyra viktigaste tematiska områden.

Styrning

NCC:s styrelse övervakar hållbarhetsstrategin för hela koncernen. Styrelsen hålls uppdaterad om affärsområdenas arbete, inklusive klimatrelaterade risiker och muligheter. Detta inkluderar halvårsrapporter om NCC:s hållbarhetsarbete, inklusive framsteg och kommentarer på satta mål för koldioxidreduktion. NCC:s vd har det övergripande ansvaret för koncernens klimatrelaterade frågor. Vd:n, med stöd av koncernledningen, diskuterar utfallen från processen för bedömning av klimatrelaterade risiker och muligheter.

Riskhantering

NCC har bedömt sannolikheten och konsekvenserna för ett brett spektrum av klimatrelaterade frågor, inklusive olika typer av klimatrelaterade risiker (t.ex. Reglering, Teknik, Lag, Marknad, Fysiska) och muligheter.

NCC inledde 2022 en process för att integrera sin bedömning av klimatrelaterade risiker och muligheter i den ordinarie riskprocessen för bredare strategiska risiker. Detta inkluderade att testa en pilotversion av den integrerade metoden med samtliga affärsområden. Resultaten från denna pilottest kommer att påverka den slutgiltiga utformningen av NCC:s integrerade riskbedömningsprocess, som kommer att bli klar 2023. Tabellen nedan visar de klimatrelaterade risiker och muligheter som NCC har bedömt som mest betydelsefulla för sin verksamhet. Dessa viktiga klimatrelaterade risiker och muligheter hanteras av respektive affärsenhet, med granskning och av koncernledningen.

Strategi

För att komma vidare med denna strategiska prioritering arbetar NCC med att integrera klimatfrågan i projektutvecklingsprocessen, driva utvecklingen för att främja användningen av klimatanpassade produkter och lösningar, minska de egna koldioxidutsläppen och arbeta för ökad motståndskraft. Som en del av den klimatrelaterade riskbedömningsprocess som

NCC tidigare har genomfört, har varje affärsområde utvärderat klimatrelaterade risiker och muligheter för koncernen utifrån två scenarier: RCP 2.6, vilket innebär ett scenario med en uppvärmningsnivå på 2°C grader, och RCP 8.5, ett scenario med en varningsnivå på 4°C grader, i enlighet med FN:s mellanstatliga panel för klimatförändringars scenarier.

Mätvärden och mål

NCC beräknar sina utsläpp av växthusgaser enligt Greenhouse Gas Protocol, som presenteras på sidorna 94–97. NCC har ett övergripande mål om klimatneutralitet 2045, samt en minskning på 60 procent av CO₂e-utsläppen (scope 1 och 2, basår 2015), mätt i ton CO₂e per SEK M försäljning, och en minskning på 50 procent av CO₂e-utsläppen (scope 3, basår 2015), från betong, asfalt, stål och transporter, mätt i kg CO₂e per inköpt volym. NCC har påbörjat en process för att undersöka om ytterligare mätvärden och mål behövs för att lämpligt övervaka och hantera NCC:s mest betydande klimatrelaterade risiker och muligheter. Detta arbete ska vara färdigt 2023.

Kategoriöversikt	Risk / Mulighet	Primär potentiell ekonomisk påverkan på NCC	
Fysiska risiker	Potentiella negativa effekter av klimatförändringar på NCC till följd av de fysiska effekterna av klimatförändringar.	Förändringar i nederbördsmonster medför risk för översvämningar, erosion och skred på köpt mark, pågående projekt eller på redan utvecklade fastigheter och anläggningar.	Ökade indirekta (drifts)kostnader.
Övergångsrisiker	Potentiella negativa effekter av klimatförändringar på NCC till följd av övergången till en ekonomi med lägre koldioxidutsläpp.	Koldioxidprismekanismer (t.ex. högre bränsle- och energipriser, koldioxidskattekostnader på NCC-verksamheter). Förändrat kundbeteende – Om NCC inte bidrar till en koldioxidsnål ekonomi i den hastighet som kunderna kräver, kan vi möjligen se en minskad efterfrågan på våra produkter och tjänster.	Ökade direkta kostnader.
Muligheter	Potentiella positiva effekter relaterade till klimatförändringar på en organisation.	Utveckling och/eller utbyggnad av varor och tjänster med låga utsläpp. Användning av energikällor med lägre utsläpp. Resurseffektivitet (t.ex. ökad återvinning).	Ökade intäkter till följd av ökad efterfrågan på produkter och tjänster. Avkastning på investeringar i lågutsläppsteknik. Minskade direkta driftskostnader.



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not 1, 3, 12, 19, 32	2022	2021
Nettoomsättning	2	54 198	53 414
Kostnader för produktion	4, 5, 9, 15, 16, 24, 33	-50 202	-48 894
Bruttoresultat		3 996	4 520
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 6, 15, 16	-2 981	-2 808
Resultat från försäljning av rörelsefastigheter	16	22	165
Nedskrivningar och återförda nedskrivningar av anläggningstillgångar	7, 15, 16		-16
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	59	-46
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		262	10
Rörelseresultat		1 358	1 825
Finansiella intäkter	11	29	20
Finansiella kostnader	11	-87	-80
Finansnetto		-59	-60
Resultat efter finansiella poster		1 299	1 765
Skatt på årets resultat	23	-230	-257
Årets resultat		1 069	1 508
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		1 069	1 508
Årets resultat		1 069	1 508
Resultat per aktie			
Resultat efter skatt, SEK, före utspädning		10,29	14,02
Resultat efter skatt, SEK, efter utspädning		10,29	14,02
Antal aktier, miljoner			
Totalt antal utgivna aktier		108,4	108,4
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning under året		103,9	107,6
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning under året		103,9	107,6
Antal utestående aktier vid årets slut		97,6	107,6

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		1 069	1 508
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat	14		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		229	99
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar		102	56
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat		-44	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	23	-12	-15
		275	157
Poster som inte kan omföras till årets resultat			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	29	2 039	942
Skatt hänförlig till poster som inte kan omföras till periodens resultat	23	-420	-194
		1 619	748
Årets övrigt totalresultat		1 894	905
Årets totalresultat		2 963	2 413
Hänförs till:			
NCC:s aktieägare		2 963	2 413
Årets summa totalresultat		2 963	2 413



Koncernens balansr kning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 19, 32, 36		
Anl�gningstillg�ngar			
Goodwill	15	1 943	1 852
�vrige immaterielle tillgångar	15	326	335
Nyttjanderättstillgångar	33	1 420	1 600
R�relsefastigheter	16	909	790
Maskiner og inventarier	16	2 504	2 296
L�ngfristige värdepappersinnehav	18, 20	83	82
L�ngfristige renteb�rende fordringer	22	184	128
Pensjonsfordran	29	68	
�vrige l�ngfristige fordringer		36	23
Uppskjutna skattefordringer	23	564	609
Summa anl�gningstillg�ngar		8 037	7 714
Oms�tningstillg�ngar			
Nyttjander�ttstillg�ngar	33	2	2
Exploateringsfastigheter	24	1 179	1 005
Pågående fastighetsprosjekt	24	7 171	5 370
F�rdigst�llta fastighetsprosjekt	24		
Andelar i interesseforetag	24	74	431
Material- og varulager	25	1 079	1 059
Skattefordringer		118	70
Kundfordringer	36	8 205	7 748
Upparbeidete ej fakturerade int�kter	2	1 410	1 367
Förutbetalda kostnader og opplupna int�kter		857	952
Kortfristige renteb�rende fordringer		117	103
�vrige fordringer	22	386	552
Kortfristige plasseringar ¹⁾	20, 35	394	487
Likvida medel	35	534	2 561
Summa oms�tningstillg�ngar		21 528	21 707
SUMMA TILLGÅNGAR		29 565	29 421
EGET KAPITAL	1		
Aktiekapital	26	867	867
�vrigt tilskjuttet kapital		1 844	1 844
Reserver	14	331	57
Balansert resultat inklusive årets resultat		4 140	3 076
Aktieägarnas kapital		7 183	5 844
Summa eget kapital		7 183	5 844
SKULDER	1, 19, 32, 36		
L�ngfristige skulder			
L�ngfristige renteb�rende skulder	27, 33	3 286	2 038
�vrige l�ngfristige skulder	30	60	47
Avs�tninger for pensjoner og liknande forpliktelse	29		1 997
Uppskjutna skatteskulder	23	943	464
�vrige avs�tninger	28	2 481	2 608
Summa l�ngfristige skulder		6 770	7 154
Kortfristige skulder			
Kortfristige renteb�rende skulder	27, 33	1 012	2 176
Leverant�rsskulder		5 165	4 567
Skatteskulder		14	22
Fakturerade ej opparbeidete int�kter	2	4 754	4 830
Opplupna kostnader og forutbetalda int�kter	31	3 512	3 588
Avs�tninger	28	7	13
�vrige kortfristige skulder	30	1 148	1 227
Summa kortfristige skulder		15 612	16 422
Summa skulder		22 382	23 577
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		29 565	29 421

¹⁾ Kortfristige plasseringar med en l ptid l ngre än tre månader ingår, se kassaf ldeanalysen.



32 NCC 2022 – LAGSTADGAD ÅRSREDOVISNING – MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING/MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not 1, 3, 2	2022	2021
Nettoomsättning		153	127
Bruttoresultat		153	127
Försäljnings- och administrationskostnader	4, 5, 6, 7	-231	-114
Rörelseresultat		-78	13
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	7, 8	1 081	1 048
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar		13	12
Resultat från finansiella omsättningstillgångar		1	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-10	-22
Resultat efter finansiella poster		1 006	1 052
Bokslutsdispositioner	13	233	452
Skatt på årets resultat	23	-34	-90
ÅRETS RESULTAT		1 205	1 415

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2022	2021
Årets resultat	1 205	1 415
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-1
Årets övriga totalresultat	0	-1
Årets summa totalresultat	1 205	1 413



Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR	1, 32, 36		
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Maskiner och inventarier	16		
Summa materiella anläggningstillgångar		0	0
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	17	4 487	4 477
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45	45
Uppskjutna skattefordringar	23	29	30
Summa finansiella anläggningstillgångar	21	4 562	4 552
Summa anläggningstillgångar		4 562	4 553
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1	1
Fordringar hos koncernföretag		463	689
Övriga kortfristiga fordringar		5	5
Skattefordringar		130	128
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4	1
Summa kortfristiga fordringar		603	824
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	35	213	721
Summa omsättningstillgångar		816	1 545
SUMMA TILLGÅNGAR		5 378	6 097
EGET KAPITAL OCH SKULDER	1, 32, 36		
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	867	867
Reservfond		174	174
Summa bundet eget kapital		1 041	1 041
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		2 287	2 496
Årets resultat		1 205	1 415
Summa fritt eget kapital		3 491	3 910
Summa eget kapital		4 532	4 951
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	28	6	6
Summa avsättningar		6	6
<i>Långfristiga skulder</i>			
Övriga långfristiga skulder		3	6
Summa långfristiga skulder		3	6
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		13	10
Skulder till koncernföretag	27	711	147
Skatteskulder		65	125
Kortfristiga räntebärande skulder ¹⁾	27		800
Övriga skulder		16	13
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	30	40
Summa kortfristiga skulder		836	1 135
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		5 378	6 097

¹⁾ Avser lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse.



Förändringar i eget kapital

Koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Summa	
Ingående eget kapital 2021-01-01	867	1 844	-101	1 362	3 972	3 972
Årets resultat				1 508	1 508	1 508
Övrigt totalresultat			157	748	905	905
Summa totalresultat			157	2 256	2 413	2 413
Försäljning / Förvärv av egna aktier				-13	-13	-13
Prestationsbaserat incitamentsprogram				10	10	10
Utdelning				-538	-538	-538
Summa transaktioner med koncernens ägare				-542	-542	-542
Utgående eget kapital 2021-12-31	867	1 844	57	3 076	5 844	5 844
Årets resultat				1 069	1 069	1 069
Övrigt totalresultat			275	1 619	1 894	1 894
Summa totalresultat			275	2 688	2 963	2 963
Försäljning / Förvärv av egna aktier				-1 009	-1 009	-1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram				3	3	3
Utdelning				-618	-618	-618
Summa transaktioner med koncernens ägare				-1 624	-1 624	-1 624
Utgående eget kapital 2022-12-31	867	1 844	331	4 140	7 183	7 183

Moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2021-01-01	867	174	1 944	1 095	4 080
Vinstdisposition			1 095	-1 095	
Årets resultat				1 415	1 415
Övrigt totalresultat			-1		-1
Summa totalresultat			-1	1 415	1 413
Försäljning / Förvärv av egna aktier			-13		-13
Prestationsbaserat incitamentsprogram			10		10
Utdelning			-538		-538
Utgående eget kapital 2021-12-31	867	174	2 496	1 415	4 951
Vinstdisposition			1 415	-1 415	
Årets resultat				1 205	1 205
Övrigt totalresultat					
Summa totalresultat			0	1 205	1 205
Försäljning / Förvärv av egna aktier			-1 009		-1 009
Prestationsbaserat incitamentsprogram			3		3
Utdelning			-618		-618
Utgående eget kapital 2022-12-31	867	174	2 287	1 205	4 532



Kassaflødesanalyse

MSEK	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2022	2021	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rørelseresultat		1 358	1 825	-78	13
Justeringar for poster som inte ingår i kassaflødet:					
- Avskrivningar	5	1 231	1 307		
- Nedskrivningar och återförda nedskrivningar	7		16		
- Resultat sålda anleggningstillganger		-112	-178		
- Förändringar avsättningar	28	-231	90		
- Övrigt		-8	18	-13	
Summa poster som inte ingår i kassaflødet		881	1 253	-13	0
Betalda och erhållna räntor		-24	-9	-5	-13
Betald skatt		-218	-241	-94	-34
Kassafløde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		1 997	2 829	-191	-35
Kassafløde från förändringar i rörelsekapital					
Försäljningar i fastighetsprojekt	24	1 406	3 666		
Investeringar i fastighetsprojekt	24	-2 924	-3 467		
Övriga förändringar i rörelsekapital	35	-213	-768	-26	3
Kassafløde från förändringar i rörelsekapital		-1 731	-570	-26	3
Kassafløde från den löpande verksamheten		265	2 260	-217	-32
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv dotterforetag / rörelse	35				-18
Försäljning dotterforetag / rörelse	35	190	189		
Investering materiella anleggningstillganger	16	-939	-710		
Försäljning materiella anleggningstillganger	16	360	168		
Investering finansiella anleggningstillganger		-10	-2		
Försäljning finansiella anleggningstillganger		32	50	13	12
Investering immateriella anleggningstillganger	15	-33	-59		
Försäljning immateriella anleggningstillganger	15		1		
Kassafløde från investeringsverksamheten		-401	-363	13	-6
Kassafløde före finansiering		-136	1 896	-204	-38
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Utbetald utdelning		-618	-538	-618	-538
Förvärv av egna aktier		-1 009	-13	-1 009	-13
Koncernbidrag och utdelningar, erhållna				1 674	1 807
Upptagna lån	36	1 895		697	141
Amortering av lån	36	-1 650	-31	-941	-752
Amortering av leasingskulder	33	-623	-688		
Ökning (-) / Minskning (+) av långfristiga räntebärande fordringar		-59	18		
Ökning (-) / Minskning (+) av kortfristiga räntebärande fordringar		169	-240	-107	-145
Kassafløde från finansieringsverksamheten	35	-1 896	-1 492	-304	499
Årets kassafløde		-2 031	404	-508	461
Likvida medel vid årets början		2 561	2 155	721	259
Kursdifferens i likvida medel		4	2		
Likvida medel vid årets slut	35	534	2 561	213	721
Kortfristiga plasseringar med en løptid l�ngre än tre månader					
		394	487		
Totalt likvida tillganger vid periodens slut	35	928	3 048	213	721



Noter

Innehållsförteckning noter

Not 1	Redovisningsprinciper	37
Not 2	Intäktsredovisning	38
Not 3	Rapportering av rörelsesegment	39
Not 4	Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar	41
Not 5	Avskrivningar	44
Not 6	Arvodet och kostnadsersättningar till revisionsföretag	45
Not 7	Nedskrivningar	45
Not 8	Resultat från andelar i koncernföretag	45
Not 9	Rörelsens kostnader fördelade på kostnadslag	45
Not 10	Räntekostnader och liknande resultatposter	45
Not 11	Finansnetto	46
Not 12	Effekter av valutaförändring i resultaträkningen	46
Not 13	Bokslutsdispositioner	46
Not 14	Eget kapital	46
Not 15	Immateriella anläggningstillgångar	47
Not 16	Materiella anläggningstillgångar	48
Not 17	Andelar i koncernföretag	49
Not 18	Investeringar i intresseföretag och joint ventures	50
Not 19	Gemensamma verksamheter	50
Not 20	Finansiella placeringar	51
Not 21	Finansiella anläggningstillgångar	51
Not 22	Långfristiga räntebärande fordringar och övriga fordringar	52
Not 23	Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder	52
Not 24	Omsättningsfastigheter	54
Not 25	Material- och varulager	55
Not 26	Aktiekapital	55
Not 27	Räntebärande skulder	56
Not 28	Övriga avsättningar	56
Not 29	Pensioner	57
Not 30	Övriga skulder	59
Not 31	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	59
Not 32	Transaktioner med närstående	59
Not 33	Leasing	59
Not 34	Ställda säkerheter, borgens-, garanti- och eventalförpliktelser	61
Not 35	Kassaflödesanalys	61
Not 36	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	63
Not 37	Uppgifter om moderbolaget	70
Not 38	Händelser efter balansdagen	70
Not 39	Disposition av företagets vinst	70



Not 1 Redovisningsprinsipper

Grund for rapportens opprøttande

Koncernredovisningen er opprøttad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) sãsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Koncernen følger ãven RFR 1 Kompletterande redovisningsregler for koncerner, Årsredovisningslagen og tillãmpliga uttalanden (UFR). Årsredovisningen er opprøttad i enlighet med Årsredovisningslagen og RFR 2 Redovisning for juridiska personer.

Årsredovisningen og koncernredovisningen har godkãnt for utførdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- og balansrãkning og moderbolagets resultat- og balansrãkning blir fõremål for faststøllelse pã årsstãmman den 31 mars 2023.

Viktiga uppskattninger og bedõmninger

Att opprøttad årsredovisning i õverensstãmmelse med IFRS krãver anvendning av en del viktiga redovisningsmãssiga uppskattninger. Dessa uppskattninger og bedõmninger har gjorts utifrãn vad som er kãnt vid årsredovisningens avgivande. Dessa uppskattninger og bedõmninger kommer, per definisjon, sãllan att motsvara det verkliga utfallet. Dette behõver spesielt beaktas vid osakerhet i konjunkturen og den globale finansmarknaden dã NCC pãverkas i normal utstrøkning av det generelle økonomiske lãget. De omrãden som innefattar en hõg grad av bedõmninger, som er komplekse eller sãdane omrãden dãr antaganden og uppskattninger er av vassentlig betydelse for NCC, angis i respektive not.

Nya IFRS samt endringer i IFRS som tillãmpas

Ett fãtal fõrãndringer av befintlige standarder samt tolkninger trãdde ikraft for rãkenskapsåret. NCC tillãmpar fõrãndringarna i IFRS 9 Finansielle instrument avseende lãttnadsreglerne gãllende referensrãntereformen. Lãttnaderna avser framtrãktede kriterier for sãkringsredovisning sã att dessa inte pãverkas pã ett misssvisande sãtt av ett mõjlig framtidig bytte av referensrãnter.

I april 2021 publicerede IFRS Interpretations Committee ett agenda decision som avser hur redovisning av konfigurations- og anpassningskostnader i molnbaserede arrangement ska ske. Basert pã denna publikasjon gõrs en bedõmning hurvida ett system eller en mjukvara er att betrakta som en immateriell tilgãng, lease eller servicekontrakt. Redovisning av konfigurations- og anpassningskostnader sker dãrefter basert pã denna bedõmning. Om implementasjonsutgiftene ikke oppfyller kriteriene for att redovisas som en immateriell tilgãng kostnadsfõrs de i takt med att implementasjons-tjenestene utfõrs enligt avtal. I de fall betaling sker i fõrskott for tjenestene redovisas en tilgãng i form av en fõrutbetalt kostnad. Inom NCC pãgãr ett arbete for utvãrding av framtidige effekter med anledning av denne publikasjon og hurvida endringen kommer fã en vassentlig pãverkan pã koncernens planerede investeringer. Under 2022 har endringen ikke haft en vassentlig pãverkan pã NCC.

Õvrige fõrãndringer av standarder og tolkninger har ikke haft nãgon vassentlig inverkan pã koncernens finansielle rapporter innevãrende år og fõrvãntas ikke heller ha det pã kommende perioder eller framtidige transaksjoner.

Nya IFRS samt endringer i IFRS som ãnnu ikke bõrjãt tillãmpas

Ett fãtal fõrãndringer av befintlige standarder og tolkninger trãder ikraft for rãkenskapsår som bõrjar efter 1 januar 2023. IFRS 17 Fõrsãkringsavtal antogs av EU i november 2021 og trãder ikraft den 1 januar 2023. IFRS 17 ersatter IFRS 4 Fõrsãkringsavtal og syftar, till skillnad mot IFRS 4, att utgõre ett komplett regelverk for vãrding og presentation av fõrsãkringsavtal. Syftet er att øke transparense og jãmfõrbarhet mellom bolag som er berõde av fõrãndringen. Vid utvãrding av den nye standarden har NCC gjort bedõmningen att den ikke kommer medfõre nãgra fõrãndringer for koncernen. Õvrige fõrãndringer som trãder ikraft 1 januar 2023 fõrvãntas ikke ha en vassentlig inverkan pã koncernens finansielle rapporter.

Moderbolagets redovisning jãmfõrt med koncernredovisningen

Moderbolaget har opprøttad sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) og rekommandasjonen RFR 2 Redovisning for juridiska personer samt uttalanden frã Rãdet for finansiell rapportering. Moderbolaget redovisar erhãllne og lãmnade koncernbidrag som bokslutsdisposisjoner vilket er i enlighet med alternativregelen i RFR 2. Rãdet for finansiell rapportering har medgitt undantag frã kravet att noterede moderbolag mãste redovisa vissa finansielle instrument till verklig vãrde. NCC tillãmpar undantagsreglerne og har dãrmed avstãtt frã att redovisa vissa finansielle instrument till verklig vãrde.

Inom nedanstøende omrãden skiller sig moderbolagets redovisningsprinsipper frã koncernens:

- Lãnekostnader, se not 10 Rãntekostnader og liknande resultatposter
- Dotterfõretag, se not 17 Andelar i koncernfõretag
- Inntesefõretag, se not 18 Investeringer i inntesefõretag og joint ventures
- Samarbetsarrangement, se not 19 Gemensamme virksomheter
- Inkomstskatter, se not 23, Skatt pã årets resultat, oppskjutne skattefordringer og oppskjutne skattekulder
- Pensjoner, se not 29 Pensjoner
- Leasing, se not 33 Leasing
- Finansielle instrument, se not 36 Finansielle instrument og finansiell riskhãndtering

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfatter moderbolaget samt de fõretag og virksomheter i vilke moderbolaget, direkt eller indirekt, har ett bestãmmande inflytande samt samarbeidsarrangement og inntesefõretag.

Fõrvãrvmetod

Rõrelsefõrvãr redovisas enligt fõrvãrvmetoden. Metoden innebãr att fõrvãr av ett dotterfõretag betraktes som en transasjon varigenom koncernen indirekt fõrvãr dotterfõretagets tilgãnger og overtar dess kulder. I fõrvãrsanalysen faststølles det verklig vãrdet pã fõrvãrsvdagen av fõrvãrde identifiserbare tilgãnger og overtagna kulder samt eventuelle innehav utan bestãmmande inflytande.

Vid rõrelsefõrvãr dãr fõverfõrd ersattning, eventuelt innehav utan bestãmmande inflytande og verklig vãrde av tidligere ãgd andel (vid stegvise fõrvãr) overstiger det verklig vãrdet av fõrvãrde tilgãnger og overtagna kulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Nãr skillnaden er negativ, s.k. fõrvãr till lãgt pris, redovisas denne direkt i årets resultat.

Fõrvãrde og avyttrade fõretag ingãr i koncernens resultat- og balansrãkning samt kassafõdesanalyse under innehavstiden.

Eliminering av transaksjoner inom koncernen

Fõrdinger, kulder, inntøker og kostnader samt realiserede vinster og fõrluster som oppstãr nãr ett koncernfõretag sãljer en vara eller tjenst till ett annet koncernfõretag elimineres i sin helhet. Realiserede fõrluster elimineres pã samme sãtt som realiserede vinster, men endast i den utstrøkning det ikke finns nãgot nedskrivningsbehov. Detsamme gãller for samarbeidsarrangement og inntesefõretag till den del som motsvaras av koncernens ãgarandel. Se not 32, Transaksjoner med nãrstøende.

Intern prissattning

Marknadsbasert prissattning tillãmpas vid transaksjoner mellom enheter inom koncernen.

Utlãndske dotterfõretag, inntesefõretag og samarbeidsarrangement

Utlãndske dotterfõretag, inntesefõretag og samarbeidsarrangement tas in med funksjonell valuta og rãknes om till rapporteringsvaluta. Med funksjonell valuta avses, for NCC:s del, den lokale valutan for den rapporterende enhetens redovisning. Moderbolagets funksjonelle valuta er svenske kroner. Med rapporteringsvaluta fõrstås den valuta i vilken koncernens sammanlagde redovisning offentliggõrs, i NCC:s fall svenske kroner.

