



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 912 618 900  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: H & M HENNES & MAURITZ AS  
Forretningsadresse: Karl Johans gate 14  
0154 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.12.2020 - 30.11.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nairn Paterson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 23.06.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	3 408 590 000	3 662 460 000
Annen driftsinntekt			14 010 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>3 408 590 000</b>	<b>3 676 470 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Vareforbruk	8	1 800 242 000	1 981 731 000
Lønnskostnader	4, 5	795 481 000	853 904 000
Ordinære avskrivninger	6	33 667 000	29 077 000
Annen driftskostnad	2, 4	643 073 000	660 290 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>3 272 463 000</b>	<b>3 525 002 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>136 127 000</b>	<b>151 468 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		147 000	4 418 000
Annen finansinntekt		1 426 000	1 189 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 573 000</b>	<b>5 606 000</b>
Annen rentekostnad		2 188 000	6 557 000
Andre finanskostnader		925 000	2 575 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 113 000</b>	<b>9 132 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 541 000</b>	<b>-3 526 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>134 587 000</b>	<b>147 942 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	29 610 000	32 693 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>104 977 000</b>	<b>115 249 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>104 977 000</b>	<b>115 249 000</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>104 977 000</b>	<b>115 249 000</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>104 977 000</b>	<b>115 249 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overført til / fra annen egenkapital		104 977 000	115 249 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>104 977 000</b>	<b>115 249 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	9	5 545 000	7 578 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 545 000</b>	<b>7 578 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	6	173 975 000	165 501 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>173 975 000</b>	<b>165 501 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>179 520 000</b>	<b>173 079 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	3	<b>430 944 000</b>	<b>550 202 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		49 217 000	46 713 000
Andre fordringer	4, 5, 8	649 999 000	45 211 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>699 216 000</b>	<b>91 924 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		19 233 000	583 982 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>19 233 000</b>	<b>583 982 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 149 393 000</b>	<b>1 226 108 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 328 913 000</b>	<b>1 399 187 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (794 735 aksjer à pål. 25)	10	19 868 000	19 868 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 868 000</b>	<b>19 868 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		281 490 000	476 513 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>281 490 000</b>	<b>476 513 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>	11	<b>301 358 000</b>	<b>496 381 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	9		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	308 220 000	349 837 000
Betalbar skatt	9	27 577 000	34 148 000
Skyldige offentlige avgifter		277 582 000	276 150 000
Annen kortsiktig gjeld		414 176 000	242 670 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 027 554 000</b>	<b>902 805 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 027 554 000</b>	<b>902 805 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 328 913 000</b>	<b>1 399 187 000</b>



**4 Mai 2022 kl 10.00 ble det avholdt generalforsamling i H & M Hennes & Mauritz AS**

Tilstede: Linn T. Fjeldberg, Daglig leder Nairn Paterson, Ann Kristin Moldestad og Nina Fjeld  
Linn T. Fjeldberg fremla fullmakt fra H & M Hennes & Mauritz AB, Sverige, hvilket eier 794 735 aksjer (100%) i selskapet.

1. Linn T. Fjeldberg ble valgt til å lede møte.
2. Ann Kristin Moldestad og Linn T. Fjeldberg valgtes til å undertegne protokoll
3. Regnskapet for 2021 ble referert, samt styrets beretning og revisors beretning. Regnskapet ble enstemmig godtatt med et overskudd på kr 104 976 901,-

Man besluttet å disponere overskuddet slik:

Overført til annen egenkapital kr 104 976 901,-

4. Godtgjørelse til selskapets revisor etter regning.

Oppllest og vedtatt.

Ann Kristin Moldestad

Linn T. Fjeldberg



## Saldobalanse

Klient H & M Hennes & Mauritz AS  
Fødsels-/org.nr 912 618 900

Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
122010	Materials & Equipment, general	11 594 812,72	0,00	11 594 812,72	11 594 812,72
122040	Shopfittings	545 404 154,71	0,00	545 404 154,71	540 942 734,92
122050	Security in shops	13 701 977,64	0,00	13 701 977,64	13 902 755,15
122910	Accumulated depreciation on Materie	-6 780 337,59	0,00	-6 780 337,59	-5 007 669,74
122940	Accumulated depreciation on shopfit	-473 219 001,53	0,00	-473 219 001,53	-460 505 774,63
122950	Accumulated depreciation on securit	-8 735 159,75	0,00	-8 735 159,75	-7 265 925,13
123020	Shop construction	108 430 474,65	0,00	108 430 474,65	85 528 578,11
123920	Accumulated depreciation on shop c	-35 172 549,14	0,00	-35 172 549,14	-24 239 216,40
124060	Cars and other transport equipment	7 044 734,88	0,00	7 044 734,88	10 642 392,88
124960	Accumulated depreciation on transp	-3 809 464,72	0,00	-3 809 464,72	-5 007 679,27
125030	IT - hardware	10 846 474,84	0,00	10 846 474,84	10 846 474,84
125930	Accumulated depreciation on IT harc	-9 217 012,70	0,00	-9 217 012,70	-8 332 000,98
128020	Asset under construction - shop cons	4 893 546,00	0,00	4 893 546,00	165 330,30
128030	Asset under construction - IT	1 030 040,29	0,00	1 030 040,29	0,00
128040	Asset under construction - shopfittin	7 638 786,46	0,00	7 638 786,46	1 951 244,73
128050	Asset under construction - security	323 260,00	0,00	323 260,00	285 270,00
137000	Deferred tax claim	4 250 633,20	-555 942,00	3 694 691,20	4 250 633,20
137060	Deferred tax claim - HIP	3 644 487,80	-152 158,00	3 492 329,80	3 644 487,80
140000	GR/IR SLF	8 418 481,66	0,00	8 418 481,66	14 144 456,27
146000	Stock textile SLF	428 375 409,02	0,00	428 375 409,02	528 744 179,15
146030	GBC stock SLF	1 370 164,08	0,00	1 370 164,08	0,00
146100	Stock textile (OB/CB)	0,00	0,00	0,00	13 060 438,37
146510	ITS Purchase of goods textile	-908,16	0,00	-908,16	-907,81
146520	GBC Freight, duty, estimate	908,08	0,00	908,08	908,31
146800	Stock change Sales-Textile	0,23	0,00	0,23	0,36
146805	RFID ST reversal	1 740 956,38	0,00	1 740 956,38	1 339 565,53
146810	Stock change Reduction-Textile	-0,15	0,00	-0,15	-0,15
146900	Stock take reval SLF	5 977 654,70	0,00	5 977 654,70	8 849 590,70
146910	Stock reserve SLF	-1 519 413,50	0,00	-1 519 413,50	0,00
146999	Stock migration SLF	0,00	0,00	0,00	-101,33
147100	Shrinkage reserve textile	0,21	0,00	0,21	-82 177,02
147101	Shrinkage reserve cosmetic	-1 105 725,79	0,00	-1 105 725,79	-285 154,93
147105	Shrinkage reserve SLF	-2 466 950,32	0,00	-2 466 950,32	-2 897 089,41
147106	Sales return provision	2 260 057,53	0,00	2 260 057,53	2 328 298,37
151100	Accounts receivable external	10 047 957,88	0,00	10 047 957,88	9 868 316,36
151300	A/R not allocated payments	-1 949 341,89	0,00	-1 949 341,89	-2 325 240,61
151900	A/R external manual postings	95 615,42	0,00	95 615,42	67 558,20
152001	Online Accounts Receivable 1	-118 206,59	0,00	-118 206,59	-94 742,46
152002	Online Accounts Receivable 2	152 977,21	0,00	152 977,21	255 715,06
152005	Online Accounts Receivable 5	6 541,56	0,00	6 541,56	8 172,42
152009	Online Accounts Receivable 9	1 424 255,44	0,00	1 424 255,44	1 680 390,52
152010	Accounts receivable Credit Based P	-3 100 144,12	0,00	-3 100 144,12	-37 007,17
152011	Online Accounts Receivable 11	0,00	0,00	0,00	-591,64
152013	Online Accounts Receivable 13	893 780,40	0,00	893 780,40	1 048 809,15
152014	Online Accounts Receivable 14	-214 606,00	0,00	-214 606,00	0,00
156000	ITS Intermediate Intercompany	-183 537 929,00	0,00	-183 537 929,00	11 949 157,21
156200	IC Accounts receivable	10 653 146,79	0,00	10 653 146,79	13 526 622,37
158002	Credit card 2	231 855,27	0,00	231 855,27	9 349,88
158003	Credit card 3	3 816 218,41	0,00	3 816 218,41	0,00
158004	Credit card 4	6 251 664,95	0,00	6 251 664,95	0,00
158005	Credit card 5	67 166,02	0,00	67 166,02	0,00
158012	Credit card 12	165 706,22	0,00	165 706,22	0,00
158013	Credit card 13	11 269 208,72	0,00	11 269 208,72	822 113,17
158014	Credit card 14	1 187,90	0,00	1 187,90	0,00
158070	Creditcards, gift cards sold online	11 350,00	0,00	11 350,00	16 921,33
158200	Creditcard 1 Online	0,00	0,00	0,00	-24 768,06

