



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 931 186 744
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORSK BUTIKKDRIFT AS
Forretningsadresse: Nydalsveien 24
0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Inge Stokke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 19.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2	8 981 027 396	7 617 215 782
Annen driftsinntekt	2	726 512 688	686 160 416
Sum inntekter		9 707 540 084	8 303 376 199
Kostnader			
Varekostnad		6 994 984 708	6 001 275 376
Lønnskostnad	3, 11	1 007 466 143	925 309 466
Avskrivninger	4	148 229 830	142 587 407
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	1 276 407	4 409 983
Annen driftskostnad	3, 12	1 165 289 751	1 057 925 306
Sum kostnader		9 317 246 839	8 131 507 539
Driftsresultat		390 293 245	171 868 659
Øvrige finansposter		-11 511 828	-17 802 855
Sum finanskostnader		-11 511 828	-17 802 855
Netto finans	5, 12	11 511 828	17 802 855
Ordinært resultat før skattekostnad		401 805 073	189 671 514
Skattekostnad på ordinært resultat	6	88 340 137	41 496 601
Ordinært resultat etter skattekostnad		313 464 936	148 174 913
Årsresultat		313 464 936	148 174 913
Årsresultat etter minoritetsinteresser		313 464 936	148 174 913
Totalresultat		313 464 936	148 174 913
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	10		
Overført til annen egenkapital	10	313 464 936	148 174 913
Sum overføringer og disponeringer		313 464 936	148 174 913



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	4	1 401 205	3 136 865
Utsatt skattefordel	6	870 562 828	1 025 932 305
Sum immaterielle eiendeler		871 964 033	1 029 069 170
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	45 698 589	40 773 663
Maskiner og anlegg	4		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	647 431 158	569 129 839
Sum varige driftsmidler		693 129 747	609 903 503
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	850 003	850 003
Investeringer i aksjer og andeler	8	2 857 330	2 857 330
Andre langsiktige fordringer	9	3 115 700	3 184 700
Sum finansielle anleggsmidler		6 823 033	6 892 033
Sum anleggsmidler		1 571 916 813	1 645 864 705
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	16	524 595 818	500 241 131
Fordringer			
Kundefordringer		55 535 274	43 158 242
Kortsiktige fordringer konsern	12, 13	2 096 012 437	1 380 799 071
Andre fordringer		43 925 244	26 560 967
Sum fordringer		2 195 472 955	1 450 518 279
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	100 178 030	143 071 276
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		100 178 030	143 071 276
Sum omløpsmidler		2 820 246 803	2 093 830 686



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
SUM EIENDELER		4 392 163 615	3 739 695 391
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	1 300 000 000	1 300 000 000
Annen innskutt egenkapital	10	475 821 923	238 172 443
Sum innskutt egenkapital		1 775 821 923	1 538 172 443
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	10	350 003	350 003
Udekket tap	10		
Annen egenkapital	10	1 668 897 753	1 355 432 816
Sum opptjent egenkapital		1 669 247 756	1 355 782 819
Sum egenkapital		3 445 069 679	2 893 955 262
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	9 104 685	8 222 352
Utsatt skatt	6		
Andre avsetninger for forpliktelser		5 023 826	6 825 848
Sum avsetninger for forpliktelser		14 128 511	15 048 200
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		14 128 511	15 048 200
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		75 876 901	64 489 003
Betalbar skatt	6		
Skyldige offentlige avgifter		106 696 394	80 003 701
Kortsiktig gjeld konsern	12	394 868 020	340 308 242
Annen kortsiktig gjeld	15	355 524 111	345 890 983
Sum kortsiktig gjeld		932 965 426	830 691 929



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		947 093 937	845 740 129
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 392 163 615	3 739 695 391



Årsregnskap 2020 Norsk Butikkdrift AS

Penneo Dokumentnrøkke: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF

Org.nr.: 931 186 744



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2020

Virksomheten

Selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell butikkdrift. Selskapet er et av landets ledende foretak innen dagligvare og har sin forretningsadresse i Oslo. Samtlige av selskapets aksjer eies av Coop Norge SA og selskapet inngår i Coop Norge SA konsernet.

Ved utgangen av 2020 hadde Norsk Butikkdrift AS 323 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis.

Selskapets totale inntekter økte med 16,9% fra 2019 til 2020. Den sterke omsetningsveksten er i stor grad relatert til Covid-19-pandemien.