Fastighetsinnehav

NCC:s fastighetsinnehav redovisas med oppdelning pã:

- Rõrelsefastigheter, som innehas for att anvãndas i den egne virksomheten. Se not 16, Materielle anleggningstilgãnger.
- Omsãttningsfastigheter, som innehas for utveckling og fõrsãljing i rõrelsen. Se not 24, Omsãttningsfastigheter.

Eget kapital

Redovisning av koncernbidrag og aktieãgartillskott

Redovisning av koncernbidrag og aktieãgartillskott i moderbolaget sker efter sin økonomiske innebõrd. Mottagna og lãmnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposisjoner. Lãmnade aktieãgartillskott redovisas av en del i investeringen i dotterfõretaget og er fõremål for sedvanlig nedskrivningsprõvning.

Effekter av ãndrede redovisningsprinsipper

Inga effekter av ãndrede redovisningsprinsipper under 2022.

Not 2 Intäktsredovisning

	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	Delsumma bygg- og anleggning	NCC Industry	NCC Property Development	Övrigt og elimineringar ¹⁾	Konsernen
Orderstock 31 desember 2022	17 291	18 587	17 127	53 005	1 958		32	54 995
<i>Varav forventas intäktsredovisas:</i>								
Inom ett år	10 925	11 024	10 745	32 694	1 285		125	34 105
Inom två år	3 876	5 245	4 892	14 013	489		45	14 546
Längre fram än två år	2 491	2 318	1 490	6 298	183		-138	6 344
Extern nettoomsättning 2022 ²⁾	16 687	12 763	12 530	41 981	10 643	1 301	274	54 198
Extern nettoomsättning 2021	15 668	12 464	9 829	37 961	10 120	4 768	566	53 414
Tidpunkt for intäktsredovisning								
Över tid (successivt)								
Vid en tidpunkt								

¹⁾ Road Services redovisas inom Övrigt og elimineringar og dess orderstock per 31 dec 2022 oppgick till 253 MSEK. Se vidare om övrigt og elimineringar i not 3.
²⁾ For nettoomsättning per tjenst/produkt se not 3.

Intøkterna i bygg- og anleggningssverksamheterna redovisas successivt over tid, i takt med ferdigstallandegraden (bokforde kostnader i relation till beraknade totale projektkostnader). Fakturering sker lopande enligt overenskommelse under projektets gang. Detsamma galler i delar av NCC Industrys verksamhet, dar intøkterna redovisas successivt men vanligvis under ett og samma kalenderar. En del av NCC Industrys intøkter redovisas vid en tidpunkt i samband med leverans till kund av asfalt og stenmaterial, noget som ater-speglas i kundinbetalningar. Aven inom NCC Property Development redovisas intøkterna normalt vid en tidpunkt (vid fastighetens ferdigstallande) vilket normalt ogsa sammanfaller med inbetaling fra kunden.

Orderstocken i bygg- og anleggningssverksamheterna forventas i allt vasetlig intøktsforas under de kommande 24 manaderna med tyngdpunkt under det kommande ar. NCC Industrys orderstock forventas i allt vasetlig komme att intøktsforas under det kommande ar. For informasjon om NCC Property Developments annu ej oppfyllda prestasjonsataganden, se not 24, Omsattningssfastigheter. For informasjon om orderingangen, se avsnittet "orderlage" i forvaltningsberattelsen.

Opparbejete ej fakturerede intøkter

Konsernen	2022	2021
Opparbejete intøkter pogaende entreprenader	36 088	35 424
Fakturering pogaende entreprenader	-34 678	-34 057
Summa	1 410	1 367

Fakturerede ej opparbejete intøkter

Konsernen	2022	2021
Forskottsfakturering pogaende entreprenader	67 038	54 183
Opparbejete intøkter av de forskottsfakturerede entreprenaderna	-62 283	-49 353
Summa	4 754	4 830

Opparbejete intøkter i pogaende projekt inklusive redovisade vinster med avdrag for redovisade forlustrereservasjoner oppgar till 98 372 (84 778) MSEK for 2022 og tidligere. Under 2022 redovisade intøkter som haror fra arbete utfort 2021 eller tidligere bedoms inte oppga till vasetlige belopp.

Fakturerade ej opparbejete intøkter per 31 desember 2021 eller tidligere bedoms i allt vasetlig ha opparbejats under 2022.

Redovisningsprinsipper

NCC:s intøkter redovisas enligt IFRS 15 Intøkter fra avtal med kunder. Enligt IFRS 15 ska intøkter redovisas nar kunden far kontroll over salda varer eller tjenester. Detta kan ske antingen genom att NCC:s prestasjonsatagande oppfylles over tid (d.v.s. successivt) eller vid en tidpunkt. NCC:s intøkter består i allt vasetlig av:

- Intøkter fra entreprenader og liknade oppdrag
- Intøkter fra kommersiell fastighetsutveckling
- Intøkter fra forsaljning av asfalt og stenmaterial m.m.

Intøkter fra entreprenader og liknade oppdrag

Entreprenadavtalen innebar att NCC utfor arbete pa kundens mark og skapar darmed en tillgang som kunden kontrollerer i takt med att tillgangen ferdigstalls. Detta i sin tur innebar att NCC redovisar intøkten over tid med tillampning av successiv vinstavrakning.

Vid tillampning av successiv redovisning av intøkter og vinst framkommer resultatet i takt med projektets ferdigstallande. For bestamning av det resultat som vid en given tidpunkt har opparbejats kravs oppgifter om foljende komponenter:

- **Projekttinkt:** totale intøkter hanforlige till entreprenadoppdraget. Intøkterna ska vara av sadan karakteratt mottagaren kan tilgodogora sig dem i form av faktiske inbetalningar eller annat vederlag.
- **Projektkostnad:** totale kostnader hanforlige till entreprenadoppdraget som svarer mot projekttinkten.
- **Ferdigstallandegrad (opparbejtningsgrad):** bokforde kostnader i forhallande till beraknade totale projektkostnader.

Som grunnleggjende villkor for successiv vinstavrakning galler att total projekttinkt- og kostnad vid ferdigstallande ska kunna kvantifiseres pa ett tillforlittlig satt. Effekten av successiv vinstavrakning ar att redovisningen direkt avspejler resultatutvecklingen i pogaende projekt. Successiv vinstavrakning inneholder en komponent av osakerhet. Det intraffer ibland oforutsedde hendelser som gor att det slutlige resultatet i projekten kan bli hade hogre og lagre an forventat. Svaregheterna att bedoma resultat ar sarskilt store i borjan av projekt og for projekt som ar teknisk kompliserede samt looper over lang tid. For projekt som ar svare att prognosticere redovisas intøkten till motsvarande belopp som den opparbejtede kostnaden, det vill sages resultatet tas opp till noll kroner i avvakten pa att resultatbestamning kan goras. Sa snart det ar mojligst sker overgang till successiv vinstavrakning.

Reservasjoner har gjorts for befarade forlustrkontrakt, og dessa belopp har belastat resultatet respektive ar. Reservasjon for forluster gors sa snart dessa ar kanda.

Avtalsandringar ("contract modifications"), relaterede till andrings- og tillleggsarbejten, ersattninger for brister i anbudsforutsattningarna og liknande redovisas nar andringarna ar verkstallbare ("enforceable"). Vid bedomning av om andringarna ar verkstallbare beaktas alle relevante fakta og omstendigheter. Om parterna inte ar overens om priset redovisas intøkten endast till den del det ar mycket sannolikt att en vasetlig aterforing av akkumulerede redovisade intøkter inte oppstar nar parterna nar en overenskommelse. Detsamma galler for intøktsforing av eventuelle bonusar samt straffavgifter dar intøkten redovisas till den del som det ar meget sannolikt att vasetlig aterforing av akkumulerede redovisade intøkter inte blir novdndigt.

Balansrkningsposterna, opparbejete ej fakturerede intøkter og fakturerede ej opparbejete intøkter, bruttoredevisas projekt for projekt. De projekt som har mer opparbejete intøkter an fakturerede redovisas som omsattningstillgang, medan de projekt som har fakturerat mer an de opparbejete intøkterna klassifiseres som en ikke rentebarende kortfristig skuld. Kunden faktureres normalt a-conto under projektets loptid.

Foljende eksempel illustrerer hur successiv vinstavrakning tillampas: NCC tecknar den 1/1 ar 1 ett kontrakt om oppforande av en byggnad. Projektet beraknes ta dva ar att ferdigstalle. Kontraktbeloppet ar 100 og den beraknade vinsten fra projektet ar 10. Den 31/12 ar 1 ar NCC:s kostnader for projektet 45, vilket motsvarer forventningarna. Eftersom NCC kostfor halften av arbejdet og projektet foljer den oppstallde planen tar NCC opp halften av den beraknade vinsten pa 10 det vill sages 5 i redovisningen for ar 1. Vinstavrakning vid ferdigstallandet redovisas forst i slutet av ar 2 eller borjan av ar 3, beroende pa nar slutlig ekonomisk oppgjorelse skett med bestalleren.

Not 2 Intäktsredovisning, forts.

Resultat	År 1	År 2
Vinstavråkning ved færdigstællende	0	10
Enligt successiv vinstavråkning	5	5

Avtal som innehåller både en entreprenad og en drifts- og underhållstjenest ska fordele intækten på respektive del. Den del af avtalet som avser entreprenadtjenesten avræknes successivt.

Intæktér frá kommersiell fastighetsutveckling

I NCC:s nettoomsætning ingår intæktér frá försäljning af fastigheter som redovisas som omsætningstillgæng. I försäljning ingår både mark og på marken af NCC oppført byggnad.

I normalfallet utgør försäljningen af mark og oppførnde af byggnad ett prestationsåtagende og redovisas tillsammans. Betaling erhåls normalt i samband med tilltræde. I sælsynte fall kan, beroende på avtalens utformning og villkor, försäljningen af mark (eller mark med pågående byggnation) utgøre ett prestationsåtagende og oppførnde af byggnaden ett annat.

Intæktér redovisas ved den tidpunkt då kontroll overført til køperen. Kontroll overføres over tid (successivt) om NCC inte har någon alternativ anvendning af den såldede fastigheden og NCC har rätt til betaling frá kunden før vid var tid utført arbejde, og i sådane fall redovisas intækten med tillæmpning af successiv vinstavråkning. Om noget af ovanstående kriterium inte er oppfyldt redovisas intækten ved den tidpunkt, ved færdigstællende og overlæmnede til kund. Eftersom NCC alltid avtalat om leverans af en viss fastighet til kunden, den kan inte sæljes til någon annan, har NCC aldrig någon alternativ anvendning af den såldede fastigheden. Vad gæller frågen om NCC har rätt til betaling finns i viss lagstiftning faktorer som pekar på att NCC har en sådan rätt, medan annan lagstiftning pekar på att så inte er fallet. Dærtill har någon retspraxis inte utvecklet. NCC:s samlede bedømming er att i normalfallet er osækerheten kring NCC:s rätt til betaling så stor att intækten ska redovisas ved den tidpunkt, ved fastighetsens færdigstællende og overlæmnede til kund.

Det forekommer att fastighetsprojekt sæljes med garantier om viss uthyrning eller med en klausul om att tillægskøpeskilling falder ut ved viss uthyrningsgrad. Ved försäljningstidpunktten redovisas eventuelle hyresgarantier som en forudbetald intækt som sedan intæktføres i takt med att uthyrning sker. Tillægskøpeskilling intæktredovisas når avtalad uthyrningsgrad oppnått.

Intæktér frá försäljning af asfalt og stenmateriale m.m.

Intæktér frá försäljning af asfalt og stenmateriale m.m. redovisas ved tidpunktten før leverans til kund.

Viktige uppskætninger og bedømminger

Successiv vinstavråkning af projekt

Ett grundlæggende villkor før att kunna bedømme den successiva vinstavråkning er att projektintæktér og projektkostnader kan faststællas på ett tillførligt sæt. Tillførligheden bygger blandt annat på att NCC:s system før projektstyrning føljs og att projektledningen har nødvendige kunskaer.

Bedømmningen af projektintæktér og projektkostnader baseras på ett antal uppskætninger og bedømminger som er beroende af projektledningens erfaringer og kunskaer om projektstyrning, utbildning, og tidligere ledning af projekt. Bedømmingselementet innebær att det slutlige resultatet kan komme att avvike frá det successivt opparbejdede resultatet.

Intæktérredovisning af fastighetsudviklingsprojekt

Fastighetsførsæljninger redovisas per den tidpunkt då kontroll overført til køperen. Tidpunktten er i første hand beroende af bedømmningen af vid vilken tidpunkt NCC har rätt til betaling. Dette intræffer normalt først ved færdigstællende og overlæmnede til kund og intækten redovisas då i sin helhed ved denna tidpunkt. Bedømminger gøres dock avtal før avtal.

Not 3 Rapportering af rørelsesegment

NCC:s verksamhet delas upp i fem rørelsesegment baseret på vilka delar af verksamheten som vd og koncernchefen, den højste verkstællende beslutstættaren, følger upp. Varje rørelsesegment har en chef som er ansvarig før den daglige verksamheten og som regelbundet rapporterer utfallet af rørelsesegmentets præstationer til koncernledningen. Det er utifrån denna interna rapportering som følgende rørelsesegment har identifierats:

NCC Infrastructure levererer hele infrastrukturprojekt (bl a tunneler, væger og jærnvæger) frá design og konstruktion til produktion og underhåll.

NCC Building Sweden og NCC Building Nordics bygger framførallet bostæder og kontor men også offentlige lokaler som till eksempel skoler, sjukhus samt kommersielle lokaler såsom butikker og lagerbyggnader.

NCC Industrys verksamhet er oppbyggt kring produktion af stenmateriale og asfalt samt pålning og asfaltbelægning.

NCC Property Development udvikler og sæljer kommersielle fastigheter i storstædsregionerne i Sverige, Norge, Danmark og Finland.

Samtliga transaktioner mellem de ulike rørelsesegmenten sker på marknadsmæssige villkor.

I rørelsesegmentsrapporteringen redovisas de svenske pensionskostnader na utifrån svensk redovisningssed og justering til IFRS sker i Øvrigt og elimineringer. Bland Øvrigt og elimineringer kan også vissa andre poster redovisas, fræmst nedskrivninger og avstættninger, hænførlige til den i rørelsesegmenten bedrivne verksamheten. I Øvrigt og elimineringer ingår även moderbolaget og den kvarvarende verksamheten i Road Services.

Redovisningsprinciper

Ett rørelsesegment er en del af koncernen som bedriver verksamhet frá vilken den genererer intæktér og ådrar sig kostnader og før vilka det finns fristænde finansiell information tillgænglig. Ett rørelsesegments resultat føljs upp af den højste verkstællende beslutstættaren, i NCC:s fall vd, før att utværdere resultatet samt før att kunna allokere resurser til rørelsesegmentet. Rapporteringen af rørelsesegment overensstæmmer med den rapportering som læmnas til vd.

Koncernen, 2022	NCC Infrastructure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rørelsesegment	Øvrigt og elimineringer	Koncernen
Extern nettoomsætning	16 687	12 763	12 530	10 643	1 301	53 925	274	54 198
Intern nettoomsætning	569	1 415	1 037	625	0	3 646	-3 646	0
Total nettoomsætning	17 256	14 178	13 568	11 268	1 301	57 571	-3 373	54 198
Avskrivninger	-369	-60	-91	-604	-14	-1 138	-94	-1 231
Andel i intereseføretags resultat	0	0	0	3	258	261	1	262
Rørelseserulat	429	252	347	8	482	1 518	-161	1 358
Finansnetto								-59
Resultat efter finansielle poster								1 299
Operativt sysselsætt kapital				4 411	7 996			



40 NCC 2022 – LAGSTADGAD ÅRSREDOVISNING – NOTER

Not 3 Rapportering av rörelsessegment, forts.

Koncernen, 2021	NCC Infra- structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry	NCC Property Development	Summa rørelse- segment	Øvrigt och elimineringar	Koncernen
Extern nettoomsättning	15 668	12 464	9 829	10 120	4 768	52 849	566	53 414
Intern nettoomsättning	672	1 404	1 496	635	8	4 214	-4 214	
Total nettoomsättning	16 339	13 868	11 324	10 755	4 775	57 062	-3 648	53 414
Avskrivninger	-343	-71	-87	-668	-13	-1 183	-125	-1 307
Nedskrivninger og återförda nedskrivninger				4	-29	-25		-25
Andel i interseföretags resultat				6	4	10		10
Rørelseresultat	391	457	410	220	478	1 956	-130	1 825
Finansnetto								-60
Resultat efter finansiella poster								1 765
Operativt sysselsatt kapital				4 660	6 330			

Nettoomsättning per produktsegment 2022

	NCC Infra- structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Väg	2 319			
Järnväg	3 313			
Energi & Vattenanläggning	2 880			
Markarbeten	4 419			
Industri	830			
Kontor		2 447	2 010	
Bostäder		4 174	4 161	
Renovering/Ombyggn.		2 572	2 818	
Samhøllsbyggnader		3 218	4 258	
Asfalt & Beløgning				8 225
Stenmaterial				3 043
Grundløgning	1 971			
Øvrigt	1 524	1 768	320	
Summa	17 256	14 178	13 568	11 268

Nettoomsättning per produktsegment 2021

	NCC Infra- structure	NCC Building Sweden	NCC Building Nordics	NCC Industry
Væg	2 953			
Jærnvæg	2 860			
Energi & Vattenanlægning	2 565			
Markarbeten	4 873			
Industri	646			
Kontor		2 043	1 901	
Bostæder		3 821	3 518	
Renovering/Ombyggn.		2 604	2 537	
Samhøllsbyggnader		3 504	2 782	
Asfalt & Beløgning				8 047
Stenmaterial				2 709
Grundløgning	1 659			
Øvrigt	784	1 895	587	
Summa	16 339	13 868	11 324	10 755

Øvrigt og elimineringer

	Extern nettoomsætning		Rørelseresultat	
	2022	2021	2022	2021
NCC:s huvudkontor, resultat från mindre dotter- og interseföretag		2	-131	-49
Road Services, kvarvarande verksamhet	274	564	-1	-9
Elimineringar av internvinster			-44	34
Øvriga koncernjusteringar (i allt væsentligt bestående av skillnad i redovisningsprincip mellan rørelsesegment og koncern, bl.a. pensioner ¹⁾ og sale and leaseback)			15	-107
Summa	274	566	-161	-130

¹⁾ För mer information se not 29 Pensioner

Geografiska områden

	Orderingång		Orderstock		Nettoomsætning		Anløgningstillgänger ¹⁾	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Sverige	33 170	31 940	32 841	32 197	31 360	31 122	3 177	3 166
Danmark	10 541	8 613	10 338	9 504	10 073	9 068	1 988	1 820
Norge	5 239	8 888	5 473	7 257	7 285	7 129	1 696	1 667
Finland	4 336	6 344	6 343	6 805	5 480	6 095	241	219

¹⁾ Avser anløgningstillgänger (inkl. nyttjanderøttstillgänger enligt not 33), som inte är finansiella instrument, uppskjutna skattefordringer, tillgänger avseende ersætninger efter avslutad anstøllning og røttigheter som oppkommer enligt försøkringsavtal.

Not 4

Antal ansatte, personalkostnader og ledende befattningshavere ersattningar

Medelantall ansatte¹⁾

	2022					2021				
	Antal ansatte	varav män	%	varav kvinner	%	Antal ansatte	varav män	%	varav kvinner	%
Moderbolaget										
Sverige	60	22	37%	38	63%	51	18	35%	33	65%
Dotterforetag										
Sverige	7 523	6 263	83%	1 260	17%	7 813	6 563	84%	1 250	16%
Norge	1 757	1 559	89%	198	11%	1 806	1 617	90%	189	10%
Finland	1 158	901	78%	257	22%	1 327	1 067	80%	260	20%
Danmark	1 956	1 686	86%	270	14%	1 955	1 692	87%	263	13%
Övriga länder	31 ²⁾	23	74%	8	26%	50	38	76%	12	24%
Totalt i dotterforetag	12 425	10 432	84%	1 993	16%	12 951	10 977	85%	1 974	15%
Koncernen totalt	12 485	10 454	84%	2 031	16%	13 002	10 995	85%	2 007	15%

¹⁾ Medelantallet ansatte baseres på gjennomsnittlig antall ansatte under perioden 1 januar til 31 desember og beräknes utifrån antalet avlönade ansatte omräknat till heltidstjänster.

²⁾ Avser Lettland. I övriga länder bedriver NCC ingen virksomhet.

Män og kvinner på balansdagen inom styrelse og konsernledning

	2022-12-31		2021-12-31	
	män, %	kvinner, %	män, %	kvinner, %
Styrelse	80	20	70	30
Styrelse av årsstämman valda ledamöter	67	33	57	43
Konsernledningen	45	55	45	55
Konsernledningen, ansatt i moderbolaget	33	67	33	67

Löne og andre ersattningar fördelade mellom styrelse og ledende befattningshavere¹⁾ samt övriga ansatte

	2022			2021		
	Styrelse og ledende befattningshavere	Övriga ansatte	Totalt	Styrelse og ledende befattningshavere	Övriga ansatte	Totalt
Moderbolaget, Sverige						
Löne og andre ersattningar	48	48	97	32	52	83
Sociale kostnader			56			52
– varav pensjonskostnad	6	15	21	6	15	21
Förändring pensjonsåtagande	5			2		
Koncernen						
Löne og andre ersattningar	78	8 540	8 618	62	8 237	8 299
– varav tantiem o dyl.	19			5		
Sociale kostnader			2 774			2 940
– varav pensjonskostnad	11		933	11		935
Förändring pensjonsåtagande	9			4		

¹⁾ Ledende befattningshavere avser 6 (6) personer i moderbolaget og 5 (5) personer i dotterforetag. Definitionen ledende befattningshavere avser konsernledningen inkl. vd.

Ledende befattningshavere vilkor og ersattningar

Till styrelsens ordförande og övriga årsstämvalda ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut for styrelse- og utskottsarbeite. Inga pensjoner utgår till styrelsen. Något arvode for valberedningen utgår ej.

Vds ersattningar foreslås av ordföranden og faststalls av styrelsen. Ersattningar till övriga befattningshavere i konsernledningen foreslås av vd og godkanns av styrelsens ordförande.

Ersattning till vd og övriga ledende befattningshavere utgavs av fast og rörlig ersattning, övriga förmåner samt pensjon. Med övriga ledende befattningshavere avses de personer som tillsammans med vd utgør konsernledningen.

Fast ersattning for vd

Vd Tomas Carlsson har en fast løn om 812 000 SEK per måned.

Rörlig ersattning

For vd är den kortsiktiga rörliga ersattningen maximerad till 75 prosent av fast ersattning og baseres på ufallet av uppsatta mål vilka i huvudsak är finansielle. For andre ledende befattningshavere är den kortsiktiga rörliga ersattningen for 2022 maksimalt 40 eller 50 prosent av fast ersattning.

Pensjonsvilkor for vd

Vd har under år 2022 haft en premiebestemt pensjon med ett premieløfte om høgst 42 prosent av avtalad fast løn. Vds pensjonsalder är 65 år.

Pensjonsvilkor for övriga ledende befattningshavere

Övriga ledende befattningshavere som är ansatte i Sverige omfattas av förmånsbestemt ITP med 65 års pensjonsalder samt, i enlighet med gällande policy, av ett kompletterende premiebestemt pensjonsåtagande på høgst 30 prosent av pensjonsmedförande ersattning överstigande 30 inkomstbasbeløpp. For övriga ledende befattningshavere med anstalling i andre länder galler ulike pensjonsvilkor beroende på anstallningsland.



42 NCC 2022 – LAGSTADGAD ÅRSREDOVISNING – NOTER

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Avgångsvillkor

Vd har sex månaders uppsägningstid från NCC:s sida och sex månader på egen begäran. Vid uppsägning från NCC:s sida utgår avgångsvederlag under arton månader. Avgångsvederlaget är inte pensionsgrundande och ger inte rätt till semesterlön eller andra förmåner. Under sex månader efter uppsägningstiden har vd att, för det fall NCC gör det gällande, iakttä konkurrensförbud. Under en sådan period uppstår vd ersättning motsvarande fast månadslön. Ersättning utgår inte för tid som vd uppstår avgångsvederlag. Övriga ledande befattningshavare har sex till tolv månaders uppsägningstid från NCC, alternativt sex månaders uppsägningstid vid uppsägning på befattningshavarens egen begäran.

Avgångsvederlag utgår efter uppsägning från NCC med i normalfallet tolv månader. Avgångsvederlaget ska, med ett undantag, reduceras med eventuell ersättning från ny arbetsgivare eller inkomst från egen verksamhet. Ledande befattningshavare får ej tillträda en befattning hos annan arbetsgivare eller bedriva egen verksamhet utan skriftligt tillstånd från NCC under uppsägningstiden.

Aktierelaterade ersättningar

Förutsättning och villkor för tilldelningen framgår nedan.

Långsiktigt incitamentsprogram

Inget långsiktigt prestationsbaserat incitamentsprogram föreslogs under 2022.

Överlåtelse av egna aktier

I syfte att säkerställa leverans av B-aktier, samt för att täcka kostnader, i huvudsak kostnader för utdelningskompensation, sociala avgifter och betalningar enligt de syntetiska aktierna, som uppkommer till följd av tidigare utestående långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTI 2019, LTI 2020 och LTI 2021), beslutade årsstämman att överlåtelse av högst 200 000 B-aktier ska kunna ske. LTI 2019 kom att omfatta sammanlagt 154 553 st B-aktier inklusive aktier avsedda att täcka sociala kostnader, men ingen försäljning av aktier gjordes med anledning av det pågående återköpsprogrammet.