Maestro Årsoppgjør

H & M Hennes & Mauritz AS

Side 1



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
158220	Creditcard 3 Online	0,00	0,00	0,00	304 837,41
158230	Paypal Online	0,00	0,00	0,00	18 833,40
158270	Gift/Merchandise card Online	0,00	0,00	0,00	-51 468,79
158280	Klarna Online	0,00	0,00	0,00	-163 446,56
158311	Online Clearing Accounts Receivabl	3 324,30	0,00	3 324,30	8 196,87
158312	Online Clearing Accounts Receivabl	275 476,80	0,00	275 476,80	156 563,55
158319	Online Clearing Accounts Receivabl	2 209 910,12	0,00	2 209 910,12	4 099 885,05
158323	Onl Clearin AR 13	11 381 682,62	0,00	11 381 682,62	6 985 572,31
158324	Onl Clearin AR 14	11 990,72	0,00	11 990,72	0,00
158411	Onl final Clea AR 1	-89 877,31	0,00	-89 877,31	-8 196,87
158412	Onl final Clea AR 2	2 297 967,10	0,00	2 297 967,10	457 495,59
158419	Onl final Clea AR 9	0,00	0,00	0,00	10 031 412,21
158424	Onl final Clea AR 14	60 367,63	0,00	60 367,63	0,00
161100	Travel advances	27 500,00	0,00	27 500,00	0,00
161600	Other rec staff inc pre	80 564,34	0,00	80 564,34	524 936,78
161900	Other receivable from personnel	0,00	0,00	0,00	13 577,38
161901	"Other rec. personnel ""acctnt 2	99 534,70	0,00	99 534,70	210 781,76
166200	IC Short-term receivable manual pos	613 657 910,65	0,00	613 657 910,65	0,00
168908	Receivable debt collector - Online	0,00	0,00	0,00	-6 090,15
168921	Online Return In Stores - Clearing	19 785,20	0,00	19 785,20	-111 564,45
168930	Other receivables	187,12	0,00	187,12	108 275,95
168960	Revenue from asset external sale, nr	0,01	0,00	0,01	0,01
171000	Prepaid rents	35 826 245,87	0,00	35 826 245,87	31 989 428,57
179000	Prepaid expenses	195 729,53	0,00	195 729,53	752 564,75
179002	Prepaid expenses 2	25 605,45	0,00	25 605,45	16 887,91
179010	Other prepaid expenses and accruec	65 148,20	0,00	65 148,20	-182 007,32
179020	Shop Petty cash pay in/out	604,00	0,00	604,00	-3 096,00
188010	Accrued interest on short-term invest	0,00	0,00	0,00	116 466,49
191001	Shopsaldo	11 614 528,35	0,00	11 614 528,35	11 804 098,76
191002	Money in safe	0,00	0,00	0,00	15 574,60
191004	Money in transit 2	853 501,82	0,00	853 501,82	1 813 521,75
191500	Cash in/out expenses	0,00	0,00	0,00	-99,00
192001	Bank 1	1 072,17	0,00	1 072,17	56 763 479,17
192002	Bank 2	0,00	0,00	0,00	21 110 492,83
192003	Bank 3	0,00	0,00	0,00	398 141 551,79
192004	Bank 4	4 085 110,49	0,00	4 085 110,49	-64 894 056,89
192500	Bank 1	20 326,14	0,00	20 326,14	46 465 781,11
192510	Bank 2	0,00	0,00	0,00	19 049 075,78
192520	Bank 3	0,00	0,00	0,00	79 422 043,54
192563	Bank 7 - Other clearing	2 657 482,00	0,00	2 657 482,00	-299,00
192573	Bank 8- Other clearing	866,82	0,00	866,82	0,00
196201	Online Bank 1	0,00	0,00	0,00	14 179 821,37
199201	Online Clearing Account Bank 1	0,00	0,00	0,00	-5 771,67
208100	Share capital	-19 868 375,00	0,00	-19 868 375,00	-19 868 375,00
209100	Profit/loss brought forward	-926 512 913,77	-104 976 899,66	-1 031 489 813,43	-926 512 913,77
209200	Contribution paid to group	750 000 000,00	0,00	750 000 000,00	450 000 000,00
219600	Inventory reserve	-12 106 766,00	0,00	-12 106 766,00	-15 000 000,00
225000	Deferred tax debt	-317 613,20	-1 324 391,00	-1 642 004,20	-317 613,20
242040	Gift Card	-16 353 766,69	0,00	-16 353 766,69	-16 830 774,13
242050	Merchandise card	-9 166 830,00	0,00	-9 166 830,00	-10 102 786,12
242600	Bonus cheques cashed	272,00	0,00	272,00	251,00
244100	Accounts payable domestic external	-41 297 876,52	0,00	-41 297 876,52	-29 921 000,70
244300	Accounts Payable external foreign	-10 688 151,74	0,00	-10 688 151,74	-7 687 050,42
246000	IC Accounts payable	-255 959 028,42	0,00	-255 959 028,42	-312 037 458,91
251000	Income tax liability this year	-415 631 303,00	-27 577 409,00	-443 208 712,00	-415 631 303,00
251800	Advance income tax paid	415 631 303,00	0,00	415 631 303,00	381 483 014,50
260110	VAT on 309005 interim	786 468,60	0,00	786 468,60	1 714 286,60
260111	VAT on 309070 interim	3 203 911,00	0,00	3 203 911,00	1 654 615,00
261100	Domestic output VAT	10 192 471,87	0,00	10 192 471,87	10 945 471,66
264100	Domestic input VAT	-9 149 807,27	0,00	-9 149 807,27	-10 934 494,30
265000	VAT payable	-255 160 354,30	0,00	-255 160 354,30	-249 047 330,89
271100	Tax personnel	-7 526 244,00	0,00	-7 526 244,00	-8 532 037,00

Maestro Årsoppgjør

H & M Hennes & Mauritz AS

Side 2



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
271200	Other personnel taxes	-94 820,00	0,00	-94 820,00	-55 046,00
289510	Interim debt misc	-563 061,28	0,00	-563 061,28	-618 416,83
289600	Rec. charity UNICEF	-31 937,92	0,00	-31 937,92	-19 814,85
289700	Received charity for transfer	-81 049,83	0,00	-81 049,83	-64 102,92
289800	Customer Payable Online	-272 989,56	0,00	-272 989,56	-187 276,43
289812	Online Customer Payable	-1 633,00	0,00	-1 633,00	-4 214,00
289910	Other current liabilities – Sundry Billi	-6 639 950,00	0,00	-6 639 950,00	0,00
291100	Wage/salary liabilities 1	-70 786 944,00	0,00	-70 786 944,00	-70 225 666,00
292000	Accrued holiday pay	643 887 634,16	0,00	643 887 634,16	562 344 143,92
292001	Holiday pay	-703 778 083,43	0,00	-703 778 083,43	-630 099 098,37
294100	Accrued social costs 1	-7 699 711,65	0,00	-7 699 711,65	-9 287 890,72
294101	Accrued social costs/holiday pay	-8 143 136,70	0,00	-8 143 136,70	-9 238 422,70
296400	GBC Stock paid duty	5 982 697,62	0,00	5 982 697,62	0,00
296540	Accrual D/F/O SLF	-5 368 345,14	0,00	-5 368 345,14	-3 079 090,50
299100	Other accrued expenses and deferre	-15 452 324,38	0,00	-15 452 324,38	-14 556 274,83
299103	Landlord Contributions	-32 105 877,65	0,00	-32 105 877,65	-20 501 193,48
299110	Accrued Bonus Debt	-3 932 346,00	0,00	-3 932 346,00	-8 571 441,00
299111	Accrued Bonus Vouchers Debt	-16 019 551,00	0,00	-16 019 551,00	-8 273 071,00
299140	Provision write down store closure	-1 114 610,84	0,00	-1 114 610,84	-1 056 639,00
299800	Provision for sales return	-6 268 637,23	0,00	-6 268 637,23	-5 633 394,42
299900	Accrued expenses, Klump	-3 475 359,23	0,00	-3 475 359,23	-18 752 221,81
299910	Misc liabilities	0,00	0,00	0,00	338,99
301300	Sales SLF	-4 708 112 923,52	0,00	-4 708 112 923,52	-3 644 179 000,61
301301	Sales SLF Online	-135 063 693,54	0,00	-135 063 693,54	-196 953 446,56
302000	Sales - textile (excl VAT)	-61 316 978,10	0,00	-61 316 978,10	-876 557 907,32
302100	Sales - cosmetics (excl VAT)	-297 149 868,88	0,00	-297 149 868,88	-327 739 239,71
302200	Taxfree Sales (excl VAT)	-458 571,81	0,00	-458 571,81	-1 834 166,88
302400	Sales - Textile - reduced vat	0,00	0,00	0,00	-577 991,36
305000	Returns textile	4 819 782,99	0,00	4 819 782,99	119 775 068,61
305001	Returns, additional account 1	19 739 665,61	0,00	19 739 665,61	34 622 245,17
305002	Returns SLF	542 039 081,89	0,00	542 039 081,89	325 398 982,91
305110	Returns - Reduced VAT	0,00	0,00	0,00	17 577,56
305200	Online compensations	31,12	0,00	31,12	24 796,85
306005	External Commission Product	-1 804 475,17	0,00	-1 804 475,17	-1 388 620,09
306020	Revenue share, omni credit	-1 755 656,23	0,00	-1 755 656,23	-725 160,06
309000	Sales other	635 242,81	0,00	635 242,81	-2 072 485,58
309001	Sales other 1 (excl. vat)	-782 905,58	0,00	-782 905,58	-559 077,82
309005	Sales uncashed bonus interim ex. V/	-3 711 277,00	0,00	-3 711 277,00	-710 230,00
309007	Online Write-Offs	126,43	0,00	126,43	1 006,26
309008	Sales bags excl. VAT	-9 293 340,80	0,00	-9 293 340,80	-9 795 272,00
309010	Online shipping fees	-12 253 950,16	0,00	-12 253 950,16	-9 129 375,44
309013	Online invoice fee	0,00	0,00	0,00	-957 560,40
309014	Online reminder fee	-57 154,82	0,00	-57 154,82	-2 469 876,14
309020	Online return fees	-217 553,52	0,00	-217 553,52	-238 255,92
309022	Online Next Day Delivery fee	-618 617,76	0,00	-618 617,76	-195 531,28
309070	Sales uncashed bonus vouchers int	6 197 184,00	0,00	6 197 184,00	-6 420 216,00
345000	Internal sales service	-15 190 589,33	0,00	-15 190 589,33	-15 209 587,61
346000	Internal sales commercial goods	-97 959 296,26	0,00	-97 959 296,26	-79 800 987,16
346002	Internal Sales Non Commercial Goo	-383 280,15	0,00	-383 280,15	-494 429,38
346005	Sales Commission Product	-5 820 943,49	0,00	-5 820 943,49	-4 478 298,24
346100	Internal Sales SLF	-7 577 009,21	0,00	-7 577 009,21	-3 299 769,75
369000	Other sales subject to VAT SD	-42 925 799,60	0,00	-42 925 799,60	-28 793 952,81
369010	Reb. Other Sales subject to VAT SD	42 925 799,60	0,00	42 925 799,60	28 793 952,81
369800	IC Mark Up Income	0,00	0,00	0,00	-3 198,51
381701	Architect/Engineer/Cons. Fees	1 142 828,75	0,00	1 142 828,75	253 124,50
381702	Fees for Permits/Licenses etc.	8 000,00	0,00	8 000,00	30 593,00
381703	BoH Works & GC's Overheads	4 376 053,32	0,00	4 376 053,32	3 375 711,34
381704	Structural Works	460 970,00	0,00	460 970,00	201 500,00
381705	Electrical Works	5 363 393,58	0,00	5 363 393,58	3 083 522,71
381706	HVAC Works	3 890 060,00	0,00	3 890 060,00	2 779 798,85
381707	Sprinkler & Fire Alarm Works	112 937,99	0,00	112 937,99	885 177,04
381708	Sub-Floor Works	383 925,00	0,00	383 925,00	26 251,00

