



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 919 408 049  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS  
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112  
5008 BERGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Økonomidirektør Thomas Samdal  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 24.07.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	734 172 000	773 304 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	212 743 000	152 582 000
Annen driftsinntekt	14, 16	12 558 000	12 720 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>959 473 000</b>	<b>938 606 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Prosjektkostnad, varekostnad	16	182 629 000	184 609 000
Lønnskostnad	11, 15	599 184 000	621 092 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	27 453 000	25 771 000
Annen driftskostnad	15, 16	151 453 000	162 105 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>960 719 000</b>	<b>993 577 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-1 246 000</b>	<b>-54 971 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3, 4	19 707 000	30 000 000
Inntekt på andre investeringer	4	0	25 659 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		296 000	412 000
Annen rente-/finansinntekt		5 352 000	3 037 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	7	39 000	124 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>25 394 000</b>	<b>59 232 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	135 000
Annen rente-/finanskostnad		1 664 000	719 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 664 000</b>	<b>854 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>23 730 000</b>	<b>58 378 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>22 484 000</b>	<b>3 407 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	0	0
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>22 484 000</b>	<b>3 407 000</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Årsresultat		22 484 000	3 407 000
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital		22 484 000	3 407 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>22 484 000</b>	<b>3 407 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	8 984 000	11 896 000
Utsatt skattefordel	12	0	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>8 984 000</b>	<b>11 896 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	15 167 000	17 112 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	68 186 000	74 449 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>83 353 000</b>	<b>91 561 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3, 17	168 439 000	159 998 000
Lån til foretak i samme konsern	5, 6	3 800 000	7 600 000
Investeringer i tilknyttet selskap	3	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	4	2 837 000	3 810 000
Andre fordringer	5, 11	4 524 000	4 767 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>179 600 000</b>	<b>176 175 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>271 937 000</b>	<b>279 632 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		0	99 000
<b>Sum varer</b>		<b>0</b>	<b>99 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 6	169 381 000	179 865 000
Opptjent, ikke fakturert inntekt		112 898 000	168 000 000
Andre fordringer	6	43 262 000	56 539 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>325 541 000</b>	<b>404 404 000</b>
<b>Investeringer</b>			



### Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	94 234 000	92 505 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>94 234 000</b>	<b>92 505 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	188 752 000	94 981 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>188 752 000</b>	<b>94 981 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>608 527 000</b>	<b>591 989 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>880 464 000</b>	<b>871 621 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	9, 10	2 160 000	2 160 000
Overkurs	9, 10	349 214 000	349 214 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>351 374 000</b>	<b>351 374 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	9, 19	68 276 000	58 203 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>68 276 000</b>	<b>58 203 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>419 650 000</b>	<b>409 577 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	11, 19	35 081 000	26 200 000
Utsatt skatt	12	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	13	27 097 000	30 923 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>62 178 000</b>	<b>57 123 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	3 150 000
Øvrig langsiktig gjeld		2 949 000	2 540 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 949 000</b>	<b>5 690 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>65 127 000</b>	<b>62 813 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	1 391 000
Leverandørgjeld	6	46 572 000	50 300 000
Betalbar skatt	12	0	0
Skyldige offentlige avgifter		57 403 000	62 115 000
Annen kortsiktig gjeld	6	94 933 000	93 589 000
Forskudd fra oppdragsgivere		196 779 000	191 836 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>395 687 000</b>	<b>399 231 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>460 814 000</b>	<b>462 044 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>880 464 000</b>	<b>871 621 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	1 024 608 000	1 081 231 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	354 910 000	296 132 000
Annen driftsinntekt	14, 16	12 617 000	7 546 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 392 135 000</b>	<b>1 384 909 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Prosjektkostnad, varekostnad	16	215 740 000	226 644 000
Lønnskostnad	11, 15	877 128 000	885 663 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	35 950 000	32 848 000
Annen driftskostnad	15, 16	257 309 000	272 589 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 386 127 000</b>	<b>1 417 744 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>6 008 000</b>	<b>-32 835 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-5 389 000	1 518 000
Inntekt på andre investeringer	4	6 894 000	78 812 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen rente-/finansinntekt		13 785 000	7 382 000
Verdøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	7	551 000	521 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>15 841 000</b>	<b>88 233 000</b>
Nedskrivning av finansielle eiendeler		6 093 000	171 000
Annen rente-/finanskostnad		9 617 000	5 263 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 710 000</b>	<b>5 434 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>131 000</b>	<b>82 799 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 139 000</b>	<b>49 964 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	-2 080 000	4 628 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 219 000</b>	<b>45 336 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 219 000</b>	<b>45 336 000</b>



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Minoritetsinteresser		2 014 000	-499 000
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>6 205 000</b>	<b>45 835 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital		6 205 000	45 835 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>6 205 000</b>	<b>45 835 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	10 018 000	13 095 000
Utsatt skattefordel	12	6 905 000	4 387 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 923 000</b>	<b>17 482 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	30 320 000	47 512 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	100 118 000	94 633 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>130 438 000</b>	<b>142 145 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	3, 17	0	0
Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	3	18 213 000	23 602 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	4	16 214 000	16 159 000
Andre fordringer	5, 11	6 350 000	5 965 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>40 777 000</b>	<b>45 726 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>188 138 000</b>	<b>205 353 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer		967 000	466 000
<b>Sum varer</b>		<b>967 000</b>	<b>466 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	5, 6	179 448 000	241 713 000
Opptjent, ikke fakturert inntekt		118 642 000	169 500 000
Andre fordringer	6	53 711 000	41 888 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>351 801 000</b>	<b>453 101 000</b>
<b>Investeringer</b>			



### Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	148 615 000	142 508 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>148 615 000</b>	<b>142 508 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	397 959 000	305 230 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>397 959 000</b>	<b>305 230 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>899 342 000</b>	<b>901 305 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 087 480 000</b>	<b>1 106 658 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 10	2 160 000	2 160 000
Overkurs	9, 10	349 214 000	349 214 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>351 374 000</b>	<b>351 374 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	9, 19	-16 937 000	27 973 000
Minoritetsinteresser	9	10 079 000	7 203 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-6 858 000</b>	<b>35 176 000</b>

##### Sum egenkapital

**344 516 000**      **386 550 000**

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	11, 19	139 191 000	99 459 000
Utsatt skatt	12	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	13	33 638 000	33 879 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>172 829 000</b>	<b>133 338 000</b>

##### Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	24 483 000
Øvrig langsiktig gjeld		4 613 000	3 728 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>4 613 000</b>	<b>28 211 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>177 442 000</b>	<b>161 549 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	25 370 000	29 348 000
Leverandørgjeld	6	58 248 000	68 937 000
Betalbar skatt	12	419 000	443 000
Skyldige offentlige avgifter		78 246 000	83 147 000
Annen kortsiktig gjeld	6	161 737 000	177 214 000
Forskudd fra oppdragsgivere		241 502 000	199 470 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>565 522 000</b>	<b>558 559 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>742 964 000</b>	<b>720 108 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 087 480 000</b>	<b>1 106 658 000</b>



**KPMG AS**  
Kanalveien 11  
Postboks 4 Kristianborg  
5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax +47 55 32 11 66  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Centre AS

## Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert NORCE Norwegian Research Centre AS' årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på kr 22 484 000 og et overskudd i konsernregnskapet på kr 8 219 000. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NORCE Norwegian Research Centre AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NORCE Norwegian Research Centre AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

#### Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: UMQ14-ZTQNC-QHYD1-NNZG3-YUUCT-LEVCO



Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettvisende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift, og på tilbørlig måte å opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen.



Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.

- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om andre lovmessige krav

### Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.

Bergen, 21. juni 2021  
KPMG AS

Ståle Christensen  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Ståle Christensen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2021-06-21 19:18:50Z



Penneo Dokumentnøkkel: UMQ14-ZTQNG-QHYD1-NNZG3-YUUCT-LEVCC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



# Årsregnskap

2020

**NORCE Norwegian Research Centre AS**



NORCE Norwegian Research Centre AS  
RESULTATREGNSKAP  
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
2019	2020		Note	2020	2019
773 305	734 172	Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	1 024 608	1 081 231
152 582	212 743	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	354 910	296 132
12 720	12 559	Annen driftsinntekt	14, 16	12 617	7 546
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>
184 609	182 629	Prosjektkostnad, varekostnad	16	215 740	226 644
<b>753 997</b>	<b>776 844</b>	<b>Netto driftsinntekter</b>		<b>1 176 395</b>	<b>1 158 265</b>
621 092	599 184	Lønnskostnad	11, 15	877 128	885 663
25 771	27 453	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	35 950	32 848
-	-	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	-	-
162 105	151 453	Annen driftskostnad	15, 16	257 309	272 589
<b>808 968</b>	<b>778 090</b>	<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 170 386</b>	<b>1 191 100</b>
<b>-54 971</b>	<b>-1 246</b>	<b>Driftsresultat</b>		<b>6 008</b>	<b>-32 835</b>
30 000	19 707	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-5 389	1 518
25 659	-	Inntekt på andre investeringer	4	6 894	78 812
412	296	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		-	-
3 038	5 352	Annen rente- og finansinntekt		13 785	7 382
124	39	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	7	551	521
-	-	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning		-6 093	-171
-135 -	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern		-	-
-719	-1 664	Annen rente- og finanskostnad		-9 618	-5 263
<b>58 379</b>	<b>23 730</b>	<b>Netto finansinntekter</b>		<b>130</b>	<b>82 799</b>
<b>3 407</b>	<b>22 484</b>	<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>6 139</b>	<b>49 964</b>
-	-	Skattekostnad på ordinært resultat	12	-2 080	4 628
<b>3 407</b>	<b>22 484</b>	<b>Årsresultat</b>		<b>8 219</b>	<b>45 336</b>
		Herav til minoritetsinteresser		2 013	-499
		Årsresultat til majoritetsinteressene		6 205	45 835
<b>OVERFØRINGER</b>					
3 407	22 484	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital			
<b>3 407</b>	<b>22 484</b>	<b>Sum overføringer</b>			



NORCE Norwegian Research Centre AS  
BALANSE PR. 31.12.  
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
31.12.2019	31.12.2020	EIENDELER	Note	31.12.2020	31.12.2019*
11 896	8 984	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemærker o.l., rettigheter	1	10 018	13 095
-	-	Utsatt skattefordel	12	6 905	4 387
<b>11 896</b>	<b>8 984</b>	<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>16 923</b>	<b>17 482</b>
17 112	15 167	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	30 320	47 512
74 449	68 185	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	100 118	94 633
<b>91 561</b>	<b>83 353</b>	<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>130 438</b>	<b>142 145</b>
159 998	168 439	Investeringer i datterselskap	3, 17	-	-
7 600	3 800	Lån til foretak i samme konsern	5, 6	-	-
-	-	Investeringer i tilknyttet selskap	3	18 213	23 602
-	-	Lån til tilknyttet selskap		-	-
3 810	2 837	Investeringer i aksjer og andeler	4	16 215	16 159
4 767	4 524	Andre fordringer	5, 11	6 350	5 965
<b>176 175</b>	<b>179 600</b>	<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>40 778</b>	<b>45 726</b>
<b>279 632</b>	<b>271 937</b>	<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>188 138</b>	<b>205 353</b>
99	-	Varer		967	466
179 865	169 381	Kundefordringer	5, 6	179 448	241 713
168 000	112 898	Opptjent, ikke fakturert inntekt		118 642	169 500
56 539	43 262	Andre fordringer	6	53 711	41 888
<b>404 404</b>	<b>325 541</b>	<b>Sum fordringer</b>		<b>351 801</b>	<b>453 101</b>
92 505	94 234	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	148 615	142 508
<b>92 505</b>	<b>94 234</b>	<b>Sum investeringer</b>		<b>148 615</b>	<b>142 508</b>
<b>94 981</b>	<b>188 752</b>	<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	8	<b>397 958</b>	<b>305 230</b>
<b>591 989</b>	<b>608 527</b>	<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>899 341</b>	<b>901 305</b>
<b>871 621</b>	<b>880 464</b>	<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 087 480</b>	<b>1 106 658</b>

\* Sammenigningstall pr 31.12.19 er omarbeidet. Se note 19 for mer informasjon



NORCE Norwegian Research Centre AS  
BALANSE PR. 31.12.  
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
31.12.2019	31.12.2020	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2020	31.12.2019*
2 160	2 160	Aksjekapital	9, 10	2 160	2 160
349 214	349 214	Overkurs	9, 10	349 214	349 214
<b>351 374</b>	<b>351 374</b>	<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>351 374</b>	<b>351 374</b>
58 203	68 276	Annen egenkapital	9, 19	-16 937	27 973
<b>58 203</b>	<b>68 276</b>	<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>-16 937</b>	<b>27 973</b>
		Minoritetsinteresser	9	10 079	7 203
<b>409 577</b>	<b>419 650</b>	<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>344 516</b>	<b>386 550</b>
26 200	35 081	Pensjonsforpliktelser	11, 19	139 191	99 459
-	-	Utsatt skatt	12	-	-
30 923	27 096	Andre avsetninger for forpliktelser	13	33 638	33 878
<b>57 123</b>	<b>62 178</b>	<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>172 829</b>	<b>133 338</b>
3 150	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	-	24 483
2 540	2 949	Øvrig langsiktig gjeld		4 613	3 727
<b>5 690</b>	<b>2 949</b>	<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>4 613</b>	<b>28 211</b>
1 391	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	25 370	29 348
50 300	46 572	Leverandørgjeld	6	58 248	68 937
-	-	Betalbar skatt	12	419	443
62 115	57 403	Skyldige offentlige avgifter		78 246	83 147
191 836	196 779	Forskudd fra oppdragsgivere		241 501	199 470
93 590	94 933	Annen kortsiktig gjeld	6	161 736	177 214
<b>399 232</b>	<b>395 687</b>	<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>565 521</b>	<b>558 559</b>
<b>462 045</b>	<b>460 814</b>	<b>Sum gjeld</b>		<b>742 963</b>	<b>720 108</b>
<b>871 621</b>	<b>880 464</b>	<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 087 480</b>	<b>1 106 658</b>