LTI 2019

Prestationsperioden avseende LTI 2019 löpte ut den 31 december 2021. Både det finansiella prestationsmålet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis, och utfallet blev knappt 40 % av maximalt utfall. Aktier och syntetiska aktier levererades under maj 2022 till kvarvarande deltagare i programmet. Totalt levererades 75 230 stycken aktier och motsvarande 52 180 stycken syntetiska aktier utbetalades. 27 143 stycken aktier var avsedda att täcka sociala kostnader. Någon utdelningskompensation betalades inte ut. Leverans gjordes till 141 stycken deltagare. Aktiekursen per lösdagen var 123,24 kronor.

LTI 2020

Ett nytt LTI-program lanserades under 2020 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är i dess väsentliga delar likt tidigare års LTI-program. Prestationsperioden avseende LTI 2020 löpte ut den 31 december 2022. För det finansiella prestationsmålet används den sammanlagda rörelsemarginalen för perioden, och för arbetsmiljömålet antalet arbetsplatsolyckor per fyra dagars frånvaro eller mer från ordinarie arbete per en miljon arbetstimmar. Både det finansiella målet och arbetsmiljömålet uppnåddes delvis och regleras i maj/juni 2023.

LTI 2021

Ett nytt LTI-program lanserades under 2021 i enlighet med årsstämmans beslut. Programmet är ett treårigt prestationsbaserat program som innebär att deltagarna investerar i egna aktier, Sparaktier. Varje Sparaktie ger efter periodens slut, beroende på hur målet uppnåtts, rätt att vederlagsfritt erhålla 3-6 Prestationsaktier. För LTI 2021 är målet ackumulerad vinst per aktie (EPS) för åren 2021–2023. För närmare information om programmet, se årsredovisningen för 2021. Prestationsperioden avseende LTI 2021 löper mellan den 1 januari 2021 till och med den 31 december 2023. Prestationen avseende det förutbestämde målet kommer att utvärderas och redovisas i samband med årsstämman 2024.



Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2022

TSEK	Grundlön ^{1,2)}	Rörlig ersättning ³⁾	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 625					
<i>Övriga styrelseledamöter</i>						
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	4 650					
Vd Tomas Carlsson ²⁾	10 953	7 088	2 516	120	4 092	1 979
Övriga ledande befattningshavare ⁵⁾	15 808	5 232	1 718	385	2 390	7 334
Summa moderbolaget	31 411	12 320	4 234	505	6 482	9 313
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag ⁶⁾	20 533	6 296	2 063	275	4 784	15 410
Totalt ledande befattningshavare	51 944	18 615	6 297	780	11 266	24 723

¹⁾ Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvodet och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

²⁾ Arvodet för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2022.

³⁾ Rörlig ersättning avser 2021, godkänt och utbetalt 2022.

⁴⁾ Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2019.

⁵⁾ Häri ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören, Chefsjuristen, Personaldirektören och Inköpsdirektören.

⁶⁾ Häri ingår 5 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development. Tidigare chefen för NCC Industry, Ylva Lagesson ingår till och med 30 september 2022 och nuvarande chefen för NCC Industry ingår från och med 1 oktober.

⁷⁾ Förändringen av Vds grundlön jämfört mot föregående år beror på lönerrevision samt förändring semesterlöneskuld.

Ersättningar, avsättningar och övriga förmåner under 2021

TSEK	Grundlön ^{1,2)}	Rörlig ersättning ³⁾	Aktierelaterad ersättning ⁴⁾	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Pensionsåtagande ⁵⁾
Styrelsens ordförande Alf Göransson	1 225					
<i>Övriga styrelseledamöter</i>						
Viveca Ax:son Johnson ⁷⁾	500					
Geir Magne Aarstad	600					
Simon de Château	500					
Mats Jönsson	625					
Birgit Nørgaard	625					
Angela Langemar Olsson	675					
Summa styrelsen	4 750					
Vd Tomas Carlsson	9 597	607	1 690	129	3 776	1 164
Övriga ledande befattningshavare ⁵⁾	13 613	760	229	253	2 260	4 246
Summa moderbolaget	27 960	1 367	1 919	382	6 036	5 410
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag ⁶⁾	25 197	3 412	1 369	425	5 411	13 454
Totalt ledande befattningshavare	53 157	4 779	3 288	807	11 447	18 864

¹⁾ Grundlön inkluderar, för styrelsen styrelse- och utskottsarvodet och för övriga utöver lön även semesterersättning, arbetstidsförkortning och i förekommande fall avgångsvederlag.

²⁾ Arvodet för styrelseledamöter avser cirka 3 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2020 och cirka 9 månader hänförligt till beslut taget på årsstämman 2021.

³⁾ Rörlig ersättning avser 2020, godkänt och utbetalt 2021.

⁴⁾ Belopp avser avsatt/återfört för pågående LTI-program 2019, 2020 samt 2021. I beloppet ingår även utbetald ersättning avseende avslutat LTI-program 2018.

⁵⁾ Häri ingår 5 befattningar, Ekonomi- och finansdirektören/chef för Finance & IT, Kommunikationsdirektören och Chefsjuristen för helåret 2022 samt Personaldirektören från 1 juni 2021 och Inköpsdirektören från 1 november 2021.

⁶⁾ Häri ingår 7 befattningar, för NCC Infrastructure, NCC Building Sweden, NCC Building Nordics, NCC Industry och NCC Property Development för helåret 2021 samt Personaldirektören fram till 31 maj 2021 och tillförordnade Inköpsdirektören fram till 31 oktober 2021.

⁷⁾ Viveca Ax:son Johnson avgick ur styrelsen vid årsstämman 5 april 2022.

⁸⁾ Föregående års siffror har justerats och inkluderar nu tidigare befattningar i dotterbolag hos nuvarande ledande befattningshavare.

44 NCC 2022 – LAGSTADGAD ÅRSREDOVISNING – NOTER

Not 4 Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar, forts.

Aktierätter

Antal	Koncernen		Moderbolaget	
	Aktie-rätter	Syntetiska aktier	Aktie-rätter	Syntetiska aktier
Utestående vid periodens början	744 051	309 600	135 444	66 168
Förfallna, ej utdelade	-117 258	-80 584	-18 276	-18 276
Tilldelade ersättningsaktier LTI 2019	-75 230	-52 180	-12 103	-12 103
Förverkade under perioden	-7 860	-5 094	-488	-488
Utestående vid periodens utgång	543 703	171 742	104 577	35 301
Inlösningsbara vid periodens slut	0	0	0	0

Samtliga aktierätter och syntetiska aktier har lösenpris noll kronor. Utestående aktierätter och syntetiska aktier har en kvarvarande återstående avtalsenlig löptid på ett och ett halvt år till ett halvt år. Aktiekurs för inlösta aktier per lösendagen uppgick till 123,24 SEK.

Personalkostnader för aktierelaterade ersättningar

	2022		2021	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Aktierätter	12	2	10	2
Syntetiska aktier			3	1
Sociala kostnader			4	1
Total personalkostnad för aktierelaterad ersättning	12	2	17	4
Totalt redovisat värde avseende skuld för syntetiska aktier	8	2	14	3
Skuldens totala realvärde avseende intjänade förmåner	8	2	14	3

Verkligt värde och antaganden för aktierätter

	LTI 2020		LTI 2021	
	Koncernen	Moderbolaget	Koncernen	Moderbolaget
Verkligt värde vid värderingsstidpunkten, TSEK	12 530	1 929	13 809	3 051
Aktiepris, SEK	122,71	122,71	132,49	132,49
Lösenpris, SEK	0	0	0	0
Aktierätternas löptid, år	0,5	0,5	1,5	1,5
Risikfri ränta, %	1,77	1,77	1,90	1,90

Utdelning har beräknats som ett treårssnitt av NCC AB:s utdelningar. Samtliga verkliga värden och antaganden är lika för alla deltagare i programmet.

Redovisningsprinciper

Aktierelaterad ersättning

Instrument som utfärdas under NCC-koncernens aktierelaterade ersättningsprogram utgörs av aktierätter och syntetiska (kontantreglerade) aktier.

Det verkliga värdet på tilldelade aktierätter redovisas som en personalkostnad med en motsvarande ökning av eget kapital. Det verkliga värdet beräknas vid tilldelningstidpunkten med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna i programmet inte kommer att få del av. Det verkliga värdet är baserat på genomsnittlig aktiekurs de nästkommande tio dagarna efter årsstämman aktuellt år. Justering sker även löpande för de aktierätter som inte förväntas tjäna in, detta innebär att den slutliga uppfyllandegraden uppskattas kvartalsvis och det verkliga värdet justeras därefter.

Syntetiska aktier ger upphov till ett åtagande gentemot den anställda vilket värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med motsvarande ökning av skulder. De syntetiska aktiernas verkliga värde utgörs av marknadspriset på NCC:s B-aktie vid respektive rapporttillfälle med justering för diskonterat värde av framtida utdelningar som deltagarna inte kommer att få del av.

Moderbolaget gör vid varje rapporttillfälle en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnader beräknas med

utgångspunkt från det antal aktier och syntetiska aktier som beräknas regleras vid intjäningsperiodens slut.

När reglering av aktierätter och syntetiska aktier sker ska sociala avgifter betalas för värdet av de anställdas förmån. Dessa är olika i de länder som NCC verkar i. Under perioden då tjänsterna utförs görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter baserat på aktierätternas respektive de syntetiska aktiernas verkliga värde vid rapporttillfället.

För att fullgöra NCC AB:s åtagande i enlighet med de långsiktiga incitamentsprogrammen har NCC AB återköpt B-aktier. Dessa aktier redovisas i eget förvar som en minskning av eget kapital.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget bevisligen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppträda frivillig avgång. I det fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Not 5 Avskrivningar

	Koncernen	
	2022	2021
Immateriella tillgångar	-50	-46
Rörelsefastigheter	-60	-61
Rörelsefastigheter, nyttjanderättstillgångar	-247	-261
Maskiner och inventarier	-552	-554
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	-322	-385
Summa avskrivningar	-1 231	-1 307

Redovisningsprinciper

Avskrivningar sker linjärt efter beräknad nyttjandeperiod, eller efter nyttjandegrad, med beaktande av eventuellt restvärde vid periodens slut. Goodwill och andra tillgångar som har en obestämbar livslängd skrivs inte av utan prövas systematiskt för eventuellt nedskrivningsbehov. NCC tillämpar så kallad komponentavskrivning där varje tillgång med större värde fördelas på ett antal komponenter och dessa skrivs av utifrån respektive nyttjandeperiod.

Avskrivningssatserna varierar enligt tabellen nedan:

Immateriella anläggningstillgångar	
Nyttjanderätter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Programvaror	10–33 procent
Andra immateriella tillgångar	10–33 procent
Materiella anläggningstillgångar	
Rörelsefastigheter	1,4–10 procent
Markanläggningar	3,7–5 procent
Materialtäckter	I takt med konstaterad substansvärdeminskning
Inredning i förhyrda lokaler	14–20 procent
Maskiner och inventarier, nyttjanderättstillgångar	5–33 procent



Not 6

Arvoden og kostnadsersättningar till revisionsföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Revisionsföretag				
<i>PwC</i>				
Revisionsuppdrag	20	18	5	5
Revision utöver revisionsuppdraget	1	1	1	1
Skattekonsultationer				
Övriga tjänster	1	1		1
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag				
Revision utöver revisionsuppdraget				
Skattekonsultationer				
Summa arvoden och kostnadsersättningar till revisorer och revisionsföretag	21	20	6	6

PwC har under 2022 tillhandahållit icke-revisionstjänster om ca 1 MSEK. Tjänsterna avser främst olika typer av konsultationer inom redovisning och hållbarhetsfrågor, men inga värderingstjänster.

Revisionsuppdrag uppgår till 20 MSEK varav 12 MSEK till PwC Sverige. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige. PwC Sverige har inte utfört någon skatterådgivning till NCC. Övriga tjänster uppgår till 1 MSEK varav 1 MSEK till PwC Sverige.

Not 7

Nedskrivningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Nedskrivningar av omsättningstillgångar				
Exploateringsfastigheter		-10		
Summa nedskrivningar av omsättningstillgångar		-10		
Nedskrivningar av andelar i dotterföretag				
Aktier i dotterföretag				-79
Summa nedskrivningar av andelar i dotterföretag				-79
Nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar				
Rörelsefastigheter		-19		
Maskiner och inventarier		4		
Summa nedskrivningar av återförda nedskrivningar av övriga anläggningstillgångar		-16		
Summa nedskrivningar	0	-25	0	-79

Redovisningsprinciper

NCC prövar vid behov, dock minst en gång årligen, tillgångarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov föreligger när återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Utdelning			1 081	1 127
Realisationsresultat vid försäljning	59	-46		
Nedskrivningar				-79
Summa	59	-46	1 081	1 048

Not 9

Rörelsens kostnader fördelade på kostnadsslag

Koncernen	2022	2021
Produktionsrelaterade varor och tjänster samt råvaror och förnödenheter	-40 540	-39 026
Lagerförändringar	-19	-106
Personalkostnader	-11 392	-11 238
Avskrivningar	-1 231	-1 307
Nedskrivningar		-25
Summa kostnader för produktion samt försäljnings- och administrationskostnader	-53 183	-51 703

Not 10

Räntekostnader och liknande resultatposter

Moderbolaget	2022	2021
Räntekostnader koncernföretag	-6	-2
Räntekostnader till kreditinstitut		-12
Finansiell del av pensionskostnad	-4	-4
Andra finansiella poster		-4
Summa	-10	-22

Redovisningsprinciper

I moderbolaget kostnadsförs lånekostnader i sin helhet i den period som de uppkommer.



Not 11 Finansnetto

Koncernen	2022	2021
Ränteinntekter på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde	2	1
Ränteinntekter på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	8	5
Ränteinntekter på banktill godhavanden	4	1
Nettovinst på finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde	13	13
Netto valutakursförändringar	1	1
Övriga finansiella inntekter	1	1
Finansiella inntekter	29	20
Räntekostnader på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-66	-42
Övriga finansiella kostnader	-21	-38
Finansiella kostnader¹⁾	-87	-80
Finansnetto	-59	-60
Varav värdeförändringar uppskattade med hjälp av värderingsteknik	-3	-1

¹⁾ Se not 24 Omsättningsfastigheter för mer informasjon om kapitaliserade räntor.

Not 12 Effekter av valutaförändring i resultaträkningen

Koncernen	2022 valutakurser 2021 ¹⁾	2022	Valuta- effekt
Nettoomsättning	53 116	54 198	1 082
Rörelseresultat	1 326	1 358	31
Resultat efter finansiella poster	1 272	1 299	27
Årets resultat	1 050	1 069	19

¹⁾ 2022 års siffror omräknade till 2021 års kurser.

Land	SEK	Valuta	Genomsnittskurs jan–dec		Balansdagkurs 31 dec	
			2022	2021	2022	2021
Danmark	100	DKK	142,90	136,41	149,78	138,04
Euroland	1	EUR	10,63	10,14	11,14	10,27
Norge	100	NOK	105,23	99,80	105,97	102,76

Not 13 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	Bokslutsdispositioner	
	2022	2021
Erhållna konsernbidrag	330	593
Lämnade konsernbidrag	-97	-141
Summa	233	452

Not 14 Eget kapital

Specifikation av posten Reserver i eget kapital

Koncernen	2022	2021
Områkningsreserv		
Ingående områkningsreserv	14	-86
Årets områkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	229	101
Områkningsdifferens hänförlig till avyttrad verksamhet		-2
Utgående områkningsreserv	243	14
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	42	-17
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	102	56
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	-44	18
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-12	-15
Utgående säkringsreserv	87	42
Omvärderingsreserv		
Ingående omvärderingsreserv	1	1
Utgående omvärderingsreserv	0	1
Summa reserver		
Ingående reserver	57	-101
Årets förändring av reserver:		
– Områkningsreserv	229	99
– Säkringsreserv	46	59
Utgående reserver	331	57

Områkningsreserv

Områkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras, i NCC:s fall SEK. Vidare består områkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder och valutaterminer som upptagits som säkringsinstrument för en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven uppkommer i samband med successiva förvärv, förvärv i flera steg, det vill säga ökning av verkligt värde på redan tidigare ägd andel av nettotillgångar i samband med successivt förvärv.

Not 15 Immaterielle anleggningstillgångar

2022	Koncernen			Summa øvrige
	Förvärvade immaterielle tillgångar			
	Goodwill	Nyttjanderätter	Øvrigt	
Redovisat anskaffningsværdie vid årets början	2 078	258	665	923
Investeringar		10	19	29
Avyttringar og utrangeringar		-37		-37
Omklassifiseringar		5	1	6
Årets omrækningsdifferens	97	8	12	21
Redovisat anskaffningsværdie vid årets slut	2 174	244	698	942
Akkumulerte avskrivninger vid årets början	-1	-143	-430	-573
Avyttringar og utrangeringar		37		36
Omklassifiseringar		-2		-2
Årets omrækningsdifferens	-2	-4	-8	-12
Årets avskrivning enligt plan		-15	-35	-50
Akkumulerte avskrivninger vid årets slut	-4	-127	-474	-601
Akkumulerte nedskrivninger vid årets början	-225	-15		-15
Årets omrækningsdifferens	-3			
Akkumulerte nedskrivninger vid årets slut	-227	-16		-16
Restværdie vid årets början	1 852	100	235	335
Restværdie vid årets slut	1 943	101	224	326

2021	Koncernen			Summa øvrige
	Förvärvade immaterielle tillgångar			
	Goodwill	Nyttjanderätter	Øvrigt	
Redovisat anskaffningsværdie vid årets början	2 020	254	639	893
Investeringar		11	6	16
Avyttringar og utrangeringar		-10	-5	-15
Omklassifiseringar		-2	18	16
Årets omrækningsdifferens	58	6	7	13
Redovisat anskaffningsværdie vid årets slut	2 078	258	665	923
Akkumulerte avskrivninger vid årets början		-137	-395	-532
Avyttringar og utrangeringar		9	5	14
Årets omrækningsdifferens	-1	-3	-6	-9
Årets avskrivning enligt plan		-11	-34	-46
Akkumulerte avskrivninger vid årets slut	-1	-143	-430	-573
Akkumulerte nedskrivninger vid årets början	-221	-16	-2	-18
Årets omrækningsdifferens	-3	1	2	3
Akkumulerte nedskrivninger vid årets slut	-225	-15	0	-15
Restværdie vid årets början	1 800	102	241	342
Restværdie vid årets slut	1 852	100	235	335

Moderbolaget har fr.o.m 2021 inga immaterielle anleggningstillgångar, alle investeringar av dessa görs i koncernens dotterbolag.

Goodwill per rörelsesegment

Rörelsesegment	2022	2021
NCC Infrastructure	262	256
NCC Building Sweden	233	233
NCC Building Nordics	337	321
NCC Industry	1 111	1 042
Totalt NCC koncernen	1 943	1 852

Nedskrivningsprövning för goodwill i kassagenererande enheter
Nedskrivningsprövning av goodwill inom koncernen sker årligen eller mer frekvent om det finns indikationer att goodwill har minskat i værdie. För att kunna prøve nedskrivningsbehov har goodwill allokertats till kassagenererande enheter enligt NCC:s affærsmessige organisation, det vill säga NCC:s fem affærsområdene. Nedskrivningsprövningen görs utifrån affærsområdene framtida kassafløde med hånsyn till marknadens avkastningskrav og enheternas riskprofil. Berækningsarna av återvinningsværdene baseres alle på bedømninger från

føretagsledningen, vilka ledningen anser vara rimlige givet den bæste informasjon som finns tillgænglig. De mest væsentlige antagandene var:

Långsiktig tillvæxt: I samtlige værdieringer har antagits en långsiktig uthållig tillvæxttakt bortom prognosperioden på 1,9 (2,0) prosent, vilken bedøms spegla marknadens långsiktige tillvæxt. Ledningen anser att de slutværdene for tillvæxt som anvænts inte i någøt fall øverstiger de gennemsnittlige tillvæxttaktene for de marknader där NCC verkar.

Rørelsemarginal: Prognostiserad rørelsemarginal har satts till ett fyraårigt gennemsnitt. Antagandet baseres på av ledningen godkændte prognoser, vilka enligt deres bedømning avspeglar historiske erfærenheter og annan extern tillgænglig informasjon.

Rørelsekapital- og återinvesteringsbehov: Behøvet har antagits ligge i linje med 2022, med en tillvæxttakt like med den långsiktige uthållige tillvæxttaks- ten. Antagandet har sin grund i tidligere erfærenheter og bedømning om framtida behøvet.



Not 15 Immaterielle tilgjenginger, forts.

Vægd kapitalkostnad, WACC: Beräknes för respektive enhet utifrån betavärde samt lokala förutsättningar avseende marknadsräntor och skatt samt för respektive verksamhet en planerad långsiktig marknadsmässig kapitalstruktur. Den sistnämnda baseras på rörelserisken och möjligheten att skuldsätta verksamheten. Den vægda kapitalkostnaden före skatt för respektive kassagenererande enheter ser ut som följande: NCC Infrastructure: 8,6 (8,8), NCC Building Sweden 8,1 (8,8), NCC Building Nordics 8,7 (8,8) och NCC Industry 6,8 (5,1). För NCC Industry var den är vægda kapitalkostnaden lägre än för övriga affärsområden till följd av en annan kapitalstruktur. Av NCC Industrys tillgångar uppskattas cirka 40 procent vara belåningsbara vilket möjliggör en högre grad av skuldsättning än för övriga affärsområden och reducerar därmed kapitalkostnaden. Beräkningarna är iterativa och förutsättningarna prövas årligen. I NCC Infrastructure, NCC Building Sweden och NCC Building Nordics finns i princip inga belåningsbara tillgångar, deras operativa sysselsatta kapital är negativt.

Nedskrivning och riskanalys: Årets nedskrivningsprövning har baserats på en kassaflödesprognos för perioden 2023-2026. Den genomsnittliga tillväxttakten under prognosperioden motsvarar cirka 2 procent för samtliga affärsområden. Förväntad prognosticerad rörelsemarginal är baserad på senast tillgängliga prognos för respektive affärsområde. Inget nedskrivningsbehov identifierades.

Med anledning av ökad volatilitet på marknaden, drivet av högre inflation och stigande marknadsräntor, i kombination med lägre rörelseresultat i NCC Industry har NCC utfört ytterligare nedskrivningstest under fjärde kvartalet. NCC justerade även den vægda kapitalkostnaden för Industry: andelen räntebärande skulder ökade i den långsiktiga marknadsmässiga kapitalstrukturen vilket motverkades av att eget kapital ökade i förhållande till kapitalstrukturen föregående år. Som efterföljande tabellen visar identifierades inte heller vid något nedskrivningsbehov vid uppföljande prövning.

Känslighetsanalys nyttjandevärdets påverkan

Tabellen visar effekten i MSEK på de kassagenererande enheternas återvinningsvärdet om den vægda kapitalkostnaden, framtida rörelsemarginalen eller den långsiktiga tillväxten skulle justeras i enlighet med angivna procentenheter.

	2022	NCC Industry
Nyttjandevärde minus bokfört värde är överskott / underskott		1 337
Vægd kapitalkostnad efter skatt (WACC)		6,8%
Nyttjandevärdets påverkan (negativa värden):		
Rörelsemarginal under prognosperioden, -0,5%		-795
Långsiktig tillväxt, -1%		-927
Vægd kapitalkostnad efter skatt (WACC), +0,5%		-537

Övriga immaterielle tilgjenginger

I nyttjanderätter ingår rätten att utnyttja grus- och bergtakter under en bestämd period. Perioderna kan variera, men rätterna avser oftast längre perioder. Avskrivning av takter sker i takt med konstaterad substansvärde-minskning, baserat på volym uttaget grus och berg. Övrigt består till största delen av programvaror och licenser. Nyttjandeperioden för dessa är mellan tre och fem år och avskrivning sker linjärt.

Redovisningsprinsipper

Immaterielle anleggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnader minus ackumulerade av- og nedskrivninger.

Goodwill oppkommer som en del ved förvärv av företag og virksomheter. Avskrivning på goodwill sker inte men prøvas årligen for nedskrivning. Goodwill i utländska virksomheter värderas i respektive funksjonell valuta og räknes om från den funksjonella valutan till koncernens rapporteringsvaluta med balansdagens valutakurs.

Nyttjanderätter består främst av rätten att utnyttja berg- og grustakter. Dessa skrives av i takt med konstaterad substansvärde-minskning, baserat på volym uttaget berg og grus. Denna typ av nyttjanderätter omfattas inte av IFRS 16 Leasingavtal. For avskrivningstider for immaterielle tilgjenginger se not 5.

Nedskrivningar

NCC prøver vid behov, dock minst en gang årligen, tilgjengingarnas redovisade värde. Nedskrivningsbehov foreligger når återvinningsvärdet är lägre än redovisat värde.

Viktiga uppskattningar og bedømminger

Værdering av goodwill

Goodwill värderas till det lägste av anskaffningsvärdet og återvinningsvärdet.

Flere antaganden og uppskattninger gøres om framtidige forholdanden vilka beaktas ved beräkning av det diskonterade kassafløde som ligger til grund for bedømt återvinningsvärde. Viktige antaganden är förväntad tilvæxt, marginaler og diskonteringsrænte. Om dessa antaganden ændras kan værdet på kvarvarande goodwill påverkas.