Maestro Årsoppgjør

H & M Hennes & Mauritz AS

Side 3



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
381709	Finished Floor Works	2 227 236,44	0,00	2 227 236,44	1 284 740,30
381710	Painting	2 369 289,13	0,00	2 369 289,13	1 465 079,70
381711	Facade Works	369 514,00	0,00	369 514,00	385 390,00
381712	Facade Signage Works	191 041,00	0,00	191 041,00	227 538,41
381713	Elevators	966 514,00	0,00	966 514,00	58 262,22
381714	Escalators	626 284,00	0,00	626 284,00	0,00
381715	Demolition Works	1 718 141,00	0,00	1 718 141,00	714 484,50
381716	Carpentry & Dry-Lining Works	3 073 812,34	0,00	3 073 812,34	3 627 903,11
381717	Ceiling Works	1 242 974,75	0,00	1 242 974,75	754 858,70
381718	Transport construction	3 680,00	0,00	3 680,00	33 120,00
381739	Shop IS equip. othe	0,00	0,00	0,00	37 217,99
381742	POS equipment & installation	0,00	0,00	0,00	140 376,63
381744	EFT & payment equipment & install	1 030 040,29	0,00	1 030 040,29	0,00
381745	Cabling	0,00	0,00	0,00	32 460,00
381747	Other IT equipment & installation	0,00	0,00	0,00	20 000,00
381750	Mannequins	129 782,54	0,00	129 782,54	468 487,47
381751	Signs	-101 924,74	0,00	-101 924,74	121 183,46
381752	Transport display	2 434,72	0,00	2 434,72	20 155,58
381760	Shopfitting	8 852 469,35	0,00	8 852 469,35	11 273 070,53
381761	Lightfittings	3 583 646,55	0,00	3 583 646,55	3 919 032,21
381762	Floors, material	549 602,22	0,00	549 602,22	964 494,22
381764	Stereo equipment	292 736,00	0,00	292 736,00	299 887,24
381765	Video equipment	0,00	0,00	0,00	127 476,33
381766	Office equipment	152 838,66	0,00	152 838,66	148 663,96
381767	Transport of materials & equipment	1 594 942,86	0,00	1 594 942,86	3 175 048,97
381769	Graphic in store	14 150,50	0,00	14 150,50	0,00
381770	Elect. installation security	0,00	0,00	0,00	38 434,33
381771	Burglar alarm - hardware purchase &	0,00	0,00	0,00	90 559,00
381772	EAS Antennas purchase & installatio	67 000,00	0,00	67 000,00	249 280,00
381773	Fire extinguishing equip.	18 861,38	0,00	18 861,38	19 997,61
381774	Locks, keys and safe	42 059,62	0,00	42 059,62	20 254,50
381775	CCTV - system purchase & installati	136 777,50	0,00	136 777,50	0,00
381777	Access control - har	240 464,53	0,00	240 464,53	9 127,05
382001	Materials & Equipment, general	0,00	0,00	0,00	268 371,94
382002	Cars and other transport equipment	916 090,00	0,00	916 090,00	818 149,00
383007	Landlord Contributions (received)	-19 918 333,46	0,00	-19 918 333,46	-21 218 356,94
389991	Settlement directly capitalized cost to	-916 090,00	0,00	-916 090,00	-1 086 520,94
389992	Settlement intangible cost to AuC	19 918 333,46	0,00	19 918 333,46	21 218 356,94
389995	Settlement shop construction cost to	-28 526 655,30	0,00	-28 526 655,30	-19 187 055,38
389996	Settlement shop IT cost to AuC	-1 030 040,29	0,00	-1 030 040,29	-230 054,62
389997	Settlement shop fitting cost to AuC	-15 070 678,66	0,00	-15 070 678,66	-20 517 499,97
389998	Settlement shop security cost to AuC	-505 163,03	0,00	-505 163,03	-427 652,49
390700	Gift cards, expired	-2 842 833,51	0,00	-2 842 833,51	-1 510 584,48
390710	MC cards, expired	-2 694 640,45	0,00	-2 694 640,45	-858 646,69
393000	Other income subject to VAT	0,00	0,00	0,00	-10 860,00
397300	Gain assets-mat&equi	-97 447,32	0,00	-97 447,32	0,00
399410	Compensation lost goods/parcel sen	-21 000,99	0,00	-21 000,99	-20 000,86
3999	Reklas online fra konto 8399, 4999 o	0,00	1 256 269 904,00	1 256 269 904,00	942 854 660,00
399900	Other operating income	-38 593,00	0,00	-38 593,00	-446 665,00
441100	Reduction costs -Textile	7 376 548,47	0,00	7 376 548,47	11 793 960,91
441109	RDC-Scrapping Sellable Garments	-2 893 234,00	0,00	-2 893 234,00	15 128 522,98
445000	IC COGS services	15 190 589,33	-15 190 589,33	0,00	15 209 587,61
446000	IC COGS commercial goods	97 959 296,26	-97 959 269,26	27,00	0,00
446002	IC COGS non commercial goods	383 280,15	-383 280,15	0,00	0,00
446005	COGS Sales Commission Product	5 820 943,49	-5 820 943,49	0,00	4 478 298,24
44602	Cost of Goods	0,00	119 354 082,23	119 354 082,23	143 955 861,41
446100	IC COGS SLF	7 577 011,55	0,00	7 577 011,55	3 461 683,99
451000	Cost of goods sold - Textile	20 770 061,33	0,00	20 770 061,33	34 332 352,38
451200	Calculated Shrinkage -Textile	-82 177,23	0,00	-82 177,23	-146 267,11
451300	Actual shrinkage - T	953 279,13	0,00	953 279,13	355 169,09
451500	Calculated Shrinkage -Textile SLF	-430 139,09	0,00	-430 139,09	2 880 396,63
452000	COGS External SLF	1 036 491 317,29	0,00	1 036 491 317,29	1 206 738 964,62



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
452030	COGS External cosmetic SLF	181 475 888,16	0,00	181 475 888,16	196 281 443,24
452100	COGS tolerance SLF	-408,69	0,00	-408,69	-44,09
452110	COGS adjustment SLF	-635 425,73	0,00	-635 425,73	695 643,50
452120	Stock adjustments SLF	23 410 607,18	0,00	23 410 607,18	7 433 770,05
452121	SCR-Faulty ext Cosmetics RCS	984 152,70	0,00	984 152,70	0,00
452130	Scrapping customer returns SLF	2 149 436,99	0,00	2 149 436,99	2 350 974,12
452131	SCR-Customer Ret cos	38 927,47	0,00	38 927,47	0,00
452150	COGS value difference SLF	-267 998,22	0,00	-267 998,22	-1 862 073,04
452151	COGS value difference external cosr	104 755,82	0,00	104 755,82	47 410,43
452160	COGS manual stock take SLF	9 932 944,84	0,00	9 932 944,84	13 263 407,49
452161	COGS manual stock take external cc	4 435 128,26	0,00	4 435 128,26	678 197,13
452170	COGS auto stock take SLF	4 064 441,43	0,00	4 064 441,43	8 973 532,59
452171	COGS auto stock take external cosrr	4 479 208,16	0,00	4 479 208,16	2 962 321,38
452180	COGS Perpetual Stock take SLF	10 813 990,97	0,00	10 813 990,97	10 682 137,76
452181	COGS Perpetual Stock take SLF Ext	1 251 594,87	0,00	1 251 594,87	4 083 428,13
452185	SHR-Perpetual stocktake reversal	-10 813 990,97	0,00	-10 813 990,97	-10 682 137,76
452186	SHR-RFID ST Cosm rev	-1 251 594,87	0,00	-1 251 594,87	-4 083 428,13
454000	Cost of goods sold - Cosmetic	-343 083,18	0,00	-343 083,18	0,00
454200	Calculated Shrinkage Cosmetic	820 570,86	0,00	820 570,86	558 830,60
454500	COGS Vendor Promotions	0,00	0,00	0,00	1 950,21
459000	GOGS Garment Alteration	68 240,84	0,00	68 240,84	460 397,63
459030	Cost of goods sold - Magazines/othe	967 064,45	0,00	967 064,45	1 003 918,89
459070	Duty on export Sales	61 476 210,00	0,00	61 476 210,00	58 017 529,64
462000	GBC Cost of Goods Sold-Textile	500 012 561,44	0,00	500 012 561,44	326 589 617,42
462001	GBC Cost of Goods Sold-Online	84 818 641,03	0,00	84 818 641,03	157 452 314,27
4999	Varekost Online reklassifisering moti	0,00	-647 114 235,00	-647 114 235,00	-542 543 820,00
501000	Rent	178 268 496,73	0,00	178 268 496,73	377 880 361,70
501010	Landlords Refunds & Contributions	-400 000,00	0,00	-400 000,00	-3 823 276,90
501030	Landlord Contributions	-11 870 522,75	0,00	-11 870 522,75	-7 508 034,00
501080	Rent prior years	3 543 292,00	0,00	3 543 292,00	3 470 374,48
501100	Community expenses	8 621 440,56	0,00	8 621 440,56	8 300 499,96
501200	Property tax	491 847,25	0,00	491 847,25	686 721,00
501400	Other rents costs	918 843,50	0,00	918 843,50	882 196,20
501430	Rented storage space	4 246 953,03	0,00	4 246 953,03	4 233 585,41
501500	Turnover rent	165 244 267,00	0,00	165 244 267,00	0,00
501900	Apartments, rented	791 095,00	0,00	791 095,00	1 857 801,40
502000	Electricity (if not split)	1 798 356,41	0,00	1 798 356,41	2 587 674,68
502010	Electricity, consumption	11 694 859,65	0,00	11 694 859,65	7 024 459,13
502020	Electricity, transfer & transport	9 287 382,57	0,00	9 287 382,57	10 663 645,33
502030	Electricity, charges & taxes	2 930,51	0,00	2 930,51	149 201,02
502040	Electricity, consultant services	0,00	0,00	0,00	19 571,00
503000	Heating	2 295 006,61	0,00	2 295 006,61	675 466,75
505103	Shopfitting (expense)	940 315,37	0,00	940 315,37	2 395 614,47
505104	Lightfittings (expense)	3 281 249,38	0,00	3 281 249,38	4 011 235,34
505110	Transport of materials & equipment	-2 409 996,00	0,00	-2 409 996,00	11 701,95
505200	Lamps and bulbs	535 601,47	0,00	535 601,47	988 990,58
506100	Cleaning	27 075 349,50	0,00	27 075 349,50	25 819 470,31
506200	Refuse collection	1 762 868,26	0,00	1 762 868,26	2 078 096,05
506300	Refuse container	1 324 080,32	0,00	1 324 080,32	1 558 017,34
506400	Cleaning extra and snow-clearance	103 128,23	0,00	103 128,23	114 312,43
506500	Cleaning Window	1 746 473,34	0,00	1 746 473,34	1 873 487,29
507105	Floors, material (expense)	184 255,81	0,00	184 255,81	19 995,00
507201	Architects/construction (expense)	511 827,25	0,00	511 827,25	0,00
507202	Building permit, fees (expense)	27 000,00	0,00	27 000,00	0,00
507203	Buildingworks (expense)	165 140,52	0,00	165 140,52	207,84
507205	Elec.installation construction (expens	1 058 912,05	0,00	1 058 912,05	1 313 029,18
507206	HVAC, plumbing and sanitary (exper	5 119 617,86	0,00	5 119 617,86	5 471 801,11
507207	Sprinkler (expense)	34 074,12	0,00	34 074,12	13 638,00
507209	Floors, work (expense)	162 010,56	0,00	162 010,56	32 801,44
507210	Painting (expense)	1 868 491,19	0,00	1 868 491,19	728 604,19
507211	Facade (expense)	781 933,00	0,00	781 933,00	903 527,32
507212	Neon signs etc. (expense)	108 985,55	0,00	108 985,55	257 787,23