\* Sammenigningstall pr 31.12.19 er omarbeidet. Se note 19 for mer informasjon

Bergen, 21. juni 2021

Tore Ulstein  
Styrets leder

Anne Husebekk  
Styremedlem

Harald Furre  
Styremedlem

Björg Kirsten Sandal  
Styremedlem

Heidi Ytterstad Hindberg  
Styremedlem

Eva Karin Sandanger Dugstad  
Styremedlem

Birthe Iren Grotle  
Styremedlem

Robert Bjerknes  
Styremedlem

Roger Henning Normann  
Styremedlem

Erlend Randeberg  
Styremedlem

Gisle Andersen  
Styremedlem

Thor Arne Håverstad  
Administrerende direktør



## NORCE Norwegian Research Centre AS

## Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1 000)

Morselskap		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Konsern	
2019	2020		2020	2019
3 407	22 484	Ordinært resultat før skattekostnad	6 139	49 964
-	-	Periodens betalte skatt	-443	-2 244
25 771	27 453	Ordinære avskrivninger	35 950	32 848
-	-	Nedskrivninger	-	171
17	99	Endring i varebeholdning	-501	112
12 076	10 484	Endring i kundefordringer	62 265	17 200
-1 707	-3 728	Endring i leverandørgjeld	-10 689	7 768
-	-	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	5 389	-1 518
-56 628	33 410	Endring i andre tidsavgrensninger, herunder opptjent ikke fakturert inntekt	58 337	-41 616
<b>-17 065</b>	<b>90 201</b>	<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>156 447</b>	<b>62 685</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>				
-	-10 389	Investert i aksjer	-	-
-	2 761	Avvikling av selskap	-	-
-3 123	-	Tilført likviditet ved fusjoner	-	34 895
-	-	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	16 897	10
-8 145	-	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-256	-8 991
-2 700	-1 443	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-4 047	-6 522
-18 863	-14 889	Utbetalinger ved kjøp av driftsløsøre	-41 689	-25 556
29 866	-1 729	Netto likviditetsendring ved investering i andre aksjer	-6 163	40 594
-	30 000	Innbetaling aksjeutbytte	-	-
<b>-2 965</b>	<b>4 311</b>	<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-35 258</b>	<b>34 430</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>				
1 391	-1 391	Endring i kassekreditt	-3 978	1 257
5 800	3 800	Avdragsbetaling langsiktig fordring konsernselskaper	-	-
-	-	Opptak av langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-	-
-900	-3 150	Avdragsbetaling langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	-24 483	-3 567
-	-	Kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd	-	-
<b>6 291</b>	<b>-741</b>	<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-28 461</b>	<b>-2 310</b>
-	-	<b>Effekt av valutakursendringer</b>	-	-
-13 738	93 771	Netto kontantstrøm i perioden	92 728	94 805
108 720	94 981	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01, inkludert innfusjonerte selskap	305 230	210 425
<b>94 981</b>	<b>188 752</b>	<b>Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.</b>	<b>397 958</b>	<b>305 230</b>



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

#### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

#### Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

#### Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvare andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter.

#### Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelers forventede levetid.

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Endringer i konsernet er omtalt i note 17.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

### Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

### Basisbevilgning, rammebevilling

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra STIM-EU - Stimuleringsmidler for økt deltakelse i EUs rammeprogrammer - er også inkludert. Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet.

Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

### Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester samt midler til videreføring av Instituttfusjon og -samarbeid (INSTFUS).

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

### Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

### **Varige driftsmidler**

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

### **Investeringsstilskudd**

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

### **Andre langsiktige aksjeinvesteringer**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

### **Nedskrivning av anleggsmidler**

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

### **Varelager**

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstilling og salg.

### **Fordringer**

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### **Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond**

For kortsiktige investeringer i aksje-, obligasjons- og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarer markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

### **Utenlandsk valuta**

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

### **Gjeld**

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelse, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

### **Pensjoner**

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

#### *Innskuddsplaner*

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

#### *Ytelsesplaner*

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimatavvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital etter fradrag for utsatt skatt.

### **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 1 Immaterielle eiendeler

Morselskapet	Programvare	Nettside	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	12 582	7 805	20 387
Tilgang	-	-	-
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	12 582	7 805	20 387
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	4 688	6 715	11 403
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>7 894</b>	<b>1 090</b>	<b>8 984</b>
Årets avskrivninger	2 517	325	2 841
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

  

Konsernet	Programvare	Nettside	Patenter	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	16 161	7 935	602	24 698
Tilgang	-	-	256	256
Avgang	-	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	15 917	7 805	874	24 596
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 724	6 715	139	14 578
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 194</b>	<b>1 090</b>	<b>735</b>	<b>10 018</b>
Årets avskrivninger	2 875	325	62	3 262
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

### Note 2 Varige driftsmidler

#### Tomter, bygninger og annen fast eiendom

Morselskapet	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	31 737	11 068	42 804
Tilgang	1 443	-	1 443
Reklassifisert fra driftsløsøre	243	-	243
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	33 422	11 068	44 490
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	24 699	4 622	29 322
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 723</b>	<b>6 445</b>	<b>15 167</b>
Årets avskrivninger	3 115	527	3 643
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

#### Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Gjenstående leieperiode	Årlig leie
Diverse leieavtaler lokaler	1-12 år	56 648



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

Konsernet	Tomter, bygninger og annen fast eiendom		Sum
	Påkostning leid bygg		
Anskaffelseskost 01.01.	31 737	44 209	75 946
Tilgang	1 686	2 362	4 047
Avgang	-	16 319	16 319
Anskaffelseskost 31.12.	33 422	30 251	63 674
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	24 700	8 653	33 353
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>8 723</b>	<b>21 598</b>	<b>30 320</b>
Årets avskrivninger	3 148	1 775	4 924
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
<b>Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler</b>			
<i>Driftsmiddel</i>	<b>Gjenstående leieperiode</b>	<b>Årlig leie</b>	
Diverse leieavtaler lokaler	1-12 år	76 578	
<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende</b>			
<b>Morselskapet</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner</b>		
	<b>r o.l.</b>	<b>Ullrigg</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	325 833	105 770	431 603
Tilgang	14 889	-	14 889
Reklassifisert til tomter, bygninger o.a. fast eiendom	243	-	243
Avgang	-	-	-
Anskaffelseskost 31.12.	340 480	105 770	446 250
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	298 761	79 303	378 064
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>41 718</b>	<b>26 467</b>	<b>68 185</b>
Årets avskrivninger	18 969	2 000	20 969
Forventet økonomisk levetid	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
<b>Konsernet</b>	<b>Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner</b>		
	<b>.l.</b>	<b>Ullrigg</b>	<b>Sum</b>
Anskaffelseskost 01.01.	389 840	105 770	495 610
Tilgang	41 689	-	41 689
Avgang	-578	-	-578
Anskaffelseskost 31.12.	430 952	105 770	536 722
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	357 301	79 303	436 604
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>73 651</b>	<b>26 467</b>	<b>100 118</b>
Årets avskrivninger	25 764	2 000	27 764
Forventet økonomisk levetid	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

#### Morselskapet

Investeringene i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi 31.12.2020	Balanseført verdi 31.12.2019
Gexcon AS	Bergen	100 %	61 595	-2 778	39 994	29 605
Prototech AS (1)	Bergen	0 %			-	4 653
Barents Biocentre AS	Tromsø	100 %	-1 620	-1 220	-	-
Tecom AS	Bergen	Fusjon	-	-	-	39 587
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	65 842	-11 051	128 194	82 817
IRIS-Software AS	Stavanger	Avviklet	-	-	-	3 054
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	18 721	4 080	51	51
Nasjonalt Utviklingssenter for Barn og Unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	14 947	1 045	100	100
Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKTVS)	Oslo	100 %	10 397	690	100	100
Xilentech AS (1)	Haugesund	0 %			-	30
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>					<b>168 439</b>	<b>159 998</b>

(1) Aksjer i Prototech AS og Xilentech AS er overført til NORCE Innovation AS i form av tingsinnskudd i 2020. Morselskapet har mottatt TNOK 20 000 i utbytte fra datterselskapet NORCE innovation AS.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Gexcon UK Ltd	Gexcon AS	Lancashire	100 %	4 141	422
Gexcon U.S. Inc	Gexcon AS	Washington/ Houston	100 %	15 360	4 111
Gexcon Australia Pty Ltd	Gexcon AS	Perth	100 %	-3 923	-629
Gexcon Indonesia PT	Gexcon AS	Jakarta	100 %	2 190	690
Gexcon DMCC	Gexcon AS	Dubai	100 %	-13 570	-6 365
Gexcon India Pvt Ltd	Gexcon AS	New Dehli	100 %	517	-773
Gexcon China	Gexcon AS	Shanghai	100 %	15	-1 860
Gexcon Certification AS	Gexcon AS	Bergen	100 %	-938	-1 041
Gexcon Netherlands B.V.	Gexcon AS	Driebergen- Rijsenburg	70 %	-1 515	-3 055
Gexcon France	Gexcon AS	Paris	100 %	-218	145
Additech AS	Prototech AS	Bergen	100 %	254	228
Clean Power AS	Prototech AS	Bergen	100 %	25	-9
Indikel AS (2)	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	2 488	-2 418
Offshore Sensing AS (2)	NORCE Innovation AS	Bergen	89 %	8 046	138
Prototech AS (1)	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	38 913	11 706
Xilentech AS (1)	NORCE Innovation AS	Haugesund	100 %	17	-5
Biosentrum AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	-2 963	-374
GenderGuide AS (3)	NORCE Innovation AS	Stavanger	Fusjon	-	-
Hole In One Producer AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	3 569	-357
Traction Tool AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	95 %	412	-21
Risavika Bio-Manufacturing AS	Biosentrum AS	Sola	Avviklet	-	-

(1) Prototech AS og Xilentech AS er overført fra NORCE Norwegian Research Centre AS til NORCE Innovation AS i 2020.

(2) Indikel AS og Offshore Sensing AS ble innfusjonert i NORCE Innovation AS som en del av fusjon mellom NORCE Innovation AS og Tecom AS i 2020.

(3) GenderGuide AS er innfusjonert i NORCE Innovation AS i 2020.

### Konsernet

Investerings i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings- kontor	Eier-/ stemmeandel
Xsens AS	NORCE Innovation (1)	Bergen	48 %
			<b>Xsens AS</b>
<b>Beregning av årets resultatandel</b>			
			<b>2020</b>
Endringer TS 2019 etter avlagt konsernregnskap			-2 704
Andel årets resultat			-2 685
<b>Årets resultatandel</b>			<b>1 518</b>
			<b>2019</b>
			-
			1 518

### Beregning av balanseført verdi 31.12.

	<b>Xsens AS</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Balanseført verdi 01.01.	23 602	16 183
Tilgang/avgang i perioden	-	5 900
Årets resultatandel	-5 389	1 518
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>	<b>18 213</b>	<b>23 602</b>

(1) Aksjer i Xsens AS er overført fra Tecom AS til NORCE Innovation AS som en del av fusjon mellom Tecom og NORCE Innovation.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 4 Andre langsiktige aksjer og andeler

Morselskapet	Eierandel	Balanseført verdi	Balanseført verdi
	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
TuniChor AS (1)	0 %	-	60
Mechatronics Innovation Lab AS (1)	0 %	-	136
Nordic Edge AS (1)	0 %	-	100
Co2Bio AS (1)	0 %	-	250
GreenStat AS (1)	0 %	-	530
Machine Prognostics AS (1)	0 %	-	30
Andre aksjer		252	253
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond		2 585	2 451
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>2 837</b>	<b>3 810</b>

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

(1) Aksjene er overført fra NORCE til NORCE Innovation AS i form av tingsinnskudd i 2020.

Konsernet	Eierandel	Balanseført verdi	Balanseført verdi
	31.12.2020	31.12.2020	31.12.2019
Risavika Bioproduction AS	10 %	214	500
Stavanger Helseforskning AS	45 %	1 104	327
Machine Prognostics AS (1)	50 %	0	143
TuniChor AS (1)	27 %	38	60
Sekal AS	2 %	3 859	3 859
Mechatronics Innovation Lab AS (1)	14 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10 %	0	0
Nordic Edge AS (1)	2 %	34	100
Co2Bio AS (1)	13 %	231	250
GreenStat AS (1)	1 %	530	530
Marineholmen Raslab AS	12 %	694	1 000
Sustainable Energy AS	15 %	250	250
Valide AS	9 %	4 338	4 338
Andre aksjer		1 722	1 742
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 585	2 451
Andel i KS AS Teknologisenteret I (2)		480	472
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>		<b>16 215</b>	<b>16 159</b>

(1) Aksjene er overført fra NORCE til NORCE Innovation i form av tingsinnskudd i 2020.

