Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	819 731 322
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	NORGESGRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Karenslyst allé 12 0278 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Mimi Kristine Østreng
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	20.03.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert

År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.08.2025

Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	13	568 313 000	512 354 000
Sum inntekter		**568 313 000**	**512 354 000**
Kostnader			
Lønnskostnad	3	313 905 000	274 697 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	3 575 000	3 609 000
Annen driftskostnad		438 709 000	396 366 000
Sum kostnader		**756 189 000**	**674 672 000**
Driftsresultat		**-187 876 000**	**-162 318 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	2	1 767 051 000	1 134 128 000
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	6	52 440 000	116 493 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	387 262 000	239 842 000
Annen finansinntekt		144 724 000	101 723 000
Sum finansinntekter		**2 351 477 000**	**1 592 186 000**
Annen finanskostnad		828 300 000	432 686 000
Sum finanskostnader		**828 300 000**	**432 686 000**
Netto finans		**1 523 177 000**	**1 159 500 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**1 335 301 000**	**997 182 000**
Skattekostnad på ordinært resultat	11	287 697 000	87 587 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		**1 047 604 000**	**909 595 000**
Årsresultat		**1 047 604 000**	**909 595 000**
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		856 513 000	740 445 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		191 091 000	169 151 000
Sum overføringer og disponeringer		**1 047 604 000**	**909 596 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	16 720 000	19 968 000
Utsatt skattefordel	11	109 785 000	101 459 000
Sum immaterielle eiendeler		**126 505 000**	**121 427 000**
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5		327 000
Sum varige driftsmidler			**327 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2	20 240 173 000	20 254 488 000
Lån til foretak i samme konsern	4	7 926 023 000	7 428 530 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	117 074 000	117 074 000
Investeringer i aksjer og andeler		1 726 000	1 726 000
Andre fordringer		1 124 000	22 712 000
Sum finansielle anleggsmidler		**28 286 120 000**	**27 824 530 000**
Sum anleggsmidler		**28 412 625 000**	**27 946 284 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4	54 604 000	112 987 000
Andre fordringer	4	2 879 854 000	1 371 432 000
Sum fordringer		**2 934 458 000**	**1 484 419 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		320 814 000	319 596 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**320 814 000**	**319 596 000**
Sum omløpsmidler		**3 255 272 000**	**1 804 015 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
SUM EIENDELER		**31 667 897 000**	**29 750 299 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	12	400 000 000	400 000 000
Beholdning av egne aksjer	12	-10 676 000	-10 292 000
Overkurs	12	1 434 239 000	1 434 239 000
Sum innskutt egenkapital		**1 823 563 000**	**1 823 947 000**
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	10 479 142 000	10 693 414 000
Sum opptjent egenkapital		**10 479 142 000**	**10 693 414 000**
Sum egenkapital		**12 302 705 000**	**12 517 361 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	7	479 182 000	444 378 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**479 182 000**	**444 378 000**
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	8	2 750 000 000	2 350 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	776 778 000	711 492 000
Sum annen langsiktig gjeld		**3 526 778 000**	**3 061 492 000**
Sum langsiktig gjeld		**4 005 960 000**	**3 505 870 000**
Kortsiktig gjeld			
Sertifikatlån	8,10	400 000 000	
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	825 402 000	467 426 000
Leverandørgjeld	4	51 210 000	50 736 000
Betalbar skatt	11	292 496 000	87 917 000
Skyldige offentlige avgifter		40 271 000	41 404 000
Utbytte	12	856 513 000	740 445 000
Annen kortsiktig gjeld	4,8	12 893 340 000	12 339 143 000
Sum kortsiktig gjeld		**15 359 232 000**	**13 727 071 000**

Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum gjeld		**19 365 192 000**	**17 232 941 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**31 667 897 000**	**29 750 302 000**

Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	4	109 005 496 000	99 242 960 000
Annen driftsinntekt	22	2 978 886 000	3 243 651 000
Sum inntekter		**111 984 382 000**	**102 486 611 000**
Kostnader			
Varekostnad		83 337 586 000	75 596 714 000
Lønnskostnad	5	12 701 752 000	11 637 459 000
Av- og nedskrivninger	6,7,8	4 326 224 000	4 240 585 000
Annen driftskostnad		6 879 042 000	7 025 901 000
Sum kostnader		**107 244 604 000**	**98 500 659 000**
Driftsresultat		**4 739 778 000**	**3 985 952 000**
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	11	511 641 000	355 412 000
Annen finansinntekt	16	340 178 000	277 446 000
Sum finansinntekter		**851 819 000**	**632 858 000**
Annen finanskostnad	16	1 595 880 000	1 367 650 000
Sum finanskostnader		**1 595 880 000**	**1 367 650 000**
Netto finans		**-744 061 000**	**-734 792 000**
Ordinært resultat før skattekostnad		**3 995 717 000**	**3 251 160 000**
Skattekostnad på ordinært resultat	18	821 689 000	648 856 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		**3 174 028 000**	**2 602 304 000**
Årsresultat		**3 174 028 000**	**2 602 304 000**
Minoritetsinteresser		26 390 000	34 877 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		**3 147 638 000**	**2 567 427 000**

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	18	686 665 000	608 195 000
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	8	6 407 985 000	5 825 082 000
Sum immaterielle eiendeler		**7 094 650 000**	**6 433 277 000**
Varige driftsmidler			
Investeringseiendom	6	580 029 000	497 234 000
Varige driftsmidler		20 951 366 000	19 845 768 000
Rett til bruk eiendel	7	19 462 931 000	18 244 107 000
Sum varige driftsmidler		**40 994 326 000**	**38 587 109 000**
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	11	5 082 659 000	4 348 550 000
Andre langsiktige fordringer	23	586 438 000	591 126 000
Andre finansielle eiendeler	7,17	1 413 296 000	1 298 927 000
Sum finansielle anleggsmidler		**7 082 393 000**	**6 238 603 000**
Sum anleggsmidler		**55 171 369 000**	**51 258 989 000**
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		9 040 338 000	8 078 786 000
Sum varer		**9 040 338 000**	**8 078 786 000**
Fordringer			
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	23	6 735 873 000	5 666 948 000
Sum fordringer		**6 735 873 000**	**5 666 948 000**
Investeringer			
Andre finansielle eiendeler	7,17	135 988 000	141 855 000
Sum investeringer		**135 988 000**	**141 855 000**
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	17	3 408 375 000	2 814 055 000

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		**3 408 375 000**	**2 814 055 000**
Sum omløpsmidler		**19 320 574 000**	**16 701 644 000**
SUM EIENDELER		**74 491 943 000**	**67 960 633 000**
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Innskutt kapital	19	1 823 563 000	1 823 946 000
Sum innskutt egenkapital		**1 823 563 000**	**1 823 946 000**
Opptjent egenkapital			
Opptjent egenkapital		27 604 037 000	25 543 684 000
Sum opptjent egenkapital		**27 604 037 000**	**25 543 684 000**
Minoritetsinteresser		350 362 000	333 842 000
Sum egenkapital		**29 777 962 000**	**27 701 472 000**
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	12	728 943 000	686 966 000
Utsatt skatt	18	1 030 722 000	980 599 000
Sum avsetninger for forpliktelser		**1 759 665 000**	**1 667 565 000**
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig gjeld	14	3 622 795 000	3 143 185 000
Langsiktige leieforpliktelser	7	20 270 074 000	18 803 644 000
Sum annen langsiktig gjeld		**23 892 869 000**	**21 946 829 000**
Sum langsiktig gjeld		**25 652 534 000**	**23 614 394 000**
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		7 174 907 000	6 571 035 000
Betalbar skatt	18	845 352 000	701 170 000
Annen kortsiktig gjeld	15	8 800 683 000	7 323 531 000

Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Kortsiktige leieforpliktelser	7	2 224 311 000	2 047 804 000
Andre finansielle forpliktelser	17	16 194 000	1 256 000
Sum kortsiktig gjeld		**19 061 447 000**	**16 644 796 000**
Sum gjeld		**44 713 981 000**	**40 259 190 000**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**74 491 943 000**	**67 960 662 000**

NorgesGruppen

Års- og bærekraftsrapport 2023

Vi gir deg en bedre hverdag

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NorgesGruppen i korte trekk

NorgesGruppen er et handelshus for hele landet som består av både konsernets egeneide butikker og selvstendige kjøpmannseide butikker.

Hver dag jobber våre medarbeidere og kjeder for å gi kundene gode handleopplevelser, gjøre handelen billigere og bedre og gjøre det enklere å ta grønne og sunne valg. Vårt mål er å gi deg en bedre hverdag samt å bidra til en bærekraftig morgendag.

Antall kunder i uken

8,1 mill.

(i dagligvarebutikker)

Vekst i antall kunder i uken

3,9 %

(2022 mot 2023)

Antall butikker

2 107

Antall butikker

980

(egeneid virksomhet)

Antall medarbeidere

45 195

Antall medarbeidere

31 302

(egeneid virksomhet)

Khajeh SH Sadiqi (butikk
Joker Sandaker), Edvard
(EUROSPAR Blumunddal
Bratkowska (sjåfør, ASKO
Bø (kassaleder, MENY Ro

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Jones Derraz
(butikksjef,
KIWI Osloveien)

Året 2023

Vi styrker vår posisjon i et marked i endring og omsetnin
med hele 9,3 prosent. Det bidrar til at vi leverer et forbed
til tross for reduserte marginer som følge av KIWIs pris

→ 2023 ble et utfordrende år med høye kostnadsøkninger på varene vi kjøper inn og i egen drift, og redusert kjøpekraft for kundene når alt koster mer. KIWIs prisgrep 1. februar førte til en solid vekst blant prisbevisste kunder og styrket kjedens posisjon. Ved utgangen av året var KIWI Norges største dagligvarekjede og oppfattes av kundene som billigst på pris.

Tøff priskonkurranse og økte kostnader satte press på marginene i vår detaljvirksomhet. God kostnadskontroll i egen drift, langsiktige investeringer og økt omsetning grunnet solid kundevekst er blant faktorene som gjorde at vi likevel leverte et forbedret resultat.

NorgesGruppen jobber målrettet mot å bli klimanøytral innen 2030. Satsingen på egenproduksjon av fornybar energi ble forsterket ytterligere, ASKO har sannsynligvis sin siste fossile lastebil og hadde ved utgangen av året 136 fossilfrie lastebiler og vi reduserer matsvinnet samt driver mer energieffektivt. De samlede klimagassutslippene ble ytterligere redusert i 2023.

Med de beste medarbeiderne og de mest attraktive kjedekonseptene er vi godt posisjonert for å fortsatt være kundens førstevalg i årene framover.

Driftsinntekter

112 / +9
(mrd. kroner)

Resultatmargin

3,1 % / +0
(prosent)

Investeringer

4,6 +0
(mrd. kroner) *(økning i*

Redusert klimagassutslipp

-18 % / -7

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

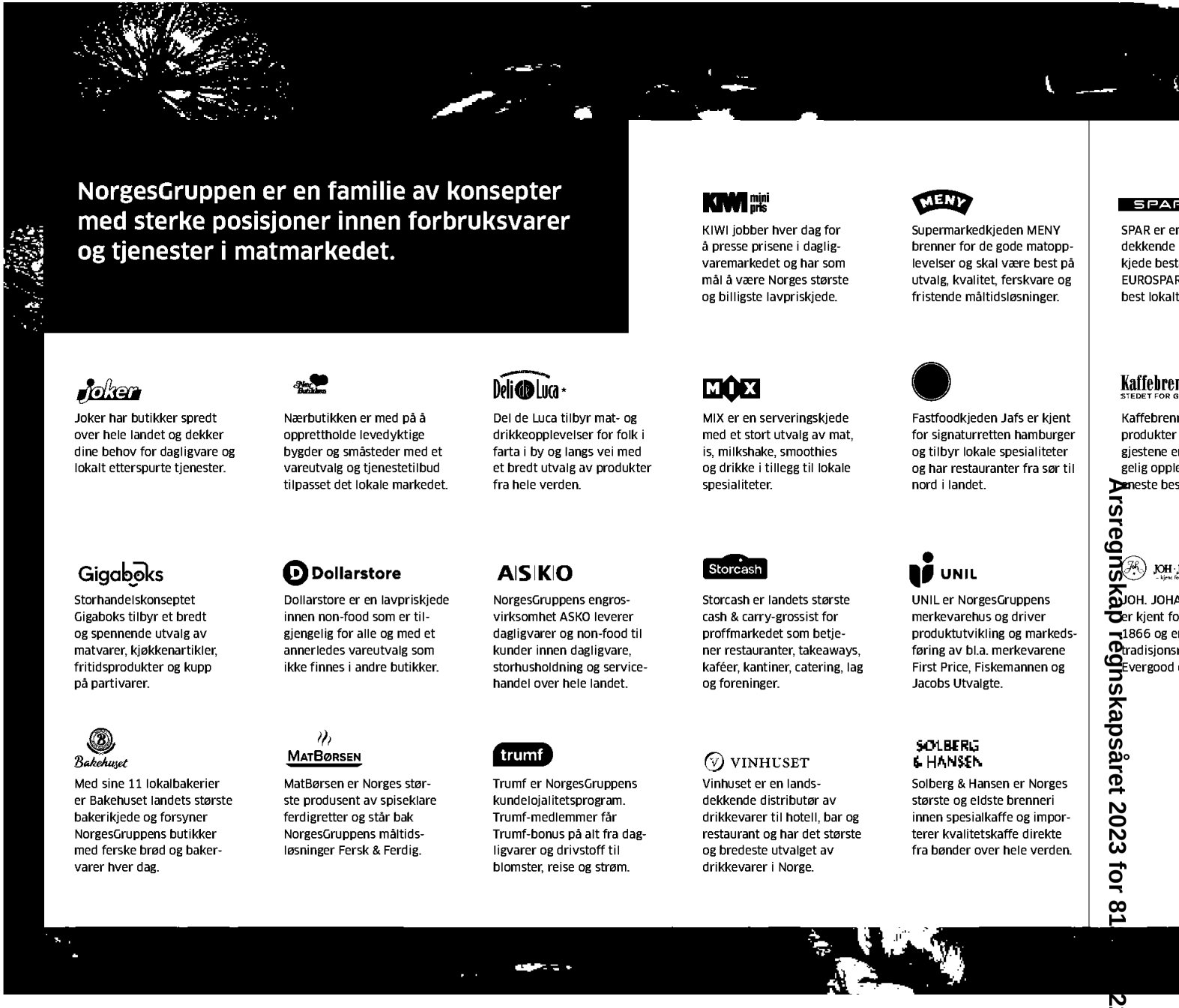
Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk



NorgesGruppen er en familie av konsepter med sterke posisjoner innen forbruksvarer og tjenester i matmarkedet.

Joker
Joker har butikker spredt over hele landet og dekker dine behov for dagligvare og lokalt etterspurte tjenester.

Nærbutikken
Nærbutikken er med på å opprettholde levedyktige bygder og småsteder med et vareutvalg og tjenestetilbud tilpasset det lokale markedet.

Deli de Luca
Deli de Luca tilbyr mat- og drikkeopplevelser for folk i farta i by og langs vei med et bredt utvalg av produkter fra hele verden.

MIX
MIX er en serveringskjede med et stort utvalg av mat, is, milkshake, smoothies og drikke i tillegg til lokale spesialiteter.

Jafs
Fastfoodkjeden Jafs er kjent for signaturretten hamburger og tilbyr lokale spesialiteter og har restauranter fra sør til nord i landet.

Gigaboks
Storhandelskonseptet Gigaboks tilbyr et bredt og spennende utvalg av matvarer, kjøkkenartikler, fritidsprodukter og kupp på partivarer.

Dollarstore
Dollarstore er en lavpriskjede innen non-food som er tilgjengelig for alle og med et annerledes vareutvalg som ikke finnes i andre butikker.

ASKO
NorgesGruppens engrosvirksomhet ASKO leverer dagligvarer og non-food til kunder innen dagligvare, storhusholdning og servicehandel over hele landet.

Storcash
Storcash er landets største cash & carry-grossist for proffmarkedet som betjener restauranter, takeaways, kaféer, kantiner, catering, lag og foreninger.

UNIL
UNIL er NorgesGruppens merkevarehus og driver produktutvikling og markedsføring av bl.a. merkevarene First Price, Fiskemannen og Jacobs Utvalgte.

Bakehuset
Med sine 11 lokalbakerier er Bakehuset landets største bakerikjede og forsyner NorgesGruppens butikker med ferske brød og bakervarer hver dag.

MatBørsen
MatBørsen er Norges største produsent av spiseklare ferdigretter og står bak NorgesGruppens måltidsløsninger Fersk & Ferdig.

trumf
Trumf er NorgesGruppens kundelojalitetsprogram. Trumf-medlemmer får Trumf-bonus på alt fra dagligvarer og drivstoff til blomster, reise og strøm.

Vinhuset
Vinhuset er en landsdekkende distributør av drikkevarer til hotell, bar og restaurant og har det største og bredeste utvalget av drikkevarer i Norge.

Solberg & Hansen
Solberg & Hansen er Norges største og eldste brenneri innen spesialkaffe og importerer kvalitetskaffe direkte fra bønder over hele verden.

KIWI mini pris
KIWI jobber hver dag for å presse prisene i dagligvaremarkedet og har som mål å være Norges største og billigste lavpriskjede.

MENY
Supermarkedkjeden MENY brenner for de gode matopplevelser og skal være best på utvalg, kvalitet, ferskvare og fristende måltidsløsninger.

SPAR
SPAR er en
dekkende
kjede best
EUROSPAR
best lokalt

Kaffebren
STEDET FOR G
Kaffebren
produkter
gjestene e
gelig opple
meste bes

JOH.
JOH. JOHA
er kjent fo
1866 og e
tradisjons
Evergood

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 81 22

→ **Dette er NorgesGruppen**
→ Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Runar Hollevik sammen med Maho Barua og butikksjef [illegible] Thorne på MENY CC Ve[illegible]

Konsernsjefen har ordet

– God kostnadskontroll har vært avgjørende i et år med høy kostnadsvekst, hard priskonkurranse og press på marginene.

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 14 av 167

→ **Dette er NorgesGruppen**
→ Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Betydelig omsetningsvekst i et marked i endring

I et marked i endring er vi veldig fornøyde med å styrke vår markedsposisjon i matmarkedet. Vi opplever fantastisk kundevekst som følge av flere viktige grep fra våre kjeder, og butikkene fremstår som tilpasningsdyktige i et marked hvor kundene opplever at alt koster mer. Det gir fortsatt gode forutsetninger for langsiktig sterk utvikling av alle våre virksomheter.

Høy kostnadsvekst og redusert kjøpekraft i husholdningene gjorde året utfordrende

2023 ble som forventet et utfordrende år. Svekket valuta og fortsatt høy kostnadsvekst skapte inflasjon, både på varene vi kjøper inn og kostnader i egen drift. Redusert kjøpekraft som følge av prisvekst på de fleste varer og tjenester, gjentatte rentehevinger og fortsatt høye strømpriser ga store endringer i kundenes handlevaner. Sammen med økt fokus på matvarepriser påvirket dette hvor kundene la handleturen og hva de la i handlevognen. For et handelshus som NorgesGruppen, med stor bredde i kjedekonseptene, får det konsekvenser i deler av virksomheten. Betydelig omsetningsvekst bidrar likevel til at vi leverer en resultatforbedring.

Utvalgte nøkkeltall	Enhet	2023	2022	2021
Driftsinntekter	NOK mill.	112 177	102 657	103 059
Årsresultat	NOK mill.	3 446	2 854	3 922
Resultatmargin	%	3,1	2,8	3,8
Kunder per uke, dagligvare	Antall (i mill.)	8,1	7,8	7,7
Oppspart Trumf-bonus	NOK mill.	1 500	1 452	1 550
Klimagassutslipp (endring siden 2019)	%	-18,0	-12,0	-6,2
Redusert matsvinn	%	-40,0	-33,0	-36,0

Urolighetene globalt fortsatte i 2023. Krigen i Ukraina fortsetter, og konfliktene i Midtøsten har igjen blusset opp. Den internasjonale situasjonen bidrar til en mer uoversiktlig og urolig økonomisk situasjon, med økte kostnader og forstyrrelser i mange av de globale forsyningslinjene. Makroforholdene påvirker alle innen internasjonal varehandel, også NorgesGruppen. De siste årene har vi fått bedre erfaring og kompetanse i å takle slike usikkerheter.

KIWIs prisgrep dempet prisveksten på mat og drikke i Norge

På tross av høye økninger i innkjøpsprisene valgte KIWI å holde prisene uendret 1. februar. KIWIs prisgrep bidro til å dempe prisveksten på mat og drikke i Norge i første halvår av 2023. Samtidig la dette et betydelig press på marginene i vår egen detaljvirksomhet. Når innkjøpsprisene går mye opp, samtidig som prisene holdes lave i lang tid, blir det svært krevende å skape lønnsomhet over tid. Det gjorde at lønnsomheten ble svakere i første halvår.

Jeg vil gi en ekstra ros til våre mer enn 1 100 selvstendige kjøpmenn, som på tross av krevende tider leverer tilfre
resultater i et utfordrende mark
press på marginene. Vi i Norges
et ansvar for at kjøpmennene i
kommer gjennom denne period
best mulig måte. Det er vår jobl
at de som har valgt å være på v
lever at det gir dem en fordel i

KIWIs prisgrep ga rekordsto kundevekst

Prisgrepet til KIWI ga rekordsto
og omsetningsvekst med mer e
million nye kunder i uken etter
Mange av disse har fått faste k
nom året. God kostnadskontroll
og høy kundevekst gjennom åre
KIWI ikke måtte øke prisene tils
prisøkningen fra leverandørene
med en lang rekke kampanjer r
året, bidro prisgrepet til at KIW
sin posisjon som markedets bill
priskjede. Dette bidro også til a
året da KIWI endelig ble Norges
dagligvarekjede. I løpet av året
KIWI-butikk nummer 700, en vi
pæl i arbeidet med å bygge KIW
lønnsom vekst, og kjedeomsetn
serte 50 milliarder kroner for fø

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
→ Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

→ **God kostnadskontroll er avgjørende når marginene presses ned**

I et år med fortsatt høy kostnadsvekst og hard priskonkurranse, som legger press på marginene, så er det avgjørende å jobbe med å ha kontroll på kostnadene. Det har vært vår viktigste oppgave. God kostnadskontroll i alle våre virksomheter gjør at vi kan konkurrere hardt i et marked med sterk konkurranse. Betydelige investeringer over flere år gir resultater og bidrar til en mer effektiv drift og lavere kostnader i hele vår del av verdikjeden. Flere av våre grønne investeringer i ENØK-tiltak og fornybar energiproduksjon bidrar også til lavere kostnader i en periode hvor strømprisene fortsatt er betydelig høyere enn de historisk har vært.

Resultatet er på et nivå vi kan være fornøyde med

Vår lønnsomhet forbedret seg i 2023, som følge av godt arbeid med kostnadskontroll i alle våre virksomheter og rekordstor kundevekst i KIWI. Resultatet er på nivå med årene før pandemien, men store endringer i markedet gjør at variasjonen mellom virksomhetene våre er større enn det som har vært vanlig tidligere år. Samtidig, ble det et mer utfordrende år for de andre delene av detaljvirksomheten. Vi beholdt kundene og det var viktig, men de fleste opplevde at handlekurven ble litt mindre. Resultatet styrkes også av tilknyttede selskaper, blant annet Dagrofa i Danmark, Bama og Norli.

NorgesGruppen er leverandørenes foretrukne samarbeidspartner

Også i 2023 viste Dagligvaretilsynets leverandørundersøkelse at NorgesGruppen er leverandørenes foretrukne samarbeidspartner. Det er andre gang undersøkelsen ble gjennomført, og begge gangene har NorgesGruppen blitt trukket frem som den dagligvarekjeden som leverer best på å holde det vi lover og best til å skape lønnsom vekst sammen med samarbeidspartnerne. De samme tilbakemeldingene bekreftes i den årlige, anonyme Remark-undersøkelsen de siste ti årene.

Vi er på god vei til å levere på målene i strategien

Halvveis inne i strategiperioden er vi på god vei for å nå målene vi har satt oss. Vi har styrket våre markedsposisjoner på flere områder og gjort nødvendige justeringer i →

Runar Hollevik og butikkmedarbeider Bror Storsten hos KIWI Briskeby.

– Når jeg ser tilbake på 2023, er jeg stolt av innsatsen som er lagt ned av alle medarbeidere.

Runar Hollevik
konsernsjef, NorgesGruppen

regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
→ Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

→ en tid hvor kundene har redusert kjøpekraft. Mer enn 8,1 millioner kundebesøk i uken, en vekst på +3,9 prosent, bekrefter at vi setter kunden først og at innsatsen som er lagt ned av over 45.000 medarbeidere har vært viktig. I et marked som vokser lite, grunnet moderat befolkningsvekst og stor endring i handlevanene, ligger målet om høyere kundevekst enn markedet fast. Vi skal være kundens førstevalg av forbruksvarer og tjenester i matmarkedet. At vi også kommer med nye relevante konsepter, bidrar ytterligere til å dekke behovene kundene har i hverdagen. Se side 15 for mer om våre ambisjoner og strategi.

Et år med mye vær, men hvor ASKO og butikkene leverer

Det ble også et år hvor været skapte store utfordringer, med ekstremværet Hans som den største. Store nedbørsmengder over hele Østlandsområdet førte til stengte veier og oversvømmelser flere steder. På tross av dette klarte ASKO å levere varene til butikkene og andre kunder som planlagt. Klimaendringer gjør at vi må forvente større værutslag enn tidligere. I utfordrende situasjoner nyter ASKO også godt av en desentralisert lagerstruktur, som gjør at de er godt forberedt og kan finne ulike løsninger for å levere på kundens behov.

NorgesGruppen leder an i den grønne omstillingen

En av våre hovedprioriteringer er å bli klimanøytral innen 2030. NorgesGruppen har lenge vært den som har gått foran i den grønne omstillingen av verdikjeden for mat. I 2023 videreførte vi flere grep: Vi produserer fornybar energi fra vind, vann og sol tilsvarende 16 prosent av vårt totale energiforbruk. Matsvinnet gikk ned med hele 7 prosent og er redusert med 40 prosent siden 2015. ASKO har kjøpt sin siste fossile lastebil og jobber nå med å gjøre hele lastebilparken fossilfri innen 2026. Klimagassutslippene gikk ned og er redusert med 18 prosent siden 2019. Skal vi nå målet om å ha klimanøytral drift innen 2030, må vi fortsette det gode arbeidet, men tempoet må ytterligere opp.

Halvveis i strategiperioden ser vi at vi ligger godt an på å nå målene om å selge mindre av varer med salt og sukker som følge av godt samarbeid med leverandørene og målrettet arbeid i kjedene. Vi har fortsatt en jobb å gjøre på å selge mer av sunne produkter som grønnsaker og fisk. Svært høy kostnadsvekst på fisk har gjort det vanskelig de siste årene å øke fiskesalget. KIWIs priskutt på fisk i fjor høst bidro til at salget i KIWI økte med 39 prosent i denne perioden. Det viser at potensialet for å selge mer fisk og sjømat er stort.

Våre butikkansatte merker presset når alt koster mer

Når matvareprisene øker mer enn vi er vant til, så blir det naturligvis debatt rundt dagligvarebransjen. Som en stor aktør har NorgesGruppen deltatt aktivt i samfunnsdebatten rundt de økte prisene. En uheldig effekt av denne debatten og enkelte av påstandene som fremmes, er at flere av de butikkansatte opplever ukomfortable situasjoner på sin arbeidsplass. Det er helt uakseptabelt. Det er uheldig når politikere og samfunnsdebattanter fremmer feilaktige påstander om at prisene øker unødvendig, når prisveksten i Norge er i tråd med situasjonen i alle europeiske land.

Automatisering og digitalisering

NorgesGruppen rigger seg for fremtidig vekst og effektiv drift gjennom omfattende investeringer i mer automatisert og digitalisert varehandel. Vi ser nå godt av disse betydelige investeringe effektiv drift og relevant kunde vi sammenligner oss med releva i Europa, ligger vi langt fremme vært spesielt viktig når vårt ho er et langstrakt land med spred der vi har butikker i 88 prosent kommuner og nærmere 424 mi kundebesøk.

Godt posisjonert for fremtid

Når jeg ser tilbake på 2023, er j innsatsen som er lagt ned av al Vi har fokus på oppgavene vi k noe med og jobber målrettet fo kundens førstevalg, at marked endringer i handlevaner og falle kraft i husholdningene. Året ble ventet utfordrende, men vi leve flere av målene i strategien. Me medarbeiderne og de mest attra konseptene er vi godt posisjone fortsatt være kundens førsteva fremover.

Runar Hollevik
konsernsjef, NorgesGruppen

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
→ Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Fra venstre: Økonomidirektør i MENY Anne Torgersen, Konserndirektør økonomi og finans Mette Lier og prosjektsjef NorgesGruppen Eiendom Maria Nevjen Roth. Bildet er tatt i forbindelse med rehabilitering og ombygging av Jacobs på Holtet.

– Vi høster nå av tidligere investeringer i automasjon og effektiviseringer.

Konserndirektør økonomi og finans har ordet:

Stordriftsfordeler ga positiv resultatutviklin

112 mrd. kroner
Driftsinntekter

3,9 %
Driftsmargin

3,1 %
Resultatmargin

Alle tall ekskl. IFRS 16.

Nøkkeltallene til NorgesGrup 2023 viser en betydelig økni omsetningen, drevet av KIWI kundevekst og unormalt høy vekst. Markedet er fortsatt u drende, med tøff konkurrans store økninger i kostnader og kjøpspriser.

→ Til tross for redusert vareforbrukfortjenes styrkes årsresultatet som følge av øk produktivitet, sterk underliggende d i tillegg til reduserte strømutgifter.

2023 ble preget av økende konsump og kostnadsøkninger på de fleste om i samfunnet. For dagligvarebransjen særlig de økte innkjøpsprisene en ut dring, og da lavpriskjeden KIWI valg ikke endre prisene sine da 1. februa det press på konsernets lønnsomhet halvår. Omsetningsutviklingen til but kene våre ble utover i året preget av priser, og for supermarkedene var v utviklingen krevende. Ste priskonk ranse og permanente pris utt ble fak

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
→ Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

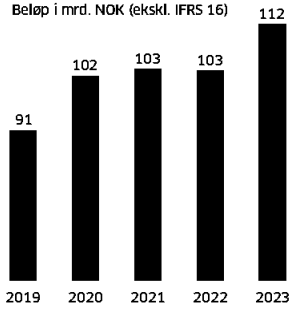
Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

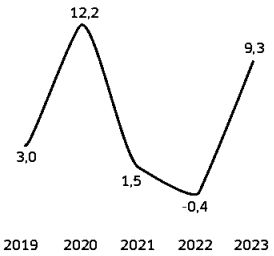
Ledelse og styring

Ord og uttrykk

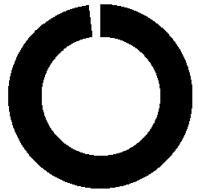
Driftsinntekter
Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



Vekst i driftsinntekter
Prosent (ekskl. IFRS 16)

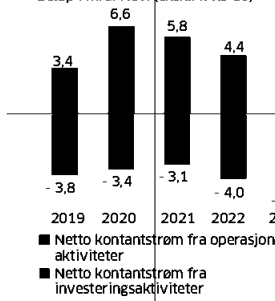


Fordeling av driftsinntekter 2023
MNOK (ukonsoliderte tall)



- Inntekter Detalj, 69 144 MNOK
- Inntekter Engros, 96 472 MNOK
- Inntekter Merkevare, 15 744 MNOK
- Inntekter Øvrige aktiviteter, 3 378 MNOK

Kontantstrøm og investeringer
Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



→ som økte kompleksiteten for konsernet. Samtidig nyter konsernet godt av en diversifisert portefølje av kjedekonsepter.

Betydelig omsetningsøkning

Driftsinntektene til NorgesGruppen ble 112,2 mrd. kroner i 2023 sammenlignet med 102,7 mrd. kroner i 2022, en vekst på 9,3 prosent. Det betyr at kundene fortsatt foretrekker våre kjedekonsepter. KIWIs offensive prisstrategi ga betydelig vekst, og kjeden ble både vekstvinneren i markedet og landets største dagligvarekjede i 2023. For utvalgsbutikkene MENY og SPAR ble året krevende, men det er positivt å se at satsingen på lokale matskatter, netthandel og nyåpning av butikker blir tatt godt imot av kundene.

Gjennom 2023 har vi sørget for stabilt og godt vareutvalg i hele landet samt lagt ned mye arbeid og ressurser i å holde prisveksten på matvarer så lav som mulig. Dette er særlig viktig i en tid med redusert kjøpekraft i befolkningen som følge av økte rentekostnader og generell prisvekst. Til tross for flere år med uforutsigbarhet og krevende rammebetingelser driftsmessig både for distribusjon og butikk, har våre ansatte og kjøpmenn levert gode resultater. Det har ført til at vi har levert på kundenes forventninger.

NorgesGruppen fikk overført logistikk og distribusjon av frukt og grønt fra BAMA Dagligvare til våre butikker gjennom året som har gått. Dette bidro til om lag 2,7 mrd. kroner i økte driftsinntekter. Denne overgangen har vært krevende, men både forsyningssituasjonen og produktkvaliteten har økt jevnt gjennom perioden.

Engrosområdet hadde en betydelig vekst på 17,6 prosent i sine driftsinntekter i 2023, både drevet av frukt og grøntkategorien, men også som følge av solid vekst både innen dagligvare- og serveringsmarkedet. Dagligvare vokste med 19,8 prosent, mens servering vokste med 8,9 prosent. Detaljområdet totalt hadde en vekst på 10,3 prosent, i hovedsak drevet av vekstmotoren KIWI.

Det er også gledelig å se at området Merkevare bidro med en vekst på driftsinntektene med 15,5 prosent, drevet av solid vekst både innen merkevareselskapet UNIL, Bakehuset og Joh. Johannson Kaffe.

Styrket resultat

NorgesGruppens driftsresultat ble på 4,4 mrd. kroner i 2023, opp fra 3,6 mrd. året før. Det ga en driftsmargin på 3 opp fra 3,5 prosent i 2022. En d på minst 4 prosent er det av Nor strategiske mål. Årsresultatet ø 0,5 mrd. kroner til 3,[illegible] mrd. kro resultatmarginen endte på 3,1 p 2,8 prosent året før. Dette er et nivå for å kunne fo[illegible] dette å inv langsiktighet og bid[illegible] til å oppr vareforsyning og bu[illegible]ker over

De tilknyttede selsk[illegible]ene (eier lom 20 og 50 prose[illegible] bidro po 156 MNOK mer enn[illegible] 2022 til å tet. Økningen skyldes hovedsak resultat i BAMA, hv[illegible] virksomh i Norge og Europa le[illegible]rer godt. (Mahia 17 ApS) i Danmark forts levere gode resultat[illegible] også san med fjoråret, les me[illegible]om dette

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
→ Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

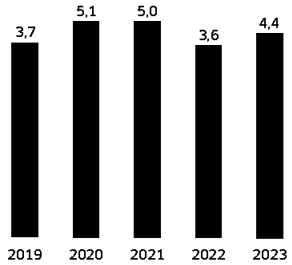
Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

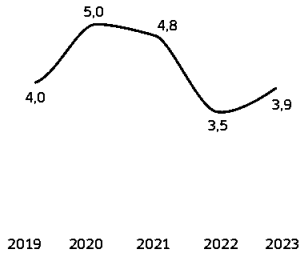
Ledelse og styring

Ord og uttrykk

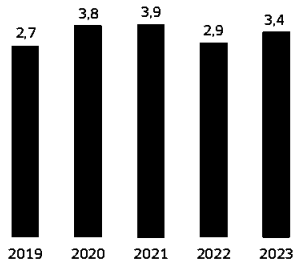
Driftsresultat
Beløp i mrd. NOK (ekskl. IFRS 16)



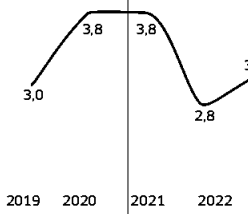
Driftsmargin
Prosent (ekskl. IFRS 16)



Årsresultat
Beløp i mrd. kroner (ekskl. IFRS 16)



Resultatmargin
Prosent (ekskl. IFRS 16)



→ **Kostnadskontroll**
For å styrke årsresultatet i et år med redusert varefortjeneste ble det svært viktig med sterk underliggende drift, god kostnadskontroll og at vi kan høste av tidligere investeringer i automasjon og effektiviseringer.

Eksempler på dette er at NorgesGruppen tidlig tok i bruk ny teknologi som automatiserte lager for utvalgte tørrvarer, automatiserte lagre for Østlandet og det nye automatiserte kaffebrenneriet på Vestby i 2021/2022, i tillegg til investeringen i et moderne og avansert prognose- og innkjøpssystem.

Av økte kostnader er det først og fremst økt varekost som påvirker negativt. Priskrigen KIWI førte an i markedet bidro til at bruttomarginen (varefortjenesten) ble redusert. Lønnskostnadene økte i 2023 sammenlignet med 2022, men går ned i prosent av driftsinntektene. Det har vært rettet stort fokus rundt det å ha rett bemanning i forhold til omsetningsutviklingen i de ulike kjedene. Husleiekostnadene økte med 315 MNOK sammenlignet med 2022. Dette skyldes at leien i stor grad justeres i takt med konsumprisindeksen.

Samlet sett har vi likevel tatt ut kostnadsreduksjoner på 1,23 mrd. kroner sammenlignet med 2022. Den største andelen av dette er konsernets strømkostnader for 2023, som ble om lag 610 MNOK lavere enn året før. Dette er blant annet hjulpet av konsernets investeringer i ENØK-tiltak og fornybare energikilder.

Fortsatt høy investeringstakt
Den brede porteføljen av konsepter i matmarkedet og sterk finansiell soliditet gjorde det mulig for NorgesGruppen å opprettholde et høyt investeringsnivå også i 2023. Vi reinvesterer fortsatt i videre utvikling av butikker, netthandel, mer effektiv drift, det grønne skiftet og moderne logistikkstruktur i verdensklasse. NorgesGruppens strategi er å vokse innen det totale matmarkedet, og vi rigger oss for denne veksten gjennom målrettede investeringer. I 2023 beløp investeringene seg til 4,6 mrd. kroner. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var 4,5 mrd. kroner, sammenlignet med 4,0 mrd. kroner i 2022. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 4,6 mrd. kroner mot 4,4 mrd. kroner i fjor.

På Engrosområdet har vi invest
else og effektiviser av lagers
nye helelektriske lastebiler inkl
infrastruktur for overgangen til
transport.

Innen detalj har vi en rekke stø
teringer både til oppgraderinge
etablerte butikker, men også i r
etableringer. Vi har investert i r
i matmarkedet gjennom både fi
Gigaboks-butikker og 12 Dollar
fikk også flere egenpåte butikk
året: 17 KIWI-butikker, to MENY
butikker. Andre sentrale invest
teter var, som tidligere, miljøtilt
handleopplevelser, ø kapasite
lisert nettbutikk for MENY. Fren
fortsatt investeringer i energief
og mer fornybar energi viktige

Årsregnskap og årsberetning 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
→ Resultatutvikling 2023
Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

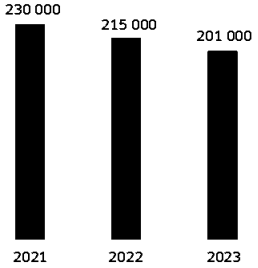
Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

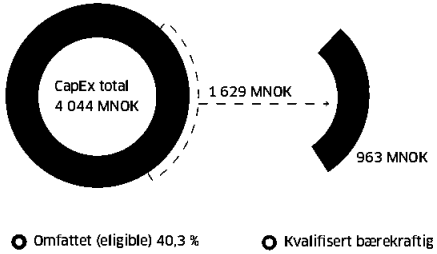
Ledelse og styring

Ord og uttrykk

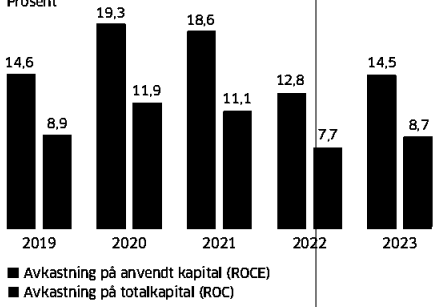
Klimagassutslipp totalt 2021–2023
Tonn CO_2-ekvivalenter



Investeringer (CapEx)
Omfattet av taksonomien (ekskl. IFRS 16)



Avkastning på anvendt kapital og totalkapital
Prosent



→ grønne skiftet og for å få ned kostnadene. Forutsigbare rammebetingelser og skatteregler som tilrettelegger for investeringer i fornybar energi i Norge blir avgjørende på dette området.

I henhold til definisjonen i EU-taksonomien var 59,2 prosent av omfattede investeringer i konsernet bærekraftige i 2023 mot 36,3 prosent i 2022. Driverne er betydelige investeringer i ASKO sin transportaktivitet (sjø og vei) hvor 91 prosent av alle investeringer var bærekraftige. Mer om dette på side 125.

NorgesGruppen tilpasser egenkapital og øvrig finansieringsstruktur til virksomhetens målsetting, strategi og risikoprofil. Konsernets egenkapitalandel var 58,0 prosent ved utgangen av 2023, og avkastningen på anvendt kapital endte på 14,5 prosent (ekskl. IFRS 16), som er et ansvarlig nivå og på nivå med sammenlignbare selskaper i markeder rundt oss.

Den totale finansielle situasjonen for NorgesGruppen må anses å være solid. Vi opprettholder vår kredittrating og står godt rustet til å møte den dynamiske utviklingen i matmarkedet fremover.

Bærekraftsdirektivet

NorgesGruppen har startet forberedelsene mot rapportering i henhold til bærekraftsdirektivet. Konsernet har gjennomført en dobbelt vesentlighetsanalyse i tråd med det nye regelverket. Les mer om vår vei mot bærekraftsdirektivet på side 131.

Resultater for morselskapet

NorgesGruppen ASA er konsernets morselskap. Morselskapets virksomhet utgjø primært konsernfunksjonene Økonomi og finans, Kommunikasjon og samfunns Kategori, Innkjøp og Kvalitet, Forretningsutvikling og HR. Sum driftsinntekter f selskapet i 2023 kom på 568 MNOK sammenlignet med 512 MNOK året før. No Gruppen ASAs driftsresultat i 2023 endte på minus 188 MNOK sammenlignet m minus 162 MNOK året før. Årsresultatet endte på 1 048 MNOK mot 510 MNOK

Disponering og utbytte

Årsresultatet til morselskapet er disponert som følger:

Disponering årsresultat	Enhet
Årsresultat	MNOK
Avsatt utbytte	MNOK
Avsatt til annen egenkapital	MNOK
Foreslått utbytte per aksje	Kroner

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
→ Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Nøkkeltall

		2023	2022	2021	2020
Resultat (ekskl. IFRS 16)					
Driftsinntekter	NOK mill.	112 177	102 657	103 059	101 560
EBITDA[1]	NOK mill.	6 282	5 716	6 810	7 397
Driftsresultat (EBIT)	NOK mill.	4 394	3 575	4 963	5 096
Resultat før skatt	NOK mill.	4 344	3 573	4 939	4 968
Årsresultat	NOK mill.	3 446	2 854	3 922	3 827
Aksjer					
Fortjeneste per aksje [2]	NOK	87,8	72,3	98,9	95,7
Totalt antall aksjer per 31.12.	1000 aksjer	40 000	40 000	40 000	40 000
Utbytte per aksje [3]	NOK	22,00	28,00	25,00	24,00
Kapital (ekskl. IFRS 16)					
Totalkapital	NOK mill.	53 808	48 571	45 802	43 743
Egenkapital	NOK mill.	31 190	28 842	27 252	24 355
Egenkapitalandel	prosent	58,0	59,4	59,5	55,7
Netto rentebærende gjeld	NOK mill.	618	164	-308	1 952
Lønnsomhet (ekskl. IFRS 16)					
Driftsmargin EBITDA[4]	prosent	5,6	5,6	6,6	7,3
Driftsmargin [5]	prosent	3,9	3,5	4,8	5,0
Resultatmargin [6]	prosent	3,1	2,8	3,8	3,8
Avkastning på anvendt kapital (ROCE) [7]	prosent	14,5	12,8	18,6	19,3
Avkastning på totalkapital (ROC) [8]	prosent	8,7	7,7	11,1	11,9
Bærekraft					
Klimagassutslipp *	prosent	-18,0	-12,0	-6,2	-5,0
Klimagassutslipp *	tonn CO_2e	200 832	215 391	229 561	234 728
Kunder					
Trumf-medlemmer	antall (mill.)	2,9	2,7	2,6	2,5
Oppspart Trumf-bonus	NOK mill.	1 500	1 452	1 550	1 450

[1] Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper / [2] Årsresultat til majoritetsinteresser/gjennomsnittlig antall utestående aksjer / [3] Inkluderer NOK 9 pr. aksje i tilleggsutbytte for 2022 / [4] EBITDA/driftsinntekter / [5] Driftsresultat/driftsinntekter / [6] Årsresultat/driftsinntekter / [7] EBIT/gjennomsnittlig (egenkapital + netto rentebærende gjeld) / [8] (Resultat før skatt + rentekostnader) / Gjennomsnittlig totalkapital
* Les mer om omfang og avgrensning i klimaregnskapet, side 111–112.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

→ **Dette er NorgesGruppen**
Konsernsjefen har ordet
Resultatutvikling 2023
→ Nøkkeltall og verdiene vi skaper

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

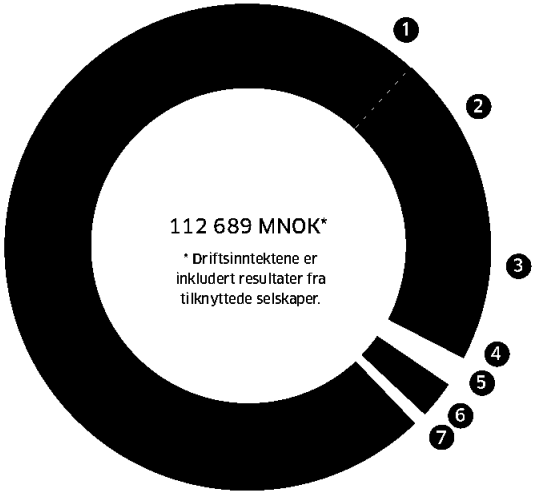
Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Verdiene vi skaper

Slik fordeles NorgesGruppens driftsinntekter. Det aller meste av det vi sitter igjen med reinvesteres i handleopplevelser til kundene, bedre butikker, en kostnadseffektiv verdikjede og miljøvennlig drift.

Alle tall ekskl. IFRS 16.



29 273 MNOK

83 416 MNOK / 74 % (73,5 %*)

1 VAREKOSTNADER

I 2023 kjøpte NorgesGruppen varer for ca. 83,4 mrd. kroner fra 1 200 ulike leverandører. De fleste er norske, og mange er små hjørnestensbedrifter og lokalmatprodusenter.

2 LØNN TIL MEDARBEIDERNE
11 178 MNOK / 9,9 % (10 %*)

De 31 302 ansatte i konsernet mottok til sammen om lag 11,2 mrd. kroner i lønn og andre goder før skatt.

3 ANDRE KOSTNADER
9 778 MNOK / 8,7 % (9,4 %*)

Blant annet inkluderer dette husleie, strøm, frakt og transport, reparasjoner og vedlikehold.

4 AV- OG NEDSKRIVNINGER
2 399 MNOK / 2,1 % (2,4 %*)

NorgesGruppen investerer hvert år betydelige beløp med et langsiktig perspektiv. Vi tar i mange tilfeller merkostnader for å utforske nye teknologier og gode miljøløsninger.

5 SKATT OG ARBEIDSGIVERAVGIFT
2 422 MNOK / 2,1 % (2,0 %*)

Skatt på overskudd og arbeidsgiveravgift skapte inntekter for staten på rundt 2,4 mrd. kroner. Moms på varer kom i tillegg.

6 BEHOLDES I VIRKSOMHETEN
2 589 MNOK / 2,3 % (1,7 %*)

Vi beholdt nær 2,6 mrd. kroner i virksomheten. En betydelig andel av dette blir reinvestert i verdikjeden og, ikke minst, i grønne prosjekter.

7 TIL EIERE AV NORGESGRUPPEN ASA
Foreslått utbytte 857 MNOK / 0,8 % (1,1 %*)

Det er 721 aksjonærer i NorgesGruppen ASA, mange av dem kjøpmenn. Faktisk utbytte vedtas på generalforsamling i mai 2024.

** Tall fra 2022.*

819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Strategi

Tre tyd
ambisjone
å gi deg en b
hver

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731 22

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
→ Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Marked og trender

I det totale matmarkedet konkurrerer tradisjonelle dagligvarebutikker, netthandelsaktører, serveringssteder, kiosk- og bensinstasjoner, grensehandelsbutikker, spesialforretninger, faghandelsbutikker, taxfree-butikker og mange typer nisjeforretninger.

27 %

NorgesGruppens estimerte markedsandel i det totale matmarkedet på 360 mrd. kroner (2023).

Estimert av NorgesGruppen, basert på tall fra Virke, SSB, Nielsen og NorgesGruppens eget tallgrunnlag.

54 %

Andel av NorgesGruppens butikker som eies og drives av selvstendige kjøpmenn.

Vår konkurransearena

NorgesGruppens kjeder konkurrerer i et matmarked som omsetter for omtrent 360 milliarder kroner i året. I matmarkedet har NorgesGruppen en markedsandel på 27 prosent. Det totale matmarkedet økte med om lag 6 prosent i 2023.

→I 2023 tok dagligvare inklusive netthandel tilbake markedsandeler fra serveringsmarkedet. For dagligvare er det lavprissegmentet som hadde klart størst vekst, mens tøff konkurranse i serveringsmarkedet førte til at kundene valgte rimeligere alternativer enn før. Grensehandelen tok seg videre opp sammenlignet med fjoråret, men er fortsatt på lavere nivå enn før pandemien.

Prisveksten i 2023 fortsatte, men avtok noe mot slutten av året. Prisveksten var ikke unik for Norge når vi sammenligner globalt og med andre nordiske land, men den traff senere enn i våre naboland. Sammen med en svak krone førte det til høye
andre halvår. Ifølge SSB økte pri
og alkoholfri drikke i Norge på
2023. Dette påvirket ikke bare
der, men førte også til økt kostn
NorgesGruppen og våre leveran
annet på innsatsfaktorer som er
varer og importert frukt og grø

Det totale matmarkedet 2023

63 %
Dagligvare
inkl. netthandel

32 %
Servering/kiosk/
bensin

* Estimert av NorgesGruppen, bassert på tall fra Virke, SSB, Nielsen og NorgesGruppens eget tallgrunnlag.

Årsregn
t 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
→ Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

– Endrede handlevaner gjør at lavprissegmentet vokser. Supermarkedene beholder kundene, men handlekurven inneholder færre varer.

→ **Solide konsepter**

NorgesGruppen leverer handleopplevelser gjennom ulike konsepter: lavpris, supermarkeder, nærbutikker, storhandel og mat-i-farta. Storhandelskjeden Gigaboks og lavpriskonseptet DollarStore innen non-food, bidro til vekst i segmentet for bredt vareutvalg gjennom nyetableringer.

NorgesGruppen har gjennom 2023 jobbet med utvidelser og flytting av butikker for å optimalisere butikkmassen. Flere store butikkprosjekter ble igangsatt og ferdigstilt. Blant annet ble KIWIs butikk nummer 700 åpnet på Kronstad X i Bergen, EUROSPAR åpnet supermarked i Harstad. Netthandelstilbudet til MENY styrkes når den nye sentraliserte nettbutikken på Alna i Oslo åpner høsten 2024. Det vil gi betydelig økt kapasitet og enda større utvalg av mat og drikke.

For 2024 er utsiktene for supermarkedene positive. Historisk har man sett bedre tider for supermarkedene når serveringsmarkedet og restaurantene ser ut til å ha det utfordrende. Med ønsket om å fortsatt spise godt og skape hygge, rettes fokuset på dagligvarehandel med matglede, bredt vareutvalg og inspirasjon.

Kundevekst tross tøffere konkurranse

Kampen om kundene hardnet til i 2023, og kundelojaliteten påvirkes av en tøffere økonomisk hverdag. Hvor ofte vi handler og antall kjeder som benyttes hver måned har hatt en beskjeden økning sammenlignet med 2022. I snitt har kundene over fire kjeder innen naturlig handleavstand og er innom dagligvarebutikken mer enn tre ganger i uken.

NorgesGruppen hadde god kundevekst i 2023, mye takket være KIWIs prispress gjennom året. Endrede handlevaner gjør at lavprissegmentet vokser mens supermarkedene beholder kundene, men handlekurven inneholder færre varer. I tillegg velger mange kunder oftere et rimeligere alternativ enn tidligere.

Dette påvirker også kundenes valg av kanaler i matmarkedet, og vi ser at produkter innen blant annet snacks og velvære som tradisjonelt har vært kjøpt i dagligvare, oftere handles andre steder. Butikker med bredt vareutvalg og non-food-konsepter har hatt god vekst også i 2023.

Endrede handlevaner og trender

De siste to årene har vi sett en tendens til at kundene har blitt mer prisbevisste. Med sterk prisvekst og mer krevende privatøkonomi i 2023 har lave priser og godt tilbud blitt enda viktigere når kundene velger hvor de legger handleturen og hva de legger i handlekurven. Samtidig ser vi at betydningen av butikkens beliggenhet har gått noe tilbake.

Allerede i første halvår i fjor opplevde butikkene at flere av kundene oftere valgte et rimeligere alternativ enn tidligere. Generell prisvekst i samfunnet gjør at forbrukere tar andre valg enn tidligere og derfor er det viktig å tilby god bredde i sortimentet fra merkevareleverandører men også egne merkevarer, som eksempelvis First Price.

Inspirasjon til nye oppskrifter og trender kommer i stor grad fra sosiale medier og influensere. Det er stort engasjement i både debatter og inspirasjon gjennom ulike kanaler som påvirker kundenes handlemønster og valg av produkter i tiden fremover.

Marius Nilsbakken (med ryggen til), Tobias Ødermansen og Karoline Østli Ørevik jobber på storhandelskonseptet Gigaboks i Moss.

819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
→ Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Rekordhøy norskandel i 2023

→ Norskandelen på egg, kylling og lam i NorgesGruppens butikker endte på 100 prosent i 2023. På svin og storfe var andelen på hhv. 98 og 99 prosent. Totalt for alle landbruksprodukter ble norskandelen 73,1 prosent. Dette er rekordhøyt og en økning på 4 prosent fra 2022.

Vi vet at kundene ønsker å kjøpe norske produkter, og derfor er det naturlig for oss i NorgesGruppen å jobbe for at flest mulig av produktene i våre butikker er norske.

Utfordringene som har vært med været i 2023, blant annet uværet Hans, vil gjøre at enkelte produktgrupper antagelig vil ha lavere norskandel i 2024.

Fortsatt stor politisk interess om dagligvare-bransjen

→ I 2023 har det pågått flere p
prosesser som påvirker Norges
rammevilkår. Etter en tydelig o
bakemelding fra ekspertorgane
aktører i høringsrunden, la regj
juni bort to ulike forslag til forb
skjeller i innkjøpspriser. Bakgru
forslagene ville ha negativ effek
brukeren.

Regjeringen har også utredet o
virkningene av egne merkevare
integrasjon i dagligvaremarkede
konklusjonen fra rapportene va
merkevarer og vertikal integras
positivt for forbrukeren i form
utvalg og større konkurranse.

Konkurransetilsynet har i løpet
gjennomført en undersøkelse av
og lønnsomheten i bransjen, hv
Gruppen har overset at store m
og økonomiske nøkkeltall. Det f
studien ferdigstilles løpet av 2

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
→ Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

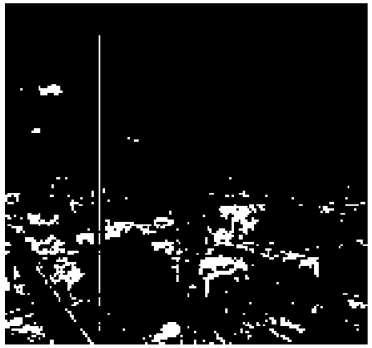
Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Urolige tider internasjonalt

→ I 2023 fortsatte også urolighetene internasjonalt med den pågående angrepskrigen mot Ukraina og konfliktene i Midtøsten som har blusset opp igjen. Den internasjonale situasjonen er med på å skape en urolig og uoversiktlig makroøkonomisk situasjon, med økte kostnader og forstyrrelser i mange av de globale forsyningskjedene. Dette påvirker alle som driver med internasjonal varehandel, også NorgesGruppen.