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
507213	Elevators (expense)	1 047 006,81	0,00	1 047 006,81	1 154 377,54
507214	Escalators (expense)	7 030 982,94	0,00	7 030 982,94	5 236 280,61
507215	Demolition work (expense)	602 284,88	0,00	602 284,88	139 793,20
507216	Carpenter (expense)	519 719,83	0,00	519 719,83	756 157,29
507217	Ceiling, installation (expense)	47 457,48	0,00	47 457,48	101 537,98
507218	Transport construction (expense)	57 100,00	0,00	57 100,00	0,00
508450	Cabling	881 248,91	0,00	881 248,91	264 225,15
508460	Transport of IT equipment	6 313,97	0,00	6 313,97	3 299,71
521100	Machinery/equipment rentals	158 841,12	0,00	158 841,12	190 370,90
525010	POS - Services	10 205 210,65	0,00	10 205 210,65	11 283 856,78
525020	EFT & payment - Services	2 278 146,66	0,00	2 278 146,66	1 799 613,05
525030	Other Store IT - Services	4 256 671,06	0,00	4 256 671,06	4 197 322,31
525040	Other IT - Services	76 198,76	0,00	76 198,76	124 551,23
525050	Co-location - Services	246 252,54	0,00	246 252,54	173 592,00
525060	Cloud - Services	0,00	0,00	0,00	225 561,10
525070	Managed IT Services	831,14	0,00	831,14	0,00
525110	POS equipment - Rented/leased	1 845 432,61	0,00	1 845 432,61	3 512 048,78
525130	Store IT equip rentl	4 365,00	0,00	4 365,00	0,00
525140	Other IT equipment - Rented/Leased	183 620,33	0,00	183 620,33	223 473,28
525150	POS software licenses - Rented/Lea	1 475,72	0,00	1 475,72	890,46
540107	Stereo equipment (expense)	26 862,02	0,00	26 862,02	-42 774,64
540108	Video equipment (expense)	3 993,96	0,00	3 993,96	-54,20
540109	Office & social area equipment (expe	274 804,36	0,00	274 804,36	172 693,91
540200	Consumable materials	3 245 129,49	0,00	3 245 129,49	5 878 542,79
540400	Other consumable equipment	316 455,11	0,00	316 455,11	384 976,09
541010	Client equipment - Purchased	288 354,20	0,00	288 354,20	467 874,80
541020	POS equipment - Purchased	1 475,72	0,00	1 475,72	15 460,87
541040	Other Store IT equipment - Purchase	641 154,90	0,00	641 154,90	259 925,78
541070	Communication equipment - Purchas	633 444,06	0,00	633 444,06	1 105 704,19
541090	Other IT equipment - Purchased	249 122,79	0,00	249 122,79	116 611,51
542010	Client software licenses - Purchased	0,00	0,00	0,00	1 170,39
542090	Other IT software licenses - Purchas	2 035 614,88	0,00	2 035 614,88	1 923 617,23
544000	Consumable packaging	1 198 447,92	0,00	1 198 447,92	527 487,04
547100	Hangers	989 758,69	0,00	989 758,69	1 347 062,45
551140	Oth store IT sw lic	0,00	0,00	0,00	179 224,09
551190	Other IT software licenses - Mainten	284 531,63	0,00	284 531,63	111 914,56
552000	Repairs & maintenance of equipmen	1 539,22	0,00	1 539,22	0,00
552160	Other Store IT equipment - Maintena	0,00	0,00	0,00	16 065,00
552190	Other IT equipment - Maintenance/s	65 136,08	0,00	65 136,08	219 154,71
553100	Repairs - Lifts, escalators, ventilator	0,00	0,00	0,00	3 320,00
559000	Other repairs and maintenance	1 714 398,81	0,00	1 714 398,81	1 674 445,96
561100	Passenger cars - fuel	320 185,92	0,00	320 185,92	383 008,12
561200	Passenger cars, insurance, tax	1 161 558,23	0,00	1 161 558,23	1 587 611,58
561300	Passenger cars - repairs & maintena	351 666,67	0,00	351 666,67	363 146,37
561900	Passenger cars - other cost	1 245,82	0,00	1 245,82	8 742,48
571100	Transport cost shop	27 337 416,63	0,00	27 337 416,63	26 841 046,02
571600	Transport cost NCG	60 214,03	0,00	60 214,03	56 588,22
571700	Transport cost line haul	9 368 228,63	0,00	9 368 228,63	12 612 972,54
575100	Shipping Pick up Point	44 561 436,94	0,00	44 561 436,94	46 455 078,73
575101	Shipping Home Delivery	59 885 007,47	0,00	59 885 007,47	37 665 296,75
575110	Shipping light parcels	12 746 881,64	0,00	12 746 881,64	6 675 486,25
575120	Shipping Undelivered Parcels	234 182,46	0,00	234 182,46	306 252,80
575121	Shipping Others	472 534,43	0,00	472 534,43	632 574,23
575131	Shipping Click & Collect	1 242 505,34	0,00	1 242 505,34	1 805 792,77
575170	Shipping Returns	17 390 820,01	0,00	17 390 820,01	13 180 259,54
575180	Shipping Linehaul Home 1	2 714 422,82	0,00	2 714 422,82	2 718 757,65
579000	Other freight & transport costs	3 615 886,41	0,00	3 615 886,41	3 016 489,62
581100	Travel - air tickets	1 015 621,72	0,00	1 015 621,72	1 877 304,80
581200	Travel - train tickets	0,00	0,00	0,00	8 028,06
581400	Travel - taxi	375 210,44	0,00	375 210,44	621 995,56
582000	Travel - car hire	303 831,61	0,00	303 831,61	330 454,54
583000	Hotel bills	797 246,48	0,00	797 246,48	1 402 352,62



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
589000	Other travel expenses	148 358,82	0,00	148 358,82	108 907,37
589100	Travel - km and parking	8 797,40	0,00	8 797,40	2 950,80
591000	Loc ord market spec	932 141,23	0,00	932 141,23	1 847 844,38
592200	Print - Other	0,00	0,00	0,00	219 557,00
592220	Postage - Direct mail	2 137 323,73	0,00	2 137 323,73	1 801 914,38
592250	Address update - Direct mail	0,00	0,00	0,00	21 657,80
592400	Print - Outdoor	0,00	0,00	0,00	0,02
592600	Mkt Freight costs	1 033 606,80	0,00	1 033 606,80	952 667,23
593130	Media - Display	2 657 136,15	0,00	2 657 136,15	435 583,54
593190	Media - Other channels	2 467 766,42	0,00	2 467 766,42	0,00
593200	Media - Outdoor	2 905 073,20	0,00	2 905 073,20	1 774 463,00
593300	Media - Daily / Magazines / Inserts	343 379,06	0,00	343 379,06	-8 652 433,89
593400	Med. Local -shop.ads	-12 238 585,39	0,00	-12 238 585,39	0,00
593500	Media - Tv / Cinema / Radio	5 666 646,80	0,00	5 666 646,80	5 260 047,00
593600	Media - Social media locally orderec	4 721 998,48	0,00	4 721 998,48	5 139 265,52
593800	Media Agency Fee	602 699,86	0,00	602 699,86	574 371,00
594300	Mkt Print - Indoor material	3 642 455,35	0,00	3 642 455,35	3 535 219,36
594400	Mkt Print - window material	720 539,51	0,00	720 539,51	878 275,22
594600	Mkt Print - Sales & Activity material	635 764,78	0,00	635 764,78	4 025 918,31
594700	Multi media	3 039 229,46	0,00	3 039 229,46	3 651 544,62
595200	Visual material - local	224 465,69	0,00	224 465,69	291 185,14
595300	Visual material - central	1 189 536,61	0,00	1 189 536,61	1 728 338,86
595400	Visual services and works	64 104,00	0,00	64 104,00	40 191,62
595500	Visual tools	223 326,71	0,00	223 326,71	238 757,77
595600	Visual signs	90 133,00	0,00	90 133,00	163 963,19
595700	Mannequins	21 953,30	0,00	21 953,30	20 061,24
595800	Visual Freight costs	407 294,37	0,00	407 294,37	472 988,35
596700	Loyalty club - Content production ma	99 373,03	0,00	99 373,03	78 434,21
596900	Loyalty club - Club activities	5 888,00	0,00	5 888,00	29 021,54
597100	Plastic carrier bags	73 447,08	0,00	73 447,08	86 111,22
597200	Paper carrier bags	7 410 562,14	0,00	7 410 562,14	9 148 068,29
597300	Other carrier bags	160 338,47	0,00	160 338,47	107 068,71
597500	Customer Gift Packaging	2 488 998,69	0,00	2 488 998,69	2 956 423,67
598000	Communication Activities - market sp	1 584 551,92	0,00	1 584 551,92	1 679 293,63
598020	Communication Media Monitoring - n	252 813,00	0,00	252 813,00	322 897,46
598030	Show room samples - market specifi	39 542,68	0,00	39 542,68	58 022,59
598040	Local Influencer activities	0,00	0,00	0,00	22 875,94
598050	Goods from stock for communicatio	57 075,40	0,00	57 075,40	83 245,96
599000	Sponsorship and other marketing	58 454,36	0,00	58 454,36	800 742,58
599010	Goods from stock for Marketing use	0,00	0,00	0,00	6 867,98
599100	Compensation to customers	120 660,25	0,00	120 660,25	58 549,14
599300	Marketing Merchandises	6 339,63	0,00	6 339,63	5 772,79
601220	Price tag label	62 395,05	0,00	62 395,05	281 340,14
602100	Communication material	0,00	0,00	0,00	320,02
604000	Credit Card and bank card charges	7 281 499,21	0,00	7 281 499,21	5 797 094,13
604001	Credit Card and bank card charges 1	1 808 301,00	0,00	1 808 301,00	788 162,14
604010	Gift Card Transaction Fee	375 094,55	0,00	375 094,55	318 545,60
604020	Gift Card Costs	701 482,30	0,00	701 482,30	663 036,25
604040	Merchandise card costs	5 722,74	0,00	5 722,74	0,00
604050	External gift card costs	37 800,00	0,00	37 800,00	2 163,20
609100	Cash differences	23 366,41	0,00	23 366,41	166 809,73
609200	Roundings	-41 900,76	0,00	-41 900,76	-63 065,31
609400	Correction - all payment methods	-416 937,96	0,00	-416 937,96	-241 236,13
609401	Corr w/o VAT - all m	-37 526,14	0,00	-37 526,14	-1 943,00
609410	Chargeback	3 719,70	0,00	3 719,70	34 708,77
610100	Paper	833 571,57	0,00	833 571,57	1 028 748,21
610200	Desktop Products	207 833,50	0,00	207 833,50	600 064,21
610300	Writing & Drawing	95 927,25	0,00	95 927,25	168 666,90
610400	Printer Accessories	2 488 164,00	0,00	2 488 164,00	2 778 241,81
610500	Facility Products	268 195,00	0,00	268 195,00	446 059,76
615000	Printed matters	543 189,15	0,00	543 189,15	251 630,86
621020	Telecommunication	2 975 812,92	0,00	2 975 812,92	3 932 502,86



