



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 944 997 431
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: POSTNORD STRÅLFORS AS
Forretningsadresse: Alfaset 3. industrivei 25
0668 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Svein Roar Johansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 19.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	388 983 532	377 526 800
Annen driftsinntekt		-1 371	1 483
Sum inntekter		388 982 161	377 528 283
Kostnader			
Varekostnad	1	264 270 992	256 480 609
Lønnskostnad	2, 3	48 746 486	47 590 649
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	970 165	1 661 634
Annen driftskostnad	1, 2, 5	44 835 014	41 967 714
Sum kostnader		358 822 658	347 700 606
Driftsresultat		30 159 503	29 827 677
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 698 654	3 962 929
Annen renteinntekt	6	16 554	30 994
Annen finansinntekt	6	283 321	95 398
Sum finansinntekter		4 998 528	4 089 321
Annen rentekostnad	6	1 540	
Annen finanskostnad	6	171 595	674 439
Sum finanskostnader		173 135	674 439
Netto finans		4 825 393	3 414 882
Resultat før skattekostnad		34 984 897	33 242 559
Skattekostnad på resultat	7	7 761 804	7 387 855
Årsresultat	8	27 223 093	25 854 704
Årsresultat etter minoritetsinteresser		27 223 093	25 854 704
Totalresultat		27 223 093	25 854 704



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			50 000 000
Avgitt konsernbidrag		25 266 173	27 553 849
Avsatt til annen egenkapital		1 956 920	
Overført fra annen egenkapital			-51 699 145
Sum overføringer og disponeringer	8	27 223 093	25 854 704



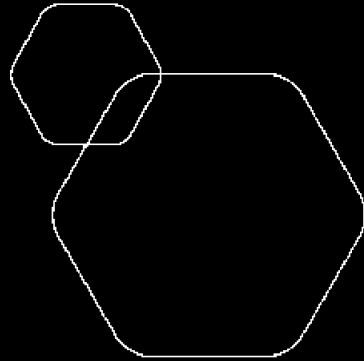
Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	1 315 114	1 950 562
Sum immaterielle eiendeler		1 315 114	1 950 562
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4		
Maskiner og anlegg	4	1 631 428	1 504 154
Skip og flytende installasjoner	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	847 306	729 029
Sum varige driftsmidler	4	2 478 734	2 233 183
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	9		
Sum anleggsmidler		3 793 848	4 183 745
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	10	6 098 339	5 204 832
Fordringer			
Kundefordringer		47 561 355	53 929 006
Andre kortsiktige fordringer		3 163 136	2 602 537
Konsernfordringer	9	58 558 160	105 849 349
Sum fordringer		109 282 652	162 380 892
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	531	869
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		531	869
Sum omløpsmidler		115 381 522	167 586 593
SUM EIENDELER		119 175 370	171 770 338



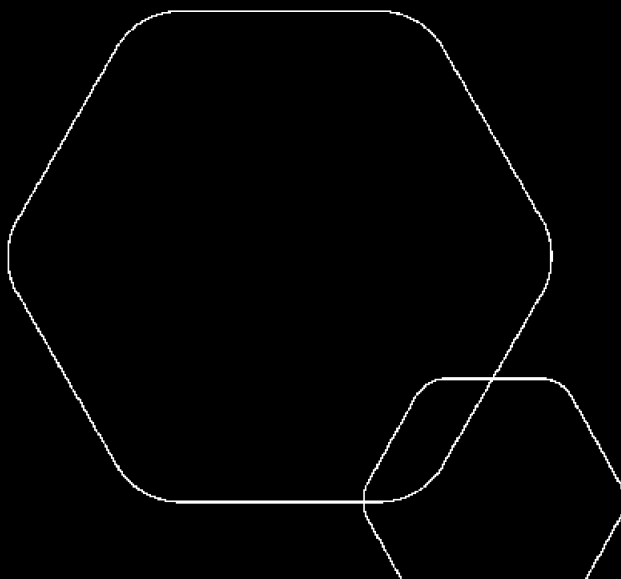
Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	8 700 000	8 700 000
Beholdning av egne aksjer	12		
Sum innskutt egenkapital		8 700 000	8 700 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		32 719 268	30 762 348
Sum opptjent egenkapital		32 719 268	30 762 348
Sum egenkapital	8	41 419 268	39 462 348
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	1 294 434	1 257 407
Utsatt skatt	7		
Sum avsetninger for forpliktelser		1 294 434	1 257 407
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	9		
Sum langsiktig gjeld		1 294 434	1 257 407
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		25 193 759	24 604 581
Betalbar skatt	7		65 654
Skyldig offentlige avgifter		6 753 130	7 088 829
Utbytte			50 000 000
Kortsiktig konserngjeld	9	36 701 432	40 571 405
Annen kortsiktig gjeld		7 813 347	8 720 113
Sum kortsiktig gjeld		76 461 668	131 050 583
Sum gjeld		77 756 102	132 307 990
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		119 175 370	171 770 338



Årsregnskap 2024 Postnord Strålfors AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 944 997 431

Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Fingerprint: 40a7fcd1a343a4ee06079c57dfc9a9ea445c9a0626341872c0296ac33c05a061f1cd161b351023df7918a59c572c51217b66fdca3380eb78e385a6d8dd5294e7



Årsberetning 2024 for Postnord Strålfors AS

Virksomhetens art

PostNord konsernet

PostNord Strålfors AS er et heleid datterselskap av PostNord Strålfors AB (organisasjonsnummer 556062-0618), 105 00 Stockholm, Sverige. PostNord Strålfors AS og PostNord Strålfors AB inngår i PostNord konsernet med PostNord AB (organisasjonsnummer 556771-2640) som morselskap. PostNord AB er et svensk offentlig selskap med hovedkontor i Solna. PostNord AB eies av den danske (40 %) og den svenske staten (60 %). Stemmefordelingen mellom eierne er 50/50.

PostNord Strålfors konsernet

PostNord Strålfors, som er en del av PostNord AB, er et IT-fokusert Business-to-Business selskap. PostNord Strålfors utvikler og selger kommunikasjonsløsninger, som gir bedrifter med mange kunder helt nye muligheter til å bygge opp mer personlige og solide kunderelasjoner. Vi vet at alt vi gjør formidler noe, og PostNord Strålfors sørger for at alle deler av en virksomhet kan spille på lag og snakke samme språk – kundens språk. Det lønner seg alltid å sette mottakeren i sentrum når man kommuniserer, enten det gjelder logistikk-løsninger, direktreklame, fakturaer, nettsider, telefonsalg eller kundebehandling – på fysisk eller elektronisk vis. PostNord Strålfors gjør alt dette mulig.