Not 16 Materielle anleggningstillgångar

2022	Koncernen		
	Rørelsefastigheter	Maskiner og inventarier	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	1 482	7 067	8 548
Investeringar	74	834	908
Økning genom förvärv av rørelse		1	1
Avyttringar og utrangeringar	-69	-653	-722
Omklassificeringar	90	-15	76
Årets omrækningsdifferens	54	182	236
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	1 631	7 415	9 046
Akkumulerte ned- og avskrivninger vid årets början	-692	-4 792	-5 484
Avyttringar og utrangeringar	60	533	592
Omklassificeringar	-8	20	12
Årets omrækningsdifferens	-21	-121	-142
Årets avskrivninger	-60	-552	-613
Akkumulerte ned- og avskrivninger vid årets slut ¹⁾	-723	-4 912	-5 634
Akkumulerte oppskrivninger vid årets början		21	21
Omklassificeringar		-21	-21
Akkumulerte oppskrivninger vid årets slut		0	0
Restvärde vid årets början	790	2 296	3 086
Restvärde vid årets slut	909	2 504	3 413
1) Akkumulerte nedskrivninger vid årets slut.	-78	-69	-146



Not 16 Materiella anleggningstillgångar, forts.

Moderbolaget har from 2021 i princip inga materiella anleggningstillgångar då all investering av dessa sker i konsernens dotterbolag.

2021	Konsernen		Summa
	Rørelsefastigheter	Maskiner og inventarier	
Redovisat anskaffningsværdie vid årets bôrjan	1 506	7 341	8 847
Investeringar	45	720	766
Avyttringar og utrangeringar	-89	-1 059	-1 148
Omklassificeringar	-9	-114	-124
Årets omrækningsdifferens	29	178	207
Redovisat anskaffningsværdie vid årets slut	1 482	7 067	8 548
Akkumulerte ned- og avskrivningar vid årets bôrjan	-631	-5 056	-5 687
Avyttringar og utrangeringar	33	821	854
Avveklade verksamheter		1	1
Omklassificeringar		108	108
Årets omrækningsdifferens	-13	-116	-129
Årets nedskrivningar ¹⁾	-19		-19
Återfôrde nedskrivningar		4	4
Årets avskrivningar	-61	-554	-615
Akkumulerte ned- og avskrivningar vid årets slut	-692	-4 792	-5 484
Akkumulerte uppskrivningar vid årets bôrjan		21	21
Akkumulerte uppskrivningar vid årets slut		21	21
Restværdie vid årets bôrjan	875	2 306	3 181
Restværdie vid årets slut	790	2 296	3 086
1) Akkumulerte nedskrivningar vid årets slut.	-64	-65	-129

Redovisningsprinsipper

Rørelsefastigheter

Rørelsefastigheter innehas fôr att anvendes i den egne verksamheten sâsom produktion, tillhandahâllande av tjenester eller administration og redovisas i enlighet med IAS 16 Materiella anleggningstillgângar. De redovisas till anskaffningsværdie, baserat på en extern vârdiering som gjorts i samband med fôrvarvet, minskat med avdrag fôr akkumulerte avskrivningar og eventuelle nedskrivningar. Mark er inte fôremâl fôr avskrivning.

Maskiner og inventarier

Maskiner og inventarier redovisas, enligt IAS 16 Materiella anleggningstillgângar, till anskaffningsværdie med avdrag fôr akkumulerte avskrivningar

og eventuelle nedskrivningar. I anskaffningsværdiet ingår inkôpspriset samt utgifter som direkt kan hânfôras till tillgângten fôr att bringa den på plats og i skick fôr att utnyttjas i enlighet med syftet fôr anskaffningen. Fôr samtlige avskrivningstider se not 5.

Viktige uppskattninger og antaganden

Tillkommande utgifter læggs till tillgângens redovisade vârdie endast dâ det er sannolikt att de framtida ekonomiske fôrdelerne som er fôrknippede med tillgângten kommer att komme konsernen tillgodo og att tillgângens anskaffningsværdie kan mætes på ett tillfôrlitligt sâtt. Alle andra former av underhâll av en materiell anleggningstillgâng redovisas som kostnader i resultatrækningen.

Not 17

Andelar i konsernfôrretag

Moderbolaget Namn, Organisationsnummer, Sâte	Kapitalandel, % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat vârdie	
			2022	2021
Fastighetsfôrretag:				
NCC Property Development Nordic AB, 556743-6232, Solna	100	1	964	963
Summa andelar fastighetsfôrretag			964	963
Ôvrige fôrretag:				
NCC Danmark A/S, 69 89 40 11, Danmark	100	400	136	134
NCC Norge AS, 911 274 426, Norge	100	17 500	1 121	1 120
NCC Sverige AB, 556613-4929, Solna	100	500	421	418
NCC Fôrsækringsaktiebolag, 516401-8151, Solna	100	500	78	78
NCC International AB, 556033-5100, Solna	100	1 000	4	4
NCC Purchasing Group AB, 556104-9932, Solna	100	2	7	7
NCC Suomi Oy, 1765514-2, Finland	100	4	96	95
NCC Industry Nordic AB, 556144-6732, Solna	100	275	1 644	1 642
NCC Treasury AB, 556030-7091, Solna	100	120	16	16
Nordic Road Services Holding AB, 559172-2227, Stockholm	100	50		
Summa andelar ôvrige fôrretag			3 523	3 514
Summa andelar i konsernfôrretag			4 487	4 477

¹⁾ Ågarandel ôverensstammer med kapitalandel.

²⁾ Antal aktier i 1 000-tal.

NCC âger i allt vâsentligt samtlige dotterfôrretag till 100 procent varvid dessa konsolideras i sin helhet enligt fôrvarvsmetoden. NCC:s bedômmning er att inget bestemmende inflytande finns i innehav dâr âgarandelen oppgâr till 50 procent eller mindre.

Endast direkt âgda dotterbolag specificeras. Antalet indirekt âgda dotterbolag oppgâr till 125 (130) stycken. Bolag dâr kapitalandel og antal andelar inte anges har avyttrats, fusionerats eller likviderats under âret, alternativt blivt indirekt âgda dotterbolag i NCC:s nuvarande struktur.

Redovisningsprinsipper

Fôrretag i vilke moderbolaget har ett bestemmende inflytande, normalt genom ett direkt eller indirekt innehav av mer en 50 procent av røsterna, konsolideras i sin helhet. Med bestemmende inflytande menas ett inflytande ôver fôrretaget, exponering fôr eller rætt till rørlig avkastning frân sitt engagemang i fôrretaget samt mœjlighet att anvende sitt inflytande ôver fôrretaget fôr att pæverke avkastningen. Andelar i dotterfôrretag redovisas i moderbolaget till anskaffningsværdie. Nedskrivning av aktier i dotterfôrretag sker om âtervinningsværdiet er lægre en det verklige vârdet. Som intækt redovisas erhâllen utdeling.

Not 18 Investeringar i interesseforetag och joint ventures

Koncernen Namn, Organisationsnummer, Säte	Kapita- landel % ¹⁾	Antal andelar ²⁾	Redovisat värde	
			2022	2021
Hercules-Trevi Foundations AB, 556185-3788, Solna	50	1	1	1
Oraser AB, 556293-2722, Stockholm	50	1	5	5
Sjællands Emulsionsfabrik I/S, 18004968, Danmark	50		8	7
Övriga NCC-ägda intressebolag 9 (10) st				1
Summa			15	14

¹⁾ Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.
²⁾ Antal aktier i 1 000-tal.

Redovisningsprinciper

Med intresseforetag avses foretag där koncernen kontrollerar 20–50 procent av rösterna. Som intresseforetag räknas även samtliga foretag där koncernen har ett betydande inflytande även om innehavet är lägre än 20 procent av rösterna. I enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang redovisas som joint venture de samarbetsarrangemang där involverade parter har ett gemensamt inflytande över arrangemanget och där parterna har rätt till nettotillgångarna.

Vid konsolidering av andelar i intresseforetag samt joint ventures tillämpas kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseforetag och joint ventures.

NCC:s innehav i intresseforetag är av rörelsekaraktär, och andelen av intresseforetagens resultat redovisas i resultaträkningen som resultat från andelar i intresseforetag, vilken är en del av rörelseresultatet. Beloppen redovisas netto efter skatt.

Not 19 Gemensamma verksamheter

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i gemensamma verksamheters nettoomsättning, kostnader, tillgångar och skulder.

Koncernen	2022	2021
Intäkter	1 377	1 447
Kostnader	-1 339	-1 410
Resultat	38	38
Anläggningstillgångar	31	36
Omsättningstillgångar	5 680	4 282
Summa tillgångar	5 711	4 318
Långfristiga skulder	43	34
Kortfristiga skulder	5 410	4 057
Summa skulder	5 453	4 091
Nettotillgångar	258	227

Till gemensamma verksamheter räknas även så kallade delägda entreprenader där NCC har ett, i avtal, reglerat gemensamt inflytande med övriga delägare.

Förteckning över gemensamma verksamheter

Koncernen	Ägd andel, %
Arandur OY	33
ARC-Konsortiet I/S	50
Handelsbolag NCC-DPR Data Centre Contractors	50
HNB Fjernvarme I/S	70
Holding Big Apple Housing Oy	50
Kiinteistö Oy Polaristonntti 2	50
Kiinteistö Oy Polaristonntti 3	50
Konsortium NCC - Brøndum I/S	70
Konsortiet Nyt Assens Renseanlæg I/S	50
Miljøfabriken 2000 AB	50
Milman Miljøuddring	50
NCC-OHL Lund-Arlöv, fyra spår HB	50
NCC/SMET Konsortiet I/S	50
NCC/SMET Østerbro Tunnel Konsortiet I/S	50
NCC-W&F West Link Contractors HB	60
NCC SMET Kalvebod Konsortiet IS	77
Polaris Business Park Oy	50
Vandlinjen Entreprise Konsortium, VEK I/S	50

Redovisningsprinciper

Samarbetsarrangemang definieras inom NCC som ett projekt i en konsortieliknande form, där det finns ett gemensamt bestämmande inflytande. Detta kan till exempel ske via samägda bolag med gemensam styrning. Samarbetsarrangemang delas upp i joint ventures, vilka konsolideras enligt kapitalandelsmetoden, eller i gemensamma verksamheter, vilka konsolideras enligt klyvningsmetoden. För information om joint ventures, se not 18, Investeringar i intresseforetag och joint ventures. Ett samarbetsarrangemang redovisas som en gemensam verksamhet i enlighet med IFRS 11 Samarbetsarrangemang när NCC har rätt till de tillgångar och även har förpliktelser avseende skulderna som arrangemanget innebär.



Not 20 Finansiella placeringar

Koncernen	2022	2021
Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar		
<i>Verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument</i>		
Ej börsnoterade värdepapper	68	68
Summa	68	68
Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar		
<i>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	374	401
<i>Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde</i>		
Räntebärande värdepapper	20	86
Summa	394	487

Investeringar värderade till upplupet anskaffningsvärde har en fastställd ränta mellan 0,1 (-0,4) procent och 3,3 (0,7) procent samt har en förfallotidpunkt mellan 10 månader och 4 år och 6 månader.

Under året har finansiella anläggningstillgångar skrivits ned med 0 (0) MSEK.

Not 21 Finansiella anläggningstillgångar

Moderbolaget, 2022	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar ¹⁾	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 690	45	30	6 766
Tillkommande tillgångar	10		-1	9
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 700	45	29	6 775
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-2 213			-2 213
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-2 213			-2 213
Restvärde vid årets slut	4 487	45	29	4 562

Moderbolaget, 2021	Andelar koncernföretag	Andra långfristiga värdepapper	Andra långfristiga fordringar ¹⁾	Summa
Redovisat anskaffningsvärde vid årets början	6 664	45	25	6 734
Tillkommande tillgångar	27		5	31
Redovisat anskaffningsvärde vid årets slut	6 690	45	30	6 766
Akkumulerade nedskrivningar vid årets början	-2 134			-2 134
Årets nedskrivningar	-79			-79
Akkumulerade nedskrivningar vid årets slut	-2 213			-2 213
Restvärde vid årets slut	4 477	45	30	4 552

¹⁾ Posten innefattar även uppskjutna skattefordringar.

Redovisningsprinciper

I moderbolaget är andelar i dotterföretag upptagna till anskaffningskostnad, i förekommande fall med hänsyn tagen till upp- och nedskrivningar.

Not 22 Långfristige rentebærende fordringar och övriga fordringar

Koncernen	2022	2021
Långfristige rentebærende fordringar som är anläggningstillgångar		
Forordningar på intresseföretag och joint ventures	7	11
Räntebärande värdepapper ¹⁾	165	107
Övriga långfristige rentebärande fordringar	12	11
Långfristige rentebärande fordringar som är anläggningstillgångar	184	128
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Forordningar på intresseföretag och joint ventures	2	9
Forordningar från sålda fastighets- och bostadsprojekt	23	26
Förskott till leverantörer	2	2
Derivat som innehas för säkring	135	62
Övriga kortfristige fordringar	224	454
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar	386	552

¹⁾ Redovisat värde är en rimlig uppskattning av verkligt värde. För förfallotidpunkter, se not 20 Finansiella placeringar.

NCC:s dotterbolag NCC Försäkringsaktiebolag måste, i egenskap av försäkringsbolag, ha placeringstillgångar som täcker försäkringstekniska skulder för egen räkning. Under 2022 och 2021 har dessa krav uppfyllits. Dessa placeringstillgångar avser rentebärande värdepapper enligt tabellen.

Långfristige rentebärande fordringar avseende pensioner redovisas i balansräkningen under Pensionsfordran.

Not 23 Skatt på årets resultat, uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Skatt på årets resultat				
Aktuell skattekostnad	-119	-183	-33	-95
Uppskjuten skatteintäkt/ kostnad	-111	-74	-1	5
Totalt redovisad skatt på årets resultat	-230	-257	-34	-90

Effektiv skatt	Koncernen				Moderbolaget			
	2022		2021		2022		2021	
	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat	Skatt, %	Resultat
Resultat före skatt		1 299		1 765		1 239		1 505
Skatt enligt gällande skattesats för bolaget	-21%	-268	-21%	-364	-21%	-255	-21%	-310
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	0%	-3	-1%	-10				
Andra icke avdragsgilla kostnader	-3%	-35	-1%	-17	0%	-1	-1%	-20
Ej skattepliktiga intäkter	10%	134	7%	116	18%	225	16%	236
Skatteeffekt till följd av årets ej aktiverade underskottsavdrag	-5%	-61	0%	-2				
Skatteeffekt till följd av utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag			0%	1				
Skatteeffekt till följd av förändrad värdering av underskottsavdrag	0%	-3						
Skatt hänförlig till tidigare år	1%	8	1%	14	0%	-1	0%	0
Övrigt	1%	-2	1%	6	0%	-2	0%	4
Genomsnittlig skattesats / redovisad skatt	-18%	-230	-15%	-257	-3%	-34	-6%	-90

Aktuell skatt har beräknas utifrån den nominella skatt som råder i respektive land. I det fall som skattesatsen ändrats för kommande år används den för uppskjuten skatt.

Skatteposter som redovisas direkt i övrigt totalresultat

	Koncernen	
	2022	2021
Uppskjuten skatt på kassaflödessäkringar	-12	-15
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner	-420	-194
Summa	-432	-209



Not 23 Skatt på årets resultat, oppskjutna skattefordringer og oppskjutna skatteskulder, forts.

Förändring av oppskjuten skatt i temporära skillnader og underskottsavdrag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ingående bokført värde	144	391	30	25
Förvärv dotterforetag		8		
Redovisad skatt på årets resultat	-111	-78	-1	1
Skattepost omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som visas i övrigt totalresultat	-432	-209		
Omräkningsdifferenser	-2	32		
Övrigt	22	1		4
Utgående bokført värde	-379	144	29	30

Koncernen	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Materielle anleggningstillgångar	95	35			95	35
Finansielle anleggningstillgångar	3	3			3	3
Ej avslutade projekt			-1 121	-965	-1 121	-965
Exploateringsfastigheter	29	26			29	26
Obeskattede reserver			-254	-269	-254	-269
Avsättningar	267	288			267	288
Personalførmåner / Pensionsavsättningar		412	-14		-14	412
Underskottsavdrag ¹⁾	616	598			616	598
Övrigt		16				16
Oppskjuten skattefordran / oppskjuten skatteskuld	1 011	1 378	-1 390	-1 234	-379	144
Kvittning	-902	-770	902	770		
Netto oppskjuten skattefordran / skatteskuld	109	609	-488	-464	-379	144

¹⁾ Av koncernens oppskjutna skattefordringer avseende underskottsavdrag på totalt 616 (598) MSEK avser 605 verksamhet i Norge. De skattemessige underskottsavdragen kan nyttjas mot framtida vinster utan tidsbegrensning og NCC bedømmer at det finns faktorer som övertygande talar för att så kommer att ske. Verksamheterna har historiskt gått med överskott, marknadsförutsetningarna är goda og redovisade förluster är en funktion av strukturella og projektspecifika svårigheter. För att hantera dessa initierade og påbörjade NCC under sista kvartalet 2018 ett omfattande åtgärdsprogram som löper enligt plan.

Moderbolaget	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Avsättningar	29	30			29	30
Netto oppskjuten skattefordran / skatteskuld	29	30			29	30

Temporär skillnad mellan redovisat og skattemessigt värde på direktägda andelar oppkommer normalt ej för näringsbetingade ägda andelar av svenska bolag. Detta är ej heller aktuellt för andra andelar som ägs av NCC-bolag i andra länder.

Redovisningsprinsipper

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt og oppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultatregningen förutom då underliggende transaksjon redovisas i övrigt totalresultat varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Oppskjuten skatt redovisas för temporära skillnader mellan redovisade og skattemessige värden på tillgångar og skulder og på skattemessige underskottsavdrag.

Oppskjuten skattefordran og -skuld beräknas med utgångspunkt från den beslutade skattesatsen för närmast påföljande år i respektive land. Vid ändring av skattesatser redovisas förändringen över årets resultat i koncernen eller i övrigt totalresultat för de skatteposter som ingår där.

I moderbolaget redovisas obeskattede reserver vilket är en skattepliktig temporär skillnad på grund av det samband som finns mellom redovisning og beskattning i juridisk person. Obeskattede reserver redovisas brutto i balansregningen og förändringen, brutto i resultatregningen, som bokslutsdisposition. Erhållna og lämnade koncernbidrag redovisas i moderbolagets resultatregning som bokslutsdisposition.

Not 24 Omsättningsfastigheter

Koncernen, 2022	Exploateringsfastigheter	Pågående fastighetsprosjekt	Færdigstilte fastighetsprosjekt	Summa fastighetsprosjekt ¹⁾	Færdigstilte bostæder	Andelar i interesseforetag	Summa
Redovisat anskaffningsværdet ved årets begynnelse	1 147	5 325	95	6 567	0	431	6 998
Investeringar	344	2 463		2 807		117	2 924
Avyttringar og utrangeringar	8	-347	-591	-930		-476	-1 406
Omklassifiseringar	-227	-378	591	-14			-14
Årets omrækningsdifferens	54	121	8	183		3	185
Redovisat anskaffningsværdet ved årets slut	1 326	7 184	103	8 613	0	74	8 687
Akkumulerte nedskrivningar ved årets begynnelse	-142	45	-95	-192	0		-192
Avyttringar og utrangeringar	-8			-8			-8
Omklassifiseringar	8	-54		-46			-46
Årets nedskrivningar							
Årets omrækningsdifferens	-5	-1	-8	-14			-14
Akkumulerte nedskrivningar ved årets slut	-147	-12	-103	-262			-262
Restværdet ved årets begynnelse	1 005	5 370	0	6 374	0	431	6 805
Restværdet ved årets slut	1 179	7 171	0	8 350	0	74	8 424

¹⁾ Avser fræmst omsættningfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Koncernen, 2021	Exploateringsfastigheter	Pågående fastighetsprosjekt	Færdigstilte fastighetsprosjekt	Summa fastighetsprosjekt ¹⁾	Færdigstilte bostæder	Andelar i interesseforetag	Summa
Redovisat anskaffningsværdet ved årets begynnelse	1 550	4 619	590	6 759	63	295	7 117
Investeringar	21	3 067	243	3 331		136	3 467
Avyttringar og utrangeringar	-69	-1 171	-2 426	-3 666			-3 666
Omklassifiseringar	-372	-1 253	1 687	62	-63		-1
Årets omrækningsdifferens	16	63	2	81			81
Redovisat anskaffningsværdet ved årets slut	1 147	5 325	95	6 567	0	431	6 998
Akkumulerte nedskrivningar ved årets begynnelse	-58	-9	-94	-161	-63		-223
Avyttringar og utrangeringar	7		-26	-19			-19
Omklassifiseringar	-80	54	26	0	63		63
Årets nedskrivningar	-10			-10			-10
Årets omrækningsdifferens	-1		-2	-3			-3
Akkumulerte nedskrivningar ved årets slut	-142	45	-95	-192			-192
Restværdet ved årets begynnelse	1 492	4 610	496	6 599	0	295	6 894
Restværdet ved årets slut	1 005	5 370	0	6 374	0	431	6 805

¹⁾ Avser fræmst omsættningfastigheter redovisade i NCC Property Development.

Fôr ytterligere informasjon kring pågående fastighetsprosjekt se fastighetstabellen i fôrvaltningsberættelsen.

Redovisningsprinsipper

Omsættningfastigheter innehas fôr utveckling og fôrsljning i rørelsen. Koncernens fastighetsinnehav som rubriceras som fastighetsprosjekt redovisas fôrtløpande i balansræknningen enligt IAS 2, Varulager, dâ avsikten er att selja fastigheterna efter færdigstællandet. Fastighetsinnehaven værdes til det lægste av anskaffningsværdet og nettofôrsljningsværdet, det vill sâga fôrsljningsværdet (marknædsværdet) efter avdrag fôr beræknede kostnader fôr færdigstællande og direkte fôrsljningskostnader. Anskaffningsværdet inkluderer skælig andel av indirekte kostnader. Fastighetsprosjekt avser innehav av fastigheter fôr utveckling og fôrsljning inom NCC Property Development.

Fastighetsprosjekt

Fastighetsprosjekt inom NCC Property Development redovisas med oppdelning pâ:

- Exploateringsfastigheter
- Pågående fastighetsprosjekt
- Færdigstællde fastighetsprosjekt

Exploateringsfastigheter

Exploateringsfastigheter er NCC:s innehav av mark- og byggrætter fôr framtidige fastighetsutveckling og fôrsljning. En fastighet med uthyrde byggnader rubriceras som exploateringsfastighet om avsikten er att byggnaden ska rivast eller bygges om. Eventuelle hyresinntæktar som kan fôrekomma fôr disse fastigheter redovisas løpande i resultatræknningen fram tills uthyrning opphôr.

Pågående fastighetsprosjekt

Exploateringsfastighet rubriceras om til pågående fastighetsprosjekt nâr ett definitivt beslut om byggstart fattats samt nâr aktiviteter fôr att færdigstællde fastighetsprosjektet har påbôrjats. Faktisk byggstart behøver inte ha skett. Pågående fastighetsprosjekt omfatter fastigheter som er fôremål fôr ny-, til- eller ombyggnation.

Pågående fastighetsprosjekt rubriceras om til færdigstællde fastighetsprosjekt nâr fastigheten er klar fôr inflytning, eksklusiv hyresgæstanpassning i de fall lokalema inte er fullt uthyrde. Omrubricering sker senast ved godkænd slutbesiktning. I de fall ett prosjekt er indelat i etapper ska omrubricering ske etappvis. Minste enhet som kan rubriceras om er en hel byggnad, vilken kan seljas separat.

Under 2023 beræknas ett pågående fastighetsprosjekt att resultatværdes, se videre i fastighetstabellen i fôrvaltningsberættelsen.

Lånekostnader som er hænferlige til s.k. kvalifiserte tilgænger aktiveres som en del av den aktiverede tilgængen anskaffningsværdet nâr den totale lånekostnaden oppgâr til væsentlige belopp. En kvalifiserte tilgæng er en tilgæng som med nêdvændighet tar en betydnende tid, i NCC:s fall over ett år, i anspåk att færdigstællde. Inom NCC er aktivering av lånekostnader fræmst aktuell ved oppfôrde av fastighetsprosjekt. Øvrige lånekostnader kostnædsfêrs løpande i den period de oppstâr. Kapitaliserte rænta fôr pågående fastighetsprosjekt oppgâr under året til 107 (76) TSEK. Rænta fôr kapitalisering har under 2022 oppgâtt til 1,5%–3,8%.

Færdigstællde fastighetsprosjekt

Færdigstællde fastighetsprosjekt kan endast tas bort ur balansræknningen ved en fôrsljning.



Not 24 Omsättningsfastigheter, forts.

Värdering av fastighetsprosjekt

I anskaffningsvärdet för fastighetsprosjekt ingår utgifter för markanskaffning och projektering/fastighetsutveckling samt utgifter för ny-, till- eller ombyggnation. Utgifter för lånekostnader aktiveras för pågående projekt. Övriga lånekostnader kostnadsförs löpande. Fastighetsutveckling innebär att utvecklarens, NCC Property Developments, insatser är koncentrerade till de aktiviteter som inte avser själva byggnationen. Dessa aktiviteter avser utvärdering av projektidéer, markanskaffning, detaljplanearbete, projektutveckling, uthyrning och försäljning. Aktiviteterna genomförs av egna anställda och utomstående arkitekter och andra tekniska konsulter. Utvecklingskostnader aktiveras när de avser mark eller fastigheter som NCC äger eller har kontroll över.

Marknadsvärdet för färdigställda fastighetsprosjekt beräknas enligt direktavkastningsmetoden, vilket innebär att fastighetens löpande avkastning (driftsnetto) vid full uthyrning divideras med projektets bedömda direktavkastningskrav. Outhyrd area utöver normalvakans beaktas i form av ett avdrag på värdet beräknat utifrån en antagen uthyrningstakt.

Marknadsvärdet för pågående fastighetsprosjekt beräknas som värdet i färdigställt skick, enligt ovan, med avdrag för beräknade återstående kostnader för att färdigställa projektet.