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
621030	WAN communication	15 933,94	0,00	15 933,94	124 747,88
621040	Internet communication	2 987 387,01	0,00	2 987 387,01	4 275 570,86
625000	Postal service	116 572,42	0,00	116 572,42	93 832,30
631050	Insurance Premium Property	692 730,00	0,00	692 730,00	0,00
631060	Insurance Premium Liability	891 319,46	0,00	891 319,46	1 538 758,62
631070	Insur Premium Trans	4 020,50	0,00	4 020,50	448,33
631080	Insurance Premium Other	298 015,67	0,00	298 015,67	491 173,94
635000	Bad debt losses	39 105,69	0,00	39 105,69	1 078 008,59
635020	Bad debt losses, vat exempt - Online	7 214,66	0,00	7 214,66	69 742,69
637000	Burglary alarm -hardware purchase & installati	23 452,06	0,00	23 452,06	168 618,75
637010	Burglary alarm - service & maintenar	2 006 598,68	0,00	2 006 598,68	1 009 182,49
637020	Alarm - monitoring & receiving cost	124 897,97	0,00	124 897,97	784 548,59
637030	Alarm turnout	45 334,54	0,00	45 334,54	168 511,15
637040	Access control - Hardware & installati	352 102,82	0,00	352 102,82	519 297,53
637050	Access control - Service and mainter	209 532,27	0,00	209 532,27	165 153,01
637110	EAS-alarm Antennes service & main	801 442,31	0,00	801 442,31	519 959,02
637112	Electrical installation security (expen	0,00	0,00	0,00	54 077,80
637118	Trans. secu.equip.	288,00	0,00	288,00	0,00
637130	EAS system Purchase tags / pensil t	0,00	0,00	0,00	46 155,00
637200	Fire equipment, purchase & installati	725 767,29	0,00	725 767,29	522 940,33
637210	Fire equipment, service & maintenar	27 061,76	0,00	27 061,76	54 159,48
637220	Fire alarm receiving costs	0,00	0,00	0,00	10 694,00
637230	Fire alarm turnout costs	13 800,00	0,00	13 800,00	12 124,25
637240	Fire inspection	0,00	0,00	0,00	23 695,00
637250	Fire training	12 920,00	0,00	12 920,00	127 724,75
637310	Locks, keys, safe (expense)	668 051,81	0,00	668 051,81	750 915,12
637320	Remaining (consultants, inves)	326 544,04	0,00	326 544,04	144 700,09
637400	CCTV-Systems purchase & installati	12 235,00	0,00	12 235,00	140 329,50
637410	CCTV-System service and maintana	65 494,32	0,00	65 494,32	72 998,72
637500	Check-out control	121 815,01	0,00	121 815,01	531 874,87
637510	Trial purchases	8 574,00	0,00	8 574,00	6 543,00
637520	Store detectives	2 639 664,07	0,00	2 639 664,07	1 948 940,97
637530	Uniformed guards	2 310 773,74	0,00	2 310 773,74	2 418 418,09
637540	Money transport	2 426 633,14	0,00	2 426 633,14	2 720 913,42
637560	Uniformed guards extra construction	15 381,00	0,00	15 381,00	89 155,50
642000	Audit fees	958 900,00	0,00	958 900,00	804 000,00
643010	Garment Handling Cost	19 633 306,78	0,00	19 633 306,78	17 762 171,10
643020	Transportation Costs (local)	51 735,75	0,00	51 735,75	0,00
643060	Head costs and other costs	8 315 277,32	0,00	8 315 277,32	2 611 434,96
643100	Online, call center/calls	1 306 612,00	0,00	1 306 612,00	1 388 274,36
649000	Other cost of administration	529 677,61	0,00	529 677,61	1 283,90
649001	Dummy - Other cost of administratio	0,00	0,00	0,00	-14 010 374,00
654000	Computer services - Fees	0,00	0,00	0,00	426,03
655000	Consulting fees	534 848,25	0,00	534 848,25	1 063 332,49
655010	IT Consultants	0,00	0,00	0,00	48 360,00
655100	Consulting fees, staff recruitment	0,00	0,00	0,00	8 827,69
655200	Customs Brokerage Fees	5 366 392,70	0,00	5 366 392,70	5 067 239,53
655420	Reinstatement fees	460 000,00	0,00	460 000,00	0,00
657000	Banking and bank costs	905 933,79	0,00	905 933,79	2 551 284,14
658000	Legal charges - Fees	2 716 857,21	0,00	2 716 857,21	3 080 849,52
659000	Other external services - Fees	1 091 271,73	0,00	1 091 271,73	1 768 125,71
659010	Payment fees Online	1 098 537,00	0,00	1 098 537,00	559 579,17
659020	Costumers credit reports costs	16,00	0,00	16,00	152 408,00
689000	Temporary agency contracted	52 548 684,77	0,00	52 548 684,77	30 458 625,71
696000	Costs for Environmental Work	11 480,00	0,00	11 480,00	222 816,51
697000	Newspapers, Magazines	74 376,40	0,00	74 376,40	93 219,02
698100	Association fees, deductible	1 287 080,20	0,00	1 287 080,20	1 812 303,64
699100	Other cost non deductible	650,80	0,00	650,80	460,40
699300	Donations and gifts deductible	2 000,00	0,00	2 000,00	0,00
699310	Donation and gifts non deductible	3 000,00	0,00	3 000,00	500 000,00
699311	Dummy - Donation/gift deductible	0,00	0,00	0,00	170 000,00
699990	Rebooking costs	-6 872 863,00	0,00	-6 872 863,00	-8 315 458,25

Maestro Årsoppgjør

H & M Hennes & Mauritz AS

Side 8



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
701100	Salaries - fixed	581 677 079,88	0,00	581 677 079,88	656 756 779,58
701400	Salaries - overtime	5 626 875,70	0,00	5 626 875,70	5 950 156,16
703810	Salaries, joint sum	-10 762 916,00	0,00	-10 762 916,00	-12 806 324,00
708100	Salaries, illness	30 608 540,88	0,00	30 608 540,88	0,00
708200	Vacation Pay	73 678 985,99	0,00	73 678 985,99	80 306 421,15
710100	Salaries staff other countries	-3 404 725,44	0,00	-3 404 725,44	-2 050 719,03
710300	H&M staff shops borrowed	-1 235 098,88	0,00	-1 235 098,88	-733 499,77
731300	Staff accommodation, other costs	-5 462 526,53	0,00	-5 462 526,53	-7 207 767,69
731900	Other extra remuneration	10 750,00	0,00	10 750,00	103 186,37
732100	Allowances not taxable	49 612,00	0,00	49 612,00	161 432,00
732200	Allowances taxable	340 584,00	0,00	340 584,00	524 851,00
733100	Privat car - mileage allowances	128 940,77	0,00	128 940,77	135 483,32
738100	Staff accommod. rental costs	827 376,98	0,00	827 376,98	1 125 457,95
738200	Costs of free or subsidised meals	1 464 192,00	0,00	1 464 192,00	1 143 487,00
738300	Staff accommod. travel costs	1 527 998,55	0,00	1 527 998,55	2 261 058,08
738500	Company cars, fuel	1 729 714,00	0,00	1 729 714,00	2 119 385,00
738501	Company cars repairs & maintenanc	5 210,72	0,00	5 210,72	23 932,97
738502	Company cars other cost	7 081,00	0,00	7 081,00	27 231,16
741000	Pension premium, domestic	24 350 927,61	0,00	24 350 927,61	26 618 246,14
741001	Pensions premium, other	13 091 477,00	0,00	13 091 477,00	13 828 363,00
741003	Pensions premium other, foreign	444 372,44	0,00	444 372,44	-39 522,73
746220	Pension paid by HM directly	-18 647 011,78	0,00	-18 647 011,78	-20 202 490,13
751000	Social securities contributions	85 294 165,64	0,00	85 294 165,64	87 995 002,15
751020	Social securities contributions, other	9 980 280,68	0,00	9 980 280,68	10 923 468,33
753200	Public salary reimbursements	-559 158,66	0,00	-559 158,66	-428 018,27
761000	Personnel - training	86 715,24	0,00	86 715,24	112 247,51
761100	Personnel - Food/Canteen costs	2 725 774,63	0,00	2 725 774,63	2 740 042,57
762000	Personnel - Health care	383 233,48	0,00	383 233,48	380 376,86
762100	Staff costs rehabilitation	7 486,00	0,00	7 486,00	47 649,20
763130	Personnel - Business lunch	0,00	0,00	0,00	8 454,00
763200	Entertainment personnel non-deduct	0,00	0,00	0,00	162 126,00
765000	Staff costs group insurance	449 487,00	0,00	449 487,00	445 308,00
767170	Transfer staff fund, non-deduct-HIP	-691 625,99	0,00	-691 625,99	2 134 524,49
769100	Personnel - Staff recruitment	83 471,10	0,00	83 471,10	30 646,20
769300	Personnel - Leisure activities	2 848 467,78	0,00	2 848 467,78	4 074 270,51
7699	ANDRE PERSONALKOSTNADER	0,00	0,00	0,00	10,00
769900	Personnel - Other costs	1 580 060,45	0,00	1 580 060,45	1 189 499,07
773800	Manual Write-down of assets	-1 712 708,80	0,00	-1 712 708,80	0,00
783100	Depreciation of materials and equipm	1 772 667,85	0,00	1 772 667,85	1 761 485,69
783200	Depreciation of shop construction	11 334 785,63	0,00	11 334 785,63	7 846 720,90
783300	Depreciation of shopfittings	16 595 951,20	0,00	16 595 951,20	15 231 432,69
783400	Depreciation of Cars	1 120 037,54	0,00	1 120 037,54	1 370 064,65
783500	Depreciation of IT-HW	885 011,72	0,00	885 011,72	926 960,27
783600	Depreciation of security in shops	1 958 559,37	0,00	1 958 559,37	1 940 434,88
797300	Loss assets-mat&equi	2 020 752,03	0,00	2 020 752,03	853 076,84
799700	IC Garment handling fee	354 630,30	0,00	354 630,30	294 094,08
799800	IC Mark Up Cost	792 241,27	0,00	792 241,27	483 465,72
79999	Online andre driftskost motpost konto	0,00	-169 214 333,00	-169 214 333,00	-128 071 250,00
831100	Interest income - bank	115 818,89	0,00	115 818,89	129 770,48
831300	Interest income - other	-103 620,45	0,00	-103 620,45	-3 633 191,86
836300	IC Interest income internal	0,00	0,00	0,00	-352 959,21
836400	IC Internal exchange rate gain	0,00	0,00	0,00	-1 114 212,14
842200	Penalty and other Interest Expense	-43 242,40	0,00	-43 242,40	-431 432,85
843100	Currency diff - Exchange gains	-1 425 966,28	0,00	-1 425 966,28	-74 534,72
843600	Currency diff - Exchange loss	18 972,95	0,00	18 972,95	10 226,10
846000	IC Exp inter guarant	0,00	0,00	0,00	13 706,19
846100	IC Interest expense internal	1 968 478,00	0,00	1 968 478,00	2 765 037,00
848000	IC Business Support Cost	946 870 118,00	-440 045 534,00	506 824 584,00	477 988 097,00
875000	Extraordinary expenses	5 403 367,77	0,00	5 403 367,77	-10 755 990,58
8800	Avsetn. til disposisjonsfond	0,00	104 976 899,66	104 976 899,66	115 248 904,53
891000	Tax exp. for the year	0,00	27 577 409,00	27 577 409,00	34 148 289,00
894000	Deferred taxes	0,00	2 032 491,00	2 032 491,00	-1 455 304,00



