



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 981 090 241
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
Forretningsadresse: Storgata 136
3915 PORSGRUNN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Tomas Tveit
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.05.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	24 817 926	19 003 115
Sum inntekter		24 817 926	19 003 115
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4	15 070 314	12 900 849
Avskrivning på varige driftsmidler	5	87 780	95 775
Annen driftskostnad	6	9 871 851	6 522 179
Sum kostnader		25 029 944	19 518 803
Driftsresultat		-212 019	-515 688
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		18 201 746	16 310 667
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		280 739	88 675
Annen renteinntekt		6 948	195 351
Sum finansinntekter		18 489 433	16 594 693
Nedskrivning av finansielle eiendeler		496 494	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 496 320	2 984 731
Annen rentekostnad		42 781	435 573
Sum finanskostnader		3 035 595	3 420 304
Netto finans		15 453 838	13 174 389
Resultat før skattekostnad		15 241 820	12 658 702
Skattekostnad	7	-110 400	2 569
Årsresultat		15 352 219	12 656 133
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	20 000 000	0
Annen egenkapital	8	-4 647 781	12 656 133



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7, 9	149 879	39 479
Sum immaterielle eiendeler		149 879	39 479
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	1 609 248	1 061 291
Sum varige driftsmidler		1 609 248	1 061 291
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	110 938 254	115 399 669
Andre langsiktige fordringer		0	10 000
Sum finansielle anleggsmidler		110 938 254	115 409 669
Sum anleggsmidler		112 697 381	116 510 440
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	352 796
Fordringer			
Kundefordringer		2 687 260	2 023 218
Andre kortsiktige fordringer		1 217 912	858 642
Konsernfordringer	11	1 438 410	21 032 465
Sum fordringer		5 343 582	23 914 326
Investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		2 819 958	2 076 412
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 819 958	2 076 412
Sum omløpsmidler		8 163 541	26 343 534



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
SUM EIENDELER		120 860 922	142 853 974
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	10 436 000	10 436 000
Overkurs	8	2 585 000	2 585 000
Sum innskutt egenkapital		13 021 000	13 021 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	66 569 370	71 217 151
Sum opptjent egenkapital		66 569 370	71 217 151
Sum egenkapital		79 590 370	84 238 151
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	11	0	29 441 909
Øvrig langsiktig gjeld		2 904 541	3 556 805
Sum annen langsiktig gjeld		2 904 541	32 998 714
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	1 397 046	987 104
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		521 878	1 135 884
Utbytte	8	20 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	11	13 773 510	20 918 144
Annen kortsiktig gjeld		2 673 577	2 575 978
Sum kortsiktig gjeld		38 366 011	25 617 109
Sum gjeld		41 270 552	58 615 823
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		120 860 922	142 853 974



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 362023

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 981 090 241
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
Forretningsadresse: Storgata 136
3915 PORSGRUNN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Lars Tomas Tveit
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.03.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 27.04.2026



Organisasjonsnr: 981 090 241
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	24 817 926	19 003 115
Sum inntekter		24 817 926	19 003 115
Kostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4	15 070 314	12 900 849
Avskrivning på varige driftsmidler	5	87 780	95 775
Annen driftskostnad	6	9 871 851	6 522 179
Sum kostnader		25 029 944	19 518 803
Driftsresultat		-212 019	-515 688
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap		18 201 746	16 310 667
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		280 739	88 675
Annen renteinntekt		6 948	195 351
Sum finansinntekter		18 489 433	16 594 693
Nedskrivning av finansielle eiendeler		496 494	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		2 496 320	2 984 731
Annen rentekostnad		42 781	435 573
Sum finanskostnader		3 035 595	3 420 304
Netto finans		15 453 838	13 174 389
Resultat før skattekostnad		15 241 820	12 658 702
Skattekostnad	7	-110 400	2 569
Årsresultat		15 352 219	12 656 133
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte	8	20 000 000	0
Annen egenkapital	8	-4 647 781	12 656 133