Exploateringsfastigheter som ingår i projektportföljen, det vill säga innes för utveckling och försäljning, värderas normalt på samma sätt som ett pågående projekt enligt ovan. Exploateringsfastigheter i övrigt värderas med utgångspunkt från ett värde per kvadratmeter byggrätt eller till ett värde per kvadratmeter mark.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av omsättningsfastigheter

Bedömningen av nettoförsäljningsvärdet baseras på en rad antaganden som till exempel försäljningspriser, produktionskostnader, markpriser, hyresnivåer, avkastningskrav samt möjliga tidpunkter för produktionsstart och/eller försäljning. NCC följer löpande marknadsutvecklingen och prövar kontinuerligt gjorda antaganden. En förändring i gjorda antaganden kan leda till ytterligare nedskrivningsbehov.

Not 25

Material- och varulager

Koncernen	2022	2021
Stenmaterial	739	665
Byggmaterial	95	136
Övrigt	245	259
Summa	1 079	1 059

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet enligt IAS 2 Varulager. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först-in-först-ut-metoden (FIFU).

Not 26

Aktiekapital

Förändringar i aktiekapitalet	Antal aktier	Aktiekapital, MSEK
2021 Vid årets slut	108 435 822	867
2022 Vid årets slut	108 435 822	867

B-aktier i eget förvar	Antal aktier
2020 Vid årets slut	764 267
2021 Återköp	88 000
2021 Försäljning	-6 570
2021 Tilldelning	-4 625
2021 Vid årets slut	841 072
2022 Återköp	10 077 740
2022 Tilldelning	-75 230
2022 Vid årets slut	10 843 582

Aktiekapitalet är fördelat på 108 435 822 aktier med ett kvotvärde av 8 SEK per aktie. Under året har 0 (81 193) A-aktier omvandlats till B-aktier.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	A-aktier	B-aktier	Summa
Antal	12 914 123	95 521 699	108 435 822

A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst vardera. En specifikation av förändringen i eget kapital finns i not 14.

A- och B-aktier, exklusive aktier i eget förvar

	A-aktier	B-aktier	Totalt A- och B-aktier
Antal aktier per 31/12 2020	12 995 316	94 676 239	107 671 555
Omvandling av A-aktier till B-aktier	-81 193	81 193	
Återköpta aktier		-88 000	-88 000
Försäljning av återköpta aktier		6 570	6 570
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		4 625	4 625
Antal aktier per 31/12 2021	12 914 123	94 680 627	107 594 750
Återköpta aktier		-10 077 740	-10 077 740
Utskiftning av aktier till deltagare i incitamentsprogram		75 230	75 230
Antal aktier per 31/12 2022	12 914 123	84 678 117	97 592 240
Antal röster	129 141 230	84 678 117	213 819 347
Procent av röster (%)	60	40	100
Procent av kapital (%)	13	87	100
Slutkurs 31/12 2022	108,50	97,25	
Börsvärde, MSEK	1 401	8 235	9 636

Resultat per aktie före och efter utspädning

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till Moderbolagets stamaktieägare, Mkr	1 069	1 508
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier under året, miljoner	103,9	107,6
Resultat per aktie före utspädning, kronor	10,29	14,02
Utspädande aktier från Prestationsbaserade aktieprogram		
Vägt genomsnitt antal utestående stamaktier efter utspädning, miljoner	103,9	107,6
Resultat per aktie efter utspädning, kronor	10,29	14,02

Redovisningsprinciper

Återköp av aktier

Återköp av aktier har förts direkt mot balanserade vinstmedel, inklusive de kostnader som återköpet medfört. Avyttring av dessa aktier har på motsvarande sätt medfört en ökning av balanserade vinstmedel.

Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas genom att dividera årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare med ett genomsnittligt vägt antal utestående aktier under rapporteringsperioden. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet utestående aktier under perioden för samtliga potentiella utspädande aktier. Aktier i eget förvar är inte inkluderade i beräkningen av resultat per aktie. NCC tar löpande hänsyn till utspädande effekt från det prestationsbaserade aktieprogrammet vid beräkningen, dock har detta inte givit någon väsentlig effekt under 2021 eller 2022.

Not 27

Räntebärande skulder

Koncernen	2022	2021
Långfristige skulder		
Skulder till kreditinstitutt og investerare ¹⁾	2 250	850
Leasingskulder	1 036	1 187
Summa	3 286	2 038
Kortfristige skulder		
Kortfristig del av skulder till kreditinstitutt og investerare ¹⁾	539	1 650
Skulder till inntesbebolag	1	12
Leasingskulder, kortfristig del	472	513
Övrige kortfristige skulder	1	2
Summa	1 012	2 176
Totalt räntebärande skulder	4 297	4 213

¹⁾ Lån från NCC-koncernens Pensjonsstiftelse ingår med 0 (800) MSEK, varav 0 (800) MSEK är kortfristig.

För återbetalningstider og villkor se not 36, Finansielle instrument og finansiell riskhøtering.

Räntebärande långfristige skulder avseende pensjoner redovises i balansen under Avsøtninger for pensjoner og liknende forpliktelse.

Moderbolag	2022	2021
Kortfristige skulder		
Skulder till konsernføretag	697	141
Lån från NCC-koncernens Pensjonsstiftelse		800
Summa	697	941
Totalt räntebärande skulder	697	941

För återbetalningstider og villkor se not 36, Finansielle instrument og finansiell riskhøtering.

Not 28

Övrige avsøtninger

Koncernen, 2022	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	1 332	1 288	2 621
Årets avsøtning	283	325	608
Årets utnyttjende	-264	-261	-525
Återførd, ej utnyttjad avsøtning	-119	-168	-287
Omklassifisering		1	1
Omrøkningsdifferenser	44	27	71
Utgående balans	1 276	1 212	2 488

Koncernen, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans	1 303	1 302	2 605
Årets avsøtning	381	97	477
Årets utnyttjende	-293		-293
Återførd, ej utnyttjad avsøtning	-79	-130	-209
Omrøkningsdifferenser	20	20	40
Utgående balans	1 332	1 288	2 621

Moderbolaget, 2022	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		6	6
Utgående balans		6	6

Moderbolaget, 2021	Garantier	Övrigt	Totalt
Ingående balans		6	6
Utgående balans		6	6

Spesifikasjon øvrige avsøtninger og garantier

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Återstøllingsreserv	248	221		
Omstrøtureringskostnader	7	13		
Övrigt	958	1 055	6	6
Övrige avsøtninger	1 212	1 288	6	6
Garantiøtaganden	1 276	1 332		
Summa	2 488	2 621	6	6

Redovisningsprinsipper

Avsøtningarna består av tilkommande kostnader samt avser osøkerhet i projekt liksom utestøende tvister og røttsørenden. En del avsøtninger är for projektføluster i verksomheten og løses opp efter hand som projektet opparbeites. Avsøtninger skiller sig från øndre skulder genom att det råder øvissøhet om når betaling sker eller beløpøts størlek for att reglere avsøtningønen. En avsøtning redovises i balansen når det finns en legal eller informell forpliktelse som en följd av en intrøffad høndelse, og det är troligt att ett utfløde av økonomiske resurser kommer att krøves for att reglere forpliktelsen samt att en tilfølrligt uppsøtning av beløppet kan gøres.

Garantiøtaganden

Garantiavsøtninger avser formodade utgifter i framtiden. For att berøkne en framtida garantikostnad gøres en individuell bedømmning från projekt till projekt. Schablonmøssige procentsatser anvønds for berøkningsen av den framtida kostnadens størlek, där schablonen är varierende beroende på projektets karakter. For att eliminere risiker gøres avsøtning for garantiøsprøk i den takt de berøknas oppkomme efter att de identifiserats. Garantikostnaden avsøtts initialt for varje projekt. Dette innebær att kostnaden avrøknas og redovises successivt for varje projekt. Den løngste løptiden på garantiavsøtning är tio år medan majoriteten løper på cirka tvø till tre år.

Återstøllingsreserv

Avsøtninger for återstøllandekostnader gøres där sådan forpliktelse finns og är ømnd for att tøkke framtida kostnader. Avsøtning gøres dels for den del som berør återstøllandøt for oppstart av en tøkt og oppførende av anleggning vid materialtøkter og dels løpønde når det är koppløt till ytterligere utvinning av materialtøkter. Avsøtningarna gøres kontinuerligt efter det att framtida kostnader har identifiserats. Sølledes oppløses reserven i samme takt som iordningstøllandøt sker.

Övrige avsøtninger

En avsøtning for omstrøturering redovises når det finns en faststølløt utfølrlig og formell omstrøtureringsplan, og omstrøtureringønen har antingen påbøryats eller bløvit øffentligt tilkønnagiven. Ingen avsøtning gøres for framtida rørelsekostnader.

Viktige uppsøtninger og bedømmninger

Garantiøtaganden

Avsøtning for framtida kostnader på grund av garantiøtaganden redovises till det uppsøttade beløpp som krøves for att reglere øtagandøt på balansen. Uppsøtningønen baseras på kalkyler, bedømmninger samt ørførehøter från tidigere transøktioner.

Not 29 Pensjoner

Pensjoner redovisas i enlighet med IAS 19 Ersättningar efter avslutad anställning. I NCC-koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige samt två mycket små pensionsordningar i Norge.

I Sverige består NCC:s pensionsåtagande i huvudsak av ITP2-planen som omfattar anställda födda före 1979. Planen ger en slutlönebaserad ålderspension och är fonderad i NCC-koncernens Pensionsstiftelse. Antalet fribrevshavare och pensionärer utgör cirka 80 procent av det totala beståndet. Utöver detta finns fyra mindre förmånsbestämda planer av vilka samtliga är stängda för nyintjänning. Alla dessa planer är fonderade i NCC-koncernens Pensionsstiftelse.

NCC-koncernens Pensionsstiftelses styrelse består av lika antal företrädare för NCC-koncernen som för de anställda vilka omfattas av ITP2-planen. Styrelsen sammanträder fyra gånger per år och avhandlar bland annat Stiftelsens kvartalsbokslut, investeringsstrategi, referensportfölj samt känslighetsanalyser. NCC-koncernen kan under vissa förutsättningar begära gottgörelse från Stiftelsen för pensionsutbetalningar. Det finns inga minimifonderingskrav för ITP2-planen.

De risker som är förknippade med de svenska pensionsplanerna är:

- Ränterisk: med lägre räntenivå och därmed sänkt diskonteringsränta ökar skulden.
- Löneökningsrisk: med ökade löneökningar ökar skulden.
- Tillgångars volatilitet: portföljen innehåller till stor del aktiefonder vilka på kort sikt kan både stiga och sjunka kraftigt, men på lång sikt är avsikten att portföljen ska ge bästa möjliga avkastning.
- Livslängdsantagande: ju längre de personer som omfattas av planen lever, desto högre blir åtagandet.

Pensionskostnad

Koncernen	2022	2021
<i>Förmånsbestämda planer:</i>		
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	248	269
Räntekostnad	166	99
Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar	-134	-71
Summa kostnad förmånsbestämda planer	280	297
Summa kostnad avgiftsbestämda planer	653	638
Löneskatt och avkastningsskatt	395	159
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	1 329	1 094

Årets kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period redovisas i rörelseresultatet och i finansnettot. Beräknad avkastning på förvaltningstillgångar redovisas i finansnettot.

Åtaganden för sjukpension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas hos NCC genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, Redovisning av pensionsplanen ITP2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2022 har NCC inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket inte gör det möjligt att redovisa dessa planer som förmånsbestämda. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. NCC-koncernens andel av totala sparpremier för ITP2 i Alecta är 0,011 (0,13) procent.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och ökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Helt eller delvis fonderade förpliktelser:		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	6 616	8 831
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	6 669	7 223
Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser	-53	1 608
Särskild löneskatt/Arbetsgivaravgifter	-15	390
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	-68	1 997
Nettobeloppet redovisas i följande poster i balansräkningen:		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	-68	1 997
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	-68	1 997
Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:		
Sverige	-78	1 987
Norge	10	10
Nettobelopp i balansräkningen (förpliktelse +, tillgång -)	-68	1 997

Förändring av förpliktelse för förmånsbestämda planer

Koncernen	2022	2021
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 januari	8 840	8 598
Utbetalda ersättningar	-223	-212
Kostnad för tjänstgöring innevarande år samt räntekostnad	414	368
Aktuariella vinster och förluster på ändrade erfarenhetsbaserade antaganden	-2 416	84
Aktuariella vinster och förluster på ändrade finansiella antaganden		1
Förpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 december	6 615	8 840

Planernas vägda genomsnittliga löptider är 20 (21) år.

Förändring av förvaltningstillgångar

Koncernen	2022	2021
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 1 januari	7 223	6 317
Gottgörelse	-7	-7
Beräknad avkastning	134	71
Tillskjutna medel	93	
Aktuariella vinster och förluster	-775	842
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	6 669	7 223
Förvaltningstillgångarna består av:		
Svensk aktiemarknad, noterade	763	1 268
Utländsk aktiemarknad, noterade	1 796	2 332
Hedgefonder, noterade	571	1 051
Räntebärande värdepapper, noterade	3 063	1 756
Räntebärande värdepapper, onoterade	475	816
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde den 31 december	6 669	7 223

Någon effekt av lägsta fonderingskrav eller tillgångstak finns inte.

Aktuariella antaganden, vägda snittvärden, %

Koncernen	2022	2021
Diskonteringsränta, %	3,85	1,85
Framtida löneökningar, %	3,00	3,25
Förväntad inflation, %	2,00	2,25
Livslängdsantagande vid 65 års ålder, år	22,4	22,4



Not 29 Pensjoner, forts.

Känslighetsanalyse; procentuell påverkan på åtagandets storlek per 31 desember 2022

Koncernen	Ökning, %	Minskning, %
Diskonteringsrenta, 0,5 procentenheters förändring	-7,1	7,9
Framtida løneøkninger, 0,5 procentenheters forandring	2,3	-2,0
Förväntad inflation, 0,5 procentenheters förändring	6,4	-5,8
Livslängdsantagande vid 65 år, 1 års förändring	3,5	-3,5

Ovanstående känslighetsanalyse utgör inte en prognos från företaget utan är endast en matematisk beräkning. Känslighetsanalysen baseras på en förändring i ett antagande medan alla andra antaganden hålls konstanta. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och några förändringar i antagandena kan vara korrelerade. Vid beräkningen av känslighetsanalysen har samma metod använts som vid beräkningen av pensionsskulden i balansräkningen.

Koncernen uppskattar att cirka 50 MSEK blir betalda under 2023 till fonderade och ofonderade förmånsbestämda planer. Den av Alecta beslutade indexeringen om 10,84 procent för 2023 har beaktats i årets värdering i enlighet med IAS 19 och medfört att förpliktelsen ökat med cirka fem procent

Kostnad avseende pensjoner

Moderbolaget	2022	2021
<i>Pensjoner i egen regi</i>		
Kostnader eksklusive rentekostnad i egen regi	37	7
Räntekostnad	4	4
Kostnader för pensionering i egen regi	41	11
<i>Pensjoner genom försäkring</i>		
Försäkringspremier	14	15
Delsumma	55	26
Særskild løneskatt på pensjonskostnader	5	5
Årets pensjonskostnad	60	31

Kapitalvårde av pensjonsforpliktelse

Moderbolaget	2022	2021
Kapitalvårde av pensjonsforpliktelse som avser pensjoner i foretagnets egen regi vid ingangen av året	196	193
Kostnad eksklusive rentekostnad som belastar resultatet	37	7
Räntekostnad	4	4
Utbetaling av pensjoner	-8	-9
Kapitalvårde av pensjonsforpliktelse som avser pensjoner i foretagnets egen regi vid utgangen av året	230	195

Verkligt värde avseende særskilt avskilda tillgångar

Moderbolaget	2022	2021
Verkligt värde vid ingangen av året avseende særskilt avskilda tillgångar	247	226
Avkastning på særskilt avskilda tillgångar	21	21
Verkligt värde vid utgangen av året avseende særskilt avskilda tillgångar	268	247
<i>Verkligt värde avseende særskilt avskilda tillgångar fordeler sig på:</i>		
Aktier	103	124
Fonder	23	37
Räntebærende fordringar	142	86
Verkligt värde vid utgangen av året avseende særskilt avskilda tillgångar	268	247

NCC-koncernens Pensjonsstiftelse hade en rentebærende fordran på NCC AB om 0 (800) MSEK. Lånet amorteres i sin helhet 8 januar 2022.

I øvrigt innehar stiftelserna inga finansiella instrument utgivna av foretaget eller tillgangar som anvands av foretaget.

Netto pensjonsforpliktelse

Moderbolaget	2022	2021
Kapitalvårde av pensjonsforpliktelse som avser pensjoner i foretagnets egen regi vid utgangen av året	230	195
Verkligt värde vid utgangen av året avseende særskilt avskilda tillgangar	268	247
Øverskott i særskilt avskilda tillgangar	39	52
Netto redovisat avseende pensjonsforpliktelse	0	0

Antaganden for formånsbestemte forpliktelse

Moderbolaget	2022	2021
Diskonteringsrenta per 31 desember	3,85	1,85

Pensjonsberakningarna bygger i øvrigt på løne- og pensjonsnivå på balansdagen.

Redovisningsprinsipper

NCC gør øtskillnad mellom avgiftsbestemte pensjonsplaner og formånsbestemte pensjonsplaner. Avgiftsbestemte pensjonsplaner defineres som planer der foretag betalar faststøllte avgifter till en separat juridisk enhet og inte har nagon forpliktelse att betala ytterligere avgifter øven om den juridiske enheten inte har tillrøckelige tillgangar for att betala de ersøtninger till anstøllte som hñnfør sig till tjenstgøring fram till balansdagen. Andra pensjonsplaner ør formånsbestemte.

Land	Førmånsbestemte pensjonsøtaganden	Avgiftsbestemte pensjonsøtaganden
Sverige	X	X
Danmark		X
Finland		X
Norge	X	X
Øvrige lønder		X

Inom koncernen finns ett flertal sãvøl avgifts- som formånsbestemte pensjonsplaner, varav vissa med tillgangar i særskilte stiftelser eller motsvarande. Pensjonsplanerna finansieres genom inbetalninger fram respektive koncernforetag. Berakningen av formånsbaserte pensjonsplaner sker enligt den sã kallade Projected Unit Credit Method. Metoden inneber att varje tjenstgøringssperiode anses ge opphov till en tilkommande enhet av den totale sluttlige forpliktelsen. Varje enhet beraknes separat og tillsammans utgør de den totale forpliktelsen på balansdagen. Avsikten med princippet ør att kostnadsføre pensjonsbetalingarna linjært under anstøllningstiden. Berakningen gørs ørligen av øberoende aktuarier. Nør det finns en skillnad mellom hur pensjonskostnaden faststølls i juridisk person og koncernen, redovisas for svenske pensjonsplaner en avstøtning eller fordran avseende særskild løneskatt basert på denna skillnad. Den formånsbestemte skulden vørderes derved till nuværdet av førvøntede framtidige utbetalninger med anvøndende av en diskonteringsrenta, som motsvarer røntan øvan. For svenske pensjonsplaner ligger røntan på førstklassige bostadsobligationer till grund for diskonteringsrøntan. Svenske formånsbaserte pensjonsøtaganden ør fonderede i NCC-koncernens Pensjonsstiftelse. For fonderede planer minskes det framrøknede øtagandet med det verkkelige vørdet på førvøltningsstillgangarna. Førandringer i førvøltningsstillgangar og øtaganden som hørør sig fram erfarenhetsbaserte justeringer og/eller førandringer i aktuarielle øtaganden, sã kallade aktuarielle vinster og førluster, redovisas i øvrigt totalresultat direkt i den periode de oppkommer.

Redovisningen tillømpas betrøffende alle identifiserte formånsbestemte pensjonsplaner i koncernen. Koncernens utbetalninger avseende avgiftsbestemte pensjonsplaner redovisas som en kostnad under den periode de anstøllte utføre de tjenster som avgiften avser.

Moderbolaget omfattas av ITP-planen som inte føruftsøtter nagra inbetalninger fram de anstøllte. Skillnaden jømført med koncernens prinsipper for redovisning av pensjonskuld ør frøst hur diskonteringsrøntan faststølls, att berakningen av den formånsbestemte forpliktelsen sker utifrån nuvørende lønenivø utan øtagande om framtidige løneøkninger samt att alle aktuarielle vinster og førluster redovisas i resultatrøkningen nør de oppstørr.

Viktige oppskøtninger og bedømminger

Pensjonsforpliktelse

Redoviserte vørdene pøverkas av førandringer i de aktuarielle øtaganden som ligger till grund for berakningarna av førvøltningsstillgangarna og pensjonsforpliktelsene. De aktuarielle øtagandene loksom en kñnslighetsanalyse anges øvan.

Not 30 Övriga skulder

Koncernen	2022	2021
Övriga långfristiga skulder		
Derivat som innehas för säkring		
Övriga långfristiga skulder	60	47
Summa	60	47
Övriga kortfristiga skulder		
Förskott från kunder	91	183
Derivat som innehas för säkring	9	44
Övriga kortfristiga skulder	1 048	1 000
Summa	1 148	1 227

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Löneerelaterade kostnader	1 798	1 988	21	28
Finansiella kostnader	13			
Förutbetalda hyresintäkter	23	19		
Förutbetalda intäkter hyresgarantier	35	150		
Projekterelaterade kostnader	1 047	1 016		
Administrationskostnader	46	46	10	12
Drifts- och försäljningskostnader	451	294		
Övriga kostnader	99	74		
Summa	3 512	3 588	30	40

Not 32 Transaktioner med närstående

Som närstående till NCC-koncernen rubriceras i första hand NCC:s dotterföretag, intresseföretag och samarbetsarrangemang.

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag, se not 17, Andelar i koncernföretag. För NCC:s ledande befattningshavare, se not 4, Antal anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar. För mellanhavanden med NCC-koncernens Pensionsstiftelse, se not 29 och 36.

Transaktioner som genomförts med NCC:s intressebolag och gemensamma verksamheter har varit av produktionskaraktär. Transaktionerna har skett på marknadsmässiga villkor.

Koncernen	2022	2021
Transaktioner med intresseföretag och samarbetsarrangemang		
Försäljning till intresseföretag och samarbetsarrangemang	42	41
Inköp från intresseföretag och samarbetsarrangemang	-14	-13
Långfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	7	11
Kortfristiga fordringar hos intresseföretag och samarbetsarrangemang	6	20
Räntebärande skulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	12
Rörelseskulder till intresseföretag och samarbetsarrangemang	1	1

Moderbolaget	2022	2021
Transaktioner med koncernföretag		
Försäljning till koncernföretag	115	87
Inköp från koncernföretag	-9	-11
Ränteutgifter från koncernföretag	1	1
Räntekostnader till koncernföretag	-6	-2
Utdelning från koncernföretag	1 081	1 127
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	675	1 410
Räntebärande skulder till koncernföretag	697	141
Rörelseskulder till koncernföretag	13	6
Borgens- och garantiförpliktelser för koncernföretag	30 167	22 561

Not 33 Leasing

NCC-koncernen redovisar leasingavtal i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de ramavtal som innehas för leasing gällande personbilar, lastbilar, tunga produktionsmaskiner, rörelsefastigheter som tex hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden.

Koncernen	2022	2021
Resultaträkning		
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-568	-647
Räntekostnader för leasingskulder	-41	-42
Totala kostnader aktiverade leasingavtal	-609	-689
Leasingavtal av lågt värde och med kortare livslängd	-1 664	-1 565
Totala kostnader från icke-aktiverade leasingavtal	-1 664	-1 565
Totala kostnader från leasingavtal	-2 273	-2 253
Totalt kassaflöde gällande leasingavtal	-623	-688

Koncernen – Skulder för leasingavtal	2022	2021
Kortfristiga leasingskulder	472	513
Långfristiga leasingskulder	1 036	1 187
Totala leasingskulder	1 507	1 700

För leasingskuldens löptidsanalys, se not 36.

Koncernen	2022	2021
Leasegivare		
Framtida leasingbetalningar		
<i>Fördelade på förfalloperioder:</i>		
Leasingbetalningar under året	86	52
<i>Ej diskonterade framtida leasingbetalningar som löper ut:</i>		
Inom 1 år	147	68
Inom mer än 1 år men mindre än 5 år	22	10
Efter 5 år	0	0
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	254	130

Moderbolaget	2022	2021
Leasetagare		
Framtida leasingbetalningar		
<i>Ej diskonterade leasingkontrakt som löper ut:</i>		
Inom 1 år	2	2
Efter 1 men mindre än 5 år	3	2
Senare än 5 år	0	0
Totala framtida ej diskonterade leasingbetalningar	5	4

Kostnadsförda leasingavgifter för moderbolaget uppgick till 10 (14) MSEK.



Not 33 Leasing, forts.