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
8999	Renteinntekt online rekl til konto 399:	0,00	104 198,00	104 198,00	3 662 286,00
931000	Sales excl. VAT overstock wholesal	-442 466,95	0,00	-442 466,95	-1 076 080,02
946100	Sales Misc COGS	118 304,60	0,00	118 304,60	311 348,65
947200	Reductions costs overstock wholeses:	78 632,03	0,00	78 632,03	1 601 452,12
949800	SCR-Scrapping costs Stat.	12 903 353,25	0,00	12 903 353,25	-402 360,28
949900	SHR-Shrinkage costs Stat.	-347 390,56	0,00	-347 390,56	1 303 852,35
970100	Discount textile	23 819 173,99	0,00	23 819 173,99	49 194 340,82
970200	Discount ext. cosmetics	52 366 831,05	0,00	52 366 831,05	62 416 828,27
970300	Discount textile, amount	104 674,72	0,00	104 674,72	98 826,12
970500	H&M club discount textile	0,00	0,00	0,00	61 926 829,63
970600	H&M club discount ext. cosmetics	3 690 643,61	0,00	3 690 643,61	3 175 143,15
970900	Staff discount textile	384 955,19	0,00	384 955,19	3 345 373,99
971000	Staff discount ext. cosmetics	2 104 739,17	0,00	2 104 739,17	2 419 927,15
971100	Coupon discount textile	101 153,86	0,00	101 153,86	90 747,10
971200	Coupon discount ext. cosmetics	41 642,27	0,00	41 642,27	92 530,24
971300	Mobile phone discount textile	709 882,31	0,00	709 882,31	253 415,42
971400	Coupon discount ext. cosmetics	19 649,94	0,00	19 649,94	21 563,92
971700	Faulty goods	341 774,03	0,00	341 774,03	237 256,16
972000	Recycling	395 694,19	0,00	395 694,19	527 712,69
972100	Loyalty Free Shipping	1 811 904,00	0,00	1 811 904,00	3 450 152,40
972200	Vendor promotion discount External	39 491 352,08	0,00	39 491 352,08	0,00
972300	Staff free shipping	103 350,70	0,00	103 350,70	172 219,00
972400	Free shipping	108 469 518,70	0,00	108 469 518,70	70 622 977,98
972600	Free return	116,70	0,00	116,70	332,10
973000	Discount SLF	504 861 678,61	0,00	504 861 678,61	625 579 246,48
973100	Coupon discount SLF	855 861,79	0,00	855 861,79	1 493 352,68
973200	Mobile phone discount SLF	477 297,10	0,00	477 297,10	483 589,31
973300	H&M club discount SLF	84 544 495,85	0,00	84 544 495,85	54 116 132,92
973400	Staff discount SLF	16 646 022,10	0,00	16 646 022,10	14 818 320,37
973600	Online discount SLF	188 868 778,23	0,00	188 868 778,23	150 754 268,60
973700	White price discount SLF	392 448,90	0,00	392 448,90	1 793 415,30
979900	Total shop discounts	-1 030 603 639,09	0,00	-1 030 603 639,09	-1 170 744 946,67
980100	Gross revenue SLF	-5 675 877 685,56	0,00	-5 675 877 685,56	-4 691 215 537,90
980110	Gross returns SLF	322 221 599,68	0,00	322 221 599,68	340 131 090,78
980200	Technical transactions SLF	123 890,43	0,00	123 890,43	349 663,59
980300	Cost of reductions offsetting	-137 725 168,93	0,00	-137 725 168,93	-164 039 114,54
980310	Cost of reductions external cosmetic	-35 053 286,83	0,00	-35 053 286,83	-46 444 558,41
980400	Cost of reductions	137 725 168,93	0,00	137 725 168,93	164 039 114,54
980410	Cost of reductions Offsetting extern:	35 053 286,83	0,00	35 053 286,83	46 444 558,41
980500	Gross online returns in store	93 040 995,03	0,00	93 040 995,03	89 111 893,34
980510	Net online returns in store	74 433 061,78	0,00	74 433 061,78	71 290 958,96
980600	Offset online return in store	-93 040 995,03	0,00	-93 040 995,03	-89 111 893,34
980610	Offset net online return in store	-74 433 061,78	0,00	-74 433 061,78	-71 290 958,96
985300	Rebooking overstock wholesale	-12 310 432,37	0,00	-12 310 432,37	-1 738 212,82
990100	Gross revenue textile	-70 345 903,37	0,00	-70 345 903,37	-946 493 276,63
990192	Gross revenue delivery fee	0,00	0,00	0,00	-7 663 156,90
990193	Gross revenue invoice fee	-57 190,10	0,00	-57 190,10	-3 666 826,65
990200	Offset Gross revenue	5 821 562 179,55	0,00	5 821 562 179,55	5 749 630 101,55
990300	Gross revenue external cosmetics	-371 437 047,03	0,00	-371 437 047,03	-409 483 937,68
990400	Gross revenue other	-411 445,15	0,00	-411 445,15	-15 474 017,89
990420	Gross revenue sales bags	-11 616 676,00	0,00	-11 616 676,00	0,00
990500	Gross revenue Online shipping fees	-16 090 709,90	0,00	-16 090 709,90	-4 245 926,00
990600	Gross revenue Online return fees	-271 941,90	0,00	-271 941,90	-44 870,40
990800	Sales uncashed bonus interim incl V.	3 107 382,00	0,00	3 107 382,00	-8 913 059,00
990900	Sales taxfree	-463 984,71	0,00	-463 984,71	-1 834 166,88
996000	Gross revenue overstock wholesale	-442 466,94	0,00	-442 466,94	-1 076 079,99
997000	Gross Commission Product	-2 255 594,01	0,00	-2 255 594,01	-1 721 070,87
997002	Stat Gros Com Prod	-7 276 179,31	0,00	-7 276 179,31	-5 597 872,80
998000	Offset Gross Commission Product	2 255 594,01	0,00	2 255 594,01	1 721 070,87
998002	Offset Stat Com Prod	7 276 179,31	0,00	7 276 179,31	5 597 872,80
999999	Reconc ledger CO<>FI	-1,00	0,00	-1,00	0,00

Maestro Årsoppgjør

H & M Hennes & Mauritz AS

Side 10



Kontonr	Kontobetegnelse	Foreløpig 2021	Oppgjørsposter 2021	Endelig 2021	Saldo 2020
		0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Sammendrag</b>					
107000	- 199201	1 166 471 441,16	-708 100,00	1 165 763 341,16	1 414 504 290,63
208100	- 299999	-1 031 884 640,50	-133 878 699,66	-1 165 763 340,16	-1 414 504 290,63
301300	- 399900	-4 791 791 485,75	1 256 269 904,00	-3 535 521 581,75	-3 765 942 103,49
441100	- 4999	2 067 108 640,49	-647 114 235,00	1 419 994 405,49	1 670 553 852,21
501000	- 599400	678 694 243,79	0,00	678 694 243,79	696 967 811,92
601220	- 699990	125 230 147,98	0,00	125 230 147,98	85 434 953,42
701100	- 7999999	833 367 726,35	-169 214 333,00	664 153 393,35	760 497 239,87
831100	- 89999	952 803 926,48	-305 354 536,34	647 449 390,14	616 148 690,94
927800	- 99999990	0,00	0,00	0,00	-63 660 444,87
		0,00	0,00	0,00	0,00



## Posteringsdokumentasjon

### Posteringer

Klient H & M Hennes & Mauritz AS  
Fødsels-/org.nr 912 618 900

Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit
<b>Tilleggsposteringer</b>				
T1	DUMMY Reklassifisering Online varekost (omklass ONL)			
30.11.2021	DUMMY Reklassifisering Online varekost (omklass ONL)	647 114 235,00	3999 Reklas online fra konto 8399, 4999 og 79	4999 Varekost Online reklassifisering motkont
T2	DUMMY Reklassifisering Online Renteinntekter (omklass ONL)			
30.11.2021	DUMMY Reklassifisering Online Renteinntekter (omklass ONL)	104 198,00	8999 Renteinntekt online rekl til konto 3999	3999 Reklas online fra konto 8399, 4999 og 79
T3	DUMMY Reklassifisering Online andre driftskostnader (omklass ONL)			
30.11.2021	DUMMY Reklassifisering Online andre driftskostnader (omklass ONL)	169 214 333,00	3999 Reklas online fra konto 8399, 4999 og 79	79999 Online andre driftskost motpost konto 399
T4	DUMMY Reklassifisering Online commission avregning			
30.11.2021	DUMMY Reklassifisering Online commission avregning	440 045 534,00	3999 Reklas online fra konto 8399, 4999 og 79	848000 IC Business Support Cost
T8	Dummy - flytte varekost mot inntekt			
30.11.2021	Flytter varekost mot inntekt	97 959 269,26		446000 IC COGS commercial goods
30.11.2021		383 280,15		446002 IC COGS non commercial goods
30.11.2021		119 354 082,23	44602 Cost of Goods	
30.11.2021		15 190 589,33		445000 IC COGS services
30.11.2021		5 820 943,49		446005 COGS Sales Commission Product
<b>Disponeringer</b>				
D6	Disponeringer			
30.11.2021	Betalbar skatt	27 577 409,00	891000 Tax exp for the year	251000 Income tax liability this year
30.11.2021	Overført til annen egenkapital	104 976 899,66	8800 Avsetn. til disposisjonsfond	209100 Profit/loss brought forward
30.11.2021	Utsatt skatt endring	1 324 391,00	894000 Deferred taxes	225000 Deferred tax debt
30.11.2021	Utsatt skatt endring	555 942,00	894000 Deferred taxes	137000 Deferred tax claim
30.11.2021	Utsatt skatt endring	152 158,00	894000 Deferred taxes	137060 Deferred tax claim - HIP

Maestro Ansoppgjør

H & M Hennes & Mauritz AS

Side 1



Dato	Tekst	Beløp	Debet	Kredit
------	-------	-------	-------	--------

Vi bekrefter herved at ovennevnte posteringer er utført på bakgrunn av instruks fra oss.