PostNord Strålfors AS Norge

PostNord Strålfors AS er etablert med hovedkontor i 3. Industrivei 25 i Oslo og produksjon/lager i Fugleåsen 9 på Langhus.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av PostNord Strålfors AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen. Til grunn for antagelser ligger PostNord Strålfors AS sine resultatprognoser for 2025 og konsernets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet har en solid posisjon i det norske markedet, og er godt rustet til å møte de utfordringer et marked i endring stiller til leverandører innen våre segmenter. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av selskapets resultat. I 2024 ble salget økt med 3 % sammenlignet med 2023. Utviklingen er i tråd med forventningene på grunn av endring av produktmix. Dette er i henhold til vår strategi.

Selskapets kontantstrøm har vært negativ i 2024 totalt MNOK. 87,7. De samlede investeringer i varige driftsmidler var på kr 1,2 MNOK. Investering i driftsmidler er egenfinansiert. Selskapets likviditet anses som meget god. Totalbalansen var pr. 31.12.2024 120 MNOK mot 172 MNOK året før.

Egenkapitalen pr. 31.12.2024 var 41 419 628 og egenkapitalprosenten var 34,8 % sammenlignet med 22,9% året før.

PostNord Strålfors AS

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med noter en fullstendig informasjon om drift og stilling ved årsskiftet. Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

Styret foreslår følgende disponering og overføringer

Årets resultat	kr 27 223 093,-
Konsernbidrag	kr 25 266 173,-
Overført til annen EK	kr 1 956 920,-
Sum disponeringer og overføringer	kr 27 223 093,-

Regnskapet er avgitt i hele NOK.



Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko vurderes til å være begrenset. Innkjøp av varer foretas i vesentlig grad fra konsernet. Kredittrisikoen vurderes til å være begrenset ettersom fordringer er spredt på et stort antall kunder. Selskapet har økonomisk evne og likviditet til å tåle resultatsvingningene. Dessuten er vår eier PostNord AB et meget solid selskap med evne til å bistå finansielt hvis behovet skulle melde seg. Kredittrisikoen har vært begrenset da selskapet ikke har noen dominerende kunder. Selskapet vurderer likviditeten som god, men har økt fokus på forfalte fordringer og omløpshastighet på varelager.

Arbeidsmiljøet

Sykefraværet var på 327 dagsverk i 2024, noe som tilsvarer 3 % av samtlige mulige dagsverk under året. Dette er en reduksjon fra foregående år.

Ingen personskader i 2024.

Det er gjennomført både en kvantitativ og kvalitativ kartlegging av arbeidsmiljøet. På bakgrunn av dette er det utarbeidet handlingsplaner med oppfølgingstiltak. Generelt kan man si at selskapet arbeider kontinuerlige med arbeidsmiljøet. Virksomheten preges av hva man kan anse som et godt arbeidsmiljø.

Likestilling

Omtalt i rapport om mangfold 2024. Publisert på vår hjemmeside:

<https://www.stralfors.no/om-oss/vilkar>

Diskriminering

Omtalt i rapport om mangfold 2024. Publisert på vår hjemmeside:

<https://www.stralfors.no/om-oss/vilkar>

Åpenhetsloven

Publisert på vår hjemmeside:

<https://www.stralfors.no/om-oss/vilkar>

Miljø

Som et ledd i PostNord Strålfors' ansvar for en bærekraftig utvikling jobbes det systematisk, aktivt og målrettet for å sikre at miljøpåvirkningen reduseres til et minimum. Miljøkravene er integrert i samtlige av PostNord Strålfors' prosesser. PostNord Strålfors er sertifisert innen Miljøstandard ISO 14001 og Kvalitetsstandard ISO 9001. PostNord Strålfors utvikler og produserer produkter med fokus på å produsere på en måte som belaster miljøet minst mulig. PostNord Strålfors har ingen utslipp av miljøskadelige stoffer, og er heller ikke regulert av konsesjon eller pålegg av miljømessig karakter.

Revisjoner

PostNord Strålfors AS gjennomgår årlig rutiner for salg og innkjøp. Vi har en risikobasert tilnærming, og gjennomfører revisjoner av underleverandører basert på risikovurderingene. PostNord Strålfors AS er også sertifisert ihht. ISO9001, ISO14001 og ISO27001.

Konsernet har laget en strategi frem til 2028. I denne strategien skal PostNord Strålfors bli Nordens ledende selskap på kommunikasjonsløsninger. PostNord Strålfors skal være den naturlige digitaliseringspartner for bedrifter som har solide og personlige kundeforhold som høyeste prioritet. Selskapet har god soliditet og er selvfinansierende. Morselskapets soliditet er også god. Selskapet har en normal eksponering mot markedsrisiko under forutsetning av fortsatt utvikling av produkter og tjenester i tråd med markedets etterspørsel. Likviditetsrisiko og kredittrisiko vurderes som lav basert på selskapets gode likviditet og at det historisk sett har vært relativt lite tap på fordringer. Det presiseres at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold. Det er ikke tegnet styreforsikring.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.



MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurener det ytre miljøet.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Styret i Postnord Strålfors AS

Ylva Anna Viktoria Ekborn
styreleder

Lisbet Karlsson
styremedlem

Lars Bredby
styremedlem

Bård Myrnes
styremedlem



RESULTATREGNSKAP

POSTNORD STRÅLFORS AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	388 983 532	377 526 800
Annen driftsinntekt		-1 371	1 483
Sum driftsinntekter		388 982 161	377 528 283
Varekostnad	1	264 270 992	256 480 609
Lønnskostnad	2, 3	48 746 486	47 590 649
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	970 165	1 661 634
Annen driftskostnad	1, 2, 5	44 835 014	41 967 714
Sum driftskostnader		358 822 658	347 700 606
Driftsresultat		30 159 504	29 827 677
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 698 654	3 962 929
Annen renteinntekt	6	16 554	30 994
Annen finansinntekt	6	283 321	95 398
Annen rentekostnad	6	1 540	0
Annen finanskostnad	6	171 595	674 439
Resultat av finansposter		4 825 393	3 414 882
Resultat før skattekostnad		34 984 897	33 242 559
Skattekostnad på resultat	7	7 761 804	7 387 855
Årsresultat	8	27 223 093	25 854 704
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		0	50 000 000
Avsatt konsernbidrag		25 266 173	27 553 849
Avsatt til annen egenkapital		1 956 920	0
Overført fra annen egenkapital		0	51 699 145
Sum overføringer	8	27 223 093	25 854 704



BALANSE

POSTNORD STRÅLFORS AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	7	1 315 114	1 950 562
Sum immaterielle eiendeler		1 315 114	1 950 562
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	4	1 631 428	1 504 154
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	847 306	729 029
Sum varige driftsmidler	4	2 478 734	2 233 183
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		3 793 848	4 183 745
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	10	6 098 339	5 204 832
FORDRINGER			
Kundefordringer		47 561 355	53 929 006
Andre kortsiktige fordringer		3 163 136	2 602 537
Konsernfordringer	9	58 558 160	105 849 349
Sum fordringer		109 282 652	162 380 892
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	531	869
Sum omløpsmidler		115 381 522	167 586 592
Sum eiendeler		119 175 370	171 770 337