(2) NORCE Innovation AS eier 2,25 % i KS AS Teknologisenteret I.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 5 Fordringer og gjeld

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020	Kundefordringer	2020	2019
183 500	173 381	Kundefordringer til pålydende	184 031	248 819
-3 635	-4 000	Avsetning til tap på kundefordringer	-4 583	-7 106
<b>179 865</b>	<b>169 381</b>	<b>Kundefordringer i balansen</b>	<b>179 448</b>	<b>241 713</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
4 357	4 357	Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357
167	167	Ansvarlig lån	167	167
243	-	Andre fordringer	1 826	1 441
<b>4 767</b>	<b>4 524</b>	<b>Sum</b>	<b>6 350</b>	<b>5 965</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Lån til foretak i samme konsern</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
7 600	3 800	Lån til Gexcon AS	-	-
<b>7 600</b>	<b>3 800</b>	<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
-	-	Gjeld til kredittinstitusjoner	-	13 000
-	-	<b>Sum</b>	<b>-</b>	<b>13 000</b>
Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
4 541	-	Gjeld sikret ved pant	25 370	53 831
		<b>Balanseført verdi av pantsatte eiendeler</b>		
24 000	-	Varige driftsmidler	18 985	57 458
23 165	-	Kundefordringer	45 795	66 285
<b>47 165</b>	<b>-</b>	<b>Sum</b>	<b>64 780</b>	<b>123 743</b>
		<b>Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for</b>		
609	-	Ubenyttet trekkrettighet	11 630	2 653
<b>609</b>	<b>-</b>	<b>Sum</b>	<b>11 630</b>	<b>2 653</b>



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

#### Morselskapet

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Andre langsiktige fordringer	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern m.v.	35 335	23 148	25 928	36 758	3 800	7 600
<b>Sum</b>	<b>35 335</b>	<b>23 148</b>	<b>25 928</b>	<b>36 758</b>	<b>3 800</b>	<b>7 600</b>

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	4 860	358	-	100	-	-
<b>Sum</b>	<b>4 860</b>	<b>358</b>	<b>-</b>	<b>100</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### Note 7 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

#### Morselskapet

	Markedsverdi per 31.12	
	2020	2019
Aksjefond	-	-
Obligasjonsfond	-	-
Pengemarkedsfond	94 234	92 505
Rentefond	-	-
<b>Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond</b>	<b>94 234</b>	<b>92 505</b>

#### Konsernet

	Markedsverdi per 31.12	
	2020	2019
Aksjefond	5 463	5 384
Obligasjonsfond	28 492	24 870
Pengemarkedsfond	94 378	92 505
Rentefond	20 282	19 748
<b>Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond</b>	<b>148 615</b>	<b>142 508</b>

### Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet	2019	2020	Bundne bankinnskudd	Konsernet	
				2020	2019
	25 717	21 797	Skattetrekksmidler	31 125	37 870
	2 000	-	Trekkrettigheter	37 000	32 000
	609	-	Ubenyttet trekkrettighet	11 630	2 653



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 9 Egenkapital

#### Morselskapet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital pr 01.01.	2 160	349 214	58 203	409 577
Pensjonsforpliktelse-årets estimatavvik	-	-	-12 411	-12 411
Årsresultat	-	-	22 484	22 484
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>68 276</b>	<b>419 650</b>

#### Konsernet

Årets endring i egenkapital	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum
<b>Egenkapital pr 31.12.2019</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>74 663</b>	<b>7 203</b>	<b>433 240</b>
Korreksjon tidligere års feil*			-46 690		-46 690
<b>Egenkapital pr 01.01.2020</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>27 973</b>	<b>7 203</b>	<b>386 550</b>
Årets estimatavvik pensjonsordning ført direkte mot egenkapital			-46 793		-46 793
Andre endringer			-4 321	862	-3 459
Årets resultat			6 205	2 013	8 219
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>2 160</b>	<b>349 214</b>	<b>-16 937</b>	<b>10 079</b>	<b>344 516</b>

#### \* Korrigering av tidligere års feil

Vi viser til omtale i note 11 knyttet til feil tidligere år knyttet til balanseføring av eiendel knyttet til pensjoner for konsernselskapet NKVTS AS. Feilen er korrigert direkte mot egenkapital.

### Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>1 080</b>	<b>100 %</b>



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 11 Pensjoner

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for alle ansatte i mor- og datterselskaper i Norge. Innskuddspensjon inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Morselskapet har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Datterselskapene NIOM, NUBU og NKVTS har aktiv offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Enkelte ansatte i datterselskap har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

Selskapet og ett av datterselskapene har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	710	15	840	15
Tilleggspensjonsordning	17	-	18	-
Ytelsesordning	243	77	432	99

Resultatregnskap	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-	-	9 751	10 529
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 057	7 085	11 040	12 111
Avkastning på pensjonsmidler	-5 567	-5 985	-10 207	-12 243
Forvaltnings- og administrasjonsomkostninger	689	698	943	986
Resultatført planendring (offenlig pensjonsordning)	-	8 605	-	-18 148
Andre pensjonskostnader	-	503	2 387	2 687
Kostnader ved ytelsesordning (opphørt 1.10.2018)	-	-	-	-
<b>Netto pensjonskostnad ytelsesordning</b>	<b>1 178</b>	<b>10 906</b>	<b>13 914</b>	<b>-4 077</b>
Kostnader ved AFP-ordning	7 655	7 446	8 152	7 855
Kostnader ved innskuddsordning	38 231	36 266	45 545	42 896
Kostnader ved tilleggspensjonsordning	-400	-	-400	406
Andre endringer	-120	-	-2 170	-
<b>Sum netto pensjonskostnad</b>	<b>46 784</b>	<b>54 618</b>	<b>65 041</b>	<b>47 080</b>

Balansen	Morselskapet		Konsernet	
	2020	2019	2020	2019
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	295 325	266 510	553 235	484 768
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	264 460	-243 428	431 318	-397 480
Ikke resultatførte estimatavvik/planendringer	-	-	-	-
Arbeidsgiveravgift	4 216	3 119	17 274	12 172
<b>Netto pensjonsforpliktelse /-midler</b>	<b>35 081</b>	<b>26 200</b>	<b>139 191</b>	<b>99 459</b>

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Forventet lønnsregulering	2,25 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (avsluttet ordning)	1,24 %	1,24 %
Forventet regulering (avsluttet ordning; inntil pensjonsalder)	1,75 %	1,75 %
Forventet G-regulering	2,00 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,70 %	2,30 %
Levealdertariff/dødelighetsskala	K2013BE	K2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Korrigering av tidligere års feil knyttet til balanseført eiendel knyttet til pensjoner

I forbindelse med at morselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS i 2019 kjøpte alle aksjene i Nasjonalt Kunnskapssenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKVTS AS), ble det vurdert at det forelå en garanti om finansiering av pensjonsforpliktelser fra staten. På bakgrunn av dette vurderte styret at NKVTS, i henhold til IAS 19.116, hadde en eiendel som kunne balanseføres til virkelig verdi. Basert på dette ble det balanseført en eiendel på MNOK 46,7.

I løpet av 2020 og 2021 har selskapet forsøkt å inngå ny avtale med staten for å sikre at staten står inne for den garanti som man har oppfattet at foreligger. Ny informasjon knyttet til dette forholdet, tilsier at det ikke lenger er definert som "så godt som sikkert" at staten vil stå ved en slik garanti, og pensjonseiendelen kan derfor ikke balanseføres etter IAS 19.116. Det er også stilt spørsmål om hvorvidt vurderingen som ble gjort i 2019 var korrekt. Basert på dette har man konkludert med at man har mottatt ny informasjon om forhold som forelå på tidspunktet for avleggelse av konsernregnskapet for 2019. Basert på dette er fraregningen av pensjonseiendelen på MNOK 46,7 regnskapsmessig behandlet som en korrigering av tidligere års feil. Basert på størrelsen på feilen er det selskapets vurdering at korrigeringen føres direkte mot egenkapital i konsernet.

Dette får følgende effekt for konsernregnskapet til NORCE

	2020	2019
Aktuarberegnet pensjonsforpliktelse	153 679	129 838
Pensjonsmidler	-96 051	-88 918
Netto pensjonsforpliktelse	57 628	40 920
Arbeidsgiveravgift	8 126	5 770
Netto pensjonsforpliktelse inkl AGA	65 753	46 690
Balanseført eiendel knyttet til refusjon pensjonsforpliktelse	-	46 690
Korrigering tidligere års feil	-	-46 690
Korrigert balanseført eiendel knyttet til refusjon pensjonsforpl.	-	-

### Pensjonsforpliktelse NKVTS AS og NUBU AS

Konsernselskapene NKVTS AS og NUBU AS har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 65,8 MNOK og 39,9 MNOK, totalt 105,7 MNOK. NORCE arbeider med, og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas verdien av dette ville konsernets egenkapital øke fra bokført 344,5 MNOK (31,9 %) til justert 450,2 MNOK (37,7 %).



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 12 Skatt

#### Morselskapet

##### Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller	2020	2019	Endring
Driftsmidler	-19 626	-14 947	4 679
Utestående fordringer	-4 000	-3 635	365
Gevinst og tapskonto	113	141	28
Uopptjent inntekt	0	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	-642	-1 957	-1 314
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-35 081	-26 200	8 881
Netto midlertidige forskjeller	-59 237	-46 598	12 638
Underskudd til fremføring	-158 722	-161 699	-2 977
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-217 959</b>	<b>-208 297</b>	<b>9 662</b>
Utsatt skattefordel (22%)	-47 951	-45 825	2 126
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	47 951	45 825	-2 126
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

##### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Grunnlag for betalbar skatt	2020	2019
Resultat før skattekostnad	22 484	3 407
Permanente forskjeller	-32 145	-37 923
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-9 662	-34 516
Endring i midlertidige forskjeller	12 638	-13 298
Utnyttelse av fremførbart underskudd	-2 977	0
<b>Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet</b>	<b>0</b>	<b>-47 814</b>
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>0</b>	<b>-47 814</b>

Fordeling av skattekostnaden	2020	2019
Betalbar skatt	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen	2020	2019
Betalbar skatt	0	0
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Konsernet

Fordeling av skattekostnaden	2020	2019
Skattekostnad	-2 080	4 628
Herav betalbar skatt utenfor Norge	417	3 047

Utsatt skattefordel	2020	2019
Utsatt skattefordel	6 905	4 387

Betalbar skatt i balansen	2020	2019
Betalbar skatt	419	443
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>419</b>	<b>443</b>

<b>Underskudd til fremføring pr. 31.12</b>	<b>299 715</b>	<b>193 509</b>
--	----------------	----------------



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 13 Andre avsetninger for forpliktelser

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
58 263	58 263	<b>Opprinnelig infrastrukturbevilgning</b>	58 263	58 263
-23 514	-27 340	Inntektsført tidligere år	-27 340	-23 514
<b>34 749</b>	<b>30 923</b>	<b>Infrastrukturstøtte per 1.1</b>	<b>30 923</b>	<b>34 749</b>
-3 826	-3 826	Årets inntektsføring / avskrivning	-3 826	-3 826
<b>30 923</b>	<b>27 096</b>	<b>Infrastrukturstøtte per 31.12</b>	<b>27 096</b>	<b>30 923</b>
-	-	Øvrige avsetninger for forpliktelser	6 542	2 955
<b>30 923</b>	<b>27 096</b>	<b>Andre avsetninger for forpliktelser</b>	<b>33 638</b>	<b>33 878</b>

Infrastrukturstøtte pr 31.12 gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 58 263 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyr-/anleggsinvestering.

Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

### Note 14 Driftsinntekter

Morselskapet			Konsernet	
2019	2020		2020	2019
773 305	734 172	Salgsinntekter, prosjektinntekter	1 024 608	1 081 231
152 582	212 743	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	354 910	296 132
12 720	12 559	Annen driftsinntekt	12 617	7 546
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum</b>	<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>

2019	2020	Fordeling på virksomhetsområder	2020	2019
285 220	259 154	Energi	258 945	285 085
113 167	114 212	Helse	302 553	298 411
90 080	126 899	Klima	126 899	90 080
124 697	150 308	Miljø	152 596	126 908
132 401	125 194	Samfunn	137 968	144 916
170 731	163 287	Teknologi	406 392	430 044
22 311	20 420	Annet	6 782	9 466
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum</b>	<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>

2019	2020	Geografisk fordeling	2020	2019
879 585	857 597	Norge	1 102 410	1 131 230
49 284	93 501	Europa	178 532	108 211
18	733	USA og Canada	44 669	61 711
609	5 510	Sør-Amerika	9 244	1 497
155	108	Afrika	12 814	1 338
8 733	1 000	Asia	41 346	78 526
222	1 024	Australia	3 119	2 396
<b>938 606</b>	<b>959 473</b>	<b>Sum</b>	<b>1 392 135</b>	<b>1 384 909</b>



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 15 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2019	2020		2020	2019
480 668	476 052	Lønninger	698 964	702 257
74 327	67 149	Arbeidsgiveravgift	97 882	99 847
54 618	46 784	Pensjonskostnader	65 041	64 731
11 478	9 199	Andre ytelser	15 241	18 828
<b>621 092</b>	<b>599 184</b>	<b>Sum</b>	<b>877 128</b>	<b>885 663</b>
773	730	Antall ansatte pr. 31.12.	983	1 115

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn	2 239	800
Pensjon	129	0
Annen godtgjørelse	35	0

Daglig leder har 6 måneders oppsigelse og avtale om 3 måneders etterlønn ved oppsigelse fra arbeidsgiver.