Organisasjonsnr: 981 090 241
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7, 9	149 879	39 479
Sum immaterielle eiendeler		149 879	39 479
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	1 609 248	1 061 291
Sum varige driftsmidler		1 609 248	1 061 291
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	110 938 254	115 399 669
Andre langsiktige fordringer		0	10 000
Sum finansielle anleggsmidler		110 938 254	115 409 669
Sum anleggsmidler		112 697 381	116 510 440
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	352 796
Fordringer			
Kundefordringer		2 687 260	2 023 218
Andre kortsiktige fordringer		1 217 912	858 642
Konsernfordringer	11	1 438 410	21 032 465
Sum fordringer		5 343 582	23 914 326
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		2 819 958	2 076 412
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 819 958	2 076 412
Sum omløpsmidler		8 163 541	26 343 534
SUM EIENDELER		120 860 922	142 853 974

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	10 436 000	10 436 000
Overkurs	8	2 585 000	2 585 000
Sum innskutt egenkapital		13 021 000	13 021 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	66 569 370	71 217 151
Sum opptjent egenkapital		66 569 370	71 217 151
Sum egenkapital		79 590 370	84 238 151
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelseser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	11	0	29 441 909
Øvrig langsiktig gjeld		2 904 541	3 556 805
Sum annen langsiktig gjeld		2 904 541	32 998 714
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	1 397 046	987 104
Betalbar skatt	7	0	0
Skyldige offentlige avgifter		521 878	1 135 884
Utbytte	8	20 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	11	13 773 510	20 918 144
Annen kortsiktig gjeld		2 673 577	2 575 978
Sum kortsiktig gjeld		38 366 011	25 617 109
Sum gjeld		41 270 552	58 615 823
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		120 860 922	142 853 974



Organisasjonsnr: 981 090 241
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler

er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til

laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige

driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret

pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien.

Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke



endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

11.00

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	13343194.00	11276413.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	869693.00	1241133.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	324725.00	231576.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	532702.00	151726.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15070314.00	12900849.00



REVISJONSSELSKAPET AS

Medlem av Den norske revisorforening

Til generalforsamlingen i
Frisørkjeden Tango Norge AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Frisørkjeden Tango Norge AS som viser et overskudd på kr 15 352 219. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultat for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Post- og kontoradresse
Nensetvegen 39
3736 Skien

www.revisjonsselskapet.no

AVD BØ
Bøgata 52
3800 Bø i Telemark

FORETAKSREGISTERET:
NO 974 481 596 MVA
E-post: firmapost@revisjonsselskapet.no

Penneo Dokumentnr: VCSRV-PEG5C-ZXF-40-IVTTK-UCLW3-PUB80



REVISJONSSELSKAPET AS

Medlem av Den norske revisorforening

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>.

Skien, den 27. mars 2026
REVISJONSSELSKAPET AS

Ole Gunnar Foss
Statsautorisert revisor

Penneo Dokumentnr.: VCSRV-PEG5C-ZXF-40-IVTTK-UCLW3-PUB80



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

OLE GUNNAR FOSS

Statsautorisert revisor

På vegne av: Revisjonsselskapet AS

Serienummer: bankid.no_no_bankid:9578-5990-4-2661257

IP: 77.16.xxx.xxx

2026-03-30 09:21:28 UTC



QES



Penneo Dokumentnr: VCSRV-PEG5C-ZXF40-IVTTK-UCLW3-PUB80

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Årsregnskap for
FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS

981090241

Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025

Penneo Dokumentnøkkel: BSDSE-UYVK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	1	24 817 926	19 003 115
Sum driftsinntekter		24 817 926	19 003 115
Driftskostnader			
Lønnskostnad	2, 3, 4	-15 070 314	-12 900 849
Avskrivning på varige driftsmidler	5	-87 780	-95 775
Annen driftskostnad	6	-9 871 851	-6 522 179
Sum driftskostnader		-25 029 944	-19 518 803
Driftsresultat		-212 019	-515 688
Finansinntekter			
Inntekt på investering i datterselskap		18 201 746	16 310 667
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		280 739	88 675
Annen renteinntekt		6 948	195 351
Sum finansinntekter		18 489 433	16 594 693
Finanskostnader			
Nedskrivning av finansielle eiendeler		-496 494	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-2 496 320	-2 984 731
Annen rentekostnad		-42 781	-435 573
Sum finanskostnader		-3 035 595	-3 420 304
Netto finans		15 453 838	13 174 389
Resultat før skattekostnad		15 241 820	12 658 702
Skattekostnad	7	110 400	-2 569
Årsresultat		15 352 219	12 656 133
Overføringer			
Ordinært utbytte	8	20 000 000	0
Annen egenkapital	8	-4 647 781	12 656 133
Sum overføringer		15 352 219	12 656 133