POSTNORD STRÅLFORS AS

SIDE 6



BALANSE

POSTNORD STRÅLFORS AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	12	8 700 000	8 700 000
Sum innskutt egenkapital		8 700 000	8 700 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		32 719 268	30 762 348
Sum opptjent egenkapital		32 719 268	30 762 348
Sum egenkapital	8	41 419 268	39 462 348
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	3	1 294 434	1 257 407
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		25 193 759	24 604 581
Betalbar skatt	7	0	65 654
Skyldig offentlige avgifter		6 753 130	7 088 829
Utbytte		0	50 000 000
Konserngjeld	9	36 701 432	40 571 405
Annen kortsiktig gjeld		7 813 347	8 720 113
Sum kortsiktig gjeld		76 461 668	131 050 583
Sum gjeld		77 756 102	132 307 989
Sum egenkapital og gjeld		119 175 370	171 770 337

Styret i Postnord Strålfors AS

Ylva Anna Viktoria Ekborn
styreleder

Lisbet Karlsson
styremedlem

Lars Bredby
styremedlem

Bård Myrnes
styremedlem

POSTNORD STRÅLFORS AS

SIDE 7



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

POSTNORD STRÅLFORS AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		34 984 897	33 242 559
Periodens betalte skatt		65 654	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	243 414
Ordinære avskrivninger		970 165	1 661 634
Endring i varelager		-893 507	-1 029 230
Endring i kundefordringer		6 367 651	-15 324 571
Endring i leverandørgjeld		589 178	8 711 255
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		37 027	122 244
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 871 008	593 563
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		39 118 749	28 220 868
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 215 716	297 159
Endring i konsernmellomværende		-50 292 875	50 292 875
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		49 077 159	-50 590 034
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kassekreditt		-2 388 249	47 071 224
Utbetalinger av utbytte		50 000 000	0
Utbetalinger av konsernbidrag		35 325 447	24 702 290
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-87 713 696	22 368 934
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		338	232
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		869	1 100
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		531	869



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO-prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til Norges Bank sine kurser ved regnskapsårets slutt. Valutaeffekt er presentert under andre driftsinntekter og finansposter

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Foretaket har, etter lov om obligatorisk tjenestepensjon (lov av 21.12.2005 nr. 124) § 1 plikt til å ha en pensjonsordning. Selskapet har fra 1.1.2011 etablert innskuddspensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Frem til 1.1.2011 hadde selskapet en ytelsesbasert pensjonsordning. Se for øvrig note 3.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer. Cash pool anses som kontant ekvivalent da selskapet bruker det for å finansiere sin daglige drift. Midlene er tilgjengelig til enhver tid.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av



eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Konsolidering av regnskap.

Regnskapet blir konsolidert i Strålfors AB og i PostNord. Konsernregnskap kan hentes her: <http://www.postnord.com/en/investor-relations>

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av



de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter pr land

Pr land 2024	2024	2023
Geografisk fordeling		
Norge	377 982 248	370 156 681
Sverige	6 607 100	7 367 982
Danmark	-76 754	-42 408
Øvrige	31 433	46 028
Sum	384 544 027	377 528 283

Transaksjoner med nærstående

Firma	2024 Kostnader	2024 Inntekter Valuta
PN Strålfors AB (Søster)	28 601 655	2 252 801 NOK
Postnord AS	18 136 300	7 458 570 NOK
PN Strålfors OY	43 591	12 368 NOK
PN Strålfors A/S DK	10	-679 677 NOK
	46 781 556	9 044 062

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	35 809 857	35 429 679
Arbeidsgiveravgift	6 175 714	6 075 635
Pensjonskostnader	2 153 964	2 267 305
Andre ytelser	4 606 951	3 818 030
Sum	48 746 486	47 590 649

Selskapet har i 2024 sysselsatt 47 årsverk.



PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 918 711	0
Pensjonskostnader	192 625	0
Annen godtgjørelse	253 829	0
Sum	3 365 165	0

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsplan som omfatter samtlige ansatte. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret. Det er ikke gitt lån til styret eller daglig leder.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 400 000 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 38 360 ekskl. mva.

Note 3 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov. Fra 1.1.2011 er selskapets ansatte inkludert i en innskuddsbasert pensjonsordning etter at selskapet i 2010 avviklet sin ytelsesbaserte pensjonsordning.

Pensjonskostnad for 2024 utgjør kr 2 153 964 og relaterer seg til selskapets innskuddsordning. For 2023 var netto pensjonskostnad kr 2 267 305. 50 ansatte er omfattet av pensjonsordningen ved utgangen av 2024.

Netto pensjonsforpliktelse per 31.12.2024 utgjør kr 1 294 434 som relaterer seg til kompensasjonsordning for overgang fra ytelse til innskuddspensjon.

Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) pr. 31.12**	1 294 434	1 257 407
Netto pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	1 294 434	1 257 407
Netto balanseført pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	1 294 434	1 257 407

**

AFP

Selskapet hadde tidligere AFP-avtale for LO/NHO-området, noe som innebar at alle ansatte kunne velge å gå av med førtids-pensjon fra og med 62 år. Den gamle AFP-ordningen var en førtidspensjonsordning. Ordningen ble vedtatt avviklet i februar 2010. En gjenværende avsetning gjelder selskapets egenandel for personer som er førtidspensjonister i den gamle ordningen.

Forpliktelser i (ny) AFP-ordning

I 2024 utgjorde premien 2,6 % av lønn mellom 1G (NOK 0 pr. 31.12.2024) og 7,1 G. Tilskudd til AFP ordningen inngår i regnskapslinjen lønnskostnader og utgjorde i 2024 NOK 595 264 (2023: NOK 565 874).

Fellesordningen for AFP offentliggjør ikke anslag på fremtidige premiesatser, men legger til grunn at premien for ny AFP må økes over tid for å imøtekomme forventninger om økte utbetalinger med



tilstrekkelig bufferkapital.

Foretak som deltar i AFP-ordningen er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales til de arbeidstakere som til enhver tid fyller vilkårene. Ansvarer gjelder både manglende innbetaling og dersom premiesatsen viser seg å være utilstrekkelig.

Det foreligger en underdekning i ordningen. Ved eventuell avvikling av ordningen har foretakene som deltar i ordningen plikt til fortsatt premiebetaling for dekning av pensjonsutbetalinger til arbeidstakere som er tiltrådt eller som fyller vilkårene for avtalefestet pensjon på avviklingstidspunktet.