Daglig leder er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12G.

Verken styreleder eller daglig leder har noen bonusavtaler.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

#### Kostnadsført godtgjørelse til revisor

Morselskap	KPMG	Andre revisorer	Sum morselskap
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 039	-	2 039
Andre attestasjonstjenester	441	-	441
Annen bistand	1 434	84	1 518
<b>Sum</b>	<b>3 914</b>	<b>84</b>	<b>3 998</b>

Konsern	KPMG	Andre revisorer	Sum konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 339	790	3 130
Andre attestasjonstjenester	651	-	651
Annen bistand	2 965	161	3 126
<b>Sum</b>	<b>5 956</b>	<b>952</b>	<b>6 907</b>

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 6.

**Morselskapets transaksjoner med nærstående parter (selskaper/organisasjoner med direkte eller indirekte eierinteresser og tilknyttede selskaper):**

a) Salg av varer og tjenester	Type	2020	2019
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	31 454	30 366
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	19 868	22 375
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	3 899	7 144
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	6 827	6 247
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	199	-
Xsens AS	Prosjektinntekter	906	1 457
Universitetet i Bergen	Annen driftsinntekt	519	3
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	190	124
Xsens AS	Annen driftsinntekt	215	512
<b>SUM</b>		<b>64 077</b>	<b>68 229</b>

b) Kjøp av varer og tjenester	Type	2020	2019
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	21 969	14 274
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	7 770	8 501
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	90	9
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	1 456	1 161
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	13 209	16 233
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	10	308
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 054	1 700
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Annen driftskostnad	24	27
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	8 924	8 726
<b>SUM</b>		<b>55 507</b>	<b>50 938</b>

c) Kundefordringer	2020	2019
Universitetet i Bergen	6 122	11 313
Universitetet i Stavanger	4 587	3 250
Universitetet i Agder	3 019	4 207
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	443	1 742
Stiftelsen Rogalandsforskning	199	-
Xsens	405	522
<b>SUM</b>	<b>14 774</b>	<b>21 033</b>

d) Leverandørgjeld	2020	2019
Universitetet i Bergen	6 620	10 161
Universitetet i Stavanger	4 591	2 387
Universitetet i Agder	51	-
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	5	859
<b>SUM</b>	<b>11 267</b>	<b>13 408</b>



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 17 Omorganisering 2020

#### **Morselskap**

Morselskapet NORCE Norwegian Research Centre AS har i 2020 overført eierskapet av aksjene i Prototech AS og Xilentech AS til NORCE Innovation AS. Overføringen er gjennomført til regnskapsmessig og skattemessig kontinuitet.  
Se note 3

#### **Konsern**

##### **IRIS-Software AS**

Selskapet ble besluttet endelig oppløst/ slettet den 30. juni 2020 av generalforsamlingen. Selskapet ble registrert slettet i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret den 13.07.2020.

##### **Risavika Bio-Manufacturing AS**

Selskapet ble besluttet endelig oppløst/ slettet den 30. juni 2020 av generalforsamlingen. Selskapet ble registrert slettet i Enhetsregisteret og Foretaksregisteret den 13.07.2020.

##### **Tecom AS**

Selskapet ble fusjonert med NORCE Innovation AS den 03.12.2020. Fusjonen er gjennomført som søsterfusjon uten vederlag, jf. Aksjeloven § 13-24. Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig- og skattemessig kontinuitet med virkning fra 1. januar 2020.

##### **GenderGuide AS**

Selskapet ble fusjonert med NORCE Innovation AS den 03.12.2020. Fusjonen er gjennomført etter reglene om forenklet mor-datterfusjon uten vederlag, jf. Aksjeloven §13-23. Fusjonen er gjennomført med regnskapsmessig- og skattemessig kontinuitet med virkning fra 1. januar 2020.

### Note 18 Hendelser etter balansedagen

#### **Salg av datterselskap**

NORCE har i første halvår 2021 solgt alle aksjer i datterselskapene Gexcon AS og Prototech AS, som begge var 100% eiet per 31.12.2020. Transaksjonene er endelig gjennomført og vil ha regnskapsmessig effekt i 2021. Realisasjonene medfører en ytterligere styrking av selskapets likviditet.

#### **Kommersialisering og forvaltning av datterselskap, tilknyttede selskap og andre selskap**

NORCE vil fremover primært foreta kommersialisering av datterselskaper gjennom det heleide selskapet NORCE Innovation AS. Gjennom 2020 er derfor en rekke selskaper overført fra morselskapet til NORCE Innovation AS. I 2021 ferdigstilles dette med overføring av resterende selskaper som skal forvaltes av NORCE Innovation AS.

#### **Endring av administrerende direktør**

Administrerende direktør Elisabeth M Støle fratradte stillingen fra 22.01.2021 og slutter i selskapet 15.07.2021. Thor Arne Håverstad er konstituert i stillingen frem til Kristin Wallevik tiltrer permanent som administrerende direktør fra 01.08.2021.

#### **Effekter av COVID-19**

Covid-19 pandemien har fortsatt også gjennom første halvår 2021. For NORCE har dette betydd fortsatt mye bruk av hjemmekontor, og prosjekter som krever reise eller fysisk tilstedeværelse har i flere tilfeller blitt utsatt. Risiko for kansellering av kontrakter og for reduksjon av oppdragsmengde er fortsatt tilstede i flere av konsernets markeder, og kan gi reduserte inntekter i 2021 og senere år.

Alle deler av virksomheten har særskilt oppfølging for å redusere negative konsekvenser for helse, miljø, sikkerhet og økonomi. Til tross for iverksatte tiltak og tett oppfølging av disse, ventes det at effektene av Covid-19 vil kunne ha vesentlig negativ innvirkning på selskapets og konsernets resultater for 2021.



## NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2020

tall i TNOK

### Note 19 Korrigering tidligere års feil - Omarbeidelse av sammenligningstall

Vi viser til omtale i note 9 og note 11 knyttet til feil i tidligere års regnskap. Forholdet knytter seg til balanseført pensjonseiendel i 2019, som etter ny informasjon om forhold som forelå på tidspunkt for avleggelse av årsregnskap 2019 viser seg å ikke skulle vært balanseført. Eiendelen ble i 2019 ført direkte mot egenkapitalen.

Feilen er korrigert i sammenligningstallene i balansen, og vi har i oversikten nedenfor vist broen mellom avlagt årsregnskap 2019 og sammenligningstallene i årsregnskapet for 2020. Ettersom føringen i 2019 ble gjort direkte mot egenkapitalen foreligger det ingen resultateffekter. Oppstillingen nedenfor viser derfor kun endring i balansetall pr 31.12.19.

	Årsregnskap 2019	Korrigerig	Årsregnskap 2020
	<i>Avlagt</i>		<i>Omarbeidet</i>
Sum immaterielle eiendeler	17 482	-	17 482
Sum varige driftsmidler	142 145	-	142 145
Sum finansielle anleggsmidler	92 416 -	46 690	45 726
<b>Sum anleggsmidler</b>	<b>252 043 -</b>	<b>46 690</b>	<b>205 353</b>
Varer	466	-	466
Sum fordringer	453 102	-	453 102
Sum investeringer	142 508	-	142 508
Bankinnskudd	305 230	-	305 230
<b>Sum omløpsmidler</b>	<b>901 305</b>	<b>-</b>	<b>901 305</b>
<b>Sum eiendeler</b>	<b>1 153 347 -</b>	<b>46 689</b>	<b>1 106 658</b>
Sum innskutt egenkapital	351 374	-	351 374
Annen egenkapital	81 866 -	46 690	35 176
<b>Sum egenkapital</b>	<b>433 240 -</b>	<b>46 690</b>	<b>386 550</b>
Sum avsetninger for forpliktelser	133 338	-	133 338
Sum annen langsiktig gjeld	28 211	-	28 211
Sum kortsiktig gjeld	558 559	-	558 559
<b>Sum gjeld</b>	<b>720 108</b>	<b>-</b>	<b>720 108</b>
<b>Sum gjeld og egenkapital</b>	<b>1 153 348 -</b>	<b>46 690</b>	<b>1 106 658</b>

Korrigerig av tidligere års feil har ikke medført justering på skatt, da innarbeidelse av pensjonseiendelen ble gjennomført uten skattemessige effekter i 2019.



## Årsberetning 2020

### Innledning

NORCE Norwegian Research Centre AS (NORCE) er et uavhengig forskningsinstitutt, som driver forskning, utvikling og innovasjon i samarbeid med offentlig og privat sektor. Vi har omfattende aktivitet innen energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. Vår ambisjon er å være nasjonalt og europeisk ledende på våre utvalgte satsingsområder.

NORCE bidrar med løsninger på sentrale samfunnsutfordringer, og til verdiskaping lokalt, nasjonalt og globalt. Vi leverer forskning, innovasjon og kompetanseheving av betydning for sentrale tema innen politikk, forvaltning, næringsliv og sivilsamfunn. NORCE bidrar til omstilling i industri og næringsliv – sammen med næringsliv og universiteter, klynger og sentre. I tillegg har NORCE en viktig rolle innen forskningsbasert fornying av offentlig sektor, som premissleverandør for utvikling av kunnskapsgrunnlag til politikkutforming – i samarbeid med stat, fylker og kommuner.

NORCE er kystens institutt, og er lokalisert fra Alta og Tromsø i nord, Bergen, Haugesund og Stavanger i vest, Kristiansand og Grimstad i sør og Oslo i øst. Dette gjør at NORCE har en sterk regional tilstedeværelse og tett dialog og samhandling med kunder og samarbeidspartnere gjennom sine mange lokasjoner.

NORCE konsernet består av over 40 hel- og deleide datterselskaper. Kun de største datterselskapene er omtalt i denne årsberetningen for morselskapet.

De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen, Stavanger, Agder og UiT Norges arktiske universitet, enten som direkte eiere eller gjennom regionale holdingselskaper. Øvrige eiere er fylker og kommuner, forskningsstiftelser, samt selskaper innen industri og finans.

2020 var NORCE sitt andre driftsår. Selskapet har jobbet videre mot målet om å skape et ledende kraftsentrum for forskning, innovasjon og verdiskaping. Året var krevende og bød på omfattende endringer og omstilling, i tillegg til covid-19. Men også stor faglig suksess og betydelig bedring i økonomiske resultater.

### Samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en av hjørnesteinene i NORCE, og reflekteres i vår visjon *Lidenskap for kunnskap – sammen for bærekraft*. Å dyrke kunnskap for bærekraft gir retning for forskningen vår. Vi ønsker å bidra med relevant og samfunnsnyttig forskning konsentrert om det som må på plass for å få til det grønne skiftet. Dette gjør vi i tett samspill med våre oppdragsgivere og samarbeidspartnere.

### Bærekraft

Klimakrisen og utfordringer med bevaring av naturmangfold, er de største utfordringene verden og



kloden nå står overfor. FNs bærekraftsmål fungerer som en felles global retning mot en mer bærekraftig verden, og NORCE skal bidra til å finne løsninger. NORCE sine ambisjoner om å bidra til å nå FNs bærekraftsmål er en pådriver i den faglige virksomheten og driften av selskapet. Visjonen forplikter. I 2020 startet derfor arbeidet med selskapets første bærekraftsrapport, som blir ferdigstilt våren 2021. Den blir tilgjengelig på [norceresearch.no](http://norceresearch.no).

## Formidling

Formidling av forskningsresultater er en sentral del av NORCE sitt oppdrag og samfunnsansvar. Vi skal aktivt kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum.

For å nå målgruppene bruker vi en rekke ulike kanaler, som vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter, debattinnlegg, nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev. Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. I 2020 sto NORCE for 453 vitenskapelige publikasjoner, noe som utgjør 418,4 publikasjonspoeng og 0,98 publikasjonspoeng per forskerårsverk. Det er et mål for NORCE å ha ett publikasjonspoeng per forskerårsverk. Publikasjonspoeng er en indikator på omfang og kvalitet på den vitenskapelige publiseringen vår.

