



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 929 139 178  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DOTTIE HR AS  
Forretningsadresse: Smeltingen 1  
0195 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Ole Petter Skårås  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 09.04.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 119 873	1 810 205
<b>Sum inntekter</b>		<b>7 119 873</b>	<b>1 810 205</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	814 296	1 377 255
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 001 808	1 057 627
Annen driftskostnad	6, 7	7 349 750	5 422 464
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 165 854</b>	<b>7 857 346</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 045 981</b>	<b>-6 047 141</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		49 816	87 243
Annen finansinntekt		1 286	1 082
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 994 879</b>	<b>-5 958 816</b>
Skattekostnad	8, 9	-438 873	-1 310 940
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 556 005</b>	<b>-4 647 877</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overkurs	10	-1 556 005	-4 647 877
Udekket tap	10	0	0
Annen egenkapital	10	0	0



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	1 906 667	2 908 475
Utsatt skattefordel	8, 9	3 308 599	2 869 726
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	908 368	375 316
Andre kortsiktige fordringer		339 793	183 122
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 248 160</b>	<b>558 438</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 055 644	827 278
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 303 805</b>	<b>1 385 716</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 12	487 669	446 002
Overkurs	10	6 490 009	6 087 661
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	0	0
Udekket tap	10	0	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		834 540	518 714
Betalbar skatt	8, 9	0	0
Skyldige offentlige avgifter	11	395 886	45 093
Annen kortsiktig gjeld	13	310 966	66 447
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 365334

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 929 139 178  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: DOTIE HR AS  
Forretningsadresse: Smeltedigelen 1  
0195 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Ole Petter Skårås  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 09.03.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 07.04.2026



Organisasjonsnr: 929 139 178  
DOTTIE HR AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		7 119 873	1 810 205
<b>Sum inntekter</b>		<b>7 119 873</b>	<b>1 810 205</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3,	814 296	1 377 255
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 001 808	1 057 627
Annen driftskostnad	6, 7	7 349 750	5 422 464
<b>Sum kostnader</b>		<b>9 165 854</b>	<b>7 857 346</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 045 981</b>	<b>-6 047 141</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		49 816	87 243
Annen finansinntekt		1 286	1 082
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Netto finans</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 994 879</b>	<b>-5 958 816</b>
Skattekostnad	8, 9	-438 873	-1 310 940
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 556 005</b>	<b>-4 647 877</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overkurs	10	-1 556 005	-4 647 877
Udekket tap	10	0	0
Annen egenkapital	10	0	0



Organisasjonsnr: 929 139 178  
DOTTIE HR AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2025** **2024**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	1 906 667	2 908 475
Utsatt skattefordel	8, 9	3 308 599	2 869 726
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>

##### Varige driftsmidler

<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
--------------------------------	--	----------	----------

##### Finansielle anleggsmidler

<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
--	--	----------	----------

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
--------------------------	--	------------------	------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	7	908 368	375 316
Andre kortsiktige fordringer		339 793	183 122
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 248 160</b>	<b>558 438</b>

##### Investeringer

<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
--------------------------	--	----------	----------

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 055 644	827 278
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 303 805</b>	<b>1 385 716</b>
-------------------------	--	------------------	------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>
----------------------	--	------------------	------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	10, 12	487 669	446 002
Overkurs	10	6 490 009	6 087 661
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	0	0
Udekket tap	10	0	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelseser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		834 540	518 714
Betalbar skatt	8, 9	0	0
Skyldige offentlige avgifter	11	395 886	45 093
Annen kortsiktig gjeld	13	310 966	66 447
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>



Organisasjonsnr: 929 139 178  
DOTTIE HR AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter  
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler  
er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer  
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt  
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

## Note

3

### Antall årsverk i regnskapsåret

1.00

## Note

1



## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	714910.00	836390.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	72690.00	129785.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26695.00	46433.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	364648.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	814296.00	1377255.00

### Note

5

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	5200000.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	5200000.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	3293333.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	1906667.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	0.00	1001808.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		5

<u>Avskrivningsplan</u>	<u>Immaterielle eiendeler</u>
	Lineær

### Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

### Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

### Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

### Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

### Note

13

### Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer



Opplysninger om:

Medlemmer av:

**Mer om lån og sikkerhetsstillelse**



**Årsregnskap for**  
**DOTTIE HR AS**  
929139178  
Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		7 119 873	1 810 205
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 119 873</b>	<b>1 810 205</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	814 296	1 377 255
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 001 808	1 057 627
Annen driftskostnad	6, 7	7 349 750	5 422 464
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>9 165 854</b>	<b>7 857 346</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 045 981</b>	<b>-6 047 141</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		49 816	87 243
Annen finansinntekt		1 286	1 082
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Netto finans</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 994 879</b>	<b>-5 958 816</b>
Skattekostnad	8, 9	-438 873	-1 310 940
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 556 005</b>	<b>-4 647 877</b>
<b>Overføringer</b>			
Overkurs	10	-1 556 005	-4 647 877
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 556 005</b>	<b>-4 647 877</b>



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	1 906 667	2 908 475
Utsatt skattefordel	8, 9	3 308 599	2 869 726
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	908 368	375 316
Andre kortsiktige fordringer		339 793	183 122
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 248 160</b>	<b>558 438</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 055 644	827 278
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 303 805</b>	<b>1 385 716</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>



DOTTIE HR AS  
929 139 178

### Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 12	487 669	446 002
Overkurs	10	6 490 009	6 087 661
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		834 540	518 714
Skyldige offentlige avgifter	11	395 886	45 093
Annen kortsiktig gjeld	13	310 966	66 447
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>

OSLO, 02.03.2026

Siri Hoff Haug  
styrets leder

Arild Spandow  
styremedlem

Kristian Vederhus Lien  
styremedlem

Edward Thomas Conrad  
Brenninkmeyer  
styremedlem

Eirik Sønju Friise  
daglig leder



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Noter

### Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Selskapets formål er konsulenttjenester samt utvikling av programvare, enten direkte eller via andre selskaper samt investeringer i andre selskaper.

Selskapets forretningskontor er i Oslo

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på netto grunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	714 910	836 390
Arbeidsgiveravgift	72 690	129 785
Pensjonskostnader	26 695	46 433
Andre relaterte ytelser	0	364 648
<b>Sum</b>	<b>814 296</b>	<b>1 377 255</b>

## Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

## Note 3 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

### Mer om ytelser til daglig leder

Daglig leder er ansatt i eierselskap og selskapet blir fakturert for tjenestene som er relatert til daglig ledelse.

## Note 5 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	5 200 000
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>5 200 000</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-3 293 333
<b>Balansført verdi per 31.12.</b>	<b>1 906 667</b>
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	1 001 808
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler	5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler	Lineær

## Note 6 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	0	0
Andre tjenester	31 200	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>31 200</b>	<b>0</b>

### Mer om ytelser til revisjon

Selskapet har fravalgt revisjon og har derfor ingen kostnader knyttet til dette. Andre tjenester gjelder honorar i forbindelse med erklæring i forbindelse med kapitalforhøyelse gjennomført i 2025.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Note 7 - Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende 31.12	908 368	375 316
<b>Kundefordringer 31.12</b>	<b>908 368</b>	<b>375 316</b>

## Note 8 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-438 873	-1 310 940
<b>Skattekostnad</b>	<b>-438 873</b>	<b>-1 310 940</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	-1 994 879	-5 958 816
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-38 192	17 627
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 033 071</b>	<b>-5 941 189</b>

## Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-211 525	-173 333	-38 192
Fremførbart underskudd	-12 832 683	-14 865 754	2 033 071
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-13 044 208</b>	<b>-15 039 087</b>	<b>1 994 879</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-13 044 208</b>	<b>-15 039 087</b>	<b>1 994 879</b>
<b>Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %</b>	<b>-2 869 726</b>	<b>-3 308 599</b>	<b>438 873</b>

## Mer om midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Ut fra selskapets vurdering får selskapet utnyttet sine fremtidige skattereduserende midlertidige forskjeller gjennom fremtidige overskudd og utsatt skattefordel er i sin helhet balanseført som eiendel pr 31.12.

## Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2024	446 002	6 087 661	6 533 663
Årsresultat	0	-1 556 005	-1 556 005
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	41 667	1 958 353	2 000 020
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>487 669</b>	<b>6 490 009</b>	<b>6 977 678</b>

## Mer om egenkapital

Kontantinnskudd/tingsinnskudd gjelder kontantinnskudd på NOK 2 000 020 registrert i Foretaksregisteret den 15. august 2025.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Note 11 - Bankinnskudd

	31.12.2025
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med	24 161
Skyldig skattetrekk	-24 161

## Note 12 - Aksjekapital

Aksjeklasse	Antall aksjer	Aksjenes pålydende	Bokført verdi
Ordinære	487 669	1	487 669

  

Aksjonærer	Antall aksjer	Eierandel %	Aksjeklasse
Visma Norge Holding AS	248 711	51,00	Ordinære
Amesto People Technology AS	214 814	44,05	Ordinære
Talon Systems AS	24 144	4,95	Ordinære
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>487 669</b>	<b>100</b>	

## Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-1 994 879	-5 958 816
+ Ordinære avskrivninger		1 001 808	1 057 627
+/- Endring i kundefordringer		-533 052	-303 352
+/- Endring i leverandørgjeld		315 826	-35 361
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		438 642	-149 108
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-771 654</b>	<b>-5 389 010</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+ Innbetalinger av egenkapital		2 000 020	1 800 305
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 000 020</b>	<b>1 800 305</b>
= Netto endring i kontanter mv		1 228 366	-3 588 705
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		827 278	4 415 982
<b>= Kontantbeholdning ved årets utgang</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		2 031 483	804 628
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		24 161	22 650
<b>= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>



**Årsregnskap for**  
**DOTTIE HR AS**  
929139178  
Regnskapsår  
01.01.2025 - 31.12.2025



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Resultatregnskap

	Note	2025	2024
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		7 119 873	1 810 205
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>7 119 873</b>	<b>1 810 205</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3, 4	814 296	1 377 255
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	1 001 808	1 057 627
Annen driftskostnad	6, 7	7 349 750	5 422 464
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>9 165 854</b>	<b>7 857 346</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-2 045 981</b>	<b>-6 047 141</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		49 816	87 243
Annen finansinntekt		1 286	1 082
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Netto finans</b>		<b>51 102</b>	<b>88 325</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>-1 994 879</b>	<b>-5 958 816</b>
Skattekostnad	8, 9	-438 873	-1 310 940
<b>Årsresultat</b>		<b>-1 556 005</b>	<b>-4 647 877</b>
<b>Overføringer</b>			
Overkurs	10	-1 556 005	-4 647 877
<b>Sum overføringer</b>		<b>-1 556 005</b>	<b>-4 647 877</b>



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker ol.	5	1 906 667	2 908 475
Utsatt skattefordel	8, 9	3 308 599	2 869 726
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>5 215 266</b>	<b>5 778 201</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	7	908 368	375 316
Andre kortsiktige fordringer		339 793	183 122
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 248 160</b>	<b>558 438</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	2 055 644	827 278
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 303 805</b>	<b>1 385 716</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 12	487 669	446 002
Overkurs	10	6 490 009	6 087 661
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>6 977 678</b>	<b>6 533 663</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		834 540	518 714
Skyldige offentlige avgifter	11	395 886	45 093
Annen kortsiktig gjeld	13	310 966	66 447
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 541 393</b>	<b>630 254</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>8 519 071</b>	<b>7 163 917</b>

OSLO, 02.03.2026

Siri Hoff Haug  
styrets leder

Arild Spandow  
styremedlem

Kristian Vederhus Lien  
styremedlem

Edward Thomas Conrad  
Brenninkmeyer  
styremedlem

Eirik Sønju Friise  
daglig leder



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Noter

### Arten av virksomhet og hvor virksomheten drives

Selskapets formål er konsulenttjenester samt utvikling av programvare, enten direkte eller via andre selskaper samt investeringer i andre selskaper.

Selskapets forretningskontor er i Oslo

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

### Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Leieavtaler er ikke balanseført.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	714 910	836 390
Arbeidsgiveravgift	72 690	129 785
Pensjonskostnader	26 695	46 433
Andre relaterte ytelser	0	364 648
<b>Sum</b>	<b>814 296</b>	<b>1 377 255</b>

## Note 2 - Obligatorisk tjenstepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenstepensjon.

## Note 3 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1

## Note 4 - Ytelser til ledende personer

Det er ikke gitt lønn, annen godtgjørelse mv. til ledende personer.

### Mer om ytelser til daglig leder

Daglig leder er ansatt i eierselskap og selskapet blir fakturert for tjenestene som er relatert til daglig ledelse.