Note 4 Anleggsnote – rapportnote

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost 01.01	43 110 776	2 604 756	45 715 532
+ Tilgang kjøpte driftsmidler Utrangering driftsmidler	755 205	460 511	1 215 716
= Anskaffelseskost 31.12.24	43 865 981	2 604 756	45 715 118
Akk avskrivning 01.01	-41 606 237	-1 525 848	- 41 820 618
Akk avskrivning 31.12	-42 234 168	-1 875 715	-43 482 252
= Bokført verdi 31.12.24	1 631 813	846 921	2 478 734
Årets avskrivninger	-627 931	-324 234	-970 165
Økonomisk levetid	3-10 år	3-10 år	

Note 5 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2024	2023
Leie lokaler	5 429 997	5 615 650
Frakt og transport	1 020	490
Leie maskiner og inventar	109 770	130 110
Reparasjon og vedlikehold	357 915	199 538
Fremmed tjenester	372 656	459 629
Fellestjenester konsern	30 795 845	24 952 907
Andre driftskostnader	7 767 811	10 365 976
	44 835 014	41 724 300



Note 6 Finansposter

Finansinntekter	2024	2023
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4 698 654	3 962 929
Annen renteinntekt	16 554	30 994
Annen finansinntekt (agio)	283 321	95 398
Sum finansinntekter	4 998 528	4 089 321
Finanskostnader	2024	2023
Annen rentekostnad	19 782	12 807
Annen finanskostnad (disagio)	153 353	661 632
Sum finanskostnader	173 135	674 439

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 126 356	7 837 252
Endring i utsatt skattefordel	635 448	-449 397
Skattekostnad ordinært resultat	7 761 804	7 387 855
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	34 984 897	33 242 559
Permanente forskjeller	296 033	338 602
Endring i midlertidige forskjeller	-2 888 400	2 042 710
Avgitt konsernbidrag	-32 392 529	-35 325 447
Skattepliktig inntekt	0	298 424
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 126 356	7 837 252
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 126 356	-7 771 598
Sum betalbar skatt i balansen	0	65 654
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	34 984 897	33 242 559
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 696 677	7 313 363
Skatteeffekt av permanente forskjeller	65 127	74 493
Sum	7 761 805	7 387 855
Effektiv skattesats	22,2 %	22,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-5 774 689	-6 987 687	-1 212 999
Varebeholdning	-51 510	-177 054	-125 544
Fordringer	-71 488	-639 491	-568 003
Gevinst – og tapskonto	2 165 242	2 706 553	541 311
Avsetninger mv	-950 913	-2 511 105	-1 560 192
Pensjonspremie/- forpliktelse	-1 294 434	-1 257 407	37 027
Sum	-5 977 790	-8 866 191	-2 888 400



Grunnlag for utsatt skattefordel	-5 977 790	-8 866 191	-2 888 400
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 315 114	-1 950 562	-635 448

Pillar 2

PostNord-konsernet omfattes av den nye "Global Minimum top-up tax" regelverket (s.k. Pillar 2 regelverket), fra og med 1 januar 2024. Konsernet er pliktig å betale tilleggsskatt på gevinst fra land som beskattes med skattesats som er lavere enn 15% i samsvar med det nye regelverket. Konsernet har utført beregninger i henhold til det nye regelverkets forenklingsregel (s.k. Transitional CbDR safe-harbour-regel) og samtlige land tilfredsstiller en eller flere av testene. Dette betyr at konsernet ikke behøver å betale tilleggsskatt for 2024, inkludert PostNord Strålfors AS/Norge. Dette kan forandres avhengig av konsernets gevinster og skattekostnader i fremtiden og av eventuelle endringer i lovgivningen. Konsernet fortsetter å vurdere effekten utfra Pillar2 regelverket.

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	8 700 000	0	0	30 762 348	39 462 348
Årets resultat				27 223 093	27 223 093
Konsernbidrag avgitt				-25 266 173	-25 266 173
Pr 31.12.2024	8 700 000	0	0	32 719 268	41 419 268

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Kundefordringer konsern	1 174 456	561 019
Konsernkonto	57 383 704	54 995 455
Andre kortsiktige fordringer konsern		50 292 875
Sum	58 558 160	105 849 349
Gjeld		
Leverandørgjeld innen konsern	4 308 903	5 245 958
Konsernbidrag	32 392 529	35 325 447
Sum	36 701 432	40 571 405



Note 10 Varer

Varelager	2024	2023
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	6 098 339	5 204 832
Sum varelager	6 098 339	5 204 832

Avsetning for ukurrans utgjør kr 51 510 i 2024 og kr 177 046 i 2023.

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 0.
Bankgaranti for skattetrekk pålydende 4 300 000 NOK

Note 12 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I POSTNORD STRÅLFORS AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	870	10 000,0	8 700 000
Sum	870		8 700 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
STRÅLFORS AB	870	100,0	100,0



Signatur sertifikat

Dokumentnavn:

2024 Postnord Strålfors AS årsregnskap

Unikt dokument Id:

999d8feb-03e9-4a6b-b53e-77dfe614f97e

Dokument fingeravtrykk:

40a7fcd1a343a4ee06079c57dfc9a9ea445c9a0626341872c0296ac33c05a061f1cd161b351023df79
18a59c572c51217b66fdca3380eb78e385a6d8dd5294e7

Undertegnede



Lars Bredby

Pre-sales Specialist

PostNord Strålfors AS (944997431)

E-post: lars.bredby@stralfors.no
Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP adresse: 83.109.114.154

Tillitsfullt tidsstempel:
2025-06-23 12:38:47 UTC

Lars Bredby



Ylva Ekborn

CEO PN Strålfors Group

PostNors Strålfors AB (556062-0618)

E-post: ylva.ekborn@stralfors.se
Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP adresse: 81.233.42.159

Tillitsfullt tidsstempel:
2025-06-23 13:40:25 UTC

Ylva Ekborn



Bård Myrnes

PostNord Strålfors Group

E-post: bard.myrnes@stralfors.se
Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0
(desktop)
IP adresse: 84.216.164.213

Tillitsfullt tidsstempel:
2025-06-23 20:13:02 UTC

Bård Myrnes



Lisbet Karlsson

COO

PostNord Strålfors AB (556062-0618)

E-post: lisbet.karlsson@stralfors.se
Enhet: Edge 136.0.3240.71 on iPhone iOS 18.5.0
(smartphone)
IP adresse: 90.238.45.187

Tillitsfullt tidsstempel:
2025-06-23 20:33:17 UTC

Lisbet Karlsson

Dette dokumentet ble gjennomført av alle parter på:

2025-06-23 20:33:17 UTC



Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Dette signaturbeviset gir alle signaturer knyttet til dette dokumentet og revisjonsloggen.



Godkjent samtykke

Ved å få tilgang til dette dokumentet godtar jeg at visse personlige data blir behandlet av GetAccept og Postnord Strålfors NO, for eksempel mitt navn, e-post og ustrukturerede personlige data som IP-adresse og bruksadferd. For mer informasjon - sjekk ut [privacy policy](#)



Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Dette signaturbeviset gir alle signaturer knyttet til dette dokumentet og revisjonsloggen.