Forskningen vår kommer også til syne på annet vis. I 2020 bidro vi til en rapport utarbeidet av Science Advice for Policy by European Academics (SAPEA) om bionedbrytbar plast i miljøet. Dette arbeidet gir økt kunnskap om viktige samfunnsutfordringer og kan bidra til bedre politikkutforming i EU. I tillegg resulterte forskningen vår på plast i elver, i en ny plastreturordning for bøndene. I 2020 hadde NORCE omtrent 1500 siteringer i mediesaker.<sup>1</sup> I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som websider, sosiale medier og nyhetsbrev. Det var på LinkedIn NORCE vokste mest i 2020, med nesten 3000 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk rundt 800 nye følgere på Facebook, og over 1000 nye følgere på Twitter i 2020. I tillegg ble det sendt ut åtte nyhetsbrev, som vi per 15. mars 2021 hadde over 1000 abonnenter på.

NORCE er aktivt involvert i PhD-utdanning, og har flere postdoc-posisjoner i selskapet. Ved utgangen av 2020 hadde NORCE 43 ansatte i rekrutteringsstillinger, hvorav 21 PhD-stipendiater og 22 postdoc, totalt 39,05 årsverk.

## Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer, og et eget redelighetsutvalg.

## Forskningen i NORCE

NORCE sin forskning skal bidra til å løse samfunnsutfordringer, samt øke den bærekraftige verdiskapningen, både lokalt, nasjonalt og globalt. NORCE har identifisert fire strategiske

---

<sup>1</sup> Medieovervåkingen leveres av Infomedia. Overvåkingene dekker digitale nyhets- og bransjemedier. Trykte mediesaker, TV og radio er ikke telt med.

innsatsområder i perioden frem til 2025: Trygge samfunn, Bærekraftig energiproduksjon, Klimautfordringer og Bærekraftig hav og kyst. Det ble i 2020 startet opp en konsernsatsing (KOS) innenfor hvert av de fire innsatsområdene. Disse var Offshore vind, Klimarisiko, Digital fisk og Ungt utenforskap. Hver KOS er i utgangspunktet et toårig prosjekt med interne midler som finansiering.

En stor faglig seier for NORCE var tildelingen av to sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), i skarp konkurranse med mange søkere. Det er SFI-ene DigiWells og Climate Futures. Vi ble også forskningspartner i fem andre sentre da Forskningsrådet bevilget finansiering til 22 SFI-sentre totalt, i juni 2020. Vi fortsetter dessuten mye av den gode forskningen på plast og mikroplast i vårt nye North Atlantic Microplastic Centre (NAMC). Målet er å forstå hvor mye mikroplast som finnes i omgivelsene våre, og risikoen ved dette.

Det ble i 2020 jobbet med søknader om forprosjekter til regjeringens Grønn plattform-satsing. NORCE sine strategiske satsinger, og arbeid på tvers av alle fagmiljøer, passer godt inn i dette virkemiddelet. Tidlig i 2021 ble vi tildelt seks av forprosjektene, og bredden av fagområder i våre bidrag er stor. Alt fra å lage fôr til havbruksnæringen ved CO<sub>2</sub>-fermentering, til å bygge verdier av organisk avfall og smarte løsninger for byggesektoren.

Vi og resten av samfunnet merket godt da pandemien traff våren 2020. På kort tid mobiliserte NORCE tverrfaglig kompetanse for å bidra med kunnskap om covid-19 og konsekvenser av pandemien. Norges forskningsråds hasteutlysning i mars 2020 resulterte i fire prosjekter til NORCE. NORCE jobber også videre med hvilke effekter covid-19 har på regionalt næringsliv og arbeidsplasser, samt regionale strategier for å håndtere dette.

### **Bærekraftig energiproduksjon**

NORCE skal gjennom sin forskning bidra til å nå målene i Parisavtalen. Både gjennom forskning og teknologiutvikling skaper vi allerede miljø- og klimavennlige løsninger. Det skal vi fortsatt gjøre. Med verdens økende etterspørsel etter energi er det behov for betydelig omstilling, ikke minst når det gjelder selve energiproduksjonen. Vi forsetter vår forskning innen olje og gass. Samtidig krever verdens klimaproblemer at vi forsker mer på produksjon og bruk av rene og fornybare energiformer. Noe av vår styrke er samhandling på tvers der kloke hoder med ulik bakgrunn jobber sammen for å finne de beste løsningene.

Økt lønnsomhet og reduserte karbonutslipp

I SFI-DigiWells (Digital Center for Value Creation, Competitiveness and Minimum Environmental Footprint) skal NORCE blant annet utvikle nye og innovative løsninger i forbindelse med brønnleveranser som skal bidra til en konkurransedyktig norsk kontinentalsokkel. Forskingen skal sikre økt lønnsomhet og reduserte karbonutslipp. Mer effektive brønner vil optimalisere ressursutnyttelsen på kontinentalsokkelen, noe som gir lavere kostnader per fat, redusert risiko og redusert miljøpåvirkning. Tverrfaglighet og digitalisering av arbeidsprosesser står sentralt. Infrastruktur for å teste ut nye løsninger er på plass med Ullrigg testsenter og laboratoriefasilitetene i OpenLab Drilling, eid av NORCE.

## Økt verdiskaping

I 2020 fikk vi gjennom en rapport fra Rystad Energy bekreftet at støtten til petroleumsforskning resulterer i betydelig økt verdiskaping, store kostnadsbesparelser, nye arbeidsplasser og ny teknologi for å redusere klima- og miljøpåvirkninger fra næringen. Reservoarkarakterisering, blant annet gjennom bruk av Ensemble Kalman Filter (EnKF), er beregnet å stå for over halvparten av teknologiområdets realiserte økning av reserver på 540 millioner fat oljeekvivalenter, står det i Rystad-rapporten, som ble laget for Norges Forskningsråd, på oppdrag fra Olje- og energidepartementet.

## Prisvinnende teknologi overføres til nye områder

NORCE-forsker Geir Evensen er opphavsforskeren til EnKF-metoden, og har gjennom mange år bidratt betydelig til utviklingen av en metode der man bruker mange reservoarmodeller parallelt til å forbedre beskrivelsen av reservoaret og estimere usikkerheten. Metoden gir bedre grunnlag til å ta beslutninger, og dermed økt verdiskaping. Teknologien er i utstrakt bruk blant olje- og gasselskapene på norsk sokkel. Evensen fikk Oljedirektoratets pris for økt utvinning i 2020. Han jobber i dag med videreutvikling og nye applikasjoner av EnKF. Teknologien, kunnskapen og erfaringen fra petroleumsforskningen, kan nemlig også brukes innen nye områder, som for eksempel i helsesektoren og for klimavarsling.

## Nedstenging og forlating av brønner

På norsk sokkel finnes det tusenvis av brønner som i løpet av de neste tiårene nærmer seg slutten av sin produktive levetid. Disse brønnene skal stenges ned og forlates, et arbeid som må gjøres på en sikker og effektiv måte. Våre forskere har solid kompetanse på området, og vi videreutvikler nå infrastrukturen ved Ullrigg testsenter, slik at vi også har et fullskala testanlegg som kan støtte opp om teknologiutviklingen. Gjennom P&A-innovasjonsprogrammet gjennomfører vi prosjekter som retter seg mot operative utfordringer, feltrelevante forhold og fullskalatesting, i tett samarbeid med operatører, serviceindustri og myndigheter. Som forskningspartner på SINTEFs SFI-SWIPA (Centre for Subsurface Well Integrity, Plugging and Abandonment) skal NORCE dessuten bidra til å oppnå en vitenskapelig forståelse av permanente brønnbarrierer og forbedre metodene for nedstenging av brønner. Vellykket innovasjon på dette feltet vil spare Norge for betydelige beløp og i tillegg kunne ha et betydelig potensial internasjonalt.

## Havvind

NORCE har flere tiår med kompetanse innen havvind, og leverer forskning og innovasjon innen et bredt spekter av fagfelt. NORCE sin samlede kompetanse dekker viktige forskningsområder som trengs dersom Norge og EU skal lykkes med å utvikle havvind til en sosialt akseptert, kostnadseffektiv og miljøvennlig energikilde for fremtiden. I satsingen KOS-Offshore vind samarbeider vi på tvers av alle avdelinger og det er laget en egen strategi for satsingen. Her bruker vi blant annet vår kompetanse innen olje og gass til å optimalisere planlegging av installasjon av havvindanlegg. Forskningen dekker en rekke sider ved havvind, som evaluering av geologi, trygg fundamentering for kabler og turbiner, nettilkoblinger og integrering med andre energisystemer. En viktig del av arealplanleggingen er å legge til rette for smidig samhandling med andre næringer som opererer i samme område, f.eks. fiskeri, havbruk og sjøtransport. Vi forsker også på hvordan ulike

interessegrupper involveres, og hvordan offentligheten stiller seg til havvind. Flere nye spin-off-prosjekter fra Offshore vind ble innvilget i 2020.

#### Grønnere skipstransport med hydrogen

NORCE startet opp en hydrogensatsing i 2020, og vil fortsette å bygge strategisk kompetanse og portefølje på feltet. Hydrogen er en universell energibærer, og er en av hjørnesteinene myndighetene satser på i arbeidet mot et bærekraftig, pålitelig og trygt energisystem. Regjeringens hydrogenstrategi erklærer at utviklingen og bruken av hydrogenbaserte løsninger kan bidra til både verdiskaping og betydelige utslippskutt. I motsetning til sol og vind kan hydrogen lagres, noe som gir den en ekstra fordel som energibærer. I NORCE jobber vi spesielt med innovasjon og kostnadseffektivisering innen hydrogenteknologi, vi utnytter vår bredde og tverrfaglige kompetanse til å drive forskning og utvikling på hele verdikjeden for hydrogen.

Arbeidet i 2020 førte blant annet til at vi fikk midler fra Grønn plattform-satsingen til forprosjektet Optimalisering og kvalifisering av flytende hydrogen for sjøtransport. Formålet med prosjektet er nettopp en grønnere og mer bærekraftig skipstransport. NORCE er også med som forskningspartner på PILOT-E prosjektet Liquid hydrogen to decarbonize maritime transport in Norway. Her bidrar NORCE med viktig forskning på tekniske spørsmål og sikkerhet, og på hvordan man skaper aksept for hydrogen som energikilde.

#### Grønne bygg

Også bygg og anlegg har stort potensial når det gjelder energieffektivitet og reduksjon av klimagassutslipp. Bygningene våre må bli grønnere for at vi skal komme i mål, og digitale løsninger som kan effektivisere verdikjeden er pekt på som en av flere muligheter. I forprosjektet Datadrevet grønn verdikjede for bygg skal NORCE-forskere bruke digitalisering for å få ned CO<sub>2</sub>-avtrykket på eksisterende bygg og på nybygg.

#### Klimautfordringer

Som følge av klimaendringene, forventes villere, varmere og våtere værforhold. Mer ekstreme værhendelser og -fenomen som følge av klimaendringer, utgjør en alvorlig trussel mot økonomien, mot velferden vår og samfunnet som helhet. Dette er et viktig forskningsområde for NORCE, og vi ser et økende behov for å vite mer om hva som møter oss, og hvordan vi skal håndtere det på en god måte.

#### Forutsi og håndtere klimarisiko

I SFI-Climate Futures skal vi finne løsninger for å forutsi og håndtere klimarisiko. NORCE samarbeider med partnere fra en rekke klima- og værutsatte sektorer, for å lage nye løsninger for å forutsi, og ikke minst håndtere klimarisiko, fra 10 dager til 10 år fremover i tid. En av måtene vi gjør det på, er å bruke maskinlæring og avansert statistikk for å lage algoritmer som forbedrer kvaliteten på klimavarsler. En nøkkel vil være å styrke kunnskapen om hvordan klimavariabler som nedbør, vind og temperatur samhandler, og deretter bruke kunnskapen for å utnytte de fysiske modellene bedre. Climate Futures skal løfte bevisstheten rundt klimarisiko, en risiko nær alle offentlige og private sektorer må forholde seg til nå og i fremtiden. Vi skal bygge fundamentet for dette i samarbeid med offentlige og private aktører.

#### Bedre sesongvarsler

Værvarslingsmodellene har blitt bedre, og vi er i stand til å gi bedre sesongvarsler enn før. Slike prognoser om været vil inneholde interessant informasjon både for bransjer som forsikring, landbruk, kraftindustri, og de som driver innen fornybare energiløsninger. NORCE leder prosjektet Seasonal Forecasting Engine, der en viktig oppgave fremover blir å avdekke hvilke klimamodeller som varsler best til hvilken tid av året. I 2020 fikk også NORCE EU-prosjektet CONFER. Prosjektet skal hjelpe opptil 365 millioner mennesker i Øst-Afrika med bedre klimavarsling. Mer presise sesongvarsler kan redde bøndernes avlinger, styrke matsikkerheten og redusere flom.

#### CCS del av klimaløsningen

Karbonfangst og -lagring (CCS) kan bli en stor del av den europeiske klimaløsningen. Regjeringens initiativ Langskip omfatter hele verdikjeden, fra fangst, transport og til lagring. Prosjektet vil kreve fortgang i utvikling av CO<sub>2</sub>-lagring. CCS-forskere i NORCE bidrar gjennom prosjektet RealCCS: Realization of European Gigatonne CCS. Målet er å forberede nok CO<sub>2</sub>-lagring i Norge til å håndtere 50 millioner tonn CO<sub>2</sub> per år. NORCE-forskere bidrar til å akselerere implementeringen av CCS vesentlig, i prosjektet DigiMon (Digital Monitoring of CO<sub>2</sub> storage projects). Holdninger til karbonfangst og -lagring blir undersøkt i prosjektet Public Perceptions of CCS.