Penneo Dokumentnøkkel: BSDSE-UYVK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7, 9	149 879	39 479
Sum immaterielle eiendeler		149 879	39 479
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	5	1 609 248	1 061 291
Sum varige driftsmidler		1 609 248	1 061 291
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	110 938 254	115 399 669
Andre langsiktige fordringer		0	10 000
Sum finansielle anleggsmidler		110 938 254	115 409 669
Sum anleggsmidler		112 697 381	116 510 440
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	352 796
Sum varer		0	352 796
Fordringer			
Kundefordringer		2 687 260	2 023 218
Kortsiktige konsernfordringer	11	1 438 410	21 032 465
Andre kortsiktige fordringer		1 217 912	858 642
Sum fordringer		5 343 582	23 914 326
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		2 819 958	2 076 412
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 819 958	2 076 412
Sum omløpsmidler		8 163 541	26 343 534
SUM EIENDELER		120 860 922	142 853 974

Penneo Dokumentnøkkel: BSDSE-UYVK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Balanse

	Note	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	8, 12	10 436 000	10 436 000
Overkurs	8	2 585 000	2 585 000
Sum innskutt egenkapital		13 021 000	13 021 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	8	66 569 370	71 217 151
Sum opptjent egenkapital		66 569 370	71 217 151
Sum egenkapital		79 590 370	84 238 151
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	11	0	29 441 909
Øvrig langsiktig gjeld		2 904 541	3 556 805
Sum annen langsiktig gjeld		2 904 541	32 998 714
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	11	1 397 046	987 104
Skyldige offentlige avgifter		521 878	1 135 884
Utbytte	8	20 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld	11	13 773 510	20 918 144
Annen kortsiktig gjeld		2 673 577	2 575 978
Sum kortsiktig gjeld		38 366 011	25 617 109
Sum gjeld		41 270 552	58 615 823
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		120 860 922	142 853 974

PORSGRUNN, 27.03.2026

Lars Tomas Tveit
styrets leder

Tommy Hammerstad
Hanssen
styremedlem

Ann Kjersti Baksaas Grinilia
styremedlem

Penneo Dokumentnøkkel: B5D5E-UYYK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forørig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note 1 - Salgsinntekter

Salgsinntekter består av salg av frisørtjenester og frisørprodukter, samt salg av administrative tjenester til selskaper i Tango-konsernet. Omsetningen er i sin helhet i Norge.



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Note 2 - Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 11

Note 3 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2025	2024
Lønn	13 343 194	11 276 413
Arbeidsgiveravgift	869 693	1 241 133
Pensjonskostnader	324 725	231 576
Andre relaterte ytelser	532 702	151 726
Sum	15 070 314	12 900 849

Note 4 - Obligatorisk tjenestepensjon

Virksomheten er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Pensjonsordningen oppfyller kravene etter lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Note 5 - Varige driftsmidler/anleggsmidler

Varige driftsmidler	Driftsløsøre, inventar o.l
Anskaffelseskost pr 01.01	3 481 736
Tilgang i året	635 737
Avgang i året	0
Anskaffelseskost pr 31.12	4 117 473
Akkumulert av- og nedskrivninger 01.01	-2 420 445
Akkumulert av- og nedskrivninger 31.12	-2 508 225
Balanseført verdi pr 31.12	1 609 248
Årets av- og nedskrivninger	87 780
Økonomisk levetid	5 år
Avskrivningsplan	20 %

Note 6 - Revisjon

Godtgjørelse til revisor	2025	2024
Revisjon	71 500	44 600
Andre tjenester	74 377	9 600
Sum godtgjørelse til revisor	145 877	54 200



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Note 7 - Spesifisering av skatt

