



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 464 751
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SKAUN TAXISENTRAL AS
Forretningsadresse: 7353 BØRSA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Janne Berg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 17.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 924 150	1 495 746
Sum inntekter		1 924 150	1 495 746
Kostnader			
Varekostnad		16 316	5 855
Lønnskostnad	1	1 031 138	719 306
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	31 441	0
Annen driftskostnad		864 371	685 797
Sum kostnader		1 943 267	1 410 959
Driftsresultat		-19 117	84 787
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		483	77
Sum finansinntekter		483	77
Annen rentekostnad		13 491	7 817
Sum finanskostnader		13 491	7 817
Netto finans		-13 008	-7 740
Resultat før skattekostnad		-32 125	77 046
Skattekostnad		88 371	16 950
Årsresultat		-120 496	60 096
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-120 496	60 096
Sum overføringer og disponeringer		-120 496	60 096



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		0	88 371
Sum immaterielle eiendeler		0	88 371
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	2	550 791	0
Sum varige driftsmidler		550 791	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	3	19 543	59 200
Sum finansielle anleggsmidler		19 543	59 200
Sum anleggsmidler		570 334	147 571
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		274 950	198 363
Andre kortsiktige fordringer		43 666	16 193
Sum fordringer		318 616	214 556
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		118 652	100 763
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		118 652	100 763
Sum omløpsmidler		437 268	315 319
SUM EIENDELER		1 007 602	462 890



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		180 000	180 000
Overkurs		17 400	17 400
Sum innskutt egenkapital		197 400	197 400
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		179 199	58 703
Sum opptjent egenkapital		-179 199	-58 703
Sum egenkapital		18 201	138 697
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	551 987	0
Øvrig langsiktig gjeld	4	1 172	7 746
Sum annen langsiktig gjeld		553 159	7 746
Sum langsiktig gjeld		553 159	7 746
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		20 460	0
Leverandørgjeld		68 952	96 015
Skyldige offentlige avgifter		189 614	94 269
Annen kortsiktig gjeld		157 215	126 163
Sum kortsiktig gjeld		436 241	316 447
Sum gjeld		989 400	324 193
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 007 602	462 890



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 536556

Enheten

Organisasjonsnummer: 986 464 751
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SKAUN TAXISENTRAL AS
7353 BØRSA

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Janne Berg
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2024

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.06.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 986 464 751
SKAUN TAXISENTRAL AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 924 150	1 495 746
Sum inntekter		1 924 150	1 495 746
Kostnader			
Varekostnad		16 316	5 855
Lønnskostnad	1	1 031 138	719 306
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	31 441	0
Annen driftskostnad		864 371	685 797
Sum kostnader		1 943 267	1 410 959
Driftsresultat		-19 117	84 787
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		483	77
Sum finansinntekter		483	77
Annen rentekostnad		13 491	7 817
Sum finanskostnader		13 491	7 817
Netto finans		-13 008	-7 740
Resultat før skattekostnad		-32 125	77 046
Skattekostnad		88 371	16 950
Årsresultat		-120 496	60 096
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap		-120 496	60 096
Sum overføringer og disponeringer		-120 496	60 096



Organisasjonsnr: 986 464 751
SKAUN TAXISENTRAL AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		0	88 371
Sum immaterielle eiendeler		0	88 371
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	2	550 791	0
Sum varige driftsmidler		550 791	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	3	19 543	59 200
Sum finansielle anleggsmidler		19 543	59 200
Sum anleggsmidler		570 334	147 571
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		274 950	198 363
Andre kortsiktige fordringer		43 666	16 193
Sum fordringer		318 616	214 556
Investeringer			
Sum investeringer		0	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		118 652	100 763
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		118 652	100 763
Sum omløpsmidler		437 268	315 319
SUM EIENDELER		1 007 602	462 890

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



Aksjekapital	180 000	180 000
Overkurs	17 400	17 400
Sum innskutt egenkapital	197 400	197 400
Opptjent egenkapital		
Udekket tap	179 199	58 703
Sum opptjent egenkapital	-179 199	-58 703
Sum egenkapital	18 201	138 697
Gjeld		
Langsiktig gjeld		
Sum avsetninger for forpliktelseser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	4 551 987	0
Øvrig langsiktig gjeld	4 1 172	7 746
Sum annen langsiktig gjeld	553 159	7 746
Sum langsiktig gjeld	553 159	7 746
Kortsiktig gjeld		
Gjeld til		
kredittinstitusjoner	20 460	0
Leverandørgjeld	68 952	96 015
Skyldige offentlige avgifter	189 614	94 269
Annen kortsiktig gjeld	157 215	126 163
Sum kortsiktig gjeld	436 241	316 447
Sum gjeld	989 400	324 193
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 007 602	462 890