Igangsettelsen av Langskip betyr også grønt lys for lagringsprosjektet Northern Lights i Nordsjøen, der et partnerskap mellom Equinor, Total og Shell vil bygge et anlegg i Øygarden utenfor Bergen. CO<sub>2</sub> skal blant annet fanges fra industrikilder, omdannes til flytende form og fraktes til Øygarden med skip. Her skal CO<sub>2</sub>-en losses over på tanker, fraktes i rør ut i Nordsjøen, og pumpes ned i et lager under havbunnen. Dette innebærer et behov for målinger på ulike punkter i transportlinjen. NORCE-forskere er godt i gang med å evaluere anvendeligheten til en rekke teknologiske løsninger med tanke på å måle CO<sub>2</sub>-strømning i rør, samt nivå i tanker ved forskjellige målepunkter. God måleteknologi med lav usikkerhet er viktig for å sikre at en har styring på prosessen, og for å sikre at all CO<sub>2</sub> som blir fanget faktisk blir pumpet inn i lageret til slutt.

Arbeidet i 2020 resulterte dessuten i at NORCE fikk Grønn plattform forprosjektet CCUS-Ecosystem - Nye CCUS verdikjeder for avkarbonisering av transport og industri i Norge. Prosjektet adresserer behovet for å etablere nye CCUS-verdikjeder og fremme kommersielle løsninger for dekarbonisering av tungtransport og prosessindustri i Norge.

#### Havet kan hjelpe oss

Havet har stor kapasitet både til å ta opp karbon og lagre karbon, men kunnskapen om teknologi for å kunne lagre karbon i havet er fortsatt begrenset. NORCE deltar i EU-prosjektet OceanNETs (Ocean-based Negative Emission Technologies) der forskere fra seks land skal tette disse kunnskapshullene. I tillegg skal vi undersøke hva befolkningen i ulike verdensdeler mener om bruken av denne typen teknologi for å håndtere klimakrisen.

NORCE er også vertskap for Ocean Thematic Centre (OTC) i den europeiske forskningsinfrastrukturen ICOS (Integrated Carbon Observation System). OTC er en sentral leverandør til ICOS og bygger på norsk ekspertise om havets rolle i karbonsystemet. ICOS er et observasjonssystem for overvåking av

hvordan drivhusgasser omsettes i jordsystemet, hvor mye som slippes ut fra menneskeskapt aktivitet, hvor mye som opptas i havet, og hvor mye som blir igjen i atmosfæren.

Sammen om gode løsninger

Klimathon er en metode for samhandling for å møte komplekse problemstillinger som krever samarbeid på tvers av kompetansefelt og styringsnivå. I workshopen Klimathon jobbet deltakere fra kommune, fylke, konsultentselskap, forskningsmiljø og statlige organisasjoner sammen for å utvikle løsninger og strategier for håndtering av klimarisiko og klimatilpassing i norske kommuner. Disse kvalitative dataene kan også brukes videre i forskning. I prosjektet THERAPY (The Electoral Ramification of Environmental Policy) skal NORCE-forskere identifisere klima-, miljø- og energipolitikk velgerne er klare for å akseptere.

Bærekraftige transportsystemer

Byvekstavtaler er et av regjeringens virkemidler for å nå målet om at all vekst i persontransport i de største norske byområdene skal skje gjennom kollektivtransport, sykling og gange. Målet er null vekst i personbiltrafikken, og samtidig god framkommelighet for alle trafikantgrupper. NORCE skal gjennom forskning bidra med mer kunnskap og et bedre beslutningsgrunnlag for å utvikle bærekraftige transportløsninger i byene våre.

Bjerknessenteret fortsetter

I 2020 ble det klart at Bjerknessenteret får fem nye år med finansiering. Store deler av klimaforskningen i NORCE er knyttet til aktiviteter i Bjerknessenteret, som er et av Europas største og ledende naturvitenskapelige klimaforskningsmiljø. NORCE har svært god innsikt i en rekke forhold som er relevante for å håndtere klimautfordringer og klimarisiko. Felles for mye av aktiviteten er et tydelig fokus og betydelig erfaring med involvering og kontakt med praksisfelt og brukere.

### Trygge samfunn

Samhørigheten, stabiliteten og beredskapen i det norske samfunnet utfordres. Utfordringene skal håndteres samtidig som statens inntekter fra olje og gass går ned. Trygge samfunn dreier seg om kunnskapen og løsningene samfunnet trenger for å redusere ulikhet, sikre folkehelsen, opprettholde tilliten til samfunnsinstitusjoner, hindre utenforskap og håndtere alvorlige naturhendelser.

Ungt utenforskap

Unge som står utenfor utdanning og arbeidsliv utgjør en viktig utfordring i Norge, og ellers i Europa. Det er identifisert flere ulike risikofaktorer for å havne i denne situasjonen, og det er derfor behov for å forebygge ungt utenforskap på flere nivå. NORCE skal bidra med mer kunnskap om dette i arbeidet som gjøres i konsernsatsingen (KOS) Ungt utenforskap. NORCE-forskere har blant annet funnet at NAV-tiltaket individuell jobbstøtte (IPS) har god effekt på unge i faresonen for tidlig uførhet, og at brudd i relasjonell tilhørighet er en nøkkel for å forstå både prosessen mot utenforskap, og veien tilbake til et deltakende liv.

## IPS for flere grupper

IPS-tiltaket er opprinnelig utviklet for personer med alvorlige psykiske lidelser, men NORCE-forskere har funnet at tiltaket har stort potensiale til å hjelpe flere som står utenfor arbeidslivet. I 2020 vurderte vi effekten av IPS-tiltaket på nyankomne flyktninger, med lovende resultater. I en kommentarartikkel i det amerikanske tidsskriftet *Psychiatric Rehabilitation Journal* trekkes det frem hvordan Norge leder an i forskningen på IPS for nye grupper. Videre finner NORCE-forskere i ny RCT-studie at IPS har gode langtidseffekter for personer med moderat til alvorlig psykisk lidelse. Tiltaket virker spesielt godt for de under 30 år og de med lav utdanning.

## Kunstig intelligens til helse råd

I større grad enn før får befolkningen hjelp til å finne rett helsehjelp på rett nivå ved hjelp av vurderinger gjort av medisinske telefonsentraler. Dette legger et stort ansvar på telefonoperatørene som skal velge tiltak på vegne av innringer. I prosjektet RE-AIMED (Medisinsk telefonvurdering assistert av kunstig intelligens), som startet opp i 2020, skal NORCE utforske hvordan bruk av kunstig intelligens kan bedre operatørens arbeidsflyt og kommunikasjonen mellom innringer og operatør. Kunstig intelligens kan bruke informasjon om og fra samtalen til å gi operatøren tilpassede spørsmål slik at samtalen får utviklet seg naturlig. Ved å velge spørsmål og svar, kan operatøren dokumentere samtalen, og samtidig få hjelp til å gjenkjenne medisinske mønstre.

## Styrker fremtidig pandemiberedskap

Legevakter, fastleger og andre i primærhelsetjenesten ble satt under et voldsomt press da covid-19-pandemien brøt ut i Norge i 2020. NORCE startet tidlig med innsamling av data om pandemien, og fikk midler gjennom Forskningsrådets hasteutlysning om ny forskning på covid-19 til prosjektet CONOPRI. I prosjektet skal forskerne kartlegge legevaktenes krisehåndtering og beredskap i pandemien. Dette vil gi god kunnskap om hvordan primærhelsetjenesten kan, og bør, omstille seg ved store smitteutbrudd, og styrke fremtidig beredskap. Forskerne har også bidratt til oppdatering av det kliniske beslutningsstøtteverktøyet for legevakt i forbindelse med utbruddet. I tillegg skal NORCE bidra med faglig støtte til nasjonale myndigheter om hvordan primærhelsetjenesten kan håndtere et stort antall syke, dersom det blir dårlig kapasitet på sykehusene. Forskerne har også kontakter med europeiske kolleger, slik at resultatene kan settes i et internasjonalt perspektiv.

Et annet prosjekt som fikk midler fra Forskningsrådets hasteutlysning, er *Monitoring the actual population prevalence of SARS-CoV-2 infection in Norway to model and predict the current and future epidemic*. I dette prosjektet skal forskerne overvåke den faktiske populasjonsutbredelsen av SARS-CoV-2-infeksjon i Norge for å modellere og forutsi den nåværende og fremtidige epidemier.

## Avanserte kamera ser smitte

I tillegg til prosjektene som omfatter smittetrykk, beredskap og prognosearbeid ved pandemien, så fikk også NORCE midler fra Forskningsrådet til prosjektet *Technologies for Monitoring COVID-19 Epidemiological Development*. Prosjektet går mer teknologisk til verks, og undersøker hvordan avanserte kamera (hyperspektrale) får frem detaljer usynlige for menneskeøyet. Dette skal brukes i prosjektet om smitteovervåking av covid-19 på sykehus. Nye analytiske verktøy, kunstig intelligens og maskinlæring skal kobles med bruken av hyperspektralkameraer plassert i sykehus.

#### Angst og konspirasjonsteorier i kriser

I en pandemi er det ikke bare virus som florerer, det samme gjelder konspirasjonsteorier, feilinformasjon, angst og stigma. NORCE-prosjektet EmotiCon skal utvikle en skreddersydd datamodell og nye sosiale simuleringer i en digital tvilling, med andre ord en virtuell befolkning. Slik kan myndighetene først teste ut sine strategier og få kunnskap om utviklingen. Prosjektet går inn i rekken av prosjekter som har mottatt støtte fra Forskningsrådets hasteutlysning på forskning på covid-19.

#### Blålysdronene kommer til byen

NORCE er en av de norske partnerne i EU-prosjektet AirMOUR, som skal utvikle dronebasert medisinsk nødhjelp i urbane strøk. Er ulykken ute, kan medisinsk utstyr eller lege i fremtiden komme til ulykkesstedet i drone. I prosjektet skal forskere, luftfartsmiljø og lokale myndigheter jobbe sammen. Målet er å gjøre dronetrafikk i tettbebygde strøk sikker, miljøvennlig og stillestående, i tillegg til rask, tilgjengelig og prisgunstig. Forskerne skal også kartlegge i hvilken grad befolkningen aksepterer tanken på blålysdroner i byen. NORCE skal ha ansvaret for simulatoren som simulerer dronens egenskaper, luftrom, samhandlingen med øvrig lufttrafikk og som viser hvordan aktiviteten oppleves for mennesker på bakken.

#### Automatiserte beslutningsprosesser i offentlig forvaltning

I overgangen til økt automatisering i forvaltningen er det viktig at tilliten og legitimiteten til offentlig forvaltning opprettholdes. I et nytt NFR-prosjekt skal vi studere folks holdninger til bruk av automatiserte beslutningssystemer innenfor offentlig myndighetsutøvelse, og om automatiserte beslutningsprosesser påvirker relasjonene mellom innbyggere og myndigheter.

#### Ansvarlig medieteknologi

NORCE er også en aktiv part i UiBs SFI-MediaFutures, som dreier seg om ansvarlig medieteknologi og -innovasjon. Senteret skal prøve å løse de store utfordringene media står overfor, som blant annet å motvirke falske nyheter og ekkokammer.

#### Bærekraftig hav og kyst

Havet og kysten vår er den viktigste arenaen for nytt næringsliv, ny bioindustri og bærekraftig verdiskaping når olje- og gassproduksjon reduseres. Klimaendringer, havforsuring, miljøgifter og plastavfall endrer havet. For å kunne utnytte de marine ressursene i generasjoner fremover trenger vi nødvendig kunnskap som legger grunnlag for bærekraftig sjømatproduksjon, og samtidig ivaretar en god miljøtilstand i havet.

#### Klimavennlig fôr

I dag har fôret som brukes i havbruksnæringen et betydelig klima- og miljøavtrykk. I NORCE jobbes det nå med å se på hvordan CO<sub>2</sub> kan brukes i industriell produksjon av nytt fôr. Gjennom forprosjektet CO<sub>2</sub>-Feed; Utvikling av fôr ved CO<sub>2</sub>-fermentering i Grønn plattform-satsingen, skal NORCE jobbe med å lage fôr til havbruksnæringen ved CO<sub>2</sub>-fermentering. Dette kan redusere næringens klimautslipp med 80 % og dermed muliggjøre en bærekraftig vekst.

## Digital fisk

Å kombinere kunstig intelligens med kunnskap om fiskens biologi, kalles digital fisk og er trukket frem i EU-kommisjonens rapport om fremtidsteknologi. Digital fisk er også NORCE sitt konsernsatsingsområde (KOS) innen bærekraftig hav og kyst. Havbruk er den hurtigst voksende sektoren for matproduksjon i verden, og det er derfor viktig at vi legger til rette for bærekraftig vekst. Effektiviteten i fiskeproduksjonen på verdensbasis må gjennom en rekke endringer for å imøtekomme samfunnets behov for sunn mat fra havet med redusert CO<sub>2</sub>-avtrykk. Digitalisering er en viktig del av løsningen.