First Price 20 år

→ First Price er en av NorgesGruppens egne merkevarer og ble lansert i 2003 som et dristig initiativ fra KIWI. Det som begynte som en forsvarsmekanisme mot en utenlandsk konkurrent, utviklet seg raskt til en bemerkelsesverdig suksesshistorie.

I dag er First Price synonymt med kvalitet til overraskende lave priser. Med over 300 produkter under varemerket har First Price bevist at rimelige priser ikke nødvendigvis betyr at du må gå på kompromiss med kvaliteten. First Price er opptatt av at billige produkter også skal være sunne og gode. Derfor jobbes det kontinuerlig med å utvikle enda sunnere alternativer blant produktene.

Den røde First Price-logoen finnes på mer enn 300 produkter – fra bananer og brus til kattemat og Q-tips.

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 27 av 167

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 28 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
Marked og trender
→ Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Vår forretningsmodell

I samarbeid med flere tusen kjøpmenn og ansatte tilbyr vi i dag mat og andre forbruksvarer til butikker og et stort antall serveringssteder, kantiner, kiosker, bensinstasjoner og hoteller over hele landet.

→ Verdikjeden for mat skaper inntekter, arbeidsplasser, gode handleopplevelser og matforsyning til hele landet. Vår forretningsmodell er basert på langsiktig og aktivt eierskap og evne til å utvikle selskapet i takt med samfunnet. Store investeringer, aktive kjøpmenn og gode samarbeidspartnere over lang tid har lagt grunnlaget for stadig mer miljøvennlig distribusjon, tidlig bruk av ny teknologi og sterke kjedekonsepter.

I tråd med selskapets strategi følges fire felles prinsipper for organisering og ansvar:

- **Selvstendige forretningsområder**
- **Konkurransekraft gjennom stordriftsfordeler**
- **Dyrke konkurranse mellom kjedene**
- **Ta eierskap og ansvar – du er viktig!**

Varer og tjenester folk vil ha

→ Vi handler varer fra 1200 ulike leverandører. Flertallet er norske, og mange er små og lokale. Årlige forhandlinger med leverandørene sikrer kundene bredt sortiment til konkurransedyktige priser. Egen industri bidrar med nyskaping, unike merkevarer og mange grønne og sunne produkter. Vi ønsker å selge mer norske produkter og lykkes med det.

Butikker der folk bor

→ Kjedene våre driver butikker i hele landet og netthandel i flere byer. Med lavpris, supermarkeder, nærbutikker, storhandel og mat-i-farta gir vi kundene valgfrihet og gode handleopplevelser. Driftsmodellen gir selvstendige kjøpmenn et godt grunnlag for å drive butikk og bidrar til arbeid og positive ringvirkninger i lokalsamfunn over hele landet.

Effektiv levering til hele landet

→ NorgesGruppen driver et effektivt og landsdekkende distribusjonsnett med avanserte logistikk- og lagerløsninger, automatiserte bestillingsrutiner og hyppige leveranser. Engrosvirksomheten ASKO betjener alle våre butikker, rundt 14 000 kunder i serveringsmarkedet og en rekke selvstendige dagligvareaktører.

kap regnskapsår 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
Marked og trender
Vår forretningsmodell
→ Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

«Samfunnsnytten av NorgesGruppen»

– en ringvirkningsstudie fra Samfunnsøkonomisk analyse

→ I en sosioøkonomisk ringvirkningsstudie fra Samfunnsøkonomisk analyse i 2023, basert på 2022-regnskapene, kartlegges detaljene i dette. Rapporten, med navnet «Samfunnsnytten av NorgesGruppen», påpeker at dagligvarehandelens samfunnsrolle er sammensatt:

1) Forenkler husholdningenes hverdag (gjennom å tilrettelegge for samlede innkjøp på ett sted av de varene som husholdningene behøver).
2) En inngangsport til arbeidslivet for store grupper over hele landet, inklusive unge og arbeidstakere med lite formell utdanning, og gir karrieremuligheter.
3) Løfter praktisk og faglig kompetanse til store arbeidstakergrupper, og bidrar til produktivitetsøkninger som holder prisveksten på mat og drikke nede.
4) Viktig møtested i lokalsamfunnene, spesielt i lokalsamfunn med få andre møtesteder.

Samfunnsøkonomisk analyse påpeker også at dagligvarebransjen er blant de største næringene i Norge, med en total sysselsetting på over 100 000 personer, hvorav over 45 000 er i NorgesGruppen. Dette tilsvarer om lag 30 000 årsverk. NorgesGruppen er også en inngangsport til arbeidslivet for et høyt antall unge arbeidstakere. Mange får sitt første møte med arbeidslivet gjennom en av våre butikker eller et ASKO-lager. I vår egeneide virksomhet er 40,6 prosent 24 år eller yngre, og blant våre nyansatte er 79,9 prosent i denne aldersgruppen.

Et annet viktig poeng fra rapporten «Samfunnsnytten av NorgesGruppen» er at den direkte økonomiske verdiskapingen fra NorgesGruppens virksomhet tilsvarer 21,1 mrd. kroner. Samlede innkjøp fra underleverandører er 89,0 mrd. kroner, hvorav 13,3 mrd. kroner er innkjøp av tjenester og investeringsvarer til drift, mens innkjøp av varer fra leverandører som skal videreselges i konsernets butikker tilsvarer 75,7 mrd. kroner. De indirekte virkningene av innkjøp av tjenester og investeringsvarer til drift beregnes til 9,1 mrd. kroner i verdiskaping og skaper 9 370 årsverk.

Ringvirkninger over hele Norge

NorgesGruppens virksomhet skaper store ringvirkninger over hele landet. Med butikker i 88 prosent av landets kommuner og over 45 000 ansatte er konsernet en betydelig bidragsyter til sysselsetting og levende lokalsamfunn fra nord til sør.

→ Handelshuset NorgesGruppen med alle sine ul
heter er en betydelig bidragsyter i det norske sa
Konsernet sysselsetter om lag 2 prosent av arbe
i privat sektor i Norge og skaper en rekke samfu
ringvirkninger.

NorgesGruppen er også en betydelig bidragsyter
tekter for den norske staten. Det totale provenyb
sernet skaper for «AS Norge» er på 9 mrd. kroner
merverdiavgift (MVA) og skatt på lønn er de togrs

Et levende Distrikts-Norge er en ønsket politikk i
funnet bruker store ressurser på å opprettholde a
og bosetting ute i bygder og kommuner. Dagligvar
er en forutsetning for å lykkes med denne politikk
ner nærbutikken, vil fraflyttingen tilta. I tillegg til
lokalsamfunnene med mat og nødvendige hverdag
fungerer også mange av lokalbutikkene som viktig
steder. Den effektive og integrerte grossistvirksom
ASKO muliggjør distribusjon av varer over hele la
lave kostnader, og utjevning av transportkostnade
distriktene ikke får dyrere matvarer enn de store

**– NorgesGruppens virksomh
genererer mer enn 9 mrd. k
i skatter og avgifter til den
norske stat.**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- → Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Visjon, ambisjoner og strategi

NorgesGruppens strategi støtter opp om vår visjon om å gi deg en bedre hverdag, og beskriver veivalg og retning fremover.

→ NorgesGruppens konsernstrategi bygger på våre tre ambisjoner: kundens førstevalg, konkurransedyktig verdikjede og bærekraftig og klimanøytral. Ambisjonene peker ut veien for konsernet i et lengre perspektiv og setter føringer for våre mål og prioriteringer i strategiperioden.

Vekst og kontinuerlig utvikling er avgjørende for ethvert selskap. Markedet som NorgesGruppen konkurrerer i, er i løpende utvikling. Strategien må tilpasses drivkrefter i omgivelsene, konkurransen i markedet og forbrukertrender. Å oppnå vekst i markedet er essensielt i en bransje med små marginer.

Gjennom effektiv drift med kontinuerlige forbedringer og målrettet arbeid skal NorgesGruppen ha konkurransekraft til å konkurrere i det store matmarkedet. Våre ambisjoner er nøkkelen til å oppnå det.

Et viktig mål er å oppnå en omsetningsvekst som er høyere enn kostnadsveksten. NorgesGruppen har mål om å bli klimanøytral i driften innen 2030, bidra til en sunnere og grønnere handlekurv for våre kunder og sørge for et bærekraftig arbeidsliv og en bærekraftig verdikjede.

Kundens førstevalg

→ Vi skal være kundens førstevalg av forbruksvarer og tjenester i matmarkedet. Det oppnår vi ved å være billigst, ha størst utvalg og tilby den beste handleopplevelsen i alle kundeflater.

Konkurransedyktig verdikjede

→ Vi skal ha en verdikjede som er kostnadsledende og best på samarbeid og innovasjon. Dette skal vi klare ved å være bransjens foretrukne sted å jobbe og best på drift.

Bærekraftig og klimanøytral

→ Vi skal lede an i det grø
skiftet på veien mot klima
nøytralitet. Vi jobber for å
styrke folkehelsen og skal
bransjens best på sunnhe
og ressursutnyttelse. Vi sk
skape muligheter for alle
gjøre oss fortjent til stor t
befolkningen.

Ønsket av regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
- → Kundens førstevalg
  - Dagligvare
  - Servicehandel
  - Forbruksvarer
- Konkurransekraft i hele verdikjeden
  - Engros
  - Merkevare
  - Eiendom
  - Tilknyttede selskap
- Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Kundens førstevalg

NorgesGruppens kjedekonsepter skal være kundens førstevalg av forbruksvarer og tjenester i matmarked

→ 2023 har vært preget av høy prisvekst og hard konkurranse om kundene. Økte levekostnader har endret kundenes handlevaner og de er mer prisbevisste enn tidligere, noe som medfører at lavprissegmenter vokser på bekostning av supermarkedene. NorgesGruppens samlet opplevde god kundevekst. Dette viser soliditeten i de ulike konseptene våre også når det er tøffere tider. Over tid har NorgesGruppens konsepter styrket sine posisjoner i matmarkedet. Det har ført til at vi er ledende på pris, utvalg og kvalitet og lokal tilstedeværelse med nærbutikker.

Solide kjedeposisjoner

KIWI har tatt posisjonen som Norge
største og billigste dagligvarekjede.
Videreføringen av konseptene Pris-
lås, Prispress og Prissjekk har gitt g
resultater. I tillegg har de skapt try
for kundene i vanskelige tider. KIW
hatt størst vekst både i antall kund
handler, og er dermed klar vekstvin
2023. KIWI er prispressen, oppfa
kundene som billigste kjede og er b
beliggenhet og betjening.

Til tross for et noe mer utfordrend
år for supermarkedene har MENY

Utvalgte nøkkeltall

Kundens førstevalg	Enhet	2023	2022
Kunder per uke (dagligvare)	Antall (i mill.)	8,1	7,8
Oppspart Trumf-bonus	NOK mill.	1 500	1 362
Trumf-medlemmer	Antall (i mill.)	2,9	2,7

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 8 22

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
- → Kundens førstevalg
  - Dagligvare
  - Servicehandel
  - Forbruksvarer
- Konkurransekraft i hele verdikjeden
  - Engros
  - Merkevare
  - Eiendom
  - Tilknyttede selskap
- Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Kundens førstevalg

→ bevart sin posisjon som ledende supermarkedkjede på kvalitet, utvalg og matinspirasjon. I tillegg var salget av lokalmatprodukter høyt også i 2023, og satsingen på lokale norske produsenter fortsetter for fullt. Supermarkedkjeden SPAR har vært tro til konseptet, satset på spiseklare varmretter og jobbet godt med å skille seg fra lavprissegmentet.

Til stede der folk bor

NorgesGruppen har butikker i 88 prosent av landets kommuner. Det betyr at vi er til stede der folk bor. Nærbutikkene spiller en sentral rolle i lokalsamfunnet og er ofte et samlingspunkt. Både Joker og Nærbutikken har fortsatt satsingen på delvis selvbetjente butikker, antallet er mer enn doblet gjennom året. Dette gjør butikkene enda mer tilgjengelige for kundene, også på fri- og helligdager.

Attraktiv beliggenhet er en viktig f
når kundene skal velge butikk. No
Gruppen har hatt god fart i etablen
av nye butikker, og har også inves
fornyelser og oppussing av eksiste
butikker. Det er fullført og igangsa
store prosjekter, blant annet EURO
Seljestad i Harstad og MENY Gress
i Oslo.

God bredde gir gode resultater

Servicehandelvirksomhetene oppl
vekst i et marked med stoff konkur
Høyere priser og redusert kjøpekra
har gjort at kundene er opptatt av
mat med god kvalitet også når de s
velge mat-i-farta. Vårt leder har j
målrettet med sortimen og de god
kundeopplevelsene. For virksomhe
innen bredt vareutvalg, dollarstore
og Gigaboks, har 2023 vært preget
mange butikkåpninger, og det plan
for videre vekst.

Årsregnskap og revisjonsberetning for det regnskapsåret 2023 for 22

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
      - → KIWI
        - MENY
        - SPAR
        - Joker og Nærbutikken
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Butikkmedarbeider Cecilie Olsen på KIWI Lerberg hjelper Ingen Lise H. Strand med gode tilbud.

KIWI mini pris

KIWI / Dagligvare
Omsetning*: 50,8 mrd. kroner
Antall butikker: 701
(612 egeneide og 89 kjøpmannseide)
Antall medarbeidere: 14 330
(12 416 i egeneide butikker)
* Inkluderer kjøpmannseid omsetning

→ 2023 ble et rekordår for KIWI. Det
et år der KIWI nådde flere ambisiøse
– som å bli Norges største dagligvarek
passere 700 butikker og 50 mrd. kron
i omsetning. I KIWI er det kunden som
sjefen, og KIWI har landets glideste m
arbeidere som leverer sterke priskons
ter, overraskende pristiltak, det mening
momskutt på fisk, effektive klima- og
tiltak – både i 2023 og i årene som ko

– KIWI skal vinne kundene med den billigste, hyggeligste og grønneste handle-opplevelsen.

Jan Paul Bjørkøy /
administrerende direktør, KIWI

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 22

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 34 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - → KIWI
      - MENY
      - SPAR
      - Joker og Nærbutikken
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

KIWI med imponerende kundevekst

Året oppsummert

2023 var et rekordår for KIWI, som nå er landets største dagligvarekjede. Kjeden oppnådde en økning i salgsinntektene på imponerende 14 prosent, samtidig som KIWI befestet posisjonen som Norges billigste dagligvarekjede. Omsetningen nådde 50,8 mrd. kroner, og antallet butikker med omsetning over 100 MNOK ble nær doblet i løpet av året – fra 50 i 2022 til 95 butikker i 2023. En viktig milepæl ble nådd i juni da butikk nummer 700 åpnet i Bergen.

KIWI styrket pristrykket både i butikk og gjennom markedsføring høsten 2022, og konseptene Prislås, Prispress og Prissjekk bidro til god fart inn i 2023. KIWI vant flere store pristester, deriblant VGs matbørs tre ganger på rad.

1. februar valgte KIWI, som eneste dagligvarekjede i Norge, å ikke øke prisene. Det styrket posisjonen som prispresser ytterligere. Grepet bidro til at KIWI hadde 2,1 millioner flere kunder i februar, og mange av dem har blitt med videre.

I løpet av høsten gjennomførte KIWI en momskuttkampanje på fisk og sjømat som fikk mye oppmerksomhet og ga 39 prosent økning i salgsvolum. Nordea uttalte at prispresset rundt 1. februar bidro til å dempe inflasjonen, mens SSB trakk frem fiskekampanjen og mente den bidro til lavere inflasjon.

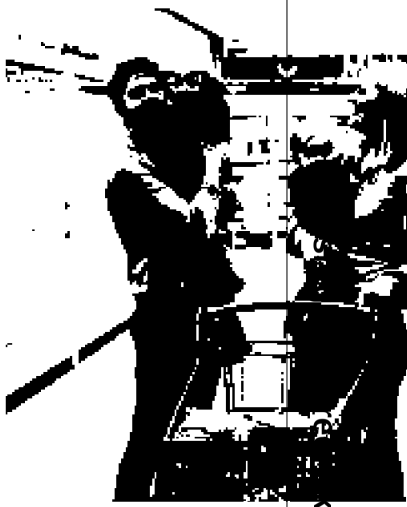
De ansatte er KIWIs viktigste konkurransefortrinn. Da ukebladet Hjemmet kåret Norges blideste kassemedarbeidere, var alle tre finalistene fra KIWI. Høsten 2023 viste KIWI også frem flere dyktige medarbeidere i kampanjen «Kassevis av muligheter», som hadde rekruttering og intern stolthet som viktige mål.

I 2023 besøkte statsministeren KIWI Storebotn, og KIWI Joa ble invitert til å dele sine erfaringer med regjeringen på Statsministerens kontor, mens Arbeids- og inkluderingsministeren besøkte KIWI Vikersund. Alle for å lære mer om hvordan KIWI bidrar til mer mangfold og flere muligheter i arbeidslivet.

KIWIs investering i vannkraftverket på Hensfoss gir ren, fornybar energi til 120 KIWI-butikker. I løpet av 2023 fikk 35 nye butikker installert solceller. Nedprising av frukt, grønt, brød og bakervarer, som ble innført i 2022, ga også gode resultater i 2023. Det totale matsvinnet er redusert med 55 prosent sammenlignet med 2015. KIWI har vært signaturpartner med UNICEF siden 2010 og har finansiert 21 skoler, og støtter nå et vannprosjekt på Madagaskar. Gjennom internaksjonen «KIWI for UNICEF» har medarbeidere samlet inn én million kroner til det samme prosjektet. KIWI samarbeider med Kirkens Bymisjon og Guttas Campus og støtter fotballen på bredde- og elitenivå.

Fremtidsutsikter

Det blir fortsatt beinhard konkurranse i dagligvaremarkedet, og KIWI skal både være billigst og oppfattes billigst. Videre skal KIWI tilby den grønneste handleopplevelsen. Matsvinn, utfasing av HFK, solceller, strømsparingstiltak og flere fossilfrie vareleveranser over hele landet er blant prioriteringene fremover.



Sunnhet til folket er fortsatt en hovedsøkning. Det s
godt og billig utvalg av fisk, nøkkelhullvarer, grove
ter og frukt og grønt av høy kvalitet i alle KIWIs bu

Sist, men ikke minst skal KIWI fortsette å ta vare p
tere enda flere blide og dyktige medarbeidere slik
satt er kundens førstevalg og den foretrukne arbei
for våre medarbeidere.

Årskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

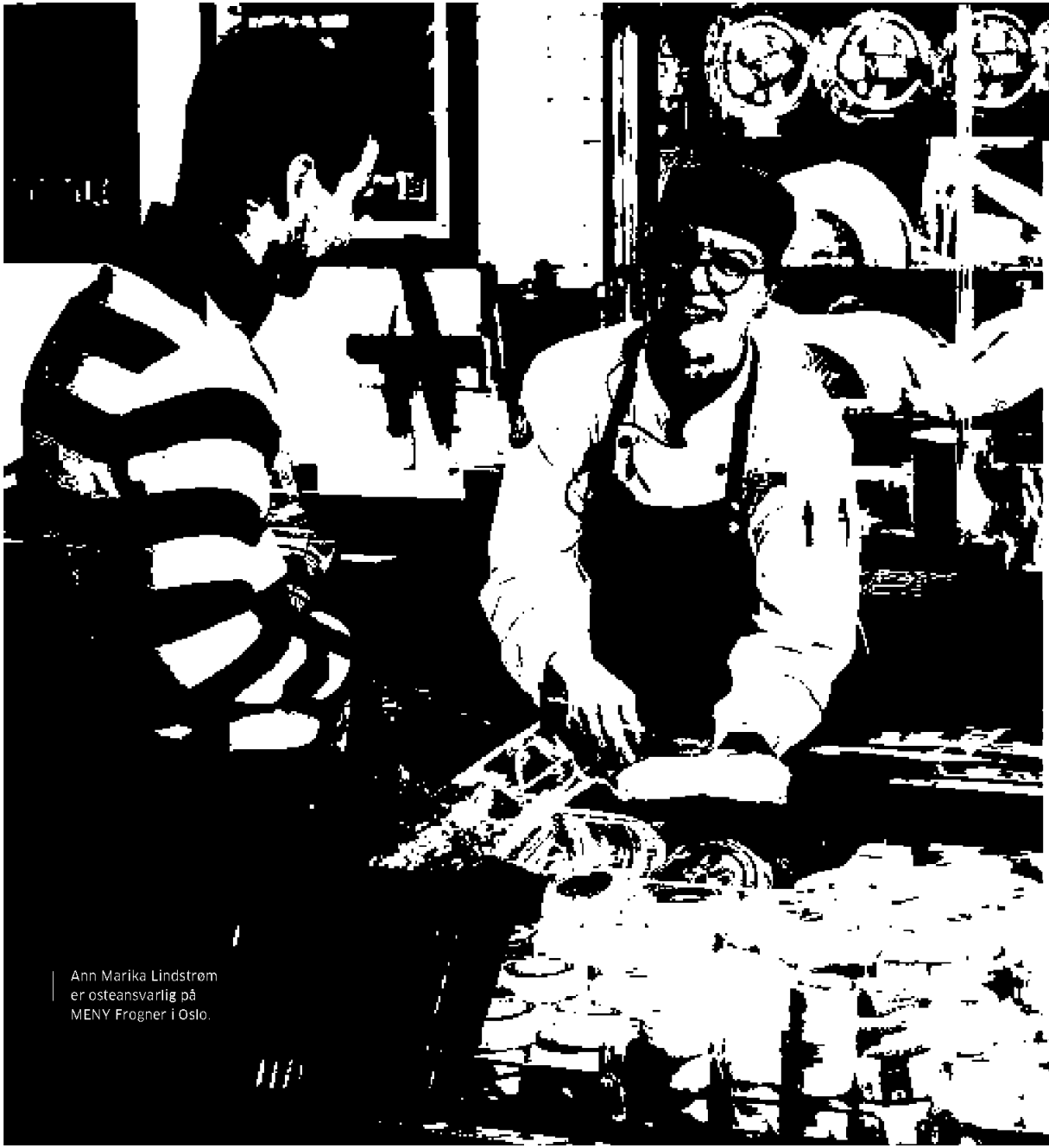
→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
      - KIWI
      - → MENY
      - SPAR
      - Joker og Nærbutikken
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk



Ann Marika Lindstrøm er osteansvarlig på MENY Frogner i Oslo.

MENY / Dagligvare inkl. netthandel
Omsetning*: 20,1 mrd. kroner
Antall butikker: 183 butikker (152 ege og 31 kjøpmannseide)
Antall medarbeidere: 9 259 (7 268 i egeneide butikker)

* Inkluderer kjøpmannseid omsetning

→ Økt interesse for matlaging og gode råvarer gjør at MENY står sterkt. Norsk forbrukere vil ha utvalg, kvalitet, mat-inspirasjon og personlig service. MENY fortsette å rendyrke sitt konsept som l ledende supermarkedkjede. Kundeund søkelser viser at MENY har nummer én-posisjonen i norsk dagligvare på al kvalitetsdimensjoner.

– Matinteressen er stor og norske forbrukere vil ha utvalg, matinspirasjon og personlig service.

Vegard Kjuus / administrerende direktør, MENY

Årsregnskap regnskapsår 2023 for 819 731 322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 36 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
      - KIWI
      - → MENY
      - SPAR
      - Joker og Nærbutikken
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

MENY med vekst i kunder og kvalitetsvarer

Året oppsummert

Til tross for at 2023 bar preg av redusert kjøpekraft, økt søkelys på matpriser og ekstra tøff konkurranse fra lavpris, oppnådde MENY en kundevekst sammenlignet med 2022. Omsetningen gikk ned med 2 prosent fra året før, som skyldtes fire stengte butikker, et krevende første kvartal og en tilbakegang i salg av basis-/kolonialvarer. MENY hadde salgsvekst innen løsvekt ferskvarer – både innen kjøtt, fisk, ost, delikatesser, varmeskapprodukter og egne bakervarer. MENY opprettholdt også sin sterke andel på 7,4 prosent av totalsalget av lokalmatprodukter.

MENY jobbet målrettet med attraktive og hyppige kampanjer og tilbudsvarer, men vektla også stort utvalg, ferskvarer, måltidsløsninger, matkultur og matglede. Eksempelvis delte MENY ut et Matskattstipend på 600 000 kroner for å stimulere til produktutvikling blant lokalmatprodusenter, spilte en aktiv rolle i oste-VM for å løfte norsk håndverksost, tok flere medaljer i NM i julemat og satte nye salgsrekorder på norsk Angus-kjøtt.

Salgskultur, matfaglig kompetanse og lærlinger var også prioritet i 2023, alt for å støtte de erfarne butikklederne og opprettholde den sterke MENY-kulturen. MENY hadde en liten tilbakegang i antall medarbeidere, grunnet redusert omsetning. All nedbemanning skjedde gjennom naturlige prosesser. MENY oppnådde en kvinneandel på 43,8 prosent blant ledere i butikk.

Målt i tonn har MENY siden 2015 redusert matsvinn med 45 prosent. Bare i 2023 gikk det ned 11 prosentpoeng fra 2022. Nedgangen i verdi utgjør derimot 24 prosent siden 2015. Reduksjon i tonn er større enn i verdi på grunn av solide kutt i svinn innen bakervarer og frukt og grønt. Resultatene skyldes bruk av ny teknologi, økt bevisstgjøring og effektive nedprisingsrutiner som sikrer riktigere bestillinger og redder mer overskuddsmat. Salg av gårsdagens brød, omplassert frukt og grønt og redusert pris på bakervarer før stenging økte i 2023, sammen med donasjon til veldedighet.

Sammenlignet med 2022 gikk strømforbruket i MENY ned 9 prosent etter rehabilitering av butikker, bruk av ny teknologi og løpende driftstiltak. I 2023 ble alle MENY-butikkene resertifiserte som Miljøfyrtårnbedrifter.

Fremtidsutsikter

MENY skal styrke sin posisjon som supermarked og være en tydelig motvekt til lavprissegmentet. Økning i kunder, vekst i kvalitetsvarer og økt interesse for matlaging, råvarer og bærekraft viser at utvalg, ferskvarer, matinspirasjon og kundeveiledning fortsatt er viktig for mange norske dagligvarekunder. Sterkere ferskvarekonsepter, nye måltidsløsninger, unikt sortiment, økt lønnsomhet og redusert matsvinn er satsingsområder. I tillegg skal MENY vokse i 2024 gjennom fire nye butikkåpninger, oppussing av flere flaggskipbutikker og gjenåpning av matdestinasjonen Jacobs på Holtet.

MENY skal også forsterke sin posisjon på netthandel gjennom å åpne en sentralisert nettbutikk på 13 000 kvm på Alna i Oslo. Dette blir Norges største mathus for netthandelskunder

Amalie Karpow er kasseleder på MENY Frogner i Oslo.

i Stor-Oslo, med stort utvalg av mat, o[illegible]ke, fersk[illegible] delikatesser og ferdige måltidsløsning[illegible]. På lengr[illegible] løsningen inneholde et eget kjøkken, [illegible]e som gir [illegible]heter i markedet for hjemkjøring av m[illegible]t.

kapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 37 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
      - KIWI
      - MENY
      - → SPAR
      - Joker og Nærbutikken
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

SPAR med spennende planer for 2024

SPAR / Dagligvare inkl. netthandel
Omsetning*: 13,9 mrd. kroner
Antall butikker: 288 butikker (123 egeneide butikker, 165 kjøpmannseide)
Antall medarbeidere: 6 411 (2 842 i egeneide butikker)
* Inkluderer kjøpmannseid omsetning

→ I 2023 feiret SPAR 30 år i Norge som «best på lokalt», og markerte jubileet med kunder, kjøpmenn og medarbeidere og attraktive kampanjer. Året ellers var preget av prispress, kostnadsvekst og en mer krevende hverdag for mange kjøpmenn.

Året oppsummert

SPAR leverte positiv omsetningsvekst og økte kundebesøk i 2023. Kjeden skiller seg fra lavprissegmentet ved å vektlegge fullsortiment med varm mat, nystekte brød og bakervarer, innbydende ferskvaredisker, selvbetjente varmeskap og salatbar. Konseptet Spiseklart ble utvidet, og nå tilbyr alle SPAR- og EUROSPAR-butikker varm middag på hverdager. To nye SPAR-butikker åpnet i 2023, inkludert EUROSPAR Seljestad i Harstad på 2 200 kvm med 22 kasser og stor salatbar. Over 50 butikker fikk ny og oppgradert profil. Lokalmatsatsingen Smaken av Norge økte salget med 3 prosent. SPAR vant prisen for «Beste kjede på Nyt Norge-eksponering» under NM i frukt og grønt dagligvare. SPAR Norge ble også internasjonalt anerkjent for satsingen på innovasjon og teknologi, og vant pris under SPAR International Connected Retail-konfe
bruk av Trumf-data i digital markedsføring.

For å kutte energikostnader har flere SPAR-butik
installert solceller, som SPAR Varhaug med 1 250
solcellepaneler som dekker minst 40 prosent av
behov. SPAR har fortsatt sitt over 20 år lange sa
med Fairtrade, og bytter til uniformer med Fairt
sertifisert bomull. SPARs Fairtrade-sertifiserte h
har også solgt veldig bra.

Fremtidsutsikter

Det er forventet at også 2024 blir et krevende år
press, men SPAR vil fortsette med målrettede ka
og inspirere til matglede gjennom et tredt og dif
sortiment. Kjeden skal tilby kundene fristende
Price-produkter, attraktive lokalmatkonsepter og
sortiment som lavpris ikke har.

Medarbeiderne er SPARs viktigste ressurs, og kje
videre på kurs- og kompetanseutvikling, digitale
og muligheter for å ta fagbrev.

SPAR er godt rigget for 2024, og planlegger å åp
nye SPAR-butikker i løpet av året samt oppgrade
butikker til ny SPAR-profil. Kjeden jobber videre
logi og innovasjon, og får i 2024 sin første delvis
butikk. Det skjer når SPAR Atrå åpner som døgnå
betjent butikk i mars.

Årsregnskap og ønskapsårsrapport 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 38 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
      - KIWI
      - MENY
      - SPAR
    - → Joker og Nærbutikken
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Kjøpmann Helene Johbråten ved Nærbutikken Utvika i dialog med kunde.

Joker og Nærbutikken bidrar til levende lokalsamfunn

Joker og Nærbutikken / Dagligvare inkl. netthandel
Omsetning: Joker 7,1 mrd. kroner og Nærbutikken 882 MNOK
Antall butikker: 448 Joker-butikker (14 egeneide og 434 kjøpmannseide) og 137 kjøpmannseide Nærbutikker
Antall medarbeidere: Joker 4 303 (ca. 172 i egeneide butikker) og Nærbutikken 580

→ Til tross for hard konkurranse i dagligvarehandelen, leverte kjøpmennene i Joker og Nærbutikken gode resultater i 2023. Joker Sinnes i Sirdal satte ny rekord og var første Joker-butikk som omsatte for over 4,2 MNOK på én uke. Åtte nye Joker-butikker åpnet i løpet av året, og fem nye butikker kunne kalle seg Nærbutikken.

Satsingen på delvis selvbetjente butikker fortsatte, og i 2023 gikk Joker og Nærbutikken fra 19 til 46 butikker hvor lokalbefolkning, hyttekunder og turister kan handle akkurat når det passer dem.

Året oppsummert

Joker og Nærbutikken fungerer som viktige sosiale møteplasser i sine lokalsamfunn, og tilbyr mer enn bare et sted for gode handleopplevelser. De har støttet utviklingen ved å gi over 200 000 kroner til sosiale formål. Pengene gikk til å arrangere grillfester, konserter og julegrantenning. Båtmagasinet kåret Joker Skartveit til «Årets gjestehavn», og over 24 000 barn deltok på «Tour of Norway f
Barnas skileker, der Joker var sponsor og medarra
kjedenes kjøpmenn ble ordførere etter kommunev

Samarbeidet med Den Norske Turistforening gikk
der med inspirasjons- og oppskriftsheftet «Mat m
som skal ligge på alle DNTs selvbetjente hytter. H
inspirere turgåere til å velge lokalproduserte pro
er tilgjengelige i Joker og Nærbutikkens lokalmat
Smaken av Norge.

Joker og Nærbutikken jobber målbevisst for å ku
i butikk med 70 prosent innen 2025. De viktigste
vært optimal vareflyt med riktig mengde varer ti
Det fruktbare samarbeidet med matsvinnappen T
To Go fortsetter, og over 117 000 forundringspos
gjennom 359 butikker, som tilsvarer CO_2-kutt på
Nærbutikken ble også kåret til å ha best forundri
av appens kunder. Kjeden fylte 15 år i 2023, og f
uniformer for første gang.

Fremtidsutsikter

I 2024 skal Joker og Nærbutikken doble antallet
selvbetjente butikker, og målet er over 100 «hel
butikker innen utgangen av året. Joker og Nærbu
være konkurransedyktig lokalt og tenke nytt nå
kampanjekonsepter. Joker skal fortsette å være
naboen», og startet 2024 med å arrangere Barna
over 40 steder rundt om i landet.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - → Servicehandel
      - Deli de Luca
      - MIX
      - Jafs
      - Kaffebrenneriet
      - Big Horn
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Servicehandel

I et år preget av økte kostnad og redusert kjøpekraft har de også vært rom for utvikling o gode kundeopplevelser.

→ Serveringsmarkedet er i vekst, sam merker vi at kundene har redusert kj kraft. Det har vært et år med tøff kon ranse fordi kunden har mye å velge i skal spise mat-i-farta. Dette gjelder b og utenfor byene.

NorgesGruppen Servicehandel levere resultater som følge av god arbeid m fornying av konsepter og sortiment s kostnadsreduserende tiltak og sunn d Sammenlignbar omsetningsvekst var 3,9 prosent mot 2022.

– Vi skal være kunden førstevalg for mat-i-fa med attraktive kampa førsteklasses produkt og uslåelig kundeserv

Kristine Stranne / administrerende di NorgesGruppen Servicehandel

Årsregnskap regnskapsår 2022 for 973 22

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 40 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - → Deli de Luca
    - → MIX
      - Jafs
      - Kaffebrenneriet
      - Big Horn
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Bedre utvalg for folk i farta i by og langs vei

Deli de Luca / Servering, kiosk, energistasjon
Omsetning*: 1,3 mrd. kroner
Antall butikker: 141
Antall medarbeidere: 1 604
* Gjelder egeneid og kjøpmannseid

→ I 2023 normaliserte driften seg etter pandemien, men kjøpekraften var svekket både i by og langs vei. Energistasjonene langs vei opplevde en beskjeden nedgang i omsetning, mens bybutikkene klarte å opprettholde positiv utvikling. Attraktive kampanjer og effektiviseringstiltak ble gjennomført for å møte markedet og kostnadspresset. Nye konsepter og produkter, inkludert test av oppgraderte butikker og et sunnere sortiment under merkevaren Deli's Kitchen, har forbedret kundetilbudet gjennom optimalisering i hele verdikjeden. Deli de Luca ble rangert høyest på fire av de fem viktigste attributtene i kioskmarkedet ifølge NielsenIQs undersøkelse «Norske Servicehandelskjeder 2023».

Av bærekraftige tiltak har vi prioritert produkter med lavere sukkerinnhold, økt andel grove brødvarer, redusert plastforbruk og introdusert produkter med mer klimavennlig emballasje. Vi kuttet matsvinn med nedprising og samarbeid med Too Good To Go-appen, og dette arbeidet fortsetter fremover.

Fremtidsutsikter

I 2024 forventes et fortsatt krevende marked med presset økonomi. Deli de Luca skal være den foretrukne destinasjon for mat-i-farta og sunne alternativer både i byer og langs veien. Fremover betyr det å prioritere nyskapende konsepter, pleie kjernekategorier innen mat, bakeri og kaffe, samtidig som våre butikker drives mest mulig bærekraftig og effektivt.

Lyspunkter i en tøffere tid

MIX / Servering, kiosk
Omsetning*: 837 MNOK
Antall butikker: 75 profilerte, 1 egeneid og 277 assosierte
Antall medarbeidere (profilerte)*: 580
* Gjelder egeneid og kjøpmannseid

→ 2023 var utfordrende for MIX, med frafall av medlemmer og et generasjonsskifte blant kjøpmenn. Konseptomsetning gikk tilbake 0,7 prosent, men total sammenlignbar vekst for profilerte og assosierte butikker var hhv. 6,5 prosent og 12,7 prosent.

Suksessen fortsatte med MIX-konsept på spisesteder og takeaway etter pandemien. Det digitale samarbeidet med Wolt og Foodora ga resultater. Milkshake-satsingen styrket posisjonen hos de yngre (15–35 år). Snitthandelen økte 7,0 prosent hovedsakelig drevet av inflasjonen. Veksten er verdidrevet, med svak negativ volumutvikling.

Bærekraftsinitiativene har gitt god effekt: Andelen sukkerfri drikke økte fra 59 til 63 prosent i 2023, mens grove brød økte fra 18 til 35 prosent.

Fremtidsutsikter

Ved overgangen til 2024 har No
Gruppen Servicehandel samlet a
mannseid virksomh ved å slå
servicekontorene fo MIX og Ja
vil gi synergier og ø konkurra
Markedet for «knute unktbelig
forventes tøffere på runn av la
trafikk og høyere k nadsnivå.
tilgangen på passen lokasjon
ut i 2024. Overgangen fra kiosk
ringssted er en spe nde muli
mange MIX-kjøpmen Målet er
dagens lille høydepu kt for folk
med «nok mat til en k pris».

nskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 41 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
      - Deli de Luca
      - MIX
    - → Jafs
    - → Kaffebrenneriet
    - → Big Horn
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Positiv vekst med mer bærekraftig menyvalg

Jafs / Servering, fastfood
Omsetning*: 964 MNOK
Antall butikker: 47 kjøpmannseide butikker
Antall medarbeidere: Ca. 260
* Gjelder profilerte og assosierte

→ Jafs så i 2023 en positiv utvikling i omsetningen sammenlignet med 2022, noe som bekrefter at kjedeprofilen til Jafs er både sterk og konkurransedyktig. Det er flere faktorer som har bidratt til den gode veksten: økt etterspørsel etter takeaway, suksessrike kampanjer og økt tilstrømming av kunder til våre tilknyttede butikker.

Kjedens bærekraftsengasjement finner man igjen i menyer med lokale spesialiteter, redusert salt- og sukkerinnhold og vegetar-alternativer. Jafs har også utvidet tilbudet av fisk og hvitt kjøtt som supplement til signaturretten hamburgere. Jafs tilstreber å bruke emballasje som tilfredsstiller bærekraftskravene.

Fremtidsutsikter

Jafs forventer økt konkurranse, men tar utgangspunkt i vekst i totalmarkedet.

Kjeden ser mange muligheter fremover. Sunnhet og bærekraft blir stadig viktigere for kundene.

Jafs fortsetter å markedsføre seg som spesialist på hamburgere, samtidig som kjeden øker tilbudet av plantebaserte menyvalg. Jafs investerer i effektive bestillingssystemer og legger til rette for mer takeaway. Kjeden vil fortsatt være til stede i sosiale medier for å nå ut til enda flere kunder og bidra til å styrke merkevaren.

Kaffebrenneriet
STEDET FOR GOD KAFFE

God kaffe øker omsetningen

Kaffebrenneriet / Servering, kaffebar
Omsetning: 390 MNOK
Antall butikker: 44 egeneide butikker
Antall medarbeidere: 575

→ NorgesGruppen Servicehandel eier 50 prosent av Kaffebrenneriet AS.

Kaffebrenneriet oppnådde god omsetnings-vekst og tilfredsstillende kundevekst i 2023. Ny kaffebar åpnet ved Frogner-parken og to avdelinger ble pusset opp for å møte kundebehovene. For å øke den digi-tale opplevelsen investerte Kaffebrenneriet i ny nettside og nettbutikkløsning.

Fremtidsutsikter

For 2024 vil det fortsatt være hovedvare-gruppene drikke og bakervarer samt vekst-mål for løsvekt som står i sentrum. Utvidelse av sortimentet for å møte kundenes for-ventninger skal videreutvikles i samarbeid med eget brenneri og bakeri. Prioriterte bærekraftstiltak vil være å redusere mat- og råvaresvinn i produksjonen og minske plast i emballasje. Kurs og grundig opplæring er all-tid prioritert for å ivareta høy kompetanse og kvalitet blant alle Kaffebrenneriets baristaer.

BIG HORN
STEAKHOUSE

Nøktern optimis krevende mark

Big Horn / Servering, restauran
Omsetning: 124 MNOK
Antall restauranter: 10 kjøpman
Antall medarbeidere: ca. 100

→ NorgesGruppen Servicehande prosent av Big Horn Steak Hous

Big Horn opplevde i 2023 nøkte ningsøkning på 3,8 prosent fra tross for høyere driftskostnade renten påvirket kundenes kjøpe kundenedgangen var lavere enn

Fremtidsutsikter

I 2024 forventes et utfordrende grunn av renteoppgang, men Big sept har bred appell og kjeden t mange vil velge godt kaffeopplev er å være foretrukken av franchi ønsker et tradisjonell steakhous det planlegges oppgradering og nye restauranter i 2024.

Årsregnskap Regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 42 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
    - → Gigaboks
    - → Dollarstore
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NG Forbruksvarer

NG Forbruksvarer hadde god vekst også i 2023. Kundene er nysgjerrige på konseptene med et bredere og annerledes vareutvalg.

→ For både Gigaboks og Dollarstore har åpningen av flere nye butikker gitt god vekst og bedre kjennskap i markedet. Stadig flere handler i butikker med bredt vareutvalg, og tendensen var økende gjennom året. Konseptene er en viktig del av NorgesGruppens satsing på å ta større del i bransjeglidningen som skjer.

De to konseptene dekker ulike behov hos kundene. Mens Dollarstore er en utfordrer innen lavpris non-food, er Gigaboks et storhandelskonsept for de som er ute etter varer og pakningsstørrelser de ikke finner i vanlige dagligvarebutikker.

– Nye konsepter er viktig for å ta en større del i bransjeglidningen som skjer.

Tormod Lier /
administrerende direktør,
NG Forbruksvarer

Gigaboks

Nykommer ekspanderer i storhandelsmarkedet

Omsetning: 243 MNOK
Antall butikker: 6 egeneide
Antall medarbeidere: 137

→ I sitt andre driftsår etablerte Gigaboks seg som en konkurransedyktig aktør med gode resultater. Fire nye butikker (Hamar, Moss, Stavanger og ved Sørlandsparken) og økt kjennskap til konseptet med å selge store forpakninger med dagligvarer og andre forbruksvarer bidro til veksten i 2023.

Forventningene fremover er å ta ytterligere markedsandeler gjennom organisk vekst og finne nye, attraktive lokasjoner. Samtidig jobbes det målbevisst videre for å utvikle et bredere sortiment og utvide non-food-tilbudet med attraktive produkter og konkurransedyktige priser.

Dollarstore

Vekst og lave priser i non-food-markedet

Omsetning: 197 MNOK
Antall butikker: 22 egeneide, 3 kjøpmannseide og
Antall medarbeidere: 305

→ Dollarstore-konseptet med rimelige forbruksvar
marked er en suksess. Nye kategorier som party o
sammen med flere nye butikkåpninger bidro til sal
2023. Kundenes opplevelse er styrket gjennom op
av konsept, drift og lojalitetsprogram samt tilta
plastreduksjon i emballasje og bruk av resirkulerba
ler. Dollarstore vil fortsette å jobbe med bærekraft

Fremover skal Dollarstore fortsette å vokse og tilp
markedet gjennom å prioritere og spisse sortiment
en offensiv strategi med etablering av nye butikke

Nysgjerrighet kjennskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - → Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

ASKO-sjåfør Thea Martinsen ved ASKO Oslofjord fyller varer som er klare for leveranse til kunder på Østlandet.

Konkurransekraft i hele verdikjeden

NorgesGruppen er avhengig av å ha en kostnadseffektiv verdikje med tilstrekkelig konkurransekraft for å tilby forbruksvarer og tjenester til hele landet til en lavest mulig pris.

→ En kostnadseffektiv verdikjede er ikke mulig å oppnå med mindre NorgesGruppen også har de beste folkene og er den mest attraktive arbeidsplassen. I tillegg må NorgesGruppen ha attraktiv beliggenhet på både lagre, butikker og produksjonsfasiliteter, og det samme gjelder vareutvalget i butikkene.

Gode innkjøpsbetingelser gir grunnlaget for å sikre lavest mulige matvarepriser. Dette er sentralt når NorgesGruppen fortløpende gjennomfører forhandlinger med leverandørene. Kombinasjonen av etablerte merkevarer sammen NorgesGruppens egne merkevarer vi har et bredt sortiment til konku dyktige priser. I et år hvor mange lever at kjøpekraften har blitt redu har pris og attraktive produkter bl viktigere.

ASKO har investert i en moderne p nose- og innkjøpssystem som vil g verdikjeden, fra produksjon til bu bedre konkurransekraft i form av prognoser og vareflyt og mindre s Frukt og grønt er en viktig varegr

Utvalgte nøkkeltall

Konkurransekraft i hele verdikjeden	Enhet	2023	2022
Driftsinntekter per årsverk	NOK mill.	7,0	6,7
Årlig kostnadseffektivisering*	%	4,6	3,3
Årlig produktivitetsforbedring innen lager	%	4,6	2,2
Andel tomt i hyllen	%	2,1	2,5

** Vekst driftsinntekter minus vekst driftskostnader (ekskl. varekostnad)*

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 22

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - → Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Theas rute stopper **innom** KIWI Wik med frukt og grønt til og kollegakmedarbeider Kristoffer Robin Vaet.

Konkurransekraft i hele verdikjeden

→ for både butikker og kunder. 2023 var
første hele året med integrert lagerfør
transport av varegruppen etter overfø
av BAMA Dagligvare til ASKO. Gjennom
har det vært jobbet målrettet med å i
og tilpasse prosessene, noe ASKO har
godt med.

Betydelige investeringer over flere år
gode resultater og bidrar til mer effek
og lavere kostnader i hele vår del av
kjeden. Blant investeringen gjort de s
årene, som også er et viktig ledd i å g
verdikjeden vår mer bærekraftig, er A
helautomatiske lager i Sande, over 13
frie lastebiler, rehabilitering av eksist
og bygging av nye miljøvennlige butik
Norges mest miljøvennlige kaffebrenn
Vestby og utbygging av solcelleanlegg

Et viktig mål for NorgesGruppen er å
en omsetningsvekst som er høyere en
nadsveksten. Dette utgjør mer enn 1
kroner og viser utviklingen av årlig kost
effektivisering i hele verdikjeden vår.
kostnadskontroll i alle NorgesGruppen
somheter gjør at vi kan konkurrere tø
marked med sterk konkurranse.

NorgesGruppen jobber kontinuerlig m
tiltrekke og beholde nøkkelkompetans
nom året har det blitt gjennomført fle
utviklingsprogram på tvers av konsern

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
  - → Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

ASKO

ASKO / Engros
Omsetning: 93,8 mrd. kroner
ASKO består av 12 regionale ASKO-se
10 Storcash-butikker for proffmarked
sentrallagre og samlastingsterminal p
Vestby i Akershus, Eureca, Vinhuset o
Konsumgruppen.
Antall ansatte: 4 342

→ Omsetningen i dagligvaremarkedet
har gitt sterk vekst for ASKO etter KI
rekordresultat, prisøkninger fra levera
dører og frukt og grønt som ny vareg

Serveringsmarkedet har stabilisert se
pandemien og har hatt en god omsetn
utvikling.

Ser vi på den sammenlignbare volum
utviklingen, viser denne en forsiktig p
trend.

– Omsetnings- og volumvekst er avgjør for å effektivisere verdikjeden.

Tore Bekken /
administrerende direktør, ASKO NORGE

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 22

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 46 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
  - → Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Bedre vareflyt med nytt prognose- og innkjøpssystem

Året oppsummert

→ Etter 20 år med samme innkjøpssystem, innførte ASKO i 2023 et moderne og svært avansert prognose- og innkjøpssystem som har som mål å styrke konkurransekraften ved å sikre ferskere mat i dagligvarebutikkene, redusere matsvinn i verdikjeden og opprettholde fulle butikkhyller. I løpet av året ble det nye systemet koblet til 1 500 dagligvarebutikker, og i 2024 vil alle NorgesGruppens dagligvarebutikker og ASKO-selskapene ta det i bruk. Systemet vil også gi fordeler for serveringsmarkedet.

Som en av Norges største logistikkbedrifter tar ASKO ansvar for klima og miljø. I 2023 ankom 24 fossilfrie distribusjonsbiler, og totalt 136 fossilfrie lastebiler var i drift ved årsskiftet. ASKO har installert 110 000 m^2 solceller med fornybar energi og energi fra vind gjennom ASKO Fornybar. I 2019–2022 produserte ASKO like mye eller mer energi enn eget behov, men i 2023 gikk totalen ned på grunn av økt ellastebil-lading og lavere vindturbinproduksjon. ASKO MARITIME har to batterielektriske fartøy i kommersiell drift mellom Moss og Horten. Fartøyene vil være viktige for å skape en fossilfri transportkjede fra Østfold til Vestfold.

Med åpningen av ASKO OSLOFJORD er ASKO bedre rustet til å håndtere veksten på Østlandsområdet de neste årene. Bygget øker kapasiteten betraktelig og er fullt ut automatisert.

I 2022 ble logistikk og distribusjon av frukt og grønt overført fra BAMA Dagligvare til ASKO, og i februar 2023 var 500 nye frukt- og grøntmedarbeidere blitt en del av ASKO. Frukt- og grønthåndtering er utfordrende og krevde justeringer underveis, men ASKO jobber for å øke konkurransekraften hos kundene og skal levere enda bedre kvalitet i fremtiden.

ASKO har 14 000 kunder innenfor serveringsmarkedet. I løpet av 2023 opplevde serveringsmarkedet at økte kostnader førte til endret forbrukeratferd med det resultat at mange av sluttkundene til ASKOs serveringskunder handlet mindre eller valgte rimeligere alternativer. På tross av dette opprettholdt ulike serveringsvirksomheter et relativt stabilt antall gjester gjennom 2023.

ASKO har gjennom året jobbet med ulike tiltak for å forbedre kundeopplevelsen og fortsatt være en attraktiv samarbeidspartner for kundene. Høsten 2023 gjennomførte ASKO en omfattende kundetilfredshetsundersøkelse som bekrefter at iverksatte tiltak har positiv effekt.

Kampen om markedsandeler i serveringsbransjen har aldri vært mer utfordrende, og ASKO har de siste årene sett en økning i antall konkurrenter. Derfor er det gledelig at ASKO i løpet av 2023 har klart å beholde tilliten hos 18 av våre kjedekunder selv om tre kjedekunder valgte å gå over til konkurrerende virksomheter.

Kasting av mat er en av de største kildene til klimagassutslipp i NorgesGruppen, men et samarbeid med NorgesGruppens dagligvarebutikker om innsamling og utnyttelse av →

ASKO-sjåfør Thea Martinsen svinger inn om Gina xx ferskvareavdelingen på MENY Kuben i Lørenfoss.

Årsregnskap for regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 47 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
→ Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

→ matavfallet er med på å kutte utslippene. Matavfallet samles inn av ASKO og går til biogass og dyrefôr. Målet er å øke mengden overskuddsmat til dyrefôr.

ASKOs mer enn 4 000 medarbeidere er kjernen i selskapets verdiskaping. I 2023 hadde ASKO 119 lærlinger, hvorav 68 innen transportfaget. ASKO-skolen har eksistert siden 2008, og høsten 2023 ble teamlederkurs nummer 50 gjennomført.

Fremtidsutsikter

Styrking av kundeopplevelsen vil fortsatt være prioritert i 2024 for hele ASKO, med mål om å skape gode relasjoner og opplevelser for våre kunder. Markedet vil fortsatt være preget av økende kostnader, som sannsynligvis vil påvirke serveringsmarkedet i en periode. Likevel forventer ASKO en positiv utvikling på lengre sikt.

ASKO har klare ambisjoner om kun å bruke fornybart drivstoff i distribusjonen ved hjelp av hydrogen, elektrisitet og biogass fra bærekraftige kilder. Målet er å tilby fossilfrie leveranser til alle dagligvarekunder i Oslo i løpet av 2024.

Et godt arbeidsmiljø har høyeste prioritet i ASKO. Etter enkelte medieoppslag rundt arbeidsforholdene i ASKO høsten 2023, ble det iverksatt tiltak for å kartlegge arbeidsmiljøet. Det ble gjennomført en pulsmåling som viste at 90 prosent av medarbeiderne er stolte av å jobbe i ASKO og vil anbefale ASKO som arbeidsplass til andre.

ASKO har 14 000 kunder i serverings-markedet

Den årlige medarbeiderundersøkelsen bekrefter dette bildet. De fleste er tilfredse med arbeidsmiljøet hos ASKO, og selv om få slutter, jobber ASKO med forbedringer for å være en attraktiv og trygg arbeidsplass. Over tid har sykefraværet vært stabilt, og lavere enn sammenlignbare aktører. Rekruttering av sjåfører styrkes gjennom omskolering av egne medarbeidere og i samarbeid med bemanningsselskap og regionale opplæringskontor. Målet for 2024 er å ha 100 transportlærlinger av totalt 127 lærlinger.

Storcash

Positiv utviklin
for Storcash

Omsetning: 1,9 mrd kroner
Antall butikker: 10 eneide
cash & carry-utsalg
Antall medarbeidere: 186

→ Storcash opplevde en omsetn
på 8,5 prosent i 202 Bodø Sto
i juni, og i 2024 planlegger båd
Storcash og Sola Storcash å flyt
større lokaler.

I løpet av året hadde Storcash c
unike kunder gjennom året som
den positive utviklingen. Virksc
gjort det bra i tidligere lavkonju
forventer videre vekst fremove

ønskap regnskapsåret 2023 org 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 48 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
→ UNIL
Joh. Johannson Kaffe
Bakehuset
Matbørsen
Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

UNIL

Sterke merkevarer i tøffere tider

UNIL / Merkevare
Omsetning*: 11,6 mrd. kroner
Merker og produkter i alle NorgesGruppens butikker og profiler
Antall forbrukerpakninger solgt i 2023: 584 millioner (31.12.2023 var det 2,5 millioner husstander i Norge)
Antall medarbeidere: 189
* Gjelder UNIL AS

→ UNIL opplevde en sterk omsetningsutvikling i 2023 og styrket posisjonen på egne merkevarer i NorgesGruppens butikker. Dette gjaldt spesielt lavprisserien First Price, men tross prisvekt har også kvalitetskonseptet Jacobs Utvalgte opplevd økt omsetning.

Året oppsummert

Årsaken til utviklingen kan spores tilbake til større prisbevissthet hos både forbruker og media som følge av økte levekostnader og inflasjon. Forbrukere ønsker rimeligere alternativer, og dette har gitt positive utslag for mange av UNILs merker. Omsetningsutviklingen skyldes flere faktorer, og kan også forklares gjennom høyere priser fra underleverandørene og større driftskostnader for UNILs del. Svekkelsen av den norske kronen første halvår bidro til økte kostnader på importerte varer med 12–15 prosent.

UNIL utvikler konsepter som styrker kjedenes posisjon og bidrar til differensiering i markedet. Gjennom et internasjonalt innkjøpssamarbeid sikrer UNIL gode betingelser. Harmonisering av krav til både leverandør og pr
vært en forutsetning for dette samarbeidet, og d
større gjennomslagskraft for bærekraftstiltak.