Foretakets utsikter

Dagligvaremarkedet er i vekst og preges av sterk konkurranse mellom de ulike aktørene. Det er stort fokus på pris og lavpriskjedene er de som vokser mest.

Som en følge av at Norsk Butikkdrift AS er en del av Coop Norge SA konsern er selskapet sikret en sterk eier med en betydelig posisjon i det norske dagligvaremarkedet. Det er et tett samarbeid med Coops øvrige virksomhet som blant annet innebærer konkurransedyktige innkjøpspriser som en del av en større gruppering i Norge. Med flere av Coops butikkformat representert har selskapet en unik portefølje av butikker som gir selskapet et godt fundament for videre utvikling.

Driftsforutsetninger og vurdering av framtidig utvikling

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jfr. regnskapsloven § 3-3a, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Til grunn for vurderingen ligger at selskapet i 2020 har hatt en meget god omsetningsutvikling og gjennomført tiltak for å bedre inntjeningen i løpet av året. Dette har medført positivt resultat i 2020 og selskapet leverer i henhold til plan for resultatutvikling. Det er også mottatt konsernbidrag fra andre selskap i konsernet som bidrar til å styrke selskapets evne til fortsatt drift. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling ved årets slutt.

Spesielle hendelser i driftsåret - håndtering av Covid-19-pandemien

WHO erklærte koronautbruddet som en global folkehelsekrise 30. januar 2020 og som en global pandemi 11. mars 2020.

Koronasituasjonen skiller seg fra andre kriser både ved at den er langvarig og at den har lav intensitet. Vårt beredskapsarbeid er preget av at vi er en samfunnskritisk funksjon som skal opprettholdes.

Dagligvarebransjen er en del av samfunnets beredskap ved å bidra til å sikre matforsyningen. Et effektivt samarbeid mellom bransje og myndigheter, og en høy grad av tillit fra forbrukerne, har bidratt til at behovet for konkrete tiltak fra myndighetens side har vært lavt under pandemien.

Da pandemien inntraff i mars 2020 ble beredskapsarbeidet i Norsk Butikkdrift AS påbegynt for å sikre driften av butikkene. Selskapet har sørget for at smittevernstiltak og anbefalinger fra helsemyndighetene fortløpende ble iverksatt i driftsorganisasjonen for å trygge medarbeidere og kunder. Selskapet innførte tidlig reglene om avstand og disse ble synliggjort med gulvklistermerker, trykk på arbeidsklær og plakater. Det ble i tillegg sikret god tilgang på hånddesinfeksjon både for medarbeidere og kunder. Norsk Butikkdrift AS var tidlig ute med implementering av daglige renholdsrutiner og pleksiglass i kundekontaktpunktene for å sikre redusert sannsynlighet for smitte. Regler og anbefalinger knyttet til munnbind ble også iverksatt fortløpende.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2020

De innførte tiltakene har hatt god effekt og vi har så langt ikke påvist noen tilfeller hvor våre medarbeidere er blitt smittet på jobb.

Resultater fra medarbeiderundersøkelsen gjennomført i november 2020 viser at våre medarbeidere i stor grad opplever å ha fått tilstrekkelig informasjon under korona-pandemien, at de klarer å opprettholde motivasjonen, samt at det er tilrettelagt for en trygg og smittefri arbeidshverdag.

Norsk Butikkdrift AS etablerte i februar 2020 en beredskapsgruppe for håndtering av Covid-19-pandemien. Definerte risikoområder i hele organisasjonen ble overvåket med sikte på forebyggende og skadereduserende tiltak ved behov.

Arbeidsmiljø

Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, noe som også gjenspeiles i vår medarbeiderundersøkelse. Det registrerte sykefraværet i 2020 var 6,50 %, som er noe høyere enn året før. Norsk Butikkdrift AS har gode rutiner for oppfølging av sykefravær.

HMS- og sikkerhetsarbeidet i Norsk Butikkdrift AS er en integrert del av den daglige driften og er i hovedsak skadeforebyggende og skadereduserende aktiviteter, med fokus på varige og risikoreduserende tiltak. Antall hendelser og registrerte sikkerhetssaker som er behandlet i perioden er høyere enn foregående år. Det er spesielt bevissthet rundt vold og trussel-situasjoner i butikk som øker i takt med at vi setter søkelys på dette feltet. Sikkerhetsavdelingen opplever økende fokus på etterlevelse av kritiske drifts- og sikkerhetsrutiner og økt forståelse for risikohåndtering. Det har blitt jobbet spesielt med implementering av en risikobasert sikringsstandard, hvor bl.a. kurs i håndtering av vold og trusselsituasjon er en viktig del. I løpet av 2020 ble selskapet utsatt for ett ran.