NORCE fikk også midler fra Grønn plattform-satsingen til forprosjektet Green Aquaculture Platform (GAP): Katalyserer en bærekraftig sektorvekst og eksport. I dette forprosjektet vil GAP-partnerne samle ledende forskningsinstitutter, industripartnere, innovasjonsklynger, infrastrukturer og interessenter for å maksimere integrasjonen og utnyttelsen av grønnere løsninger. Dette for å muliggjøre den forventede veksten i globalt havbruk, og legge til rette for nye arbeidsmarkeder og regional utvikling.

## Sirkulær økonomi

Norge har satt ambisiøse mål om å halvere matsvinnet innen 2030. Dette organiske avfallet kan forvandles til verdifulle ressurser som biogass og gjødsel. NORCE sitt Grønn plattform forprosjekt WasteNOMore: Organisk avfall i Norge forvandles til verdifulle ressurser, tar sikte på å etablere et konsortium rundt en sirkulær bioøkonomiplattform. Hensikten er å utnytte ressursene bedre.

## Grønnere industri med enzymer

Enzymer spiller en sentral rolle for utvikling innen flere bransjer, og er relevant for grønn omstilling i industri. Enzymer brukes blant annet i foredling av biomasse, for eksempel fiskeråstoff eller trevirke, og bidrar til å skape helt nye produkter. I EU-prosjektet Oxipro, skal NORCE fortsette å jobbe med enzymer for en grønnere industri. Vi skal utvikle en komplett verdikjede fra oppdagelse av nye enzymer, til produksjon og bruk av disse enzymene.

Industriell bioteknologi forventes å være en viktig driver for å etablere en nødvendig bærekraftig bioøkonomi i verden. NORCE er forskningspartner i SINTEFs Centre for Industrial Biotechnology: Kompetanse og teknologi for bioteknologiindustrien. NORCE er også forskningspartner på UiBs SFI-Smart Ocean. Her skal vi være med å skape et observasjonssystem for havet som skal sikre vekst på en bærekraftig måte. Ekspertene i NORCE bidrar tungt i utvikling og bygging av et unikt nettverk i forskningssenteret SFI-Smart Ocean. Å styrke datainnsamling under vann er viktig for best mulig beslutningsstøtte innen forvaltning, næringsliv og industri. I tillegg er vi partner på Havforskningsinstituttets SFI-CRIMAC, der hovedmålet er et mer bærekraftig fiske og forbedret fiskeriforvaltning.

## Mikroplastsenteret åpnet

NAMC (North Atlantic Microplastic Centre) åpnet i slutten av 2020. NORCE er vertskap for senteret som har mobilisert ledende forskningsmiljøer nasjonalt og internasjonalt. Målet er å raskest mulig forstå hvor mye mikroplast som finnes i omgivelsene, og risikoen ved dette. NORCE skal gjennom senteret jobbe med forskning som skal legge grunnsteinene for trygg og sikker

kunnskap. Plastforurensing er et globalt synlig problem, spesielt langs kysten hvor det ofte samles opp. Over tid vil all plast i naturen brytes opp til veldig små biter som kalles mikroplast, som gjerne defineres som plastbiter under 5 mm, ned til under 1/1000 mm størrelse. Agenda Vestland-Sparebankstiftelsen vedtok våren 2020 bistand til treårig oppstarthjelp.

## Kommersialisering

Kommersialisering av forskning er et viktig satsingsområde for NORCE, og det jobbes kontinuerlig med å styrke samarbeidet med fagavdelingene på dette området. De fleste idéer til nye kommersialiseringer starter i fagmiljøene og utvikles over flere år, før det etableres aksjeselskaper som forvaltes av NORCE Innovation AS.

I 2020 planla NORCE salget av Gexcon AS, inkludert 10 utenlandskontorer. I første halvdel av 2020 ble det jobbet mye med planlegging av salget, og i siste halvdel var NORCE i kontakt med mange interessenter fra inn- og utland. Dette arbeidet fortsatte etter årsskiftet, og Gexcon AS ble solgt i februar 2021. Det ble i 2020 også besluttet å se på et mulig salg/nedsalg i Prototech AS. Gjennom vinteren og våren i 2021 ble prosessen igangsatt, og selskapet ble solgt i sin helhet i juni 2021.

NORCE sitt styringssystem MAPS ble satt i drift i 2020, og det ble etablert nye rutiner for kommersialisering og patentering. Dette er viktig for å gjennomføre kommersialisering på en strukturert måte, og for å sikre rettigheter til oppfinnelser som skapes av forskere i NORCE. I 2020 ble det også gjort et stort arbeid med å flytte eierandeler i aksjeselskaper til forvaltningsselskapet NORCE Innovation AS. Dette arbeidet planlegges ferdigstilt i 2021. Den kommersielle porteføljen inneholder eierandeler i spin-off-selskaper, og den administrative porteføljen inneholder eierandeler i infrastrukturselskaper.

I tillegg fikk NORCE Kommersialisering nye intranettsider i 2020. Disse sidene beskriver roller, oppgaver, kontaktpersoner og arbeidsprosesser, slik at det blir lettere for forskere å komme i gang. Dette er viktig for at NORCE-konsernet skal kunne bidra til å møte samfunnsoppgaver, til å skape nye arbeidsplasser, samt styrke virksomhet i privat og offentlig sektor. Noe som igjen gir tilbakeføringer til nye satsinger i NORCE.

NORCE er et non-profit selskap, og alle gevinster tilbakeføres til utvikling av NORCE sin organisasjon, investeringer i nye satsinger, samt kompetansebygging og forskning på nye satsingsområder. Etablering av forskningsbaserte aksjeselskaper er en naturlig utvidelse av verdikjeden til NORCE, der forskningsavdelingene og aksjeselskapene samarbeider om å etablere felles industrielle forsknings- og innovasjonsprosjekter. NORCE har i løpet av de siste to årene vist gode resultater i forbindelse med salg av modne selskaper, og vil arbeide videre med en forvaltningsstrategi for midlene som er realisert.

## Datterselskaper

De største datterselskapene og sentrene i NORCE-konsernet ved utgangen av 2020 var:

- **Gexcon AS**

Leverer kommersielle tjenester og programvare innen sikkerhet og risikostyring, basert på avansert sprednings-, eksplosjons- og brannmodellering (solgt i februar 2021).



## ▪ Prototech AS

Tilbyr høyteknologiske løsninger, prototyper, mekanisk produksjon og testing, samt egen FoU på brenselcellebaserte energisystemer til bruk på jorden og i verdensrommet (solgt i juni 2021).

## ▪ Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)

Bidrar til at barn og unge med alvorlige atferdsproblemer, deres familier, barnehager og skoler får hjelp som er forskningsbasert, relevant, individuelt tilpasset og resultateffektiv.

## ▪ Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)

Utvikler og sprer kunnskap og kompetanse om vold og traumatisk stress.

## ▪ Nordic Institute of Dental Materials AS (NIOM)

Bidrar til sikre og effektive dentalmaterialer.

## ▪ NORCE Innovation AS

Bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser.

## Økonomi

Morselskapet i NORCE rapporterte driftsinntekter på 959 MNOK i 2020. Driftsresultatet var -1,2 MNOK og ordinært resultat før skattekostnad var 22,5 MNOK. Driftsresultatet for 2020 er en betydelig forbedring fra 2019 da driftsresultatet var -55,0 MNOK. Forbedringen er blant annet kommet gjennom restrukturering gjennom året, et arbeid som fortsetter også inn i første halvår 2021. For konsernet som helhet var omsetningen 1 392 MNOK og driftsresultatet på 6,0 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 6,1 MNOK.

Aktiviteten og resultater i 2020 var som for mange andre selskaper sterkt preget av covid-19. NORCE opplevde utsatte og kansellerte prosjekter og mindre effektivitet som følger av covid-19-tiltak. Gjennom offentlige tiltakspakker for avhjelping av negative økonomiske konsekvenser av covid-19 mottok NORCE 33 MNOK i ekstra grunnbevilgning, samt 3,7 MNOK i redusert arbeidsgiveravgift.

## Finansielle nøkkeltall 2020

	Morselskap	Konsern
Driftsinntekter	959 MNOK	1 392 MNOK
Driftsresultat	-1,2 MNOK	6,0 MNOK
Egenkapital	420 MNOK	344 MNOK*
Egenkapitalandel	48 %	32 %

\*Konsernselskapene NKVTS og NUBU har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 66 MNOK og 40 MNOK, totalt 106 MNOK. NORCE arbeider med og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av



engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas nominell verdi av dette ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 344 MNOK (32 %) til justert 450 MNOK (38 %).

Overskudd i morselskap foreslås overført til annen egenkapital. Morselskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2020.

Helse, miljø, sikkerhet og kvalitet

## HMS

### HMS-policy

**Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker og verdier og med minst mulig negativ innvirkning på miljøet rundt oss.**

### HMS-mål

Arbeidet med målrettet og systematisk HMS-arbeid var hovedfokus i NORCE i 2020. HMS-mål og status for 2020 ble fulgt opp i avdelingene og fra sentralt hold. Det var i utgangspunktet planlagt inn en beredskapsøvelse i mai, men denne ble ikke gjennomført grunnet covid-19-situasjon.

### HMS-hendelser og tillop til hendelser

Rapportert HMS-statistikk for 2020 er samlet i tabell under.

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelser med sykefravær
2019	50	32	18	2
2020	45	32	8	1

Antall innmeldte hendelser og tillop til hendelser 2019 og 2020.

I 2019 ble det innført et felles system for rapportering av HMS-hendelser og forbedringsforslag i NORCE. Det har vært jobbet mye for å sikre en felles tilnærming til rapportering og behandling av rapporterte hendelser og korrektive tiltak. HMS og Kvalitetsgruppen jobber nå med holdningsarbeid for å øke rapporteringsfrekvensen i NORCE.

### Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

I 2020 er det valgt verneombud, gjennomført opplæring og verneunder. AMU i NORCE ble konstituert i februar 2019 med varighet til februar 2021. Arbeidsgiverrepresentantene ble utpekt av ledelsen, og arbeidstakerrepresentantene ble utpekt av de tillitsvalgte fra fagforeningene. Det ble holdt fire ordinære AMU-møter (06.03, 03.06, 09.09 og 02.12) og tre ekstraordinære AMU-møter (19.03, 18.08 og 30.09) i 2020. Referat fra møtene og eventuelle vedlegg er gjort tilgjengelig for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidstakersiden har hatt ledelsen i utvalget dette året.

### Covid-19

I mars ble det etablert et operasjonelt beredskapsteam som ble satt i full beredskap den 12. mars grunnet covid-19. De fleste ansatte ble satt på hjemmekontor med unntak av noen få



forretningskritiske roller. Operasjonelt beredskapsteam følger situasjonen fortløpende, oppdaterer interne retningslinjer og bistår ledere som har spørsmål knyttet til håndtering og implementering av nasjonale og lokale smittevernstiltak.

## Ytre miljø

Naturvitenskapelig miljøforskning er hovedaktiviteten til de to forskningsavdelingene Klima og Miljø. De øvrige avdelingene er også involvert i prosjekter med en miljøfaglig profil og bidrar til å styrke vår profil og visjon for et bærekraftig samfunn.

På grunn av selskapets art er det få aktiviteter i NORCE som er knyttet til kritiske miljøaspekter, og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø derfor liten. For noen av våre større infrastrukturer er man mer eksponert for uønskede hendelser, og selskapet jobber systematisk med risikoreduserende arbeidsprosesser for slike enheter.

## Kvalitet

### Kvalitetspolicy

NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt tid og pris og med avtalt kvalitet. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet og etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

### Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang

Det ble i 2020 gjennomført 17 interne revisjoner, noe som var i henhold til revisjonsplanen fastsatt på Ledelsens gjennomgang i oktober 2019. Ledelsens planlagte gjennomganger for 2020 ble holdt i mai og oktober i 2020.

### Styringssystem

NORCE sitt styringssystem MAPS ble satt i drift i løpet av perioden februar - mai 2020. Det aller meste av opplæringen måtte foregå digitalt pga. nedstengningen av kontorer, noe som ikke opplevdes som helt gunstig, i alle fall ikke i starten. Senere på året har opplæringen blitt repetert for mange av forskningsgruppene. Alle nyansatte i NORCE blir gitt en opplæring i systemet i løpet av de første ukene etter ansettelse.

Det gjenstår fremdeles noe utviklingsarbeid på prosesser, men det aller meste av NORCE sine hovedprosesser og støtteprosesser er nå inkludert i systemet. For fremtiden vil systemet bli aktivt vedlikeholdt basert på tilbakemeldinger fra organisasjon og basert på den læring man gjør fra interne revisjoner.

### Sertifisering

NORCE ble sertifisert i henhold til ISO 9001:2015 og ISO 14001:2015 i november 2020. NORCE har i 2020 videreført registrering i leverandørdatabasene EPIM og Achilles i tillegg til enkelte andre mindre leverandørdatabaser.

## Mangfold, inkludering og kompetanseutvikling

Ved utgangen av 2020 hadde morselskapet NORCE 730 medarbeidere fordelt på 598,72 årsverk.

Det er høy faglig kompetanse i samtlige avdelinger, og NORCE har 322 forskere med doktorgrad i hovedstillinger. I tillegg har selskapet en rekke ansatte i bistillinger som har doktorgrad.