UNIL prioriterer en rekke bærekraftige initiativ,
reduserte selskapet blant annet bruken av jomfr
emballasje med 260 tonn, noe som overstiger år
kutt på 20 prosent. På driftssiden økte UNIL kap
tørrvare- og fryselageret i Våler fra 5[illegible]000 til 1
plasser for å optimalisere varestrømmen. Lagere
celler på tak og vegger, og målet er produsere no
å dekke 50 prosent av eget strømforbruk.

Fremtidsutsikter

Nivået på både renter og kostnader vil fortsette
relativt høyt også inn i 2024. Dette gir at det er
til å tro at UNILs positive utvikling fra 2023 vil f
I denne situasjonen er det mange forbrukere som
UNILs produkter for første gang, og vi tror at ma
bli lojale kunder også fremover. UNIL vil satse pa
som den foretrukne lavprisserien, samtidig som
gode konsepter for å gi supermarkedene økt kon
kraft. Videre skal UNIL styrke samarbeidet med
å effektivisere driften ytterligere.

Myndighetene har i løpet av 2023 gradvis kartla
grad avklart markedsrollen til egne merkevarer.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 49 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
      - UNIL
    - → Joh. Johannson Kaffe
    - → Bakehuset
    - → Matbørsen
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

JOH · JOHANNSON – kjent for god kaffe siden 1866

Sterke merkevarer bidrar til solid vekst

JOH. JOHANNSON / Merkevare
Omsetning*: 1,3 mrd. kroner
Antall medarbeidere: 82
* Gjelder Joh. Johannson Kaffe AS

→ Joh. Johannson Kaffe opplevde i 2023 en god vekst sammenlignet med året før. Selskapet sikret nye markedsandeler drevet av både økt volum og verdi. Kundenes preferanser bekrefter at Evergood fortsatt er blant landets sterkeste merkevarer.

Kaffebrenneriet i Vestby har bidratt til økt konkurransekraft gjennom ytterligere effektivisering. Det har vært drevet kontinuerlig produktforbedringer og prosjekter med blant annet materialgjenvinnbar emballasje og mindre luft i kaffeposene for å få mer kaffe per pall.

Fremtidsutsikter

Selv om markedet forventes å være relativt stabilt i fremtiden, er Joh. Johannson Kaffe godt posisjonert for å opprettholde sine markedsandeler med sterke merkevarer som Evergood og ALI i ryggen. Det langsiktige arbeidet med merkevarebygging er derfor et prioritert område. Samtidig vil selskapet fortsette arbeidet med å optimalisere driften og forbedre produktemballasjen for å møte kundenes behov og forventninger.

Bakehuset

Økt vekst og markedstilpasset sortiment

Bakehuset / Merkevare
Omsetning*: 2,1 mrd. kroner
Antall enheter: 11
Antall medarbeidere: 1 060
* Gjelder Bakehuset AS

→ Bakehuset sikret i 2023 en vekst sammenlignet med året før, primært drevet av økt verdi mer enn økt volum. Markedet var påvirket av endringer i forbrukeradferd, og Bakehuset var rask til å tilpasse seg ved å lansere produkter med lavere prispunkter og kontinuerlig utvikle sortimentet til kjedene med nyheter, sesongbaserte varer, regionale spesialiteter og profilspesifikke produkter. I tillegg til å investere i effektivisering av driften, jobbet Bakehuset videre med emballasjeoptimalisering og redusert matsvinn i tråd med ambisjonen om en mer bærekraftig verdikjede.

Fremtidsutsikter

I strategiperioden fremover vil Bakehuset fortsette å jobbe med produkt- og sortimentsutvikling for å styrke utvalget i kjedene og opprettholde volumet av brødsalg. Samtidig vil det legges vekt på kostnadslederskap og å sikre at effektene av investeringer i driftsmidler blir realisert. Bærekraft er prioritert, og Bakehuset spiller en indirekte rolle i å møte myndighetenes kostholdsråd om å øke forbruket av grove kornprodukter.

MatBørsen

Tilpasning i et skiftende marked

MatBørsen / Merk
Omsetning*: 774 M
Antall medarbeide
* Gjelder MatBørsen AS

→ MatBørsen hadde i 2023 en omsetning på samm
i 2022, noe som skyldes noe lavere aktivitet i del
massen. Lavere kjøpekraft og endring i forbrukera
virket markedet, men MatBørsen evner å snu seg
produkter med justerte prispunkter i tillegg til å u
spesifikke produktkonsepter. For å styrke konkurr
ytterligere installerte MatBørsen en n produktpa
mulighet for å bruke 2D-koder på deler av sortim
2D-kodene vil også bidra til å redusere matsvinn i

Til tross for lavere volumutvikling, økte MatBørs
teten og fortsatte arbeidet med å redusere eget r

Fremtidsutsikter

Som del av arbeidet med å effektivisere driften, v
i kommende periode ytterligere forbedre driften i
inkludert den nye pakkelinjen. Selskapet har også
flere nye initiativer og produktlanseringer for å m
forbrukertrender og preferanser, særlig innen mil

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
→ Eiendom
Tilknyttede selskap
Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NorgesGruppen Eiendom utvikler byer og lokalsamfunn

NorgesGruppen Eiendom
Inntekter: 497 MNOK
Antall medarbeidere: 23

→ I 2023 investerte NorgesGruppen Eiendom rekordmye i nye dagligvarebutikker, lokalsentre og i sentrale nærings- og boligutviklingsprosjekter. På denne måten sørget selskapet for at kjedene kan beholde og etablere attraktive butikklokaler samtidig som det utvikles gode nabolagsområder.

NorgesGruppen Eiendom jobber over hele landet og er med i flere store utviklingsprosjekter, slik som transformasjonen av den gamle bryggeritomten E.C. Dahls i Trondheim. På Frysja i Oslo utvikler NorgesGruppen Eiendom med partnere 1 050 boliger og næringsareal med sentre og butikker som inkluderer et MENY-supermarked som åpner i april 2024. To sentrale 2023-prosjekter sluttføres i 2024: Under Gressbanen i Oslo kommer en helt ny MENY-butikk, der taket blir idrettsbane med kunstfrossen bandybane om vinteren og fotballbane om sommeren – et etterlengtet bydelstilbud. Den legendariske «Jacob's på Holtet» er under rehabilitering og vil sette en ny standard når den åpner høsten 2024.

Fremtidsutsikter

NorgesGruppen Eiendom fortsetter å investere i bærekraftige prosjekter og har i 2023 installert solceller på taket av 20 av NorgesGruppens egeneide dagligvarebutikker. Til sammen har dette gitt en strømproduksjon på 1,5 MWh/år, som dekker en betydelig del av strømbehovet til butikkene. Det er videre installert energiovervåking på flere av byggene for lettere å kunne overvåke energiforbruket.

I 2023 har vi jobbet videre med å integrere bærekraft i egen virksomhet. Dette omfatter nye byggeprosjekter, rehabiliteringer og driften av egne eiendommer. Det er satt tydelige mål som er forankret internt. Dette tilfredsstiller også kravene i EU-taksonomien, som har som mål å kanalisere kapital til grønne prosjekter, håndtere klimarisiko og øke åpenhet rundt bærekraftsinitiativ.

Administrerende direktør Øistein Brevig Pjaaka i NorgesGruppen Eiendom og butikksjef Terje Gjervang på Jacob's på Holtet.

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
  - → Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

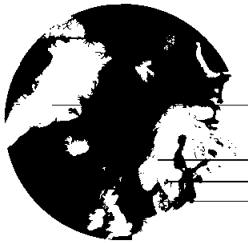
Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Utvalgte tilknyttede selskaper

NorgesGruppen er representert i ulike bransjer og markeder gjennom investeringer i tilknyttede selskaper.
Driftsinntekter er 2022-tall. Eierandeler er 2023-tall.



bama

Driftsinntekter: 21 496 MNOK
Antall årsverk: 3 119
Vår eierandel: 46,0 %

→ BAMA er Norges ledende selskap innen omsetning av ferske frukter, bær, grønnsaker, poteter, bearbeidede produkter, ferske drikker, blomster og andre produkter med begrenset holdbarhet.

aera

Driftsinntekter: 48 MNOK
Antall årsverk: 50 årsverk
Vår eierandel: 37,5 %

→ Area Payment & Identification (Aera) leverer en plattform for betaling og identifikasjon innen varehandel som muliggjør en skreddersydd kundereise på tvers av kanaler.

TRN

Driftsinntekter: 4 220 MNOK
Antall årsverk: 624
Vår eierandel: 24,5 % (49,0 % eierandel i holdingselskapet Norse-Trade som igjen eier 50,0 % av TRN)

→ Travel Retail Norway (TRN) selger taxfree-artikler på Oslo lufthavn Gardermoen og Avinors lufthavner i Kristiansand, Stavanger, Bergen og Trondheim. TRN har også syv duty paid-butikker ved lufthavnene i Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim.

norli

Driftsinntekter: 1 581 MNOK
Antall årsverk: 499 årsverk
Vår eierandel: 49,0 %

→ Norli er Norges ledende bokhandelkjede, med satsing på netthandel og med butikker over hele landet.

eurocash

Driftsinntekter: 1 757 MSEK
Antall årsverk: 271
Vår eierandel: 49,0 %

→ Eurocash er en av grensehandelens ledende matvarekjeder med butikker i Sverige langs grensen mot Norge.

SCALA EIENDOM

Driftsinntekter: 832 MNOK
Antall årsverk: 70
Vår eierandel: 42,9 %

→ Scala Eiendom eier, utvikler og forvalter fast eiendom innen kjøpesentersegmentet. Selskapet har 24 kjøpesentre fra Sortland i nord til Grimstad i sør, hvorav 19 er heleide, 4 deleide og 1 eid av andre.

PISIFFIK

Driftsinntekter: 1 376 MDKK
Antall årsverk: 549
Vår eierandel: 47,0 %

→ Pisiffik er Grønlands størst
kjede med over 50 butikker i
på Grønlands vestkyst og kjed
SPAR, Torrak Fashion, Jysk, S
Pisattat, Elgiganten, Notabene
nettbutikk. Pisiffik eier også e
somheten KK Engros, som lev
Grønland, egen netthandel sa
& Carry-butikker.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 81 22

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 52 av 167

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
  - → Tilknyttede selskap
  - Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Leverer Danmarks beste matopplevelser

Dagrofa

Driftsinntekter 2023: 19 391 MDKK
Antall årsverk: 3 271
Vår eierandel: 48,9 %

→ Dagrofa er et av Danmarks største dagligvarekonsern og står bak kjedene MENY, SPAR, Min Købmand og Let-Køb samt grossistselskapet Dagrofa Logistik og Dagrofa Foodservice, som er totalleverandør til foodservice-sektoren i Danmark.

Dagrofa styrket sin økonomiske posisjon i 2023 med et overskudd på 89,4 millioner DKK og fikk det beste resultat på tolv år til tross for en usikker markedssituasjon med inflasjon og lavere kjøpekraft. Omsetningen økte med 3,4 prosent sammenlignet med 2022 etter fremgang i alle forretningsenheter og en bekreftelse på at selskapets strategi skaper positive resultater.

Dagrofa Logistik, Dagrofa Foodservice og dagligvarevirksomheten har kommet styrket ut i 2023. Min Købmand vokste med ti nye butikker, mens MENY og SPAR sikret seg flere lojale kunder i et tøft marked. I en kåring gjennomført av B.T.s lesere, stakk MENY av med prisen som «Årets supermarked». SPAR ble kåret til «Årets højdespringer» innen salg av plantebaserte matvarer.

MENY etablerte to butikker i Kolding mens SPAR introduserte ny franchisemodell i begynnelsen av 2022 tilsammen 527 butikker i Danmark ved utgangen

Dagrofas bærekraftstrategi har som mål å reduse avtrykket med 20 prosent innen utgangen av 20 75 prosent grønn strøm til egen virksomhet inne samt redusere matsvinn med 50 prosent innen 2 og energiforbruket er redusert i alle Dagrofas en Dagrofa har nå 93 varmegjenvinningssystemer s serer energiforbruket betydelig som gjennomsn reduksjon på 58 prosent i CO_2-avtrykket per but

Gjennom målrettet arbeid har Dagrofa redusert r med 13 prosent, som er mer enn 202 målet på

Fremtidsutsikter

I 2024 vil Dagrofa fortsette å jobbe med økt digi styrke butikknettverket. Dagrofa kjøpte åtte but tyske lavpriskjeden Aldi la ned i Danmark. Plane skal åpne ti butikker i 2024 og MENY åp. Min Køb hatt stor suksess med sine lokalstøttede butikke byer over hele Danmark i 2023, og planlegger å ligere ti til i 2024.

MENY lanserte Danske Madskatte i begynnelsen av vil fortsette å satse på å gi danske forbrukere de b levelsene hjemme, på restaurant eller i lunsj på jo

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - → Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

ASKO er først i verden med å ta i bruk neste generasjon elektriske lastebiler fra Scania. De nye BEV Regional benyttes blant annet på de lengste rutene i indre Østfold.

Bærekraftig og klimanøytral

Se side 10 for bærekraftrapportering

Vi vil lede an i det grønne skiftet, styrke folkehelsen og tilby gode arbeidsmuligheter for alle.

→ Vi jobber hver dag for å levere resultater som skal sørge for
- klimanøytral drift i 2030
- sunnere og grønnere handlekurv til kundene
- et bærekraftig arbeidsliv og verdikjede

Over halvveis mot strategiperioden ut 2025, er resultatene gode. Klimagassutslippene fra egen virksomhet er redusert med 18 prosent fra 2019, godt hjulpet av redusert matsvinn, lavere strømforbruk og investeringer i overgangen fra fossil til fornybar energi. Dette er faktiske kutt i utslippene på 18 prosent, uten kjøp av klimakvoter eller annen kompensasjon.

I handlekurven økte endelig fiskes igjen i 2023, takket være kampanj og produktutvikling. Samtidig var konkurransen på sukkervarer tøff, så en økning i omsetning av sjokol snacks. Vi jobber for å snu trenden målet om 10 prosent reduksjon i 2

I 2023 gjennomførte vi en dobbel vesentlighetsanalyse, i henhold ti i EU-direktivet Corporate Sustaina Reporting Directive (CSRD) som tr kraft fra 2024. Vesentlighetsanaly belyser hvilke områder som er vi for oss og for omverden, og bli av flere verktøy i strategiarbeidet fremover.

Utvalgte nøkkeltall

Bærekraftig og klimanøytral	Enhet	2023	2022
Klimagassutslipp (prosentvis endring siden 2019)	%	-18,0	-12,0
Redusert matsvinn (prosentvis endring siden 2015)	%	-40,0	-33,0
Energieffektivisering (prosentvis endring siden 2010)	%	-29,0	-28,0

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - → Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Nærmer oss målet for matsvinn

→ Vi nærmer oss målet vi har satt om at vi skal redusere matsvinnet med 55 prosent innen 2025. Etter 2023 var fasiten 40 prosent reduksjon i matsvinnet fra 2015, som er året vi måler mot. Det er godt foran målet som er satt i bransjeavtalen.

De gode resultatene er summen av systematisk arbeid og mange ulike tiltak. Aller viktigst er det å bestille riktig mengde mat til riktig tid. Til dette formålet har vi utviklet automatisk varebestilling, et verktøy som stadig blir mer presist.

Nedprising i alle varegrupper
Et populært tiltak er nedprising av varer som nærmer seg utløpsdato.

I 2023 introduserte også KIWI og SPAR nedprising av frukt, grønt og bakervarer, et grep MENY tok allerede i 2017. Dette grepet i de tre kjedene har stor effekt på svinnet. Alle de største varegruppene er nå omfattet av nedprising.

En gamechanger
I 2023 kom også de første varene med nye 2D-koder til butikkene våre. De skal erstatte de tradisjonelle strekkodene og vil blant annet gjøre det enklere å fange opp varer som snart går ut på dato. På sikt kan 2D-koder også gjøre at kunder, gjennom egnet kundeapp, får beskjed om når maten de har i kjøleskap og fryser nærmer seg utløpsdato.

7,0 %
reduksjon i matsvinnet i 2023

40,0 %
reduksjon i matsvinnet fra 2015

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
Marked og trender
Vår forretningsmodell
Ringvirkninger
Strategi og ambisjoner
Kundens førstevalg
Dagligvare
Servicehandel
Forbruksvarer
Konkurransekraft i hele verdikjeden
Engros
Merkevare
Eiendom
Tilknyttede selskap
→ Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Kjersti Bringe jobber som frivillig på Matsentralen i Oslo.

NorgesGruppens bidrag til Matsentralen i 2023

NorgesGruppen bidro til å etablere Matsentralen Oslo i 2013. I dag er vi blant de største leverandørene av overskuddsmat til de åtte matsentralene i Norge.

Dette var våre bidrag i 2023:
- 1 150 tonn overskuddsmat fra NorgesGruppens virksomheter
- 600 000 kroner fra NorgesGruppen ASA
- 16 millioner kroner fra HANDLE til nytt kjøkken og 40 000 ferdigretter i måneden
- 1 million kroner til Matsentralen Oslos nye lager fra HANDLE
- 1 million kroner fra Joker og Nærbutikken
- Overskuddsmat direkte til Kirkens Bymisjon og Matsentralen/Unikum fra KIWI- og MENY-butikker

Mer mat til vanskeligstilte gjennom HANDLE

→ Med støtte fra NorgesGruppens bærekraftsfond HANDLE, skal Matsentralen og Kirkens Bymisjon etablere et nytt kjøkken i Sandnes og produsere 40 000 ferdigretter i måneden til de som trenger det mest. Maten vil bli laget av gode råvarer som i dag går til spille, og som heretter skal leveres til Matsentralen og Kirkens Bymisjon for bearbeiding. En del av prosjektet er å få tilgang til mer proteiner, som kjøtt, til bruk i ferdigrettene.

Prosjektet vil gi et varmt måltid til folk fra Kristiansand i sør til Bergen i vest, og er en utvidelse av lignende initiativ hos Matsentralen og Kirkens Bymisjon i Oslo, hvor det produseres 10 000 ferdigretter i måneden. I tillegg til kokker er det i stor grad folk som står utenfor arbeidslivet og som trenger arbeidstrening som produserer og distribuerer måltidene, en viktig plattform for å få flere i jobb.

Matsentralen og Kirkens Bymisjon fikk til sammen 16 millioner kroner i søknadsrunden til HANDLE i 2023. Fondet mottok hele 165 søknader. Syv prosjekter mottok totalt 26 millioner kroner.

Les mer om HANDLE her.

– Vi ser et e engasjeme mer bærek løsninger i verdikjede for mat.

Signe Bunkholt Sæ bærekraft i Norges

Årsregnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

→ **Strategi**
- Marked og trender
- Vår forretningsmodell
- Ringvirkninger
- Strategi og ambisjoner
  - Kundens førstevalg
    - Dagligvare
    - Servicehandel
    - Forbruksvarer
  - Konkurransekraft i hele verdikjeden
    - Engros
    - Merkevare
    - Eiendom
    - Tilknyttede selskap
  - → Bærekraftig og klimanøytral

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Investerer i grønnere verdikjede

→ Gjennom 2023 fortsatte vi å investere for å gjøre verdikjeden vår grønnere. Ved utgangen av året hadde vi totalt 88 elektriske lastebiler og 48 lastebiler som går på biogass, bioetanol eller hydrogen. Målet vårt er å dekke distribusjonen i Stor-Oslo uten bruk av fossilt drivstoff i løpet av 2024. Det er innen rekkevidde etter investeringene i kjøretøyflåten og de elektriske fergene som frakter varer over Oslofjorden. For å øke egenproduksjonen av fornybar energi installerte vi solceller på 78 bygg. Et stort antall nye installasjoner står for tur i 2024. Oppgraderingen av vannturbinen på Hensfoss, som vi finansierte i 2022, kastet av seg i form av 42 GWh levert vannkraft i 2023.

Momskutt og fisketirsdag snudde fiskesalget

→ Fisk og sjømat har svømt
i flere år. I 2023 snudde en
salget vårt igjen, og samlet
volumøkning på 4 prosent i
Det var først og fremst KIW
for den sterke returen. På s
lanserte KIWI kutt tilsvaren
på fersk og frossen fisk, et s
lært grep blant kundene. Ka
duktutvikling og MENYs sat
bidro til å snu fiskesalget y

Skaper engasjement med kunnskap og pengestøtte

→ Vi har mange engasjerte medarbeidere som er opptatt av å ta bærekraftige valg. Vi ønsker å inspirere dem og andre til handling, enten de er på jobb eller hjemme. I 2023 utviklet vi et nytt kurs om bærekraft, og vi videreførte også det populære miljøfondet for ansatte der de kan få støtte til blant annet kollektivtransport, solceller og andre klimavennlige valg.

E-læringskurset om bærekraftsarbeidet i NorgesGruppen gir medarbeiderne grunnleggende kunnskap om bærekraft og våre ambisjoner og prioriteringer på området. Det er en viktig del av våre medarbeideres opplæring, og motiverer alle til å tenk
kan gjøre inner bærekraft

**Rekordmange søknad
til miljøfondet**

→ NorgesGruppens miljø
ansatte hadde 10-årsjub
2023. Fondet støtter ans
tak for å redusere energ
klimaavtrykk og ga i jub
året tilsagn på totalt 10
kroner. I søknadsrunden
2024 kom de inn 1 100
der, flere enn noen gang

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

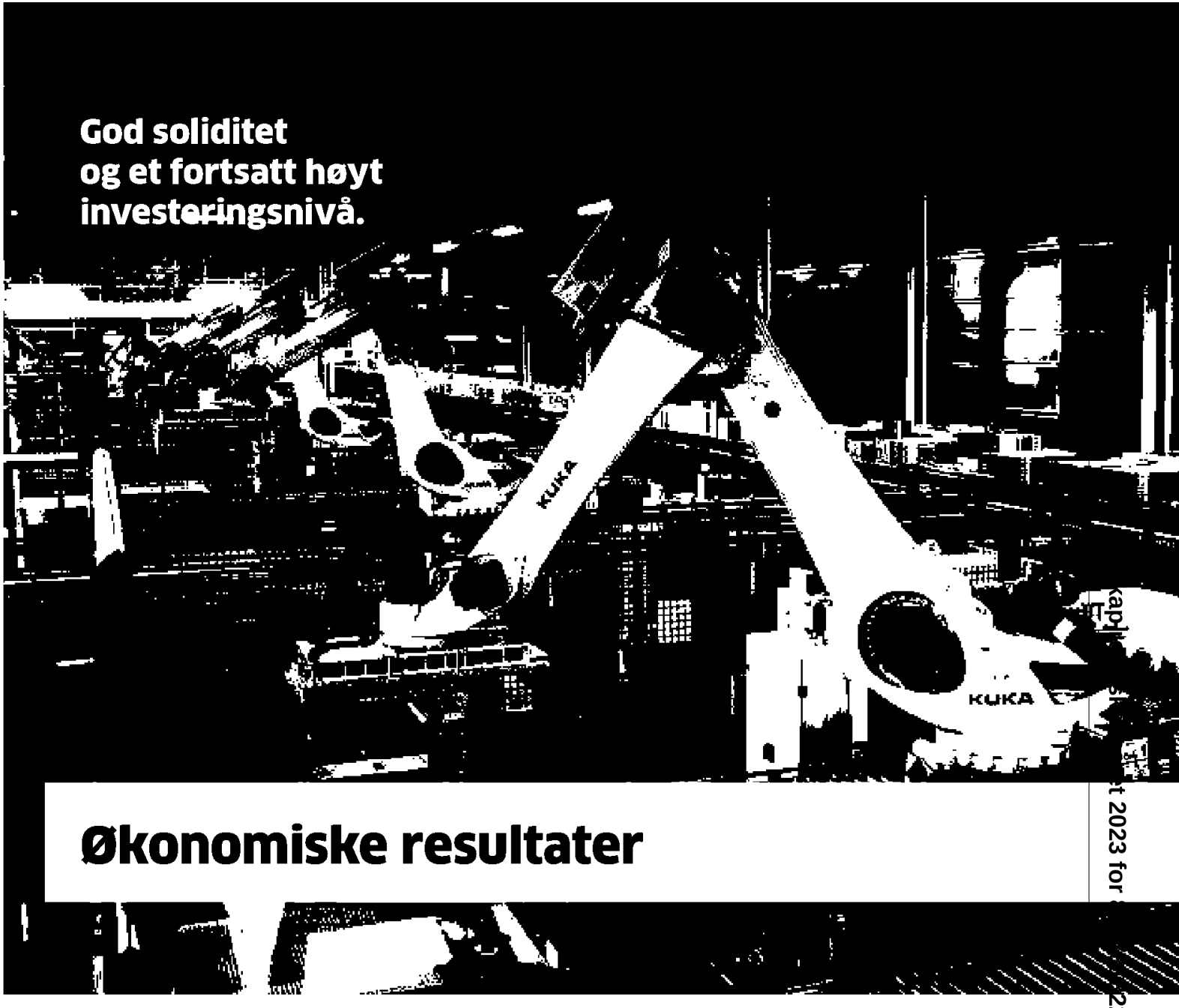
→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk



God soliditet og et fortsatt høyt investeringsnivå.

Økonomiske resultater

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
→ Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Innhold

NorgesGruppens konsernregnskap og selskapsregnskap for NorgesGruppen ASA

KONSERNREGNSKAP

Resultatregnskap – konsern 51
Totalresultatoppstilling – konsern 52
Balanse 31. desember – konsern 53
Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern 55
Kontantstrømoppstilling – konsern 56
Noter til årsregnskapet 58
Note 1 • Regnskapsprinsipper 58
Note 2 • Estimatusikkerhet 63
Note 3 • Konsernets sammensetning 64
Note 4 • Segmentinformasjon 65
Note 5 • Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m. 67
Note 6 • Varige driftsmidler og investeringseiendom 68
Note 7 • Leieavtaler 69
Note 8 • Immaterielle eiendeler 72
Note 9 • Nedskrivningsvurderinger 72
Note 10 • Kjøp av virksomhet 74
Note 11 • Investeringer i tilknyttede selskaper 74
Note 12 • Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser 75
Note 13 • Finansiell risikostyring 76
Note 14 • Langsiktige lån, pantstillelser og garantiansvar 81
Note 15 • Annen kortsiktig gjeld 82
Note 16 • Finansinntekter og finanskostnader 82
Note 17 • Finansielle investeringer 83
Note 18 • Skatt 86
Note 19 • Aksjekapital og aksjonærinformasjon 87
Note 20 • Resultat pr. aksje 88
Note 21 • Nærstående parter 88
Note 22 • Andre driftsinntekter 89
Note 23 • Langsiktige fordringer, kundefordringer og andre kortsiktige fordringer 89
Note 24 • Spesifikasjon av utvidet resultat 90
Note 25 • Betingede forpliktelser 90
Note 26 • Hendelser etter balansedagen 90

NORGESGRUPPEN ASA

Resultatregnskap – morselskap
Balanse 31. desember – morselskap
Kontantstrømoppstilling – morselskap
Noter til årsregnskapet – morselskap
Note 1 • Regnskapsprinsipper
Note 2 • Datterselskap
Note 3 • Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørel
lån til ansatte m.m.
Note 4 • Mellomværende med selskap i samme kor
Note 5 • Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler
Note 6 • Investering i tilknyttede selska
Note 7 • Pensjonskostnader og -forplikt ser
Note 8 • Finansiering
Note 9 • Finansiell risiko
Note 10 • Pantstillelser og garantiansv
Note 11 • Skatt
Note 12 • Egenkapital
Note 13 • Nærstående parter

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
→ Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Resultatregnskap – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
Salgsinntekter	4	109 005 496
Andre driftsinntekter	22	2 978 886
Sum driftsinntekter		**111 984 382**
Varekostnader		(83 337 586)
Lønnskostnader	5	(12 701 752)
Andre driftskostnader		(6 879 042)
Av- og nedskrivninger	6, 7, 8	(4 326 224)
Sum driftskostnader		**(107 244 603)**
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	11	511 641
Driftsresultat		**5 251 420**
Finansinntekter	16	340 178
Finanskostnader	16	(1 595 880)
Netto finansresultat		**(1 255 702)**
Resultat før skattekostnad		**3 995 718**
Skattekostnad	18	(821 689)
ÅRSRESULTAT		**3 174 029**
Minoritetenes andel av årsresultatet		26 390
Majoritetenes andel av årsresultatet		3 147 639
Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje (kroner)	20	80,81

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
→ Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Totalresultatoppstilling – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
ÅRSRESULTAT		**3 174 029**
Utvidet resultat		
Utvidede resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet		
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	12	(21 034)
Egenkapitaleffekt fra tilknyttede selskaper		71 891
Andre utvidede resultatposter	24	(823)
Skatt	18	4 627
Utvidede resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet		
Sikring	13	(43 587)
Omregningsdifferanser valuta		39 773
Skatt	18	9 589
Periodens utvidede resultat		**60 437**
Totalresultat for perioden		**3 234 466**
Minoritetenes andel av totalresultatet		26 749
Majoritetenes andel av totalresultatet		3 207 717

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
→ Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Balanse 31. desember – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
EIENDELER		
Anleggsmidler		
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	8	6 407 985
Utsatt skattefordel	18	686 665
Varige driftsmidler	6	20 951 366
Investeringseiendom	6	580 029
Rett til bruk eiendel	7	19 462 931
Investeringer i tilknyttede selskaper	11	5 082 659
Andre langsiktige fordringer	23	586 438
Andre finansielle eiendeler	7, 17	1 413 296
Sum anleggsmidler		**55 171 369**
Omløpsmidler		
Varebeholdning		9 040 338
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	23	6 735 873
Andre finansielle eiendeler	7, 17	135 988
Bankinnskudd og kontanter	17	3 408 375
Sum omløpsmidler		**19 320 575**
SUM EIENDELER		**74 491 944**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
→ Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Balanse 31. desember – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital	19	1 823 563
Opptjent egenkapital		27 604 037
Minoritetsinteresser		350 362
Sum egenkapital		**29 777 962**
Langsiktig gjeld		
Utsatt skatt	18	1 030 722
Pensjonsforpliktelser	12	728 943
Langsiktig gjeld	14	3 622 795
Langsiktige leieforpliktelser	7	20 270 074
Sum langsiktig gjeld		**25 652 534**
Kortsiktig gjeld		
Leverandørgjeld		7 174 907
Annen kortsiktig gjeld	15	8 800 683
Kortsiktig leieforpliktelse	7	2 224 311
Betalbar skatt	18	845 352
Andre finansielle forpliktelser	17	16 194
Sum kortsiktig gjeld		**19 061 447**
Sum gjeld		**44 713 981**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**74 491 944**

Oslo 20. mars 2024
I styret for NorgesGruppen ASA

Johan Johannson
Styrets leder

Filip Lorentzen

Hilde Vatne

Guri Størvold

Ørjan Svanevik

Gisele Marchand

Jan Magne Borgen

Martine Myrstad Steinsholt

Roar Bakkejord

Janne Karin Hjørnevik

Runar Bollevik
Konsernsjef

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
→ Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen

Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)		Innskutt egenkapital			Opptjent egenkapital				
	Note	Aksje-kapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital	Valuta-omregnings-differanser	Verdijusteringer og sikring	Sum	Minoritets-interesser
Egenkapital 31.12.21		**400 000**	**1 434 239**	**(9 994)**	**24 126 264**	**86 320**	**(38 069)**	**25 998 761**	**364 330**
Årets resultat		-	-	-	2 567 426	-	-	2 567 426	34 877
Årets utvidede resultat	24	-	-	-	(60 677)	11 242	71 538	22 103	(754)
Årets totalresultat		-	-	-	*2 506 749*	*11 242*	*71 538*	*2 589 529*	*34 123*
Endring i egne aksjer	19	-	-	(298)	(27 765)	-	-	(28 063)	-
Transaksjoner med minoriteter		-	-	-	(217 883)	-	-	(217 883)	(15 155)
Utbetalt utbytte	19	-	-	-	(974 713)	-	-	(974 713)	(49 456)
Transaksjoner med aksjonærene		-	-	-	*(1 220 360)*	-	-	*(1 220 659)*	*(64 611)*
Egenkapital 31.12.22		**400 000**	**1 434 239**	**(10 292)**	**25 412 652**	**97 562**	**33 469**	**27 367 631**	**333 842**
Årets resultat		-	-	-	3 147 639	-	-	3 147 639	20 890
Årets utvidede resultat	24	-	-	-	54 303	39 773	(33 998)	60 078	2 858
Årets totalresultat		-	-	-	*3 201 942*	*39 773*	*(33 998)*	*3 207 718*	*23 749*
Endring i egne aksjer	19	-	-	(383)	(44 974)	-	-	(45 358)	-
Transaksjoner med minoriteter		-	-	-	(11 441)	-	-	(11 441)	25 582
Utbetalt utbytte	19	-	-	-	(1 090 949)	-	-	(1 090 949)	(39 810)
Transaksjoner med aksjonærene		-	-	*(383)*	*(1 147 366)*	-	-	*(1 147 749)*	*(14 228)*
Egenkapital 31.12.23		**400 000**	**1 434 239**	**(10 676)**	**27 467 228**	**137 335**	**(529)**	**29 427 600**	**353 462**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
→ Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Kontantstrømoppstilling – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Resultat før skattekostnad		3 995 718
Periodens betalte skatt	18	(701 170)
Periodens betalte renter		(1 387 770)
Avskrivninger	6, 7, 8	4 245 769
Nedskrivninger	6, 8	80 454
Verdijusteringer finansielle instrumenter		981
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	12	20 944
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og finansielle eiendeler		11 140
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	11	(511 641)
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	11	179 661
Endring i varer		(961 552)
Endring i kundefordringer	23	(346 791)
Endring i leverandørgjeld		603 496
Endring i andre tidsavgrensningsposter		893 532
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		**6 122 769**
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler og investeringseiendom		41 766
Innbetaling ved salg av immaterielle eiendeler		-
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler	6	(4 032 752)
Innbetaling ved salg av finansielle anleggsmidler		73 353
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler		(387 600)
Kjøp av virksomhet, netto etter kontanter	10	(200 655)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	23	(23 527)
Endring i andre langsiktige fordringer	23	28 215
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(4 501 201)**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
→ Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Kontantstrømoppstilling – konsern, forts.

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	14	4 111 811
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	14	(3 319 756)
Innbetaling av fremleieinntekt	7	197 706
Nedbetaling av hovedstol leieforpliktelser	7	(1 691 822)
Endring i kortsiktig gjeld	15	843 930
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	19	(45 358)
Utbetaling av utbytte	19	(1 123 759)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**(1 027 248)**
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		594 319
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01.		2 814 055
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.		**3 408 375**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 66 av 167

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen
Noter til årsregnskapet

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

GENERELL INFORMASJON

NorgesGruppen er landets største handelsvirksomhet. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

NorgesGruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjon- og sertifikatslån notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er på Skøyen i Oslo, Norge.

Årsregnskapet er godkjent av selskapets styre 20. mars 2024 for vedtak på generalforsamlingen 7. mai 2024.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS®) og fortolkninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarder og fortolkninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2023 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk, er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet med unntak av finansielle instrumenter som er vurdert til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet utarbeides og presenteres i samsvar med IFRS 10. Konsernregnskapet inkluderer NorgesGruppen ASA og underliggende datterselskaper. Note 3 redegjør nærmere for konsernets sammensetning.

Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der NorgesGruppen ASA har direkte eller indirekte kontroll. Kontroll oppnås normalt i de tilfellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital eller har rettigheter til å bruke sin makt til å styre relevante aktiviteter, herunder avkastning. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen (ikke-kontrollerende interesser) er presentert på egne linjer. Konserninterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internfortjeneste er eliminert i konsernregnskapet. Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning for den overførte eiendel.

Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor en har betydelig innflytelse, normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderes i konsernets driftsresultat etter egenkapitalmetoden.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eierandel. I utgangspunktet elimineres urealiserte tap, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eiendel skal gjennomføres.

Valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

NorgesGruppen har ikke datterselskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. NorgesGruppen presenterer konsernregnskapet i norske kroner, som også er m
funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Inntekter

Inntekter innregnes, i samsvar med IFRS 15, til et b
gjenspeiler vederlaget som mottas eller forventes
kunde i bytte for varer eller tjenester. Konsernets
består hovedsakelig av salg av dagligvarer gjennom
engrosvirksomhet og detaljhandel. For de aller fles
typene vil inntekten være opptjent på leveringstid

Salg av varer

Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Sa
består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra eng
detaljvirksomheten. Salg av varer resultatføres til
pris redusert med merverdiavgift og rabatter, jf av
om lojalitetsprogram, når risiko og kontroll har gåt
kunde. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i
opp ved betaling med bank- eller kredittkort eller
ter som vederlag. I konsernets engrosvirksomhet e
sakelig kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinnt
regnskapet. Omfanget av returer er ubetydelig.

Provisjonsinntekter

Konsernet har noe omfang av varer og tjenester so
på provisjon, som pant, tippetjenester, salg av reis
kort og post i butikk. Provisjonsinntekter inngår i a
driftsinntekter.

Lojalitetsprogram

Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Trumf
dette programmet opptjener kunden rett til bonus
kjøp i butikk. Bonusen gjøres umiddelbart tilgjenge

Årsregnskapet 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

kunden og regnskapsføres løpende, i takt med varesalg, som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som annen kortsiktig gjeld inntil kunden tar ut bonusen.

Salg av tjenester
Salg av tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet og fordeler seg i hovedsak på virksomhetsområdet detalj, engros og andre aktiviteter. Konsernet selger tjenester i form av kjedemedlemsskap, markedsføringstjenester, regnskapstjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Konsernet oppfyller disse leveranseforpliktelsene primært over tid da kunden mottar og forbruker samtidig fordelene av leveransene. I tillegg driver konsernet enkelte franchisekonsept innen detalj- og servicehandel. Franchiseavgift inntektsføres over tid når tjenestene ytes. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra leverandøren for tjenester levert knyttet til varepåfyll i butikkene. Tjenestene inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden.

Leieinntekter
Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter, som ikke er finansielle fremleieavtaler, inntektsføres lineært over leieperioden og inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Renteinntekter
Renteinntekter inntektsføres etter effektiv rentes metode etter hvert som de opptjenes.

Utbytte
Utbytte inntektsføres først når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgivende selskaps generalforsamling.

Varige driftsmidler og investeringseiendom
Varige driftsmidler regnskapsføres i samsvar med IAS 16. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålitelig. Balanseført verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras.

Investeringseiendom vises på egen linje i konsernets balanse. På samme måte som for varige driftsmidler føres investeringseiendom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.

Varige driftsmidler og investeringseiendom avskrives lineært ved at eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangeringsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investeringseiendommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangeringsverdi vurderes på hver balansedag, og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangeringsverdi er høyere enn balanseført verdi, vil eiendelen ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investeringseiendom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.

Gevinster og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinster og tap beregnes som differansen mellom salgspris, fratrukket salgskostnader, og balanseført verdi på salgstidspunktet.

Immaterielle eiendeler
Goodwill
Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. I de sjeldne tilfeller negativ goodwill oppstår ved oppkjøp balanseføres ikke denne, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.

Andre immaterielle eiendeler
Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter, husleierettigheter og IT-investeringer. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.

Balanseført verdi av andre immaterielle eiendeler
felseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger o
elle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eie
begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært ov
levetid. Varemerker som har ubestemt brukstid av
men testes minst årlig for verdifall. Andre identifis
merker vil normalt bli avskrevet over 5 - 10 år. Ba
husleierettigheter avskrives over kontraktsfestet l
Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vur
hver balansedag. Endringer behandles som estima

Verdifall på ikke-finansielle anleggsmidler
Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemb
avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller v
ner på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmid
for verdifall når det foreligger indikatorer på dette
verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp a
strømgenererende enhet beregnes og sammenligne
ført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnba
høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilf
vinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi fore
skrivning som resultatføres. Når grunnlaget for en
ikke lenger er til stede foretas reversering av neds
Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Kontantstrømgenererende enhet defineres som de
nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles
NorgesGruppen vil kontantstrømgenererende enhe
være på selskapsnivå, da de underliggende i selska
samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrøm

Note 9 redegjør nærmere for metode og forutsetni
benyttet i nedskrivningsvurderingene.

Varer
Konsernets varebeholdning består i all vesentlighe
innkjøpte ferdigvarer for videresalg. Varer regnska
føres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto
verdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metod
Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffels
varene, fratrukket bonuser og rabatter felles mark
avtaler innregnes som reduksjon av varekost med

Årsregnskap og årsberetning 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

tjenesteelementer som er separate og distinkte fra de kjøpte varene. Disse innregnes som reduksjon av andre driftskostnader. Netto salgsverdi er estimert salgsvederlag fratrukket salgskostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omløpshastighet. Eventuelle ukurante eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukurans i beholdningen.

Kundefordringer

Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede kredittap. Forventet kredittap er estimerte forventede tap over kundefordringenes levetid iht. forenklingsvurderingene i IFRS 9. Forventet kredittap innregnes når kredittsalgstransaksjonen gjennomføres. Se note 13.

Inntektsskatt

Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forpliktelser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen som gjelder fra og med neste regnskapsår. Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragsberettiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt.

Ytelser til ansatte

Ytelsesbaserte pensjonsordninger
Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelsesplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimatavvik) føres over totalresultatet. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger
Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Avtalefestet pensjon
Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaksordning. Da denne ikke er målbar, regnskapsføres denne som en innskuddsordning med full resultatføring av pensjonspremien når den påløper.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktsmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Førstegangsinnregning er til virkelig verdi for alle kategorier.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat
Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdiendring over resultat så sant instrumentene ikke er anskaffet for sikringsformål (regnskapsmessig sikring). Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.

Finansielle eiendeler med verdiendring over utvidet resultat
Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen, regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendring over utvidet resultat frem til eiendelen avhendes eller nedskrives. Nedskrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen hverken har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonsformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes normalt som vesentlig.

Finansielle instrumenter til amortisert kost
Eiendeler og gjeld klassifiseres i denne kategorien kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gje og hovedstol, samt at konsernets intensjon er å ho mentet til forfall. Forpliktelser klassifiseres i denne med mindre instrumentet er holdt for handelsform eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i et perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv re Effektiv rente blir lik over hele instrumentets leve

Avdrag på langsiktige fordringer og gjeld som forfa 12 måneder er klassifisert som henholdsvis omløp kortsiktig gjeld. På transaksjonstidspunktet innreg kredittap for de neste 12 månedene på utlån eller fordringer. Deretter foretar konsernet kvartalsvis v av utlåns og garantiporteføljen. Dersom det ved et vurderinger foreligger indikatorer på økt risiko for hold skal inntreffe, innregnes forventet tap over le Indikatorer kan være endring i motpartens kreditt betalingsstatus, forretningsmessige, finansielle elle miske betingelser. Tapsavsetningen reduseres ved gende vurderinger, dersom risikoen for misligholdt

Sikring

Sikringsforhold som sikringsbokføres dokumentere begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengen lom sikringsinstrument og objekt, formål og strate sikringsforholdet, samt forventet effektivitet doku teres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres i sikringsforholdet.

Kontantstrømsikring
NorgesGruppen benytter kontantstrømsikring i for med sikring av rente og en andel av konsernets va nering. Målsettingen for NorgesGruppen finansier av renteinstrumenter er primært for å dekke konse behov til så forutsigbare og lave lånekostnader ov mulig. Sikringsinstrumentene føres i balansen til v Verdiendring som vurderes å være effektiv sikring totalresultatet, og resirkuleres fortløpende over re tidspunkt for rentebetalinger. Verdiendring som vu være effektiv sikring, resultatføres i perioden den

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Sikring av nettoinvestering i utenlandsk foretak
Konsernet benytter også sikringsinstrumenter for å sikre valutaeksponering på nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Verdiendringer på sikringsinstrumentene som vurderes å være effektiv sikring føres over totalresultatet, og resirkuleres over resultatet ved avhendelse. Verdiendringer som vurderes å ikke være effektiv sikring resultatføres i perioden de oppstår.

Virkelig verdi sikring
Når konsernet foretar virkelig verdi sikring resultatføres løpende verdiendringer på sikringsinstrument og sikringsobjekt.

Operasjonelle sikringsforhold
NorgesGruppen har også operasjonelle sikringsforhold i hovedsak vedrørende valuta. Det foretas ikke regnskapsmessig sikringsbokføring av disse forholdene. Verdiendringer på instrumentene resultatføres løpende.

Egne aksjer
Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinster eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen. Opsjoner på tilbakekjøp av egne aksjer føres som kortsiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i konsernets egenkapital.

Utbytte
Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseføres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdelingen. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 19.

Leieavtaler
Konsernet, som leietaker, har innarbeidet alle leieavtaler i balansen i henhold til IFRS 16. Det er innarbeidet forpliktelse til å betale leie samt tilhørende «rett til bruk av eiendel» for bruk av underliggende eiendel over leieperioden. I prosessen for å identifisere om en kontrakt inneholder en leieavtale, er det vurdert om kontrakten overfører alle økonomiske fordeler ved bruken i leieperioden, rett til å kontrollere bruken og om det er en identifisert eiendel som leverandøren ikke har noen reell rett til å erstatte.

NorgesGruppen har et betydelig omfang av husleieavtaler i tillegg til leiekontrakter knyttet til biler og noen få produksjonsanlegg. Husleiekontraktene benyttes i all hovedsak til egeneid og kjøpmannseid virksomhet innen detalj og servicehandel, og er fordelt over hele landet.

NorgesGruppen anvender ikke det praktiske unntaket i IFRS 16.15 om å ikke skille ut ikke-leiekomponenter fra leiekomponenter i beregningen for hva som skal innregnes i balansen. Felleskostnader er ikke innregnet i leieforpliktelsen, men kostnadsføres etter hvert som det påløper.

Konsernet har videre valgt å ikke innregne kortsiktige leieavtaler (under 12 mnd.) eller eiendeler med lav verdi etter hovedregelen i IFRS 16 for leieavtaler. Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til diverse kontorutstyr. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden. Leiekostnader som er variable er ikke innregnet som leieforpliktelse, men er inkludert under andre driftskostnader.

I vurderingene av leieperioden inkluderes alltid den uoppsigelige perioden av leieavtalen. Den mest vanlige lengden på husleiekontrakter er ti år, men kan i sjeldne tilfeller være opp mot 15 år. Det gjøres i tillegg en vurdering av om det er rimelig sikkert at eventuelle opsjoner blir benyttet. Innen detaljvirksomhet er det vanlig at første opsjonslengde er ti år. NorgesGruppen vurderer om opsjonen(e) skal innregnes basert på en helhetsvurdering, veiledningen i standarden og tidligere erfaring med hensyn på utnyttelse av tilsvarende opsjoner. Opsjonene, som er fremtidige rettigheter og ikke en plikt, gir gode forretningsmuligheter på lengre sikt. I de tilfeller der det foreligger flere perioder med opsjoner er kun den første opsjonen inntatt. Dette innebærer at maksimal lenge på den innregnede leieforpliktelsen vil være 25 år.

Diskonteringsrenten som er benyttet i beregningen av leieforpliktelsen skal være leieavtalens implisitte rente eller, dersom denne ikke lett kan fastsettes, leietakers marginale lånerente for lån med tilsvarende risiko. Den implisitte renten i leieavtalene er lite tilgjengelig. NorgesGruppen valgte i tillegg å bruke modifisert retrospektiv metode, som medførte at k
måtte bruke en marginal lånerente ved førstegang
av eiendelen og forpliktelsen. Det er besluttet at d
tilstrekkelig å benytte intervaller på diskonterings
basert på både risiko og vesentlighet. Basert på lei
konsernet innehar vil de mest hensiktsmessige int
være en rente som reflekterer en 2-4 års leieperio
leieperiode og 10-20 års leieperiode. Tilhørende re
5 og 10 års diskonteringsrente. Diskonteringsrente
satt med utgangspunkt i konsernets lånerenter me
på 1- eller 3 prosentpoeng for å hensynta selskap/
fikk risiko. Tillegget for 3 prosentpoeng gjelder ba
på eiendom med usentral beliggenhet basert på SS
over kommuner som ikke anses å være vekstkomm

Det beregnes utsatt skatt av endringer i rett til bru
og leieforpliktelse i samsvar med IAS 12.

De viktigste modifikasjoner i eksisterende leieavta
endring av leieperiode og endring av pris eller end
Andre forhold som kan gi en endring er årlig indeks
og evt. oppdatert vurdering av opsjon. Ved årlig in
ring oppjusteres leieforpliktelsen med endret disk
rente. Dersom man blir enig med utleier om å forle
oden er dette å betrakte som en kontraktsendring
opsjon for forlengelsen allerede var innregnet i leie
sen. Her vil leieforpliktelsen måles på nytt med opp
konteringsrente og tilhørende oppdatert rett til bru
Dersom reforhandling av eksisterende leieavtale m
ring av pris, blir leieforpliktelsen rekalkulert med o
konteringsrente. Endringen medfører ingen resulta
føres mot tilhørende rett til bruk eiendel. Dersom r
i leieavtalen gjelder redusert areal eller kortere leie
leieforpliktelsen og rett til bruk eiendel måles på n
tuell forskjell resultatføres. Hvis arealet øker, vil lei
sen oppdateres med tilsvarende endring i rett til br

NorgesGruppen har også et visst omfang av utleiev
og fremleievirksomhet, både til kjøpmannseid virk
innen detalj og servicehandel samt et mindre omfa
eksterne leietakere. Dette behandles som en finans
leiekontrakt.

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Ved forventet kredittap på nettoinvesteringen i leieavtalen benyttes kravene til verdifall i IFRS 9.

Segmentinformasjon

Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht. IFRS 8. Konsernet har i det vesentlige kun virksomhet i Norge.

Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prinsippet om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbar. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen nediskontert med en diskonteringssats før skatt som reflekterer markedssituasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelsen. Eksisterende eller mulige forpliktelser som ikke tilfredsstiller kravene til å innregnes som avsetning håndteres som betinget forpliktelse og regnskapsføres ikke.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Rentekostnader, inkludert rentekostnader fra leieforpliktelser, inngår i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Nedbetaling av leieforpliktelse inngår i kor
fra finansieringsaktiviteter, se note 8. Trekk på kas
presentert som annen kortsiktig gjeld.

Vesentlige hendelser

NorgesGruppen og øvrige dagligvareaktører motto
ber 2020 et foreløpig varsel om overtredelsesgeby
samarbeid. For NorgesGruppen er det varslede geb
mrd. kroner. NorgesGruppen mener at verken bran
eller praktiseringen av denne, er i strid med konku
Det varslede gebyret er vurdert å være en betinge
som er redegjort for i note 25.

Følgende nye IFRS-standarder, endringer i standarder og fortolkninger er tatt i bruk i perioden:[1)]

IFRS 17 Forsikringskontrakter inkludert forslag om endringer i IFRS 17	Ny standard om forsikringskontrakter som erstatter IFRS 4.	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig e NorgesGruppens årsregnskap.
Endring i IAS 1 Presentasjon av finansregnskap og Practice Statement 2 - Making Materiality Judgements	Endring fra krav om å gi informasjon om signifikante regnskapsprinsipper til å gi opplysninger om vesentlige regnskapsprinsipper, med tilhørende veiledning om hva som er å regne som vesentlige regnskapsprinsipper.	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig e NorgesGruppens årsregnskap.
Endring i IAS 12 Inntektsskatt	Unntak fra førstegangsinnregningsunntaket i IAS 12 for utsatt skatt knyttet til eiendeler og gjeld som oppstår fra en enkelttransaksjon.	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig e NorgesGruppens årsregnskap.
Endring i IAS 8 Regnskapsprinsipper, endringer i regnskapsmessige estimater og feil	Definisjon av regnskapsestimat er tatt inn i standarden, og erstatter tidligere definisjon av endring i regnskapsestimat som er tatt ut av standarden.	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig e NorgesGruppens årsregnskap.

Nedenfor fremkommer standarder som ikke har trådt i kraft. For noen gjenstår godkjennelse i EU. Ingen av standardene er tidlig implementert av konsernet.

		Effektiv dato
Endringer av standarder		
Endringer i IAS 1 - Presentasjon av finansregnskapet, samt endring i tidspunkt for ikrafttredelse	Presentasjon og noteopplysninger	
Endringer i IFRS 16 Leieavtaler	Endringer i regnskapsmessige estimater og feil	1. januar 202
Endringer i IFRS 7 Finansielle instrumenter - opplysninger og IAS 7 Kontantstrømoppstilling	Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction	1. januar 202 men ikke g EU p.t.
Endring i IAS 21 Virkningene av valutakursendringer	Classification of Liabilites as Current or Non-current – Deferral of Effective Date	1. januar 202 men ikke g EU p.t.

Ikke alle titler er oversatt fra engelsk, da offisiell norsk oversettelse ikke foreligger.

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger.

Det forventes ikke at de ikke implementerte standarder vil ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NOTE 2 • ESTIMATUSIKKERHET

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønnsmessige vurderinger. Estimatene er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimatene blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap.

Konsernets mest vesentlige estimater og skjønnsmessige vurderinger er knyttet til følgende poster:

Pensjonsforpliktelser
Pensjonsforpliktelser er beregnet av aktuar og bygger på aktuarielle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser. Se note 12 for ytterligere opplysninger. Følgende tabell viser sensitiviteten ved endring i forutsetningene ved beregning av pensjonsforpliktelsen:

(Alle beløp i 1000 kroner)	Diskonterings-rente		Årlig lønns- og G-vekst		Pensjons-regulering		Frivillig avgang	
Økning (+)/reduksjon (-) i	**+1 %**	**- 1 %**	**+1 %**	**- 1 %**	**+1 %**	**- 1 %**	**+1 %**	**- 1 %**
Periodens pensjonskostnad	1 009	(1 085)	647	(590)	2 538	(2 098)	(55)	59
Pensjonsforpliktelsen 31.12.2023	(50 108)	61 939	5 196	(5 660)	63 748	(51 639)	(742)	789

Leieavtaler
Det er benyttet skjønn ved vurdering av leieperiode og diskonteringsrente for balanseførte rett til bruk eiendeler og leieforpliktelse. Disse vurderingene er basert på beregninger gjort av ledelsen rundt hvordan renten skal beregnes. Se note 1 for beskrivelse av hvilke prinsipper som er benyttet. Når det gjelder vurdering av leieperiode er det brukt skjønn for vurdering rundt om selskapene med rimelig grad av sikkerhet vil/vil ikke nyttiggjøre seg av opsjonene. Innen detaljvirksomhet er det vanlig at første opsjonslengde er ti år, med påfølgende opsjonsperioder på 5 år. Av den bokførte leieforpliktelsen pr 31.12.2023 er MNOK 10 142 av verdien knyttet til innregnede opsjoner. Dersom den benyttede diskonteringsrenten hadde blitt redusert med 1 prosentpoeng ville leieforpliktelsen økt med MNOK 1 184. Ved en økning av diskonteringsrenten på 1 prosentpoeng ville leieforpliktelsen blitt redusert med MNOK 1 083. Se note 7 for ytterligere opplysninger.

Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill
Det er benyttet skjønn ved vurdering av avskrivningsperiode for driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler. Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid og ned til antatt restverdi. Driftsmidlenes antatte økonomiske levetid, samt restverdi, revurderes på hver balansedag og endres hvis nødvendig.

Konsernet gjennomfører årlig test for å vurdere verdifall på goodwill og eiendom. For øvrige driftsmidler og immaterielle eiendeler gjøres det en årlig vurdering om det foreligger indikasjoner på varig verdifall. Den årlige nedskrivningstesten av goodwill er basert på estim
fremtidige kontantstrømmer for de tilhørende kontantstrømgenererende enhetene. Es
baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling som blant annet lokale ko
forhold. Se note 9 for ytterligere beskrivelse av de vurderinger som er gjort. NorgesG
i 2023 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 0,6. Ved en økning i WACC på 1 prosentp
totale goodwillnedskrivninger i 2023 økt med MNOK 19,3, og nedskrivning på øvrige
ville økt med 2,4 MNOK. En reduksjon i WACC på 1 prosentpoeng ville medført en red
goodwillnedskrivningene på MNOK 0 i 2023. En økning i EBIT-marginen på 0,5 prosen
redusert goodwillnedskrivningene med MNOK 0. En reduksjon i EBIT-marginen på 0,5
poeng ville medført en økning i goodwillnedskrivninger på MNOK 122,9, og nedskrivn
øvrige driftsmidler med 120,4 MNOK.