Nyttjanderettstillgångar

2022	Rørelse- fastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffingsvärde ved årets början	1 484	1 815	2	3 300
Årets økning av leasingavtal	215	164	1	380
Avyttringar og utrangeringar	-255	-276		-531
Omklassificeringar	-11	-342	1	-352
Årets omrøkningsdifferens	39	37		76
Redovisat anskaffingsvärde ved årets slut	1 472	1 398	4	2 874
Akkumulerte avskrivningar ved årets början	-583	-1 116	0	-1 699
Avyttringar og utrangeringar	230	274		504
Omklassificeringar	11	342	-1	353
Årets avskrivningar	-246	-322	-1	-567
Årets omrøkningsdifferens	-19	-21		-40
Akkumulerte avskrivningar ved årets slut	-608	-842	-2	-1 450
Restvärde ved årets början	901	699	2	1 602
Restvärde ved årets slut	864	555	2	1 422

2021	Rørelse- fastigheter	Maskiner & Inventarier	Markarrenden	Summa
Redovisat anskaffingsvärde ved årets början	1 452	1 973	10	3 435
Årets økning av leasingavtal	109	199	-8	300
Avyttringar og utrangeringar	-103	-296	-1	-400
Omklassificeringar		-93		-93
Årets omrøkningsdifferens	27	32		58
Redovisat anskaffingsvärde ved årets slut	1 484	1 815	2	3 300
Akkumulerte avskrivningar ved årets början	-409	-1 064	1	-1 472
Avyttringar og utrangeringar	98	256		353
Omklassificeringar		93		93
Årets avskrivningar	-261	-385		-646
Årets omrøkningsdifferens	-11	-16		-27
Akkumulerte avskrivningar ved årets slut	-583	-1 116	0	-1 699
Restvärde ved årets början	1 043	909	11	1 963
Restvärde ved årets slut	901	699	2	1 602

Redovisningsprinsipper

NCC som leasetagare

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas endast i konsernredovisningen og NCC har, i enlighet med RFR2, valt att inte tillämpa IFRS 16 for NCC AB. Samtlige leasingavgifter i NCC AB kostnadsføres løpønde.

Konsernens leasingavtal redovisas som nyttjanderettstillgønger og motsvarønde leasingøskuld, den dagen som den leasøde tillgøngen finns tillgønglig for anvøndning av konsernen. Tillgønger og øskulder som oppkommer frøn leasingavtal redovisas initialt till nuvørde. Leasingøskulderna inkluderer nuvørde av leasingbetølninger i form av faste avgifter samt rørlige avgifter koppløde till index. Leasingbetølninger som kommer gøras for rimligtvis sakra førløngningsoptioner ingår økså i vørdøringen av øskulden. Nyttjanderettstillgøngen vørdøras till anskaffingsvørde og inkluderer det beløpp som leasingøskulden ursprungligen vørdøras till samt leasingavgifter som betaløts vid, eller føre, inledningsdatumet. Nør det er tillømpligt inkluderer øven eventuelle initiala direkte utgifter samt en uppskøtning av kostnader for nedmontering og bortforsling av tillgøngen. Avtal dør leasingperioden er kortere øn 12 månader og kontrakt av mindre vørde, under 250 000 SEK, undøntas og kostnadsføres dørmed løpønde.

Nyttjanderettstillgøngen representerer en rett att anvønde den underliggende tillgøngen og leasingøskulden representerer en skyldighet att betøla leasingavgifter. NCC har nyttjanderettstillgønger med tillhørande leasingøskuld for fordon, tunga produktionsmaskiner, hyrda lokaler og tomtrøtter/markarrenden. Nyttjanderettstillgønger redovisas under materiølle anleggningstillgønger respektive omsøtningstillgønger. Tillhørande leasingøskuld ingår bland kort- respektive løngfristige røntebørande øskulder. Nyttjanderøtter skrives av under leasingperioden. Kostnaderna for dessa kapitaliserøde leasingavtal redovisas som avskrivning respektive røntekostnad. Leasingbetølingen delas opp i en røntedel og en amorteringsdel.

Vid diskontering av frømtida leasingavgifter avseende merparten av de fordon og tunga maskiner som konsernen leasar anvønder NCC løpønde respektive leasingavtals implisita rønta som diskonteringsrønta. Vad gøller øvrige leasingavgifter sāsom hyrda lokaler og tomtrøtter/markarrenden anvønds respektive datterbolags marginølle uppløningsrønta som diskonteringsrønta.

Respektive datterbolags marginølle uppløningsrønta er basørad pø den øgøle ønhøtenes finansiølle styrka, land samt det øktuelle leasingavtølets løngd.

NCC som leasøgivare

En leasøgivare ska klassificera sina leasingavtal som antingen operationølle eller finansiølle leasingavtal. Ett finansiøllt leasingavtal er ett leasingavtal ønligt vilket de økonomiske risiker og førdølar som er førnøppøde med att øga en tillgøng i øllt vøsentligt øverføras frøn leasøgivaren till leasøtagaren. Ett operationøllt leasingavtal er ett leasingavtal som inte er ett finansiøllt leasingavtal. NCC som leasøgivare har øndøst operationølle leasingavtal og inkomster frøn dessa inntøktøsførs løpønde.

Sale-and-leaseback

En sale-and-leaseback transaksjon innebør att NCC som søljøre øverfører en tillgøng till en køpøre samtligøt som NCC som leasøtagare ingår ett leasingavtal med køpøren. Detta intrøffer t.øx. nør NCC søljører ett kontorsproøkt og samtligøt tecknar ett hyresavtal ømfattønde helø eller delar av fastgøheten.

Nør NCCs førsøljøning oppføljer krøven for resultatavøkning ønligt IFRS 15 ska NCC som søljøre og leasøtagare vørdøra nyttjanderettstillgøngen hønførlig till leasingavtølet till den øndel av det bokførdø vørdøt vid førsøljøningstidpøkten som er hønførlig till den nyttjanderøtt som behølls av NCC. Detta innebør samtligøt att NCC øndøst kan redovisa en førsøljøningsvinst pø den del av nyttjanderøtten som inte behølls av NCC.



Not 33 Leasing, forts.

Viktige uppskattninger og bedømninger

Vurdering av leasingavtal

Vid vurdering av leasingavtal enligt IFRS 16 anvender NCC en diskonteringsrenta, antingen ved vurdering av fordon og tunga maskiner, respektive leasingavtals implicita renta eller ved hyrda lokaler samt tomträtter/markarrenden, respektive dotterbolags marginella opplåningsrenta. Vid förändring av dessa diskonteringsrentor kommer de framtida leasingbetalingarna i form av leaseingskuld att värderas om och medför då redovisningsmessiga effekter för koncernen som helhet.

Not 34

Ställda säkerheter, borgens-, garanti- og eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2022	2021	2022	2021
Ställda säkerheter				
<i>För egne skulder:</i>				
Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll m.m.	415	444		
Summa	415	444		
Övriga ställda sikkerheter	9	10		
Totalt ställda sikkerheter	424	453		
Borgens- og garantiforpliktelser				
<i>Egna forbindelser:</i>				
Borgensforbindelser for koncernbolags räkning			30 145	22 540
Övriga borgens- og ansvarsforbindelser	135	117	22	21
<i>Solidarisk med andra foretag:</i>				
Skulder i konsortier, handels- og kommanditbolag	114	136		
Summa borgens- og garantiforpliktelser¹⁾	249	253	30 167	22 561

¹⁾ På grund av at borgensåtaganden for av NCC AB tidligere helägde dotterbolag inom Bonavakoncernen ikke elimineres, redovisas de borgensåtaganden som NCC AB forfarer for utestående for Bonavabolags räkning i denna post (for koncernen 19 (19) og for moderbolag 19 (19)). Kvarstående volum avser bl.a sikkerhet avsende exploateringsavtal og har formånstagere i form av kommuner og private foretag og kommer videre hantares under 2023. Genom avtal, NCC AB og Bonava AB emellan, hålls NCC AB skadeløs av Bonava AB for alle åtaganden. Dessutom har NCC AB erhållt sikkerhet från kreditforsikringsbolag for de åtaganden som fortforande er utestående for räkning, numera helägde Bonavabolag.

Tillgångar belastade med äganderättsförbehåll

Avser leasad utrustning i form av personbilar og lastbilar.

Borgensforbindelser for koncernbolags räkning

Borgensforbindelser for koncernbolags räkning har i hovedsak utfardats som sikkerhet for:

- utnyttjade garantilimit hos banker og forsikringsbolag
- NCC Treasury AB:s opplåning
- fullgorande av entreprenadavtal

Eventalforpliktelser m.m.

Twister og rettslige prosesser

NCC blir i den løpande affarsverksamheten från tid till annan involverad i twister eller rettslige prosesser. Inom ramen for framforallt entreprenadverksamheterna har NCC framfort vad NCC anser vara berettigede krav på bestalleren men som bestalleren, helt eller delvis, bestrider. I mange fall har bestalleren også framfort motkrav. I andre arenden har bestallere framfort krav på NCC for t.ex. påstådda brister i NCC:s utforande av det bestallde arbeidet. De sammanlagde belopen er betydande. NCC:s redovisning speglar NCC:s beste bedomning av utfallet men det kan ikke utelutats at slutligt utfall kan avvike, i visse fall vesentligt, från nu gjorde bedomninger.

Tillstandspliktige verksamheter

NCC bedriver tillstandspliktige verksamhet i form av t.ex. asfalt- og taktverksamhet, fabriker og deponier. Från tid till annan for NCC en dialog med berørde myndigheter rörande efterlevnad av villkoren for verksamhetens bedrivende. Sådane frågor hantares inom ramen for den løpande verksamheten. Skulle NCC mot formodan befinnes ha brutt mot gällande tilstand utan at kunne vidta erforderlige åtgårder, kan det komme at medfore betydende kostnader.

Redovisningsprinsipper

Ställda sikkerheter

Som ställd sikkerhet redovisas vad NCC ställt som sikkerhet for bolagets eller gruppens skulder og/eller forpliktelser. Dessa kan vara skulder, avsætninger som finns i balansrækningen eller forpliktelser som ikke redovisas i balansrækningen. Sikkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansrækningen eller inntekninger. Tillgångar tas opp till sitt redovisde värde og inntekninger till nominelt värde. Aktier i koncernforetag tas opp till dess värde i koncernen.

Viktige uppskattninger og bedømninger

Borgens- og garantiforpliktelser, rettsvister med mera

Inom ramen for NCC:s ordinare affarsverksamhet er NCC från tid till annan part i tvister eller rettslige prosesser. I disse fall gøres en bedomning av NCC:s åtaganden og sannolikheten for ett for NCC negativt utfall. NCC:s bedomning gøres utifrån den informasjon og kunnskap NCC har i dagslaget. Bedomningarna er i flere fall svære og slutligt utfall kan bli annet an det nu bedømde.

Not 35

Kassafloedesanalyse

Likvide medel

Koncernen	2022	2021
Kassa og bank	534	2 561
Summa likvide medel	534	2 561
Kortfristige placeringar med en løptid lãngre an tre månader	394	487

Moderbolaget	2022	2021
Tillegodhavanden i NCC Treasury AB	213	721
Summa enligt kassafloedesanalyse	213	721

Kortfristige placeringar har klassifiserats som likvide medel/kassa og bank med følgende utgangspunkt:

- De har obetydlig risk for värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandles till kassamedel.
- De har en løptid om høgst tre månader vid anskaffningstidpunktten.

Förvärv av anleggningstillgångar

Koncernen

Under året förvärvades immaterielle og materielle anleggningstillgångar, eksklusiv nyttjanderettstillgångar leasing, for 936 (782) MSEK varav 0 (0) MSEK har lånefinansierats.

Förvärv av innehav utan bestemmende inflytande om 0 (0) MSEK har gjort, varav 0 (0) MSEK ej medfort kassafloede. Forsaljing av dotterforetag og innehav utan bestemmende inflytande har skett med 190 (193) MSEK varav 0 (4) MSEK ej medfort kassafloede.

Moderbolaget

Under året förvärvades immaterielle og materielle anleggningstillgångar for 0 (0) MSEK, varav 0 (0) lånefinansierats.

Moderbolaget har endast obetydlig likvide medel i utlãndsk valuta, varfor endast mindre kursdifferenser i likvide medel kan oppkomme.

Opplysninger om erhållne og betalde rãntor

Koncernen

Under perioden erhållen rãnta oppgick till 5 (2) MSEK. Under perioden betald rãnta oppgick till 29 (10) MSEK.

Moderbolaget

Under perioden erhållen rãnta oppgick till 1 (1) MSEK. Under perioden betald rãnta oppgick till 6 (14) MSEK.



62 NCC 2022 – LAGSTADGAD ÅRSREDOVISNING – NOTER

Not 35 Kassaflødesanalyse, forts.

Kassafløde hänførligt från andelar i gemensamma verksamheter

Koncernen	2022	2021
Löpande verksamhet	61	59
Förändring av rörelsekapital	60	-5
Investeringsverksamhet	-8	-78
Finansieringsverksamhet	-3	26
Summa kassaflöde	110	3

Likvida medel som inte är tillgängliga för användning

Koncernen	2022	2021
Likvida medel i gemensamma verksamheter	342	232
Summa likvida medel som inte är tillgängliga för användning	342	232

Transaktioner som inte medför betalningar

Koncernen	2022	2021
Ökning nyttjanderättstillgångar leasing	380	300

Icke kassaflödespåverkande förändringar i finansieringsverksamheten

Koncernen	UB 2021	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster			UB 2022
			Förändring leasingavtal	Ränte-uppräknig	Valutakurs-differenser	
Räntebärande skulder	2 561	244			44	2 849
Räntebärande fordringar	-718	110			-87	-695
Leasingskulder	1 700	-623	437	-41	37	1 507
Summa finansieringsverksamheten	3 543	-269	437	-41	-9	3 661
Utdelning		-618				
Förvärv av egna aktier		-1 009				
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 896				

Moderbolaget	UB 2021	Kassaflöden	Ej kassaflödespåverkande poster		UB 2022
			Koncernbidrag 2022	Valutakurs-differenser/övrigt	
Räntebärande skulder	947	-244		-3	700
Räntebärande fordringar	-596	486	-233		-343
Summa finansieringsverksamheten	351	242	-233	-3	357

Övriga förändringar i rörelsekapital

MSEK	Koncernen	
	2022	2021
Ökning (-) / Minskning (+) av varulager	-62	-128
Ökning (-) / Minskning (+) av fordringar	-78	-204
Ökning (+) / Minskning (-) av skulder	-73	-436
Övriga förändringar i rörelsekapital	-213	-768

Nettoskuldens utveckling

Koncernen, MSEK	2022 Jan-dec	2021 Jan-dec
Nettoskuld ingående balans	-2 932	-4 823
Kassaflöde före finansiering	-136	1 896
Förändring av leasingskuld	-376	-290
Förvärv/försäljning av egna aktier	-1 009	-13
Förändring av pensionsskuld	2 066	835
Valutakursdifferenser i likvida medel	4	2
Betald utdelning	-618	-538
Nettoskuld utgående balans	-3 000	-2 932
<i>Varav pensionsskuld</i>	68	-1 997
<i>Varav leasingskuld enligt IFRS 16</i>	-1 507	-1 700
<i>Varav övrig nettokassa / nettoskuld</i>	-1 561	766

Redovisningsprinciper

Indirekt metod tillämpas vid upprättande av kassaflödesanalys i enlighet med IAS 7, Kassaflödesanalys. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa, bank och kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvstillfället.



Not 36

Finansielle instrument og finansiell riskhantering

Finanspolicy (Prinsipper for riskhantering)

Koncernen er gjennom sin virksomhet utsatt for finansielle risikoer. Med finansielle risikoer avses refinansieringsrisikoer, likviditetsrisikoer, renterisikoer, valutarisikoer, kredittisikoer, motpartsrisikoer og garantikapacitetsrisikoer. NCC:s Group Treasury Policy for hantering av finansielle risikoer beslutet av NCC AB:s styrelse og bildet ett ramverk av riktlinjer og regler i form av riskmandat og limiter for Group Treasurys virksomhet.

Inom NCC-koncernens decentraliserede organisation er finansverksamheten centraliserad till NCC Group Treasury, dels for att kunna bevaka koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner, dels for att kunna uppnå kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar, kompetensutbyggnad och tillvarata koncerngemensamma intressen. I NCC hanteras koncernens ränte-, valuta-, kredit-, refinansierings-, motparts- och likviditetsrisk samt prisrisikoer i oljeprodukter genom koncernens internt bank, NCC Treasury AB. Prisrisikoer i elprodukter samt kundkreditrisikoer hanteras i respektive affärsområde.

Avtalsvillkor

NCC har en finansiell nyckeltalsrestriktion i form av skuldsättningsgrad knuten till bindande krediter om 280 MEUR och 2 000 MSEK. NCC oppfyller kravet for den finansiella nyckeltalsrestriktionen.

Referensrentereformen

NCC følger overgangen fra IBOR till RFR (riskfri referensrenta) og anpassar virksomheten gjennom en flexibel arbeidsprosess baserad på antaganden som kan justeras utifra de forandringer som sker på marknaden.

Refinansieringsrisik

Refinansieringsrisik defineres som risiken att NCC inte ska kunna erhålla finansiering vid en given tidpunkt eller att kreditgivarna ska få svårigheter att infria sina utfästelser. NCC eftersträvar en risikspridning mellan olika finansieringskällor (marknadsfinansieringsprogram, banklån og andra låneformer) for att trygga koncernens långsiktiga försörjning av lånat kapital.

NCC:s policy for refinansieringsrisik er att NCC:s räntebärande företagskuld ska ha en förfallostruktur som minimerar koncernens exponering ur perspektivet refinansieringsrisik. Skuldportföljens förfall ska vara spridd over tiden. Fördelningsnormen innebär att den vägda genomsnittliga återstående löptiden ska vara minst 18 månader. Per 31 december uppgick kapitalbindningen for NCC:s räntebärande företagskuld, 2 790 (2 513) MSEK, till 28 (14) månader.

Förfallostruktur kapitalbinding¹⁾²⁾

Förfallotid	2022		2021	
	Räntebärande skulder		Räntebärande skulder	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			1 663	66
2023	540	19%	100	4
2024	750	27%	750	30
2025	1 000	36%		
2026				
2027	500	18%		
Totalt	2 790	100%	2 513	100

¹⁾ Lån från NCC-koncernens Pensjonsstiftelse 0 (800) MSEK.

²⁾ Eksklusive pensjonsskuld og leasingkuld.

Løptidsanalyse (belopp inklusive rente)¹⁾

	2022						2021					
	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	1-3 år	3-5 år	>5 år
Lån från NCC-koncernens Pensjonsstiftelse							800	800				
Räntebärande skulder	3 044	402	189	1 918	535	1 729	4	860	865			
Leasingskulder	1 586		500	643	285	158	1 797		545	714	297	241
Ränteswappar							1			1		
Oljeterminer	3	1	2				2		2			
Leverantörsskulder	5 165	5 165					4 567	4 567				
Totalt	9 798	5 568	691	2 561	820	158	8 896	5 371	1 407	1 580	297	241

¹⁾ Eksklusive pensjonsskuld.

NCC har følgende marknadsfinansieringsprogram:

Marknadsfinansieringsprogram

	Ram	Utnyttjat Nom MSEK
Commercial paper (CP) program i Finland	300 MEUR	
Commercial paper (CP) program i Sverige	4 000 MSEK	130
Medium Term Note (MTN) i Sverige ¹⁾	5 000 MSEK	2 350
Totalt		2 480

¹⁾ 2 350 (1 700) MSEK er grønne obligasjoner varav 1 750 (1 600) MSEK er noterede på Nasdaq Stockholm

Av NCC:s räntebärande företagskuld utgjordes 89 (68) procent av marknadsfinansieringsprogram.

Likviditetsrisikoer

Med likviditetsrisiko avses risiken att NCC inte har tillräcklig betalningsberedskap vid ett visst givet tilfalle, vilket kan negativt påvirke koncernens förmåga att fullgöra betalningsforpliktelse. For att erhålla god flexibilitet og kostnadseffektivitet samt sikre tilgjengelig tilgangen på framtidige finansieringsbehov anger Group Treasury Policy att koncernens betalningsberedskap ska oppgå till minst 7 procent av koncernens årsomsättning, varav minst 5 procent ska bestå av utnyttjade bindande kredittilføten. Betalningsberedskapen defineres som koncernens likvide medel, kortfristige plasseringer og utnyttjade bindande kreditfaciliteter minskat med förfallande marknadsfinansieringsprogram som har en kvarvarande løptid kortere än tre måneder. Volumet utnyttjade bindande kredittilføten oppgick vid årsskiftet till 5 071 (3 127) MSEK med en återstående genomsnittlig løptid på 2,4 (2,8) år. Tilgjengelige likvide medel plasseres i bank eller räntebärande instrument med god kredittverdighet og likvid andrahandsmarked. Koncernens likvide medel samt kortfristige plasseringer per den 31 december oppgick till 928 (3 048) MSEK. Betalningsberedskapen oppgick per den 31 december till 11 (12) procent av omsætningen.

Förfallostruktur utnyttjade bindande kreditfaciliteter

Förfallotid	2022		2021	
	Belopp	Andel %	Belopp	Andel %
2022			253	8%
2023	202	4%		
2024	1 750	35%	2 874	92%
2025 ¹⁾	3 119	62%		
Totalt	5 071	100%	3 127	100%

¹⁾ RCF 280 MEUR med förfall i december 2025 har en ettårig förlängningsoption.

Nedanstående tabell viser koncernens finansielle skulder (inklusive räntebetalingar) samt netto-regulerte derivat som utgör finansielle skulder. Finansielle instrument med rörlig rente har beregnet med den rente som forelåg på balansdagen. Belopp i utlandsk valuta har omregnet til SEK med balansdagens kurs. Beloppen i tabellen er de avtalsenlige odiskonterede kassafloedene.

Not 36 Finansielle instrument og finansiell risikahandling, forts.

Nedanstående tabell viser konsernens bruttoreglerede derivat. Beløppen i tabellen er de avtalsenlige, odiskonterede kassaflødene.

Løptidsanalyse (beløp inklusive rente)

	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
Valutaterminer								
– utfløde	-3 929	-3 262	-586	-81	-4 781	-3 505	-1 166	-110
– infløde	3 987	3 303	601	83	4 754	3 478	1 164	112
Nettofløde från bruttoreglerede derivat	58	41	15	2	-27	-27	-2	2

Ränterisker

Ränterisk utgør risken for at forandringer i marknadrenter påvirker NCC:s kassafløden eller det virkelige verdiet på finansielle tilgjenginger og skulder negativt. NCC:s finansieringskällor utgør i hovedsak av eget kapital, kassafløde från den operativa virksomheten samt opplåning. NCC:s policy for ränterisk er at den vægde gjennomsnittlige återstående rentebindingen for NCC:s rentebærende foretagsskuld når eksponeringen reduseres med rentebindingen for likvide medel¹⁾ inklusive renteswapper i normalfall skal være 12 måneder med ett avvikelsemandat på +/- 6 måneder samt at skuldportföljens rentesättningsstruktur skal være spredd over tiden. I de fall tilgjengelig opplåningsform ikke motsvarer ønsket rentestruktur på låneportføljen anvendes i hovedsak renteswapper for at tilpasse strukturen. I redovisningen tillegges sikkeringsredovisning når en effektiv koppling finnes mellom sikret lån og renteswappen. Vid bedømming av effektivitet sikrer NCC at det økonomiske sambandet mellom renteswap og underliggende lån er oppfylt gjennom at renteswappen er opptaget i samme valuta samt at løptid, tidspunkt for rentebetalingar, nominelt beløp samt rentebas overensstemmer med underliggende lån. Renteswappen har samme kvantitet som underliggende lån (sikkeringskvot 1:1). NCC tillegger sikkeringsredovisning for nominelt 475 (400) MSEK der STIBOR er rentebas, som kommer at påvirkes av referensrentereformen. Ineffektivitet kan oppstå om tidspunkt for kassaflødet i renteswappen respektive i underliggende lån ikke helt overensstemmer samt om tidspunkt for bytte av referensrenta kommer at avvike mellom renteswappen og underliggende lån. Ineffektiviteten hänförlig till renteswapper var försumbar under 2022.

Den gjennomsnittlige rentebindingstiden på NCC:s rentebærende foretagsskuld redusert med renteksponeringen i likvide medel¹⁾ var 13 (9) måneder inklusive renteswapper. Likvide medel¹⁾ oppgick till 928 (3 048) MSEK og den gjennomsnittlige rentebindingstiden på dessa tilgjenginger var 4 (2) måneder.

Per årsskiftet oppgick NCC:s rentebærende foretagsskuld till 2 790 (2 513) MSEK og den gjennomsnittlige rentebindingstiden var 12 (6) måneder.

Per den 31. desember 2022 hadde NCC renteswapper knutne till den rentebærende foretagsskulden med ett nominelt värde på 475 (590) MSEK. Renteswapparnas virkelige värde oppgick per den 31. desember 2022 netto till 17 (3) MSEK bestående av langfristige fordringer om 14 (3) MSEK samt kortfristige fordringer om 3 (0) MSEK. Renteswapparna har en förfallotidspunkt på mellom 0,8 (0,5) og 1,8 (2,8) år med en gjennomsnittlig fast rente på 1,0 (-0,03) prosent. En höjning av rentenivå med en prosentenhed skulle medføre en förändring av årets resultat med 9 (10) MSEK givet de rentebærende tilgjenginger og skulder samt inklusive renteswapper som finnes per balansdagen. En höjning av rentenivå med en prosentenhed skulle medføre en förändring av

årets resultat med 0 (1) MSEK samt övrigt totalresultat med 5 (6) MSEK avseende förändring av virkeligt värde på konsernens renteswapper.

¹⁾ Likvide medel og kortfristige plasseringar.

Förfallostruktur rentebinding¹⁾

Förfallotid	2022		2021	
	Rentebærende skulder inkl. renteswapper			
	Beløp	Andel %	Beløp	Andel %
2022			2 213	88
2023	1 764	63	100	4
2024	375	14	200	8
2025	650	23		
Totalt	2 790	100	2 513	100

¹⁾ Eksklusive pensjonsskuld og leasingsskuld.

Valutarisker

Valutarisker utgør risken for at forandringer i valutakursen negativt påvirker konsernens resultatregning, balansregning og kassafløden.