Revisjonslogg

Tillitsfullt tidsstempel	Hendelse med innsamlede revisjonsdato
2025-06-23 20:33:17 UTC	Dokument ble signert av Lisbet Karlsson (lisbet.karlsson@stralfors.se) Enhet: Edge 136.0.3240.71 on iPhone iOS 18.5.0 (smarttelefon) IP adresse: 90.238.45.187 - IP Lokasjon: Gothenburg, Sweden
2025-06-23 20:33:13 UTC	Dokument ble godkjent via håndskrevet signatur av Lisbet Karlsson (lisbet.karlsson@stralfors.se) Enhet: Edge 136.0.3240.71 on iPhone iOS 18.5.0 (smarttelefon) IP adresse: 90.238.45.187 - IP Lokasjon: Gothenburg, Sweden
2025-06-23 20:33:00 UTC	Dokument ble åpnet av Lisbet Karlsson (lisbet.karlsson@stralfors.se) Enhet: Edge 136.0.3240.71 on iPhone iOS 18.5.0 (smarttelefon) IP adresse: 90.238.45.187 - IP Lokasjon: Gothenburg, Sweden
2025-06-23 20:33:00 UTC	Dokument ble godkjent via samtykke av Lisbet Karlsson (lisbet.karlsson@stralfors.se) Enhet: Edge 136.0.3240.71 on iPhone iOS 18.5.0 (smarttelefon) IP adresse: 90.238.45.187 - IP Lokasjon: Gothenburg, Sweden
2025-06-23 20:13:02 UTC	Dokument ble signert av Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 84.216.164.213 - IP Lokasjon: Uppsala, Sweden
2025-06-23 20:12:56 UTC	Dokument ble godkjent via håndskrevet signatur av Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 84.216.164.213 - IP Lokasjon: Uppsala, Sweden
2025-06-23 20:12:49 UTC	Dokument ble gjennomgått av Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 84.216.164.213 - IP Lokasjon: Uppsala, Sweden
2025-06-23 20:08:32 UTC	Dokument ble åpnet av Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 84.216.164.213 - IP Lokasjon: Uppsala, Sweden
2025-06-23 20:08:32 UTC	Dokument ble godkjent via samtykke av Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 84.216.164.213 - IP Lokasjon: Uppsala, Sweden
2025-06-23 13:40:25 UTC	Dokument ble signert av Ylva Ekborn (ylva.ekborn@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 81.233.42.159 - IP Lokasjon: Stockholm, Sweden
2025-06-23 13:40:21 UTC	Dokument ble godkjent via håndskrevet signatur av Ylva Ekborn (ylva.ekborn@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 81.233.42.159 - IP Lokasjon: Stockholm, Sweden
2025-06-23 13:40:13 UTC	Dokument ble åpnet av Ylva Ekborn (ylva.ekborn@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 81.233.42.159 - IP Lokasjon: Stockholm, Sweden



Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Dette signaturbeviset gir alle signaturer knyttet til dette dokumentet og revisjonsloggen.



2025-06-23 13:40:12 UTC	Dokument ble godkjent via samtykke av Ylva Ekborn (ylva.ekborn@stralfors.se) Enhet: Chrome 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 81.233.42.159 - IP Lokasjon: Stockholm, Sweden
2025-06-23 12:38:47 UTC	Dokument ble signert av Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 83.109.114.154 - IP Lokasjon: Lørenskog, Norway
2025-06-23 12:38:41 UTC	Dokument ble godkjent via håndskrevet signatur av Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 83.109.114.154 - IP Lokasjon: Lørenskog, Norway
2025-06-23 12:38:21 UTC	Dokument ble gjennomgått av Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 83.109.114.154 - IP Lokasjon: Lørenskog, Norway
2025-06-23 12:23:10 UTC	Dokument ble kommentert av Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: () Kommentar: ok
2025-06-23 12:22:43 UTC	Dokument ble åpnet av Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 83.109.114.154 - IP Lokasjon: Lørenskog, Norway
2025-06-23 12:22:42 UTC	Dokument ble godkjent via samtykke av Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 83.109.114.154 - IP Lokasjon: Lørenskog, Norway
2025-06-23 10:33:22 UTC	Dokument ble sendt til Lars Bredby (lars.bredby@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 192.108.100.195
2025-06-23 10:33:21 UTC	Dokument ble sendt til Bård Myrnes (bard.myrnes@stralfors.se) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 192.108.100.195
2025-06-23 10:33:20 UTC	Dokument ble sendt til Lisbet Karlsson (lisbet.karlsson@stralfors.se) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 192.108.100.195
2025-06-23 10:33:20 UTC	Dokument ble sendt til Ylva Ekborn (ylva.ekborn@stralfors.se) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 192.108.100.195
2025-06-23 10:33:19 UTC	Dokument ble forseglet av Svein Roar Johansen (svein.roar.johansen@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 192.108.100.195
2025-06-23 10:21:13 UTC	Dokument ble opprettet av Svein Roar Johansen (svein.roar.johansen@stralfors.no) Enhet: Edge 137.0.0.0 on Unknown Windows 10.0 (desktop) IP adresse: 192.108.100.195



Dette dokumentet er signert ved hjelp av GetAccept Digital Signature Technology.
Dette signaturbeviset gir alle signaturer knyttet til dette dokumentet og revisjonsloggen.



Årsregnskap 2024

Postnord Strålfors AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 944 997 431



Årsberetning 2024 for Postnord Strålfors AS

Virksomhetens art

PostNord konsernet

PostNord Strålfors AS er et heleid datterselskap av PostNord Strålfors AB (organisasjonsnummer 556062-0618), 105 00 Stockholm, Sverige. PostNord Strålfors AS og PostNord Strålfors AB inngår i PostNord konsernet med PostNord AB (organisasjonsnummer 556771-2640) som morselskap. PostNord AB er et svensk offentlig selskap med hovedkontor i Solna. PostNord AB eies av den danske (40 %) og den svenske staten (60 %). Stemmedelingen mellom eierne er 50/50.

PostNord Strålfors konsernet

PostNord Strålfors, som er en del av PostNord AB, er et IT-fokusert Business-to-Business selskap. PostNord Strålfors utvikler og selger kommunikasjonsløsninger, som gir bedrifter med mange kunder helt nye muligheter til å bygge opp mer personlige og solide kunderelasjoner. Vi vet at alt vi gjør formidler noe, og PostNord Strålfors sørger for at alle deler av en virksomhet kan spille på lag og snakke samme språk – kundens språk. Det lønner seg alltid å sette mottakeren i sentrum når man kommuniserer, enten det gjelder logistikk-løsninger, direktreklame, fakturaer, nettsider, telefonsalg eller kundebehandling – på fysisk eller elektronisk vis. PostNord Strålfors gjør alt dette mulig.