Det er i løpet av året blitt rapport om fire uhell og ulykker som har medført personskader, hvorav to gjelder egne ansatte og to vedrører kunder. Dette skyldes i hovedsak falluhell som følge av fuktig overflate eller feilplassert gjenstand. Det jobbes i økende grad med evaluering av skader og uønskede hendelser. Konsernets verne- og miljøarbeid utføres i samsvar med lover og forskrifter og følges opp regelmessig av ledelsen i selskapet.

Likestilling og diskriminering

Selskapets styre består av to kvinner og seks menn.

Totalt antall ansatte i selskapet ved utgangen av 2020 var 2 963 hvorav 1 713 er kvinner og 1 250 er menn. Andel deltidsansatte utgjør 76 % hvorav 59 % er kvinner og 41 % er menn. Fordelingen av heltidsansatte er 52 % kvinner og 48 % menn.

Per 31.12.2020 hadde Norsk Butikkdrift AS 103 midlertidig ansatte, 57 kvinner og 46 menn.

I 2020 hadde 112 ansatte uttak av foreldrepermisjon. Til sammen 91 kvinner hadde 1404 uker permisjon og 21 menn hadde 187 uker permisjon, i gjennomsnitt 15 uker pr. kvinne og 9 uker pr. mann.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av bl.a. kjønn, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor sin virksomhet.



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2020

Aktivitetene omfatter blant annet rekrutteringsprosess, lønns- og arbeidsvilkår, karriere- og utviklingsmuligheter og nulltoleranse for diskriminering.

Virksomheten har rutiner for varsling av kritikkverdige forhold, samt håndtering av denne typen saker. Rutinene blir jevnlig kommunisert i hele bedriften.

Fra 2020 innebærer aktivitetsplikten at arbeidsgiver er pålagt å kartlegge lønnsforhold fordelt etter kjønn og bruken av ufrivillig deltid og vurdere disse som risikofaktorer for diskriminering og hinder for likestilling. Denne kartleggingen må minimum gjennomføres hvert annet år. Arbeidsgiver er i tillegg pålagt å iverksette tiltak som er egnet til å motvirke diskriminering og bidra til økt likestilling og mangfold i virksomheten.

I desember 2020 ble det utført en kartlegging av ufrivillig deltid blant medarbeidere i Norsk Butikkdrift AS. Totalt 935 deltidsansatte medarbeidere, hvorav 64 % kvinner og 36 % menn i deltidsstillinger, fikk tilsendt undersøkelsen og av disse svarte 99%. Resultatet av undersøkelsen viste at 370 medarbeidere, ca. 40% av de som deltok i undersøkelsen, ønsket fulltidsstilling dersom de fikk tilbudet.

I 2021 vil det bli gjennomført kartlegging av lønn fordelt på kjønn.

Samfunnsansvar - bærekraft

Det siste året har vist at et ambisiøst og strategisk arbeid med bærekraft er forventet fra omverdenen, både i form av regulatoriske krav fra myndigheter, forretningsmessige krav fra samarbeidspartnere i ulike deler av verdikjeden og ikke minst forventninger fra kunder og medeiere. Coop skal og må oppfylle disse forventningene, i tråd med vår visjon; «Det skal lønne seg å velge Coop».

Coop har en helhetlig tilnærming til bærekraft som omfatter økonomiske, miljømessige og sosiale forhold. Videre skal Coop bidra til FN's bærekraftsmål på relevante områder.

Coop Norge SA er Norsk Butikkdrift AS sin viktigste samarbeidspartner for å bidra til en mer bærekraftig virksomhet. Norsk Butikkdrift AS henviser til Coop Norge SA sin «Års- og bærekrafts rapport» som beskriver status og resultater for arbeidet med bærekraft i Coop-felleskapet. Rapporten og ytterligere informasjon kan fås ved henvendelse til Coop Norge SA.

Norsk Butikkdrift AS skal bidra til å styrke det strategiske bærekraftsarbeidet for et redusert klima- og miljøfotavtrykk, bærekraftige produkter og leverandørkjeder, sunt kosthold og fysisk aktivitet, lokal tilhørighet og engasjement.