Avsetninger og periodiseringer i regnskapet
Det er liten bruk av avsetninger for kostnader og inntekter og periodiseringer av regn
i NorgesGruppens konsernregnskap. Innkjøpskostnadene til NorgesGruppen er i stor g
av fremforhandlede rabatter, bonuser og markedsstøtte. Avtalene med leverandørene
siktige og rabatter, bonuser og markedsstøtte gjøres hovedsakelig opp månedlig og kv
Enkelte av virksomhetsområdene har også kortsiktige bonus- og rabattavtaler med ku
rabatter, bonuser og markedsstøtte er i hovedsak gjort opp før avleggelsen av årsregn
er derfor begrenset gjenværende estimatusikkerhet knyttet til disse ytelsene når årsr
avlegges. Det er utviklet gode IT-løsninger for å sikre riktig behandling av rabatter og
omtale av risikoforhold og risikostyring.

Klassifisering av bonuser og rabattavtaler med leverandører
Ulike typer leverandørbonus og -rabatter er klassifisert mellom ulike regnskapslinjer.
rabatter som er relatert til varekjøpet er presentert som en reduksjon av varekost. De
markedsføringsavtaler som anses som separate og distinkte fra de kjøpte varene er in
reduksjon av andre driftskostnader. Det er benyttet skjønn i vurderingen rundt hvor s
felles markedsføringsavtaler som fordeles mellom redusert varekost og reduserte and
kostnader. Godtgjørelse fra leverandørene for tjenester levert knyttet til varepåfyll i b
i sin helhet klassifisert som annen driftsinntekt.

Klimarisiko
Fysiske klimaendringer og omstillinger til et lavutslippssamfunn vil kunne påvirke kor
utgjøre en kilde til estimatusikkerhet. Av fysiske risikoer kan nevnes økte tap av varer- og d
nader i form av mangelfull eller forsinket leveranse i verdikjeden grunnet klimaendrin
skader og -kostnader på konsernets eiendeler og øvrig infrastruktur som følge av ekst
vil kunne forekomme. Som et eksempel fra inneværende år fraktet konsernet varer m
Dovrebanen. På grunn av ødeleggelsene som følge av uværet «Hans» om høsten 2023
enkelte økte transportkostnader. Ekstremværsituasjoner blir varslet å kunne eskalere

Av overgangsrisikoer kan nye og strengere reguleringer fra myndighetene påvirke kor
samtidig med redusert tilgang til fornybar energi, kapital og rask endring av forbruken

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

å vurdere klimarisikoens finansielle påvirkning er NorgesGruppen i ferd med å gjennomføre en dobbelt vesentlighetsanalyse i tråd med antatt innføring av EUs bærekraftsdirektiv i 2024. Videre skal det påpekes at en tidlig og aktiv holdning for å redusere egne klimagassutslipp og tilpasse seg klimaendringer i stor grad kan dempe de negative konsekvensene av disse.

For nærmere analyse av risiko knyttet til klima, se avsnittet Klimarisiko og -muligheter.

Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater

(alle beløp i 1000 kroner):

Regnskapspost	Note	Forutsetninger	Balanseført verdi
Netto pensjonsforpliktelser	12	Aktuarielle og økonomiske forutsetninger	728 943
Leieforpliktelser	7	Leieperiode og diskonteringsrente	22 494 385
Varige driftsmidler og investeringseiendom	6	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	21 531 395
Goodwill	8	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	5 215 122
Andre immaterielle eiendeler	8	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	1 192 863
Rett til bruk eiendel	7	Leieperiode og diskonteringsrente	19 462 931

NOTE 3 • KONSERNETS SAMMENSETNING

NorgesGruppen består av morselskapet NorgesGruppen ASA og i alt 338 datterselskaper. All vesentlig virksomhet er basert i Norge. De fleste datterselskapene er 100 % eid. I noen selskaper er det minoritetsinteresser, men disse anses ikke å være vesentlige.

De mest vesentlige enhetene innenfor hvert virksomhetsområde i konsernet er listet opp under. Eierandelen som er oppgitt er konsernets direkte eller indirekte eierandel. Eierandel og stemmeandel er lik. Se note 4 for økonomisk informasjon om virksomhetsområdene. .

Virksomhetsområdet Detalj:
Virksomhetsområdet består av totalt 76 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
Kiwi Norge AS	100 %	Lier
Kiwi Minidrift AS	100 %	Lier
NG Kiwi Agder AS	100 %	Lier
NG Kiwi Buskerud AS	100 %	Lier
NG Kiwi Innland AS	100 %	Lier
NG Kiwi Midt-Norge AS	100 %	Lier
NG Kiwi Nord AS	100 %	Lier
NG Kiwi Oslo Akershus AS	100 %	Lier
NG Kiwi Rogaland AS	100 %	Lier
NG Kiwi Romsdal og Nordmøre AS	100 %	Lier
NG Kiwi Vest AS	100 %	Lier
NG Kiwi Vestfold Telemark AS	100 %	Lier
NG Kiwi Øst AS	100 %	Lier
NG Kiwi Møre AS	50 %	Lier
Kjøpmannshuset Norge AS	100 %	Oslo
NG Joker Drift AS	100 %	Oslo
NG Spar Buskerud AS	100 %	Oslo
NG Spar Innland AS	100 %	Oslo
NG Spar Nord AS	100 %	Oslo
NG Spar Rogaland AS	100 %	Oslo
NG Spar Romsdal og Nordmøre AS	100 %	Oslo
NG Spar Sør AS	100 %	Oslo
NG Spar Vest AS	100 %	Oslo
NG Spar Vestfold Telemark AS	100 %	Oslo
NG Spar Øst AS	100 %	Oslo
NG Spar Møre AS	50 %	Herøy
Kjøpmannspartner AS	100 %	Oslo
NorgesGruppen Spar Midt-Norge AS	100 %	Oslo
Dagligvare Gruppen Tromsø AS	100 %	Tromsø
Meny AS	100 %	Oslo
NG MENY BUSKERUD AS	100 %	Oslo
NG Meny Midt-Norge AS	100 %	Oslo
NG Meny Sør AS	100 %	Oslo
NG Meny Vest AS	100 %	Oslo
NG Meny Vestfold Telemark AS	100 %	Oslo
NG Meny Øst AS	100 %	Oslo
NG Meny Østfold AS	100 %	Oslo
NG Meny Østlandet AS	100 %	Oslo
Helgø Meny Rogaland AS	60 %	Stavang
NG Meny Møre AS	50 %	Oslo
NG Storhandel AS	100 %	Oslo
Dollarstore AS	51 %	Hokksu

Årsregnskap for 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Virksomhetsområdet Engros:
Virksomhetsområdet består av totalt 22 selskaper.

Datterselskap	Eiendeler	Kontor
ASKO Norge AS	100 %	Oslo
ASKO Oslo AS	100 %	Oslo
ASKO Agder AS	100 %	Lillesand
ASKO Oslofjord AS	100 %	Holmestrand
ASKO Hedmark AS	100 %	Ringsaker
ASKO Midt-Norge AS	100 %	Trondheim
ASKO Molde AS	100 %	Molde
ASKO Nord AS	100 %	Tromsø
ASKO Oppland AS	100 %	Nord-Aurdal
ASKO Rogaland AS	100 %	Gjesdal
ASKO Sentrallager AS	100 %	Vestby
ASKO Sentrallager Kjøl AS	100 %	Vestby
ASKO Vest AS	100 %	Bergen
ASKO Vestfold-Telemark AS	100 %	Larvik
ASKO Øst AS	100 %	Vestby
ASKO MARITIME AS	100 %	Horten
Konsum Gruppen Norge AS	100 %	Oslo
STORCASH NORGE AS	100 %	Oslo

Virksomhetsområdet Eiendom:
Virksomhetsområdet består av totalt 179 selskaper.

Virksomhetsområdet er i hovedsak forvaltning og utleie av eiendom.

Virksomhetsområdet Merkevare:
Virksomhetsområdet består av totalt 19 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
Bakehuset AS	100 %	Oslo
Joh. Johannson Kaffe AS	100 %	Oslo
Solberg & Hansen AS	100 %	Oslo
Matbørsen AS	100 %	Stokke
UNIL AS	100 %	Oslo

Andre aktiviteter:

Datterselskap	Eierandel	Kontor
ASKO Fornybar AS	100 %	Ålgård
Tiger AS	100 %	Oslo
Kaffebrenneriet AS	50 %	Oslo

NOTE 4 • SEGMENTINFORMASJON

Pr. 31. desember 2023 har konsernet virksomhetsområdene engros, detalj, merkevare andre aktiviteter. Virksomhetsområdene inkluderer datterselskaper. Inntekt på investe lige tilknyttede selskap er inkludert i andre aktiviteter.

Virksomhetsområdet engros innbefatter engrosselskapene, Konsum Gruppen og Storca Engrosvirksomheten omsetter varer til egeneid og kjøpmannseid butikkvirksomhet, ki servicehandel, servering og storhusholdning.

Virksomhetsområdet detalj består av egeneid butikkvirksomhet innen dagligvare gjen konseptene MENY, Jacobs, EUROSPAR, SPAR, Joker, CC Dagligvare, Dollarstore, Gigabo samt profilhusene som drifter konseptene for både egeneide og kjøpmannseide butikk

Virksomhetsområdet merkevare er definert å omfatte i hovedsak Unil, Bakehuset, Mat Joh. Johannson Kaffe samt produksjonseiendom knyttet til selskapene.

Eiendomsområdet består av eiendom primært innen detaljsegmentet, i den grad disse egne selskaper.

Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel, ASKO Fornybar, tilknyttede sels administrative selskaper. Omfanget av andre aktiviteter er vist samlet. IFRS 16 effekte allokert til de ulike virksomhetsområdene og tilhørende resultatposter er derfor inklu andre aktiviteter.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

(Alle beløp i 1000 kroner)

Segmentresultat 2023	Engros	Detalj	Merkevare	Eiendom	Andre aktiviteter/ eliminering
Totale segmentinntekter	96 471 720	69 143 598	15 743 721	497 350	2 688 388
Inntekter mellom segmentene	(55 912 464)	-	(14 697 147)	(377 056)	(1 573 728)
Sum driftsinntekter	**40 559 256**	**69 143 598**	**1 046 574**	**120 294**	**1 114 660**
Av- og nedskrivninger	(626 066)	(1 077 360)	(178 818)	(216 981)	(2 226 998)
Driftsresultat	**1 549 135**	**1 753 522**	**456 891**	**172 287**	**1 319 586**
Netto finansresultat	(69 897)	228 498	(93 025)	(91 743)	(1 229 535)
Resultat før skatt	**1 479 238**	**1 982 020**	**363 866**	**80 544**	**90 051**

Segmentresultat 2022	Engros	Detalj	Merkevare	Eiendom	Andre aktiviteter/ eliminering
Totale segmentinntekter	82 043 636	62 702 915	13 632 544	447 098	2 717 880
Inntekter mellom segmentene	(44 561 645)	-	(12 642 769)	(339 819)	(1 513 229)
Sum driftsinntekter	**37 481 991**	**62 702 915**	**989 776**	**107 278**	**1 204 651**
Av- og nedskrivninger	(613 207)	(1 175 291)	(158 303)	(138 179)	(2 155 605)
Driftsresultat	**1 436 686**	**1 470 784**	**95 067**	**202 829**	**1 135 996**
Netto finansresultat	(43 268)	110 526	(46 999)	(39 663)	(1 070 800)
Resultat før skatt	**1 393 418**	**1 581 309**	**48 068**	**163 166**	**65 196**

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 74 av 167

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 75 av 167

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NOTE 5 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSER, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i tabellen er i 1000 kroner)

	2023	2022
Lønninger	10 114 277	9 301 485
Arbeidsgiveravgift	1 523 386	1 366 435
Pensjonskostnad (note 12)	527 875	465 828
Andre ytelser	536 214	503 711
Sum	**12 701 752**	**11 637 459**
Antall årsverk sysselsatt	16 195	15 582
Antall ansatte	31 302	29 540

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 31 200 i konsernet (TNOK 30 002 pr. 31.12.2022).

(Alle tall i hele kroner)

Ytelser til konsernsjef		Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Andre ytelser	Regnskapsført pensjonskostnad (opptjent pensjon ikke utbetalt)
Runar Hollevik	**2023**	8 365 783[1)]	3 667 507	424 744	4 530 003[2)]
	2022	8 030 508	3 571 088	363 958	3 660 633

1) Konsernsjefens økning i utbetalt lønn i 2023 er 4,2 % sammenlignet med forrige år. Konsernsjefens årlige regulering er i tråd med reguleringsrammen for alle administrative stillinger i konsernet. Det sentrale lønnsoppgjøret er førende for alle administrative stillinger.
2) Runar Hollevik er tilknyttet selskapets tjenestepensjonsordning og den usikrede pensjonsordningen for lønn over 12G. Konsernsjefen har rett til å gå av med pensjon fra fylte 62 år. Økningen i regnskapsført pensjonskostnad for konsernsjef forklares av økt avkastning på pensjonsporteføljen i selskapets tjenestepensjonsordning i tillegg til effekt av rentebasert investeringsprofil i selskapets driftspensjon for lønn over 12G.

Konsernsjefen har rett til å gå av med pensjon fra fylte 62 år. Konsernsjefen er berettiget et slut-tvederlag på 24 måneder dersom selskapet bringer ansettelsesforholdet til opphør før fylte 62.

Ytelser til ledende personer

2023	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Andre ytelser	R pen (opp
Øyvind Andersen	5 673 192	2 536 603	306 805	
Mette Lier[1)]	4 248 263	1 817 739	264 846	
Truls Fjeldstad	4 037 709	1 800 000	255 935	
Stein Rømmerud	3 355 234	1 494 259	275 217	

1) NorgesGruppen har gitt lån til Mette Lier. Lånesaldo er 282 750 kr. pr. 31.12.2023. (399 750 kr pr. 31

2022	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Andre ytelser	I pen (opp
Øyvind Andersen	5 446 080	2 458 998	507 732	
Mette Lier	4 020 557	1 769 954	451 784	
Truls Fjeldstad	3 804 180	1 157 634	425 5[illegible]2	
Stein Rømmerud	3 091 863	1 076 625	471 9[illegible]8	

Det er etablert retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte i NorgesGruppen ASA
Godtgjørelsene omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. å
med føringer fra sentrale oppgjør. Ledende ansatte har transportgodtgjørelse etter kor
retningslinjer. Bonus til konsernsjefen og ledende personer består av en langsiktig bon
Bonusordningen har til hensikt å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen
Ordningen er knyttet opp mot oppnåelse av nøkkeltallet ROCE som defineres som EBIT
på summen av gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld. Den er ikke t
og har en maksimal uttelling på 6 månedslønner pr. år, hvor eventuelle utbetalinger er
år tidligere. Bonusordningen er besluttet av styret og løper inntil styret beslutter å end
gen. Det er i regnskapet for 2023 avsatt maksimalt bonusinnskudd for de ledende ans
langsiktige bonusordningen. Spesifisert bonus i oppstillingen ovenfor er utbetalingen i
regnskapsår, opptjent to år før. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utde
aksjer til ansatte i NorgesGruppen ASA.

NorgesGruppen har en usikret tilleggspensjon for lønn over 12G hvor midlene ha
investeringsprofil med avkastning som følger renteutviklingen. Enkelte ledende perso
til pensjon fra fylte 62 år hvorav noen med avtale for pensjon over drift tilsvarende 6
Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær gene
ling 7. mai 2024. For 2023 har fastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansa
nomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.

Årsregnskapet 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Utbetalt honorar til medlemmer i styret, valgkomité, revisjonsutvalg, kompensasjonsutvalg og observatører i styret i 2023.

	Ordinært styrehonorar	Valgkomitè	Kompensasjons-utvalg	Revisjons-utvalg	Totalt
Johan Johannson [1]	700 000	45 000	40 000		785 000
Gisele Marchand [2]	345 000			145 000	490 000
Hilde Vatne	345 000		30 000	95 000	470 000
Jan Magne Borgen	345 000			95 000	440 000
Ørjan Svanevik	345 000		30 000		375 000
Guri Størvold	345 000				345 000
Martine Myrstad Dybvik	345 000				345 000
Knut Hartvig Johannson	345 000				345 000
Filip Lorentzen	262 500				262 500
Janne Karin Hjørnevik	262 500				262 500
Roar Bakkejord	262 500				262 500
Trine Dahlstrøm	213 750				213 750
Stian Kvalvaag	172 500				172 500
Sverre Lorentzen	82 500				82 500
Mats Gunnar Knudsen	82 500				82 500
Cecilie Blindern Myhre	41 250				41 250
Morten Corneliussen		35 000			35 000
Knut Hage		35 000			35 000
Odd Sverre Larsen		35 000			35 000
Runar Elshaug Roos	12 000				12 000
Totalt	**4 507 000**	**150 000**	**100 000**	**335 000**	**5 092 000**

1) Styreleder og leder for valgkomité og kompensasjonsutvalg.
2) Leder for revisjonsutvalget.

Godgjørelser til revisor (ekskl. MVA)

(Alle beløp i 1000 kroner)	2023	2022
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	17 103	14 385
Andre attestasjonstjenester	387	278
Andre tjenester utenfor revisjonen	689	902

NOTE 6 • VARIGE DRIFTSMIDLER OG INVESTERINGSEIENDOM

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Tomter	Bygninger	Driftsløsøre og inventar	Sum varige driftsmidler
Regnskapsåret 2023				
Anskaffelseskost 01.01.23	3 203 417	13 572 092	24 936 595	41 712 104
Tilgang nye konsernselskaper	10 912	7 016	11 026	28 954
Tilgang	213 963	1 094 560	1 991 299	3 299 821
Avgang	(1 738)	(58 630)	(648 416)	(708 783)
Reklassifiseringer	43 894	(323 578)	261 529	(18 155)
Anskaffelseskost 31.12.23	**3 470 448**	**14 291 460**	**26 552 033**	**44 313 941**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.23	100 519	4 960 703	16 805 114	21 866 336
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsern-selskaper	463	-	8 724	9 187
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	-	(39 536)	(611 831)	(651 366)
Reklassifiseringer akkumu-lerte av- og nedskrivninger	887	(887)	-	-
Årets avskrivninger	2 616	391 455	1 664 518	3 058 588
Årets nedskrivninger	64 250	15 394	186	79 830
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.23	**168 735**	**5 327 129**	**17 866 711**	**23 362 575**
Balanseført verdi 31.12.23	**3 301 713**	**8 964 330**	**8 685 322**	**20 951 366**

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

	Tomter	Bygninger	Driftsløsøre og inventar	Sum varige driftsmidler	Investerings-eiendom
Regnskapsåret 2022					
Anskaffelseskost 01.01.22*	2 807 600	13 465 135	24 664 984	40 937 720	988 568
Tilgang nye konsernselskaper	16 039	35 932	25 952	77 923	-
Tilgang	348 512	946 767	1 948 721	3 244 000	62 536
Avgang	(45 694)	(196 832)	(1 295 235)	(1 537 761)	(10 782)
Reklassifiseringer*	76 959	(678 911)	(407 827)	(1 009 778)	24 201
Anskaffelseskost 31.12.22	**3 203 417**	**13 572 092**	**24 936 595**	**41 712 104**	**1 064 523**

*Inkl. i reklassifiseringer er reklassifisering av IT-prosjekter fra varig driftsmiddel til immateriell eiendel, ref. note 8.

Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.22*	94 565	4 699 726	16 659 838	21 454 129	536 500
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsern-selskaper	-	17 460	11 115	28 575	-
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	-	(142 853)	(1 251 697)	(1 394 550)	(6 112)
Reklassifiseringer akkumul-erte av- og nedskrivninger	929	(945)	(259 588)	(259 604)	16
Årets avskrivninger	2 148	379 657	1 597 410	1 979 216	36 232
Årets nedskrivninger	2 877	7 657	48 035	58 570	652
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.22	**100 519**	**4 960 703**	**16 805 114**	**21 866 336**	**567 289**
Balanseført verdi 31.12.22	**3 102 898**	**8 611 390**	**8 131 481**	**19 845 768**	**497 234**
Økonomisk levetid		50 – 100 år	3 – 20 år		50 – 100 år
Avskrivningsplan		Lineær	Lineær		Lineær
	Tomter avskrives ikke				

Leieavtaler er omtalt i note 7.

Balanseført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 14) er TNOK 88 795 pr. 31.12.2023 (TNOK 88 694 pr. 31.12.2022).

Virkelig verdi av konsernets investeringseiendom er estimert til MNOK 1 613 pr. 31.12.2023 (MNOK 1 518 pr. 31.12.2022). Det er ikke benyttet uavhengig takstmann ved verdsettelsen av investeringseiendom. Verdsettelsen er basert på ikke observerbare markedsdata (Nivå 3). Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede kontantstrømmer for hver enkelt eiendom, fratrukket direkte eierkostnader, neddiskontert med individuelle risikojusterte avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 5,8 % og 13,9 %. Inntektsførte leieinntekter fra investeringseiendom i 2023 er MNOK 106,9 (MNOK 107,1 i 2022). Direkte kostnader l investeringseiendommene har i 2023 vært MNOK 9,3 (MNOK 16,8 i 2022).

NOTE 7 • LEIEAVTALER

Konsernet som leietaker

NorgesGruppen har et betydelig omfang av husleieavtaler og leiekontrakter knyttet ti noen få produksjonsanlegg. Leieforhold som gjelder husleieavtaler består av minimum eller en prosent av den årlige salgsinntekten eksklusive merverdiavgift som leietaker leieobjektet. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres en gang p

Variable leiebetalinger
I tillegg til de bokførte leieforpliktelsene som baserer seg på diskonterte framtidige fa talinger, har konsernet variable leiebetalinger. Eksempler på slike er omsetningsbasert og antall kjørte kilometer ved leasing av biler. Slike variable betalinger er ikke inklude forpliktelsene og resultatføres på tidspunktet de oppstår.

Opsjoner
Normal kontraktsperiode er 5-10 år med mulighet for utøvelse av opsjon til forlenge forholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktsperioden med en eller flere med en varslingsfrist på normalt 6-12 måneder før utløpet av inneværende kontrakts Opsjonene er basert på ordinær justering av leiebetalingene iht. konsumprisindeksen reforhandling etter markedsvilkår.

Unntaksregler benyttet
NorgesGruppen har valgt å benytte innregningsunntaket i IFRS 16 om å ikke innregne siktige leieavtaler (under 12 mnd) eller avtaler for leie av eiendeler med lav underligg (under 5 000 USD). Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til overse konto Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden.

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Rett til bruk eiendeler

(Alle beløp i 1000 kroner)	Husleie	Annet*	Sum
Balanseført verdi 01.01.23	**17 998 716**	**245 391**	**18 244 107**
Tilgang	2 987 921	232 604	3 220 525
Avgang	(73 953)	(983)	(74 936)
Årets avskrivninger	(1 802 877)	(123 888)	(1 926 765)
Balanseført verdi 31.12.23	**19 109 806**	**353 124**	**19 462 931**
Balanseført verdi 01.01.22	**17 197 962**	**334 656**	**17 532 619**
Tilgang	2 524 331	30 674	2 555 005
Avgang	(98 358)	(570)	(98 927)
Årets avskrivninger	(1 625 220)	(119 370)	(1 744 590)
Balanseført verdi 31.12.22	**17 998 716**	**245 391**	**18 244 107**

* Posten Annet består av leie av biler samt produksjonsanlegg. På grunn av beløpenes relativt lave størrelse har vi vurdert at det ikke er hensiktsmessig å gi ytterligere opplysninger..

Økonomisk levetid	1-25 år	1-5 år
Avskrivningstid	Lineær	Lineær

Leieforpliktelser

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall på leiebetalingene	Uoppsigelig forpliktelse	Opsjon	Sum
Forfall innen ett år	2 276 141	490 366	2 766 507
Forfall innen to år	1 984 084	678 828	2 662 911
Forfall innen tre år	1 754 853	768 934	2 523 787
Forfall innen fire år	1 552 647	874 003	2 426 650
Forfall innen fem år	1 341 358	996 837	2 338 196
Forfall senere enn fem år	4 782 168	12 021 706	16 803 874
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31.12.23	**13 691 251**	**15 830 675**	**29 521 925**

Oppsummering av leieforpliktelsene i konsernregnskapet	Husleie	Annet
Balanseførte leieforpliktelser 01.01.23	**20 586 588**	**264 860**
Tilgang nye leieforpliktelser	3 189 934	232 603
Avgang leieforpliktelser	(87 853)	(1 000)
Betaling av leieforpliktelser (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	(2 835 120)	(141 694)
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	1 266 606	19 459
Totale balanseførte leieforpliktelser 31.12.23	**22 120 156**	**374 229**
Kortsiktige leieforpliktelser med forfall innen 12 måneder	2 096 433	127 878
Langsiktige leieforpliktelser med forfall senere enn 12 måneder	20 023 723	246 351

	Husleie	Annet
Balanseførte leieforpliktelser 01.01.22	**19 519 991**	**353 386**
Tilgang nye leieforpliktelser	2 581 381	31 072
Avgang leieforpliktelser	(115 245)	(1 024)
Betaling av leieforpliktelser (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	(2 545 330)	(125 474)
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	1 145 791	6 900
Totale balanseførte leieforpliktelser 31.12.22	**20 586 588**	**264 860**
Kortsiktige leieforpliktelser med forfall innen 12 måneder	1 931 990	95 814
Langsiktige leieforpliktelser med forfall senere enn 12 måneder	18 654 598	169 046

Av den balanseførte leieforpliktelsen er ca. 50 % relatert til innregnede opsjoner. Gjenn gjenværende uoppsigelig leieperiode på husleiekontraktene er rundt 5,2 år. Det er inn ner i rundt 71 % av husleiekontraktene. Gjennomsnittlig innregnet opsjonsperiode pr 3 er 7,6 år.

Det er i løpet av regnskapsåret inngått enkelte nye leieavtaler som konsernet er bund der leieavtalen ennå ikke er innregnet. Fremtidig forpliktelse knyttet til disse avtalene til å være MNOK 40 pr 31.12.23 (MNOK 20 pr 31.12.22).

Utbetaling ved betaling av leieavtaler utgjør MNOK 3 417 i 2023 (MNOK 3 102 i 2022

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Oppsummering av resultatførte leiekostnader:

	2023	2022
Variabel leie	201 363	227 045
Leiekostnader relatert til kortsiktige leieavtaler og eiendeler med lav verdi	274 389	263 924
Totale resultatførte leiekostnader	**475 752**	**490 969**

Konsernet som utleier

NorgesGruppen inngår leieavtaler som fremleies videre til kjøpsmannseide selskaper. Fremleieavtalene speiler normalt sett vilkårene i innleiekontrakten og disse anses dermed å være finansielle leieavtaler. I og med at bruksrettigheten overføres i sin helhet til fremleietaker inn-regner ikke konsernet en rett til bruk eiendel, men en finansiell fordring mot fremleietaker i stedet. Den finansiell fordringen reduseres med leieinnbetalingene i leieperioden og med tilhørende renteinntekt som resultatføres. Pr 31.12.2023 var den balanseførte fordringen relatert til fremleieavtalene MNOK 1 221. Leieforpliktelsen som NorgesGruppen har mot gårdeier innregnes på vanlig måte.

Innleieavtaler til andre eksterne gjelder som oftest lokaler der NorgesGruppen leier store deler av lokalet og fremleier deler av lokalet til en eller flere eksterne fremleietakere. Fremleien til eksterne vil som oftest ikke gjelde mer enn 20-30 % av det innleide lokalet. Ut ifra vesentlighetsbetraktninger og omfanget av slike kontrakter er slike fremleiekontrakter ansett å være operasjonelle leieavtaler. Innleieavtalen er i sin helhet innregnet som en bruksretteiendel.

Finansiell fordring fremleie

Balanseført verdi 01.01.23	
Tilgang	
Avgang	
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	
Renteinntekt på fordring fremleie (innregnet i resultatregnskapet)	
Balanseført verdi 31.12.23	
Kortsiktige fordring fremleie med forfall innen 12 måneder	
Langsiktige fordring fremleie med forfall senere enn 12 måneder	
Balanseført verdi 01.01.22	
Tilgang	
Avgang	
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	
Renteinntekt på fordring fremleie (innregnet i resultatregnskapet)	
Balanseført verdi 31.12.22	
Kortsiktige fordring fremleie med forfall innen 12 måneder	
Langsiktige fordring fremleie med forfall senere enn 12 måneder	

Fordring fremleie er i balansen presentert som en del av andre finansielle eiendeler.

Konsernets ikke-neddiskonterte leiebetalinger som mottas etter dato for rapportering presentert under:

Udiskonterte fordringer fremleie og forfall på leieinnbetalingene eks. opsjoner	
Forfall innen ett år	
Forfall innen to år	
Forfall innen tre år	
Forfall innen fire år	
Forfall innen fem år	
Forfall senere enn fem år	
Totale udiskonterte fordringer fremleie 31.12.23	

Konsernets leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler er presentert i tabellen under:

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler	**2023**
Leieinntekter fra maskiner og utstyr	3 671
Leieinntekter knyttet til variable leiebetalinger	0 950
Annen leieinntekt	0 280
Totale inntekter fra operasjonelle leieavtaler	**4 902**

Inntekter fra operasjonelle leietaker er inkludert i andre driftsinntekter.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NOTE 8 • IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Regnskapsåret 2023			
Anskaffelseskost 01.01.23	7 934 000	1 818 978	9 752 978
Tilgang	189 528	609 330	798 858
Avgang	(19 785)	(45)	(19 830)
Anskaffelseskost 31.12.23	**8 103 743**	**2 428 263**	**10 532 006**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.23	2 907 401	1 020 495	3 927 897
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(19 404)	(45)	(19 450)
Årets avskrivninger	-	214 950	214 950
Årets nedskrivninger	624	-	624
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.23	**2 888 621**	**1 235 400**	**4 124 021**
Balanseført verdi 31.12.23	**5 215 122**	**1 192 863**	**6 407 985**
Regnskapsåret 2022			
Anskaffelseskost 01.01.22	7 860 176	536 110	8 396 287
Tilgang nye konsernselskaper	41 463	-	41 463
Tilgang	38 860	297 405	336 265
Avgang	(6 499)	(114)	(6 613)
Reklassifiseringer	-	985 577	985 577
Anskaffelseskost 31.12.22	**7 934 000**	**1 818 978**	**9 752 978**
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.22	2 813 727	439 755	3 253 482
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(6 499)	-	(6 499)
Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	-	259 588	259 588
Årets avskrivninger	-	210 779	210 779
Årets nedskrivninger	100 173	110 373	210 546
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.22	**2 907 401**	**1 020 495**	**3 927 897**
Balanseført verdi 31.12.22	**5 026 599**	**798 483**	**5 825 082**
Økonomisk levetid		5 – 20 år	
Avskrivningsplan	Ingen	Lineær	

Goodwill spesifisert på virksomhetsområder:	Balanseført 31.12.2023
Engrosvirksomhet	516 926
Detaljvirksomhet	4 032 748
Merkevare	656 316
Annet	9 131
Sum	**5 215 122**

Se note 9 for informasjon om nedskrivningsvurderinger og goodwill pr. kontantgenere

NOTE 9 • NEDSKRIVNINGSVURDERINGER

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men skal årl mulig verdifall, og ved indikasjoner på verdifall. NorgesGruppen gjennomfører sine år for verdifall i fjerde kvartal. NorgesGruppen har per 31.12.2023 ingen immaterielle ei ubestemt levetid. Goodwill ervervet ved virksomhetssammenslutninger er allokert til kontantgenererende enheter (CGUer).

Testingen av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp per CGU estimeres og s med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av og, hvor relevant, netto salgsverdi.

Bruksverdi er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmodeller. De estimerte kontant reflekterer NorgesGruppens økonomiske prognoser, budsjetter og strategiplaner over på fem år.

Nøkkelforutsetningene som NorgesGruppen benytter i sine beregninger av bruksverdi vekstrater, driftsmessige investeringer og diskonteringsrenter.

EBITDA representerer driftsmarginene før avskrivninger og amortiseringer, og fastsett historiske og nåværende marginer, prognoser og budsjetter, samt forventet fremtidig vikling per CGU.

De benyttede vekstratene reflekterer en normalisering av de kontantgenererende enh somhet ved at disse gjennom prognoseperioden konvergerer fra dagens og budsjetter mot det langsiktige vekstnivået i markedet virksomhetene drives i. Vekstratene i prog den baserer seg på fastsatte prognoser og budsjetter, ledelsens erfaringer, samt forve markedsutviklingen der virksomheten drives. Etter den eksplisitte prognoseperioden kontantstrømmen for terminalverdien ekstrapolert med en konstant nominell vekstrat tilsvarende estimatet på forventet langsiktig inflasjon i Norge.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Kontantstrømmene skal fastsettes med utgangspunkt i den tilstand CGUene er i og bruken av disse. Følgelig er ikke investeringer som vesentlig forbedrer CGUenes ytelse hensyntatt i de estimerte kontantstrømmene. I en normal driftssituasjon forutsettes det at reinvesteringsbehovet tilsvarer gjennomsnittlig vedlikeholdsinvesteringer for CGUene, og dermed et normalisert forhold mellom investeringer og driftsinntekter på lang sikt. For CGUer som er i en vekstfase er investeringsnivået individuelt fastsatt frem til normaliseringsperioden, hvilket påvirker det fremtidige forholdet mellom investeringer og inntekter.

Diskonteringssatsene som benyttes er basert på en vektet kapitalkostnadsmodell (WACC), som reflekterer kapitalkostnadene til egenkapital og gjeld. Kapitalkostnadene til egenkapitalen er utledet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Diskonteringsrenter estimeres for de forskjellige virksomhetsområdene, og ligger i intervallet 7,10 til 9,80 % (2022: 7,15 til 9,85 %) etter skatt.

NorgesGruppen har benyttet forventede kontantstrømmer og diskonteringsrenter etter skatt i sine vurderinger. Konklusjonene ville ikke ha endret seg om kontantstrømmer og diskonteringsrenter før skatt var benyttet. Diskonteringsrenter før skatt er beregnet ved hjelp av en iterativ metode.

Vi viser til note 2 for opplysninger om sensitivitetsanalysen knyttet til endringer i forutsetningene for nedskrivningsvurderingen.

I 2023 er det foretatt nedskrivninger med totalt MNOK 80,4 (MNOK 269,8 i 2022). Dette er fordelt på goodwill med MNOK 0,6 (MNOK 100,2 i 2022), andre immaterielle eiendeler med MNOK 0,0 (MNOK 110,4 i 2022) og driftsmidler med MNOK 79,8 (MNOK 59,2 i 2022). Nedskrivningene fordeler seg på flere CGU'er og er i hovedsak innenfor «eiendom» med MNOK 69,8 (MNOK 6,6 i 2022), «andre aktiviteter» med MNOK 8,7 (MNOK 120,2) i 2022, detalj med MNOK 0,3 (MNOK 97,8 i 2022) og engros MNOK 1,6 (MNOK 45,1 i 2022). Det er ikke foretatt nedskrivninger av rett til bruk eiendeler i 2023.

Det er ingen spesielle enkelthendelser som er årsak til nedskrivningene.

De største goodwillpostene er knyttet til følgende kontantstrømgenererende enheter

	2023
NG Meny Øst AS	599 525
NG Meny Østlandet AS	465 415
Dagligvare Gruppen Tromsø konsernet	410 588
Joh. Johannson Kaffe AS	403 774
NG Kiwi Oslo Akershus AS	367 379
Helgø Meny Rogaland AS	233 000
Matbørsen AS	190 962
NG Kiwi Innland AS	185 623
Konsum Gruppen Norge AS	179 619
NG Meny Vest AS	178 679
NG Kiwi Rogaland AS	172 856
NG Kiwi Vest AS	168 668
ASKO Norge AS	124 323
ASKO Oslo AS	21 318
NG Meny Vestfold Telemark AS	130 000
Kiwi Minidrift AS	112 353
NG Kiwi Buskerud AS	109 269
Øvrige	1 156 971
Sum	**5 215 122**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NOTE 10 • KJØP AV VIRKSOMHET

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2023	2022
	Andre oppkjøp	Andre oppkjøp
Kjøpstidspunkt		
Andel kjøpt		
Eierandel etter kjøp		
Anskaffelseskost		
Vederlag (100 %)	224 474	118 795
Sum anskaffelseskost	**224 474**	**118 795**
Kontanter overtatt	23 819	9 955
Anskaffelseskost netto etter kontanter	**200 655**	**108 840**
Balanseført verdi på kjøpstidspunktet		
Utsatt skattefordel	-	26
Varige driftsmidler	7 402	19 851
Andre anleggsmidler	3 613	1 406
Varelager	38 916	24 720
Andre omløpsmidler	44 762	18 606
Egenkapital	34 945	38 472
Langsiktig gjeld	77	3 449
Kortsiktig gjeld	59 290	22 688
Mer-/mindreverdier ved oppkjøp		
Goodwill	189 528	80 323
Sum mer-/mindreverdier	**189 528**	**80 323**

2023:
I 2023 er det kun gjennomført mindre oppkjøp knyttet til detaljvirksomheten. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

2022:
I 2022 er det kun gjennomført mindre oppkjøp knyttet til detaljvirksomheten. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Allokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

NOTE 11 • INVESTERINGER I TILKNYTTEDE SELSKAPER

(Alle beløp i 1000 kroner)

NorgesGruppen har investeringer i en rekke tilknyttede selskap. Basert på en vurderin somhetens størrelse og strategisk viktighet for NorgesGruppen, er BAMA Gruppen AS ApS (tidligere Dagrofa ApS) spesifisert nærmere nedenfor. Alle de tilknyttede selskape virksomhet i Norge, med unntak av Mahia 17 ApS, Pisiffik A/S og NAX AB som har sin i henholdsvis Danmark, Grønland og Sverige. Ingen av NorgesGruppens tilknyttede sel børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.

2023	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 ApS	Andre
Balanseført verdi 1.1	**1 259 860**	**65 724**	**3 022 965**
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	202 028	120 777	188 836
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	-	-	292 228
Mottatt utbytte	(52 440)	-	(127 221)
Omregningsdifferanser	-	784	27 226
Andre endringer i det tilknyttede selskapets egenkapital	52 251	-	19 639
Balanseført verdi 31.12	**1 461 699**	**187 285**	**3 383 673**

Investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2023 inkluderer goodwill og andre mer TNOK 8 337 (TNOK 8 114 pr. 31.12.2022).

Ikke innregnet tap på tilknyttede selskap pr. 31.12.2023 er TNOK 9 384 (TNOK 11 088 31.12.2022).

	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 ApS
Sted	Oslo	Ringsted, DK
Eierandel	46,0 %	48,9 %
Anleggsmidler	4 400 000	2 149 871
Omløpsmidler	4 100 000	3 945 727
Langsiktig gjeld	2 300 000	1 159 583
Kortsiktig gjeld	3 700 000	4 615 902
Driftsinntekter	23 000 000	29 926 844
Resultat etter skatt	363 000	196 514
Resultat etter skatt fra avhendet virksomhet	(1 700)	-
Totalresultat	361 300	196 514

Årsregnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 83 av 167

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Enkeltstående større investeringer i andre tilknyttede selskaper omfatter Scala Eiendom AS, H I Giørtz Sønner AS, H I Giørtz Holding AS, NAX AB, Pisiffik A/S og Norli AS.

I konsernregnskapet til NorgesGruppen er tallene for BAMA Gruppen og Mahia 17 ApS omarbeidet etter IFRS. I tabellen for avstemming av endringene fra inngående balanse til utgående balanse er tallene for de to selskapene i henhold til IFRS. I tabellen som viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for BAMA Gruppen og Mahia 17 ApS er tallene på 100 % basis og er i henhold til lokale regnskapsprinsipper, henholdvis norske regnskapsprinsipper og danske regnskapsprinsipper. Forskjellen mellom IFRS og de lokale regnskapsprinsippene knytter seg i hovedsak til avskrivning av goodwill og leieavtaler i henhold til IFRS 16 for begge selskapene, i tillegg til ikke innregnet estimatavvik i pensjonsforpliktelsen i BAMA. Goodwillavskrivninger i 2023 utgjør 95,2 MNOK (93,8 MNOK for 2022) for BAMA Gruppen og 13,2 MNOK (17,2 MNOK for 2022) for Mahia 17 ApS. Ikke innregnet estimatavvik (tap) i BAMA Gruppen er pr. 31.12.2023 på 143 MNOK (198 MNOK for 2022). Oppstillingene er basert på foreløpige regnskaper fra de to selskapene, da endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avleggelse av NorgesGruppens konsernregnskap. Regnskapstall for Mahia 17 ApS er omregnet til norske kroner.

2022	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 ApS	Andre	Sum
Balanseført verdi 1.1	**1 339 354**	-	**2 828 972**	**4 168 325**
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	101 585	62 730	191 096	355 412
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	-	-	189 377	189 377
Mottatt utbytte	(113 160)	-	(176 036)	(289 196)
Omregningsdifferanser	-	2 994	6 625	9 619
Andre endringer i det tilknyttede selskapets egenkapital	(67 919)	-	(17 069)	(84 987)
Balanseført verdi 31.12	**1 259 860**	**65 724**	**3 022 965**	**4 348 550**

	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 ApS
Sted	Oslo	Ringsted, DK
Eierandel	46,0 %	48,9 %
Anleggsmidler	4 500 000	2 144 904
Omløpsmidler	2 400 000	3 447 353
Langsiktig gjeld	2 400 000	1 114 705
Kortsiktig gjeld	3 100 000	4 110 554
Driftsinntekter	21 500 000	26 377 071
Resultat etter skatt	183 500	155 135
Totalresultat	183 500	155 135

BAMA Gruppen AS er det ledende selskapet i Norge innen fersk frukt, grønnsaker, bær
poteter, og er NorgesGruppens leverandør av frukt og grønt. I tillegg har selskapet en
posisjon innen omsetning av blomster. Selskapet er en av landets eldste private hande
Hovedkontoret ligger i Oslo. BAMA Gruppen AS er eiet av AS Banan (34 %), Rema Indus
(20 %) i tillegg til NorgesGruppen (46 %). Selskapet har levert stabilt gode resultater de

Mahia 17 ApS eier 100 % av Dagrofa ApS, som er et dansk konsern innen dagligvare o
holdning. Dagligvarevirksomheten består av Dagrofa Logistikk AS og butikkdrift gjenn
MENY, Min Købmand, SPAR og Let-Køb i en kombinasjon av egeneide og kjøpmannseid
Storhusholdningsvirksomheten utøves gjennom Dagrofa Foodservice AS. Mahia ApS ei
48,9 % av NorgesGruppen, 41,5 % av KFI Erhvervsdrivende Fond og 9,6 % av kjøpmen

NOTE 12 • PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELS

Selskapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligat
tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernets selskaper har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ans
Selskapene betaler faste bidrag til en pensjonsleverandør, og selskapene har ingen ytterli
ingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Investering av pensjonsmidlene skal sikre
en god pensjon, men også en god verden å bli pensjonist i. NorgesGruppen har derfor valg
leverandør som er ledende i Norge og Norden innen bærekraftige investeringer. Våre ans
sjonssparing har et karbonavtrykk som er 30 % lavere enn om den hadde blitt investert i
knbare profiler uten bærekraftskrav. Et lavt karbonavtrykk betyr at porteføljen har en lav
ing mot karbonintensive selskaper. 30 834 ansatte (29 581 pr. 2022) omfattes av ordning
Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør TNOK 378 420 i 2022 (TNOK 324

Morselskapet og noen datterselskaper har ytelsesbaserte driftspensjonsordninger for
ansatte og pensjonister. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Pensjonsfo
er som hovedregel ikke sikret gjennom innbetaling av premie til livselskap. Antall med
ordningene pr. 2023 er 5 aktive og 105 pensjonister (3 og 114 i 2022).

Konsernet har en usikret ordning over drift som inkluderer alle ansatte med lønn over
Ordningen gir årlig opptjening på 15 % av overskytende lønn over 12 G. I tillegg komm
individuelt avtalte satser. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor.
lemmer i ordningene pr. 2023 er 174 aktive og 15 pensjonister (176 og 1 2022). Ba
forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor for ytelsesbaserte

Avtalefestet pensjon (AFP)

Flere av selskapene i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte.
ger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelser knyttet ti

Årsregnskapsset 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

ordning. Årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor for ytelsesbaserte ordninger.

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	138 120	133 203
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	11 488	7 960
Avkastning på pensjonsmidler	(154)	(87)
Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger	**149 454**	**141 076**
Pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	378 420	324 752
Netto pensjonskostnad totalt (inngår i lønnskostnaden)	**527 875**	**465 828**

Endring i pensjonsforpliktelse	**2023**	**2022**
Pensjonsforpliktelse 1.1	691 716	709 818
Årets pensjonsopptjening	138 494	135 206
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	11 488	7 961
Estimatavvik:		
Estimatavvik knyttet til endring i finansielle forutsetninger	(1 649)	(16 577)
Estimatavvik knyttet til erfaringsavvik	22 683	(12 600)
Sum estimatavvik	**21 034**	**(29 178)**
Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger	(128 413)	(132 090)
Pensjonsforpliktelse 31.12	**734 318**	**691 716**
Pensjonsmidler	5 375	4 750
Netto pensjonsforpliktelse 31.12	**728 943**	**686 966**
Estimatavvik ført over totalresultatet	(21 034)	29 178

Forutsetninger for beregning av pensjonsforpliktelser	**2023**	**2022**
Diskonteringsrente	3,10%	3,00%
Årlig lønnsvekst	3,50%	3,50%
Årlig G-regulering	3,25%	3,25%
Frivillig avgang/turnover	2,29%	2,29%
Benyttet uføretariff	KU	KU
Benyttet demografisk tariff	K2013BE	K2013BE

Se note 2 for informasjon om estimatusikkerhet knyttet til pensjonsforutsetningene.

NOTE 13 • FINANSIELL RISIKOSTYRING

(Alle beløp i 1000 kroner)

NorgesGruppens risiko knyttet til finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selska
ter seg ikke av finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjor
viktigste finansielle risikoene selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likvidite
valutarisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risiko
setter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Finansiell policy følges opp av d
finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomheten
og risikoprofil. Finansiell policy omhandler krav til finansieringsstrategi og egenkapita
konsernet, morselskapet og datterselskapene. Konsernets egenkapitalandel pr. 31.12.2
40,0 % (40,8 % pr. 31.12.2022) inkl. IFRS 16. Egenkapitalandelen ekskl. IFRS 16 pr. 31.1
utgjør 58,0 % (59,4 % pr. 31.12.2022). Styret vurderer at egenkapitalen er tilstrekkelig
finansiering består i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sert
tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGrup
erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med e
långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital, gjelds- og
dekningsgrad. De strengeste kravene, beregnet ekskl. IFRS 16, er egenkapitalgrad på m
24 %, gjeldsgrad på maksimum 3,5 og rentedekningsgrad på minimum 3. Kravene følge
løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall som rapportere
vis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsre
NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell hand
nom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets v
gir løpende innbetalinger hver dag kombinert med en høy omsetning, slik at behovet for
stille kravet til finansiell handlefrihet begrenser behovet for en prosentmessig høy likvid
Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likvidite
består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket sertifikatl
rentebærende trekk og kortsiktige lån som forfaller i løpet av neste 6 måneder.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos konsernets relasjonsbank
hos institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tids

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruk
forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort o
samarbeid med de forskjellige forretningsområdene.

Årsregnskap og årsberetning for 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktsfestede forpliktelser ved første mulige forfallstidspunkt. Beløpene er udiskonterte. Renter er beregnet i henhold til forward-kurven på balansedagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkrammer ved behov. I tabellen er disse fordelt på forfallstidspunkt. Kortsiktige ukommitterte trekkrammer og valutaterminer kommer i tillegg.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansiering 31.12.2023 Forfall	**< 3 mnd**	**3–12 mnd**	**1–2 år**	**2–5 år**	**> 5 år**	**Sum**
Langsiktig gjeld (se note 14)	-	-	755 104	2 075 577	792 114	3 622 795
Sertifikatlån (se note 15)	400 000	-	-	-	-	400 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 15)	423 810	401 593	-	-	-	825 402
Trekk på kassekreditt (se note 15)	11 961	-	-	-	-	11 961
Annen kortsiktig gjeld (se note 15)	4 170 753	1 069 003	-	-	-	5 239 756
Beregnede renter	60 242	125 513	120 124	246 086	4 426	556 391
Leverandørgjeld	7 174 907	-	-	-	-	7 174 907
Sum	**12 241 673**	**1 596 109**	**875 228**	**2 321 663**	**796 540**	**17 831 212**
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	-	1 969 836	841 639	3 524 440	-	6 335 915

Finansiering 31.12.2022 Forfall	**< 3 mnd**	**3–12 mnd**	**1–2 år**	**2–5 år**	**> 5 år**	**Sum**
Langsiktig gjeld (se note 14)	-	-	1 016 395	2 052 158	74 632	3 143 185
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 15)	339 821	129 106	-	-	-	468 926
Trekk på kassekreditt (se note 15)	245	-	-	-	-	245
Annen kortsiktig gjeld (se note 15)	3 670 384	978 721	-	-	-	4 649 105
Beregnede renter	35 204	96 655	106 713	119 138	-	357 710
Leverandørgjeld	6 571 035	-	-	-	-	6 571 035
Sum	**10 616 688**	**1 204 482**	**1 123 108**	**2 171 296**	**74 632**	**15 190 206**
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	-	943 448	2 280 861	2 245 742	-	5 470 051

Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.

Endringer i forpliktelser som stammer fra finansieringsaktiviteter:

	Langsiktig gjeld	**Kortsiktig gjeld**	**Leie-forpliktelser (se note 7)**	**Eiendeler holdt som sikrings-instrument**
Sum forpliktelser fra finansier-ingsaktiviteter 31.12.2022	**3 143 185**	**7 323 531**	**20 851 449**	**1 458**
Kontantstrøm	435 579	843 930	(2 976 815)	-
Omregningsdifferanser	44 032	-	-	-
Endringer i virkelig verdi	-	-	-	7 199
Tilgang leieavtaler	-	-	3 422 538	-
Renter	-	102 778	1 286 066	-
Annet*	-	530 444	(88 852)	-
Sum forpliktelser fra finansier-ingsaktiviteter 31.12.2023	**3 622 795**	**8 800 683**	**22 494 386**	**8 657**

	Langsiktig gjeld	**Kortsiktig gjeld**	**Leie-forplik-telser (se note 7)**	**Eiendeler holdt som sikrings-instrument**
Sum forpliktelser fra finansier-ingsaktiviteter 31.12.2021	**3 627 871**	**7 192 195**	**19 873 377**	**5 027**
Kontantstrøm	(505 279)	76 582	(2 680 803)	-
Omregningsdifferanser	20 592	-	-	-
Endringer i virkelig verdi	-	-	-	-3 569
Tilgang leieavtaler	-	-	2 612 454	-
Renter	-	70 560	1 162 691	-
Annet*	-	(15 807)	(116 270)	-
Sum forpliktelser fra finansier-ingsaktiviteter 31.12.2022	**3 143 185**	**7 323 531**	**20 851 449**	**1 458**

* Beløpene oppført under «Annet» gjelder i all hovedsak opsjoner for tilbakekjøp av egne aksjer samt a pliktelser.

Kortsiktig gjeld inkluderer ikke kortsiktige leieforpliktelser på TNOK 2 224 311 (TNOK for 2022) som vist i note 15.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Markedsrisiko

Valuta

NorgesGruppen er i hovedsak eksponert for valuta på varestrøm, investeringer og tjenester. Konsernet har følgende bokført verdi på eiendeler (bankinnskudd og kundefordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta, oppgitt i norske kroner. Tabellen under hensyntar ikke eiendeler som ikke er pengeposter eller finansielle instrumenter som valutaderivater.

Deler av forpliktelsene i DKK og SEK sikrer deler av egenkapitalen i DKK og SEK slik at netto eksponering i DKK og SEK er lavere enn hva tabellen tilsier.

	31.12.2023		31.12.2022	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Euro	41 419	305 247	1 344	285 431
Dollar	75	30 018	-	85 200
SEK	9	176 490	-	159 877
DKK	229 432	524 226	197 820	370 640
Annet	1 257	994	1 040	767

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense effekten som følge av svingninger i valutakurser. Pr 31.12.2023 er det benyttet terminer. Instrumentene er balanseført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Basert på historiske standardavvik for gjennomsnittlige valutakurser, hentet fra daglige midtkurser fra Norges Bank de siste 10 årene, vil en økning eller reduksjon på 10 % i valutakursen være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller en reduksjon i valutakursen for relevante valutaer i markedet ville øke eller redusere konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta 31.12 og tilsvarende endre konsernets egenkapital og resultat eller totalresultat:

	2023		2022	
	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon
Euro	(4 973)	4 973	(17 675)	17 675
Dollar	7 377	(7 377)	(6 646)	6 646
SEK	(13 485)	13 485	(12 470)	12 470
DKK	(22 496)	22 496	(13 480)	13 480

Rente

Konsernet er utsatt for svingninger i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig g
stor grad flytende rente basert på NIBOR med tillegg av en margin. NorgesGruppen ha
dels rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som
være spesielt renteutsatt. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ve
i rentenivået.

NorgesGruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dett
fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvi
renteendringer vil påvirke selskapets inntjening og finansielle stilling, samt eventuelt
påvirkningen. NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklinger
markedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsikt
ninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg
struktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler
(forward rate agreements), samt ved opptak av fastrentelån. Det blir løpende målt ren
på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumenter i konse
av morselskapet.

Bruk av finansielle renteinstrumenter følger av Finansiell Policy som er vedtatt av sty
opp av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Oppstillingen nedenfor viser konsernets netto rentebærende gjeld og lånerente som fø
siering samt balanseførte leieforpliktelser på balansedagen:

Netto rentebærende gjeld	31.12.2023
Rentebærende gjeld (se note 14 og 15)	1 913 231
Rentebærende fordringer (se note 23)	(1 176 171)
Rentebærende gjeld IFRS 16 (se note 7)	2 294 385
Rentebærende fordringer IFRS 16 (se note 7)	(1 220 857)
Bankinnskudd og kontanter	(3 408 375)
Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter, rentebærende (se note 17)	(110 467)
Netto rentebærende gjeld	**2 291 745**
Gjennomsnittlig lånerente finansiering 31.12 - konsern	5,27 %
Gjennomsnittlig diskonteringsrente IFRS 16	6,26 %

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Obligasjonslån

Alle obligasjonlån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Børsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2023				
	NO 001 0720683	3,25 %	2014/2024	300 000
	NO 001 0843121*	Flytende	2019/2024	400 000
	NO 001 0869670*	Flytende	2019/2025	500 000
	NO 001 0881337*	Flytende	2020/2026	650 000
	NO 001 0996499*	Flytende	2021/2027	500 000
	NO 001 0058552*	Flytende	2023/2028	400 000
	NO 001 0838301*	Flytende	2023/2029	700 000
Sum utstedte obligasjoner				**3 450 000**

* Grønne obligasjoner

Av de bokførte obligasjonene er TNOK 3 150 000 grønne og øremerket prosjekter innenfor miljøvennlig transport, miljøbygg og fornybar energi. Eksempler på prosjekter som er finansiert gjennom de grønne lånene er ASKO Oslofjord sitt nye logistikklager i Sande, Joh. Kaffe sitt nye kaffebrenneri på Vestby, vindmøller som er etablert av ASKO Fornybar samt hydrogenanlegg med tilhørende hydrogenlastebiler i ASKO Norge. Eventuelle ubenyttede midler av finansiering under det grønne rammeverket er øremerket på grønn bankkonto og rapporteres i separat rapport *Grønt Rammeverk.*

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Børsnoterte sertifikatlån pr. 31.12.2023				
	NO 001 3068072	5,10 %	2024/2024	400 000
Sum utstedte sertifikater				**400 000**

Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av renteswapper. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for renteinstrumentene fordelt på forfallstidspunkt. Instrumentene løper og renteeffekten av forholdet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall.