Oslo den 04.05.2022

Nairn Paterson



**Protokoll Styremøte i H & M Hennes & Mauritz AS, 4 Mai 2022, kl 09.00**

Tilstede: Adam Gustav Karlsson, Ann Kristin Moldestad og Nina Fjeld

Daglig leder Nairn Paterson, Karen O Rourke (påtroppende ny daglig leder) og Linn T. Fjeldberg (sekretær), var også tilstede.

- 1) Gjennomgang av protokoll/referat fra Styremøte 22 Mars 2021. Protokoll/ referat er godkjent.
- 2) Gjennomgang av regnskapet for HM Norge for året 2021
- 3) Linn orienterte om utviklingen i HM Norge, bransjen og ekspansjon lokalt.

Generalforsamling vil bli avholdt samme dag.

Opplest og vedtatt.

Ann Kristin Moldestad  
Styremedlem

Nina Fjeld  
Styremedlem

Adam Gustav Karlsson  
Styremedlem



## H&M Hennes & Mauritz AS

Tall i hele 1000,-

### KONTANTSTRØMOPPSTILLING

#### Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	134 587	147 942
Betalte skatter	-34 148	-33 998
Tilbakebetalte skatter		
Tap / gevinst ved salg av anleggsmidler		853
Ordinære avskrivninger	33 667	29 077
Endring i varelager	119 258	107 773
Endring i kundefordringer	-9 144	44 356
Endring i leverandørgjeld	-34 977	57 613
Endring i andre tidsavgrensningsposter	-429 927	261 086
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>-220 684</u>	<u>614 702</u>

#### Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter

Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 985	295
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-46 049	-41 448
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-44 064</u>	<u>-41 153</u>

#### Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter

Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	0	0
Utbetalinger av utbytte	-300 000	-100 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>-300 000</u>	<u>-100 000</u>

Effekt av valutakursendringer på kontanter og kontantekvivalenter 0 0

Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter -564 748 473 549

Beholdn.av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse 583 982 110 433

Beholdning av kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt 19 234 583 982

#### Tilleggsopplysninger:

Andre fordringer består av andel kontantbeholdning i cashpool

Kontanter og kontantekvivalenter består av kasse og bank

AM OK



## ÅRSBERETNING 2021

H&M Hennes & Mauritz AS

Postboks 68 Alnabru

0614 Oslo

Telefon 23 37 01 00

Hjemmeside [http://www2.hm.com/no\\_no/index.html](http://www2.hm.com/no_no/index.html)

Organisasjons nr. 912 618 900

*OK AM*



## Styrets årsberetning for H & M Hennes & Mauritz A/S for 2021.

(1/12-2020 til 30/11-2021)

### 1. Selskapets virksomhet og fortsatt drift.

Selskapet har hovedkontor i Oslo og driver detalj salg innen mote fra butikker spredt over hele Norge. Videre driver selskapet med nettsalg, H&M Online.

Vi anser forutsetningen om fortsatt drift å være tilstede, og dette er lagt til grunn ved regnskapsavleggelsen.

### 2. Miljø

Selskapets arbeidsmiljøutvalg har hatt flere møter i løpet av året hvor det bl.a. er orientert om de aktuelle planer for etablering og ominnredning av butikker.

Det har ikke inntruffet noen skade i løpet av året. Årets sykefravær har vært 16843 dager, hvilket utgjør 4,36%

Selskapet driver ikke virksomhet som forurenser det ytre miljø utover det som er vanlig for slik virksomhet.

Samarbeidsforholdene mellom de ansattes tillitsvalgte og selskapets ledelse har vært gode.

### 3. Likestilling og diskriminering

Av firmaets 3042 ansatte er 92 % kvinner. I styret er det tre kvinner og en mann. Selskapet har vesentlig kvinner i ledende stillinger på mellomleder nivå, som butikk- og regionssjef.

Vi har nulltoleranse for diskriminering, trakassering eller annen upassende oppførsel på våre arbeidsplasser. Gjennomgang med Hovedverneombud og Sikkerhetsavdelingen 2 ganger per år. Diskriminering og trakassering er uønsket, og i strid med H&M verdier og Global Employee Strategy. I denne policyen inkluderer diskriminering ethvert skille, ekskludering eller preferanse basert på, men ikke begrenset til: Rase, etnisitet, nasjonal opprinnelse<sup>1</sup>, farge, kjønn, inkludert graviditet og sivilstatus, religion, politisk mening, sosial opprinnelse<sup>2</sup>, seksuell legning, kjønnsuttrykk<sup>3</sup>, alder, funksjonshemming, helsestatus inkludert hiv og aids, fagforeningsmedlemskap og aktiviteter, familieansvar og ansettelsesform (kontrakt). Hensikten med denne policyen er å sikre at arbeidsmiljøene i H&M kjennetegnes av tillit og respekt, der alle mennesker er beskyttet mot diskriminering, trakassering og annen upassende og uvelkommen oppførsel. *Speak Up! Din stemme har betydning*, H&M har lagt til rette for at ansatte kan konfidensielt rapportere bekymringer eller overtredelser.

### 4. Kartlegging av lønn og ufrivillig deltid

H&M kartlegger kjønnsfordeling og lønnsforskjeller mellom kvinner og menn. Kartleggingen viser at lønn i H&M fastsettes uten hensyn til kjønn. H&M er bundet av tariffavtaler og både lønnsjustering og lønnsfastsettelse styres av dette. I de stillingene som ikke styres av tariffavtalen er det markedet som styrer lønnsfastsettelsen. Her kartlegger H&M lønnsforskjellen mellom kvinner og menn. Kartleggingen gjennomføres i samarbeid med Hovedtillitsvalgt.



Postnavn	2021	2020	2019	2018
Butikkansatt	3017	2826	191	99 %
Butikkjef	132	124	8	106 %
Lagermedarbeider	100	61	39	94 %
Leder lager	2	0	2	100 %
Hovedkontoret	68	55	13	93 %
Deltid	2336	2182	154	
Midlertidig ansatt	591	549	42	
Snitt foreldrepermisjon		34	15	
Kvinner og menn		196	12	

H&M vil i samarbeid med Hovedtillitsvalgt i 2022 gjennomføre en gjennomgang av ufrivillig deltidstillinger i en medarbeiderundersøkelse.

## 5. Utvikling og resultat

	2021	2020
Omsetning i mill. kr.	3.409	3.662
Endring i %	-6,9	-14,5
Resultat før skatt	135	148
Antall butikker	119	126

I 2021 ble det stengt 8 butikker og åpnet 1 ny butikker.

Vi har også utvidet og renovert 6 butikker i løpet av året.

Det er planlagt renovering av 4 butikker og utvidelse med 1 ny butikk i 2022. Det er planlagt stenging av noen mindre lønnsomme butikker i 2022

Ved utgangen av 2021 var det: 94 H&M butikker, 3 H&M HOME butikker, 10 Monki butikker, 6 Weekday butikker, 5 COS butikker og 1 &OS butikk.

## 6. Risikofaktorer

Det finnes flere faktorer som påvirker H&M's resultat og utvikling. De fleste kan håndteres gjennom interne rutiner, mens visse i større grad styres av ytre faktorer.

**Mote** – Å drive virksomhet innen mote er i seg selv en risiko. Mote er ferskvare, det finnes alltid en risk at deler av kolleksjonen ikke faller i smak hos kundene. For å øke treffsikkerheten i kolleksjonen/moten arbeider H&M med løpende innkjøp under sesongen for å ha rett volum og rett balanse i miksen mellom basismote og trendmote som er viktig for H&M.

**Været** – Større avvik fra normalen kan påvirke salget, spesielt i begynnelsen av en sesong.

Endringer i kundens kjøpevaner mot netthandel fra utlandet.

COVID-19, vi kan ikke se de langsiktige konsekvensene enda, men det er gjort tiltak for kostnadsbesparelser og vi jobber konstant for å møte kundene der de ønsker å handle.

Som det kommer frem av kontantstrømpstillingen har vi har en god likviditet.

Signatur



7. Årsresultat og anvendelse av årsoverskuddet.

Selskapets regnskap for 2021 er avsluttet med et årsoverskudd på 104 976 901 kr.

Årsoverskuddet i H&M Hennes & Mauritz AS i 2021, 104 976 901,- kr foreslåes anvendt slik:

Overført annen Egenkapital, kr 104 976 901,-

Annen egenkapital utgjør 281 489 813 kr

Det har ikke etter årsregnskapets utgang inntrådt andre forhold som etter styrets syn har betydning for bedømmelse av selskapets stilling.

Oslo, den 04.05.2022

Gudrun Heiena Lundberg Helmersson

Adam Gustav Karisson

Ann-Kristin Moldestad

Nina Fjeld

Nairn Paterson, daglig leder

AKJ OK



## H & M Hennes & Mauritz AS

Resultatregnskap 1.12.2020-30.11.2021

Tall i hele 1000,-

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekt	2	3 408 590	3 662 460
Annen driftsinntekt		0	14 010
<b>SUM DRIFTSINNEKTER</b>		<b>3 408 590</b>	<b>3 676 470</b>
Vareforbruk	8	1 800 242	1 981 731
Lønnskostnader	4, 5	795 481	853 904
Ordinære avskrivninger	6	33 667	29 077
Annen driftskostnad	2, 4	643 073	660 290
<b>SUM DRIFTSKOSTNADER</b>		<b>3 272 463</b>	<b>3 525 002</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>136 127</b>	<b>151 468</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		147	4 418
Annen finansinntekt		1 426	1 189
Annen rentekostnad		2 188	6 557
Andre finanskostnader		925	2 575
<b>RESULTAT AV FINANSPOSTER</b>		<b>-1 541</b>	<b>-3 526</b>
<b>ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>134 587</b>	<b>147 942</b>
<b>SKATTEKOSTNAD PÅ ORDINÆRT RESULTAT</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	9	29 610	32 693
<b>Årets resultat</b>		<b>104 977</b>	<b>115 249</b>
<b>ÅRSOVERSKUDD</b>		<b>104 977</b>	<b>115 249</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
<b>Disponering av årsresultat</b>			
Overført til / fra annen egenkapital		104 977	115 249
<b>Sum disponert</b>		<b>104 977</b>	<b>115 249</b>

AM



## H & M Hennes & Mauritz AS

Balanse pr. 30. November

Tall i hele 1000,-

EIENDELER	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	9	5 545	7 578
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner	6	173 975	165 501
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<u>173 975</u>	<u>165 501</u>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<u>179 520</u>	<u>173 079</u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Varer	3	430 944	550 202
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		49 217	46 713
Andre fordringer	4, 5, 8	649 999	45 211
<b>Sum fordringer</b>		<u>699 216</u>	<u>91 924</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>19 233</b>	<b>583 982</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<u>1 149 393</u>	<u>1 226 108</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>1 328 913</u>	<u>1 399 187</u>

AM dk



## H & M Hennes & Mauritz AS

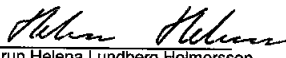
Balanse pr. 30. November

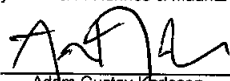
Tall i hele 1000,-

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (794 735 aksjer à pål. 25)	10	19 868	19 868
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>19 868</b>	<b>19 868</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		281 490	476 513
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>281 490</b>	<b>476 513</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>	11	<b>301 358</b>	<b>496 381</b>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	308 220	349 837
Betalbar skatt	9	27 577	34 148
Skyldige offentlige avgifter		277 582	276 150
Annen kortsiktig gjeld		414 176	242 670
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 027 554</b>	<b>902 805</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>1 027 554</b>	<b>902 805</b>
<b>SUM GJELD OG EGENKAPITAL</b>		<b>1 328 913</b>	<b>1 399 187</b>

Oslo den, 04.05.2022

Styret i H & M Hennes & Mauritz AS

  
Gudrun Helena Lundberg Helmersson  
styreleder

  
Adam Gustav Karlsson  
styremedlem

  
Ann-Kristin Moidestad  
styremedlem

  
Nina Fjeld  
styremedlem

AM



## H&M Hennes & Mauritz AS org.nr 912.618.900

### Noter til regnskapet pr. 30.11.2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler og fordringer knyttet til varekretsløpet er definert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

#### Valuta

Kortsiktige fordringer og gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene på fast innredning i leide lokaler avskrives lineært over leieperioden. Øvrige driftsmidler avskrives etter saldometoden med satser som antas å gjenspeile driftsmidlenes økonomiske årlige verdiforringelse.