Styret i Norsk Butikkdrift AS ser det som viktig at strategiske bærekraftstiltak får enda større plass i virksomheten i tiden som kommer. Bærekraftig drift har en egenverdi, i tillegg til at det bidrar til risikoreduksjon, tilgang på viktige råvarer, omdømme og til å oppfylle våre medeieres forventninger.

Som datterselskap av Coop Norge SA arbeider Norsk Butikkdrift AS aktivt for å bygge opp under bærekraftsarbeidet og har i 2020 arbeidet med å redusere miljø- og klimafotavtrykket av selskapets drift på flere måter:

Energi

Effektivisering av energiforbruk og renovasjon er to helt sentrale områder for å redusere klimautslipp fra Norsk Butikkdrift AS sin virksomhet. På begge områder er det gjennomført vesentlige tiltak i 2020, hvor bl.a. optimalisering av effekt og utnyttelse av kjøle-, frys- og ventilasjonsanlegg samt belysning har hatt høyt fokus.



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2020

Emballasje og avfall

Coop har en vedtatt emballasjestrategi og oppnår stadig bedre resultater i arbeidet med redusert emballasje og plastforbruk. Bruk av handlenett med gjenbruksbonus er et populært og virkningsfullt tiltak for å redusere plastposeforbruket. Norsk Butikkdrift AS oppfordrer kunder og medeiere til aktiv bruk av gjenbruksnett, hvor medeiere mottar 1 krone bonus hver gang disse benyttes.

Mer effektiv renovasjon er viktig både av hensyn til miljøbelastning og kostnader. Coop har signert bransjeavtalen for redusert matsvinn. Målsettingen er å redusere mengden mat som blir kastet med 30 % innen 2025. Norsk Butikkdrift AS har implementert Coops null-visjon for kasting av mat, og gjennomfører flere tiltak på området, herunder nedprising av varer med kort holdbarhet.

Bærekraftige produkter og leverandørkjeder

Coops egne varer skal være av god kvalitet, vi skal velge bærekraftige råvarer og produksjonen skal ta hensyn til mennesker, miljø og dyr. Ulike merkeordninger er viktig for å gjøre det enklere for kundene å velge mer miljøvennlig. Änglamark er Coops spydspiss når det gjelder bærekraftige produkter. I tillegg har Coop siden 2016 vært en vesentlig pådriver i utviklingen av vegetarprodukter gjennom vår serie Coop Vegetardag. Omsetningen av økologiske produkter øker stadig og er en viktig kategori for mange kunder.

Coop har i 2020 revidert sine etiske retningslinjer for leverandører. Vi følger opp leverandører gjennom en risikobasert tilnærming. Oppfølging av leverandører er avgjørende for å sikre arbeideres rettigheter og unngå dårlige eller uforsvarlige arbeidsforhold i globale verdikjeder.

Sunt kosthold og fysisk aktivitet

Coop har signert «Intensjonserklæringen for et sunnere kosthold» og er gjennom denne forpliktet til å redusere forbruket av salt, sukker og mettet fett, og øke forbruket av fisk, sjømat, grove kornprodukter og frukt og grønnsaker. Norsk Butikkdrift AS følger opp de sentrale kampanjene knyttet til sunnere mat, og anser dette som viktig for at Norsk Butikkdrift AS sine kunder skal kunne velge sunne produkter.

Lokalt engasjement

Coop er til stede over hele landet og er en synlig aktør i lokalsamfunnet. Støtte til lokale organisasjoner og aktiviteter er viktig både for lokalsamfunnet og Coop.

Coop har den høyeste andelen norskprodusert kjøtt, frukt og grønnsaker og skal være en forutsigbar og langsiktig støttespiller for norsk landbruk, blant annet ved å samarbeide med lokale produsenter.

Coop rydder Norge

Den nasjonale ryddeaksjonen «Coop rydder Norge» måtte i likhet med mye annen ryddeaktivitet avlyses i 2020, men tas opp igjen når situasjonen tilsier det.

Trygg vare

Kundene skal være helt trygge på at varene de kjøper i Coops butikker er av god kvalitet og er trygge å spise eller bruke. For å sikre trygge varer gjennomføres det kontinuerlig revisjoner av butikkene. Trygg vare-systemet er hvordan Coop håndterer de lovpålagte lover og forskrifter for behandling og salg av alle varer i butikken. Systemet baserer seg på internkontroll-forskriften for mattrygghet. De rutiner, retningslinjer, prosesser og prosedyrer som er beskrevet skal sette butikken i stand til å etterleve alle krav som stilles til en virksomhet som produserer og tilbyr næringsmidler for salg i Norge.