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3–12 mnd	1–2 år	2–5 år	> 5 år
Nominelt beløp 31.12.2023	-	-	200 000	400 000	800 000
Nominelt beløp 31.12.2022	100 000	-	-	500 000	700 000

	2023
Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter	110 467
Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden	86 164
Effekten av sikringsforhold har økt (redusert) finanskostnaden i perioden	(31 200)

Netto kursverdi renteinstrumenter viser den verdien ved under-/ overkurs som ville o
fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet.

Sensitivitet ved endring av rente

Basert på en analyse av endring av 3 måneders NIBOR, vil en økning eller reduksjon i
3 måneders NIBOR på 1 % og 3 % være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighets
sensitivitetsanalyse av verdien av konsernets renteinstrumenter, og av rentekostnade
langsiktige lån. Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renter
det ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter, og rentekostnad
rentebærende lån pr. 31.12 etter skatt::

Renteinstrumenter pr. 31.12	2023
Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten	38 384
Endring i egenkapital ved 3 % endring av renten	115 153

Endring i verdi på renteinstrumenter som inngår i rentesikringsforhold fø over tota
Øvrige verdiendringer på renteinstrumenter føres over resultatet.

Rentebærende gjeld pr. 31.12	2023
Endring i rentekostnad ved 1 % endring av renten	25 166
Endring i rentekostnad ved 3 % endring av renten	75 498

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

Leieforpliktelser er ikke inkludert i tabellen ovenfor. Sensitivitet ved endri av disko
ten er beskrevet i note 3.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Kraft
En andel av kraftforbruket til konsernet er bundet av fastprisavtaler. Det er ikke benyttet finansielle instrumenter. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil derfor kun delvis påvirke konsernets kraftkostnader.

Kredittrisiko

Konsernets potensielle kredittrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kreditter, garantier, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kredittrisikoeksponering tilsvarer bokført verdi.

Utlånsvirksomhet
Konsernet har utlån og garantier til tilknyttede selskap, engroskunder og franchisetakere. Engasjementene administreres av NorgesGruppen Finans AS, som har konsesjon som finansieringsforetak og E-pengeforetak av Finanstilsynet, i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer, i samsvar med myndighetskrav til finansieringsvirksomhet. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskap.

I tillegg utsteder NorgesGruppen Finans AS usikret kreditt gjennom fakturering skortet Bedriftskortet og Trumf Visa kredittkort til privatkunder. Søknader behandles i henhold til myndighetskrav, herunder finansavtaleloven og utlånsforskriften for Trumf Visa, hvor det stilles strenge krav til søkerens gjeldsgrad og betjeningsevne. Mislighold følges tett opp av selskapet i samarbeid med inkassoselskap.

For samtlige engasjementer i NorgesGruppen Finans AS gjøres det tapsavsetninger i henhold til IFRS 9 gjennom en forventet kredittapsmodell med tre steg i nedskrivningsberegningen.

Det gjøres tapsavsetning for 12-måneders forventet tap for samtlige engasjementer ved avtaleinngåelse i steg 1. Ved vesentlig økning i kredittrisikoen etter avtaleinngåelse, avsettes det for forventet tap i hele engasjementets levetid i steg 2. Vesentlig økning i kredittrisikoen defineres som at engasjementet er over 30 dager etter forfall, manglende innbetaling og tidligere over 30 dager etter forfall, eller makrohendelse som vil påvirke engasjementet negativt. Et utlån anses misligholdt når låntaker ikke har betalt forfalte terminer innen 90 dager etter terminforfall, eller når rammekreditter ikke er inndekket innen 90 dager. Ved mislighold vurderes kundens samlede engasjement og det avsettes for hele engasjementets forventede levetid i henhold til steg 3. Indikasjoner på forventet mislighold, som dødsfall, konkurs eller svindel gjør også at engasjementer flyttes til steg 3. I steg 3 oppjusteres tapsavsetningen sammenlignet med steg 2, og et engasjement i steg 3 kan ikke «friskmeldes» tilbake til steg 1 med kun 12-måneders forventet tap igjen.

	2023
Brutto utlån og andre fordringer	1 464 716
Nedskrivning på utlån og andre fordringer	25 963
Netto utlån og andre fordringer	**1 438 753**

Mislighold og tap	**2023**
Brutto misligholdte utlån	26 271
Nedskrivning på utlån (steg 3)	7 501
Netto misligholdte utlån	**18 770**
Nedskrivninger på utlån i steg 1 og steg 2	18 462

Kundefordringer
Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i ho
knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kund
hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved fø
Forfalte poster purres og følges tett opp. NorgesGruppen har historisk meget lave real
på kundefordringer. Det innregnes forventet kredittap på tidspunktet for nye kredittsa
aksjonen gjennomføres. Forventet kredittap er estimerte forventede tap over kundefo
levetid. Estimerte forventede tap beregnes ut fra statistikk på tap for ulike tidsinterva
fordelt kundereskontro.

Konsernet har følgende aldersfordeling på kundefordringer pr. 31.12:

	Kundefordringer til pålydende	herav ikke forfalt	0 – 30 dager	30 – 90 dager
31.12.2023	3 058 483	2 307 762	642 976	35 273
31.12.2022	2 707 322	2 520 995	729 321	41 165

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordring
følger:

	2023
Kundefordringer til pålydende	3 058 483
Nedskrivninger for tap på fordringer	(2 717)
Balanseført verdi kundefordringer	**3 055 766**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

	2023	2022
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1	(25 886)	(27 752)
Avsetning for nedskrivning av fordringer i året	(7 360)	(5 542)
Realiserte tap, tidligere avsatt	335	959
Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året	3 194	6 617
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12	**(29 717)**	**(25 718)**

Netto nedskrivninger for tap på utlån og kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader.

Derivatkontrakter
NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kredittverdighet som motparter ved derivatkontrakter. Motpartens kredittverdighet vurderes løpende. Bruk av derivatkontrakter følger av Finansiell Policy som er vedtatt av styret og følges opp av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene. Kredittrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

NOTE 14 • LANGSIKTIGE LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktig gjeld	2023	2022
Obligasjonslån	2 750 000	2 350 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	776 778	711 592
Annen langsiktig gjeld	96 017	81 593
Sum	**3 622 795**	**3 143 185**
Langsiktige leieforpliktelser (se note 7)	20 270 074	18 803 644
Herav rentebærende	23 821 852	21 920 815
Herav rentebærende ekskl. IFRS 16	3 551 778	3 117 171

1. års avdrag på langsiktige gjeld klassifisert som kortsiktig gjeld	2023
Obligasjonslån	700 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	125 402
Sum	**825 402**
Pantesikret gjeld og forpliktelser	
Annen langsiktig gjeld	-
Øvrige forpliktelser (inkl.finansiell leasing)	30 000
Sum	**30 000**
Balanseført verdi av pantsatte eiendeler	
Tomter og bygninger	88 795
Driftsløsøre og inventar	-
Varer	-
Kundefordringer	-
Sum balanseførte verdier	**88 795**
Garantiansvar	
Lån/gjeldsbrev/kassekreditter	274 808
Annet	40 930
Sum	**315 738**

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt med erklæring pant med definerte unntak.

Det er stilt bankgaranti for skyldig skattetrekk i konsernet.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

NOTE 15 • ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle beløp er i 1000 kroner)

	2023	2022
Sertifikatlån (se note 13)	400 000	-
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 14)	825 402	468 926
Trekk på kassekreditt	11 961	245
Skyldige offentlige avgifter	1 121 495	980 755
Periodiserte kostnader	1 202 069	1 224 500
Trumf-bonus	1 891 455	1 732 257
Annen kortsiktig gjeld	3 348 301	2 916 848
Sum annen kortsiktig gjeld	**8 800 683**	**7 323 531**
Kortsiktige leieforpliktelser (se note 7)	2 224 311	2 047 804
Herav rentebærende	4 285 763	3 276 015
Herav rentebærende ekskl. IFRS 16	2 061 452	1 228 211

Annen kortsiktig gjeld inkluderer en rekke ulike poster herunder feriepenger, skattetrekk og opsjon tilbakekjøp av egne aksjer.

NOTE 16 • FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansinntekter	**2023**
Aksjeutbytte	14 619
Renteinntekter	132 805
Positiv verdiutvikling med verdiendring over resultat (se note 17)	1
Renteinntekter fordring fremleie (se note 7)	79 096
Andre finansinntekter	113 658
Sum finansinntekter	**340 178**

Finanskostnader	**2023**
Rentekostnader	112 717
Negativ verdiutvikling med verdiendring over resultat (se note 17)	981
Rentekostnader leieforpliktelse (se note 7)	1 284 992
Andre finanskostnader	197 188
Sum finanskostnader	**1 595 880**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NOTE 17 • FINANSIELLE INVESTERINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Balanseført verdi av konsernets finansielle poster:

2023	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle poster	Sum balanseført verdi
Eiendeler							
Anleggsmidler							
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	209 304	-	-	209 304
Andre finansielle eiendeler	-	110 467	-	-	-	-	110 467
Andre langsiktige fordringer	-	-	696 904	-	-	-	696 904
Omløpsmidler							
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	5 190 459	-	-	1 545 415	6 735 873
Andre finansielle eiendeler	-	8 657	-	-	-	-	8 657
Bankinnskudd og kontanter	-	-	3 408 375	-	-	-	3 408 375
Sum eiendeler	**-**	**119 124**	**9 295 739**	**209 304**	**-**	**1 545 415**	**11 169 581**
Forpliktelser							
Langsiktig gjeld							
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	3 622 795	-	3 622 795
Kortsiktig gjeld							
Leverandørgjeld	-	-	-	-	7 174 907	-	7 174 907
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	8 800 683	-	8 800 683
Andre finansielle forpliktelser	-	16 194	-	-	-	-	16 194
Sum forpliktelser	**-**	**16 194**	**-**	**-**	**19 598 385**	**-**	**19 614 579**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

2022	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle poster	Sum balanseført verdi
Eiendeler							
Anleggsmidler							
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	173 952	-	-	173 952
Andre finansielle eiendeler	-	120 216	-	-	-	-	120 216
Andre langsiktige fordringer	-	-	711 342	-	-	-	711 342
Omløpsmidler							
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	4 295 517	-	-	1 371 431	5 666 948
Andre finansielle eiendeler	-	1 458	-	-	-	-	1 458
Bankinnskudd og kontanter	-	-	2 814 055	-	-	-	2 814 055
Sum eiendeler	**-**	**121 674**	**7 820 913**	**173 952**	**-**	**1 371 431**	**9 487 970**
Forpliktelser							
Langsiktig gjeld							
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	3 143 185	-	3 143 185
Kortsiktig gjeld							
Leverandørgjeld	-	-	-	-	6 571 035	-	6 571 035
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	7 323 531	-	7 323 531
Andre finansielle forpliktelser	-	1 256	-	-	-	-	1 256
Sum forpliktelser	**-**	**1 256**	**-**	**-**	**17 037 756**	**-**	**17 039 012**

Verdivurderingsmetoder:

Aksjer med verdiendring over utvidet resultat:
Gruppen inneholder utelukkende aksjer som ikke er notert på børs eller i annet aktivt marked. Virkelig verdi er fastsatt basert på verdivurderingsmodeller og er verdsatt av uavhengige verdset
i verdsettelseshierarkiet). Verdsettelse er basert på tilgjengelig informasjon om investeringsobjektene og forventet fremtidig inntjening. På grunn av investeringenes størrelse vil endringer i ver
forutsetningene ha liten konsekvens for NorgesGruppens samlede resultater og finansielle stilling.

Rente- og valutainstrumenter:
Verdsettes av eksterne parter utelukkende basert på objektiv markedsinformasjon i aktive markeder (Nivå 2 i verdsettelseshierarkiet).

Langsiktig gjeld:
Langsiktige lån er fast- og flytende rentelån inngått på markedsmessige vilkår. Virkelig verdi på lån som omsettes i aktive markeder er basert på objektiv markedsinformasjon. Førstårs avdrag
siktig gjeld er klassifisert i gruppen annen kortsiktig gjeld.

Leverandørgjeld, kundefordringer, andre fordringer og annen kortsiktig gjeld:
Balanseført verdi anses som et godt estimat på virkelig verdi.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:

2023	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Andre finansielle forpliktelser
Resultatført					
Finansiell inntekt	1	-	132 805	14 619	-
Finansiell kostnad	(981)	31 200	-	-	(143 917)
Sum resultatført	**(980)**	**31 200**	**132 805**	**14 619**	**(143 917)**
Gevinst/tap ført over totalresultat	-	(33 998)	-	-	-

2022	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Andre finansielle forpliktelser
Resultatført					
Finansiell inntekt	265	-	102 128	21 917	-
Finansiell kostnad	(354)	(1 133)	-	-	(72 177)
Sum resultatført	**(89)**	**(1 133)**	**102 128**	**21 917**	**(72 177)**
Gevinst/tap ført over totalresultat	-	71 538	-	-	-

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseført i sin helh langsiktig dersom gjenværende løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortsiktig dersom gjenværende løpetid for instrumentet er kortere enn 12 månede balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til NorgesGruppens derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som eiendel på balansedagen.

Sikringsforholdene er i hovedsak effektive i perioden. Finansiell kostnad for sikringsinstrumenter er den effekten sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutainstrumenter og renteinstrumenter som ikke er bokført som sikringsforhold er definert til virkelig verdi med verdiendring over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå	Virkelig verdi	Priser i aktive markeder (Nivå 1)	Basert på observerbare markedsdata (Nivå 2)	Ikke basert bare
Finansielle eiendeler med verdiendring over utvidet resultat	209 304	-	-	
Sikringsinstrumenter til virkelig verdi	119 124	-	119 124	
Sum	**328 428**	**-**	**119 124**	
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå				
Sikringsinstrumenter til virkelig verdi	16 194	-	16 194	
Sum	**16 194**	**-**	**16 194**	

Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat), samt rente- og valutasikringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlighet er verdien som knytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markeds-data (Nivå 3) relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Følgende tabell viser bevegelsen i perioden for eiendelene som er definert i nivå 3:

	2023
Balanseført verdi 1.1	**173 952**
Tilgang	35 359
Avgang	(7)
Totale gevinster/tap:	
Ført mot resultat	-
Ført mot totalresultat	-
Overførsel ut av/inn til nivå 3	
Balanseført verdi 31.12	**209 304**

-

NOTE 18 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2023
Betalbar skatt	8[illegible]352
Endring i utsatt skatt	([illegible] 131)
Andre poster	([illegible] 533)
Skattekostnad årets resultat	**8[illegible] 689**

	2023
Resultat før skattekostnad	3 9[illegible] 718
Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats	8[illegible] 058
Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader	[illegible] 630
Andre poster	([illegible] 999)
Sum skattekostnad	**8[illegible] 689**

Gjennomsnittlig skattesats for 2023 er 20,6 % (20 % i 2022).

Endringen i gjennomsnittlig skattesats skyldes i hovedsak endring i permanente forsk
Disse er i hovedsak mottatt utbytte og ikke skattepliktige-/fradragsberettigede aksjeg
-tap.

Alle NorgesGruppens datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Det er derfor benytt
nominell skattesats på 22 %.

Årsregnskap og regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Midlertidige forskjeller	2023	2022
Anleggsmidler	3 236 756	4 112 622
Omløpsmidler	(20 735)	(18 985)
Gevinst- og tapskonto	12 397	16 804
Netto pensjonsforpliktelse	(728 943)	(686 966)
Leieforpliktelse og tilhørende eiendeler	(718 723)	(1 462 156)
Andre midlertidige forskjeller	(149 347)	(235 711)
Fremførbart underskudd og rentefradrag	(242 356)	(191 360)
Netto midlertidige forskjeller	**1 389 048**	**1 534 249**
Netto utsatt skatteforpliktelse	305 591	337 535
Ikke balanseført utsatt skattefordel	29 433	34 869
Netto utsatt skatteforpliktelse	**335 024**	**372 404**
Midlertidige forskjeller grunnrenteskatt		
Anleggsmidler	36 131	-
Utsatt skatteforpliktelse	**9 033**	**-**
Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	**344 057**	**372 404**
Balanseført utsatt skattefordel	686 665	608 195
Balanseført utsatt skatteforpliktelse	1 030 722	980 599

Netto utsatt skatt	2023	2022
Balanseført verdi 1.1	**372 404**	**399 213**
Innregnet mot egenkapitalen	(14 216)	26 597
Innregnet mot resultatet	(14 131)	(53 405)
Balanseført verdi 31.12	**344 057**	**372 404**

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid. Fremført rentefradrag er ikke balanseført.

Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av utvidet resultat i totalresultatoppstillingen:

	2023	2022
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	(4 627)	6 419
Kontantstrømssikring	(9 589)	20 177
Sum skatteeffekt av utvidet resultat	**(14 216)**	**26 597**

NOTE 19 • AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 40 000 000 aksjer à NOK 10 pr. 31.12.2023 (40 000 000 pr.

Pr. 31.12.2023 eide morselskapet 1 067 578 egne aksjer, 2,7 % av aksjekapitalen (1 0
31.12.2022).

Eierstruktur pr. 31.12.2023	Antall aksjer	Eierandel
Joh. Johannson Handel AS	29 760 242	74,40 %
Brødrene Lorentzen AS	3 600 000	9,00 %
Tor Kirkeng AS	758 990	1,90 %
Butikkdrift AS	722 133	1,81 %
Joakim Burud Holding AS	633 756	1,58%
Bettina Burud Holding AS	633 756	1,58%
Drageset AS	451 663	1,13 %
Kråtun AS	421 306	1,05 %
Terje Navjord AS	402 770	1,01 %
Sum > 1% eierandel	**37 384 616**	**93,46 %**
Sum øvrige aksjonærer og egne aksjer	2 615 384	6,54 %
Totalt antall aksjer	**40 000 000**	**100,00 %**

Aksjer kontrollert direkte og indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef	Verv
Johan Johannson	Styrets leder
Filip Lorentzen	Styremedlem
Jan Magne Borgen	Styremedlem
Runar Hollevik	Konsernsjef

Styret har frem til generalforsamlingen i 2024 en fullmakt datert 3. mai 2023 til å forh
kapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil NOK 20 000 000
inntil 2 000 000 aksjer, hver pålydende NOK 10, uten fortrinnsrett for eksisterende ak

Generalforsamlingen besluttet 3. mai 2023 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne
NorgesGruppen ASA begrenset til 4 000 000 aksjer, som løper til 2. mai 2024.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæringen om eierstyr
selskapsledelse på www.norgesgruppen.no for nærmere beskrivelse.

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte dis

Årsregnskapsregisteret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

vedtektenes § 11, 7. ledd: "Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelser eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse". I tillegg er det inngått opsjonsavtale på tilbakekjøp av egne aksjer. Opsjonen er innregnet som kortsiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i annen egenkapital. Etterfølgende verdiendringer resultatføres løpende.

Generalforsamlingen ga styret en fullmakt, datert 3. mai 2023, om å beslutte utdeling av tilleggsutbytte på bakgrunn av årsregnskapet for 2022 med inntil NOK 10,00 per aksje. NorgesGruppen ASA har i perioden utdelt tilleggsutbytte på NOK 9,00 pr. aksje, TNOK 350 504.

Foreslått utbytte for 2023 for utbetaling til morselskapets aksjonærer er NOK 22,00 pr. aksje (NOK 19,00 for 2022), til sammen TNOK 856 513 (TNOK 740 445 for 2022). Det er i 2023 utbetalt utbytte for 2022 til morselskapets aksjonærer og minoritetsaksjonærer i datterselskaper i konsernet på til sammen TNOK 1 123 759.

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

NOTE 20 • RESULTAT PR. AKSJE

	Aksjer	Egne aksjer	Utestående
Antall aksjer 01.01.	40 000 000	(1 029 234)	38 970 766
Kjøp/salg av egne aksjer	-	(38 344)	(38 344)
Antall aksjer 31.12.	**40 000 000**	**(1 067 578)**	**38 932 422**

	2023	2022
Majoritetens andel av årsresultat (TNOK)	3 147 639	2 567 426
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	38 951 594	38 985 676
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	**80,81**	**65,86**

NorgesGruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

NOTE 21 • NÆRSTÅENDE PARTER

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsme
sjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående p
til grunn styremedlemmer i NorgesGruppen ASA med datterselskaper og nøkkelperson
slik dette er definert i IAS 24. Nøkkelpersoner i ledelsen omfatter medlemmer av kons
samt personer som inngår i ledergruppe med medlemmer av konsernledelsen.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om arr
avstand. Konsernet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmes
relasjoner til konsernet.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendom
eide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert. Opplysninger om
ner med nærstående parter er begrenset til transaksjonsvolum større enn 1 MNOK i re

.

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Nærstående part	Posisjon	Involvert selskap	Tjeneste/forbindelse	Omfang 2023	Om
Sverre Lorentzen/Filip Lorentzen	Styremedlem i NorgesGruppen ASA	Oluf Lorentzen AS	Leveranser	> 200 MNOK	> 2
Johan Johannson	Styreleder i NorgesGruppen ASA	Joh. Johannson Eiendom AS, Skansevegen 5 AS	Utleie av eiendommer	70-75 MNOK	65-
Morten Nordheim	Styremedlem i Kiwi Norge AS	Joh. Johannson Eiendom AS	Utleie av eiendommer	25-30 MNOK	25-
Terje Navjord	Økonomidirektør i Kiwi Norge AS	Pett Kjede og Servicekontor AS	Utleie av eiendommer	10-15 MNOK	10-
Knut Hage	Medlem av valgkomiteen i NorgesGruppen ASA og styremedlem i Kiwi Norge AS	CC Gruppen AS	Felleseid selskap	10-15 MNOK	10-
Ivar Jørgen Bjoner	Styremedlem i Meny AS	Magnolia System AS	Utleie av eiendom/leveranser	5-10 MNOK	5-1
Leif Petter Tunold	Kategoridirektør i NorgesGruppen ASA	Tunold Eiendom AS	Utleie av eiendom	1-5 MNOK	1-5
Guri Størvold	Styremedlem i NorgesGruppen ASA	Zync Communication AS	Konsulenttjenester	< 1 MNOK	1-5

I tillegg til de forhold som er nevnt har NorgesGruppen forretningsmessige forhold til selskaper som konsernet eier andeler i, bl.a. BAMA Gruppen AS, som ikke inngår i konsernet.

NOTE 22 • ANDRE DRIFTSINNTEKTER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2023	2022
Leieinntekter (se note 7)	284 902	318 012
Provisjonsinntekter	310 766	298 809
Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler	15 313	47 727
Andre inntekter	2 367 905	2 579 103
Sum andre driftsinntekter	**2 978 886**	**3 243 651**

Andre inntekter består i hovedsak av tjenesteinntekter i form av kjedemedlemsskap, markeds-føringstjenester og regnskapstjenester fra kjøpmannseid virksomhet.

NOTE 23 • LANGSIKTIGE FORDRINGER, KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktige fordringer	2023
Lån til tilknyttede selskaper	2 643
Langsiktige kundelån	9 442
Andre langsiktige fordringer	4 352
Sum langsiktige fordringer	**6 438**
Herav rentebærende	2 184

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	2023
Kundefordringer	8 766
Forskuddsbetalt kostnad	9 415
Kortsiktige utlån	6 668
Andre kortsiktige fordringer	5 026
Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	**8 873**
Herav rentebærende	3 987

Årsregnskapet for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NOTE 24 • SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Alle beløp i 1000 kroner)

		Opptjent egenkapital			
	Note	Annen egenkapital	Valutaomregnings-differanser	Verdijusteringer og sikring	Minoritetsinteresser
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	12	(16 406)	-	-	-
Sikring	13	-	-	(33 998)	-
Omregningsdifferanser valuta		-	39 773	-	-
Egenkapitaleffekt tilknyttede selskaper		71 891	-	-	-
Andre utvidede resultatposter		(1 182)	-	-	358
Sum utvidet resultat 31.12.2023		**54 304**	**39 773**	**(33 998)**	**358**
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	12	22 759	-	-	-
Sikring	13	-	-	71 538	-
Omregningsdifferanser valuta		-	11 242	-	-
Egenkapitaleffekt tilknyttede selskaper		(84 987)	-	-	-
Andre utvidede resultatposter		1 551	-	-	(754)
Sum utvidet resultat 31.12.2022		**(60 677)**	**11 242**	**71 538**	**(754)**

NOTE 25 • BETINGEDE FORPLIKTELSER

NorgesGruppen er involvert i enkelte tvistesaker. Konsernet er av den oppfatning at sakene, basert på den informasjonen som er tilgjengelig, vil løses uten vesentlig effekt på regnskapet. Det er ikke vurdert som sannsynlig at NorgesGruppen vil måtte innfri kravene, og basert på dette er sakene behandlet som betingede forpliktelser uten avsetning i regnskapet. Den mest vesentlige saken gjelder Konkurransetilsynets varsel om gebyr i den såkalte prisjegersaken. Øvrige saker er både enkeltvis og samlet ansett som uvesentlige.

Varsel om gebyr i prisjegersaken

NorgesGruppen ASA mottok den 15. desember 2020 et varsel fra Konkurransetilsynet (KT) i prisjegersaken, der KT sin foreløpige vurdering er at Coop, NorgesGruppen og Rema gjennom praktiseringen av "Bransjenorm for Sammenlignende Reklame i Dagligvarebransjen" har samarbeidet om å gi tilgang til hverandres dagligvarebutikker for omfattende innhenting av varelinjepriser.

KT har varslet et gebyr mot NorgesGruppen på NOK 8 749 900 000. Konsernet er av den oppfatning at det ikke er sannsynliggjort at NorgesGruppen har deltatt i et samarbeid i strid med konkurranseloven § 10.

KT informerte 31. januar 2024 om at de legger vekk formålsdelen av saken.

NOTE 26 • HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det av regnskapet.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Alternative resultatmål

I henhold til ESMA's retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller framtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering. NorgesGruppen benytter nøkkeltall og resultatmål i sin markedskommunikasjon som er utledet direkte fra det rapporterte årsregnskapet etter IFRS fratrukket effekter av IFRS 16. Det er ikke vurdert hensiktsmessig å foreta ytterligere justeringer av regnskapsmessig rapporterte tall i beregningen av nøkkeltall eller resultatstørrelser (APM'er). Dette fordi regnskapsmessig rapporterte størrelser for NorgesGruppen etter selskapets oppfatning fremstiller den underliggende driften på en god og balansert måte for regnskapsbrukerne. Det er ingen avstemmingsposter mellom regnskapsmessige størrelser og APM'er. Oversikten under viser de APM'er NorgesGruppen har benyttet og definisjonene av disse. APM'ene er definert og beregnet basert på regnskapsmessige størrelser slik de kan leses direkte ut fra årsregnskapet med tilhørende noter. De benyttede APM'er er brukt konsistent over tid.

NorgesGruppen benytter følgende APM'er:

- EBITDA – Driftsresultat før Av- og nedskrivninger og Inntekt på investering i tilknyttede selskaper
- Driftsresultat (EBIT) – resultat før finansposter. Inkluderer inntekt på investering i tilknyttede selskaper
- Driftsmargin (EBIT) – Driftsresultat / Sum driftsinntekter
- Driftsmargin (EBITDA) – EBITDA / Sum driftsinntekter
- Resultatmargin – Årsresultat / Sum driftsinntekter
- Avkastning på anvendt kapital – Driftsresultat / (Gjennomsnittlig egenkapital + netto rentebærende gjeld)
- Netto rentebærende gjeld - Rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer og bankinnskudd/kontantbeholdning, se note 13.
- Avkastning på totalkapital - (Resultat for skatt + rentekostnader) / Gjennomsnittlig totalkapital

De benyttede nøkkeltallene og resultatmålene NorgesGruppen benytter i markedskommunikasjonen gir et godt bilde av den løpende driften og finansielle måloppnåelsen for konsernet. De benyttede måltallene representerer viktigste finansielle nøkkeltall som ledelsen styrer etter.

Effekt av IFRS 16

Konsernet regnskapsfører leiekontrakter etter IFRS 16 Leieavtaler. Effekten på resu
skap, balanse og kontantstrøm for 2022 og 2023 er vist i de påfølgende oppstilling
opplysninger relatert til leieavtaler vises i note 7.

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Alternative resultatmål

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Resultatregnskap

(Alle beløp er i 1000 kroner)	2023 ekskl. IFRS 16	2022 ekskl. IFRS 16	2023 inkl. IFRS 16	2022 inkl. IFRS 16	2023 IFRS 16 effekt
Salgsinntekter	109 005 496	99 242 960	109 005 496	99 242 960	-
Andre driftsinntekter	3 171 481	3 413 698	2 978 886	3 243 651	(192 595)
Sum driftsinntekter	**112 176 977**	**102 656 658**	**111 984 382**	**102 486 611**	**(192 595)**
Varekostnader	(83 415 919)	(75 667 764)	(83 337 586)	(75 596 714)	78 334
Lønnskostnader	(12 701 752)	(11 637 459)	(12 701 752)	(11 637 459)	-
Andre driftskostnader	(9 777 523)	(9 635 655)	(6 879 042)	(7 025 901)	2 898 481
Av- og nedskrivninger	(2 399 459)	(2 495 995)	(4 326 224)	(4 240 585)	(1 926 765)
Sum driftskostnader	**(108 294 654)**	**(99 436 874)**	**(107 244 603)**	**(98 500 660)**	**1 050 050**
Resultat fra tilknyttede selskaper	511 641	355 412	511 641	355 412	-
Driftsresultat	**4 393 964**	**3 575 196**	**5 251 420**	**4 341 362**	**857 455**
Finansinntekter	261 082	203 010	340 178	277 446	79 096
Finanskostnader	(310 887)	(204 959)	(1 595 880)	(1 367 650)	(1 284 992)
Netto finansresultat	**(49 805)**	**(1 949)**	**(1 255 702)**	**(1 090 204)**	**(1 205 896)**
Resultat før skattekostnad	**4 344 159**	**3 573 247**	**3 995 718**	**3 251 158**	**(348 441)**
Skattekostnad	(898 346)	(719 715)	(821 689)	(648 856)	76 657
ÅRSRESULTAT	**3 445 813**	**2 853 531**	**3 174 029**	**2 602 302**	**(271 784)**
Minoritetsandel av årsresultat	26 390	34 877	26 390	34 877	-
Majoritetsandel av årsresultat	3 419 423	2 818 655	3 147 639	2 567 426	(271 784)

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Balanse

(Alle beløp er i 1000 kroner)	2023 ekskl. IFRS 16	2022 ekskl. IFRS 16	2023 inkl. IFRS 16	2022 inkl. IFRS 16	2023 IFRS 16 effekt
EIENDELER					
Anleggsmidler					
Immaterielle eiendeler	6 407 985	5 825 082	6 407 985	5 825 082	-
Utsatt skattefordel	686 665	608 195	686 665	608 195	-
Varige driftsmidler	20 951 366	19 845 768	20 951 366	19 845 768	-
Investeringseiendom	580 029	497 234	580 029	497 234	-
Rett til bruk eiendel	-	-	19 462 931	18 244 107	19 462 931
Investeringer i tilknyttede selskap	5 082 659	4 348 550	5 082 659	4 348 550	-
Andre langsiktige fordringer	586 438	591 126	586 438	591 126	-
Andre finansielle eiendeler	319 770	294 168	1 413 296	1 298 927	1 093 526
Sum anleggsmidler	**34 614 912**	**32 010 122**	**55 171 369**	**51 258 988**	**20 556 456**
Omløpsmidler					
Varebeholdning	9 040 338	8 078 786	9 040 338	8 078 786	-
Kortsiktige fordringer	6 735 873	5 666 948	6 735 873	5 666 948	-
Andre finansielle eiendeler	8 657	1 458	135 988	141 885	127 332
Bankinnskudd og kontanter	3 408 375	2 814 055	3 408 375	2 814 055	-
Sum omløpsmidler	**19 193 243**	**16 561 247**	**19 320 575**	**16 701 674**	**127 332**
EIENDELER	**53 808 156**	**48 571 370**	**74 491 944**	**67 960 663**	**20 683 788**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Balanse

(Alle beløp er i 1000 kroner)	2023 ekskl. IFRS 16	2022 ekskl. IFRS 16	2023 inkl. IFRS 16	2022 inkl. IFRS 16	2023 IFRS 16 effekt
EGENKAPITAL OG GJELD					
Egenkapital					
Innskutt egenkapital	1 823 563	1 823 946	1 823 563	1 823 946	-
Opptjent egenkapital	29 016 303	26 684 165	27 604 037	25 543 684	(1 412 266)
Minoritetsinteresser	350 362	333 842	350 362	333 842	-
Sum egenkapital	**31 190 228**	**28 841 954**	**29 777 962**	**27 701 472**	**(1 412 266)**
Langsiktig gjeld					
Utsatt skatt	1 429 053	1 302 273	1 030 722	980 599	(398 331)
Pensjonsforpliktelser	728 943	686 966	728 943	686 966	-
Langsiktig gjeld	3 622 795	3 143 185	3 622 795	3 143 185	-
Langsiktige leieforpliktelser	-	-	20 270 074	18 803 644	20 270 074
Sum langsiktig gjeld	**5 780 792**	**5 132 424**	**25 652 534**	**23 614 394**	**19 871 743**
Kortsiktig gjeld					
Leverandørgjeld	7 174 907	6 571 035	7 174 907	6 571 035	-
Annen kortsiktig gjeld	8 800 683	7 323 531	11 024 994	9 371 335	2 224 311
Betalbar skatt	845 352	701 170	845 352	701 170	-
Andre finansielle forpliktelser	16 194	1 256	16 194	1 256	-
Sum kortsiktig gjeld	**16 837 136**	**14 596 992**	**19 061 447**	**16 644 797**	**2 224 311**
Sum gjeld	**22 617 928**	**19 729 416**	**44 713 981**	**40 259 190**	**22 096 053**
EGENKAPITAL OG GJELD	**53 808 156**	**48 571 370**	**74 491 944**	**67 960 663**	**20 683 788**

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Kontantstrømoppstilling

(Alle beløp er i 1000 kroner)	2023 ekskl. IFRS 16	2022 ekskl. IFRS 16	2023 inkl. IFRS 16	2022 inkl. IFRS 16	2023 IFRS 16 effekt
Resultat før skatt	4 344 159	3 573 247	3 995 718	3 251 158	(348 441)
Betalte renter	(102 778)	(70 560)	(1 387 770)	(1 233 251)	(1 284 992)
Av- og nedskrivninger	2 399 459	2 495 995	4 326 224	4 240 585	1 926 765
Andre poster	(2 012 187)	(1 606 300)	(811 403)	(528 169)	1 200 784
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	**4 628 653**	**4 392 382**	**6 122 769**	**5 730 324**	**1 494 116**
Netto kontantstrøm fra investering	**(4 501 201)**	**(4 010 953)**	**(4 501 201)**	**(4 010 953)**	**-**
Nedbetaling av hovedstol leieforpliktelser	-	-	(1 691 822)	(1 518 112)	(1 691 822)
Innbetaling av fremleieinntekt	-	-	197 706	180 170	197 706
Andre poster	466 868	(1 636 014)	466 868	(1 636 014)	-
Netto kontantstrøm fra finansiering	**466 868**	**(1 636 014)**	**(1 027 248)**	**(2 973 956)**	**(1 494 116)**
Netto endring bankinnskudd/kontanter	594 319	(1 254 585)	594 319	(1 254 585)	-
Bankinnskudd/kontanter 01.01	2 814 055	4 068 638	2 814 055	4 068 638	-
Bankinnskudd/kontanter 31.12	**3 408 375**	**2 814 055**	**3 408 375**	**2 814 055**	**-**

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
→ Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen ASA
Resultatregnskap – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
Andre driftsinntekter	13	568 313
Sum driftsinntekter		**568 313**
Lønnskostnader	3	(313 905)
Andre driftskostnader		(438 709)
Av- og nedskrivninger	5	(3 575)
Sum driftskostnader		**(756 190)**
Driftsresultat		**(187 877)**
Inntekt på investering i datterselskap	2	1 767 051
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	6	52 440
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	387 262
Finansinntekter		144 724
Finanskostnader		(828 300)
Netto finansresultat		**1 523 177**
Resultat før skattekostnad		**1 335 300**
Skattekostnad	11	(287 697)
ÅRSRESULTAT		**1 047 604**
Avsatt utbytte		856 513
Avsatt til annen egenkapital		191 091
Sum overføringer		**1 047 604**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
→ Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen ASA
Balanse 31. desember – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
EIENDELER		
Anleggsmidler		
Utsatt skattefordel	11	109 785
Andre immaterielle eiendeler	5	16 720
Sum immaterielle eiendeler		**126 505**
Varige driftsmidler		
Driftsløsøre og inventar	5	-
Sum varige driftsmidler		**-**
Finansielle anleggsmidler		
Investering i datterselskap	2	20 240 173
Lån til foretak i samme konsern	4	7 926 023
Investeringer i tilknyttede selskaper	6	117 074
Investeringer i aksjer og andeler		1 726
Andre fordringer		1 124
Sum finansielle anleggsmidler		**28 286 120**
Sum anleggsmidler		**28 412 625**
Omløpsmidler		
Fordringer		
Kundefordringer	4	54 604
Andre fordringer	4	2 879 854
Sum fordringer		**2 934 457**
Bankinnskudd og kontanter		320 814
Sum omløpsmidler		**3 255 271**
SUM EIENDELER		**31 667 897**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
→ Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen ASA
Balanse 31. desember – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
EGENKAPITAL OG GJELD		
Egenkapital		
Innskutt egenkapital		
Aksjekapital	12	400 000
Egne aksjer	12	(10 676)
Overkurs	12	1 434 239
Sum innskutt egenkapital		**1 823 563**
Opptjent egenkapital		
Annen egenkapital	12	10 479 142
Sum opptjent egenkapital		**10 479 142**
Sum egenkapital		**12 302 706**
Gjeld		
Avsetning for forpliktelser		
Pensjonsforpliktelser	7	479 182
Sum avsetning for forpliktelser		**479 182**
Annen langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	8	2 750 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 10	776 778
Sum annen langsiktig gjeld		**3 526 778**
Kortsiktig gjeld		
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 10	825 402
Sertifikatlån	8, 10	400 000
Leverandørgjeld	4	51 209
Betalbar skatt	11	292 496
Skyldige offentlige avgifter		40 270
Avsatt utbytte	12	856 513
Annen kortsiktig gjeld	4, 8	12 893 339
Sum kortsiktig gjeld		**15 359 230**
Sum gjeld		**19 365 191**
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		**31 667 897**

Oslo 20. mars 2024
I styret for NorgesGruppen ASA

Johan Johannson
Styrets leder

Filip Lorentzen

Hilde Vatne

Guri Størvold

Ørjan Svanevik

Gisele Marchand

Jan Magne Borgen

Martine Myrstad Steinsholt

Roar Bakkejord

Janne Karin Hjørnevik

Runar Hollevik
Konsernsjef

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Alternative resultatmål
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
→ Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen ASA
Kontantstrømoppstilling – morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Resultat før skattekostnad		1 335 300
Periodens betalte skatt		(87 917)
Avskrivninger	5	3 575
Nedskriving av finansielle omløpsmidler		14 345
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	7	18 777
Utbytte uten kontanteffekt	12	(1 754 238)
Endring i kundefordringer	4	58 383
Endring i leverandørgjeld	4	473
Endring i andre tidsavgrensningsposter	4	(27 223)
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		**(438 526)**
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvidelser	2	
Endring i andre langsiktige fordringer	4	380
Endring i langsiktige utlån til konsernselskap	4	(476 285)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		**(475 905)**
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Netto innbetaling/utbetaling ved opptak/nedbetaling av langsiktig gjeld		(19 698)
Endring i kortsiktig gjeld	4	937 524
Endring av egne aksjer	12	(45 359)
Utbetaling av utbytte	12	(1 090 949)
Inn- og utbetalinger av konsernbidrag	4	1 134 128
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		**915 648**
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		1 218
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01		319 596
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.		**320 814**

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 108 av 167

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NorgesGruppen ASA
Noter til årsregnskapet – morselskap

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter
Inntekter resultatføres når de er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektsføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

Kostnader
Kostnader sammenstilles med og resultatføres samtidig med tilhørende inntekt.

Valuta
Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld
Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsatte skyldige bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvor av en mindre andel er rentebærende.

Anleggsmidler og langsiktig gjeld
Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi foretas nedskrivning. Reversering (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler
Goodwill er oppført i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

Finansielle derivater
Rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet som sikring. Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

Aksjer i datterselskaper
Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemmende innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

Andre aksjer og aksjer i tilknyttede selskaper

Investeringer tilknyttede selskaper og i andre selska
sifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinne
Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom antatt virk
lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående
utbytter inntektsføres som finansinntekt.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i ba
pålydende etter fradrag for avsetning til forventet t

Pensjoner
Ytelsesbaserte pensjonsordninger
Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i h
til IAS 19, i tråd med NRS 6. Forpliktelser knyttet til
pets usikrede driftspensjonsordning avsatte på gru
avtalte beløpsmessige opptjente rettigheter. Avsatte
telser er et mål på nåverdien av fremtidige pensjons
Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktig fo
Periodens pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger
Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i
sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien
når den påløper.

Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter perio
bare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i
skapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er ber
grunnlag av skattereduserende og skattepliktige mid
forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige

Årsregnskap regnskapsåret 2023 ro 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

messige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Leieavtaler

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. NorgesGruppen ASA har pr. 31. desember 2023 kun operasjonelle leieavtaler.

NOTE 2 • DATTERSELSKAP

(Alle beløp er i 1000 kroner)

Datterselskap av NorgesGruppen ASA	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Resultat	Egenkapital
ASKO Norge AS	Oslo	100 %	1 223 166	1 935 468
Filipstadbygg AS	Oslo	100 %	70	252
Kiwi Butikkdrift AS	Lier	100 %	(1 404)	5 148 423
Kiwi Minidrift AS	Lier	100 %	268 112	259 057
Kiwi Norge AS	Lier	100 %	104 643	930 023
Kjøpmannshuset Butikkdrift AS	Oslo	100 %	(21)	338 553
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100 %	706	111 852
Meny AS	Oslo	100 %	(26 203)	92 288
Meny Butikkdrift AS	Oslo	100 %	25	2 498 726
NG Forbruksvarer AS	Oslo	100 %	(2 811)	42 517
NG Helse og Velvære AS	Oslo	100 %	(121)	1 006
NorgesGruppen Detalj AS	Oslo	100 %	(3 210)	1 419 571
NorgesGruppen Eiendom Holding AS	Oslo	100 %	961	4 060 886
NorgesGruppen Fellestjenester AS	Oslo	100 %	(440)	77 489
NorgesGruppen Finans Holding AS	Oslo	100 %	1 637	2 580 995
NorgesGruppen KonsernAnskaffelser AS	Oslo	100 %	33 755	26 832
NorgesGruppen Merkevare AS	Oslo	100 %	442	1 584 204
NorgesGruppen Retail AS	Oslo	100 %	25 034	1 703 826
NorgesGruppen Servicehandel AS	Oslo	100 %	10 569	216 038
Trumf AS	Oslo	100 %	64 425	287 327

NOTE 3 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRE
LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Lønnskostnader	2023
Lønninger	221 292
Arbeidsgiveravgift	43 115
Pensjonskostnad (note 7)	33 240
Andre ytelser	16 257
Sum	**313 905**

Antall årsverk sysselsatt 135

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 1 124

For informasjon om ytelser til ledende ansatte og honorarer til styret, revisjonsutvalg
5 til konsernregnskapet.

Godtgjørelser til revisor (eks. MVA)	2023
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	2 692
Andre attestasjonstjenester	122
Andre tjenester utenfor revisjonen	239

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NOTE 4 • MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Lån til foretak i samme kons
	2023	2022	2023	2022	2023
Mellomværende med konsernselskap	43 529	112 987	2 867 300	1 356 242	7 926 023

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2023	2022	2023	2022
Mellomværende med konsernselskap	15 632	11 777	583 567	534 103

Andre kortsiktige fordringer knytter seg til konsernbidrag og 1. års avdrag langsiktige fordringer.

Annen kortsiktig gjeld knytter seg hovedsakelig til mellomværende med NorgesGruppen Finans AS.

NOTE 5 • VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Regnskapsåret 2023	Driftsløsøre og inventar	Goodwill	Andre
Anskaffelseskost 01.01.23	2 295	84 092	
Anskaffelseskost 31.12.23	**2 295**	**84 092**	
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.23	1 967	84 092	
Årets avskrivninger	327	-	
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.23	**2 294**	**84 092**	
Balanseført verdi 31.12.23	-	-	
Økonomisk levetid	3-20 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

Forventet økonomisk levetid for goodwill
Selskapet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomhet
Den økonomiske levetiden for selskapets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

NOTE 6 • INVESTERING I TILKNYTTEDE SELSKAP

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Forretnings-kontor	Eier/-stemmeandel	Resultat	Egenkapital	Balanseført verdi
BAMA Gruppen AS	Oslo	46,0 %	363 000	2 500 000	116 852
Andre					222
Sum					**117 074**

Inntekt på investering i tilknyttede selskap gjelder mottatt utbytte.

NOTE 7 • PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. 140 ansatte omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør kr. 7 893 434 i 2023.

Selskapet har ytelsesbaserte driftspensjonsordning for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er som hovedregel ikke sikret gjennom innbetaling av premie til livselskap. Antall medlemmer i ordningen pr. 2023 er 4 aktive og 5 pensjonister.

Selskapet har en usikret ordning som dekker pensjonsgrunnlaget over 12 G. Årets kostnad knyttet til usikret driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G utgjør kr. 11 240 583. Antall medlemmer i ordningene pr. 2023 er 26 aktive og 1 pensjonist. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor.

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2023	2022
Nåverdi av årets pensjonsopptjening (inkl. arbeidsgiveravgift)	4 837	2 585
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	9 270	6 415
Kostnadsført tilskudd til innskuddsordningen	7 893	6 352
Årets kostnad usikret driftspensjonsordning	11 241	7 773
Netto pensjonskostnad	**33 240**	**23 125**

Brutto pensjonsforpliktelse	**2023**
Brutto pensjonsforpliktelse	479 182
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	**479 182**
Estimatavvik ført mot egenkapitalen 31.12	**(16 027)**

Forutsetninger	**2023**
Diskonteringsrente	3,10%
Årlig lønnsvekst	3,50%
Årlig G-regulering	3,25%
Frivillig avgang/turnover	2,29 %
Benyttet uføretariff	KU
Benyttet demografisk tariff	K2013BE

NOTE 8 • FINANSIERING

(Alle beløp i 1000 kroner)

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelde finansieringstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkrammer pet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Finansiering 31.12.2023

Forfall	**< 3 mnd**	**3-12 mnd**	**1-2 år**	**2-5 år**	**> 5 år**
Obligasjonslån	400 000	300 000	500 000	1 550 000	700 000
Sertifikatlån	400 000	-	-		-
Trukne trekkrammer hos kredittinstitusjoner	23 810	101 593	63 123	713 656	-
Sum	**823 810**	**401 593**	**563 123**	**2 263 656**	**700 000**
Langsiktige ubenyttede trekkrammer	-	1 969 836	841 639	3 524 440	-

Kortsiktige ubenyttede trekkrammer kommer i tillegg.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Revisors beretning
Resultater bærekraft
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Børsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2023	NO 001 720683	3,25 %	2014/2024	300 000
	NO 001 843121*	Flytende	2019/2024	400 000
	NO 001 869670*	Flytende	2019/2025	500 000
	NO 001 881337*	Flytende	2020/2026	650 000
	NO 001 996499*	Flytende	2021/2027	500 000
	NO 001 058552*	Flytende	2023/2028	400 000
	NO 001 838301*	Flytende	2023/2029	700 000
Sum				**3 450 000**

* Grønne obligasjoner

Herav 1. års avdrag klassifisert som kortsiktig gjeld. 700 000

	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
Sertifikatlån pr. 31.12.2023	NO 001 3068072	5,10 %	1	400 000

Av de bokførte obligasjonene er NOK 3 150 000 000 grønne og øremerket prosjekter innenfor miljøvennlig transport, miljøbygg og fornybar energi. Eksempler på prosjekter som er finansiert gjennom de grønne obligasjonene er ASKO Oslofjord sitt nye logstikklager i Sande, Joh Kaffe sitt nye kaffebrenneri på Vestby, vindmøller som er etablert av ASKO Fornybar, samt hydrogenanlegg med tilhørende hydrogenlastebiler i ASKO Norge. Eventuelle ubenyttede midler av finansiering under det grønne rammeverket er øremerket på grønn bankkonto og rapporteres i separat rapport *Grønt Rammeverk*.

Finanskostnader består hovedsakelig av rentekostnader knyttet til konsernkontoordningen og rentekostnader på lån.

NOTE 9 • FINANSIELL RISIKO

NorgesGruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Forfallsår for renteinstrumentene	1–2 år	2–5 år	> 5 år
Nominelt beløp 31.12.2023	200 000	400 000	800 000

	2023
Netto kursverdi renteinstrumenter	110 467

Urealisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner viser den verdien ved under-/overkurs s
oppstått om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet. Urealisert gevinst/tap p
posisjoner (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balans
periodiseres tilsvarende.

NOTE 10 • PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktige trekkrammer i bank, obligasjonslån, sertifikatlån og kreditter i konsernko
systemene er avgitt mot negativ pantsettelseserklæring. Selskapets eiendeler er ikke
sikkerhet for gjeld og forpliktelser.

Garantiansvar	2023
Annet	5 362
Sum	**5 362**

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk an
trekk knyttet til konsernkontoavtaler, og gir i noen tilfeller understøttelseserklæringe
samme selskapene. Langsiktige trekkrammer i bank og kreditter i konsernkontosyster
avgitt mot negativ pantsettelseserklæring. Det er stillet bankgaranti for skyldig skatte

NOTE 11 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2023
Betalbar skatt	2 496
Endring i utsatt skatt	(4 799)
Skattekostnad årets resultat	**-2 697**

Årsregnskap morselskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
→ Noter til årsregnskapet
Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Beregning av årets skattegrunnlag	2023	2022
Regnskapsmessig resultat før skatt	1 335 300	997 182
Endring i midlertidige forskjeller	37 843	(23 739)
Permanente forskjeller	(1 736 454)	(1 184 445)
Mottatt konsernbidrag med skattemessig virkning	1 692 838	610 627
Årets skattegrunnlag	**1 329 527**	**399 625**
Betalbar skatt	292 496	87 917
Balanseført betalbar skatt	**292 496**	**87 917**

Permanente forskjeller består i 2023 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, gevinst/tap ved realisasjon av aksjer og mottatt utbytte.

Midlertidige forskjeller	2023	2022
Anleggsmidler	(20 884)	(18 107)
Gevinst- og tapskonto	1 045	1 306
Netto pensjonsforpliktelse	(479 182)	(444 378)
Netto midlertidige forskjeller	**(499 021)**	**(461 179)**
Netto utsatt skattefordel i balansen	**(109 785)**	**(101 459)**

Endringer i utsatt skatt	2023	2022
Balanseført verdi 1.1.	**(101 459)**	**(106 682)**
Innregnet mot egenkapitalen	(3 526)	5 553
Innregnet mot resultatet	(4 799)	(330)
Balanseført verdi 31.12.	**(109 784)**	**(101 459)**

NOTE 12 • EGENKAPITAL

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.22	**400 000**	**(10 292)**	**1 434 239**	**10 693 414**	**12 517 360**
Endring egne aksjer		(383)		(44 975)	(45 358)
Aktuarmessige gevinster og tap				(12 501)	(12 501)
Avsatt utbytte				(856 513)	(856 513)
Tilleggsutbytte				(350 504)	(350 504)
Årets resultat				1 047 604	1 047 604
Andre endringer				2 618	2 618
Egenkapital 31.12.23	**400 000**	**(10 676)**	**1 434 239**	**10 479 142**	**12 302 706**

Styret har frem til generalforsamlingen i 2024 en fullmakt datert 3. mai 2023 til å for
jekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 20 000 000
inntil 2 000 000 aksjer, hver pålydende kroner 10, uten fortrinnsrett for eksisterende

Generalforsamlingen besluttet 3. mai 2023 å fornye styrets fullmakt til å erverve egn
NorgesGruppen ASA begrenset til 4 000 000 aksjer, som løper til 2. mai 2025.

Styret har frem til generalforsamlingen i 2024 en fullmakt datert 3. mai 2023 til å bes
ing av tilleggsutbytte.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eiersty
skapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte dis
tektenes § 11, 7. ledd: "Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal
disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelser eller andre forret
disposisjoner i selskapets interesse".

NorgesGruppen ASA har i perioden utdelt tilleggsutbytte på NOK 9,00 pr. aksje, TNOK

Foreslått utbytte for 2023 til morselskapets aksjonærer er NOK 22,00 pr. aksje (NOK
2022), TNOK 856 513 (TNOK 740 445 for 2022).

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

NOTE 13 • NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har i løpet av 2023 hatt transaksjoner med konsernselskaper. Inntektene fo
hovedsakelig på medlemsavgifter og renteinntekter. Medlemsavgiftene relaterer seg t
fra butikker og datterselskapene. Disse beløper seg til TNOK 482 102 for 2023, hvora
460 knytter seg til etableringsavgift til detalj- og regionselskaper. Renteinntekter på u
sernselskaper var i 2023 på TNOK 387 262.

Kostnader til konsernselskaper fordeler seg på leiekostnader, tjenester fra tjenesteyte
somhet, andre varekjøp og rentekostnader. Selskapets leiekostnader til konsernselska
seg til TNOK 24 843. Tjenester fra tjenesteytende virksomhet er på totalt TNOK 275 6
kjøp i 2023 er på totalt TNOK 221. Rentekostnader til konsernselskaper utgjør TNOK

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28
Brønnøysundregistrene
Side 114 av 167

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Revisors beretning

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NorgesGruppen ASA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

NorgesGruppen ASAs obligasjoner ble tatt opp til notering i 2004. Vi har vært selskapets valgte revisor fra før NorgesGruppen ASAs obligasjoner ble notert. Vi har vært selskapets valgte revisor sammenhengende i 20 år fra selskapets obligasjoner ble notert inkludert noteringsåret.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte.

IT-systemer i varekretsløpet

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
NorgesGruppens IT-systemer er både egenutviklede og standardiserte, med ulik grad av tilpasninger og er sentrale for registrering av transaksjoner og regnskapsføring av disse. God styring og kontroll med IT-systemene er av vesentlig betydning for å sikre nøyaktig, fullstendig og pålitelig finansiell rapportering og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.	Vi opparbeidet forståelse for IT-kontrollmiljøet i konsernet og testet på utvalgsbasis: • Endringshåndtering og tilgangsstyring for de sentrale systemene som genererer finansiell informasjon, herunder NorgesGruppens prosesser og kontroller for oppfølging av serviceleverandør. Våre revisjonshandlinger på dette området involverte bruk av egne IT-spesialister. • At relevante applikasjonskontroller har virket etter intensjonen gjennom året, gjennom direkte testing og analyser av fulle populasjoner. • Manuelle kontroller og avstemminger som NorgesGruppen gjennomfører for å påse at overføringene mellom ulike systemer er fullstendig og på en fullstendig, nøyaktig og pålitelig måte. Videre vurderte vi om enkeltstående og isolerte ikke-vesentlige feil i den finansielle rapporteringen kunne skyldes systematiske feil eller mangler i konsernets IT-systemer.

Bonuser, rabatter og markedsstøtte fra leverandører

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
NorgesGruppen inngår avtaler med en rekke leverandører på vegne av alle enhetene i konsernet og de eksterne medlemmene av NorgesGruppens butikkjeder. Avtalene inneholder blant annet betingelser om priser og rabatter. I tillegg gjøres det avtaler om markedsstøtte med leverandørene. NorgesGruppen fordeler mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte til butikkene som inngår i butikkjedene (egeneide og kjøpmanseide) og øvrige kundegrupper, basert på inngåtte avtaler. Det vises til omtale i note 2 til konsernregnskapet. Omfanget av avtaler om bonuser, rabatter og markedsstøtte er betydelig og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.	Vi opparbeidet forståelse for konsernets avtalestrukturer og avtaleelementer, samt etablerte prosesser og kontroller knyttet til bonuser, rabatter og markedsstøtte. Vi har også: • Testet utforming og effektivitet på et utvalg av selskapets relevante kontroller som skal sikre at bonuser, rabatter og markedsstøtte er mottatt og fordelt i henhold til avtaler. • Innhentet et utvalg av avtaler med leverandørene og testet at bonuser, rabatter og markedsstøtte er mottatt i henhold til avtale. • Testet at mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte er videreforderlt i henhold til kjedeavtaler og øvrige inngåtte avtaler. • Vi utførte analytiske substanshandlinger omkring marginutvikling i egeneide butikker og grossistledd.