### Redegjørelse for kjønnslikestilling

Kjønnsfordelingen i NORCE var 422 menn og 308 kvinner ved årsslutt. Samlet fordeling av årsverk var 352,14 menn og 246,58 kvinner. Av antall ansatte i midlertidige stillinger var 62 kvinner og 63 menn og 71 kvinner og 82 menn var ansatt i deltidsstillinger. Antall uker med foreldrepermisjon hadde våre kvinnelige ansatte i snitt 25 uker mens menn i snitt hadde 16,5 uker. Av NORCE sine 64 ledere med personalansvar var det ved årsskiftet 29 kvinner og 35 menn, og hvorav konsernledelsen besto av 5 kvinner og 4 menn.

Det er nedsatt en arbeidsgruppe som i løpet av 2021 skal utrede hvordan virksomheten på best mulig måte kan arbeide for likestilling og mot diskriminering, etter den lovbestemte arbeidsmetoden på fire trinn. Dette innebærer at arbeidsgiver må undersøke risiko for diskriminering, analysere årsaker til identifiserte risikoer, iverksette tiltak og til slutt evaluere prosessen.

### Mangfold

NORCE sin rekrutterings- og personalpolitikk skal sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, ref. NORCE sine etiske retningslinjer: «Ved ansettelser skal ingen utestenges på grunn av kjønn, seksuell legning, etnisk tilhørighet eller religion». NORCE har ansatte med bakgrunn fra 53 ulike nasjoner. Dette er en styrke og et tegn på at NORCE er en attraktiv arbeidsgiver, også utover Norges grenser, med et kulturelt og internasjonalt mangfold.

### Kompetanseutvikling

Kompetanse- og karriereutvikling er viktig i NORCE. Det ble gjennomført en digital ledersamling 26. mars 2020 med bl.a. omstilling og endringsledelse som tema. I tillegg fikk alle ledere i desember tilbud om å delta i workshop knyttet til endringsledelse i praksis. Det har vært gjennomført ukentlige ledermøter med utvidet ledergruppe for informasjonsdeling og meningsutveksling. Det gjennomføres årlige utviklingssamtaler mellom ledere og ansatte der individuell handlingsplan og mål er inkludert. Kompetanseheving for den enkelte ansatte er et tema i utviklingssamtalen.

### Omstillingsprosesser

Det har vært gjennomført en nedbemanningsprosess i 2020, grunnet svakt økonomisk resultat for 2019 og et behov for endringer i kompetanseprofilen til selskapet.

Våren 2020 ble det gjennomført endringer i organiseringen i administrasjonen. Avdelinger i administrasjonen ble slått sammen til en stor fellesadministrasjonavdeling. I tillegg vedtok styret i juni 2020 en sammenslåing av de 6 forskningsfaglige avdelingene til 3 nye og større avdelinger. Dette



ble det jobbet mye med i ulike arbeidsgrupper i løpet av høsten 2020, og iverksettelse av endringene vil skje i løpet av høsten 2021.

Covid-19-pandemien rammet også NORCE, og det førte blant annet til permitteringer våren 2020. Mange ansatte har arbeidet på hjemmekontor store deler av 2020, men det er lokale forskjeller. I tillegg er arbeidets art avgjørende for hvor man har utført arbeidet sitt.

#### Arbeidsmiljøundersøkelse

Det ble gjennomført en arbeidsmiljøundersøkelse i slutten av 2020. Hensikten var å kartlegge og analysere arbeidsmiljøet, gi ansatte mulighet til å gi tilbakemelding, og få et grunnlag å arbeide videre med.

Gjennom samarbeidet med konsultentselskapet LEAD AS fikk vi sammenlignet oss med resten av instituttsektoren. Resultatene viser at det er utfordringer i deler av arbeidsmiljøet. Vi ligger lavere enn instituttsektoren på ulike parametere som motivasjon, arbeids glede og tillit til ledelsen av instituttet. Det var gjennomgående gode tilbakemeldinger knyttet til prosjektarbeid og kjernevirksomheten, der NORCE har bedre resultater enn instituttsektoren. Det er også godt samarbeid i gruppene og avdelingene i tillegg til at mange er fornøyde med sin nærmeste leder.

Vi vil jobbe aktivt med resultatene i avdelingene, den enkelte gruppe og på et organisatorisk nivå i 2021. I noen avdelinger/grupper er resultatene av en slik karakter at LEAD bistår med gjennomføringen av gruppepresentasjoner og arbeidet med handlingsplaner og tiltak. Dette skjer i tett samarbeid med ledere og HR.

#### Sykefravær

Totalt sykefravær i NORCE var 3,9 %, og er lavere enn i 2019. Det er god kultur og gode rutiner for å følge opp sykmeldte. Oppfølgingsrutinene for sykmeldte ble revidert høsten 2020 som et samarbeid mellom vernetjenesten, bedriftshelsetjenesten Avonova og HR.

Det totale tall for turnover for hele 2020 er 111 personer. Dette inkluderer alle ansettelsestyper avsluttet i 2020, hvorav 56 personer har vært fast ansatt.

#### Risiko og risikostyring

##### Overordnet om målsetting og strategi

NORCE er eksponert for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å avdempe risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og administrasjonen har implementert disse i virksomheten.

##### Operasjonell risiko

NORCE var som de fleste virksomheter påvirket av covid-19 i 2020, og også videre inn i 2021. Noen prosjekter har blitt utsatt og vi har hatt noen praktiske utfordringer med hjemmekontor. Risikoen

avdempes med interne tiltak i tillegg til nasjonale og lokale tiltak, samt ekstraordinær grunnbevilgning til instituttsektoren.

Det er en generell operasjonell risiko for at oppdrag ikke genererer tilstrekkelig inntekt til å dekke prosjektkostnader. Selskapet har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og fullmaktsmatriser for å sikre god risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås.

Mangel på tilstrekkelig med oppdrag for selskapet utgjør en annen operasjonell risiko, som ga negative konsekvenser inn i 2020. Selskapet har prioritert å betjene oppdragsgivere og utvikle markedsmulighetene for NORCE, noe som vil redusere denne risikoen på kort og lang sikt.

NORCE er videre eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som blant annet laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, herunder sertifisering, for å sikre at disse risikoene er underlagt tilstrekkelig kontroll. NORCE har også ansatte i arbeid og på tokt på lokasjoner som krever særskilt oppfølging.

Integrasjonen av de syv innfusjonerte forskningsinstituttene er kommet vesentlig lenger gjennom 2020, men det gjenstår fortsatt arbeid og risiko knyttet til dette. Ledelse og tillitsvalgte har samarbeidet tett for å bidra til at selskapets viktigste ressurs, menneskene, har best mulige arbeidsvilkår i krevende endringsprosesser. I 2020 inkluderte dette nedbemanning, kraftige covid-19-restriksjoner og omorganisering av selskapet.

### **Finansiell risiko**

NORCE har som målsetting å drive forskningsvirksomhet og øvrige aktiviteter med begrenset eksponering for finansiell risiko. Selskapets styre har vedtatt retningslinjer for å redusere eksponering til et håndterbart nivå, herunder fullmaktsmatrise, finanspolicy og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for er:

- Risiko for verdifall på finansplasseringer. Denne risikoen er begrenset, da selskapets finansielle midler er plassert i bank eller rentefond med lav risiko.
- Risiko for verdifall i datterselskaper. NORCE arbeider med å kommersialisere forskning og innovasjon gjennom datterselskaper eid og styrt av det heleide datterselskapet NORCE Innovation AS. Disse investeringene er i ulike stadier av kommersialisering og eksponert for ulike risikoer. Det er etablert retningslinjer for virksomhetsstyring for å avdempe aktuelle risikoer.
- Motpartsrisiko (risiko for tap på fordringer mot oppdragsgivere). Risikoen for tap på fordringer har historisk vært lav, og er vurdert som lav. Selskapet har gjort avsetninger for potensielle tap.
- Valutarisiko i prosjekter mot utenlandske oppdragsgivere eller med utenlandske leverandører og samarbeidspartnere. NORCE er bare i begrenset grad eksponert for valutarisiko. I prosjekter som har større inntekter i valuta er det etablert rutine for valutasikring.

▪ Likviditetsrisiko (risiko for å ikke kunne betale forpliktelser på forfall). Risikoen er vurdert som lav i det NORCE har god likviditetsreserve.

Det er fremdeles en uavklart fremtidig pensjonsforpliktelse for to datterselskap (NKVTS og NUBU) der man i løpet av 2020 og starten av 2021 har hatt en tett dialog med myndighetene for å finne en løsning på saken. I konsernets årsregnskap har man valgt å inkludere denne forpliktelsen fullt ut, selv om man forventer å finne en løsning sammen med myndighetene.

### Utsiktene fremover

NORCE er et godt posisjonert og fremtidsrettet forskningsinstitutt med stor faglig bredde og sterke kunnskapsmiljøer. Instituttet leverer forskning og innovasjon innenfor energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. NORCE bidrar til løsninger som skaper verdier lokalt, nasjonalt og globalt. I tillegg svarer vi på sentrale samfunnsutfordringer som eldrebølgen, klimaendringer, miljøutfordringer, økt energibehov, energiomlegging og behovet for trygge samfunn.

Gjennom 2020 har vi samarbeidet mer med de fire eieruniversitetene, besluttet en større omstilling av organisasjonen, redusert kostnadsnivået og styrket posisjonen for innhenting av større prosjekter og sentre. Dette danner et godt grunnlag for videre utvikling og vekst for NORCE.

Verden står midt i en stor omstilling der bærekraft og digitalisering er viktige drivere. Behovet for omstilling og teknologiutvikling er snarere påskyndet enn utsatt av den pågående pandemien. Myndighetene vil legge til rette for at Norge kan akselerere tempoet på utviklingen av nye bærekraftige løsninger som skaper verdier og arbeidsplasser. NORCE er med sin geografiske forankring, faglige bredde og kompetanse godt posisjonert for å bidra i dette arbeidet.

Covid-19-pandemien fortsetter å være krevende for verden i 2021, og er også utfordrende for NORCE. Selskapet har god ordresreserve, men samtidig ser vi en noe økt risiko for utsettelse og kansellering av kontrakter, samt reduksjon av priser og oppdragsmengde i enkelte markeder. I tillegg vil gjennomføring av prosjekter som krever reisevirksomhet fortsatt bli utfordrende. NORCE har imidlertid gjennom 2020 etablert gode rutiner og digitale systemer for å møte disse utfordringene, både nasjonalt og internasjonalt.

Myndighetene bidrar aktivt med satsinger og virkemidler for å motvirke den krevende situasjonen, også for forskning og innovasjon. I dette bildet er NORCE godt posisjonert for å kunne bidra aktivt inn mot energitransformasjonen og det grønne skiftet, innen områder som sirkulær økonomi, fornybar energi, teknologi, klima, helse og samfunn. Et økende fokus, bla fra EU, på miljømål og taksonomi er forventet å ytterligere forsterke vår relevans og posisjon innenfor flere av disse områdene.

NORCE er aktivt og sterkt engasjert i klynger og katapulter rundt om i landet, der også mye av arbeidet med grønn omstilling er forankret. De fire strategiske satsingsområdene til NORCE møter på en tverrfaglig måte de utfordringene verden står overfor. Bruk av grunnbevilgning for å styrke



områdene Bærekraftig energiproduksjon, Bærekraftig hav og kyst, Klimautfordringer og Trygge samfunn, vil bidra til at disse områdene i økende grad er del av selskapets oppdrags- og bidragsforskning.

Volatiliteten i verdipapir- og valutamarkedene har økt kraftig siden pandemien brøt ut i mars 2020. Så langt har dette ikke gitt noen vesentlige konsekvenser av betydning for konsernets finansplasseringer eller likviditet. Selskapet har likviditetsbeholdningen i hovedsak plassert i bank og rentefond med lav risiko. Den direkte effekten av valutaendringene er så langt begrenset. Motpartsrisiko vurderes å ha økt noe, men har så langt ikke gitt utslag i vesentlige identifiserte tap.

Selv om den globale pandemien rammer både samfunnet og NORCE, vurderer styret at grunnlaget for videre drift er til stede og at strategien for selskapet ligger fast. Styret og selskapet vil fortløpende vurdere utsiktene fremover og samtidig fokusere på vår kjernevirksomhet som er god forskning og innovasjon som møter samfunnets utfordringer og muligheter.

Styret takker alle ansatte, eiere og samarbeidspartnere for innsatsen i 2020. Takk også til ansatte, styrer og medeiere i datterselskaper og tilknyttede selskaper.

Bergen, 21. juni 2021

Tore Ulstein  
Styrets leder

Bjørg Sandal  
Styremedlem

Roger Normann  
Styremedlem

Robert Bjerknes  
Styrets nestleder

Eva Dugstød  
Styremedlem

Heidi Ytterstad Hindberg  
Styremedlem

Anne Husebekk  
Styremedlem

Harald Furre  
Styremedlem

Gisle Andersen  
Styremedlem

Birthe Iren Grotle  
Styremedlem

Erlend Randeberg  
Styremedlem

Thor Arne Håverstad  
Konstituert Adm. direktør