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2020

Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er primært knyttet til kreditt- og likviditetsrisiko. Finansiering gjøres gjennom konsernets sentrale avtaler og virksomheten har en konservativ finansiell risikopolisy. Styret i konsernet fastsetter en finanspolicy som gir føringer for konsernets finansielle risikohåndtering. De finansielle risikoer styres sentralt gjennom konsernets finansfunksjon.

Selskapet er svært lite eksponert for endringer i valutakurser da det alt vesentlige av virksomhetens aktivitet er i norske kroner.

Selskapet har ikke behov for ekstern finansiering. Nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eiere.

Kredittrisiko

Risikoen for at franchisetakere eller andre debitorer ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ved forfall anses lav. Vesentlige endringer i mengden av franchisedrevne butikker kan på sikt påvirke kredittrisikoen, men fordringsmassen per desember 2020 er i all hovedsak forsvarlig sikret.

Likviditets- og valutarisiko

Likviditeten i selskapet vurderes som god. Det er satt i verk tiltak for å ytterligere bedre lønnsomheten og nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eiere. Norsk Butikkdrift AS hadde ingen valutaeksponering i tilknytning til konsernkonto-systemet per 31.12.20.

Redegjørelse for årsregnskapet og disponering av resultat

Salgsinntektene i Norsk Butikkdrift AS består i hovedsak av salg av dagligvarer gjennom filialbutikker.

Selskapets driftsresultat ble i 2020 MNOK 390 mot MNOK 172 i 2019, dvs en forbedring på MNOK 218, som er bedre enn styrets forventning. Selskapet har en skattekostnad på MNOK 88, tilsvarende en effektiv skattesats på 22%. Det har ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 4 392 sammenlignet med MNOK 3 740 per 31.12.19, en økning på MNOK 652.

Egenkapitalandelen per 31.12.20 var 78 % mot 77 % per 31.12.19, som er en økning på 1 prosentpoeng. Økningen skyldes positivt årsresultat og tilførsel av ny egenkapital i form av konsernbidrag.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK 753 i 2020 sammenlignet med MNOK 196 i 2019.

De samlede investeringene i selskapet i 2020 var MNOK 248 som i sin helhet knytter seg til anskaffelse av varige driftsmidler. Investeringene ble i hovedsak finansiert ved positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 100 per 31.12.20. Selskapets bankkonti inngår i konsernets konsernkontosystem og rapporteres som konsernmellomværende.

Selskapet hadde i 2020 et årsresultat på MNOK 313,5 som styret foreslår disponert på følgende måte:

Disponering	Beløp
Overført til annen egenkapital	MNOK 313,5
Sum overføringer	MNOK 313,5



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2020

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse for regnskapsåret 2020 med tilhørende noter et rettviseende bilde av Norsk Butikkdrift AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret er meget godt fornøyd med den gode resultatutviklingen gjennom året.

Styret foreslår at det fremlagte regnskapet fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

Utover det som fremgår av årsregnskapet med noter, kjenner ikke styret til andre forhold vedrørende markedsforhold og prisutvikling som er av interesse ved bedømmelsen av selskapet.

Det har ikke intruffet andre forhold etter utgangen av regnskapsåret som er viktig for å bedømme selskapets resultat og stilling, utover det som fremgår av årsregnskapet, beretning og noter.

Oslo, 18.03.2021
Styret i Norsk Butikkdrift AS

Geir Inge Stokke
Styreleder

Lars Arve Jakobsen
Styremedlem

Arild Sørlien
Styremedlem

Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem

Kay Arne Rakstang Nedrejord
Styremedlem

Roar Steingrimsen
Styremedlem

Linn Imen Torve
Styremedlem

Thomas Hansen
Styremedlem

Bent Olafsen Aamotsmo
Daglig leder

Penneo Dokumentnrøkket: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Norsk Butikkdrift AS

Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader (Beløp i 1.000)	2020	2019
2	Salgsinntekter	8 981 027	7 617 216
2	Annen driftsinntekt	726 513	686 160
	Sum driftsinntekter	9 707 540	8 303 376
	Varekostnad	6 994 985	6 001 275
3, 11	Lønnskostnad	1 007 466	925 309
4	Avskrivninger	148 230	142 587
4	Nedskrivning	1 276	4 410
3, 12	Annen driftskostnad	1 165 290	1 057 925
	Sum driftskostnader	9 317 247	8 131 508
	Driftsresultat	390 293	171 869
	Øvrige finansposter	11 512	17 803
5, 12	Netto finansresultat	11 512	17 803
	Resultat før skattekostnad	401 805	189 672
6	Skattekostnad på ordinært resultat	88 340	41 497
	Resultat	313 465	148 175
	Årsresultat	313 465	148 175
	Overføringer		
10	Overført til annen egenkapital	313 465	148 175
	Sum overføringer	313 465	148 175