Transaksjonsexponering

I enlighet med Group Treasury Policy skal all valutaeksponering sikras. Sikring sker av kontrakterede samt sannolika prognostiserede fløden. Dette sker hovedsakligen via valutaterminskontrakt. I redovisningen tillegges sikkeringsredovisning når kraven for sikkeringsredovisning er oppfylt. Valutaterminer som sikrer flødet er opptaget i samme valuta, har samme beløp (sikkeringskvot 1:1) samt har samme förfallotidspunkt som det sikrede kassaflødet. Ineffektivitet kan oppstå om det sker en förändring av tidspunkt for når det framtidige kassaflødet kommer at inträffa eller om det blir en förändring av kontrakterat eller prognostiserat fløde.

Valutautfløden

Följande tabell viser konsernens bruttoutfløden under året, i ulike valutor, sikrad andel samt valutarisken for respektive valuta på osäkrade valutafløden. Valutarisken viser förändringen av årets resultat om den svenska kronan förändras med fem procent i förhållande till varje enskild valuta som en följd av förluster vid omräkning av osäkrade leverantörsskulder.

Motvärde i MSEK	2022				2021			
	Brutto-utfløde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel	Brutto-utfløde	Säkrad andel MSEK	Säkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osäkrad andel
EUR	2 530	2 136	84	16	1 951	1 638	84	12
DKK	71	28	39	2	104	30	29	3
NOK	222	173	78	2	157	144	91	1
Övriga	151	110	73	2	218	185	85	1
Totalt	2 973	2 448	82	21	2 431	1 997	82	17



Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Valutainfløden

Føljende tabell visar koncernens bruttoinfløden under året, i ulike valutor, sàkrad andel samt valutarisken for respektive valuta på osàkrede valutainfløden. Valutarisken viser forandringen av årets resultat om den svenske kronen forandras med fem prosent i forholdende till varje enskild valuta som en føljd av forluster vid omrøkning av osàkrede kundfordringer.

Motvørde i MSEK	2022				2021			
	Brutto infløde	Sàkrad andel MSEK	Sàkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osàkrad andel	Brutto infløde	Sàkrad andel MSEK	Sàkrad andel %	Valutarisk 5 % efter skatt på osàkrad andel
EUR	18			1	74	37	50	1
DKK	86	55	63	1	69	23	33	2
NOK					7			
Øvrige	2							
Totalt	105	55	52	2	150	60	40	4

Termiskontrakten som anvendes for sàkring av kontrakterede samt prognostiserede transaksjoner er klassifiserede som kassaflødessàkringer. Under 2022 var det inga kassaflødessàkringer som avslutades på grund av att det forventede kassaflødet ej lãngre var sannolikt att intrãffa.

Kontrakterede samt prognostiserede valutautfløden, utestãende sàkringsposition

Nedanstãende tabell viser den utestãende totale sàkringspositionen per valuta vid årsskiftet avseende prognostiserede samt kontrakterede valutautfløden, sàkrad andel samt gjennomsnittlige terminspriser per valuta i SEK.

Motvørde i MSEK	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år	Totalt	<3 mån	3 mån–1 år	>1 år
EUR	956	307	566	83	953	270	600	83
NOK	40	32	8		105	38	39	28
PLN	22	15	7		52	26	24	2
CZK					6		6	
Øvrige					0			
Total sàkringsposition	1 018	354	581	83	1 116	334	669	113
Totalt kontrakterede samt prognostiserede valutautfløden.	1 407	378	795	234	1 566	349	990	227
Sàkrad andel (%)	72	94	73	35	71	96	68	50
Gjennomsnittlig terminskurs i SEK avseende total sàkringsposition for valutautfløden:								
EUR valutaterminer	10,87	10,67	10,98	10,87	10,22	10,21	10,23	10,18
NOK valutaterminer	1,08	1,07	1,08		0,99	0,98	0,99	0,98
PLN valutaterminer	2,24	2,24	2,22		2,22	2,24	2,19	2,19
CZK valutaterminer					0,40		0,40	

Sàkringarna avseende prognostiserede samt kontrakterede valutautfløden oppfyller kravene for effektivitet vilket innebær att samtlige forandringer på grund av ændrad valutakurs redovises i øvrigt totalresultat. Det virkelige vørde på valutaterminer som anvendes for sàkring av transaksjonsexponering oppgick netto 29 (9) MSEK. Hãrav er i balansrøkingen redoviset som øvrige lãngfristige fordringer 2 (2) MSEK samt øvrige fordringer 30 (9) MSEK og som øvrige lãngfristige skulder 0 (0) MSEK samt øvrige kortfristige skulder 3 (2) MSEK.

Valutafordeling av finansiering

Enligt Group Treasury Policy ska koncernens tilgãnger finansieres i lokal valuta. Extern og intern upplãning i NCC-koncernen sker frãmst genom Group Treasury og overføres sedan till affãrsomrãden og dotterbolag i form av interne lãn. Utlãningen sker i lokal valuta, medan den externa finansieringen till stor del sker i SEK. Via valutaderivat omvandler delar av koncernens lãn og likviditet till de valutor som koncernens tilgãnger er upptagne till.

Føljende tabeller viser NCC:s finansiering samt finansieringsvalutaswappar. Angivne vørden inkluderer underliggende kapitalbeløpp.

Rãntebãrende skulder¹⁾

Motvørde i MSEK	2022		2021	
	Beløpp	Andel %	Beløpp	Andel %
DKK	59	2		
SEK	2 731	98	2 513	100
Totalt	2 790	100	2 513	100

¹⁾ Eksklusive pensjonsskuld og leasingskuld.

Finansiering via valutaderivat¹⁾

Motvørde i MSEK	2022	2021
Køp +/ Sãlj – DKK	1 580	2 042
Køp +/ Sãlj – EUR	518	332
Køp +/ Sãlj – NOK	108	-363
Køp +/ Sãlj – PLN	55	
Netto	2 261	2 011

¹⁾ Valutaswappar.

Not 36 Finansielle instrument og finansiell risikohandling, forts.

Områkningseksponering

Enligt Group Treasury Policy ska inte koncernens områkningseksponering valutakurssäkras.

Koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Nedanstående tabell visar koncernens nettoinvesteringar i utländska dotterbolag samt valutarisken på områkningseksponeringen. Per den 31 december 2022 skulle en försvagning av den svenska kronan gentemot andra valutor med fem procent medföra en förändring av övrigt totalresultat med 186 (160) MSEK, se tabellen nedan.

Motvärde i MSEK	2022		2021	
	Nettoinvestering	Valutarisk 5 %	Nettoinvestering	Valutarisk 5 %
DKK	2 262	113	1 968	98
EUR	569	28	468	23
NOK	897	45	767	38
Totalt	3 729	186	3 203	160

Prisrisker

Prisrisker i bitumen

En del av försäljningen av beläggningsentreprenader i NCC Industry sker till indexreglerat pris där index mot kund överensstämmer med det index som leverantören använder för prissättning av bitumen vilket innebär att NCC Industry inte löper någon risk vid förändring av bitumenpriset.

Det förekommer också kontrakt med fast pris utan index där Industry löper

risk vid förändring av bitumenpriset. Prisrisken hanteras av Group Treasury via oljeterminer. Policy är att hedga kundkontrakt när arbetet ska utföras senare än två månader från order. NCC säkerställer att oljederivatet prissätts med samma underliggande index som gäller mot leverantör samt att antal inköpta ton bitumen per månad överstiger antal säkrade ton bitumen per månad. Säkrad kvantitet inköp av bitumen överensstämmer med derivatets kvantitet (säkringskvot 1:1). Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten för inköp av bitumen avviker från derivatets förfallotidpunkt.

Det verkliga värdet på oljeterminer som använts för säkring av inköp och försäljning av prisrisken i bitumen uppgick till netto -2 (4) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 0 (6) MSEK, övriga långfristiga skulder 0 (0) MSEK samt övriga kortfristiga skulder 2 (2) MSEK.

Givet utestående oljeterminer på balansdagen skulle en ökning av bitumenpriset med 10 procent per 31 december 2022 förändra övrigt totalresultat med 1 (2) MSEK samt resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Inköp av bitumen

Nedanstående tabell visar koncernens totala inköp av bitumen samt säkrad andel via oljeterminer under året.

	2022			2021		
	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %	Inköp bitumen ton	Säkrad andel ton	Säkrad andel via oljeterminer %
Totalt	234 890	54 582	23	298 215	33 417	11

Nedanstående tabell visar koncernens prognostiserade volym totala inköp av bitumen, utestående säkringsposition vid årsskiftet samt säkrad andel via oljeterminer. Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet. Termiskontrakten som används för säkring av prognostiserade inköp av bitumen är klassificerade som kassaflödessäkringar.

	2022				2021			
	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	>1år	Totalt	<3 mån	3 mån-1 år	>1 år
Prognostiserad volym inköp av bitumen (ton)	454 277	5 495	221 644	227 138	482 581	5 838	235 453	241 290
Säkringsposition via oljeterminer (ton)	3 161	152	2 859	150	11 620	1 092	10 311	217
Säkrad andel (%)	1	3	1	2	2	19	4	1
Säkringsposition motvärde MSEK	15	1	13	1	34	3	30	1
Säkrat pris per ton (genomsnittligt pris i SEK)	4 649	5 060	4 565	5 835	2 930	2 843	2 940	2 902

Försäljning av bitumen

Under 2022 har inga säkringar av försäljning gjorts. Den utestående säkringspositionen av koncernens säkrade kontrakterade volym försäljning av bitumen uppgick vid årsskiftet till 0 (873) ton, motvärde SEK 0 (2) MSEK.

Prisrisker i el

I ett led att säkerställa kalkylerbara kostnader för el har NCC valt att genom elderivat jämna ut prisvariationer som förekommer på elmarknaden. NCC säkrar successivt upp till tre år och bygger upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt.

Säkringarna uppfyller kraven för effektivitet vilket innebär att samtliga förändringar på grund av ändrat pris redovisas i övrigt totalresultat. Termiskontrakten som används för säkring av kontrakterade inköp av el är klassificerade som kassaflödessäkringar.

Utestående volymen elderivat uppgick vid årsskiftet till 136 747 (139 332) MWh, varav 25 054 (24 669) MWh förfaller inom 3 månader, 49 405 (50 958) MWh förfaller om 3-2 månader och 62 287 (63 706) MWh förfaller efter ett år.

Det verkliga värdet på elterminer som använts för säkring av prisrisken på el uppgick till netto 68 (39) MSEK. Härav är i balansräkningen redovisat som övriga fordringar 68 (39) MSEK.

Givet utestående elterminer på balansdagen skulle en ökning av elpriset med 10 procent per 31 december 2022 förändra övrigt totalresultat med 13 (7) MSEK och av resultatet med 0 (0) MSEK. Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer förblir oförändrade.

Kreditrisker

Kreditrisker och motpartsrisker i finansiell verksamhet

NCC:s placeringsreglemente för finansiella kreditrisker revideras kontinuerligt och karaktäriseras av försiktighet. Transaktioner sker endast med kreditvärdiga motparter med lägst rating A- (Standard & Poor's) eller motsvarande internationell rating samt lokala banker med en rating lägst motsvarande landets kreditvärdighet där NCC bedriver verksamhet. ISDA:s (International Swaps and Derivatives Association) ramavtal om netting med alla motparter avseende derivathandel används. I placeringsreglementet anges maximal kreditexponering samt löptid för olika motparter.

Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivat, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till 193 (100) MSEK vid utgången av 2022. Nettofordran per motpart beräknas enligt marknadsvärderingsmetoden, dvs marknadsvärdet på derivatet med tillägg av riskförändring (1% på nominellt belopp). Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende likvida medel och kortfristiga placeringar uppgick till 928 (3 048) MSEK

Kreditrisker i kundfordringar

Risken att koncernens kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kreditrisk. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För större kundfordringar begränsas risken för kreditförluster genom olika typer av säkerheter. Dessa kan till exempel vara bankgarantier, spår i byggnadskreditiv, moderbolagsgarantier samt övriga betalningsgarantier. Andel kundfordringar med någon typ av säkerhet uppgår för året till 17,6% (16,8%).

Not 36 Finansielle instrument og finansiell risikahandling, forts.

Åldersanalys kundfordringer

Koncernen	2022		2021	
	Brutto	Reserv for osikre fordringer	Brutto	Reserv for osikre fordringer
Ej forfallne kundfordringer	6 176		5 921	
Forfallne kundfordringer 1–30 dagar	533	-24	463	-1
Forfallne kundfordringer 31–60 dagar	101	-1	41	-5
Forfallne kundfordringer 61–180 dagar	131	-10	150	-25
Forfallne kundfordringer >180 dagar	1 987	-689	1 900	-698
Summa	8 928	-723	8 476	-728

Inom NCC finns dels bedömda/befarade kundförluster som i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner eller tvister med beställaren och dels konstaterade/befarade kreditförluster som i huvudsak är hänförliga till bristande betalningsförmåga hos beställaren.

Fordringer förfallna >180 dagar är i allt väsentligt orsakade av pågående diskussioner/tvister med beställaren och avser inte en fråga om beställarens kreditvärdighet.

Reserven för osikra fordringar förfallna >180 dagar hänför sig således i allt väsentligt till tidigare tvister och avser inte bedömd betalningsförmåga. Förutom dessa är kundförlusterna låga, vilket innebär att reserven för osikra fordringar förfallna <180 dagar är låg.

Reserveringar för osikra kundfordringer samt återföringar av desamma, vilka i huvudsak är hänförliga till pågående diskussioner/tvister med beställaren, s.k. performace obligations, redovisas som minskade intäkter i bolagets entreprenadprojekt och ingår följaktligen som nettoomsättning i resultaträkningen. De konstaterade eller befarade kreditförluster som uppkommer med anledning av kundens bristande betalningsförmåga återfinns istället som kostnader för produktion eller som försäljnings- och administrationskostnader i resultaträkningen.

Se även under redovisningsprinciper.

Reserv för osikra fordringar

Koncernen	2022	2021
Ingående balans	-728	-842
Årets reservering	-249	-252
Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar	268	401
Omräkningsdifferenser	-14	-36
Utgående balans	-723	-728

Redovisat värde og verkligt värde for finansielle instrument

Nedanstående tabeller viser redovisat värde og verkligt värde for finansielle instrument. I NCC:s balansräkning är det huvudsakligen kortfristige plasseringar i bostadsobligasjoner og rentefonder samt derivat som vurderes till verkligt värde. Kortfristige plasseringar vurderes enligt priser noterte på en väl fungerende andrahandsmarked for samme instrument.

Vurderingen till verkligt värde på valutaterminer, oljeterminer samt elterminer baseres på vedertagne modeller med observerbare inputdata såsom rentor, valutor og råvarupriser. Vurderingen av renteswapper baseres på terminsrantor framtagne utifrån observerbare yieldkurver. Diskonteringen ger inte någon væsentlig påvirkning på vurderingen av derivatene.

For finansielle instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde; kundfordringer, kortfristige rentebærende fordringer, øvrige fordringer og likvide medel, leverantørsskulder og andre rentefria skulder bedøms det verklike værdet ikke væsentlig avvika fra det redovisade værdet. For långfristige obligasjonsinnehav (långfristige rentebærende fordringer) samt kortfristige plasseringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde baseres det verklike værdet på priser noterte på en väl fungerende andrahandsmarked. For korte samt lange obligasjonslån noterte på Nasdaq Stockholm har verkligt värde beräknet enligt priser noterte på en väl fungerende andrahandsmarked. Verkligt värde for onoterte lange obligasjoner har beräknet genom ått framtidige kassafloeden har diskonterats med aktuelle markedsrentor for liknende finansielle instrument. Verkligt värde for øvrige lång- og kortfristige rentebærende skulder bedøms ikke væsentlig avvika fra redovisat värde.

Føljende tabell viser redovisat og verkligt värde for finansielle instrument.

Klassifisering av finansielle instrument

Koncernen, 2022	Finansielle tillganger værderade till verkligt värde via resultat-rækningen ¹⁾	Derivat som anvendes i sikrings-redovisning	Finansielle tillganger værderade till upplupet anskaffnings-värde	Finansielle tillganger værderade till verkligt värde via øvrigt total-resultat, eget kapitalinstrument	Finansielle skulder værderade till verkligt värde via resultat-rækningen ¹⁾	Øvrige skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristige vædepappersinnehav				68			68	68
Långfristige rentebærende fordringer			184				184	175
Pensionsfordran			68				68	68
Øvrige långfristige fordringer		16					16	16
Kundfordringer			8 205				8 205	8 205
Kortfristige rentebærende fordringer			118				118	118
Øvrige fordringer	34	101	25				160	160
Kortfristige plasseringar	374		20				394	394
Likvide medel			534				534	534
Summa tillganger	408	117	9 155	68			9 748	9 739
Långfristige rentebærende skulder						3 286	3 286	3 240
Øvrige långfristige skulder						59	60	60
Avsætninger for pensioner og liknende forpliktelseser								
Kortfristige rentebærende skulder²⁾						1 012	1 012	1 012
Leverantørsskulder						5 165	5 165	5 165
Upplupne kostnader og forutbetalde intæktter						13	13	13
Øvrige kortfristige skulder		6				3	9	9
Summa skulder		6				3	9 544	9 498

¹⁾ Obligatorisk værderade till verkligt värde.



Not 36 Finansielle instrument og finansiell riskhantering, forts.

Koncernen, 2021	Finansielle tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen ¹⁾	Derivat som använts i säkrings-redovisning	Finansielle tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansielle tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Finansielle skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen ¹⁾	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga värdepappersinnehav				68			68	68
Långfristiga räntebärande fordringar			128				128	128
Övriga långfristiga fordringar		5					5	5
Kundfordringar			7 748				7 748	7 748
Kortfristiga räntebärande fordringar			103				103	103
Övriga fordringar	8	54	35				97	97
Kortfristiga placeringar	401		86				487	487
Likvida medel			2 561				2 561	2 561
Summa tillgångar	409	59	10 661	68			11 196	11 196
Långfristiga räntebärande skulder						2 038	2 038	2 038
Övriga långfristiga skulder						47	47	47
Åsättningar för pensioner och liknande förpliktelser						1 997	1 997	1 997
Kortfristiga räntebärande skulder ²⁾						2 176	2 176	2 176
Leverantörsskulder						4 567	4 567	4 567
Övriga kortfristiga skulder		5				39	44	44
Summa skulder		5				39	10 825	10 869

¹⁾ Obligatoriskt värderade till verkligt värde.

²⁾ Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Moderbolaget, 2022	Finansielle tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansielle tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kundfordringar	1			1	1
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	463			463	463
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	213			213	213
Summa tillgångar	677	45		722	722
Övriga långfristiga skulder			3	3	3
Leverantörsskulder			13	13	13
Kortfristiga räntebärande skulder				0	0
Kortfristiga skulder till koncernföretag			711	711	711
Summa skulder			727	727	727

Moderbolaget, 2021	Finansielle tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansielle tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat, eget kapitalinstrument	Övriga skulder	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Andra långfristiga värdepappersinnehav		45		45	45
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	689			689	689
Tillgodohavanden i NCC Treasury AB	721			721	721
Summa tillgångar	1 410	45		1 455	1 455
Övriga långfristiga skulder			6	6	6
Leverantörsskulder			10	10	10
Kortfristiga räntebärande skulder ¹⁾			800	800	800
Kortfristiga skulder till koncernföretag			147	147	147
Summa skulder			963	963	963

¹⁾ Lån från NCC-koncernens Pensionsstiftelse ingår om 800 MSEK.

Klassificeringskategorierna Finansielle tillgångar värderade till verkligt värde via resultat-räkningen och Finansielle skulder värderade till verkligt värde via resultat-räkningen är ej tillämpliga för moderbolaget. Inga omklassificeringar av finansielle tillgångar och skulder mellan ovanstående kategorier har gjorts under året. Verkligt värde för moderbolagets finansielle instrument bedöms

inte avvika materiellt från redovisat värde.

I kommande tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansielle instrument som löpande värderas till verkligt värde samt de finansielle instrument som inte redovisas till verkligt värde i NCC:s balans-räkning. Uppdelning av hur verkligt värde bestäms ska göras utifrån tre nivåer. Under perioden har inga förflyttningar gjorts mellan nivåerna och inga signifikanta ändringar har gjorts vad avser värderingssätt, använd data eller antaganden.



Not 36 Finansielle instrument og finansiell riskhantering, forts.

Nivå 1: enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 2: utifrån direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderar i nivå 1. Denna kategori är inte aktuell för moderbolaget.

Nivå 3: utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Koncernen	2022				2021			
	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde								
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Kortfristiga placeringar	374			374	401			401
Derivatinstrument		34		34	8			8
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		117		117	59			59
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat								
Eget kapitalinstrument			68	68			68	68
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde								
Långfristiga räntebärande fordringar	175			175	128			128
Kortfristiga placeringar	20			20	86			86
Summa tillgångar	569	151	68	788	615	67	68	750
Finansiella skulder värderade till verkligt värde								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatinstrument		3		3	39			39
Derivatinstrument som används i säkringsredovisning		6		6	5			5
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde								
Övriga räntebärande skulder	1 724	2 528		4 252	1 600	2 614		4 214
Summa skulder	1 724	2 537		4 261	1 600	2 658		4 258

Kvittning av finansiella instrument

NCC har bindande ramavtal (ISDA-avtal) om netting med alla motparter avseende derivathandel, vilket innebär att NCC kan kvitta fordringar mot skulder i händelse av motpartens obestånd eller annan händelse. Nedanstående tabell visar redovisade finansiella tillgångar och skulder brutto samt belopp som är möjliga att kvitta. NCC har inte kvittat några belopp i balansräkningen.

Koncernen	2022		2021	
	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder
Redovisade bruttobelopp ¹⁾	151	9	67	43
Belopp som omfattas av avtal om netting	-7	-7	-24	-24
Nettobelopp efter avtal om netting	144	2	43	19

¹⁾ I det redovisade bruttobeloppet för finansiella tillgångar ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga långfristiga fordringar med 0 (0) MSEK och i övriga fordringar med 34 (8) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga långfristiga fordringar med 16 (5) MSEK och i övriga fordringar med 101 (54) MSEK. I det redovisade bruttobeloppet för finansiella skulder ingår derivat som värderas till verkligt värde via resultaträkningen i övriga kortfristiga skulder med 3 (39) MSEK samt derivat som används i säkringsredovisning i övriga kortfristiga skulder med 6 (5) MSEK.

Moderbolaget har inga utestående derivat.

Redovisningsprinciper

Förvärv och avyttringar av finansiella instrument redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, lånefordringar, kundfordringar, finansiella placeringar samt derivat. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat. Som finansiellt instrument räknas även finansiella garantier som borgensförbindelser med mera.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats eller förfallit. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Finansiella instrument klassificeras i följande kategorier för värdering:

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument),
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde,
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen,
- Derivat som används i säkringsredovisning samt
- Övriga skulder.

En finansiell tillgång klassificeras vid första redovisningen utifrån NCC:s affärsmodell för hantering av den finansiella tillgången och de förväntade kassaflödenas karaktär. Omklassificering av finansiella tillgångar görs endast om affärsmodellen för tillgången har förändrats. En finansiell skuld redovisas till upplupet anskaffningsvärde förutom derivat som redovisas till verkligt värde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med positivt verkligt värde samt räntebärande värdepapper där NCC:s affärsmodell är att maximera avkastningen på tillgången inom givna risklimit. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningens finansnetto. Ett derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument ingår inte i denna grupp. För redovisning av säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Här ingår kundfordringar och lånefordringar samt investeringar i räntebärande värdepapper där målet med affärsmodellen är att erhalla de avtalsenliga kassaflödena fram till förfall. Kassaflödena erhålles vid bestämda tidpunkter och är endast betalning av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Investeringar i räntebärande värdepapper med en återstående löptid överstigande tolv månader efter balansdagen redovisas som långfristig räntebärande fordran. Övriga redovisas som kortfristiga placeringar.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat (eget kapitalinstrument)

Innehav i aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller samarbetsarrangemang redovisas här. Tillgångarna värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

I denna grupp ingår koncernens derivat med negativt verkligt värde med undantag för derivat som är ett identifierat och effektivt säkringsinstrument, se Derivat som används i säkringsredovisning nedan. Förändringar i verkligt värde redovisas i finansnetto.



Not 36 Finansiella instrument och finansiell riskhantering, forts.

Derivat som används i säkringsredovisning

Derivat som används i säkringsredovisning redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringen på ett effektivt säkringsinstrument redovisas mot säkringsreserven i eget kapital över övrigt totalresultat.

Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, till exempel leverantörsskulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Nedskrivning

NCC tillämpar nedskrivningskrav för förväntade kreditförluster på finansiella tillgångar och en förlustreserv för dessa redovisas som ett avdrag på tillgången. Detta avser finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde via övrigt totalresultat. Förlustreservering görs enligt något av följande sätt:

- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader
- bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet.

För kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid enligt den förenklade modellen i IFRS 9. Värderingen av förväntade kreditförluster ska återspegla ett objektiskt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Varje faktura värderas individuellt, men fakturor som varit förfallna mer än 180 dagar reserveras om inte särskilda omständigheter föreligger. Kundfordringar, avtalsstillgångar och leasingfordringar skrivs därefter bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Säkringsredovisning

NCC tillämpar säkringsredovisning inom följande kategorier: säkring av valutarisk i transaktionsflöden, säkring av koncernens räntebindning samt säkring av prisrisk i bitumen och el. Om säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning eller säkringsinstrumentet är sålt, förfallet, avvecklat eller inlöst upphör säkringsredovisningen framåttriktat. När säkringsredovisningen för kassaflödessäkringar har upphört behålls beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven i eget kapital till dess:

- den inkluderas i den icke-finansiella postens anskaffningsvärde vid första redovisningstillfället (gäller för säkring av en transaktion som resulterar i redovisning av en icke-finansiell post) eller
- den omklassificeras till resultatet i samma period eller perioder som det säkrade förväntade kassaflödet påverkar resultatet (gäller för andra kassaflödessäkringar).