Organisasjonsnr: 986 464 751
SKAUN TAXISENTRAL AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak. Salgsinntekter Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Fordringer Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt: Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
1.50

Note

1

Spesifisering av resultatregnskapet



Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	856284.00	610258.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	122857.00	87423.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	20024.00	0.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31973.00	21626.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1031138.00	719306.00

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

2

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	32872.00	0.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	582232.00	0.00
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	615104.00	0.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	64314.00	0.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	550790.00	0.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	31442.00	0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Konsernregnskap



Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note

3

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
19543.00

Mer om fordringer

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------

Note

4

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler

Balansført verdi av de pantsatte eiendeler

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført



Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



SKAUN TAXISENTRAL AS
986 464 751

Resultatregnskap

	Note	2023	2022
Driftsinntekter			
Salgsinntekt		1 924 150	1 495 746
Sum driftsinntekter		1 924 150	1 495 746
Driftskostnader			
Varekostnad		-16 316	-5 855
Lønnskostnad	1	-1 031 138	-719 306
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	-31 441	0
Annen driftskostnad		-864 371	-685 797
Sum driftskostnader		-1 943 267	-1 410 959
Driftsresultat		-19 117	84 787
Finansinntekter			
Annen renteinntekt		483	77
Sum finansinntekter		483	77
Finanskostnader			
Annen rentekostnad		-13 491	-7 817
Sum finanskostnader		-13 491	-7 817
Netto finans		-13 008	-7 740
Resultat før skattekostnad		-32 125	77 046
Skattekostnad		-88 371	-16 950
Årsresultat		-120 496	60 096
Overføringer			
Udekket tap		-120 496	60 096
Sum overføringer		-120 496	60 096



SKAUN TAXISENTRAL AS
986 464 751

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel		0	88 371
Sum immaterielle eiendeler		0	88 371
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.	2	550 791	0
Sum varige driftsmidler		550 791	0
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer	3	19 543	59 200
Sum finansielle anleggsmidler		19 543	59 200
Sum anleggsmidler		570 334	147 571
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer		274 950	198 363
Andre kortsiktige fordringer		43 666	16 193
Sum fordringer		318 616	214 556
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		118 652	100 763
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		118 652	100 763
Sum omløpsmidler		437 268	315 319
SUM EIENDELER		1 007 602	462 890



SKAUN TAXISENTRAL AS
986 464 751

Balanse

	Note	31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		180 000	180 000
Overkurs		17 400	17 400
Sum innskutt egenkapital		197 400	197 400
Opptjent egenkapital			
Udekket tap		-179 199	-58 703
Sum opptjent egenkapital		-179 199	-58 703
Sum egenkapital		18 201	138 697
Gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	4	551 987	0
Øvrig langsiktig gjeld	4	1 172	7 746
Sum annen langsiktig gjeld		553 159	7 746
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		20 460	0
Leverandørgjeld		68 952	96 015
Skyldige offentlige avgifter		189 614	94 269
Annen kortsiktig gjeld		157 215	126 163
Sum kortsiktig gjeld		436 241	316 447
Sum gjeld		989 400	324 193
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 007 602	462 890

Skaun, 29.05.2024

Janne Berg
styrets leder

Jan Ove Belsås
styremedlem

Verner Johansen
styremedlem / daglig leder



SKAUN TAXISENTRAL AS
986 464 751

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie eller bruk. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

Forsikret pensjonsforpliktelse er ikke balanseført - kostnaden er lik premien. Pensjonsforpliktelser knyttet til AFP-ordningen er ikke balanseført. Leieavtaler er ikke balanseført.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.



SKAUN TAXISENTRAL AS
986 464 751

Note 1 - Lønnskostnader

Spesifikasjon av lønnskostnader	2023	2022
Lønn	856 284	610 258
Arbeidsgiveravgift	122 857	87 423
Pensjonskostnader	20 024	0
Andre relaterte ytelser	31 973	21 626
Sum	1 031 138	719 306

Note 2 - Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

	Varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.	32 872
Tilgang i året	582 232
Avgang i året	0
Anskaffelseskost 31.12.	615 104
Samlede avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger	-64 314
Balanseført verdi per 31.12.	550 790
Avskrivninger, nedskrivninger og reverseringer av nedskrivninger i regnskapsåret	31 442

Note 3 - Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt	19 543
---	--------

Note 4 - Gjeld og garantiforpliktelser

Antall årsverk

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret: 1,5

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, eiere med videre

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til medlemmer av styrende organer.