Skattekostnad	2025	2024
+/- Endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel	-110 400	2 569
Skattekostnad	-110 400	2 569
Skattepliktig inntekt		
Resultat før skatt	15 241 820	12 658 702
Permanente forskjeller	-17 661 852	-16 292 028
+/- Endring i midlertidige forskjeller	501 817	-11 679
- Anvendelse av fremførbart underskudd	0	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	1 918 216	3 645 005
Skattepliktig inntekt	0	0

Note 8 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Opptjent egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2024	10 436 000	2 585 000	71 217 151	84 238 151
Årsresultat	0	0	15 352 219	15 352 219
Avsatt utbytte	0	0	-20 000 000	-20 000 000
Egenkapital 31.12.2025	10 436 000	2 585 000	66 569 370	79 590 370

Note 9 - Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt.

Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2025	31.12.2025	Endring
Anleggsmidler	-179 450	-181 266	1 817
Fremførbart underskudd	-1	-1	0
Kortsiktig gjeld	0	-500 000	500 000
Netto forskjeller	-179 451	-681 267	501 816
Sum midlertidige forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-179 451	-681 267	501 816
Utsatt skattefordel 31.12.2025 basert på 22 %	-39 479	-149 879	110 400

Pemneo Dokumentnøkkel: BSDSE-UYVK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Note 10 - Konsern, tilknyttet selskap mv

Frisørkjeden Tango Norge AS har eierandel i følgende selskap:

Datterselskap:	Ansk tidspunkt	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenandel	Selskapets resultat
Tango Drift AS	01.09.2007	Porsgrunn	100 %	1 904 260	12 916 042
Tango Akademiet AS	31.12.2002	Porsgrunn	100 %	188 653	2 317
Styling Hårsenter AS	10.01.2020	Notodden	51 %	346 397	383 957
Jazz Frisør AS	03.05.2019	Larvik	51 %	1 979 406	159 421
Tango Frisør Gulset AS	13.02.2019	Porsgrunn	51 %	301 174	660 640
Modern Design AS	31.05.2023	Sandnes	100 %	14 652 345	3 431 308
In Line Frisør AS	01.03.2022	Porsgrunn	62,3 %	2 493 672	556 339

Investeringene er regnskapsført etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Note 11 - Mellomværende med selskap i samme konsern

Kortsiktig konsernfordring:	2025	2024
Tom Wolf AS	0	600 000
Tango Akademiet AS	0	200 000
Jazz Frisør AS	0	1 800 000
Tango Drift AS	0	15 800 000
Tango Frisør Gulset AS	408 000	0
Styling Hårsenter AS	256 667	0
In Line Frisør AS	374 000	0
Kundefordringer på selskap i samme konsern	399 743	2 632 465
Sum	1 438 410	21 032 465
Kortsiktig konserngjeld:	2025	2024
Tango Drift AS	3 000 000	15 800 000
Modern Design AS	2 566 370	0
Motavo Group AS	6 207 140	1 000 000
Storskogen Group AS	0	4 118 144
Vox Hair Concept AS	2 000 000	0
Sum	13 773 510	20 918 144
Langsiktig konserngjeld:	2025	2024
Storskogen Group AB	0	29 441 909
Sum	0	29 441 909
Leverandørgjeld:	2025	2024
Leverandørgjeld til selskap i samme konsern	946 997	599 450
Sum	946 997	599 450

Penneo Dokumentnøkkel: BSDSE-UYVK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4



FRISØRKJEDEN TANGO NORGE AS
981 090 241

Note 12 - Aksjekapital

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Antall aksjer</u>	<u>Aksjenes pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære	10 436	1 000	10 436 000

<u>Aksjonærer</u>	<u>Antall aksjer</u>	<u>Eierandel %</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Motavo Group AS	10 436	100,00	Ordinære



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Tommy Hammerstad Hanssen

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5999-4-3872068

IP: 81.37.xxx.xxx

2026-03-27 09:45:55 UTC



QES



Ann Kjersti Baksaas Grinilia

Styremedlem

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5995-4-210006

IP: 79.161.xxx.xxx

2026-03-27 11:05:32 UTC



QES



Lars Tomas Tveit

Styreleder

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5998-4-762894

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-03-30 08:33:05 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: BSDSE-UYVK0-DD3TV-PHYQV-UNT18-A0NL4

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.