Om det säkrade kassaflödet inte längre förväntas uppstå, omklassificeras beloppet som har ackumulerats i säkringsreserven omedelbart till resultatet.

Säkring av valutarisk i transaktionsflöden

Valutaexponering avseende framtida flöden säkras genom valutatermins-kontrakt. Valutaterminen som skyddar detta kassaflöde redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Förändringen i verkligt värde hänförlig till terminkursförändringar på valutaterminen redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven då säkringsredovisning tillämpas. Eventuell ineffektivitet redovisas i resultaträkningen. Omföring görs av belopp från säkringsreserven mot det redovisade värdet av inköpet, så att detta redovisas till terminkursen. De säkrade flödena kan vara både kontrakterade och prognostiserade transaktioner.

Säkring av koncernens räntebindning

För hantering av ränterisk används räntederivat. Säkringsredovisning sker där effektiva säkringssamband kan bevisas. Värdeförändringar redovisas, efter beaktande av skatteeffekt, i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven. Eventuell ineffektivitet redovisas i finansnettot. Med säkringen av ränta uppnår NCC att rörlig ränta på delar av NCC:s finansiering blir fast ränta.

Säkring av prisrisker i bitumen och el

NCC Industry säkrar prisrisken för bitumen vid större kontrakt som ska utföras senare än två månader efter order genom upptagande av oljetermener. Dessa oljetermener klassificeras som kassaflödessäkringar. Förändringar i effektiva säkringar på grund av ändrade priser redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

För att jämna ut variationerna på den svenska elmarknaden har NCC valt att genom elderivat successivt över en treårsperiod bygga upp volymen elkontrakt till respektive leveranstidpunkt. Förändringar i effektiva säkringar redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven och eventuell ineffektivitet redovisas i rörelseresultatet.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av fordringar och skulder gällande den operativa verksamheten redovisas i rörelseresultatet medan valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot.

Finansiella instrument i moderbolaget

För finansiella instrument i moderbolaget sker redovisning till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med hänsyn tagen till upplupna resultat effekter vid bokslutstillfället. Då koncernen tillämpar gemensam riskhantering hänvisas, vad beträffar kvalitativ och kvantitativ riskinformation, till de upplysningar som lämnas för koncernen ovan.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Värdering av fordringar

NCC:s kundfordringar inklusive fordringar för sålda fastighetsprojekt värderas till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar.

Not 37

Uppgifter om moderbolaget

NCC AB, organisationsnummer 556034-5174 är ett svenskt registrerat aktiebolag och har sitt säte i Solna, Sverige. NCC AB:s aktier är marknadsnoterade på Nasdaq Stockholm, listan för Large cap.

Huvudkontorets adress är NCC AB, Herrjärva Torg 4, 170 80 Solna. Koncernredovisningen för år 2022 består av moderbolag och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även investeringar i intresseföretag, joint ventures och gemensamma verksamheter.

Not 38

Händelser efter balansdagen

Styrelsen föreslår att stämman beslutar om indragning av 8 674 866 B-aktier (motsvarande 80 procent av NCC:s innehav per den 31 december 2022) samt i samband med indragningen av egna aktier genomför en fondemission för att återställa aktiekapitalet. Resterande 2 168 716 B-aktier föreslås bevaras i eget förvar i syfte att täcka åtaganden enligt de långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogrammen.

Not 39

Disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel	3 491 299 466
Disponeras enligt följande:	
Ordinarie utdelning till aktieägarna 6,00 SEK per aktie ¹⁾	585 533 440
I ny räkning balanseras	2 905 766 026
Summa SEK	3 491 299 466

¹⁾ Den föreslagna utdelningens totalbelopp är beräknat baserat på antalet utestående aktier per 7 mars 2023.



Fastställelse

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 7 mars 2023. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 31 mars 2023.

Solna den 7 mars 2023

Alf Göransson
Styrelseordförande

Geir Magne Aarstad
Styrelseledamot

Simon de Château
Styrelseledamot

Mats Jönsson
Styrelseledamot

Angela Langemar Olsson
Styrelseledamot

Birgit Nørgaard
Styrelseledamot

Karl-Johan Andersson
*Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant*

Karl G Sivertsson
*Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant*

Harald Stjernström
*Styrelseledamot
arbetstagarrepresentant*

Tomas Carlsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 8 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Häggglund
*Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor*

Erik Bergh
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i NCC AB (publ), org.nr 556034-5174

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NCC AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 12–71 i detta dokument.

Enligt vår oppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I en verksamhet som NCC:s är det framförallt den stora påverkan av styrelsens och ledningens uppskattningar och bedömningar på den finansiella rapporteringen som påverkar vår riskbedömning. Vi har bedömt den enskilt största risken för fel i årsredovisningen vara den successiva vinstavräkningen i vissa av de pågående projekten inom NCC Building Sweden, NCC Building Nordics och NCC Infrastructure. Därutöver har vi identifierat ett antal andra risker som även de i många fall speglar inslag av uppskattningar och bedömningar, till exempel garantiavsättningar och tvister. Baserat på riskbedömningen har det centrala revisionsteamet utarbetat en revisionsstrategi enligt vilken koncernrevisionen speglar NCC:s organisation och tar sin utgångspunkt i en granskning av de fem affärsområdena. Inom ramen för denna strategi har revisionen fokuserat på de största enheterna inom respektive affärsområde, för vilka genomförs en s.k. full revision. Det centrala revisionsteamet ansvarar för granskningen av moderbolaget och koncernredovisningen och lämnar, med utgångspunkt i den fastställda revisionsstrategin, instruktioner till revisionsteamet inom respektive affärsområde. Vi genomför också en central granskning av bland annat utvalda

kontroller inom de finansiella processer som hanteras av NCC:s koncernövergripande s.k. shared service centre samt av relevanta kontroller över NCC:s koncerngemensamma informationssystem. Resultaten av dessa granskningar delas sedan med lokala revisionsteam.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Særskilt betydelsefullt område

Redovisning av inntekter og resultat i entreprenadprosjekt

2022 års totale inntekter i NCC:s bygg- og anleggingsverksamhet oppgår til ca 43 (43) Mdr SEK. I allt væsentligst hører inntektene fra entreprenadprosjekt og redovisas over tid, d.v.s. med tilämpning av successiv vinstavräkning. Det innebærer at redovisade inntekter og kostnader i entreprenadprosjekt baseras på antaganden og bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbeidskraft, material, underentreprenörer og garantiåtaganden. De senere kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings og tilläggsarbeten og bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden og bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar og bedömningar utgör detta ett för revisionen særskilt betydelsefullt område.

Se avsnittet "Intekter från entreprenader og liknande oppdrag", "Väsentliga uppskattningar og bedömningar" (delavsnittet "Successiv vinstavräkning av projekt", "Garantiåtagande" og "Borgens- og garantiplikter, rättsvister med mera") i not 2 Intäktsredovisning, not 28 Övriga avsättningar og not 34 Ställda säkerheter, borgens- garanti- og eventualforplikter (delavsnittet "Eventualforplikter m.m.).

Hur vår revision beaktade det særskilt betydelsefulla området

Vi har utvärderat og på stickprovsbasis testat utvalda nyckelkontroller i s.k. beslutsgrunder i NCC:s prosjektprocess, från kalkylering till löpande prosjektreportering. Vi har även utvärderat prosjer, rutiner og metodik för prosjektavslut. Vi har utfört analytisk granskning av redovisade inntekter og marginaler og utvärderat ledningens rutiner för oppfølging av prosjektens finansiella resultat og även diskuterat de senere med ledningen. På stickprovsbasis har vi granskat inntekter og de redovisade prosjektkostnader som ligger till grund för bestämmande av opparbeidingsgrad. Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.

Vi har med NCC diskuterat de prinsipper, prosjer, metoder og antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade prosjer. För utvalda prosjer har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande eksempelvis läsning av avtalsutdrag, genomgång av slutlägesprognoser og diskussioner med prosjektledare og controllers kring bedömningar, antaganden og uppskattningar. Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från NCC:s juridiska ombud.

Vi har fört en dialog även med företagsledningen og revisionsutskottet kring NCC:s bedömningar og de prinsipper, metoder og antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår oppfattning att NCC:s antaganden og uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor og att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar og bedömningar.

Annan informasjon än årsredovisningen og konsernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan informasjon än årsredovisningen og konsernredovisningen og återfinns på sidorna 1–11, 76–81 og 131. Det är styrelsen og verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informasjon.

Den andra informasjonen består även av ersättningsrapporten för 2022 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen og verkställande direktören som har ansvaret för denna andra informasjon.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen og konsernredovisningen oppfatter inte denna informasjon og vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra informasjon.

I samband med vår revision av årsredovisningen og konsernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den informasjon som identifieras ovan og överväga om informasjonen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen og konsernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informasjonen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna informasjon, drar slutsatsen att den andra informasjonen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens og verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen og verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen og konsernredovisningen opprättas og att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen og, vad gäller konsernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, og årsredovisningslagen. Styrelsen og verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att opprätta en årsredovisning og konsernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid opprättandet av årsredovisningen og konsernredovisningen ansvarar styrelsen og verkställande direktören för bedömningen av bolagets og konsernens förmåga att fortsätta verksamheten. De opplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten og att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen og verkställande direktören avser att likvidera bolaget, opphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar og oppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att oppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen og konsernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, og att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA og god revisionsssed i Sverige alltid kommer att oppdecken en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan oppstå på grund av oegentligheter eller misstag og anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen og konsernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen og konsernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/ revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



OKK Entreprenør AS

Org. nr: 938 491 860

Årsregnskap 2022



OKK ENTREPRENØR AS

ÅRSBERETNING 2022

Virksomhetens art og lokalisering

OKK Entreprenør AS er en entreprenørforretning hvis formål er å eie aksjer og andeler i andre entreprenørvirksomheter.

Selskapets virksomhet er i hovedsak rettet mot østlandsområdet og er lokalisert i Oslo.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling

Aktiviteten for selskapet vil primært fortsatt være i østlandsområdet, og fremtidig utvikling er avhengig av den underliggende driften i de selskap det til enhver tid investeres i.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapets resultater påvirkes spesielt av de generelle økonomiske konjunktorene i de markedene selskapets investeringer retter seg mot.

Selskapet har ingen egen omsetning og selskapets resultat er avhengig av innregning etter egenkapitalmetoden av de selskapene det investeres i. Disse resultatene innregnes som finansposter. Årsresultatet i 2022 endte på 16,9 MNOK mot 0,9 MNOK i 2021. Styret er av den oppfatning at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Det har ikke inntrådt hendelser etter balansedagen som er av betydning for bedømmelsen av selskapet.

Totalkapitalen var ved utgangen av året 61,1 MNOK mot 50,8 MNOK året før. Egenkapitalandelen pr 31.12.2022 var 29% mot 52% ved utgangen av 2021.

Selskapets likviditetsbeholdning var på 112,4 TNOK pr 31.12.2022 mot 111,8 TNOK pr 31.12.2021.

Selskapet har ingen rentebærende gjeld. Kortsiktig gjeld pr 31.12.2022 utgjorde 66% av totalkapitalen i selskapet mot 40% pr 31.12.2021.

Selskapet har ikke resultatført eller aktivert utgifter knyttet til forskning eller utvikling.

Markedsrisiko

Selskapet er eksponert for samme markedsrisiko som de selskap det investeres i til enhver tid er eksponert for, det vektlegges derfor å velge de rette prosjektene i datterselskapene.

Finansiell risiko

Selskapet er i svært liten grad eksponert for endringer i valutakurser. Alle avtaler gjøres i norske kroner. Endringer i rentenivået påvirker selskapet, men i svært liten grad da selskapet ikke har rentebærende gjeld.



Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Selskapet har ingen ansatte så styret har ikke etablert rutiner for å ivareta et arbeidsmiljø, sikre likestilling eller forhindre diskriminering. Styret består av 2 menn og er utnevnt basert på sine stillinger i eneaksjonæren NCC Norge AS.

Ytre miljø

Virksomhetens aktiviteter medfører i liten grad forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

Informasjonsplikt etter åpenhetsloven

Åpenhetsloven skal fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, og sikre allmenheten tilgang til informasjon. Loven pålegger blant annet NCC en informasjonsplikt og en plikt til å gjennomføre aktsomhetsvurderinger som skal redegjøres for og offentliggjøres for allmenheten. Informasjonsplikten inntrådte fra og med 1. juli 2022 og redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen skal senest offentliggjøres 30. juni 2023.

NCC har valgt å løse offentliggjøringen av sine aktsomhetsvurderinger i et eget dokument som omfatter alle selskaper i Norge som er direkte eller indirekte eid av NCC AB. Offentliggjøringen vil bli gjort på konsernets nettsted med adresse www.ncc.no senest innen 30. juni 2023.

Hendelser etter balansedagen

Styret er ikke kjent med hendelser som har oppstått etter regnskapsårets slutt som er av betydning ved bedømming av selskapets stilling og resultat.

Styreansvarsforsikring

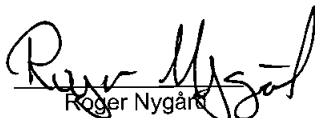
NCC konsernet har tegnet forsikring hos Zurich som blant annet dekker styremedlemmers personlige erstatningsansvar, sivilrettslige bøter, prosessuelle kostnader, skatter og kostnader knyttet til myndighetenes granskning av selskapets disposisjoner som oppstår som følge av styrets handlinger og/eller fravær av handling.

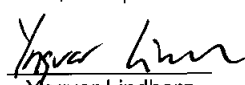
Resultatdisponering

Styret foreslår følgende resultatdisponering for regnskapsåret 2022:

- Avsatt til konsernbidrag etter skatt	26.446.916
- Overført fra annen innskutt egenkapital	-9.519.108
- Sum disponert	16.927.808

Oslo, 21. april 2023


Roger Nygård
Styrets leder


Yngvar Lindberg
Styremedlem



OKK ENTREPRENØR AS

RESULTATREGNSKAP 01.01. - 31.12.

Tall i kr	Note	2022	2021
Salgsinntekt	1	-	-
Sum driftsinntekt		-	-
Lønnskostnader m.m.	2	-	-
Avskrivning	3	-	-
Annen driftskostnad	2	61 195	54 718
Sum driftskostnad		61 195	54 718
Driftsresultat		-61 195	-54 718
Finansposter			
Positiv resultatandel fra datterselskaper	4	-	942 597
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	5	9 365	2
Annen renteinntekt		701	268
Annen finansinntekt	4	29 220 255	-
Negativ resultatandel fra datterselskaper	4	5 824 109	-
Resultat av finansposter		23 406 212	942 867
Ordinært resultat før skattekostnad		23 345 016	888 149
Skattekostnad	6	6 417 208	-11 978
Årsresultat		16 927 808	900 127
Disponering av årsresultatet			
Avgitt konsernbidrag	5,7	26 446 916	4 623 482
Overført til/fra annen innskutt egenkapital	7	-9 519 108	-3 723 355
Sum disponert		16 927 808	900 127



OKK ENTREPRENØR AS

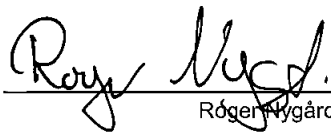
BALANSE PR. 31.12.

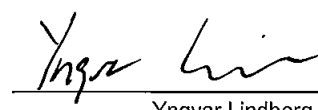
<i>Tall i kr</i>	Note	2022	2021
EIENDELER			
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i datterselskap	4	<u>31 109 790</u>	<u>36 933 899</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>31 109 790</u>	<u>36 933 899</u>
Sum anleggsmidler		<u>31 109 790</u>	<u>36 933 899</u>
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	9	-	-
Andre kortsiktige fordringer	5	<u>654 327</u>	<u>673 364</u>
Sum fordringer		<u>654 327</u>	<u>673 364</u>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		112 397	111 756
Sum omløpsmidler		<u>766 724</u>	<u>785 120</u>
SUM EIENDELER		<u>31 876 514</u>	<u>37 719 019</u>



Tall i kr	Note	2022	2021
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7,8	39 345	26 492 300
Annen innskutt egenkapital	7	<u>17 586 707</u>	<u>-</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>17 626 052</u>	<u>26 492 300</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>-</u>	<u>-</u>
Sum egenkapital		<u>17 626 052</u>	<u>26 492 300</u>
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Utsatt skatt	6	<u>3 007 255</u>	<u>3 865 294</u>
Sum avsetning for forpliktelser		<u>3 007 255</u>	<u>3 865 294</u>
Kortsiktig gjeld			
Betalbar skatt	6	-	-
Annen kortsiktig gjeld	5	<u>11 243 207</u>	<u>7 361 425</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>11 243 207</u>	<u>7 361 425</u>
Sum gjeld		<u>14 250 462</u>	<u>11 226 719</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>31 876 514</u>	<u>37 719 019</u>

Oslo, 21. april 2022


Røgen Nygård
Styrets leder


Yngvar Lindberg
Styremedlem



OKK ENTREPRENØR AS

KONTANTSTRØMOPPSTILLING 01.01-31.12

<i>Tall i kr</i>	<i>Note</i>	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		23 345 016	888 149
Periodens betalte skatter		-	-
Poster klassifisert som inv/fin. aktiviteter	4	-23 396 146	-942 597
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-	-
Netto kontantstrøm fra oper. aktiviteter		-51 130	-54 448
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		-	-
Netto kontantstrøm fra invest. aktiviteter		-	-
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Endring i konsernmellomværende	5	-7 394 212	861 364
Innbetaling av konsernbidrag	5	13 067 594	0
Utbetaling av konsernbidrag	5	-5 640 648	-811 347
Netto kontantstrøm fra finans. aktiviteter		32 734	50 017
Netto kontantstrøm for perioden		-18 396	-4 431
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	5	785 120	789 550
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		766 724	785 119
<i>Denne består av:</i>			
Bankinnskudd m.v.		112 397	111 756
Konsernkontoordning med morselskap	5	654 327	673 364
		766 724	785 120



OKK ENTREPRENØR AS

Noter til årsregnskapet

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Datterselskap/ tilknyttet selskap

Datterselskapene og tilknyttede selskaper vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Andelen av resultatet er basert på resultatet etter skatt i det selskapet hvor man har investert med fradrag for interne gevinster og eventuelle avskrivninger på merverdi som skyldes at kostpris på aksjene var høyere enn den ervervede andelen av balanseført egenkapital. I resultatregnskapet er resultatandelen vist under finansregnskapet.

Selskapet er unntatt plikten til å utarbeide konsernregnskap ettersom selskapet er morselskap i underkonsern, jfr regnskapslovens § 3-7.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Dette knytter seg spesielt til vurdering av fullføringsgrad og marginer i prosjektene, men også til goodwillposter, kundefordringer, skatt etc. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlig for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntekter

Selskapets inntekter er i hovedsak knyttet til avkastning på investeringer i datterselskap, og all annen aktivitet selskapet hadde tidligere har opphørt. Inntektsføring av resultatandeler er omtalt over under datterselskap/tilknyttet selskap.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knøkkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøpet.

Leasing av driftsmidler kostnadsføres som annen driftskostnad som følge av at leiekontraktene anses som operasjonell leasing. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som fordeles over leasing perioden.

Fordringer

Kundefordringer føres i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap er gjort på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelse, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres til reduksjon av kostpris eller direkte mot egenkapitalen, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt).

Utsatt skatt regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



OKK ENTREPRENØR AS

Noter til årsregnskapet

Note 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Det har ikke vært noen ansatte i OKK Entreprenør AS i 2022.

Det er ikke gitt ytelser til ledende personer.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	2022	2021
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	32 804	31 509
Annen bistand	-	-
Sum godtgjørelse til revisor	32 804	31 509

Kostnadsført godtgjørelse til revisor i løpet av regnskapsåret 2022 relateres til revisjon av 2021 regnskapet. Honorar knyttet til revisjon av åreregnskapet for 2022 vil bli fakturert i 2023.

Note 3 Varige driftsmidler

	Maskiner og inventar, anlegg	Driftsløsøre, inventar, verktøy m.m	Sum
Anskaffelseskost 01.01	-	725 842	725 842
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-725 842	-725 842
Anskaffelseskost 31.12.	-	-	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	-	-	-
Avgang	-	-725 842	-725 842
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	-	725 842	725 842
Balanseført verdi 31.12.	-	-	-
Årets nedskrivning	-	-	-
Årets avskrivninger	-	-	-

Forventet økonomisk levetid Kunst, avskrives ikke(1)

(1) i 2020 er tidligere balanseført kunst nedskrevet da kunsten er konstatert tapt/forsvunnet.



OKK ENTREPRENØR AS

Noter til årsregnskapet

Note 4 Aksjer i datterselskaper

	Kontor	Eierandel	Stemme- andel
Noveta AS	Lier	100 %	100 %
Haandverkerne AS	Bærum	100 %	100 %

Investering etter egenkapitalmetoden

	Noveta AS	Haandverkerne AS	Sum
Kjøpspris	1 126 000	16 857 780	17 983 780
Goodwill*	1 898 000	17 633 220	19 531 220
Anskaffelseskost	3 024 000	34 491 000	37 515 000

Balanseført EK på oppkjøpstidspunktet 1 126 000 29 326 620 30 452 620

* Goodwill avskrives over 5 år

Verdi av goodwill

Inngående balanse 01.01	-	-	-
Årets tilgang	-	-	-
Årets avskrivning	-	-	-
Resterende goodwill per 31.12	-	-	-

Beregning av balanseført verdi per 31.12

Inngående balanse 01.01	11 065 762	25 868 137	36 933 899
Årets resultatandel	5 053 300	11 914 390	16 967 690
Avskrivning goodwill	-	-	-
Inskutt(+)/tilbakebetalt(-) kapital	-	-	-
Justering tidligere år	-	-	-
Mottatt(+)/avgitt(-) konsernbidrag	-7 794 343	-14 997 456	-22 791 799
Netto resultatandel fra datterselskaper	-2 741 043	-3 083 066	-5 824 109
Utgående balanse per 31.12	8 324 719	22 785 071	31 109 790
EK i hvert selskap	8 324 719	22 785 071	31 109 790
OKKs andel av EK	8 324 719	22 785 071	31 109 790



OKK ENTREPRENØR AS

Noter til årsregnskapet

Note 5 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

	2022	2021
Fordringer		
Fordringer på selskap i samme konsern	29 220 255	13 067 594
Konsernkontoordning	654 327	673 364
Sum	29 874 582	13 740 958
Gjeld		
Annen kortsiktig gjeld	40 463 462	20 429 019
Leverandørgjeld	-	-
Sum	40 463 462	20 429 019

Et søsterselskap i NCC konsernet, NCC Treasury AB, har inngått avtale om konsernkontoordning med SEB. OKK Entreprenør AS er medlem i denne konsernkontoordningen.

Finansposter

Renteinntekt

- Konsernkonto	-	-
- Øvrige konsernselskap	9 365	2

Note 6 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	2022	2021
Midlertidige forskjeller som inngår i grunnlaget for utsatt skatt/skattefordel		
Driftsmidler	-2 942 537	-3 195 330
Gevinst- og tapskonto	16 611 877	20 764 848
Netto midlertidige forskjeller	13 669 340	17 569 518
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-	-
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	13 669 340	17 569 518
Utsatt skatt/ skattefordel i regnskapet (22%)	3 007 255	3 865 294

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	23 345 016	888 149
Permanente forskjeller	5 824 109	-942 597
Grunnlag for årets skattekostnad	29 169 125	-54 448
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	3 900 178	4 677 927
Endring i underskudd og godtgjørelse til fremføring	-	-
Avgitt konsernbidrag (brutto)	-33 069 303	-4 623 479
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	-	0
Betalbar skatt	7 275 247	1 017 165
Endring i utsatt skatt/skattefordel	-858 039	-1 029 144
Skattekostnad	6 417 208	-11 978

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt på årets resultat	7 275 247	1 017 165
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	-	-
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 275 247	-1 017 165
Sum betalbar skatt i balansen	-	-



OKK ENTREPRENØR AS

Noter til årsregnskapet

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital				
Egenkapital 01.01.	26 492 300	-	-	26 492 300
Årets resultat	-	-	16 927 808	16 927 808
Dekket akkumulerte tap	-	-	-	-
Kapitalnedsettelse	-26 452 955	26 452 955	-	-
Avgitt konsernbidrag	-	-8 866 248	-16 927 808	-25 794 056
Egenkapital 31.12.	39 345	17 586 707	-	17 626 052

Note 8 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Konsernspiss er NCC AB, som har forretningskontor i Herrjärva torg 4, 171 80 Solna i Sverige, hvor en kan få utlevert konsernregnskap der seiskapet inngår, eller ved nedlasting fra www.ncc.se

Aksjekapitalen på kr 26 492 300 består av 26 230 aksjer á kr 1010.

Oversikt over aksjonærene 31.12.

	Antall	Eierandel
NCC Norge AS	26 230	100,0 %
Totalt antall aksjer	26 230	100,0 %

Note 9 Fordringer

	2022	2021
Kundefordringer	-	-
Kundefordringer til pålydende	-	-
Avsetning til tap på kundefordringer	-	-
Kundefordringer i balansen	-	-



Til generalforsamlingen i OKK Entreprenør AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for OKK Entreprenør AS som består av balanse per 31. desember 2022, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internt kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 21. april 2023
PricewaterhouseCoopers AS

Hans-Christian Berger
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Berger, Hans-Christian	BANKID_MOBILE	2023-04-24 17:32

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.