#### Varer

Varer er vurdert til det laveste av beregnet gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi. Som metode for tilordning til anskaffelseskost er benyttet utsalgspriser kalkulert ned til anskaffelseskost.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en generell vurdering av fordringsmassen.

#### Pensjoner

Foretaket har en innskuddsbasert pensjonsordning. For innskuddsbasert ordning foretas det løpende innbetaling til forsikringselskap. Når tilskuddet er betalt er det ikke ytterligere betalingsforpliktelser. Utbetalinger knyttet tilskuddsplanene er bokført kostnad i den perioden tilskuddet relaterer seg til.

De ansatte er også omfattet av avtalefestet pensjonsordning (AFP). Forpliktelse i forbindelse med ansatte som omfattes av gammel AFP ordning er gjort opp tidligere år.

Ny AFP ordning håndteres som innskuddspensjon ihht. rettledning fra regnskapsstiftelsen.

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i Lov om obligatorisk tjenestepensjon.

#### Inntekter

Inntekter fra salg av varer resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastning er overført.

#### Skatter

Skatter kostnadsføres når de påløper, det vil si at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultat før skatt.

Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt og fordeles på ordinært resultat og resultat av ekstraordinære poster i henhold til skattegrunnlaget. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet med basis i den direkte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i foretakets resultat før skatter for å kunne presentere kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomhet og finansieringsvirksomhet.

AM AK



## Note 2 Salgsinntekter og husleiekostnader

Selskapet omsetter motevarer og kosmetikk fra butikker i Norge.

Selskapet har husleiekostnader for inneværende år på TNOK 343 513. Øvrige kontraktsfestede kostnader til utleielse utgjør for samme periode TNOK 5 851. Leiekontraktene har en varighet fra 1 til 25 år. Leien er operasjonell og balanseføres ikke. Deler av leiekostnadene er omsetningsbasert.

## Note 3 Varer

	(i hele tusen)	30.11.2021	30.11.2020
Ferdigvarer		430 944	550 202

## Note 4 Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader	(i hele tusen)	2021	2020
Lønninger		672 533	723 277
Arbeidsgiveravgift		95 274	98 918
Pensjonskostnader		20 527	22 017
Andre ytelser		7 147	9 692
<b>SUM</b>		<b>795 481</b>	<b>853 904</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk er i regnskapsåret 1 643, mot 1 772 for fjoråret.

Selskapet har skattetrekksgaranti pålydende MNOK 34, som er tilstrekkelige midler til å dekke skyldig trekk.

Ytelser til daglig leder	(i hele tusen)	2021	2020
Lønn og feriepenger		1464	2 568
Pensjonskostnad		20	241
Bonus		0	70
Andre ytelser		199	658

Selskapet har ingen pensjonsforpliktelse ovenfor daglig leder utover den kollektive pensjonsordningen, se note 5. Videre er det ikke avtalt særskilt godtgjørelse ved opphør av stillingen. Fra mai 2021 er Daglig leder plassert i Danmark og lønnes derfra.

Fordringer mot ansatte utgjør ved regnskapsårets slutt TNOK 127. Det er ikke avgift garantier eller sikkerhetsstillelser til fordel for ansatte eller ledelsen. Det er ikke gitt opsjoner eller tegningsretter som gir ansatte eller tillitsvalgte rett til tegning, kjøp eller salg av aksjer i selskapet.

## Revisor

Revisjonshonorar er kostnadsført TNOK 576 for lovpålagt revisjon. I tillegg kommer honorar for skatt- og regnskapsmessig bistand, samt honorar for andre tjenester på TNOK 382. Beløpene er ekskl. mva.

## Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Det inngår totalt 2297 ansatte i ordningen. Fondet utgjør TNOK 81, per 30.11.2021. Det er kostnadsført TNOK 12 256 eks arbeidsgiveravgift i tilknytning til innskuddsordningen i regnskapsåret 2021.

AFP etter ny ordning er regnskapsført som innskuddsordning da det ikke foreligger tilstrekkelig grunnlagsdata til å gjøre en tilfredsstillende beregning av forpliktelsen. Dette er iht. uttalelse fra NRS.  
AFP etter gammel ordning ble avviklet i 2015 og det er derfor ikke noen balanseført forpliktelse for denne ordningen.

KM dk



## Note 6 Varige driftsmidler

(i hele tusen)	Inventar, innredning og utstyr	Biler	Totalt
Ansaffelseskost 01.12.2020	665 217	10 642	675 859
Tilgang kjøpte driftsmidler	45 133	916	46 049
Avgang driftsmidler ved salg/utrang.	- 6 486	-4513	-10 999
<b>Anskaffelseskost 30.11.2021</b>	<b>703 864</b>	<b>7 044</b>	<b>710 909</b>
Akkumulerte avskrivninger 01.12.2020	505 350	5 008	510 358
Tbf. avskrivninger på avganger	- 4774	- 2318	-7 092
Akkumulerte avskrivninger 30.11.2021	533 124	3 809	536 933
<b>Balanseført verdi 30.11.2021</b>	<b>170 740</b>	<b>3 235</b>	<b>173 975</b>
Årets avskrivninger	<b>32 547</b>	<b>1 120</b>	<b>33 667</b>
Avskrivningsplan	saldo/lineær	saldo	
Avskrivningssats	20-30%/over leietid	20%	

## Note 7 Fordringer med forfall senere enn ett år

Selskapet har ikke fordringer med forfall senere enn ett år.

## Note 8 Mellomværende og transaksjoner med selskap i samme konsern m.v.

(i hele tusen)	Fordringer	
	30.11.2021	30.11.2020
Kundefordringer	10 653	13 527
Andre kortsiktige fordringer	613 658	11 949
<b>Sum</b>	<b>624 311</b>	<b>25 476</b>

Andre kortsiktige fordringer er overgang til cashpool i 2021

(i hele tusen)	Gjeld	
	30.11.2021	30.11.2020
Leverandørgjeld	439 497	312 037
<b>Sum</b>	<b>439 497</b>	<b>312 037</b>

Selskapets varekjøp er i sin helhet kjøp fra konsernselskap.

AM dk

**Note 9 Skatt**

(i hele tusen)

<b>Årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	27 577
Årets endring i utsatt skatt	2 033
<b>Årets totale skattekostnad</b>	<b>29 610</b>
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>29 610</b>

<b>Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik:</b>	
Ordinært resultat før skatt	134 587
Permanente forskjeller	4
Endring i midlertidige forskjeller	-9 239
Grunnlag betalbar skatt	125 352
Betalbar skatt på årets resultat (22%)	27 577

<b>Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	27 577
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>27 577</b>

<b>Avstemming av årets skattekostnad:</b>	
22% skatt av årets resultat før skatt	29609
Skatt på permanente forskjeller	1
Skatt på midlertidige forskjeller	-2033
<b>Beregnet skattekostnad</b>	<b>27 577</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	<b>30.11.2021</b>	<b>30.11.2020</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	7383	918	-6 465
Varebeholdning	-15679	-18 264	-2 585
Fordringer	0	0	0
Andre forskjeller	-16 908	-17 097	-189
<b>Sum</b>	<b>-25 204</b>	<b>-34 444</b>	<b>-9 239</b>
<b>Utsatt skatt / skattefordel (-) 22 %</b>	<b>-5 545</b>	<b>-7577</b>	<b>-2 033</b>

**Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon**

Aksjekapitalen i H&M Hennes & Mauritz AS pr.30.11.2021 består av 1 aksjeklasse. Aksjekapitalen på kr. 19 868 375,- fordelt på 794 735 aksjer à 25,00 eies i sin helhet av HM Hennes & Mauritz GBC AB, Sverige.

Selskapet og dets morselskap inngår i konsernet H&M Hennes & Mauritz AB med hovedkontor i Stockholm i Sverige. Konsernet er notert på børsen i Sverige og konsernregnskap kan innhentes der.

AN JK



**Note 11 Egenkapital**

<i>(i hele tusen)</i>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Opptjent egenkapital/ Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
<b>Egenkapital 01.12.2020</b>	19 868	476 513	496 381
Tilleggsutbytte		-300 000	-300 000
Årets resultat		104 977	104 977
<b>Egenkapital 30.11.2021</b>	19 868	281 490	301 358

**Note 12 Hendelser etter balansedagen og Covid-19**

Det er ingen uforutsette hendelser etter balansedagen som påvirker driften.

Vi er tilbake til normal drift, uten restriksjoner.

*AN dk*



# Deloitte.

Deloitte AS  
Dronning Eufemias gate 14  
Postboks 221 Sentrum  
NO-0103 Oslo  
Norway

Tel: +47 23 27 90 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i H & M Hennes & Mauritz AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert H & M Hennes & Mauritz AS' årsregnskap som består av balanse per 30. november 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. november 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTTL and each DTTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTTL does not provide services to clients. Please see [www.deloitte.no](http://www.deloitte.no) to learn more.

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS

Penneo Dokumentnøkkel: ZKGYD-SVNC-GOJEN-SPXTM-WVHEE-JVPB



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
H & M Hennes & Mauritz AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 30. mai 2022  
Deloitte

Stian Jilg-Scherven  
statsautorisert revisor

Pennco Dokumentnøkkel: ZKGYD-SVNIC-GOENR-SPXTM-WVHEE-JVPB



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Stian Jilg-Scherven

Statsautorisert revisor

På vegne av: Deloitte AS

Serienummer: 9578-5999-4-1167624

IP: 217.173.xxx.xxx

2022-05-31 08:21:39 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ZKGYD-SVNIC-GOIEH-8PXTM-WWHEE-JYPIB

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>