## Note 5 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	5 200 000
Tilgang i året	0
Avgang i året	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>5 200 000</b>
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-3 293 333
<b>Balansført verdi per 31.12.</b>	<b>1 906 667</b>
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	1 001 808
Økonomisk levetid immaterielle eiendeler	5
Avskrivningsplan immaterielle eiendeler	Lineær

## Note 6 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	0	0
Andre tjenester	31 200	0
<b>Sum godtgjørelse til revisor</b>	<b>31 200</b>	<b>0</b>

### Mer om ytelser til revisjon

Selskapet har fravalgt revisjon og har derfor ingen kostnader knyttet til dette. Andre tjenester gjelder honorar i forbindelse med erklæring i forbindelse med kapitalforhøyelse gjennomført i 2025.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Note 7 - Kundefordringer

	31.12.2025	31.12.2024
Kundefordringer til pålydende 31.12	908 368	375 316
<b>Kundefordringer 31.12</b>	<b>908 368</b>	<b>375 316</b>

## Note 8 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-438 873	-1 310 940
<b>Skattekostnad</b>	<b>-438 873</b>	<b>-1 310 940</b>
<b>Skattepliktig inntekt</b>		
Resultat før skatt	-1 994 879	-5 958 816
+/- Endring i midlertidige forskjeller	-38 192	17 627
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>-2 033 071</b>	<b>-5 941 189</b>

## Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-211 525	-173 333	-38 192
Fremførbart underskudd	-12 832 683	-14 865 754	2 033 071
<b>Netto forskjeller</b>	<b>-13 044 208</b>	<b>-15 039 087</b>	<b>1 994 879</b>
<b>Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel</b>	<b>-13 044 208</b>	<b>-15 039 087</b>	<b>1 994 879</b>
<b>Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %</b>	<b>-2 869 726</b>	<b>-3 308 599</b>	<b>438 873</b>

## Mer om midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Ut fra selskapets vurdering får selskapet utnyttet sine fremtidige skattereduserende midlertidige forskjeller gjennom fremtidige overskudd og utsatt skattefordel er i sin helhet balanseført som eiendel pr 31.12.

## Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Sum
Egenkapital 31.12.2024	446 002	6 087 661	6 533 663
Årsresultat	0	-1 556 005	-1 556 005
Kontantinnskudd/ tingsinnskudd	41 667	1 958 353	2 000 020
<b>Egenkapital 31.12.2025</b>	<b>487 669</b>	<b>6 490 009</b>	<b>6 977 678</b>

## Mer om egenkapital

Kontantinnskudd/tingsinnskudd gjelder kontantinnskudd på NOK 2 000 020 registrert i Foretaksregisteret den 15. august 2025.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Note 11 - Bankinnskudd

	<b>31.12.2025</b>
I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med	24 161
Skyldig skattetrekk	-24 161

## Note 12 - Aksjekapital

<b>Aksjeklasse</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Aksjenes pålydende</b>	<b>Bokført verdi</b>
Ordinære	487 669	1	487 669

  

<b>Aksjonærer</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Eierandel %</b>	<b>Aksjeklasse</b>
Visma Norge Holding AS	248 711	51,00	Ordinære
Amesto People Technology AS	214 814	44,05	Ordinære
Talon Systems AS	24 144	4,95	Ordinære
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>487 669</b>	<b>100</b>	

## Note 13 - Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.



DOTTIE HR AS  
929 139 178

## Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-1 994 879	-5 958 816
+ Ordinære avskrivninger		1 001 808	1 057 627
+/- Endring i kundefordringer		-533 052	-303 352
+/- Endring i leverandørgjeld		315 826	-35 361
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter		438 642	-149 108
<b>= Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-771 654</b>	<b>-5 389 010</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
<b>= Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
+ Innbetalinger av egenkapital		2 000 020	1 800 305
<b>= Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 000 020</b>	<b>1 800 305</b>
= Netto endring i kontanter mv		1 228 366	-3 588 705
+ Beholdning av kontanter ved årets begynnelse		827 278	4 415 982
<b>= Kontantbeholdning ved årets utgang</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>			
Kontanter og bankinnskudd ved årets utgang		2 031 483	804 628
Skattetrekkinnskudd o.l. ved årets utgang		24 161	22 650
<b>= Beholdning av kontanter mv ved årets utgang</b>		<b>2 055 644</b>	<b>827 278</b>