PostNord Strålfors AS Norge

PostNord Strålfors AS er etablert med hovedkontor i 3. Industrivei 25 i Oslo og produksjon/lager i Fugleåsen 9 på Langhus.

Fortsatt drift

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av PostNord Strålfors AS sine eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet for 2024 er satt opp under denne forutsetningen. Til grunn for antagelser ligger PostNord Strålfors AS sine resultatprognoser for 2025 og konsernets langsiktige prognoser for årene fremover. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Redegjørelse for årsregnskapet

Selskapet har en solid posisjon i det norske markedet, og er godt rustet til å møte de utfordringer et marked i endring stiller til leverandører innen våre segmenter. Det har ikke inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelsen av selskapets resultat. I 2024 ble salget økt med 3 % sammenlignet med 2023. Utviklingen er i tråd med forventningene på grunn av endring av produktmix. Dette er i henhold til vår strategi.

Selskapets kontantstrøm har vært negativ i 2024 totalt MNOK. 87,7. De samlede investeringer i varige driftsmidler var på kr 1,2 MNOK. Investering i driftsmidler er egenfinansiert. Selskapets likviditet anses som meget god. Totalbalansen var pr. 31.12.2024 120 MNOK mot 172 MNOK året før.

Egenkapitalen pr. 31.12.2024 var 41 419 628 og egenkapitalprosenten var 34,8 % sammenlignet med 22,9% året før.

PostNord Strålfors AS

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med noter en fullstendig informasjon om drift og stilling ved årsskiftet. Ingen vesentlige hendelser etter balansedagen.

Styret foreslår følgende disponering og overføringer

Årets resultat	kr 27 223 093,-
Konsernbidrag	kr 25 266 173,-
Overført til annen EK	kr 1 956 920,-
Sum disponeringer og overføringer	kr 27 223 093,-

Regnskapet er avgitt i hele NOK.



Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko vurderes til å være begrenset. Innkjøp av varer foretas i vesentlig grad fra konsernet. Kredittrisikoen vurderes til å være begrenset ettersom fordringer er spredt på et stort antall kunder. Selskapet har økonomisk evne og likviditet til å tåle resultatsvingningene. Dessuten er vår eier PostNord AB et meget solid selskap med evne til å bistå finansielt hvis behovet skulle melde seg. Kredittrisikoen har vært begrenset da selskapet ikke har noen dominerende kunder. Selskapet vurderer likviditeten som god, men har økt fokus på forfalte fordringer og omløpshastighet på varelager.

Arbeidsmiljøet

Sykefraværet var på 327 dagsverk i 2024, noe som tilsvarer 3 % av samtlige mulige dagsverk under året. Dette er en reduksjon fra foregående år.

Ingen personskader i 2024.

Det er gjennomført både en kvantitativ og kvalitativ kartlegging av arbeidsmiljøet. På bakgrunn av dette er det utarbeidet handlingsplaner med oppfølgingstiltak. Generelt kan man si at selskapet arbeider kontinuerlige med arbeidsmiljøet. Virksomheten preges av hva man kan anse som et godt arbeidsmiljø.

Likestilling

Omtalt i rapport om mangfold 2024. Publisert på vår hjemmeside:

<https://www.stralfors.no/om-oss/vilkar>

Diskriminering

Omtalt i rapport om mangfold 2024. Publisert på vår hjemmeside:

<https://www.stralfors.no/om-oss/vilkar>

Åpenhetsloven

Publisert på vår hjemmeside:

<https://www.stralfors.no/om-oss/vilkar>

Miljø

Som et ledd i PostNord Strålfors' ansvar for en bærekraftig utvikling jobbes det systematisk, aktivt og målrettet for å sikre at miljøpåvirkningen reduseres til et minimum. Miljøkravene er integrert i samtlige av PostNord Strålfors' prosesser. PostNord Strålfors er sertifisert innen Miljøstandard ISO 14001 og Kvalitetsstandard ISO 9001. PostNord Strålfors utvikler og produserer produkter med fokus på å produsere på en måte som belaster miljøet minst mulig. PostNord Strålfors har ingen utslipp av miljøskadelige stoffer, og er heller ikke regulert av konsesjon eller pålegg av miljømessig karakter.

Revisjoner

PostNord Strålfors AS gjennomgår årlig rutiner for salg og innkjøp. Vi har en risikobasert tilnærming, og gjennomfører revisjoner av underleverandører basert på risikovurderingene. PostNord Strålfors AS er også sertifisert ihht. ISO9001, ISO14001 og ISO27001.

Konsernet har laget en strategi frem til 2028. I denne strategien skal PostNord Strålfors bli Nordens ledende selskap på kommunikasjonsløsninger. PostNord Strålfors skal være den naturlige digitaliseringspartner for bedrifter som har solide og personlige kundeforhold som høyeste prioritet. Selskapet har god soliditet og er selvfinansierende. Morselskapets soliditet er også god. Selskapet har en normal eksponering mot markedsrisiko under forutsetning av fortsatt utvikling av produkter og tjenester i tråd med markedets etterspørsel. Likviditetsrisiko og kredittrisiko vurderes som lav basert på selskapets gode likviditet og at det historisk sett har vært relativt lite tap på fordringer. Det presiseres at det normalt er betydelig usikkerhet knyttet til vurderinger av fremtidige forhold. Det er ikke tegnet styreforsikring.

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.



MILJØRAPPORTERING

Selskapet driver ikke virksomhet som forurener det ytre miljøet.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Styret i Postnord Strålfors AS

Ylva Anna Viktoria Ekborn
styreleder

Lisbet Karlsson
styremedlem

Lars Bredby
styremedlem

Bård Myrnes
styremedlem



RESULTATREGNSKAP

POSTNORD STRÅLFORS AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	1	388 983 532	377 526 800
Annen driftsinntekt		-1 371	1 483
Sum driftsinntekter		388 982 161	377 528 283
Varekostnad	1	264 270 992	256 480 609
Lønnskostnad	2, 3	48 746 486	47 590 649
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	970 165	1 661 634
Annen driftskostnad	1, 2, 5	44 835 014	41 967 714
Sum driftskostnader		358 822 658	347 700 606
Driftsresultat		30 159 504	29 827 677
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 698 654	3 962 929
Annen renteinntekt	6	16 554	30 994
Annen finansinntekt	6	283 321	95 398
Annen rentekostnad	6	1 540	0
Annen finanskostnad	6	171 595	674 439
Resultat av finansposter		4 825 393	3 414 882
Resultat før skattekostnad		34 984 897	33 242 559
Skattekostnad på resultat	7	7 761 804	7 387 855
Årsresultat	8	27 223 093	25 854 704
OVERFØRINGER			
Avsatt til utbytte		0	50 000 000
Avsatt konsernbidrag		25 266 173	27 553 849
Avsatt til annen egenkapital		1 956 920	0
Overført fra annen egenkapital		0	51 699 145
Sum overføringer	8	27 223 093	25 854 704