Verdsettelse av goodwill

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28

Brønnøysundregistrene

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ **Økonomiske resultater**

Innholdsfortegnelse regnskap og noter

Konsern

Resultatregnskap

Totalresultatoppstilling

Balanse 31. desember

Oppstilling over endringer i egenkapitalen

Kontantstrømoppstilling

Noter til årsregnskapet

Morselskap ASA

Resultatregnskap

Balanse 31. desember

Kontantstrømoppstilling

Noter til årsregnskapet

→ Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Deloitte.

Det vises til omtale av verdsettelse av goodwill i note 2 og 9 til konsernregnskapet. Konsernet har balanseført goodwill på 5,2 milliarder kroner per 31. desember 2023. Goodwill knytter seg til kjøp av virksomheter over mange år. Konsernet har vurdert den enkelte virksomhet som kontantgenererende enhet. Goodwill vurderes minst årlig for varig verdifall per kontantgenererende enhet. Ledelsen estimerer i denne sammenheng gjenvinnbart beløp av den enkelte kontantgenererende enhet. Slike verdiberegninger er basert på ledelsens skjønn om viktige forutsetninger, som fremtidige kontantstrømmer og relevant diskonteringsrente. Verdsettelse av goodwill har derfor vært et sentralt forhold i revisjonen.

Vi opparbeidet forståelse for konsernets prosesser og internkontroll knyttet til verdsettelse av goodwill. Handlingene inkluderte:

- Vurdering av metodisk tilnærming mot kravene i regnskapsstandarden IAS 36 Verdifall på eiendeler.
- Bruk av intern verdsettelseseksport for kontroll av matematisk nøyaktighet i de anvendte verdsettelsesmodellene.
- Vi opparbeidet forståelse for og testet de viktigste forutsetningene om forventede fremtidige kontantstrømmer og grunnlaget for disse, herunder forventet marginbilde og vekstrate.
- Bruk av intern verdsettelseseksport for å vurdere anvendt diskonteringsrente, samt sammenligning mot uavhengige kilder.
- Vi foretok etterfølgende analyse av tidligere års forventede fremtidige kontantstrømmer mot faktisk oppnådde kontantstrømmer for å vurdere pålitelighet av ledelsens estimat.
- Vi vurderte innholdet i note 2 og 9 i konsernregnskapet vedrørende verdsettelse av goodwill.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i Års- og bærekraftsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Deloitte.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder vår oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver

Årsregnskap Regnskapsåret 2023 for 819731322

Side 115 av 167

Dette er NorgesGruppen

Strategi

→ Økonomiske resultater
Innholdsfortegnelse regnskap og noter
Konsern
Resultatregnskap
Totalresultatoppstilling
Balanse 31. desember
Oppstilling over endringer i egenkapitalen
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet

Morselskap ASA
Resultatregnskap
Balanse 31. desember
Kontantstrømoppstilling
Noter til årsregnskapet
→ Revisors beretning

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Deloitte.

disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for NorgesGruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn ngasa-2023-12-31-no.zip i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 20. mars 2024
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen
statsautorisert revisor

Dette dokumentet er signert elektronisk.

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Hos Kiwi Steinberg tilbys kundene sykkel-parkering og el-billadere, mens solcelledekket tak bidrar til eget energiforbruk.

Resultater bærekraft

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 118 av 167

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
→ Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Våre viktigste resultater

Klimanøytral i 2030

→ Klimagassutslippene er redusert med nær 7 prosent siste år og 18 prosent siden 2019 (scope 1, 2 og avfall/innleid transport i scope 3). Reduksjonen er drevet av redusert matsvinn, energieffektivisering og investeringer i fornybar energi og fossilfrie kjøretøy. Det er utslippsreduksjon, uten kjøp av klimakvoter eller annen kompensasjon.

Vi har også startet arbeidet med å kutte øvrige utslipp i scope 3, hvorav produktene vi selger står for hoveddelen (90 prosent). Samarbeid i verdikjeden er avgjørende for å skape gode resultater på dette området.

7 prosent reduksjon siste år og 18 prosent siden 2019

Utvalgte mål og resultater	Mål 2025	2023
Energieffektivisering Endring i kWh strømforbruk per omsatt krone	-23 % fra 2010	-29 %
Fornybar energi Andel utløst fornybar energi av totalt strømforbruk	48 %	16 %
Redusert matkasting Endring av kastet mat (i verdi) per omsatt krone	-55 % fra 2015	-40 %

Sunnere og grønnere handlekurv

→ Fiskesalget gikk endelig oppover i 2023, etter flere år med dalende omsetning. Salget av frukt og grønt og andre sunne valg har vist en svakt negativ trend siden 2021, men samarbeidet med leverandørene om å fjerne sukker, salt og mettet fett fra maten fortsatte å levere resultater.

Vi gjennomførte også nye tiltak for å redusere plastmengdene og øke andelen resirkulert plast. Målet er innenfor rekkevidde, men mye arbeid gjenstår.

Kundene valgte mer fisk, men mindre sunt

Utvalgte mål og resultater	Mål 2025	2023
Frukt og grønt Volumandel av solgte matvarer (vekt)	25,7 %	23,2 %
Fisk og sjømat Volumandel av solgte matvarer (vekt)	3,19 %	2,96 %
Sukker Volumandel av solgte matvarer med sukker (vekt)	11,9 %	12,2 %
Plast Reduksjon i andel jomfruelig fossil plast i emballasje og plastprodukter	-20 %	-12,0 %

Bærekraftig arbeidsliv og verdikjede

→ Satsingen på lærlinger og arbeidstrening ble utfordret av tøffere økonomiske tider og justering av bemanningen i kjedene, men vi har prosesser og tiltak på plass og er i rute til å nå 2025-målene. I tråd med åpenhetsloven har vi etablert systemer for å gjennomføre aktsomhetsvurderinger og har gått i tettere dialog med leverandørene. I løpet av 2024 vil vi samle alle leverandørvurderinger i samme, nye system, et viktig skritt for å overvåke og håndtere risikoer i verdikjeden.

Gir folk muligheter og vern

Utvalgte mål og resultater	Mål 2025	2023
Lærlinger Løpende lærlingeplasser i løpet av ett år	750	534
Arbeidstreningsplasser Løpende arbeidstreningsplasser i løpet av ett år	1 300	907
Leverandørvurderinger Risikovurdering og oppfølging knyttet til mattrygghet, arbeidstakerrettigheter, miljø og dyrevelferd	100 %	100 %

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
→ Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Klimaregnskap

Klimagassutslippene redusert med 7 prosent i 2023

Ambisjonen om klimanøytral 2030 omfatter scope 1, scope 2 samt avfall og innleid transport i scope 3. NorgesGruppen hadde i 2023 et samlet lokasjonsbasert utslipp tilsvarende 200 832 tonn CO_2-ekvivalenter (CO_2e). Det tilsvarer en reduksjon på 15 000 tonn CO_2e, nesten 7 prosent fra 2022, og 18 prosent fra baseåret 2019. Utviklingen i 2023 var god, og de viktigste driverne for reduksjon var arbeidet med å forebygge matkasting, kutte utslipp av HFK-gasser og redusere strømforbruket i våre bygg. Vi investerer også i fornybar energi, men ligger noe bak målsettingen. NorgesGruppen har stor investeringsvilje, men reguleringer og økte avgifter på fossil energi fører til større konkurranse om prosjektene. I 2023 ble det i hovedsak etablert solkraft på egne bygg. Detaljert oversikt på side 112.

NorgesGruppens totale klimagassutslipp, direkte og indirekte utslipp (scope 1, 2 og 3)

	Prosent
Drivstoff og HFK (scope 1)	0,7
Elektrisitet (scope 2)	2,1
Solgte matvarer (scope 3)	91,0
Avfall (scope 3)	3,6
Drivstoff (scope 3)	1,3
Bygg (scope 3)	0,5

Tabellen viser NorgesGruppens samlede klimagassutslipp i 2023, medregnet estimatene for solgte matvarer og bygg. I denne sammenligningen utgjør klimagassutslippene fra solgte matvarer 91 prosent av alle utslippene i 2023.

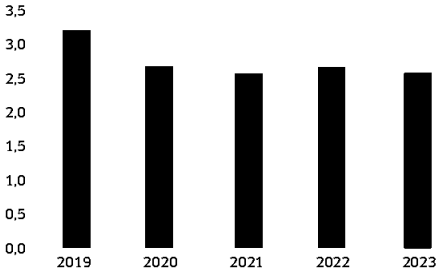
Klimagassutslipp av solgte matvarer og bygg (scope 3)

NorgesGruppens mål om klimanøytral drift inkluderer ikke utslippene fra bygg eller produktene vi selger. I flere år har har vi likevel estimert våre indirekte utslipp for å rapportere helhetlig om vår påvirkning (scope 3).

I 2023 ble utslippene fra matvarene vi solgte estimert til 2,4 millioner tonn CO_2e (RISE). Dette er utslipp vi «deler» med både leverandører og kunder. Utslipp fra emballasje er ikke inkludert. Samarbeid i verdikjeden for mat er nøkkelen til å redusere disse utslippene.

Klimagassutslippene knyttet til NorgesGruppens bygg er basert på en analyse gjennomført av Rambøll i 2022. Analysen brukte livsløpsanalyser av fire referansebygg til å beregne årlige utslipp over byggenes forventede levetid på 60 år. Konklusjonen var årlige klimagassutslipp på 11 750 tonn CO_2e.

Klimaintensitet totalt 2019–2023
Tonn CO_2 per million kroner driftsinntekter (inflasjonsjustert)



Klimaintensiteten er forbedret med 19 prosent fra 2019 til 2023.

Omfang og avgrensninger

Klimaregnskapet omfatter enhetene ASKO, MENY, Joker, KIWI, Bakehuset, Joh. Johannson Kaffe, UN Børsen, både egeneid og kjøpmannseid virksomhe regnskapet inkluderer alle driftsrelaterte utslipp s er obligatorisk å inkludere i klimaregnskapet (scop scope 2). I tillegg har vi inkludert to områder inne valgfrie rapporteringen (scope 3), fordi disse utgjø lige driftsrelaterte utslipp. Dette er avfall og ASKO transport.

NorgesGruppen har for strategiperioden 2021–20 tet å benytte faste utslippsfaktorer for å kunne m ten av tiltak mer presist. Vi benytter 2019 som b Utslippsfaktorene er beregnet av Rambøll og base beste tilgjengelige kilder. Med markedsbasert me utslippene 483 336 tonn CO_2e i 2023. Vi kjøper ik rinnelsesgarantier for strøm.

Klimaregnskapet for 2023 er utarbeidet i henhold Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting Reporting Standard, Revised Edition og ISO 1406 og er verifisert av DNV Business Assurance Norw uttalelse fra DNV her.

Klimaregnskapet er basert på følgende kilder for utslippsfaktorer:

Fossilt drivstoff	Kilde: Rambøll/GHG co factors 20 8 (UK Gov.)
Fornybart drivstoff	Kilde: Rambøll/GHG co factors 20 8 (UK Gov.)
HFK	Kilde: Rettigass
Elektrisitet (fra nett)	Kilde: NVE/Rambøll (No 2019–202
Elektrisitet (egen fornybar)	Kilde: NVE/Rambøll
Matavfall – produksjon	Kilde: RISE klimadataba versjon
Matavfall – gjenvinning	Kilde: Rambøll/Norsus (Østfoldforskning)
Øvrig avfall – produksjon	Kilde: Rambøll/Norsus
Øvrig avfall – gjenvinning	Kilde: Rambøll/Norsus

Årsregnskapet og revisjonsberetning 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
→ Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

MILJØ • KLIMAREGNSKAP 2019–2023

Klimaregnskapet for 2023 er verifisert av DNV Business Assurance Norway AS.

				MENGDER						KLIMAREGNSKAP (tonn CO_2)			
Scope	**Område**	**Utslippskilde**	**Enhet**	**2019**	**2020**	**2021**	**2022**	**2023**	**GWP**	**2019 (baseår)**	**2020**	**2021**	**2022**
Klimagassutslipp totalt										**245 907**	**234 728**	**229 561**	**215 391**
Scope 1										**32 880,0**	**28 454,4**	**25 960,1**	**23 183,7**
	Transport egen	Biodiesel til transport	1000 liter	308,5	263,9	257,3	373,9	389,7	0,35	107,2	91,7	89,4	129,9
		Bioetanol til transport	1000 liter	672,3	1 027,5	1 029,4	902,9	149,2	0,62	418,6	639,8	640,9	562,2
		Biogass til transport	1000 liter	192,8	227,5	343,4	1 050,8	1 573,8	0,78	151,0	178,3	269,0	823,2
		HVO til transport	1000 liter	3 338,8	3 075,4	3 315,2	3 323,5	3 348,1	0,59	1 969,9	1 814,5	1 956,0	1 960,9
		Hydrogen til transport	1000 liter	15,5	108,2	110,2	14,8	12,4	0,04	0,7	4,8	4,9	0,7
		Fossilt drivstoff	1000 liter	3 608,6	3 191,8	3 103,0	2 620,3	2 817,9	2,85	10 286,7	9 098,6	8 845,3	7 469,5
	Prosess	Biogass	Tonn	0,0	0,0	342,4	316,1	288,2	0,13	0,0	0,0	46,2	42,6
		Fossil gass	Tonn	634,3	679,8	260,6	243,2	239,2	3,30	2 092,2	2 242,2	859,5	802,0
		Fyringsolje	Tonn	372,4	416,7	526,6	597,7	601,7	3,16	1 178,7	1 318,8	1 666,5	1 891,6
	HFK	HFK	kg	6 190,7	5 836,1	5 258,7	4 654,5	3 149,0	1 592[1]	16 675,0	13 065,8	11 582,4	9 501,1
Scope 2										**66 106,5**	**64 311,0**	**65 806,9**	**58 870,4**
	Strøm	Strøm fra nett – bygg	MWh	810 283,8	784 172,8	805 639,0	711 333,7	664 249,7	0,080	64 769,7	62 682,5	64 398,4	56 860,2
		Strøm fra nett – transport	MWh	0,0	0,0	0,0	1 709,2	5 091,3	0,080	0,0	0,0	0,0	136,6
		Sol – egen/utløst	MWh	10 847,4	11 387,9	11 403,5	12 998,7	14 857,7	0,01	157,3	165,1	165,4	188,5
		Vind – egen/utløst	MWh	69 385,0	86 081,7	73 124,1	84 302,4	72 892,1	0,02	1 179,5	1 463,4	1 243,1	1 433,1
		Vann – egen/utløst	MWh	0,0	0,0	0,0	21 000,0	42 000,0	0,01	0,0	0,0	0,0	252,0
Scope 3 [3]										**146 920,9**	**141 962,5**	**137 794,3**	**133 336,9**
	Transport innleid	Biodiesel til transport	1000 liter	1 161,0	1 126,6	1 072,5	1 180,9	1 184,5	0,35	403,5	391,5	372,8	410,4
		Biogass til transport	1000 liter	-	-	20,1	104,0	124,8	0,78	0,0	0,0	15,8	81,5
		HVO til transport	1000 liter	2 824,9	3 607,6	3 374,2	3 081,9	2 773,0	0,59	1 666,7	2 128,5	1 990,8	1 818,3
		Fossilt drivstoff	1000 liter	10 448,9	10 139,2	9 652,6	10 628,0	10 660,7	2,85	29 785,5	28 902,6	27 515,5	30 295,9
	Avfall	Restavfall	tonn	16 083,7	15 463,6	15 196,6	14 078,5	13 374,6	1,40	22 581,5	21 710,9	21 336,1	19 766,2
		– gjenvinning	tonn	14 348,6	13 763,6	13 179,9	11 965,3	11 982,0	0,27	3 874,1	3 716,2	3 558,6	3 230,6
		Matavfall	tonn	32 860,3	32 990,0	32 935,5	29 876,7	25 867,8	1,76	61 636,7	57 762,8	56 434,4	51 972,8
		– gjenvinning dyrefôr	tonn	8 276,3	9 795,6	9 583,2	9 205,9	8 037,6	-0,84	-6 970,5	-8 250,1	-8 071,3	-7 753,5
		– gjenvinning biogass	tonn	14 893,3	15 230,2	16 438,3	15 600,6	13 603,8	-0,16	-2 448,4	-2 503,8	-2 702,4	-2 564,7
		– gjenvinning kompost	tonn	1 968,2	1 758,0	1 110,9	937,2	1 629,5	-0,02	-35,4	-31,6	-20,0	-16,9
		Papp	tonn	39 584,4	41 953,9	40 409,7	36 992,9	37 440,3	0,79	31 311,3	33 185,6	31 964,1	29 261,3
		– gjenvinning	tonn	36 026,9	38 878,5	37 349,0	34 655,1	35 408,5	-0,14	-4 935,7	-5 326,4	-5 116,8	-4 747,8
		Plast	tonn	2 948,1	3 198,1	3 131,8	3 151,1	3 151,5	2,22	6 544,8	7 099,8	6 952,7	6 995,5
		– gjenvinning	tonn	2 721,1	3 027,8	2 952,7	3 008,2	3 026,9	-0,94	-2 549,7	-2 837,1	-2 766,7	-2 818,7
		Glass/metall	tonn	2 039,0	1 877,5	1 955,1	2 175,5	1 838,1	1,16	2 371,6	2 183,8	2 274,0	2 530,4
		– gjenvinning	tonn	1 418,4	1 351,1	1 338,0	1 568,7	1 369,7	-0,10	-143,9	-137,1	-135,8	-159,2
		Øvrig avfall [1]	tonn	3 304,3	3 091,0	3 213,6	3 017,1	3 251,2	sammensatt	4 455,0	4 501,4	4 757,1	5 458,0
		– gjenvinning [2]	tonn	3 053,3	2 812,5	2 951,0	3 017,1	2 926,9	sammensatt	-626,1	-534,5	-564,5	-423,3

1) Gjennomsnittlig GWP-faktor. Beregningene av klimagassutslipp er gjort per type HFK / type matavfall. Tall fra november 2022 til oktober 2023 pga. forsinket rapportering.

2) Isopor, treverk, EE-avfall, miljøfarlig avfall og fett.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
→ Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

MILJØ • MATSVINN OG AVFALL

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020	2019	
Redusert matkasting Endring av kastet mat (i verdi) per omsatt krone	-55 % fra 2015	-40 %	-33 %	-36 %	-38 %	-24 %	●
Kasting av kjøtt Endring av kastet ferskt kjøtt (i verdi) per omsatt krone	-100 % fra 2015	-67 %	-60 %	-65 %	-64 %	-51 %	😐
Kildesortering av avfall Andel kildesortert avfall	89 %	85 %	85 %	84 %	84 %	83 %	😐
Verdier	**Enhet**						
Forebygging av matkasting							
Reddet mat totalt	tonn	24 142	18 419	16 382	14 150	16 435	
Nedprising (mat solgt)	tonn	19 051	14 527	12 533	11 425	11 069	
Veldedighet (mat donert)[1]	tonn	1 747	589	555	501	492	
Utnyttet til andre formål	tonn	3 344	3 303	3 294	2 224	4 874	
Håndtering av matavfall							
Matkasting totalt	tonn	25 868	29 877	32 935	32 990	32 860	
Matavfall til kjent gjenvinning	tonn	23 272	25 744	27 132	26 784	25 138	
Frukt, grønt og bakervarer til dyrefôr	tonn	8 038	9 206	9 583	9 796	8 276	
Matavfall til biogassproduksjon	tonn	13 604	15 601	16 438	15 230	14 893	
Matavfall til kompost/forbrenning	tonn	1 630	937	1 111	1 758	1 968	
Matavfall til ukjent behandling	tonn	2 596	4 133	5 803	6 206	7 723	

[1] Tall for 2023 omfatter Detalj (601 tonn), ASKO og Merkevare (til sammen 1 146 tonn). Tidligere år omfatter kun Detalj.
Matavfall til gjenvinning: Mengde hentet inn gjennom NorgesGruppens system KING (Kildesortering i NorgesGruppen).
Redusert matkasting: Målt som matkasting totalt (verdi) per omsatt krone.
Kasting av kjøtt: Kjøtt som kastes inngår i det totale matsvinnet, men er et eget innsatsområde.

I 2023 gjorde vi store fremskritt mot målet om å redusere matsvinnet med 55 prosent innen 2025.

Resultatet var 40 prosent reduksjon i matsvinnet siden 2015. Over tid har det viktigste tiltaket mot matsvinn vært automatisk varebestilling, som sørger for å bestille riktig mengder mat til riktig tid til butikkene. Likevel skal nedprising ha mye av æren for den kraftige forbedringen siste år. KIWI og SPAR introduserte nedprising av frukt, grønt og bakervarer i 2023, og dette hadde umiddelbar og stor effekt på svinnet. MENY innførte det samme i 2017. Alle de største varegruppene er nå omfattet av nedprising.

I 2023 kom også de første varene med nye todimensjonale strekkoder (2D-koder) til butikkene våre. Innføring av dette er avgjørende for å nå 2025-målet. 2D-koder vil erstatte de tradisjonelle strekkodene og gjøre det mulig for butikkene å ha full digital oversikt over varer og utløpsdatoer.

2D-koder kan gi mulighet for kunder å få beskjed om når maten i kjøleskapet nærmer seg utløpsdatoen, et viktig bidrag der svinnet er størst: hjemme.

Kildesorteringen lå uendret på 85 pr
2022 til 2023. Vi arbeider videre m
piloter om utsortering av frukt og gr
ring av nedstrømsløsninger, slik at d
kan utnyttes til dyrefôr. Vi innførte
plastfraksjon, emballasjeplast, i 202
økt utsortering av denne plasten i 2

MILJØ • ENERGI OG DRIVSTOFF

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	202
Fornybart drivstoff Liter fornybart drivstoff av totalt drivstoff	96 %	41 %	43 %	42 %	39
Energieffektivisering Endring i kWh strømforbruk per omsatt krone	-23 % fra 2010	-29 %	-28 %	-25 %	-26
Fornybar energi Andel utløst fornybar energi av totalt strømforbruk	48 %	16 %	14 %	10 %	11
HFK Redusere klimaeffekt fra HFK-utslipp	-98 % fra 2010	-93 %	-89 %	-80 %	-75

Fornybart drivstoff: Målt som liter fornybart drivstoff delt på liter drivstoff totalt. **NB!** Målemetoden ta
til den økte andelen elektriske kjøretøyer og vil bli endret i løpet av 2024.
Energieffektivisering: Målt som endring i strømforbruket (kWh) delt på inflasjonsjustert omsetning. Str
i butikk påvirkes av mange faktorer, deriblant areal, mengde kjøl/frys og åpningstider. Alle disse faktor
salget, og derfor er inflasjonsjustert omsetning valgt som nevner.
Utløst fornybar energi: Ny, fornybar energi som er initiert/finansiert av NorgesGruppen.

I 2023 fortsatte vi å fase ut fossilt drivstoff, men tempoet i dette arbeidet må øke om vi skal nå 2025-målet. En rekke nye elektriske lastebiler ble levert i løpet av året. Ved utgangen av 2023 hadde ASKO totalt 136 fossilfrie lastebiler, hvorav 88 elektriske, 42 på biogass, 4 på hydrogen og 2 på bioetanol. Målemetode for fornybart drivstoff tar ikke hensyn til andel elektriske kjøretøyer. Nedgangen er derfor ikke reell. Ny målemetode er etablert fra og med 2024.

Innen energieffektivisering var utviklingen god. Vi har holdt stø kurs gjennom flere år og for

lengst nådd 2025-mål
2023 var
driftsåret for vanntur
en på Hen
blitt oppgradert med
ler fra KIW
leverte 42 GWh, noe
bidro til
økning i den samlede
produks
nybar energi. Produks
hen av sole
tillegg med ca. 14 pros
godt hju
ble installert solceller
78 bygg i
ten 2023. I tillegg har
sju vindtu
produksjon på 73 GWh
Det er krev
plass gode vindkraftpr
ekter inne
energi. Vi ligger bak m

Avgrensning og omfang: Måltallene for matsvinn og avfall og energi og drivstoff omfatter KIWI, MEN
ASKO, UNIL, Joh. Johannson Kaffe, MatBørsen og Bakehuset, både egeneide og kjøpmannseide virk

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
→ Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

MILJØ • PRODUKTER

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020	2019	
Klimagassutslipp kg CO_2e/kg middagsprotein	9,46	9,43	9,53	9,72	9,63	9,54	●
Verdier	**Enhet**						
Klimagassutslipp fra middagsprotein	tonn CO_2e	1 006 808	1 016 285	1 016 285	1 089 304	1 000 631	
Sertifiserte produkter (omsetning)	NOK	2 695	2 330	2 472	2 530	2 141	

I 2023 gjorde NorgesGruppen endringer i varegruppehierarkiet. Tallene er derfor justert tilbake til 2019.
Sertifiserte produkter: Omfatter Svanemerket, Fairtrade og økologiske merker.
Klimagassutslipp: Varegrupper innen ferskt kjøtt, ferdigmat, fisk/skalldyr, dypfryst mat og tørrvare. Klimagassutslippene er estimert på produktgruppenivå.

I 2023 ble det solgt noe mindre storfe og svin, sammenlignet med kylling og fisk. Dette reduserte klimagassutslippene fra middagsprotein. Høye priser kombinert med svekket kjøpekraft er trolig den viktigste forklaringen, men også et økende miljø- og klimaengasjement i noen kundegrupper. Det ble gjennomført flere produktforbedringer og nylanseringer av kylling-, svin- og fiskeprodukter.

Avgrensning og omfang: Måltallene for sertifiserte produkter og klimagassutslipp gjelder KIWI, MENY, SPAR og Joker, i både egeneide og kjøpmannseide butikker.

MILJØ • PLAST

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020
Plast Reduksjon i andel jomfruelig fossil plast i emballasje og produkter lagd av plast	-20 % fra 2020	-12,4 %	-10,7 %	-5,0 %	-
Verdier	**Enhet**				
Mengde emballasje og produkter lagd av plast	tonn	15 579	16 161	16 898	16 263
Andel resirkulert plast i emballasje og produkter lagd av plast	prosent	23,3	22,1[1]	17,1[2]	12,8[2]
Mengde jomfruelig plast i emballasje og produkter lagd av plast	tonn	11 953	12 589	14 002	14 181

[1] Estimater fra UNIL er inkludert i 2022.
[2] Resultatene i 2020 og 2021 er justert på grunn av feil i historiske data.

Vi fortsetter jobben med å fjerne plast, særlig jomfruelig fossil plast, bruke resirkulert plast der vi kan og optimalisere emballasjens utforming og gjenvinnbarhet. Vi ligger i rute til å nå 2025-målet, men i 2023 sakket farten ned. Målet om 20 prosent reduksjon er innen rekkevidde, men vi må intensivere innsatsen.

I 2023 sparte vi blant annet 103 tonn plast ved å redusere tykkelse på strekkfilmen som brukes på våre lagre. Videre relanserte vi First Price påleggssalater i ny firkantet emballasje. Med både mindre plast og ca. 80 prosent resirkulert plast, sparer vi ca. 50 tonn jomfruelig plast hvert år. Den nye fasongen gjør også at vi kan redusere frakten tilsvarende til fulle las
år. For produktene i brøthylla er de
ført flere endringer som medfører
av plast, tynnere plast og mindre b
emballasje.

Plast i verdikjeden er utfordrende
viktig arbeid i 2024 bl.a. derfor å et
rapportering fra leverandørene. Mu
for å registrere utvide emballasjed
solutions vil gi oss bedre kontroll p
vi sender ut i markede

Salg av plastposer i NorgesGruppen
redusert med 38 prosent i 2023.

Avgrensning og omfang: Måltallene for plast gjelder EMV, egen industri og strategiske grønne, og h
baseår.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
→ Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

VERDIKJEDE • BÆREKRAFTIG VERDIKJEDE

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020	2019	
Leverandørvurderinger Risikovurdering og oppfølging knyttet til mattrygghet, arbeidstakerrettigheter, miljø og dyrevelferd	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	99 %	●
Avskoging Andel leverandører godkjent iht. NGs policy	100 %	-*	83 %	83 %	83 %	81 %	-
Fiskeri og sjømat Andel av omsetning fra bærekraftige bestander og ansvarlige fangst- og oppdrettsmetoder	100 %	99 %	99 %	98 %	98 %	97 %	●
Verdier							
Dyrevelferd	**Enhet**						
Andel burfrie egg solgt	prosent	100	100	100	-	-	
Andel burfrie egg som ingrediens i EMV	prosent	98	98	98	-	-	

Leverandørvurderinger: Gjelder andelen vareleverandører som har inngått avtale med den sentrale innkjøpsavdelingen Kategori Innkjøp (1 200 leverandører) og som har blitt vurdert i NorgesGruppens system for leverandøroppfølging.
*** Avskoging:** EUs avskogingsdirektiv gjelder fra 2024. Direktivet vil ha stor betydning for all import til Europa, og vi har brukt året på å tilpasse oss et direktiv som trolig vil sikre avskogingsfrie produkter i enda større grad. I det store er vi svært positive til dette direktivet. Vi har derfor ikke valgt å måle leverandører på gamle krav i 2023, men vil rapportere oppdaterte krav neste år.
Fiskeri: Gjelder alle leverandører av norsk og importert fisk og sjømat.
Burfrie egg: Egg fra frittgående høner (i motsetning til burhøns).
Burfrie egg solgt: Omfatter KIWI, MENY, SPAR, Joker, både egeneide og kjøpmannseide butikker.
Burfrie egg som ingrediens: Omfatter UNIL.

I 2023 ble det utført 279 risikovurderinger av leverandører. Dette var andre året med risikovurderinger i NG Leverandørdialog. Vi er i rute til å ha alle vurderinger i ett og samme system i løpet av 2024. Prosess og arbeidsmetodikk henger godt sammen og fungerer etter hensikten.

Vi utfordret i 2023 flere leverandører på ulike tema som vi kartlegger mer detaljert. Dette bidrar til å redusere sannsynligheten for at relevante risikoer knyttet til trygge produkter, svindel, menneskerettigheter, miljø og dyrevelferd inntreffer. Se også omtale av NorgesGruppens rapportering iht. åpenhetsloven på s. 121.

HELSE • PRODUKTBEREDSKAP

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020
Produktberedskap Gjennomføring av rød beredskap (mulig helsefare) innen to timer	100 %	96,3 %	94,0 %	94,0 %	95,0 %
Verdier	**Enhet**				
Tilfeller av rød beredskap	antall	46	68	66	49
Tilfeller av rød beredskap gjennomført innen to timer	antall	14	31	26	14
Tilbakekallinger totalt	antall	34	53	58	25
Tilbakekallinger EMV	antall	13	12	17	6

I 2023 så vi effekter av arbeid vi gjorde året før, da vi reviderte konsernets retningslinjer for produktberedskap. Da ble ansvarsforholdet tydeliggjort og retningslinjene gjennomgått med ansvarlige ledere. Resultatet i
økning fra 94 til 96,3 prosent i gje
av rød beredskap.

Avgrensning og omfang: Måltallene for produktberedskap gjelder alle virksomheter i NorgesGruppen egeneid og kjøpmannseid.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
→ Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

HELSE • MER AV

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020	2019	
Frukt og grønt Volumandel av solgte matvarer (vekt)	25,7 %	23,2 %	23,4 %	23,9 %	23,8 %	24,3 %	●
Fisk og sjømat Volumandel av solgte matvarer (vekt)	3,19 %	2,96 %	2,89 %	2,95 %	2,96 %	3,00 %	😐
Grovt brød Gjennomsnittlig grovhetsgrad i ferske brød	60,0 %	53,6 %	54,9 %	55,0 %	54,3 %	51,6 %	●
Nøkkelhull Verdiandel i relevante varegrupper	22,5 %	22,5 %	22,6 %	22,7 %	22,3 %	22,2 %	●
Verdier	**Enhet**						
Omsetning av frukt og grønt	tonn	223 470	224 832	250 464	252 815	231 918	
Omsetning av fisk og sjømat	tonn	28 458	27 698	30 921	31 280	28 705	
Omsetning av ferskt brød totalt	tonn	53 230	54 179	56 189	56 815	53 713	
Omsetning av nøkkelhullprodukter	MNOK	9 627	8 936	9 087	8 753	7 423	

I 2023 gjorde NorgesGruppen endringer i varegruppehierarkiet. Tallene er derfor justert tilbake til 2019.
Frukt og grønt: Andelen fersk, frossen og hermetisk frukt og grønt, unntatt potet, av alle varegrupper unntatt drikke, non-food og tobakk.
Fisk og sjømat: Andelen fersk, frossen og hermetisk fisk og sjømat av alle varegrupper unntatt drikke, non-food og tobakk.
Nøkkelhull: Alle varegrupper der det er mulig å velge nøkkelhull.

Store prisøkninger og leveringsutfordringer etter ekstremvær i deler av Europa og Afrika reduserte salget av bær. Tiltak som «Grønnsaksonsdag» i MENY, 15 prosent rabatt i KIWI PLUSS og gode tilbud i SPAR og Joker bidro til å holde salget av fersk frukt og grønnsaker tilnærmet stabilt.

Salg av fisk og sjømat økte i 2023, til tross for høye priser. Satsing på bearbeidede produkter økte salget av for eksempel fiskekaker og fiskeburgere. Også fryst fisk økte betydelig. KIWI lyktes med kampanjer og momskutt på fisk, MENY videreførte «Fisketirsdag» og andre gode tilbud, og SPAR kjørte kampanjer med 40 prosent priskutt på ulike fiskeprodukter.

Grovhetsgraden for brød gikk noe ned. Det ble jobbet godt med pris og kampanjer, men økt salg av fine og halvgrove brød trakk resultatet ned. Kampanjetrykk og grove brød med god smak til riktig pris blir viktig for å øke grovhetsgraden ytterligere.

Verdiandelen for Nøkkelhullet var stabil, men viste en svakt negativ trend. KIWIs prislås var en viktig og populær kampanje i 2023. Over halvparten av de 100 produktene med prislås er nøkkelhullvarer. Nøkkelhullvarer ble også tydelig vist i kundeaviser og i netthandel.

HELSE • MINDRE AV

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020
Sukker Volumandel av solgte matvarer med sukker (vekt)	11,9 %	12,2 %	12,0 %	12,4 %	13,0 %
Mettet fett Volumandel av solgte matvarer med mettet fett (vekt)	5,40 %	5,60 %	5,58 %	5,60 %	5,70 %
Salt Volumandel av solgte matvarer med salt (vekt)	1,69 %	1,70 %	1,70 %	1,71 %	1,73 %
Verdier	**Enhet**				
Omsetning av sukker	tonn	42 814	42 280	46 765	47 004
Omsetning av mettet fett	tonn	22 072	21 927	24 134	24 475
Omsetning av salt	tonn	5 235	5 255	5 664	5 678

I 2023 gjorde NorgesGruppen endringer i varegruppehierarkiet. Tallene er derfor justert tilbake til 201
Sukker: Relevante varegrupper innen tørrvarer (kjeks, pålegg, bakervarer m.m.), kiosk, drikke, meieri o
Mettet fett: Relevante varegrupper innen meieri, kiosk, ferdigmat, kjøtt, bakeri, dypfryst og tørrvarer.
Salt: Relevante varegrupper innen tørrvarer (supper, sauser m.m.), ferdigmat, kiosk, kjøtt, fisk, meieri o

Drikke bidrar fortsatt med betydelig nedgang i sukker. I 2023 økte andelen sukkerfri brus til 64,6 prosent, en økning på 1,6 prosentpoeng. Andelen sukkerfrie energidrikker økte betydelig. Andelen endte på 38,1 prosent, opp 7,1 prosentpoeng. Salget av smågodt økte i 2023. Samtidig gikk salget av pastiller med lavere sukkerinnhold tilbake. Dette bidro til å utligne sukkernedgangen fra drikke og ga totalt sett en svak økning i varegrupper med tilsatt sukker.

I flere produktkategorier ser vi resultater av små reduksjoner i fettinnhold. Dette gjelder spesielt ost, men det er også gjort tiltak innen for eksempel konsum melk og snac
ser vi en dreining mot økt salg av f
ter konsummelk.

De små reduksjonene er også resu
salt. Det er gjort flere tiltak i produ
som ferdigretter, brød, kjøttproduk
og vi erfarer at mange leverandøre
kontinuerlig for å holde saltinnhold
grensene satt i det nasjonale sama
saltreduksjon (Saltpartnerskapet).
på sunnere varer har gitt god effek
produkter med mindre mettet fett

Avgrensning og omfang: Måltallene gjelder varer solgt i KIWI, MENY, SPAR og Joker, i både egeneide og kjøpmannseide butikker.

Årsregnskap og årsberetning 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
→ Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

FOLK • LÆRLINGER OG ARBEIDSTRENING

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023	2022	2021	2020	
Lærlinger Løpende lærlingeplasser i løpet av ett år	750	534	586	625	545	●
Arbeidstreningsplasser Løpende arbeidstreningsplasser i løpet av ett år	1 300	907	712	893	938	●
Andel lærlinger over i ordinær stilling	40,0 %	20,9 %	28,8 %	33,9 %	30,0 %	☺

Arbeidstreningsplass: En stilling og arbeidskraft som inkluderes i bedriften i samarbeid med NAV eller andre tiltaksbedrifter.
Lærlinger over i ordinær stilling: Lærlinger som har gått over til annen stilling, uansett stillingsprosent, i løpet av rapporteringsåret.

I 2023 så vi en nedgang i antallet lærlinger, særlig i butikkleddet. Årsaken var blant annet justering av bemanning i et krevende år. Det var en økning i arbeidstreningsplasser, men noe svakere enn planlagt. Hovedårsaken er at 2023 var et krevende driftsår, i tillegg til at mange regioner opplevde å få færre henvendelser fra NAV og andre tiltaksbedrifter om å inngå avtaler om arbeidstrening.

Med dette som bakteppe var resultatet for 2023 tilfredsstillende. Vi har arbeidet målrettet med lærlinger og arbeidstrening gjennom flere år og gir tilskuddsordninger for å kunne oppnå fagbrev. Klare treningsløp og samarbeid med opplæringskontor bidrar til at lærlingene får riktig kompetanse, og vi legger til rette for treff og nettverk for å ta vare på den enkelte lærlingen og skape tilhørigheten til virksomhetene. I tillegg har vi innført kurs for ledere for å heve kompetansen om inkludering og mangfold i rekrutteringsarbeidet.

I 2024 skal vi rette mer oppmerksomhet mot tiltak for å øke både antallet lærlinger og antallet arbeidstreningsplasser. Blant aktuelle tiltak er å øke kontakt med eksterne bedrifter om arbeidstreningsplasser samt god og lokal oppfølging. Vi mener vi er i rute for å nå målet om antall løpende lærlingeplasser og arbeidstreningsplasser i 2025.

Avgrensning og omfang: Tallene inkluderer alle forretningsområder, både egeneid og kjøpmannseid virksomhet.

FOLK • KJØNNSBALANSE

NorgesGruppens mål	Mål 2025	2023		2022		2021		
		K	M	K	M	K	M	
Kjønnsbalanse, ledende stillinger (andel)	40-60	28,8	71,2	28,6	71,4	27,1	72,9	27
Kjønnsbalanse (andel), butikksjefer	40-60	46,9	53,1	45,0	55,0	42,3	57,7	41

Kjønnsfordeling per stillingstype		2023			2022			2021			20
	Enhet	K	M	Totalt	K	M	Totalt	K	M	Totalt	K
Fast fulltid	andel	26,8	39,8	33,0	26,1	39,7	33,0	25,3	39,9	32,6	24,6
Fast deltid	andel	51,1	37,0	43,8	51,3	36,6	43,8	50,8	36,0	43,4	51,3
Deltidsansatte som ønsker og er tilgjengelige for å jobbe mer	andel	24,5	24,0	28,0	27,5	28,8	28,0	27,5	28,8	28,0	-
Midlertidig ansatte	andel	22,2	23,3	23,2	22,6	23,7	23,2	23,9	24,1	24,0	24,1

I 2023 så vi en svak økning i andelen kvinner i ledende stillinger. Lav turnover i de ledende stillingene gjør at større endringer må skje over tid. Vi jobber derfor spesielt med rekruttering på lavere stillingsnivå slik at vi på sikt kan ha et større utvalg av talenter til høyere stillinger og forbedre kjønnsbalansen gjennom intern mobilitet. Vi jobber også systematisk med etterfølgerplanlegging på ledernivå, med kjønnsbalanse som et av kriteriene. Dette og bedre kjønnsbalanse i rekrutteringsprosessene er viktig for at vi skal nå målene vi har satt.

Blant butikksjefene øk[illegible] kvinneand[illegible] prosent i 2023, som er [illegible]tråd med [illegible] vår. Etterveksten av bu[illegible]kksjefer er [illegible] Det var noe større and[illegible] kvinner er [illegible] jobbet deltid i 2023, m[illegible]n svært sm[illegible] skjeller blant midlertid[illegible]e ansatte [illegible] som ønsker og er tilgj[illegible]gelige for å [illegible]

Gjennom 2023 viet vi [illegible]er oppmerk[illegible] mangfoldskompetanse[illegible] kjønnsba[illegible] fora, etterfølgerplanleg[illegible]ng og rekr[illegible] prosesser. Vi har også satt «Rosa k[illegible] på opplæringsplanen f[illegible]ledere.

Avgrensning og omfang: Måltallene for kjønnsbalanse og likestilling omfatter all egeneid virksomh[illegible] stillinger omfatter nivåene toppledelse og mellomledelse, inkludert konsernledelsen, [illegible]dergrupper [illegible] samt mellomledere/avdelingsledere med personalansvar.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
→ Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

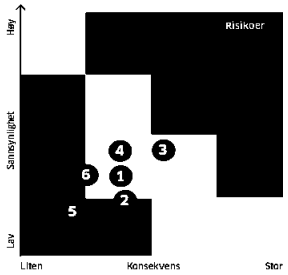
Klimarisiko og -muligheter: Kartlegging 2023

Vi rapporterer i tråd med Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

Vårt svar på klimarisikoene som omfatter NorgesGruppen, er å innfri ambisjonen om klimanøytral drift og å tilpasse oss en fremtid med flere ekstreme værhendelser, nye forventninger i verdikjeden og potensielt økte kostnader.

→ Vurderingen av klimarisiko som ble gjennomført i 2023 viser små endringer sammenlignet med 2022. Det er fortsatt størst klimarisiko knyttet til tilgangen på råvarer, nye reguleringer og at klima- og miljøkriterier kan begrense tilgangen på kapital. Dette er også de tre klimarisikoene vi vier mest oppmerksomhet. Vi opplever stadig oftere hendelser som endrer råvaretilgangen. Samtidig legger vi ned mye arbeid i å tilpasse oss nye reguleringer, ikke minst nye direktiver og rapporteringskrav fra EU, slik at vi møter forventninger fra myndighetene, markedet og finansinstitusjoner.

En viktig utvikling fra 2022 til 2023 var at tiltaksnivået ble ansett som tilfredsstillende for alle klimarisikoene i vurderingen. Det kan vitne om bedre kunnskap om og håndtering av risikofaktorene, godt drevet av arbeidet med EU-taksonomien, scenario- og vesentlighetsanalyser og øvrige tiltak for å tilpasse oss klimahendelser. →



Vurdering av klimarisikoer i 2023

Matrisen viser de viktigste klimarisikoene vi har identifisert i egen virksc
het og verdikjede og hvordan de ble vurdert i 2023. I tillegg har vi define
overordnede klimamuligheter som vi forfølger gjennom ambisjonen om k
nøytral drift og investeringer i lavutslippsløsninger.

	Hvor			Tidshor	
Klimarisikoer	Verdi-kjede	Drift	Marked	Kort	Mello
1 Ekstremvær og langsiktige klimaendringer hemmer NorgesGruppens tilgang på råvarer	✔				✔
2 Ekstremvær skader NorgesGruppens eiendeler eller infrastruktur		✔		✔	✔
3 NorgesGruppen og verdikjeden blir omfattet av strengere og nye reguleringer som reduserer blant annet tilgang på fornybar energi	✔	✔	✔		✔
4 Strenge klima- og miljøkriterier begrenser tilgangen på kapital		✔			✔
5 Innovasjon og nye lavutslippsløsninger krever hurtig utfasing av eksisterende løsninger	✔	✔			✔
6 Forbrukernes preferanser endrer seg raskere enn NorgesGruppen forutser			✔		✔
Klimamuligheter					
7 Sirkulære løsninger bidrar til forretningsutvikling og høyere ressursutnyttelse	✔	✔	✔		✔
8 NorgesGruppen henter gevinster fra tidlig anvendelse av miljøteknologi	✔	✔			✔
9 NorgesGruppen lykkes med grønn verdikjede og får fortrinn av det	✔		✔		✔

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
→ Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

→ Vi benyttet rammeverket fra Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) første gang i 2021 og rapporterer årlig om klimarisikoene og -mulighetene vi står overfor. Redegjørelsen som følger om klimarisiko er basert på de fire hovedpunktene som TCFD anbefaler:
- Styring (*Governance*)
- Strategi (*Strategy*)
- Risikostyring (*Risk management*)
- Indikatorer og mål (*Metrics and targets*)

Styring
Bærekraft er en av tre pilarer i NorgesGruppens forretningsstrategi, utarbeidet og fulgt opp av konsernledelsen og administrasjonen og godkjent av styret. Se flere detaljer om riskostyring i NorgesGruppen under ledelse og styring.

Strategi
Det ble utarbeidet en scenarioanalyse i 2022. Den var basert på tre scenarioer som spenner fra en omfattende grønn transformasjon i tråd med 1,5 °C-målet i Parisavtalen til en situasjon der vi opplever full svikt i klimapolitikken og en global oppvarming på 3,6–4,4 °C i 2100. Analysen omfattet dypdykk i risikoene knyttet til råvarer, eiendeler og infrastruktur og reguleringer:

Råvarer
Dypdykket i råvarer omfattet kaffe og mais. Konklusjonen var liten sårbarhet ved 1,5 °C temperaturøkning i 2040, da flytting av produksjonen og nye plantetyper i stor grad kan kompensere for produksjonstap. En temperaturøkning på 3,5 °C er ventet å gi kritiske fall i produksjonen av både kaffe og mais.

Se faktaboks om klimarisiko knyttet til frukt og grønt i 2023.

Eiendeler og infrastruktur
Analysen av prioriterte aktiviteter i EU-taksonomien avdekket økt fare for flom, skred og/eller stormflo ved flere av våre eiendommer og anlegg i scenarioene med de største temperaturøkningene. Det er utviklet klimatilpasningsplaner i tråd med krav i EU-taksonomien for eiendommene det gjelder.

Flere av ASKOs lagre og terminaler ligger i eller ved aktsomhetsområder for flom, skred eller stormflo, men antallet lagre og den geografiske spredningen reduserer risikoen for brudd i leveranser. ASKO har i løpet av 2023 gjennomgått, oppdatert og etablert beredskapsavtaler og -planer for å sikre at de ulike selskapene avlaster hverandre ved behov. Ekstremværet Hans ble håndtert uten vesentlige driftsforstyrrelser.

Reguleringer
1,5 °C-scenarioet vil kreve en massiv og rask omstilling gjennom regulatoriske grep. Etter vårt syn er det særlig EUs Green Deal og klimapakken Fit for 55 som vil prege den klimapolitiske virkeligheten de nærmeste årene.

Det er særlig revisjonen av bygningsenergidirektivet som antas å treffe NorgesGruppen direkte med nye terskler for energibruk i bygg og krav om f.eks. solcelleanlegg på nybygg. I tillegg vil det nye emballasjedirektivet kreve store tilpasninger av emballasjen vi bruker. Utslippskvoter er et sentralt virkemiddel i Fit for 55 som kan gi utslag i høyere produkt- og fraktpriser. I Norge har regjeringen varslet at CO_2-avgiften skal økes betydelig frem mot 2030. Dette vil bety økt kostnad for gjenstående klimagassutslipp.

Les mer om scenarioanalysen i Norgesgruppens års- og bærekraftsrapporten 2022 som er tilgjengelig på norgesgruppen.no →

Klimarisiko i praksis: Trøbbel for frukt og grø

Ekstreme værhendelser har lenge utfo
innkjøpene av frukt og grønt, men nå
hendelsene tettere og med større inte
tidligere. I dag utgjør ikke dette en ves
finansiell risiko for NorgesGruppen, m
dringene er ventet å vokse på mellom
lang sikt. Vi vurderer jevnlig hvordan
i klima påvirker vår tilgang på trygge
råvarer.

I 2023 opplevde vår leverandør av fru
grønt, BAMA, at en rekke ulike hendel
virket tilgangen på viktige produkter.
kundene fant varene de ville ha, opple
høyere priser på mange produkter. Bla
viktigste hendelsene var:
- Sør-Europa og Nord-Afrika: Kald vint
treg vekst gjennom førsteskvartal
- Italia: Frost under blomstringen redu
pæreavlingen med 80 prosent
- Spania: Kraftig regnvær førte til hagl
mye råte og lavere produksjon av m
- Sør-Afrika: Mye regn reduserte kvali
skapte mugg og stoppet store volum
sitrus
- New Zealand: Sykloner rammet store
volumer og 30 prosent av kiwiprodu
- Marokko: Ekstremvarme over 50 °C
tomatplanter og medførte nyplanting
- Italia og Norge: 100-årsflom og uvær
la store produksjonsområder under

BAMA så også flere eksempler og anty
til eksportstans på produkter i 2023.
årsakene var å skjerme vannressurser
å begrense prisveksten på nøkkelprod
nasjonale markeder.

Årsregnskap og styrelse 2023 for 2022

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
→ Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

→ **Strategiske prioriteringer**
Scenarioanalysen bekrefter viktigheten av NorgesGruppens bærekraftsstrategi og ambisjon om å gjøre driften klimanøytral innen 2030. Noen områder som peker seg ut fra scenarioanalysen er:

Klimareguleringer
Tett overvåking av reguleringer viktig for å håndtere risiko og utnytte muligheter.

Råvarer
Styrke kunnskap om klimarisikoer knyttet til råvaretilgangen og mulige utslag i produksjonsområder, eksportvolum og priser.

Investeringer
Vurdere overgangsrisikoer og fysiske klimarisikoer i investeringsbeslutninger.

Kosthold og spisevaner
Følge endringer og potensielle reguleringer innen kosthold tett, samt følge ønsker fra forbrukere om flere grønne valgmuligheter.

Restutslipp i 2030
Forberede kompensasjon av restutslipp med anerkjente og økonomisk forsvarlige løsninger.

Eiendommer og infrastruktur
Fortsette kartlegging av eiendommer og vurdere behov for klimatilpasning.

Risikostyring
Klimarisiko ble integrert i den overordnede risikoprosessen i konsernet i 2022. Samme vurderingskriterier blir lagt til grunn for klimarisiko som for øvrige risikoer, og klimarisikoene blir vektet mot andre risikofaktorer. Konsernets risikobilde blir validert av konsernledelsen og drøftet i styret. Rutiner og roller i den overordnede risikostyringen er beskrevet nærmere på s. 141.

Indikatorer og mål
NorgesGruppen rapporterer årlig eksternt om bærekraftsmål og -resultater i selskapets års- og bærekraftsrapport. Klimaregnskapet er verifisert av en uavhengig tredjepart og svarer på TCFDs anbefaling om å rapportere klimagassutslipp (scope 1–3) og klimaintensitet. Fra og med 2024 vil vi følge kravene i CSRD og rapportere på vesentlige tema i henhold til European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

For mer informasjon om utviklingen i klimagassutslipp og andre måltall:
• Klimaregnskap, s. 111
• Måltall om klima og miljø, s. 110
• Rapportering på EU-taksonomien, s. 125

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
→ Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Åpenhetsloven og leverandøroppfølging i 2023

NorgesGruppens kunder skal være trygge på at varene de kjøper i våre butikker stammer fra verdikjeder som ivaretar menneske- og arbeidstakerrettigheter, miljø og dyrevelferd.

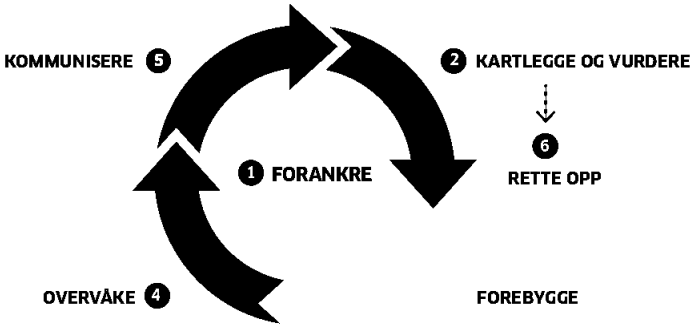
→ NorgesGruppen er omfattet av åpenhetsloven og må derfor gjennomføre aktsomhetsvurderinger i områder av våre verdikjeder med risiko for brudd på menneskerettigheter. Aktsomhetsvurderinger betyr at vi skal identifisere og vurdere risiko for slike brudd, prioritere risikoene etter alvorlighet og sette i verk tiltak for å håndtere dem.

Vårt rammeverk for aktsomhetsvurderinger er basert på grunnlaget i åpenhetsloven:

- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP, 2011)
- OECDs modell for aktsomhetsvurderinger for ansvarlig næringsliv (2018)

Vi er medlemmer av Etisk handel Norge og benytter også deres metodikk.

NorgesGruppens rapportering gjelder for alle produkter videresolgt i NorgesGruppens butikker, ASKO Servering og andre salgskanaler, samt innkjøp til egen drift.



Våre holdninger, policyer og retningslinjer

Vi skal respektere grunnleggende menneskerettigheter i våre innkjøp. Arbeidet er forankret i NorgesGruppens ambisjon om å bli bærekraftig og klimanøytral. For oss betyr bærekraft også at vi tar vare på menneskene i egen organisasjon og i våre verdikjeder.

Arbeidet med menneskerettigheter er forankret i øverste ledelse med etablerte mål og fast rapportering av risiko, tiltak og avvik. Fagsjef bærekraftig handel i NorgesGruppen ASA har et faglig ansvar for å implementere arbeidet og kravene i åpenhetsloven i konsernet. Bærekraftsdirektør har ansvar for at vi rapporterer årlig i henhold til kravene i åpenhetsloven. Års- og bærekraftsrapporten signeres av styret i NorgesGruppen ASA.

NorgesGruppens etiske retningslinjer for leverandører (Code of Conduct) beskriver de spesifikke forventningene vi har til våre leverandører. 92 prosent av våre leverandører har signert de etiske retningslinjene for leverandører. I tillegg har vi egne etiske retningslinjer for våre ansatte, se s. 145. Opplæring i de etiske retningslinjene er obligatorisk for alle ansatte.

NorgesGruppens bærekraftsstra
Policy for bærekraft og etikk be
strategier og hvordan vi skal sa
med våre partnere. Vår innkjøp
som mål å støtte arbeidet for å
ferdige innkjøp og bidra til å op
Gruppens bærekraftsmål. I tille
egne krav og retningslinjer blan
å sikre leverandørgodkjenning,
avskogingsfrie verdikjeder og e
fiskeri, samt andre sørende do
som skal sikre at vi overholder
lovens krav.

Overordnede retningslinjer er t
her:
- NorgeGruppens etiske retning
leverandører (Code of Conduc
- UNILs retningslinjer til leveran
produkt
- Joh. Johannson Kåres etiske
linjer

Slik jobber vi

Totalt sett har NorgesGruppen d
produkter fra over 2 000 levera
sortimentet. De aller fleste leve
er norske, men ofte har råvarer
opprinnelsesland og produksjon

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ **Resultater bærekraft 2023**
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
→ Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

→ utenfor Norge. Vi regner med å ha råvarer fra over 110 land i de produktene vi selger.

Vi har et komplekst og tidvis uoversiktlig risikobilde å overvåke. Aktsomhetsvurderingene blir stadig viktigere, og prosessen for å identifisere produkter eller leverandører med særlig høy risiko for brudd på våre etiske retningslinjer løper kontinuerlig.