BALANSE

POSTNORD STRÅLFORS AS

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	7	1 315 114	1 950 562
Sum immaterielle eiendeler		1 315 114	1 950 562
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	4	1 631 428	1 504 154
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	847 306	729 029
Sum varige driftsmidler	4	2 478 734	2 233 183
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Sum anleggsmidler		3 793 848	4 183 745
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning	10	6 098 339	5 204 832
FORDRINGER			
Kundefordringer		47 561 355	53 929 006
Andre kortsiktige fordringer		3 163 136	2 602 537
Konsernfordringer	9	58 558 160	105 849 349
Sum fordringer		109 282 652	162 380 892
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	531	869
Sum omløpsmidler		115 381 522	167 586 592
Sum eiendeler		119 175 370	171 770 337



BALANSE

POSTNORD STRÅLFORS AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	12	8 700 000	8 700 000
Sum innskutt egenkapital		8 700 000	8 700 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		32 719 268	30 762 348
Sum opptjent egenkapital		32 719 268	30 762 348
Sum egenkapital	8	41 419 268	39 462 348
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
Pensjonsforpliktelser	3	1 294 434	1 257 407
Sum avsetning for forpliktelser		1 294 434	1 257 407
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		25 193 759	24 604 581
Betalbar skatt	7	0	65 654
Skyldig offentlige avgifter		6 753 130	7 088 829
Utbytte		0	50 000 000
Konserngjeld	9	36 701 432	40 571 405
Annen kortsiktig gjeld		7 813 347	8 720 113
Sum kortsiktig gjeld		76 461 668	131 050 583
Sum gjeld		77 756 102	132 307 989
Sum egenkapital og gjeld		119 175 370	171 770 337

Styret i Postnord Strålfors AS

Ylva Anna Viktoria Ekborn
styreleder

Lisbet Karlsson
styremedlem

Lars Bredby
styremedlem

Bård Myrnes
styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

POSTNORD STRÅLFORS AS

	Note	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
Resultat før skattekostnad		34 984 897	33 242 559
Periodens betalte skatt		65 654	0
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	243 414
Ordinære avskrivninger		970 165	1 661 634
Endring i varelager		-893 507	-1 029 230
Endring i kundefordringer		6 367 651	-15 324 571
Endring i leverandørgjeld		589 178	8 711 255
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonso		37 027	122 244
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 871 008	593 563
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		39 118 749	28 220 868
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		1 215 716	297 159
Endring i konsernmellomværende		-50 292 875	50 292 875
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		49 077 159	-50 590 034
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
Netto endring i kassekreditt		-2 388 249	47 071 224
Utbetalinger av utbytte		50 000 000	0
Utbetalinger av konsernbidrag		35 325 447	24 702 290
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-87 713 696	22 368 934
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		338	232
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		869	1 100
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		531	869



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til Norges Bank sine kurser ved regnskapsårets slutt.

Valutaeffekt er presentert under andre driftsinntekter og finansposter

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Pensjoner

Foretaket har, etter lov om obligatorisk tjenestepensjon (lov av 21.12.2005 nr. 124) § 1 plikt til å ha en pensjonsordning. Selskapet har fra 1.1.2011 etablert innskuddspensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Frem til 1.1.2011 hadde selskapet en ytelsesbasert pensjonsordning. Se for øvrig note 3.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Cash pool anses som kontant ekvivalent da selskapet bruker det for å finansiere sin daglige drift.

Midlene er tilgjengelig til enhver tid.

Bruk av estimater

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av



eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Konsolidering av regnskap.

Regnskapet blir konsolidert i Strålfors AB og i PostNord. Konsernregnskap kan hentes her: <http://www.postnord.com/en/investor-relations>

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Inntekter fra salg av tjenester og langsiktige tilvirkingsprosjekter (anleggskontrakter) resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en spesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av



de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsperiode. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter pr land

Pr land 2024

Geografisk fordeling	2024	2023
Norge	377 982 248	370 156 681
Sverige	6 607 100	7 367 982
Danmark	-76 754	-42 408
Øvrige	31 433	46 028
Sum	384 544 027	377 528 283

Transaksjoner med nærstående

Firma	2024 Kostnader	2024 Inntekter Valuta
PN Strålfors AB (Søster)	28 601 655	2 252 801 NOK
Postnord AS	18 136 300	7 458 570 NOK
PN Strålfors OY	43 591	12 368 NOK
PN Strålfors A/S DK	10	-679 677 NOK
	46 781 556	9 044 062

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNNSKOSTNADER

	2024	2023
Lønninger	35 809 857	35 429 679
Arbeidsgiveravgift	6 175 714	6 075 635
Pensjonskostnader	2 153 964	2 267 305
Andre ytelser	4 606 951	3 818 030
Sum	48 746 486	47 590 649

Selskapet har i 2024 sysselsatt 47 årsverk.



PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov.

YTELSER TIL LEDEDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	2 918 711	0
Pensjonskostnader	192 625	0
Annen godtgjørelse	253 829	0
Sum	3 365 165	0

Daglig leder inngår i selskapets ordinære pensjonsplan som omfatter samtlige ansatte. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret. Det er ikke gitt lån til styret eller daglig leder.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2024 utgjør kr 400 000 ekskl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 38 360 ekskl. mva.

Note 3 Pensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstillt kravene i denne lov. Fra 1.1.2011 er selskapets ansatte inkludert i en innskuddsbasert pensjonsordning etter at selskapet i 2010 avviklet sin ytelsesbaserte pensjonsordning.

Pensjonskostnad for 2024 utgjør kr 2 153 964 og relaterer seg til selskapets innskuddsordning. For 2023 var netto pensjonskostnad kr 2 267 305. 50 ansatte er omfattet av pensjonsordningen ved utgangen av 2024.

Netto pensjonsforpliktelse per 31.12.2024 utgjør kr 1 294 434 som relaterer seg til kompensasjonsordning for overgang fra ytelse til innskuddspensjon.

Påløpte pensjonsforpliktelser (DBO) pr. 31.12**	1 294 434	1 257 407
Netto pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	1 294 434	1 257 407
Netto balanseført pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	1 294 434	1 257 407

**

AFP

Selskapet hadde tidligere AFP-avtale for LO/NHO-området, noe som innebar at alle ansatte kunne velge å gå av med førtids-pensjon fra og med 62 år. Den gamle AFP-ordningen var en førtidspensjonsordning. Ordningen ble vedtatt avviklet i februar 2010. En gjenværende avsetning gjelder selskapets egenandel for personer som er førtidspensjonister i den gamle ordningen.

Forpliktelser i (ny) AFP-ordning

I 2024 utgjorde premien 2,6 % av lønn mellom 1G (NOK 0 pr. 31.12.2024) og 7,1 G. Tilskudd til AFP ordningen inngår i regnskapslinjen lønnskostnader og utgjorde i 2024 NOK 595 264 (2023: NOK 565 874).

Fellesordningen for AFP offentliggjør ikke anslag på fremtidige premiesatser, men legger til grunn at premien for ny AFP må økes over tid for å imøtekomme forventninger om økte utbetalinger med



tilstrekkelig bufferkapital.

Foretak som deltar i AFP-ordningen er solidarisk ansvarlig for to tredeler av pensjonen som skal utbetales til de arbeidstakere som til enhver tid fyller vilkårene. Ansvarer gjelder både manglende innbetaling og dersom premiesatsen viser seg å være utilstrekkelig.

Det foreligger en underdekning i ordningen. Ved eventuell avvikling av ordningen har foretakene som deltar i ordningen plikt til fortsatt premiebetaling for dekning av pensjonsutbetalinger til arbeidstakere som er tiltrådt eller som fyller vilkårene for avtalefestet pensjon på avviklingstidspunktet.

Note 4 Anleggsnote – rapportnote

	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost 01.01	43 110 776	2 604 756	45 715 532
+ Tilgang kjøpte driftsmidler Utrangering driftsmidler	755 205	460 511	1 215 716
= Anskaffelseskost 31.12.24	43 865 981	2 604 756	45 715 118
Akk avskrivning 01.01	-41 606 237	-1 525 848	-41 820 618
Akk avskrivning 31.12	-42 234 168	-1 875 715	-43 482 252
= Bokført verdi 31.12.24	1 631 813	846 921	2 478 734
Årets avskrivninger	-627 931	-324 234	-970 165
Økonomisk levetid	3-10 år	3-10 år	

Note 5 Spesifikasjon av driftskostnader etter art

	2024	2023
Leie lokaler	5 429 997	5 615 650
Frakt og transport	1 020	490
Leie maskiner og inventar	109 770	130 110
Reparasjon og vedlikehold	357 915	199 538
Fremmed tjenester	372 656	459 629
Fellestjenester konsern	30 795 845	24 952 907
Andre driftskostnader	7 767 811	10 365 976
	44 835 014	41 724 300



Note 6 Finansposter

	2024	2023
Finansinntekter		
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	4 698 654	3 962 929
Annen renteinntekt	16 554	30 994
Annen finansinntekt (agio)	283 321	95 398
Sum finansinntekter	4 998 528	4 089 321
Finanskostnader		
Annen rentekostnad	19 782	12 807
Annen finanskostnad (disagio)	153 353	661 632
Sum finanskostnader	173 135	674 439

Note 7 Skatt

Årets skattekostnad	2024	2023
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	7 126 356	7 837 252
Endring i utsatt skattefordel	635 448	-449 397
Skattekostnad ordinært resultat	7 761 804	7 387 855
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	34 984 897	33 242 559
Permanente forskjeller	296 033	338 602
Endring i midlertidige forskjeller	-2 888 400	2 042 710
Avgitt konsernbidrag	-32 392 529	-35 325 447
Skattepliktig inntekt	0	298 424
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	7 126 356	7 837 252
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-7 126 356	-7 771 598
Sum betalbar skatt i balansen	0	65 654
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	34 984 897	33 242 559
Beregnet skatt av resultat før skatt	7 696 677	7 313 363
Skatteeffekt av permanente forskjeller	65 127	74 493
Sum	7 761 805	7 387 855
Effektiv skattesats	22,2 %	22,2 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2024	2023	Endring
Varige driftsmidler	-5 774 689	-6 987 687	-1 212 999
Varebeholdning	-51 510	-177 054	-125 544
Fordringer	-71 488	-639 491	-568 003
Gevinst – og tapskonto	2 165 242	2 706 553	541 311
Avsetninger mv	-950 913	-2 511 105	-1 560 192
Pensjonspremie/- forpliktelse	-1 294 434	-1 257 407	37 027
Sum	-5 977 790	-8 866 191	-2 888 400



Grunnlag for utsatt skattefordel	-5 977 790	-8 866 191	-2 888 400
Utsatt skattefordel (22 %)	-1 315 114	-1 950 562	-635 448

Pillar 2

PostNord-konsernet omfattes av den nye "Global Minimum top-up tax" regelverket (s.k. Pillar 2 regelverket), fra og med 1 januar 2024. Konsernet er pliktig å betale tilleggsskatt på gevinst fra land som beskattes med skattesats som er lavere enn 15% i samsvar med det nye regelverket. Konsernet har utført beregninger i henhold til det nye regelverkets forenklingsregel (s.k. Transitional CbDR safe-harbour-regel) og samtlige land tilfredsstiller en eller flere av testene. Dette betyr at konsernet ikke behøver å betale tilleggsskatt for 2024, inkludert PostNord Strålfors AS/Norge. Dette kan forandres avhengig av konsernets gevinster og skattekostnader i fremtiden og av eventuelle endringer i lovgivningen. Konsernet fortsetter å vurdere effekten utfra Pillar2 regelverket.

Note 8 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen Innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	8 700 000	0	0	30 762 348	39 462 348
Årets resultat				27 223 093	27 223 093
Konsernbidrag avgitt				-25 266 173	-25 266 173
Pr 31.12.2024	8 700 000	0	0	32 719 268	41 419 268

Note 9 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2024	2023
Fordringer		
Kundefordringer konsern	1 174 456	561 019
Konsernkonto	57 383 704	54 995 455
Andre kortsiktige fordringer konsern		50 292 875
Sum	58 558 160	105 849 349
Gjeld		
Leverandørgjeld innen konsern	4 308 903	5 245 958
Konsernbidrag	32 392 529	35 325 447
Sum	36 701 432	40 571 405



Note 10 Varer

Varelager	2024	2023
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	6 098 339	5 204 832
Sum varelager	6 098 339	5 204 832

Avsetning for ukurrans utgjør kr 51 510 i 2024 og kr 177 046 i 2023.

Note 11 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 0.
Bankgaranti for skattetrekk pålydende 4 300 000 NOK

Note 12 Aksjonærer

AKSJEKAPITALEN I POSTNORD STRÅLFORS AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	870	10 000,0	8 700 000
Sum	870		8 700 000

EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
STRÅLFORS AB	870	100,0	100,0



Deloitte.

Deloitte AS
Trondhjemsvegen 3
NO-2821 Gjøvik
Norway

+47 400 34 100
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Postnord Strålfors AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Postnord Strålfors AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see www.deloitte.com/about to learn more about our global network of member firms.

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

Uavhengig revisors beretning
Postnord Strålfors AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Gjøvik, 23. Juni 2025
Deloitte AS

Øystein Nyeggen Olsrud
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Uavhengig revisors beretn... Postnord Strålfors AS

Name	Date
Olsrud, Øystein Nyeggen	2025-06-25

Identification

 **bankID** Olsrud, Øystein Nyeggen



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))