Det er leverandørene som er vårt knutepunkt til de enkelte verdikjedene. Dialog, samarbeid og kunnskapsdeling med leverandørene har derfor høy prioritet for å sikre ansvarlighet i verdikjedene. I tillegg legger vi vekt på å ha en ansvarlig innkjøpspraksis der vi verner om mennesker, miljø og dyr ved å definere risikobaserte krav og retningslinjer til leverandører og produkter. Vi følger opp alle eksisterende leverandører og deres evne til å iverksette tiltak for å sikre menneskerettigheter i egne verdikjeder.

Blant våre egne merkevarer er det særlig UNIL og Joh. Johannson Kaffe som har forhøyet risiko. Disse selskapene har egne fagressurser på området og rapporterer årlig om risiko og tiltak til Etisk handel Norge, i likhet med konsernet. Rapportene er tilgjengelig på selskapenes nettsteder og www.etiskhandel.no.

Prosessen for å overvåke og følge opp leverandørene skjer trinnvis:

1. Vi skaffer oss tilstrekkelig kunnskap om verdikjedene våre.
2. Deretter bruker vi uavhengig informasjon for å vurdere risikoene i verdikjedene.
3. Ved funn av forhøyet risiko prioriterer og identifiserer vi tiltak for å redusere den.
4. Dersom vi oppdager avvik, skal disse følges opp.

Risikovurdering av opprinnelsesland

Vi vurderer risiko knyttet til landet varen produseres i og hvor råvarene kommer fra. Det betyr at vi ikke bare vurderer våre førsteleddsleverandører, men også deres produsenter og råvareleverandører når det er nødvendig.

Vi tar utgangspunkt i Amfori BSCIs klassifisering av risikoland når vi vurderer risiko knyttet til produsentland. I tillegg til denne klassifiseringen benytter vi også andre kilder som kryssreferanse og supplement. På denne måten får vi et bredere grunnlag for å identifisere risikoland. Andre kilder vi benytter er:

- List of Goods Produced by Child labour or Forced Labour
- Transparency International Corruption Perception Index
- World Economic Forums Global Gender Gap Report
- International Trade Union Confederation Annual Global Rights Index
- Environmental Performance Index

Land med størst risiko

Flertallet av våre produsenter i definerte risikoland er lokalisert i Kina, etterfulgt av Thailand og Vietnam. Vi har også produsenter i land som Tyrkia, India, Pakistan og Indonesia. Vi har fulgt opp konkrete saker blant annet i Kina, Sverige, Thailand, Costa Rica og land i Vest-Afrika. Noen gjentakende utfordringer vi støter på i flere av risikolandene, er overdreven bruk av overtid, særlig i Kina, manglende fagforeningsfrihet, lave lønninger, utnyttelse av migrantarbeidere og ulike HMS-avvik.

Vi opplever imidlertid at risiko kan oppstå i alle land. Særlig er migrantarbeidere utsatt for utnyttelse. Mange av de tiltakene vi iverksetter, er derfor rettet mot deres arbeidshverdag.

Risikovurdering av råvare

I våre verdikjeder er noen av de
takende risikoene for brudd på
taker- og menneskerettigheter

- barnearbeid
- tvangsarbeid
- dårlige lønninger
- utnyttelse av migrantarbeider
- diskriminering av kvinner
- manglende fagforeningsfrihet

Potensielle miljømessige risikoe
knyttet til

- høyt vannforbruk
- bruk av kjemikalier og sprøyte
- avskoging
- overfiske
- biodiversitet
- klimarisiko

Miljøutfordringene er spesielt k
jordbruksartikler – der produse
skalabønder.

Vi oppdaterer risikovurderinger
og benytter oss av uavhengige
dialog med interessenter for å s
risikobildet er oppdatert.

Årsregnskap og bærekraftsrapport for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 131 av 167

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
→ Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Viktige råvarer og produkter

Vi jobber særlig med kaffe, kakao, palmeolje, frukt og grønt, nøtter, fisk og sjømat og utvalgte non-food-produkter, men har i 2023 også vurdert tiltak spesifikt på bomull, appelsiner, dadler, hasselnøtter samt en rekke andre vurderinger i mindre omfang. Innen egen drift har vi vurdert risiko knyttet til innkjøp av solceller og elektriske kjøretøy samt uniformer til egne ansatte.

Videre så vi at risiko forbundet med klimaendringer økte i 2023. Brudd i etablerte verdikjeder på grunn av værhendelser er mer vanlig. Vi følger opp etablering av nye verdikjeder i områder som er mindre utsatt for klimaendringer eller som kan levere varer midlertidig når klimahendelser reduserer produksjon i de etablerte verdikjedene.

Menneskerettighetsbrudd avdekket i 2023

Bær fra underleverandør til vår syltetøyleverandør
Svenske myndigheter etterforsker utnytting av thailandske migrantarbeidere i Sverige. UNIL har i samarbeid med andre kunder satt i gang en uavhengig utredning for å sikre avbøtende tiltak og ivaretakelse av de berørte migrantarbeiderne.

Underleverandør av alaska pollock
I 2023 avdekket vi gjennom medieavsløring at uigurer var utsatt for tvangsarbeid hos en produsent av alaska pollock i Kina. UNIL har avsluttet forholdet med underleverandøren da videre dialog ikke anses som formålstjenlig på grunn av manglende påvirkningskraft.

Kyllingprodusent i Thailand
Gjennom sosial revisjon har vi avdekket alvorlige HMS-avvik og avvik knyttet til tilbakebetaling av rekrutteringsavgifter. UNIL er i tett dialog med produsent om utbedring av avvikene.

Barnearbeid i sjokoladeindustrien
Flere medier rapporterer om utstrakt bruk av barnearbeid. Merkevareleverandører følges opp.

Prosjekter og tiltak fra 2023

Her følger beskrivelser av utvalgte prosjekter og tiltak for å redusere negativ påvirkning i 2023. Pågående prosjekter er nærmere beskrevet på våre nettsider.

Farmforce og UNIL – bedre innsikt i verdikjeden

I 2023 investerte NorgesGruppen i det norske agritech-selskapet Farmforce, som har utviklet et verktøy for å digitalisere data om produksjon av landbruksvarer. Selskapets visjon er å påvirke positivt i verdikjedenes første ledd og gjennom økt transparens bidra til mer rettferdig handel.

UNIL, NorgesGruppens selskap for egne merkevarer, er første selskap i NorgesGruppen til å teste Farmforce i praksis. I Tyrkia benytter UNIL Farmforce hos hasselnøttprodusenten Avella. Gjennom Farmforce kartlegger Avella forholdene på de gårdene UNIL kjøper fra. Vi kartlegger alt fra inn-

leide migrantarbeidere og sprøy
bruk til forventet størrelse på a
Hasselnøttproduksjon i Tyrkia e
med både sosiale og miljømessi
dringer som barnearbeid, utnyt
migrantarbeidere, uholdbare sa
boforhold, dårlig betaling til bø
ulovlig bruk av sprøytemidler. H
fra Tyrkia er derfor en av flere
råvarer som UNIL har prioritert
tiltak for i verdikjeden. Samarb
prosjektet med Avella er vårt v
tiltak i å sikre mer bærekraftig
av Eldorado hasselnøtter.

Samarbeid på cashewnøtter i regi av Etisk handel Norge

Siden 2018 har UNIL deltatt i e
samarbeidsprosjekt i regi av Et
Norge for å bedre forholdene fo
bønder og -produsenter i Vietna
sjektet har utspring i en kartleg
handel Norge gjennomførte i le
kjeden for cashewnøtter i 2018
bekreftet store utfordringer kny
menneskerettigheter, sporbarhe
dig arbeid. Prosjektgruppen bes
dagligvareaktører i inn- og utla

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ **Resultater bærekraft 2023**
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
→ Åpenhetsloven
EU-taksonomien
ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

→ kjøper cashewnøtter fra Vietnam. For årene 2023 og 2024 mottar prosjektet støtte fra NorgesGruppens bærekraftsfond HANDLE. Hovedformålet med støtten er å utvide det eksisterende prosjektet for å lære opp vietnamesiske cashewbønder og -produsenter. I tillegg ser prosjektet på hvordan man kan sikre sporbarhet i verdikjeden.

Fra prosjekt til sertifisering – vi lanserer SRP-sertifisert ris

Eldorado-ris kommer fra områder med mange fattige småskalabønder. UNIL har i en årrekke engasjert seg for å forbedre forholdene for de som produserer ris. Etter flere år med forbedringsprosjekter i Pakistan har vi konkludert med at det som skaper endring på lang sikt er å sertifisere risen vår i henhold til Sustainable Rice Platform, SRP-standarden.

Kunnskap om ressurseffektive landbruksmetoder er et felt i stadig endring, og mange småskalabønder bruker tradisjonelle metoder. Bønder som produserer ris etter SRP-standarden får opplæring i bærekraftige landbruksmetoder. Vi har erfart at dette har bidratt til at våre produsenter har fått 10–30 prosent høyere pris på avlingene. Ifølge SRP fører ris produsert etter standarden til

- mellom 20–50 prosent mindre utslipp av drivhusgasser
- 20 prosent mindre vannforbruk
- 10 prosent mindre bruk av kjemikalier
- større avlinger
- bedre pris til bøndene

Migrantarbeidere i verdikjeden for mat

I samarbeid med Kinginstituttet har vi i mange år jobbet for å dele informasjon om migrantarbeideres rettigheter i Norge og i land vi importerer fra. I 2023 lanserte Kinginstituttet et forskningsprosjekt som belyste hvilke risikoer migrantarbeidere møter i rekrutteringsforløpet og konsekvensene av dem. Vi jobber nå med å innføre en rekke av anbefalingene fra rapporten, særlig med tanke på at arbeidere ikke skal sette seg i gjeld for å få jobb.

Fairtrade Norge og SPAR – styrking av kvinners rettigheter i sjokoladeindustrien

Siden 2001 har NorgesGruppen og Fairtrade Norge samarbeidet om volumvekst, produktnyheter og kommunikasjon av Fairtrade-sertifiserte produkter. De senere årene har vi også hatt et prosjekt med Fairtrade i Ghana og Elfenbenskysten om utdanning, med mål om å fjerne barrierer som hindrer kvinnelige kakaobønder fra å bli og fungere som ledere i sine lokalsamfunn. Våren 2023 var SPAR til stede i Kumasi (Ghana) og Abidjan (Elfenbenskysten) da fjorårets kull fikk sine velfortjente diplomer. Der fikk vi også høre deltakerne fortelle om de positive ringvirkningene fra utdanningen i sjokoladekooperativene.

I 2023 introduserte SPAR bærenett produsert av Fairtrade-bomull. Nettet ble veldig godt mottatt, og i løpet av høsten solgte vi mer enn 20 000 handlenett fra SPAR-butikkene rundt omkring i landet.

Kaffe – sertifisering og prosjekter

Kaffebønnene blir dyrket og høstet av kaffebønder som ofte opplever lav inntjening og at klimaendringer påvirker deres hverdag. Vi tror at sertifisering er et viktig tiltak i kaffebransjen, og mer enn 99 prosent av vår kaffe er nå enten Rainforest Alliance- eller Fairtrade-sertifisert. Sertifisering er likevel ofte ikke nok, derfor er vi medlem av både International Coffee Partners (ICP) og Coffee & Climate. Begge organisasjonene jobber for at småskala kaffebønder skal bli mer konkurransedyktige og få økt levestandard.

Dialog

I henhold til åpenhetsloven har forbrukere og andre interessenter krav på å vite hvordan vi håndterer faktiske og potensielt negative konsekvenser vi avdekker i aktsomhetsvurderingene. I 2023 mottok vi 13 henvendelser fra forbrukere. Vi har opprettet en egen e-post for henvendelser: aapenhetsloven@norgesgruppen.no

Planer for 2024

Vi ser at det geopolitiske landsk
andrer seg og stadig skaper nye
ger for oss. I tillegg skaper klim
økt risiko for tvangsarbeid, sær
frukt og grøntsektoren. Dette b
understreker viktigheten av å f
forsterke arbeidet med å sikre
rettigheter.

Et viktig arbeid i 2024 er å koo
rapportering i henhold til åpenh
krav for alle deler av NorgesGru

I verdikjeden vil vi fortsette å r
merksomheten mot migrantarb
prinsippet om at ingen skal bet
Videre ønsker vi å jobbe mer m
legge for gode fagforeninger i u

Dere kan lese mer om vårt arbe
norgesgruppen.no/menneskere

Vi ønsker å gjøre det bedre å me
om brudd på våre retningslinjer.
benytte vår eksterne varslingska
UNIL og våre egne medarbeidere st
tillegg BSCI Amoforis varslingska

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
→ EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

EU-taksonomien

EU-taksonomien er et klassifiseringssystem som pålegger selskaper å rapportere på om virksomhetens investeringer oppfyller EUs krav til bærekraftige investeringer.

Formålet er å styre næringslivets investeringer i bærekraftig retning, forhindre «grønnvasking» og gi investorer og sluttbrukere sammenlignbar bærekraftsinformasjon. NorgesGruppen er pålagt å følge EUs taksonomiforordning (EU 2020/852) og gjorde dette første gang i 2022. NorgesGruppen rapporterer på konsernnivå. Taksonomirapporteringen er ikke attestert av uavhengig tredjepart.

NorgesGruppens taksonomiaktiviteter for året 2023

Den største delen av NorgesGruppens virksomhet er «Dagligvarehandel» som ikke er omfattet av taksonomien. Likevel er mange av konsernets verdikjedeaktiviteter omfattet, inkludert Transport, Energi, Vannforsyning, avløp og avfallshåndtering samt Bygg og eiendom. Videre følger en overordnet omtale av NorgesGruppens bærekraftstiltak knyttet til relevante hovedaktiviteter under taksonomien (eligible), samt hvilke underaktiviteter som er relevante i vår taksonomivurdering.

• Transport

Konsernet har i flere år arbeidet mot målet om fossilfri transport. Varer transporteres hovedsakelig med leid transport til konsernets samlastingsterminal i Vestby. Deretter fraktes de med egen transport til regionale lagre og videre ut til butikker og serveringssteder. Avfall fra butikker og serveringssteder transporteres til gjenvinning eller destruksjon. I 2023 har ASKO hatt to elektriske sjødroner i drift mellom Moss og Horten, som transporterer semitraller (trailer uten trekkvogn) og sparer 6 000 lastebilturer årlig på denne strekningen. ASKO har kun fossilfrie biler i bestilling for 2024.

Følgende relevante taksonomirelaterte aktiviteter ligger under transport:

- 6.15 Infrastruktur for lavutslipptransport på vei
- 6.16 Infrastruktur for lavutslipptransport på vann
- 6.6 Transport av varer på vei
- 6.8 Transport av varer på sjø

• Energi

Konsernet ønsker å øke selvforsyningen av elkraft ved å utløse like mye ny fornybar energi som eget forbruk. Konsernet produserer egen strøm fra fem egne vindturbiner på Tindafjellet og Skurvenuten i Rogaland og to egne vindturbiner på Fjeldskår i Agder. Konsernet har 190 000 kvm solcellepanel på lagerbygg og butikker. I tillegg utvinnes varme/kjøling med varmepumper og energibrønner.

Følgende taksonomirelaterte aktiviteter ligger under energi:

- 4.3 Produksjon av elektrisitet fra vindkraft
- 4.16 Installasjon og drift av elektriske varmepumper
- 4.25 Produksjon av varme/kjøling fra spillvarme

• Vannforsyning, avløp og avfallshåndtering

Både på sentrallager, samlastingsterminal, regionale lager og i butikk skjer det innsamling av papp, plast, elektrisk avfall, matavfall, paller, kasser etc. som går til ombruk, gjenvinning eller energigjenvinning. Det er et prioritert mål både å ha høyest mulig gjenvinningsgrad, men også begrense årsaken til mengden av avfall.

Følgende taksonomirelatert aktivitet ligger under vannforsyning, avløp og
tering:

- 5.5 Innsamling og transport
farlig og kildesortert avfall

• Bygg og eiendom

Konsernets eiendomsvirksomhe
bygg for grossistvirksomhet, pro
av egne varer og butikkdrift. Eta
butikklokaler skjer ofte fra grun
bindelse med leilighetsbygging,
med lokale by- og bygutvikling
etablering av kjøpesenter etc. Oft
det i samarbeid med andre eiend

Følgende taksonomirelaterte ak
ligger under bygg og eiendom:

- 7.1 Konstruksjon av nye by
- 7.2 Rehabilitering av bygg
- 7.3 Installasjon, vedlikehold
sjon av utstyr for energieffe
- 7.4 Installasjon, vedlikehold
rasjon av ladestasjoner for
kjøretøy i bygg (og parkerin
knyttet til bygg)
- 7.5 Installasjon, vedlikehold
sjon av utstyr for å måle, re
kontrollere energiytelse i by
- 7.6 Installasjon, vedlikehold

Årsregnskap og bærekraftsrapport 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
→ EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

→ sjon av fornybar energiteknologi
– 7.7 Kjøp og eierskap av bygg

For året 2022 var det krevende å fastsette oppfyllelse av screeningkriterier for aktivitetene 7.1 og 7.2 som følge av mangelen på primærenergifaktor i Norske Byggeforskrifter. Kommunal- og distriktsdepartementet fastsatte 31.01.2023 en rettledning for hvilke primærenergifaktorer som er relevante ved utregning av energibehov og energirammene for nesten nullenergibygninger som kan benyttes ved vurderinger om en aktivitet oppfyller kriteriene i 7.1 og 7.2.

Etterlevelse av taksonomiforordningen (EU) 2020/852

I henhold til taksonomiforordningen art. 8 (2) skal NorgesGruppen som konsern rapportere nøkkeltall (KPI-er) på hvor stor andel av konsernets omsetning, investeringer og driftskostnader som er forbundet med aktiviteter som oppfyller taksonomikriteriene. Rapporterte nøkkeltall er basert på konsernregnskapet til NorgesGruppen for 2023.

Aktuelle aktiviteter er vurdert i henhold til «EU Taxonomy Compass»-innholdskriterier (eligible) og screeningkriteriene (aligned). Aktivitetene er vurdert opp mot miljømål 1 Reduksjon av klimagassutslipp og aktuelle DNSH-kriterier (Do no significant harm) for øvrige miljømål. Dette inkluderer vedlegg (appendix) A, B, C, D og E samt ISO 20887 i vurderingen av bygg og eiendom. For vedlegg A, «Generic criteria for DNSH to climate change adaption», er det foretatt en klimarisikoanalyse av konsernets distribusjonsbygg med tilhørende tiltaksplan. Aktiviteten er også vurdert for å sikre overholdelse av sosiale minimumskrav innenfor menneskerettigheter, forsvarlig skattepolicy, antikorrupsjon og rettferdig konkurranse. Screeningen av aktiviteter har blitt gjennomført som et samarbeid mellom konsernets sentrale økonomiavdeling og relevante fagavdelinger med ansvar for aktuelt aktivitetsområde i konsernet.

Konsernet har vurdert vesentlige bidrag for miljømål 1 Reduksjon av klimagassutslipp, og unngår dermed sammenblanding av tall på tvers av miljømål som kan føre til dobbeltrapportering i KPI-ene.

I delegert kommisjonsforordning EU 2023/2486 av 27. juni 2023 etablerer EU vesentlige bidragskriterier for miljømål 3-6:

3. Bærekraftig bruk og beskyttelse av vann og marine ressurser
4. Overgang til sirkulær økonomi
5. Beskyttelse og kontroll av forurensning
6. Beskyttelse og restaurering av biodiversitet og økosystemer

Denne rettsakten er ikke implementert i EØS-avtalen i 2023, og det vil derfor ikke være plikt for norske foretak å rapportere disse for regnskapsåret 2023. NorgesGruppen har valgt ikke å rapportere på disse for regnskapsåret 2023.

Informasjon om regnskapsprinsipper

Omsetning

Konsernets omsetning skjer hovedsakelig i butikkleddet, og denne aktiviteten er ikke omfattet av taksonomiregelverket i 2023. Inntekter fra transport, eiendom og energi er klassifisert som andre driftsinntekter i konsernet, og er tatt med som «omsetning» etter taksonomien. Omsetning iht. taksonomien er derfor ikke direkte avstembar med konsernets omsetning i konsernregnskapet. Sum omsetning utgjør 109 281 MNOK i henhold til EU-taksonomien, mens 109 005 MNOK er omsetning iht. konsernregnskapet. Forskjellen utgjør omsetning knyttet til aktivitetene transport, eiendom og energi.

Av total omsetning på 109 281 MNOK er kun 1,7 prosent omfattet av taksonomien (eligible). Dette skyldes at konsernets omsetning knytter seg til salg av matvarer i butikk, som ikke er omfattet av taksonomien. Av omsetning knyttet til omfattede aktiviteter utgjør bærekraftig andel (aligned) 12,8 %, mot 13,8 % i fjor. Ekskl. IFRS 16 har konsernet omsetning på 109 676 MNOK, hvorav 1,7 % er omfattet av taksonomien.

Konsernintern omsetning innenfor transportaktiviteten utgjør 135 MNOK. Av dette er 21 % aligned iht. EU-taksonomien, en økning på 6 prosentpoeng sammenliknet med 2022. Andel konserninterne inntekter er beregnet basert på andel volum fraktet med lastebiler som er aligned.

Investeringer (CapEx)

Investeringer omfatter konsernets eiendeler innenfor tomter og bygninger, driftsløsøre og inventar, investeringseiendom, leieavtaler og immaterielle eiendeler (se note 6, 7 og 8). Dette inkluderer også tilganger fra virksomhetskjøp. Goodwill er ikke inklud
teringer tilordnes de enkelte akti
dersom de oppfyller de tekniske
kriteriene i taksonomien, som er
en plan for å gjøre at en aktivitet
tekniske kriteriene innen fem til
knyttet til kjøp av produkter fra
som oppfyller de tekniske kriteri

Av totale investeringer på 7 264
63,6 % omfattet av taksonomien
Bærekraftig (aligned) andel av de
Ekskl. IFRS 16 har konsernet inve
4 044 MNOK, hvorav 40,3 % er o
taksonomien. Bærekraftig andel
omfattede investeringer ekskl. til
kontrakter IFRS 16 utgjør 59,2 %,
22,9 prosentpoeng sammenliknet
Ser vi på transportaktiviteten iso
bærekraftige investeringer (align
ASKOs overtakelse av logistikk o
av frukt og grønt fra AMA Dagli
butikker, trakk andelen ned.

Driftskostnader (OpEx)

Driftskostnader (OpEx) omfatte
for aktiviteter som møter de te
screeningkriteriene og er er del
plan for å gjøre aktiviteten bær
innen fem år. Ikke balanseførte
ler er inkludert. Kostnader for s
avtaler og vedlikehold av inves
omfattede aktiviteter er også i
Konsernets driftskostnader gjel
sakelig aktiviteter som ikke er
av EU-taksonomien. Dermed ut
taksonomirelaterte delen en lit
de totale driftskostnadene.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
→ EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

→ Av totale driftskostnader i konsernet på 1 124 MNOK er 43,0 % omfattet av taksonomien (eligible). Bærekraftig (aligned) andel av dette utgjør 17,3 %, en økning på 5,8 prosentpoeng sammenliknet med 2022 Ekskl. IFRS 16 har konsernet totale driftskostnader på 4 023 MNOK, hvorav 12,0 % er omfattet av taksonomien.

Sosiale minimumskrav

Sosiale minimumskrav er etablert for å forhindre at bedrifter utfører bærekraftige aktiviteter på en sosialt ikke-bærekraftig måte. Det betyr at aktivitetene ikke fører til negative innvirkninger på menneske- og arbeidsrettigheter, korrupsjon eller manglende overholdelse av skatte- og konkurranselov. I tråd med taksonomiforordningen artikkel 3 og artikkel 18 betyr det å innrette standarder etter

- OECDs retningslinjer for multinasjonale foretak
- FNs veiledende prinsipper for næringsliv og menneskerettigheter (UNGP)
- ILOs åtte grunnleggende konvensjoner «Fundamental Principles and Rights at Work»
- Menneskerettighetserklæringen

Menneskerettigheter

Konsernet har etablert krav til menneske- og arbeidsrettigheter både i tråd med UNGP og OECD i policyer og retningslinjer, og er underlagt, følger og rapporterer etter åpenhetsloven. Som et resultat av dette følger selskapet HRDD-prosessen fra OECD vedr. aktsomhetsvurderinger. Konsernet er ikke dømt for brudd på menneskerettigheter. (Se side om åpenhetsloven).

Totalt i konsern ekskl. IFRS 16	Omfattet	Bærekraftig	Bærekraftig/Omfattet 2023	Bærekraftig/Omfattet 2022
Omsetning 109 676 MNOK	1 903 MNOK / 109 676 MNOK = 1,7 %	244 MNOK / 109 676 MNOK = 0,2 %	244 MNOK / 1 903 MNOK = 12,8 %	271 MNOK / 1 957 MNOK = 13,8 %
CapEx 4 044 MNOK	1 629 MNOK / 4 044 MNOK = 40,3 %	963 MNOK / 4 044 MNOK = 23,8 %	963 MNOK / 1 629 MNOK = 59,2 %	401 MNOK / 1 106 MNOK = 36,3 %
OpEx 4 023 MNOK	484 MNOK / 4 023 MNOK = 12,0 %	84 MNOK / 4 023MNOK = 2,1 %	84 MNOK / 484 MNOK = 17,3 %	

Skatt

Konsernet retter seg etter lovgivers intensjoner i gjeldende skattelov. NorgesGruppens skattepolicy er inkludert i interne styrende dokumenter. Konsernet følger armlengdes avstands-prinsipp ved transaksjoner og har ikke kunstige og aggressive skattemodeller. NorgesGruppen har ikke datterselskaper med skattemessig tilhørighet utenfor Norge. NorgesGruppen jobber aktivt med å tilfredsstille alle anbefalinger i «Final Report on Minimum Safeguard». Konsernet er ikke funnet skyldig i skatteunndragelse.

Korrupsjon

Konsernet arbeider kontinuerlig med risikovurderinger og internkontrollprogrammer, og har tiltak for å forhindre bestikkelser og korrupsjon. NorgesGruppen jobber aktivt med å tilfredsstille alle anbefalinger i «Final Report on Minimum Safeguard». Verken ledelsen eller selskaper i konsernet er dømt for korrupsjon.

Rettferdig konkurranse

Konsernet utfører sine aktiviteter på en måte som er i samsvar med alle gjeldende konkurranselover og -forskrifter. Det betyr å avstå fra å inngå eller utføre konkurransebegrensende avtaler. Her inngår regelmessig trening av ansatte og ledelse i lover og forskrifter som et viktig tiltak. NorgesGruppen har mottatt et varsel fra Konkurransetilsynet i prisjegersaken, se note 25.

NorgesGruppen ble i 2014 ilagt overtredelsesgebyr for brudd på gjennomføringsforbudet som følge av konkurranseloven §19. Konsernet har utbedret internkontrollen slik at sannsynligheten for gjentatte brudd er usannsynlig. Konsernet er ikke dømt for å bryte konkurranselovgivning.

Drivkrefter for KPI-ene og fremtidige planer

Drivkrefter for KPI-ene

Omsetningsøkning driver utviklingen av KPI-ene. Økt omsetning vil øke behovet i verdikjeden for transportkapa
ringskapasitet, butikker og beh
systemer. Effektiv logistikk kan
behovet for investeringer, men
ning krever likevel videreligere i
Effektiv drift, kundetilpassede
og gode innkjøpsbetingelser er
å oppnå omsetningsøkning. Bra
ning kan påvirke omsetningen s
Gruppens evne til å utvikle forr
konsepter i eksisterende og nye

Planer for fremtidige invest

Satsingen fremover vil fortsatt
investeringer som reduserer kli
utslipp. Innenfor omfattede akt
som hovedregel, konsernet allti
investeringer som tilfredsstiller
i taksonomien. På denne siden
rapportering av KPI-er i henhold
mal i taksnomiforordningen.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
→ EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Omsetning

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Sum omsetning (3)	Andel av omsetningen (4)	Kriterier for vesentlig bidrag: Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klima-endringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH): Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klima-endringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegarantier (17)	Taksonomiforenlig andel av omsetning 2023 (18)	Taksonomiforenlig andel av omsetning 2022 (19)	(20)
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
A.1. Miljømessige bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																			
Produksjon av elektrisitet fra vindkraft	4,3	58 980	0 %	0 %							Ja	-	Ja	-	Ja	Ja	0 %	0 %	
Transport av varer på vei	6,6	185 420	0 %	0 %							Ja	-	Ja	Ja	-	Ja	0 %	0 %	
Totalt omsetning for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		**244 399**	**0 %**	**0 %**													**%**		
A.2 Omfattede aktiviteter som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																			
Transport av varer på vei	6,6	1 374 132	1 %																
Kjøp og eierskap av bygg	7,7	284 164	0 %																
Totalt omsetning for omfattede aktiviteter som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		**1 658 296**	**2 %**																
Totalt (A.1+A.2)		**1 902 695**	**2 %**																
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																			
Omsetning for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		**107 378 113**	**98 %**																
Sum (A+B)		**109 280 809**	**100 %**																

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
→ EU-taksonomien
ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Investeringer (CapEx)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Sum investeringer (3)	Andel av investeringer (4)	Kriterier for vesentlig bidrag: Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klimaendringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH): Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klimaendringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegarantier (17)	Taksonomiforenlig andel av investeringer 2023 (18)	Taksonomiforenlig andel av investeringer 2022 (19)
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																		
A.1. Miljømessige bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																		
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	4,16	500	0 %	0 %							Ja	Ja	Ja	Ja	-	Ja	0 %	0 %
Produksjon av varme/kjøling fra spillvarme	4,25	12 698	0 %	0 %							Ja	-	Ja	Ja	Ja	Ja	0 %	-
Innsamling og transport av ikke-farlig og kildesortert avfall	5,5	110 049	2 %	2 %							Ja	-	Ja	-	-	Ja	2 %	0 %
Transport av varer på vei	6,6	125 069	2 %	2 %							Ja	-	Ja	Ja	-	Ja	2 %	3 %
Transport av varer på sjø	6,8	171 620	2 %	2 %							Ja	Ja	Ja	Ja	-	Ja	2 %	-
Infrastruktur for lavutslippstransport på vei	6,15	76 430	1 %	1 %							Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	1 %	1 %
Infrastruktur for lavutslippstransport på vann	6,16	107 994	1 %	1 %							Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	1 %	0 %
Konstruksjon av nybygg	7,1	120 080	2 %	2 %							Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	2 %	1 %
Rehabilitering av bygg	7,2	59 728	1 %	1 %							Ja	Ja	Ja	Ja	-	Ja	1 %	0 %
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av utstyr for energieffektivisering	7,3	85 375	1 %	1 %							Ja	-	-	Ja	-	Ja	1 %	1 %
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av utstyr for å måle, regulere og kontrollere energiytelse i bygg	7,5	7 143	0 %	0 %							Ja	-	-	-	-	Ja	0 %	0 %
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybar energi teknologi	7,6	69 993	1 %	1 %							Ja	-	-	-	-	Ja	1 %	1 %
Kjøp og eierskap av bygg	7,7	16 785	0 %	0 %							Ja	-	-	-	-	Ja	0 %	0 %
Totalt investeringer for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		**963 464**	**13 %**	**13 %**													**13 %**	**6 %**
A.2 Omfattede aktiviteter som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																		
Transport av varer på vei	6,6	48 389	1 %															
Konstruksjon av nybygg	7,1	242 256	3 %															
Rehabilitering av bygg	7,2	27 225	0 %															
Kjøp og eierskap av bygg	7,7	3 335 302	46 %															
Totalt investeringer for omfattede aktiviteter som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		**3 653 172**	**50 %**															
Totalt (A.1+A.2)		**4 616 636**	**64 %**															
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																		
Investeringer for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		**2 647 768**	**36 %**															
Sum (A+B)		**7 264 404**	**100 %**															

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Driftskostnader (OpEx)

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode(r) (2)	Sum driftskostnader (3)	Andel av drifts-kostnader (4)	Kriterier for vesentlig bidrag: Begrensning av klimaendringer (5)	Tilpasning til klima-endringer (6)	Vann- og havressurser (7)	Sirkulær økonomi (8)	Forurensning (9)	Biologisk mangfold og økosystemer (10)	Kriterier mht. at aktiviteten ikke er til betydelig skade (DNSH): Begrensning av klimaendringer (11)	Tilpasning til klima-endringer (12)	Vann- og havressurser (13)	Sirkulær økonomi (14)	Forurensning (15)	Biologisk mangfold og økosystemer (16)	Minstegarantier (17)	Taksonomiforenlig andel av driftskostnader 2023 (18)	Taksonomiforenlig andel av driftskostnader 2022 (19)
A. AKTIVITETER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																		
A.1. Miljømessige bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter																		
Produksjon av varme/kjøling fra spillvarme	4,25	37 750	3 %	3 %							Ja	-	Ja	Ja	Ja	Ja	3 %	
Produksjon av elektrisitet fra vindkraft	4,3	8 993	1 %	1 %							Ja	-	Ja	-	Ja	Ja	1 %	0 %
Innsamling og transport av ikke-farlig og kildesortert avfall	5,5	4 303	0 %	0 %							Ja	-	Ja	-	-	Ja	0 %	0 %
Transport av varer på vei	6,6	13 426	1 %	1 %							Ja	-	Ja	Ja	-	Ja	1 %	2 %
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av utstyr for energieffektivisering	7,3	8 820	1 %	1 %							Ja	-	-	Ja	-	Ja	1 %	0 %
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av utstyr for å måle, regulere og kontrollere energiytelse i bygg	7,5	10 497	1 %	1 %							Ja	-	-	-	-	Ja	1 %	1 %
Totalt driftskostnader for miljømessig bærekraftige (taksonomiforenlige) aktiviteter (A.1)		**83 788**	**7 %**	**7 %**													**3 %**	
A.2 Omfattede aktiviteter som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter)																		
Installasjon og drift av elektriske varmepumper	4,16	29	0 %															
Transport av varer på vei	6,6	222 994	20 %															
Konstruksjon av nybygg	7,1	429	0 %															
Rehabilitering av bygg	7,2	429	0 %															
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av utstyr for energieffektivisering	7,3	2 808	0 %															
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av ladestasjoner for elektriske kjøretøy i bygg (og parkeringsplasser knyttet til bygg)	7,4	203	0 %															
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av utstyr for å måle, regulere og kontrollere energiytelse i bygg	7,5	58	0 %															
Installasjon, vedlikehold og reparasjon av fornybar energi teknologi	7,6	28 226	3 %															
Kjøp og eierskap av bygg	7,7	144 621	13 %															
Totalt driftskostnader for omfattede aktiviteter som ikke er miljømessig bærekraftige (ikke taksonomiforenlige aktiviteter) (A.2)		**399 796**	**36 %**															
Totalt (A.1+A.2)		**483 585**	**43 %**															
B. AKTIVITETER SOM IKKE ER OMFATTET AV TAKSONOMIEN																		
Driftskostnader for aktiviteter som ikke er omfattet av taksonomien (B)		**640 591**	**57 %**															
Sum (A+B)		**1 124 176**	**100 %**															

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322
03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 138 av 167

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 139 av 167

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
→ ESG-standarder

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

Vår vei mot bærekraftsdirektivet (CSRD)

Vi holdt stø kurs mot bærekraftsmålene våre gjennom 2023. Samtidig gikk vi i gang med å forberede oss på nye rapporteringskrav og se på hvordan de påvirker nåværende og kommende strategi.

→ Bærekraftsstrategien mot 2025 er godt forankret i styret, ledelsen og blant eierne.

Våre strategiske bærekraftsmål reflekterer de områdene hvor vi kan utgjøre størst bidrag, enten det er å redusere uønskede effekter av virksomheten eller forsterke positive bidrag til samfunnet. Dialog med kunder, samarbeidspartnere, interesseorganisasjoner, fagforeninger, fagmiljøer og myndigheter bidro da vi formet strategien.

Nå står vi foran et veiskille i bærekraftsarbeidet og innen rapportering av resultatene våre. 2023 ble preget av forberedelser til det nye EU-direktivet om bærekraftsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Gitt at dette tas inn i norsk lov som planlagt, er vi pålagt å ta i bruk nye rapporteringsstandarder for regnskapsåret 2024.

Dobbel vesentlighet

En viktig milepæl i 2023 var gjennomføring av en dobbel vesentlighetsanalyse som et ledd i oppfyllelsen av ESRS-standarden. Analysen avdekker hvilke vesentlige tema vi skal rapportere på. Den ble gjennomført med ekstern bistand og innspill fra en bred gruppe interne og eksterne interessenter. Store deler av organisasjonen var involvert. I forlengelsen av vesentlighetsanalysen har vi også gjennomført en gapanalyse for å kartlegge ytterligere informasjon vi må ha på plass før rapportering for 2024.

Vesentlighetsanalysen vil ikke per nå føre til endringer av våre strategiske mål frem mot 2025. Vi må imidlertid rapportere på flere bærekraftstema enn vi gjør i dag. Særlig gjelder dette arbeid bakover i verdikjeden. I det ligger for eksempel mer detaljert informasjon om miljøområder som forurensning, biomangfold, vann og sirkulær ressursbruk, samt flere detaljer knyttet til menneske- og arbeidsrettigheter. Klimagassutslipp knyttet til produktene vi kjøper inn og selger (scope 3) vil få strengere krav til rapportering fremover. Vi vil også rapportere mer detaljert omkring vårt arbeid og rutiner innen ansvarlig forretningsdrift.

Timingen av vesentlighetsanalysen var god. Forberedelsene til nye rapporteringskrav er én ting, men like viktig er å bruke funnene fra analysen i årene som kommer og når vi skal etablere nye mål frem mot 2030.

Vi vil fortsatt være fremst på bærekraftige løsninger i verdikjeden for mat og drikke. Analysen belyser tema vi må ta tak i for å øke takten i bærekraftsarbeidet og befeste posisjonen.

Slik rapporterer vi for 2023 i påvente av ny struktur neste år:

Integrert rapport: Bærekraftsregnskapet er integrert i årsrapporten
Klimaregnskap: Klimaregnskapet er verifisert av en uavhengig tred
omfatter driftsrelaterte utslipp (scope 1 og 2) samt utslipp knyttet
og innleid transport (scope 3), se s. 112.
Indirekte utslipp: Vi har også estimert øvrige indirekte utslipp (sco
solgte matvarer og bygg, se s. 111.
Klimarisiko: Vi rapporterer i henhold til rammeverket fra Task Forc
Climate-related Financial Disclosures (TCFD), se s. 118.
EU-taksonomien: Vi etterlever rapporteringsplikten for 2023, se s.
Åpenhetsloven: Vi følger rapporteringskravene og deler risikoer og
se s. 121.
Ansvarlig forretningsdrift: Vi har utvidet rapporteringen inspirert
kravene i European Sustainability Reporting Standards (ESRS), se s.
Indikatorer: Vi benytter relevante indikatorer fra Global Reporting
og Sustainability Accounting Standards Board, se s. 132.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 140 av 167

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
→ ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

Bærekraftsstandarder

Vi har tatt i bruk utvalgte indikatorer fra rapporteringsstandardene GRI og SASB samt anbefalinger fra TCFD for å styrke rapporteringen og gjøre det enklere å sammenligne resultater. Indeksene under viser hvilke indikatorer dette gjelder og hvor de er besvart.

GRI-indeks

NorgesGruppen har rapportert informasjonen oppgitt i denne GRI-indeksen for perioden 1.1.–31.12.2023 med henvisning til GRI Standards i henhold til GRI 1: Foundation 2021.

Standard	Indikator	Side
GRI 205: Anti-corruption 2016	205-3 Bekreftede tilfeller av korrupsjon og tiltak iverksatt	146
GRI 305: Emissions 2016	305-1 Direkte (scope 1) klimagassutslipp 305-2 Indirekte (scope 2) klimagassutslipp 305-3 Andre indirekte (scope 3) klimagassutslipp 305-4 Klimaintensitet	111–112
GRI 405: Mangfold og like muligheter	405-1 Mangfold i styrende organ og blant ansatte	117, 136, 1

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)

Indeksen til høyre viser hvor anbefalingene fra TCFD er dekket i denne rapporten. Vi tok i bruk TCFDs rammeverk og veiledning i 2021 og har siden utvidet rapporteringen med blant annet scenarioanalyser.

Anbefalinger	Redegjørelser	Side
Styring	a) Styrets oppsyn med klimarisikoer og -muligheter	119, 141
	b) Ledelsens rolle i å vurdere og håndtere klimarisikoer og -muligheter	119, 141
Strategi	a) Identifiserte klimarisikoer og -muligheter	118, 143–1
	b) Effekter av klimarisikoer og -muligheter	118–120, 1
	c) Strategiens holdbarhet i ulike klimascenarioer	119–120
Risikohåndtering	a) Prosesser for å identifisere og vurdere klimarisikoer	118–120, 1
	b) Prosesser for å håndtere klimarisikoer	118–120, 1
	c) Integrasjon av klimarisiko i overordnet risikostyring	119, 141, 1
Data og mål	a) Data brukt for å vurdere klimarisikoer og -muligheter	110–114
	b) Scope 1-3 klimagassutslipp	111–112
	c) Mål og resultater knyttet til håndteringen av klimarisikoer og -muligheter	110–114

Sustainability Accounting Standards Board (SASB)

SASB har utviklet to sektorspesifikke standarder som er relevante for NorgesGruppen: Food Retailers & Distributors og Processed Foods.

Standard	Indikator	Unntak	Side
SASB Food Retailers & Distributors 2018	FB-FR-110a.1. Forbruk av drivstoff og andel fornybart drivstoff	Oppgitt i volum	112–113
SASB Food Retailers & Distributors 2018	FB-FR-130a.1. Energibruk til drift, andel elektrisitet fra nettet og andel fornybar energi	Oppgitt i mengder	112–113
SASB Food Retailers & Distributors 2018	FB-FR-150a.1. Total mengde matavfall og andel som ble unngått kastet som avfall	Oppgitt i mengder	113
SASB Food Retailer & Distributors 2018	FB-FR-430a.1. Omsetning fra produkter sertifisert iht. standarder for miljø og/eller sosiale hensyn		114
SASB Food Retailers & Distributors 2018	FB-FR-430a.2. Andel omsetning fra burfrie egg og fra svin produsert uten bruk av fikseringsbås	Kun rapportert for egg	115
SASB Processed Foods 2018	FB-PF-410a.1. Totalvekt emballasje, andel lagd av resirkulert/fornybart materiale og andel som kan gjenbrukes, resirkuleres eller komposteres	Ledd 1-2 rapportert for plast	114

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
→ Resultater bærekraft 2023
Våre mål og viktigste resultater
Klimaregnskap
Sunnere og grønnere handlekurv
Bærekraftig arbeidsliv
Klimarisiko og -muligheter
Åpenhetsloven
EU-taksonomien
→ ESG-standarder
Ledelse og styring
Ord og uttrykk

ESG-indeks

NorgesGruppen rapporterer status på bærekraftsområdet innen hovedområdene miljø, helse og mennesker. Tabellen under viser hvor det finnes relevant ESG-informasjon (Environmental, Social, Governance) i denne års- og bærekraftsrapporten.

Miljø (Environmental)	Les
Avfall	113
Avskoging	115
Drivstoff	48, 112–113
Dyrevelferd	115, 121–122
Emballasje	113–114, 119
Energi	29, 40, 42, 44–45, 111–113
Fiskeri	115
Fornybar energi	29, 40, 42, 44, 112–113
HFK	111–113
Klimamål	45, 110–111
Klimaregnskap	111–112
Klimarisiko	118–120
Matavfall	46–47, 111–113
Matsvinn	46–47, 111–113
Miljøbygg	42
Miljøteknologi	11, 42, 48
Plast	32–34, 40, 110, 112–114
Sertifiserte produkter	114
Uønskede stoffer	142

Sosiale forhold (Social)	Les
Arbeidstakerrettigheter	121–124, 127
Arbeidstrening	47, 110, 117, 140
Helse (ansatte)	137–138
Kjønnsbalanse	117, 136, 139
Leverandøroppfølging	115, 121–124, 142
Lokal verdiskaping	20–21, 30
Lokalmat	24, 28–30
Lærlinger	28, 39, 110, 117, 140
Mangfold og integrering	26, 117, 135–136
Medarbeiderutvikling	39, 137, 140
Norsk landbruk	18
Norske varer	18, 28–30
Produktberedskap	115
Samarbeid	47–48, 121–124
Sunn markedsføring	26, 48, 116
Sunnere produkter	26, 116
Sunt kosthold	26, 110, 116
Sysselsetting	21, 135–137

Forretningsetiske forhold (Governance)	Les
Antikorrupsjon	145–146
Bærekraftsrapportering	131–[illegible]
Bærekraftsstrategi	22, 4[illegible]–110, 131
Datasikkerhet	141–142
Eierstyring og selskapsledelse	147
Etiske retningslinjer	145–146
EU-taksonomien	125–[illegible]0
Forankring av bærekraft	22, 1[illegible], 131, 145
Godtgjørelser	67–68
Grønne obligasjoner	79
Interessentdialog	121–124, 131
Risikostyring og risikofaktorer	141–144

Likestillingsredegjørelsen for morselskapet, NorgesGruppen ASA, li[illegible] konsernets hjemmesider her.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

NorgesGruppen ønsker å bidra til et bærekraftig arbeidsliv for alle, både egne ansatte og ansatte i leverandørkjeden.

Ledelse og styring

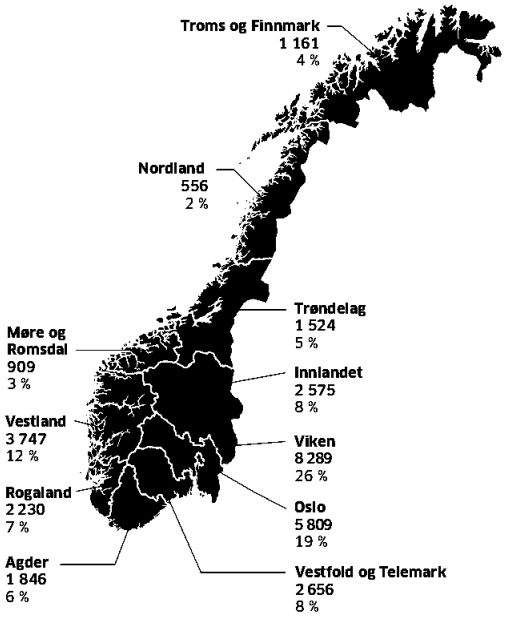
Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
→ Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

NorgesGruppen stilte med over 130 lag og 2 000 løpere i Holmenkollstafetten. Det er et viktig årlig tiltak for fellesskapsfølelse og mestring som lag og enkeltindivid.

Folk og organisasjon

Om lag 2 prosent av arbeidstakerne i privat sektor jobber i NorgesGruppen. Vi vektlegger et bærekraftig arbeidsliv med etikk, kvalitet i læring, inkludering, bedriftsdemokrati og individuelle muligheter. Læring i respektive fagområder og intern mobilitet gir økt kompetanse for både den enkelte og selskapet totalt sett.

Geografisk fordeling av ansatte i NorgesGruppen



Folka våre

→ Folka i NorgesGruppen er vår viktigste ressurs for å realisere våre ambisjoner. I 2023 hadde vi 31 302 ansatt i egeneid virksomhet, en økning på 5,6 prosent fra året fø primært grunnet overgang av ansatte fra BAMA (engros). Totalt var det 45 195 ansatte i NorgesGruppen ved årsski inkludert kjøpmannseid virksomhet, en økning på 2,3 pro fra året før.

Mangfold er viktig for vår innovasjonsevne. Mangfoldsled krever kompetanse i å se hvordan man ivareta og utnytt ulikheter. Våre medarbeidere har bakgrunn fra 70 ulike n ner. NorgesGruppen tilstreber at både likheter og forskjel en styrke gjennom å dyrke en åpen, nysgjerrig og samarb orientert kultur.

Eksempler på aktiviteter som bygger opp om verdien av mangfold er språkopplæring, arbeidstrening, smidige arb former, lederutvikling og andre kompetanseutviklingstilta Det er jobbet videre med «Rosa kompetanse» gjennom FI – Foreningen for kjønns- og seksualitetsmangfold. Våre m arbeidere representerer et stort mangfold i nasjonalitet, a utdanning, erfaring, kjønn, seksualitet og kulturell bakgru Kultur og prosedyrer skal sikre at ingen opplever å ikke k være seg selv.

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
→ Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Totalt antall ansatte, inkl. kjøpmannseid virksomhet, er 45 195. For egeneid virksomhet er totalt antall ansatte 31 302, fordelt på følgende virksomhetsområder:

Fordeling antall ansatte per virksomhetsområde

Virksomhetsområde	Antall	Andel %
Engros	4 609	14,9
KIWI	12 416	40,1
Kjøpmannshuset	3 042	9,6
MENY	7 268	23,4
Servicehandel	678	2,2
Forbruksvarer	442	0,4
Merkevare	1 683	5,4
Øvrige tjenester	1 164	3,8

Aldersfordeling totalt (egeneid virksomhet)

Alder	Prosent
<18	7,5
18–24	35,2
25–29	11,5
30–39	18,9
40–49	12,7
50–54	5,6
55–59	4,5
60–61	1,5
62+	2,6

Aldersfordeling nyansatte (egeneid virksomhet)

Alder	Prosent
<18	23,8
18–24	56,0
25–29	6,9
30–39	7,4
40–49	3,7
50–54	1,1
55–59	0,7
60–61	0,1
62+	0,3

Vårt arbeid for å fremme likestilling og redusere risiko for diskriminering

→ NorgesGruppens arbeid for likestilling og mot diskriminering er forankret i virksomhetens verdier. Felles policy og retningslinjer gjelder for alle deler av personalpolitikken i konsernets selskaper.

Risikokartlegging og likestillingsarbeid behandles av styret i konsernet og diskuteres på ledersamlinger, HR-forum og ansattemøter. Mangfoldsledelse er en viktig strategi for verdiskaping, risikoidentifisering og likestillingsfremming. Rekrutteringsarbeidet legger vekt på økt mangfoldskompetanse som en del av prosessen.

Årlige medarbeiderundersøkelser tilpasses ulike deler av konsernet og inkluderer spørsmål om mobbing, trakassering på arbeidsplassen og like karrieremuligheter uavhengig av kjønn, alder, etnisitet og funksjonsevne. Resultatene gjennomgås på ulike nivåer i organisasjonen og tiltaksplaner utarbeides basert på behovene i aktuelle deler av organisasjonen.

Kjønnsbalansen for deltid var 55,8 prosent kvinner og 44,2 prosent menn, som er i tråd med vårt mål om at vi skal ha minimum 40 prosent og maksimum 60 prosent av samme kjønn innenfor de ulike stillingskategorier. Rundt 48 prosent av deltidsansatte var skoleungdom og studenter. En måling i november viste at ca. 8 prosent av konsernets deltidsansatte ønsket heltidsjobb.

Les mer om tiltak og arbeidet for å redusere risiko for diskriminering i NorgesGruppen på norgesgruppen.no. Likestillingsredegjørelsen for morselskapet, NorgesGruppen ASA, ligger her.

Kjønnsbalanse på stillingsnivå

(egeneid virksomhet)

→ NorgesGruppens mål for kjønnsbalanse er mello
60 prosent. Dette gjelder alle nivåer i organisasjon
andelen for topp- og mellomledernivå var i 2023 p
prosent, en svak økning på 0,2 prosentpoeng fra å
Retningslinjene som gjelder hele NorgesGruppen g
for hvordan vi skal fremme kjønnsbalanse på topp
mellomledernivå i NorgesGruppen. Dette vil ta tid,
bli lagt særlig vekt på ettervekst blant mellomlede
inkludere talenter i etterfølgerplanlegging.

Butikksjefer har et lederoppdrag med sterk påvirk
sernets totale verdiskaping. Dette er en stilling som
man kan ivareta alle sider av en lederrolle. Blant v
sjefer i egeneid virksomhet hadde vi en kjønnsford
46,1 prosent kvinner og 53,9 prosent menn i 2023
økning i andelen kvinnelige butikksjefer på 1,1 pro
fra 2022.

Kjønnsbalanse i NorgesGruppen

→ Totalt i NorgesGruppen var det god kjønns
med en fordeling på 47,1 prosent kvinner og
prosent menn ved utgangen av 2023.

Det er store forskjeller mellom konsernets vi
somhetsområder, også på de ulike stillingsniv
i konsernet. Dette har sin bakgrunn i virksom
områdenes historie og tilgang på arbeidskraf

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
→ Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser

Ord og uttrykk

45 195
Medarbeidere (inkludert kjøpmannseid virksomhet)

31 302
Medarbeidere (egeneid virksomhet)

Kompetanseutvikling

→ Kompetanseutvikling og sikring av rett kompetanse er avgjørende for alle forretningsområdene. Kompetansekartlegging gjøres med utgangspunkt i målene og oppgavene i hvert enkelt selskap og avdeling. Vi bruker ulike samarbeidspartnere og interne skoler, og har egne ressurser som jobber med å fremme læring og utvikling. Fra arbeidsplass til læreplass er et gjennomgående tema. De største forretningsområdene, for eksempel KIWI og ASKO, har egne skoler for ansatte.

Vi utvikler e-læringsprogram for å gi medarbeiderne kompetansen de trenger for å løse sine arbeidsoppgaver og ansvar. I t
utvikler vi kontinuerlig verktøy som med
dere kan bruke i sin hverdag og som øke
totale digitale kompetansen i konsernet.
sering av en ny intern kommunikasjonsk
app som vi kaller «Vi er...» er et godt eks
på dette. Alle NorgesGruppens selskaper
tatt i bruk «Vi er...» for sine ansatte.

Læring på tvers av avdelinger og tea
godt påfyll i den viktige hverdagslæri
I den årlige medarbeiderundersøkelse
evaluerer ansatte hvordan de oppleve
utviklingsmulighetene i NorgesGrupp

Helse, miljø og sikkerhet (HMS)

→ HMS er et sentralt område i årshjulet hos hele NorgesGruppen. I 2023 var det ingen kjente alvorlige ulykker eller personskadeuhell i NorgesGruppens virksomheter. Arbeidsmiljøet evalueres gjennom årlige medarbeiderundersøkelser, og ulike forretningsområder har egne program og initiativ for å ivareta de ansattes helse. Prioriteringen varierer fra risiko på den enkelte arbeidsplass og rolle. Alle selskaper informerer om varslingsordningen og viktigheten av denne på respektive kommunikasjonsflater.

Skoleungdom og fremtide arbeidstakere

→ I 2023 var over 20 prose av Norge
Gruppens ansatte skoleungdom og stud
ter. 54,2 prosent av våre medarbeidere
under 30 år og 42,7 prose var under

Vi gir mange unge den vikti første jo
og ser på dette som viktig i vårt arbeid
et bærekraftig arbeidsliv. Vi ønsker å g
kompetanse, tilhørighet og vestringsev
Vårt mangfold av stillingstyper gir muli
ter for mennesker i ulike livsfaser. De a
fleste av våre ansatte i voksen alder ha
ligere jobbet i en av våre virksomheter

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
→ Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

6,9 %
Totalt sykefravær for NorgesGruppen av total arbeidstid i 2023

Bærekraftig pensjonssparing

→ Investering av pensjonsmidlene skal sikre våre ansatte en god pensjon, men også en god verden å bli pensjonist i.
Her er noen nøkkeltall om bærekraft fra vår pensjonsordning:

Karbonavtrykk: Våre ansattes pensjonssparing har et karbonavtrykk som er 30 prosent lavere enn om den hadde blitt investert i sammenlignbare profiler uten bærekraftskrav. Et lavt karbonavtrykk betyr at porteføljen har en lav eksponering mot karbonintensive selskaper.

Sparing i fossile virksomheter: Kun 5,4 prosent av midlene i vår pensjonsordning er investert i fossile virksomheter. Dette betyr at våre valg av spareløsninger gir et vesentlig lavere karbonavtrykk enn investeringens referanseindeks.

Sparing i bærekraftige løsninger: 11,7 prosent av pensjonsordningens midler er investert i bærekraftige løsninger. Dette er enten investeringer i selskaper som bidrar til en bærekraftig utvikling og er med på at vi når FNs bærekraftsmål, eller investeringer i grønne obligasjoner, miljøsertifisert eiendom og grønn infrastruktur.

Kilde: Storebrand

Turnover i NorgesGruppen

→ Turnover gikk ned i 2023 i mange a
våre virksomhetsområder, men nivået
fortsatt høyt, spesielt innen butikkledd
Dette skyldes typen arbeid og stor and
studenter og andre som jobber hos oss
en kortere periode. Det er variert tilga
kandidater utfra kompetansekrav og
regionforskjeller. Det er stor tilgang på
kandidater til utlyste stillinger, med ru
152 000 søknader til 4 000 stillinger i
digitale rekrutteringsverktøyet. Yrkesf
innen slakter, sjåfør og bakeri har lav s
masse. Mange distrikter har også utfor
ger med å ansette butikkmedarbeidere
krav til fagbrev.

Sykefravær 2023

(egeneid virksomhet)

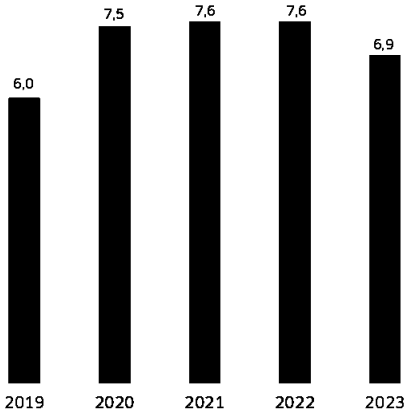
→ Totalt sykefravær for NorgesGruppe
6,9 prosent av total arbeidstid i 2023.
var en nedgang på 0,7 prosentpoeng f
2022, et resultat av god oppfølging og
naturlig forbedring etter historisk høy
fravær under pandemien.

Alle virksomheter har kontinuerlig fok
sykefraværsoppfølging, viktigheten av
den enkelte og dialog mellom medarbe
og leder.

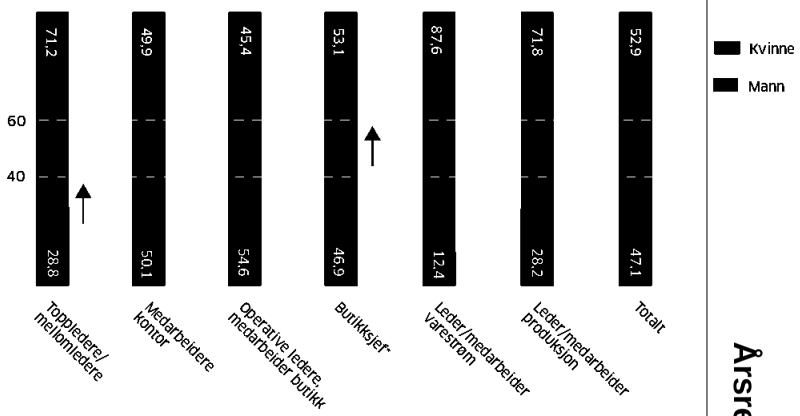
Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 22

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
→ Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

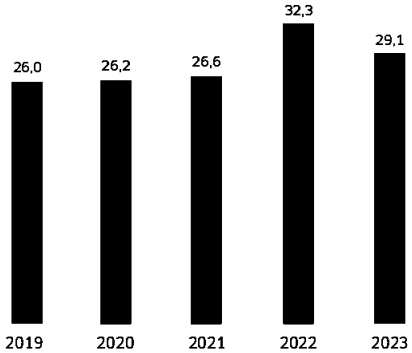
Sykefravær i NorgesGruppen
Prosent



Kjønnsbalanse stillingsnivå prosent

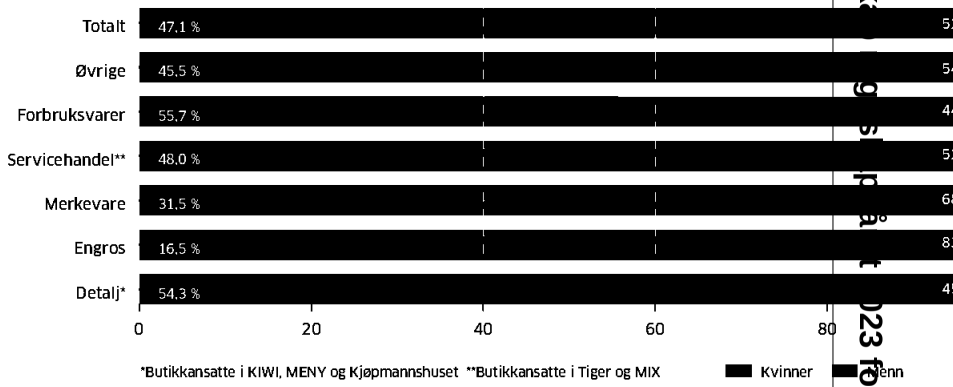


Turnover i NorgesGruppen
Prosent



2020, 2021 og 2022 viser pandemiårene

Kjønnsbalanse per virksomhetsområde



*Butikkansatte i KIWI, MENY og Kjøpmannshuset **Butikkansatte i Tiger og MIX

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
→ Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Hva sier en av våre tidligere graduates?

Program for kompetanseutvikling

NorgesGruppen tilstreber kompetanseutvikling i alle deler av organisasjonen, og setter kvalitet i læring som viktig for å nå sine forretningsmål og for å oppnå yrkesstolthet i vår bransje. Vi tilbyr egne opplæringsprogram for å tiltrekke og utvikle nye talenter.

Lærlinger i operativ drift

→ Våre enheter innen Detalj, Engros og Merkevare har store satsinger på lærlinger og egne program som sikrer riktig opplæring på veien mot fagbrev. Vi har etablert nasjonale treff og nettverk som sikrer erfaringsdeling og tilhørighet blant lærlingene. Ledere og instruktører får også opplæring og informasjon for å sikre at lærlingene blir godt mottatt og fulgt opp. Målsettingen vår er at 40 prosent av lærlingene skal gå over i en ordinær rolle etter endt læretid.

Arbeidstrening på tvers

→ I våre virksomhetsområder tilbys arbeidstrening for å utvikle samarbeidsferdigheter. NorgesGruppen jobber med ulike institusjoner og NAV-kontorer for å tilby arbeidstrening. God oppfølging og støtte fra lederne og kolleger er avgjørende. Eksempler viser hvordan tilrettelegging har hjulpet personer til å gå fra trening til fast ansettelse og til og med til lederjobber. Arbeidstrening er et viktig kompetanseprogram for de som trenger ekstra støtte ved start eller tilbakekomst i arbeidslivet.

Summer internship og Drivhusprogrammet

→ Gjennom et seks ukers konsernfelles summer internship får dyktige studenter sjansen til å utforske ulike deler av NorgesGruppen innen økonomi, HR, IT, kategorianalyse, konseptutvikling og forbrukeranalyse i samarbeid med andre for å praktisere teori, etablere kontakter og bygge nettverk. Drivhusprogrammet i NG Data tilbyr teknologistudenter en toårig mulighet til å jobbe med ulike forretningsområder og bidra til utvikling av digitale løsninger støttet av faglige veiledere og mentorer.

– Jeg har alltid hatt lyst til å jobbe med teknologi som kan påvirke hverdagen.

→ – I Drivhusprogrammet fikk jeg m
heten til å være med på å forme hv
dagen vår gjennom forskjellige init
og roller. Kompetanseutvikling skyt
fra dag en. Du får gode veiledninge
nom programmet slik at det skapes
trygghet for å tørre å utfordre seg s
Det er ingen tvil om at NorgesGrup
byr på mange spennende muligheter
det er kult å være med på reisen vi
som junior prosjektleder og tjenest
ansvarlig, sier Hao Ying, tidligere
trainee.

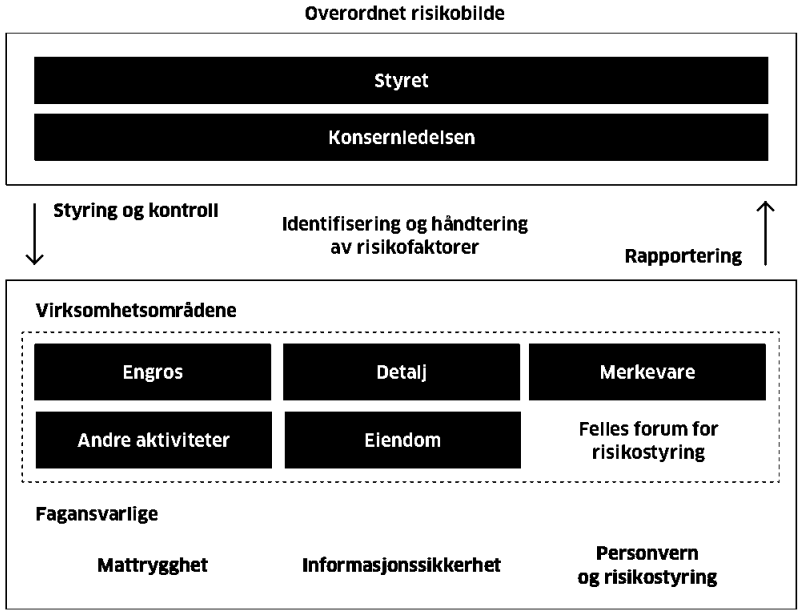
Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 2022

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 149 av 167

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
→ Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Risikostyring

NorgesGruppen jobber systematisk med risikostyring i alle virksomheter for å nå forretningsmål, sikre operativ drift og overholde juridiske forpliktelser. Det fokuseres primært på nedsiderisiko, men også på å identifisere forretningsmessige muligheter.



→ Risikostyring i NorgesGruppen er en integrert del av virksomhetsledelsen og bygger på rammeverket COSO Enterprise Risk Management. Formålet er å bidra til at strategiske og operative mål nås ved å identifisere og håndtere risiko som selskapet står overfor i dag eller må forholde seg til i fremtiden.

Styrets ansvar

Styret skal påse at NorgesGruppen har tilfredsstillende rutiner og systemer for risikostyring. Styret går hvert år gjennom selskapets viktigste risikoområder og interne kontrollrutiner for å sikre at risikostyringen er hensiktsmessig og bidrar til at NorgesGruppen kan innfri sine mål og etterleve lover, forskrifter og interne retningslinjer. Styret og konsernsjef vurderer at konsernet sett under ett hadde en moderat risikoeksponering i 2023. Styrets revisjonsutvalg holder oversikt over systemene for internkontroll og risikostyring.

NorgesGruppen er et konsern med selvstendige datterselskaper med beslutningsmyndighet innen eget område. Samtidig drar hvert selskap nytte av stordrift og en effektiv, integrert verdikjede. Risikostyringen gjenspeiler dette.

Konsernledelsen følger opp risiko
trale datterselskapene gjennom s
samt datterselskapenes årlige r
vurderinger. Datterselskapene fo
til NorgesGruppens styrende dok
Mattrygghet, informasjonssikker
vern, klimarisiko og risikostyring
fagområder med dedikerte ressu
deltar og drøfter de sentrale datt
og fagansvarlige aktuelle risikote
forum for risikostyrin Klimarisi
gen gjennomføres me fagressur
NorgesGruppens bæ kraftsnett
sterkt involvert i arb det med å
vurdere klimarisiko. en av de
temaene på agenda for Norges
innen risikostyring i 23 var ko
av inflasjonen med k tnadsøkni
energi, drivstoff, r varer og emba
Lånerenten har økt o forbruker
økonomi er svekket. llegg er d
innen cyberrisiko og men IKT-r
regulatorisk risiko, kl marisiko sa
mer fornybar energi. Cyberrisiko
satt som en av de vi ste risiko
kort og mellomlang s og selsk
blert en plan for hå tering av e
hendelse.

Årsregnskap i elektronisk format for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
→ Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Risiko	Styring	Status
Informasjonssikkerhet og IKT-kriminalitet	IKT bidrar til økt konkurransekraft og utvikling av kunderettede digitale tjenester. Trusselen fra cyberkriminalitet er økende, og konsernet fokuserer sterkt på risikoer på dette området. Øvelser, kartlegging og utarbeidelse av beredskapsplaner for å møte potensielle cyberangrep har vært prioritert i perioden. NorgesGruppen har gjennom 2023 gjort betydelige investeringer i informasjonssikkerhetstiltak som er tilpasset endringene i risiko- og trusselbildet. Arbeidet med informasjonssikkerhet i NorgesGruppen Data og i selskapene er avgjørende for å sikre driften og for å beskytte virksomhets- og personopplysninger mot cyberangrep. Opplæring av ansatte tilpasses ulike målgrupper og oppdateres regelmessig.	→ Ingen er
Rammebetingelser og reguleringer	I 2023 har regjeringen lansert en «10-punktsplan for bedre utvalg og lavere priser» i dagligvarebransjen. Deler av planen har gjennom 2023 resultert i konkrete tiltak, som for eksempel forbud mot negative servitutter i eiendomsmarkedet. I desember 2023 sendte dessuten regjeringen på nytt et forslag til forskrift om prisdiskriminering på høring. Videre er det gjennomført en omfattende utredningsprosess knyttet til egne merkevarer og vertikal integrasjon. Det er også igangsatt et omfattende arbeid for å kartlegge marginfordelingen i dagligvarebransjen. Arbeidet knyttet til 10-punktsplanen vil fortsette gjennom 2024.	→ Ingen er
Markedsvekst	Bransjeglidning og sterk priskonkurranse preger dagligvaremarkedet. I 2023 ble bransjen også sterkt påvirket av høy prisvekst og volumnedgang. Prisveksten internasjonalt traff Norge senere enn nabolandene og svak norsk krone bidro til prisveksten. Økte levekostnader og prisbevisste forbrukere påvirket handlevanene. Kundene handlet oftere, men færre varer hver gang. EMV-andelen økte i flere store varegrupper. Tøff priskonkurranse utfordret lønnsomheten for alle kjeder. I strategiperioden (2021–2025) er det planlagt aktiviteter basert på en markedsutvikling med lav volumvekst for tradisjonell dagligvarevirksomhet. Strategien adresserer tiltak for å videreutvikle forretningsområdene i matmarkedet som helhet og å effektivisere verdikjeden. Som svar på dette lanserte NorgesGruppen i 2022 storhandelskjeden Gigaboks samt bidro til videreutvikling av kjeden Dollarstore. Begge gir forbrukerne nye tilbud innen forbruksvarer i matmarkedet.	→ Ingen er
Leverandører og mattrygghet	Verdikjeden for mat innebærer risiko knyttet til mattrygghet, kvalitet og negative konsekvenser for miljøet, mennesker og dyr. Gjennomføringsgraden innen 2 timer for rød beredskap har økt fra 94 prosent til 96,3 prosent i 2023. Les mer om resultater innen mattrygghet på s. 115. NorgesGruppen jobber kontinuerlig med å følge opp og sikre at leverandørene har tilstrekkelige systemer for å ivareta mattrygghet og kvalitet, produktsvindel, arbeidstakerrettigheter, miljø og dyrevelferd. Innen leverandøroppfølging og en bærekraftig verdikjede prioriterer vi vår innsats der risikoen er størst og velger våre tiltak ut fra hver enkelt problemstilling vi står overfor. Åpenhetsloven gir nye krav til risikovurderinger og leverandøroppfølging. I dette arbeidet brukes OECDs modell for aktsomhetsvurderinger.	Ingen er

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
→ Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Risiko	Styring	Status
Tilgang på arbeidskraft	Det er krevende å få tilgang til arbeidskraft innen enkelte yrkesfag, som slaktere, sjåfører og lager. Det er noe færre søkere som butikkmedarbeider i distriktene. NorgesGruppen jobber med kompetansebygging internt i tillegg til tiltak innen rekruttering for å sikre kompetanse fremover.	↑ Mer eks
Tilgang på fornybar energi	NorgesGruppen har stor investeringsvilje i fornybar energi, og ser etter aktuelle prosjekter både innen vindkraft, solkraft og vannkraft. Reguleringer og økte avgifter på fossil energi samt mangel på energi grunnet ustabile markeder fører til større konkurranse om fornybar energi. Det er økte kostnader og lange leveringstider. Rammebetingelser og skatteregler som tilrettelegger for investeringer i fornybar energi i Norge blir viktig. Les mer om resultater og målsettinger innen fornybar energi på s. 113.	→ Ingen e
Matforsyning og beredskap for uforutsette hendelser	I 2023 klarte NorgesGruppen og ASKO å opprettholde god tilgang på varer gjennom et godt distribusjonsnettverk med kjøpmenn og lagre i hele Norge. En desentralisert struktur gir fordeler i et beredskapsperspektiv ved å raskt kunne flytte varestrømmer hvis en uønsket hendelse oppstår. Mer ekstremvær med store mengder snø og regn som fører til flom, skred, oversvømmelser osv. viser nødvendigheten av å opprettholde god infrastruktur når noe skjer. Ekstremværet Hans som rammet Sør-Norge, hvor veier ble stengt/ufremkommelig, pekte på viktigheten av god dialog med offentlige myndigheter og andre aktører. NorgesGruppens beredskap skal legge til rette for lagerbeholdninger og effektiv distribusjon også i krisesituasjoner.	↓ Mindre
Personvern	Godt personvern er grunnleggende for tillit fra det store antall medarbeidere, de drøyt to millioner lojalitetsmedlemmer i Trumf og øvrige kunder. Arbeidet med personvern har derfor høy prioritet, og konsernet legger vekt på systematikk i vurderingene av personvernet i eksisterende og nye satsinger samt bedre støtteverktøy. Hvert selskap i NorgesGruppen har ansvar for å etterleve lovverket knyttet til personvern. Konsernet har ansvar for selve styringsmodellen, for å følge opp etterlevelse og gi faglig støtte. Personvernombud er oppnevnt der selskapenes virksomhet tilsier det.	Ingen e
Hvitvasking	NorgesGruppen Finans AS har konsesjon som finansierings- og e-pengeforetak og utsteder kreditt, lån og garantier til virksomheter og kredittkort til privatpersoner. Foretaket gjennomfører kundetiltak i tråd med hvitvaskingsloven og andre myndighetskrav. De fleste av våre dagligvarebutikker tilbyr kunder å foreta innskudd og uttak i butikk. Dette gjøres på vegne av bankene i Norge gjennom samarbeidsavtale med BankID BankAxept AS. Medarbeidere gjennomgår en årlig opplæring hvor blant annet kunnskap rundt hvitvasking og terrorfinansiering er et sentralt tema, og de følger i tillegg pålagte rutiner fra bankene rundt denne tjenesten.	Ingen e
Antikorrupsjon	Antikorrupsjonsarbeidet er forankret i konsernets felles policyer og etiske retningslinjer for leverandører og for virksomheter i NorgesGruppen. NorgesGruppen har nulltoleranse for korrupsjon, og har etablert et rammeverk for at alle medarbeidere, ledere og partnere etterlever denne holdningen. Alle transaksjoner i NorgesGruppen skal være avtalefestede, lovlige og forretningsmessig begrunnet. Ansatte eller tillitsvalgte i NorgesGruppen skal aldri kreve, motta, tilby eller gi bestikkelser, gaver, ytelser, tjenester eller andre begunstigelser ut over dette, og heller ikke medvirke til slik atferd. Det ble ikke avdekket tilfeller av korrupsjon i 2023. NorgesGruppen tilrettelegger for tilstrekkelig opplæring i alle forretningsområder.	Ingen e

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
→ Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Risiko	Styring	Status
Finansiell risiko	NorgesGruppen legger til grunn en forsvarlig finansiell risikostyring. De viktigste finansielle risikoområdene er renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Styret vurderer konsernets finansielle situasjon og har oppdatering av denne gjennom året. Detaljer om NorgesGruppens finansielle risikostyring og -faktorer er beskrevet i regnskapets note 13 på s. 78. NorgesGruppen har etablert et rammeverk for finansiering med grønne obligasjoner. Lån under det grønne rammeverket vil bli brukt utelukkende til å finansiere eller refinansiere investeringer i miljøvennlig transport, miljøbygg og fornybar energi. Forskningsstiftelsen CICERO har gitt rammeverket graderingen mørkegrønn («Dark Green»). I 2023 opprettholdt NorgesGruppen sin offisielle rating på BBB+, som bekrefter at NorgesGruppen har en solid posisjon både finansielt og i markedet med en effektiv styringsmodell for god risikohåndtering.	→ Ingen er
Klimarisiko	Klimaendringer medfører fysiske risikoer i verdikjeden for mat hva gjelder tilgang på råvarer og for NorgesGruppens eiendeler og infrastruktur. Ekstremvær og langsiktige endringer i klimaet fører til uforutsigbare markeder, mangel på utvalgte råvarer og økte priser. Risikoen er størst på mellomlang sikt. NorgesGruppen er godt posisjonert når det gjelder å møte de store trendene og endringene innen klima, bærekraft og energi. Hovedtrekkene fra klimarisikoanalysen og risikoene er presentert på s. 118.	→ Ingen er

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

03.08.2025 kl 08:28 Brønnøysundregistrene Side 153 av 167

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
→ Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Ansvarlig forretningsdrift

I NorgesGruppen baserer vi i stor grad virksomheten på forventninger og tillit til hver enkelt medarbeider. For å mestre balansegangen mellom selvstendige forretningsområder og sentral styring, har vi etablert felles kjøreregler og verktøy innen noen områder som gjelder alle deler av konsernet.

Styrende dokumenter

For å sikre at hele konsernet opptrer enhetlig og med de samme gode holdningene, har vi felles visjon, verdier og styringsprinsipper. I tillegg har vi etablert policyer og retningslinjer som gjelder for alle deler av virksomheten. Disse styrende dokumentene blir oppdatert minimum årlig og oftere om nødvendig.

Vi forventer at alle forretningsområdene følger de styrende dokumentene. Det er laget et nettkurs om disse som er tilgjengelig på konsernets intranettside.

Etiske retningslinjer

Alle ansatte, tillitsvalgte og innleide konsulenter i NorgesGruppen skal følge våre etiske retningslinjer. De beskriver hva vi legger i god forretningsskikk, vårt verdigrunnlag og viktige etiske prinsipper.

I tillegg har vi retningslinjer innen:

Forretningsetikk og rettferdig konkurranse

Alle i NorgesGruppen skal opptre med respekt og integritet overfor forretningsforbindelser og alle man kommer i kontakt med i tilknytning til sitt arbeid. Vi skal stå for rettferdig og åpen konkurranse.

Korrupsjon

Vi har nulltoleranse for korrupsjon. Det er enhver leders ansvar å sikre at organisasjonen er kjent med lovgivningen og konsernets krav, samt at dette følges opp og etterleves. Nulltoleransen for korrupsjon er også presisert i NorgesGruppens etiske retningslinjer for leverandører.

Menneskerettigheter

Vi har etablert policyer og krav til menneske- og arbeidstakerrettigheter i tråd med retningslinjer fra FN og OECD samt åpenhetsloven.

Skatt

Vi retter oss etter lovgivers intensjoner og har gode systemer for å håndtere skatterisiko. Vi følger prinsippet om armlengdes avstand ved transaksjoner og har ikke kunstige eller aggressive skattemodeller.

Antikorrupsjon

Vår nulltoleranse for korrupsjon innebærer blant
- alle transaksjoner skal være avtalefestede, lovl normal forretningsmessig art
- ansatte og tillitsvalgte skal aldri kreve, motta, t bestikkelser, gaver, ytelser, tjenester eller andr gelser, og heller ikke medvirke til slik atferd

Risikobasert tilnærming

Vårt utgangspunkt er at alle ansatte i NorgesGru være utsatt for korrupsjon og bestikkelser.

Vi retter likevel spesiell oppmerksomhet mot rol omfatter
- innkjøp av varer, produkter eller tjenester
- salg til offentlige eller private aktører, forretnin utlandet, eiendom og investering
- ansvar for eiendomsutvikling, byggeprosjekter av bygg- og anleggstjenester
- regelmessig kontakt med offentlig saksbehandl
- mulighet for å påvirke eller beslutte investering kjøp/salg av virksomhet og strategiske transak

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
→ Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

→ **Tre innsatsområder**
Vi har tre innsatsområder i arbeidet mot korrupsjon:

Utvikle antikorrupsjonskultur
Vi gjennomfører opplæring av ansatte med nettkurs om antikorrupsjon og dilemmatrening. Grunnleggende kursing om antikorrupsjon er obligatorisk for alle øverste ledere og ansatte i utsatte roller. Ledere har et definert ansvar for å bidra til å utvikle en antikorrupsjonskultur.

Begrense mulighetene til å begå korrupsjon
Vi har etablert fullmakthierarkier og -grenser og obligatoriske doble fullmakter for å begrense risikoen for korrupsjon. Videre jobber vi aktivt med å organisere prosesser slik at ledere og ansatte unngår å havne i utsatte situasjoner.

Avdekke og håndtere avvik
Vi benytter eksisterende ordninger og rutiner for varsling ved mistanke om korrupsjon. Sentralt har vi en guide for «røde flagg» som berører ulike arter av mistenkelige transaksjoner og adferd. Ved alvorlige mistanker eller tilfeller skal konsernsjef og styreleder varsles.

Det ble ikke avdekket tilfeller av korrupsjon i 2023.

Varsling
NorgesGruppen oppfordrer enhver arbeidstaker, både ansatte og innleide, til å varsle om kritikkverdige forhold i virksomheten. Varsling er både en rett og en plikt, da vi ønsker å vite om, rydde opp i og ta læring av kritikkverdige forhold. Eksempler på kritikkverdige forhold kan være
- korrupsjon eller andre økonomiske misligheter
- brudd på NorgesGruppens etiske retningslinjer
- brudd på arbeidsmiljølovens bestemmelser og krav, f.eks. mobbing og trakassering
- brudd på andre lover og forskrifter

Varslingsordninger
I NorgesGruppen kan man varsle både gjennom linjen eller en ekstern varslingskanal:
- Ansatte og innleide kan varsle leder eller nærmeste overordnede i linjen.
- Vi har etablert en egen varslingskanal hos uavhengig tredjepart som gir anledning til å varsle anonymt. Varslingskanalen er åpen for alle.
- Leverandører og samarbeidspartnere kan benytte egen varslingskanal tilgjengelig for dem.

NorgesGruppen har detaljerte rutiner for mottak, behandling og oppfølging av varsler, inkludert undersøkelse av sakene. Datterselskaper har selv ansvar for å etablere tilsvarende rutiner og behandle varsler, men saker av stor betydning for konsernet skal rapporteres til konsernsjef.

Informasjon og opplæring
Vår varslingsplakat gir informasjon om følgende:
- Hva er varsling
- Rett og plikt til å varsle
- Hva kan det varsles om
- Anonymitet og fortrolighet

Varslingsplakaten er tilgjengelig på intranett og i personalhåndboken, der ansatte også kan finne rutinene knyttet til varsling.

nskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
→ Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Styret og daglig leder har i dag behandlet og godkjent den integrerte årsrapporten for NorgesGruppen ASA, konsern og morselskap, for kalenderåret 2023 og per 31. desember 2023. Den integrerte årsrapporten tilfredsstiller alle krav til årsregnskap, årsberetning, redegjørelse om foretaksstyring og samfunnsansvar. Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med de EU-godkjente IFRS-er og tilhørende fortolkningsuttalelser som skal anvendes per 31. desember 2023 og norske opplysningskrav som følger av regnskapsloven per 31. desember 2023.

Vi erklærer etter beste overbevisning at

- konsernregnskapet for 2023 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven per 31.12.2023.
- årsregnskapet for morselskapet for 2023 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.
- regnskapsopplysningene gir et rettvisende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet.
- den integrerte årsrapporten gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo 20. mars 2024
I styret for NorgesGruppen ASA

Johan Johannson
Styrets leder

Filip Lorentzen

Hilde Vatne

Guri Størvold

Ørjan Svanevik

Gisele Marchand

Jan Magne Borgen

Martine Myrstad Steinsholt

Roar Bakkejord

Janne Karin Hjørnevik

Runar Hollevik
Konsernsjef

Styrets arbeid 2

I 2023 ble det gjennomført åtte
samt en strategisamling med ko
ledelse. Styrets arbeid fulgte år
ble vedtatt i 2022.

Eierstyring og selskapslede
NorgesGruppen følger den til er
gjeldende norske anbefaling for
ring og selskapsledelse og regns
§ 3-3b. Styret avlegger en fullst
gjørelse i samsvar med den nor
falingen utarbeidet av Norsk ut
eierstyring og selskapsledelse (

Redegjørelsen er tilgjengelig på
nettsider her.

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
→ Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Aksjonærforhold og ledelse

Eierstruktur per 31.12.2023 (representant i styret i parentes)	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson Handel AS (Johan Johannson)	29 760 242	74,40 %	74,40 %
Brødrene Lorentzen AS (Filip Lorentzen)	3 600 000	9,00 %	9,00 %
Tor Kirkeng AS	758 990	1,90 %	1,90 %
Butikkdrift AS	722 133	1,81 %	1,81 %
Joakim Burud Holding AS	633 756	1,58 %	1,58 %
Bettina Burud Holding AS	633 756	1,58 %	1,58 %
Drageset AS	451 663	1,13 %	1,13 %
Kråtun AS	421 306	1,05 %	1,05 %
Terje Navjord AS	402 770	1,01 %	1,01 %
Sum > 1 % eierandel	**37 384 616**	**93,46 %**	**93,46 %**
Sum øvrige aksjonærer og egne aksjer	2 615 384	6,54 %	6,54 %
Totalt antall aksjer	**40 000 000**	**100,00 %**	**100,00 %**

Valgkomiteen består av

Johan Johannson
Knut Hage
Morten Corneliussen
Odd Sverre Larsen

Organisasjon per 21.03.2024

Runar Hollevik (1968)	Konsernsjef
Konsernstab	
Truls Fjeldstad (1967)	Konserndirektør, region, detalj og eiendom
Stein Rømmerud (1970)	Konserndirektør, kommunikasjon og samfunnskontakt
Mette Lier (1963)	Konserndirektør, økonomi og finans
Øyvind Andersen (1967)	Konserndirektør, innkjøp og kategoriutvikling
Dina R. Thune (1968)	HR-direktør, konsern
Finn Dybvik (1973)	Direktør, forretningsutvikling
Virksomheter	
Vegard Kjuus (1972)	Administrerende direktør, MENY AS
Kristine Stranne (1976)	Administrerende direktør, NorgesGruppen Servicehandel AS
Jan Paul Bjørkøy (1955)	Administrerende direktør, KIWI Norge AS
Tore Bekken (1966)	Administrerende direktør, ASKO Norge AS
Ole Christian Fjeldheim (1972)	Administrerende direktør, Kjøpmannshuset Norge AS
Øvrig virksomhet	
Per Ola Drøpping (1969)	Administrerende direktør, NorgesGruppen Data AS

Aksjonærforhold per 31.12.2023

Aksjekapital	NOK 4
Antall aksjer	
Aksjens pålydende	
Antall aksjonærer	

Aksjeklasser og stemmerett
Det er én aksjeklasse i NorgesGruppen.
Hver aksje har én stemme i selskapets generalforsaml

Verdipapirnummer
Aksjene er registrert i Verdipapirsentralen (VPS) med I kontofører/utsteder.

Aksjene har verdipapirnummer ISIN NO 000-4527607

For nærmere informasjon om NorgesGruppen-aksjen,
www.norgesgruppen.no/finans/finans-hjem/norgesgru aksjonaroversikt/

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
→ Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser
Ord og uttrykk

Styret i NorgesGruppen ASA

per 31.12.2023

Styret består av til sammen 13 medlemmer i tillegg til

JOHAN JOHANNSON
(1967)
Styreleder

Styremedlem i Joh. Johannson Handel AS som innehar 29 760 242 aksjer i NorgesGruppen.

JANNE KARIN HJØRNEVIK
(1977)
Ansattevalgt styremedlem

Butikksjef KIWI Palmafossen. Styremedlem KIWI Butikkdrift AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

HILDE VATNE
(1965)
Styremedlem

Adm.dir. JM Norge AS, styremedlem Pareto Bank, Bertel O. Steen Holding, Schage Eiendom og NHO Byggenæringen. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

ØRJAN SVANEVIK
(1966)
Styremedlem

Managing Director i Oavik Capital. Styremedlem NorgesGruppen Finans Holding AS. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

GISELE MARCHAND
(1958)
Styremedlem

Heltids styrearbeidende. Styreleder Gjensidige Forsikring ASA, Nationaltheatret AS, Norgesgruppen Finans Holding AS og Boligbygg Oslo KF. Styremedlem i Selvaag Bolig ASA, Scatec ASA, Eiendomsspar AS og Viktoria Eiendom. Medlem av valgkomiteen i Entra ASA. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

ROAR BAKKEJORD
(1972)
Ansattevalgt styremedlem

Hovedtillitsvalgt Bakehuset AS. Styremedlem Bakehuset AS. Antall aksjer i NorgesGruppen

GURI
(197
Styre

Dagli
Comm
Styre
Våren
Antal

kapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

→ **Ledelse og styring**
Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
→ Styret i NorgesGruppen ASA
Referanser

Ord og uttrykk

TRINE DAHLSTRØM
(1968)
Ansattevalgt observatør

Hovedtillitsvalg MENY. Medarbeider MENY Drøbak.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

JAN MAGNE BORGEN
(1950)
Styremedlem

Kjøpmann og innehar styreverv i diverse andre selskaper innen handel og eiendom.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 983

STIAN KVALVAAG
(1980)
Ansattevalgt observatør

Konserntillitsvalgt ASKO Norge AS. Styremedlem ASKO Midt-Norge AS.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

FILIP LORENTZEN
(1975)
Styremedlem

Investor innen drift og utvikling av eiendom, og innehar styreverv i Brødrene Lorentzen AS og tilhørende datterselskaper.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 600 000

MARTINE MYRSTAD STEINSHOLT (1987)
Styremedlem

Kjøpmann SPAR Spjelkavik.
Antall aksjer i NorgesGruppen: 0

KNUT HARTVIG JOHANNSON
(1937)
Observatør

Styrets leder i Joh. Johannson Handel AS, som innehar 29 760 242 aksjer i NorgesGruppen.

RUN
(196
Kons

...ergiskap h...
...kapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen
Strategi
Økonomiske resultater
Resultater bærekraft
→ Ledelse og styring
Folk og organisasjon
Risikostyring
Ansvarlig forretningsdrift
Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef
Aksjonærforhold og ledelse
Styret i NorgesGruppen ASA
→ Referanser
Ord og uttrykk

Referanser

De etterfølgende delene av NorgesGruppens års- og bærekraftsrapport for 2023 utgjør i sum styrets rapport.

	Info	Kapittel
Regnskapsloven		
§ 3-3a 1. ledd	Arten av virksomheten og hvor den drives.	Dette er NorgesGruppen Strategi
§ 3-3a 2. ledd	Rettvisende oversikt over utviklingen og resultatet av virksomhet og dens stilling, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risikoer og usikkerhetfaktorer den regnskapspliktige står overfor. Opplysninger om forsknings- og utviklingsaktiviteter.	Dette er NorgesGruppen
§ 3-3a 5. ledd	Redegjørelse som gir grunnlag for å vurdere den regnskapspliktiges fremtidige utvikling inkl. om forventningene er i samsvar med årets resultat og begrunne ev. avvik.	Strategi Ledelse og styring
§ 3-3a 6. ledd	Opplysninger om finansiell risiko som er av betydning for å bedømme foretakets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat. Opplysningene skal omfatte mål og strategier som er fastsatt for styring av finansiell risiko, herunder strategien for sikring av hver hovedtype av planlagte transaksjoner der sikringsvurdering er benyttet. Det skal gjøres rede for foretakets eksponering mot markedsrisiko, kredittrisiko og likviditets-risiko.	Ledelse og styring
§ 3-3a 7. ledd jf. §4-5	Opplysning om forutsetningen om fortsatt drift.	Dette er NorgesGruppen
§ 3-3a 8. ledd	Forslag til anvendelse av overskudd eller dekning av tap dersom dette ikke fremgår av årsregnskapet.	Dette er NorgesGruppen
§ 3-3a 9. ledd	Opplysninger om arbeidsmiljøet og en oversikt over iverksatte tiltak som har betydning for arbeidsmiljøet. Det skal opplyses særskilt om skader og ulykker samt sykefravær.	Ledelse og styring
§ 3-3a 10. ledd	Det skal gis opplysninger om forhold ved virksomheten, herunder dens innsatsfaktorer og produkter, som kan medføre en ikke ubetydelig på-virkning av det ytre miljø. Det skal opplyses hvilke miljøvirkninger de enkelte forhold ved virksomheten gir eller kan gi, samt hvilke tiltak som er eller planlegges iverksatt for å forhindre eller redusere negative miljøvirkninger.	Resultater, bærekraft
§ 3-3a 11. ledd	Det skal gis opplysninger om det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredje-personer og i tilfelle om forsikringsdekningen.	–
§ 3-3b	Redegjørelse om foretaksstyring.	Ledelse og styring
§ 3-3c 1. ledd	Redegjørelse om samfunnsansvar	Strategi Resultater, bærekraft
§ 3-3c 10. ledd	Informasjon iht. Artikkel 8 i taksonomiforordningen.	EU-taksonomien
Likestilling- og diskrimineringsloven		
§ 26a	Redegjøre for den faktiske tilstanden når det gjelder kjønnslikestilling i virksomheten og hva som gjøres for å oppfylle aktivitetsplikten.	www.norgesgruppen.no
Åpenhetsloven		
§ 5 jf. § 4	Redegjørelse for aktsomhetsvurdering.	Ledelse og styring
Bærekraft		
–	Klimaregnskapet for 2023 er utarbeidet i henhold til The Greenhouse Gas Protocol, A Corporate Accounting and Reporting Standard, Revised Edition og ISO 14064-1:2019, og er verifisert av uavhengig tredjepart, DNV Business Assurance Norway AS.	Resultater, bærekraft

Årsregnskap regnskapsåret 2023 for 819731322

Dette er NorgesGruppen

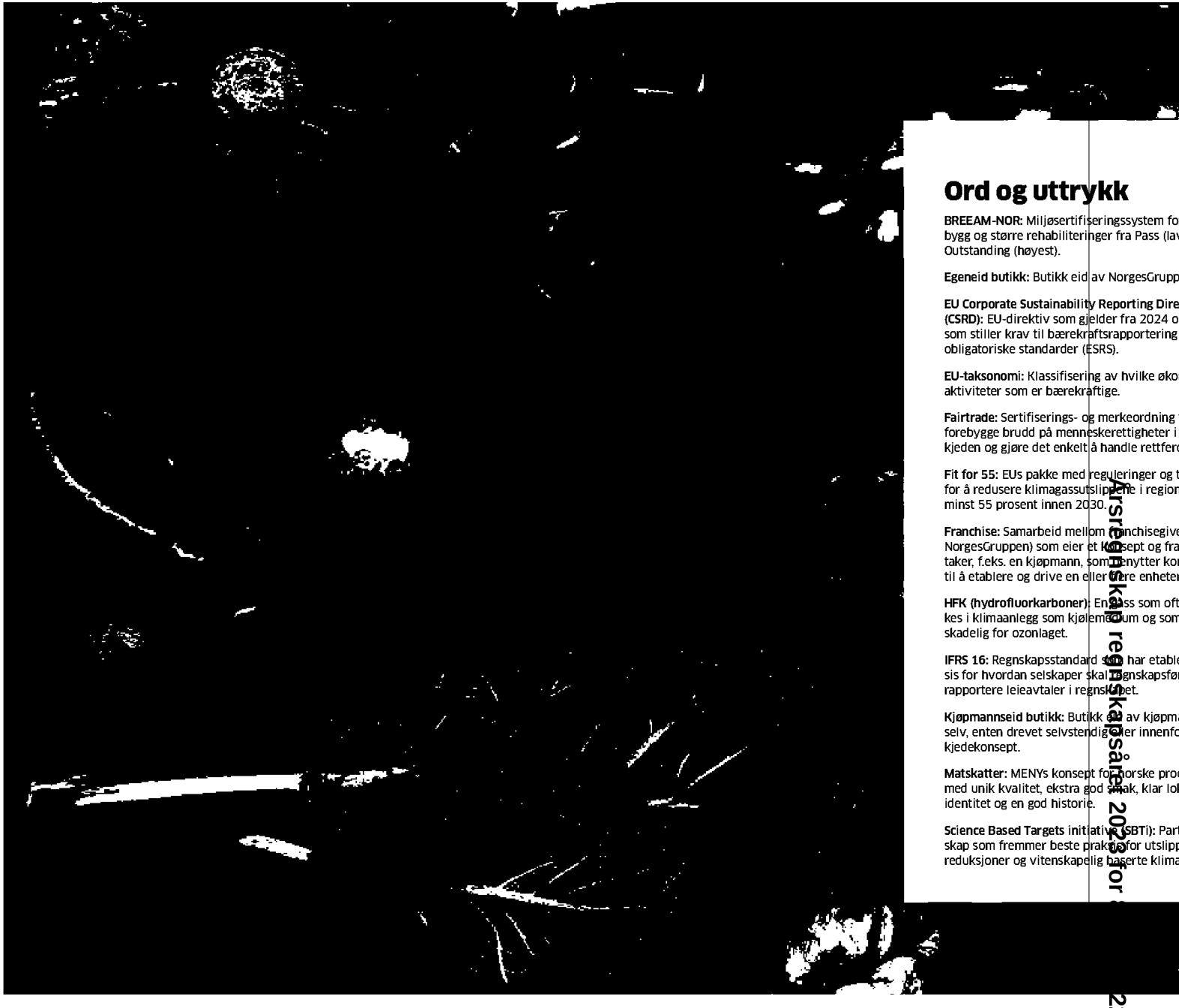
Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

→ Ord og uttrykk



Ord og uttrykk

BREEAM-NOR: Miljøsertifiseringssystem fo
bygg og større rehabiliteringer fra Pass (lav
Outstanding (høyest).

Egeneid butikk: Butikk eid av NorgesGrupp

**EU Corporate Sustainability Reporting Dire
(CSRD):** EU-direktiv som gjelder fra 2024 o
som stiller krav til bærekraftsrapportering
obligatoriske standarder (ESRS).

EU-taksonomi: Klassifisering av hvilke øko
aktiviteter som er bærekraftige.

Fairtrade: Sertifiserings- og merkeordning
forebygge brudd på menneskerettigheter i
kjeden og gjøre det enkelt å handle rettferd

Fit for 55: EUs pakke med regulleringer og t
for å redusere klimagassutslipp fra region
minst 55 prosent innen 2030.

Franchise: Samarbeid mellom franchisegive
NorgesGruppen) som eier et konsept og fra
taker, f.eks. en kjøpmann, som benytter kon
til å etablere og drive en eller flere enheter

HFK (hydrofluorkarboner): En gass som oft
kes i klimaanlegg som kjølemedium og som
skadelig for ozonlaget.

IFRS 16: Regnskapsstandard som har etable
sis for hvordan selskaper skal i regnskapsfø
rapportere leieavtaler i regnskapet.

Kjøpmannseid butikk: Butikk eid av kjøpm
selv, enten drevet selvstendig eller innenfo
kjedekonsept.

Matskatter: MENYs konsept for norske pro
med unik kvalitet, ekstra god smak, klar lok
identitet og en god historie.

Science Based Targets initiative (SBTi): Part
skap som fremmer beste praksis for utslipp
reduksjoner og vitenskapelig baserte klima

Dette er NorgesGruppen

Strategi

Økonomiske resultater

Resultater bærekraft

Ledelse og styring

Ord og uttrykk

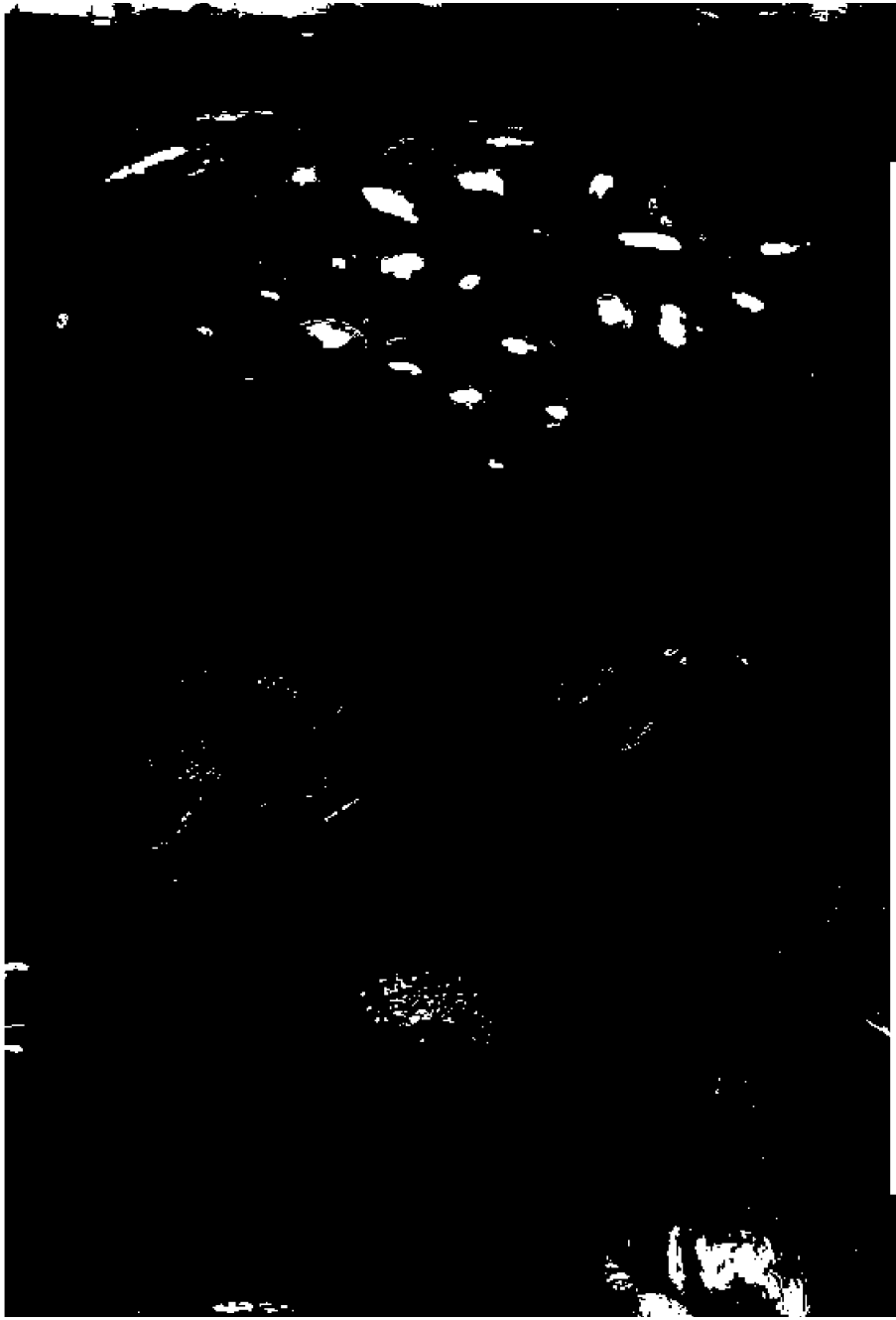


Foto og kolofon

FOTO:
Gry Traaen / forside, 5, 7, 14 (fra Joker), 17, 18, 22, 25, 27, 28, 29, 34, 40, 41, 46
Caroline Roka / side 9, 22, 23, 24, 30, 35, 36, 37, 38, 42, 149, 150
Hans Fredrik Asbjørnsen / side 2, 3
Getty Images / side 4, 16, 18, 19, 43, 118, 119, 120, 122, 123, 124, 152, 153
Johnér / side 16, 20
MENY / side 19, 46, 48, 140
KIWI / side 15, 26, 46, 109, 138
ASKO / side 14, 21, 22, 39, 45, 48, 49, 147
Deli de Luca / side 31, 32
MIX / side 32
Jafs / side 33
NorgesGruppen / side 14, 47, 134, 135, 146
FirstPrice / side 19
Matbørsen / side 41
Dagrofa / side 44
Farmforce / side 123

REDAKSJON:
Redaktør: Stein Rømmerud
Prosjektleder: Jeanett Søly

RÅDGIVING, DESIGN OG INFOGRAFIKK:
Itera og Styrkr

Års- og bærekraftsrapporten
er utgitt av NorgesGruppen ASA.
Det tas forbehold om trykkfeil.

NorgesGruppens rapportering 2023

NorgesGruppens integrerte års- og bærekraftsrapport tilfredsstiller alle krav til årsskap, årsberetning, redegjø foretakstyring og samfunns

www.norgesgruppen.no gir deg oppdatert informas NorgesGruppen. Her kan du laste ned norsk og engelsk versjon av års og bærekra rapporten.

Vil du vite mer om NorgesGruppen?

Se norgesgruppen.no

Årsregnskap og bærekraftsrapport 2023 for 22

Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221
NO-0103 Oslo
Norway

+47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for NorgesGruppen ASA som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, total resultatoppstilling, oppstilling over endringer i egenkapital, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder vesentlige opplysninger om regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

NorgesGruppen ASAs obligasjoner ble tatt opp til notering i 2004. Vi har vært selskapets valgte revisor fra før NorgesGruppen ASAs obligasjoner ble notert. Vi har vært selskapets valgte revisor sammenhengende i 20 år fra selskapets obligasjoner ble notert inkludert noteringsåret.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2023. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), its network of member firms, and their related entities. DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL (also referred to as "Deloitte Global") does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no for a more detailed description of DTTL and its member firms.

Registrert i Foretaksregisteret
Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282

© Deloitte AS

IT-systemer i varekretsløpet

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
NorgesGruppens IT-systemer er både egenutviklede og standardiserte, med ulik grad av tilpasninger og er sentrale for registrering av transaksjoner og regnskapsføring av disse. God styring og kontroll med IT-systemene er av vesentlig betydning for å sikre nøyaktig, fullstendig og pålitelig finansiell rapportering og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.	Vi opparbeidet forståelse for IT-kontrollmiljøet i konsernet og testet på utvalgsbasis: • Endringshåndtering og tilgangsstyring for de sentrale systemene som genererer finansiell informasjon, herunder NorgesGruppens prosesser og kontroller for oppfølging av serviceleverandør. Våre revisjonshandlinger på dette området involverte bruk av egne IT-spesialister. • At relevante applikasjonskontroller har virket etter intensjonen gjennom året, gjennom direkte testing og analyser av fulle populasjoner. • Manuelle kontroller og avstemminger som NorgesGruppen gjennomfører for å påse at overføringene mellom ulike systemer er skjedd på en fullstendig, nøyaktig og pålitelig måte. Videre vurderte vi om enkeltstående og isolert sett ubetydelige feil i den finansielle rapporteringen kunne skyldes systematiske feil eller mangler i konsernets IT-systemer.

Bonuser, rabatter og markedsstøtte fra leverandører

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
NorgesGruppen inngår avtaler med en rekke leverandører på vegne av alle enhetene i konsernet og de eksterne medlemmene av NorgesGruppens butikkjeder. Avtalene inneholder blant annet betingelser om priser og rabatter. I tillegg gjøres det avtaler om markedsstøtte med leverandørene. NorgesGruppen fordeler mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte til butikkene som inngår i butikkjedene (egeneide og kjøpmanseide) og øvrige kundegrupper, basert på inngåtte avtaler. Det vises til omtale i note 2 til konsernregnskapet. Omfanget av avtaler om bonuser, rabatter og markedsstøtte er betydelig og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.	Vi opparbeidet forståelse for konsernets avtalestrukturer og avtaleelementer, samt etablerte prosesser og kontroller knyttet til bonuser, rabatter og markedsstøtte. Vi har også: • Testet utforming og effektivitet på et utvalg av selskapets relevante kontroller (automatiske og manuelle) som skal sikre at bonuser, rabatter og markedsstøtte blir mottatt og fordelt i henhold til avtaler. • Innhentet et utvalg av avtaler med leverandørene og testet at bonuser, rabatter og markedsstøtte er mottatt i henhold til avtale. • Testet at mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte er viderefordelt i henhold til kjedeavtaler og øvrige inngåtte avtaler. • Vi utførte analytiske substanshandlinger omkring marginutvikling i egeneide butikker og grossistledd.

Verdsettelse av goodwill

Beskrivelse av det sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte det sentrale forholdet
Det vises til omtale av verdsettelse av goodwill i note 2 og 9 til konsernregnskapet. Konsernet har balanseført goodwill på 5,2 milliarder kroner per 31. desember 2023. Goodwill knytter seg til kjøp av virksomheter over mange år. Konsernet har vurdert den enkelte virksomhet som kontantgenererende enhet. Goodwill vurderes minst årlig for varig verdifall per kontantgenererende enhet. Ledelsen estimerer i denne sammenheng gjenvinnbart beløp av den enkelte kontantgenererende enhet. Slike verdiberegninger er basert på ledelsens skjønn om viktige forutsetninger, som fremtidige kontantstrømmer og relevant diskonteringsrente. Verdsettelse av goodwill har derfor vært et sentralt forhold i revisjonen.	Vi opparbeidet forståelse for konsernets prosesser og internkontroll knyttet til verdsettelse av goodwill. Handlingene inkluderte: • Vurdering av metodisk tilnærming mot kravene i regnskapsstandarden IAS 36 Verdifall på eiendeler. • Bruk av intern verdsettelsesekspert for kontroll av matematisk nøyaktighet i de anvendte verdsettelsesmodellene. • Vi opparbeidet forståelse for og testet de viktigste forutsetningene om forventede fremtidige kontantstrømmer og grunnlaget for disse, herunder forventet marginbilde og vekstrate. • Bruk av intern verdsettelsesekspert for å vurdere anvendt diskonteringsrente, samt sammenligning mot uavhengige kilder. • Vi foretok etterfølgende analyse av tidligere års forventede fremtidige kontantstrømmer mot faktisk oppnådde kontantstrømmer for å vurdere påliteligheten av ledelsens estimat. • Vi vurderte innholdet i note 2 og 9 i konsernregnskapet vedrørende verdsettelse av goodwill.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i Års- og bærekraftsrapporten, bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettvisende bilde, i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge for selskapsregnskapet, og i samsvar med IFRS Accounting Standards som godkjent av EU for konsernregnskapet. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvisende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om konsernregnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi har eneansvar for vår konklusjon om konsernregnskapet.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Vi avgir en uttalelse til revisjonsutvalget om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og kommuniserer med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de forholdene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver

disse forholdene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av forholdet, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at forholdet ikke skal omtales i revisjonsberetningen siden de negative konsekvensene ved å gjøre dette med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at forholdet blir omtalt.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av krav om felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Som en del av revisjonen av årsregnskapet for NorgesGruppen ASA har vi utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som inngår i årsrapporten med filnavn ngasa-2023-12-31-no.zip i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i delegert kommisjonsforordning (EU) 2019/815 om et felles elektronisk rapporteringsformat (ESEF-regelverket) etter forskrift gitt med hjemmel i verdipapirhandelloven § 5-5, som inneholder krav til utarbeidelse av årsrapporten i XHTML-format og iXBRL-markering av konsernregnskapet.

Etter vår mening er årsregnskapet som inngår i årsrapporten i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsrapporten i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er, på grunnlag av innhentet revisjonsbevis, å gi uttrykk for en mening om årsregnskapet, som inngår i årsrapporten, i det alt vesentlige er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket. Vi utfører vårt arbeid i samsvar med internasjonal attestasjonsstandard (ISAE) 3000 – «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon». Standarden krever at vi planlegger og utfører handlinger for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet er utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Som et ledd i vårt arbeid utfører vi handlinger for å opparbeide forståelse for selskapets prosesser for å utarbeide årsregnskapet i overensstemmelse med ESEF-regelverket. Vi kontrollerer om årsregnskapet foreligger i XHTML-format. Vi utfører kontroller av fullstendigheten og nøyaktigheten av iXBRL-markeringen av konsernregnskapet, og vurderer ledelsens anvendelse av skjønn. Vårt arbeid omfatter kontroll av samsvar mellom markeringene av data i iXBRL og det reviderte årsregnskapet i menneskelig lesbart format. Vi mener at innhentet bevis er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Oslo, 20. mars 2024
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - NorgesGruppen ASA

Name	Date
Ludvigsen, Reidar	**2024-03-21**

Identification

bankID Ludvigsen, Reidar

This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))