Norsk Butikkdrift AS

Balanse

Note	Eiendeler (Beløp i 1.000)	2020	2019
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
4	Konsesjoner, patenter o.l.	1 401	3 137
6	Utsatt skattefordel	870 563	1 025 932
	Sum immaterielle eiendeler	871 964	1 029 069
4	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	45 699	40 774
4	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	647 431	569 130
	Sum varige driftsmidler	693 130	609 904
	Finansielle anleggsmidler		
7	Investeringer i tilknyttet selskap	850	850
8	Investeringer i aksjer og andeler	2 857	2 857
9	Andre langsiktige fordringer	3 116	3 185
	Sum finansielle anleggsmidler	6 823	6 892
	Sum anleggsmidler	1 571 917	1 645 865
	Omløpsmidler		
16	Varer	524 596	500 241
	Fordringer		
	Kundefordringer	55 535	43 158
12, 13	Kortsiktige fordringer konsern	2 096 012	1 380 799
	Andre fordringer	43 925	26 561
	Sum fordringer	2 195 473	1 450 518
14	Bankinnskudd, kontanter o.l.	100 178	143 071
	Sum omløpsmidler	2 820 247	2 093 831
	Sum eiendeler	4 392 164	3 739 695

Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Norsk Butikkdrift AS

Balanse

Note	Egenkapital og gjeld (Beløp i 1.000)	2020	2019
	Innskutt egenkapital		
10	Aksjekapital	1 300 000	1 300 000
10	Annen innskutt egenkapital	475 822	238 172
	Sum innskutt egenkapital	1 775 822	1 538 172
	Opptjent egenkapital		
10	Fond for vurderingsforskjeller	350	350
10	Annen egenkapital	1 668 898	1 355 433
	Sum opptjent egenkapital	1 669 248	1 355 783
	Sum egenkapital	3 445 070	2 893 955
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
11	Pensjonsforpliktelser	9 105	8 222
	Andre avsetninger for forpliktelser	5 024	6 826
	Sum avsetning for forpliktelser	14 129	15 048
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	75 877	64 489
	Skyldige offentlige avgifter	106 696	80 004
12	Kortsiktig gjeld konsern	394 868	340 308
15	Annen kortsiktig gjeld	355 524	345 891
	Sum kortsiktig gjeld	932 965	830 692
	Sum gjeld	947 094	845 740
	Sum egenkapital og gjeld	4 392 164	3 739 695

Oslo, 18.03.2021
Styret i Norsk Butikkdrift AS

Geir Inge Stokke
Styreleder

Lars Arve Jakobsen
Styremedlem

Arild Sørlien
Styremedlem

Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem

Kay Arne Rakstang Nedrejord
Styremedlem

Roar Steingrimsen
Styremedlem

Linn Imen Torve
Styremedlem

Thomas Hansen
Styremedlem

Bent Olafsen Aamotsmo
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3Y65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Norsk Butikkdrift AS Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2020	2019
Resultat før skattekostnad	401 805	189 672
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	4 911	2 117
Ordinære avskrivninger	148 230	142 587
Nedskrivning anleggsmidler	1 276	4 410
Endring i varelager	-24 355	-7 476
Endring i kundefordringer	-12 377	10 645
Endring i leverandørgjeld	11 388	-37 061
Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	882	-1 114
Endring i andre tidsavgrensingsposter	221 320	-107 322
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	753 080	196 458
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	12 468	401
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-248 376	-205 618
Ut- innbetaling på andre kortsiktige lånefordringer	-17 364	-535
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	69	27
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-253 203	-205 725
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Utbetaling/Innbetaling gjeld konsernselskaper	54 560	-4 544
Innbetalinger av konsernbidrag	117 883	187 466
Innbetalinger/Utbetalinger på fordringer konsern (korts/langs)	-715 214	-132 151
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-542 771	50 771
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-42 894	41 503
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	143 071	101 568
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	100 178	143 071

Penneo Dokumentnrøkket: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Noter til regnskapet 2020

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Norsk Butikkdrift AS er per 31. desember 2020 et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Varige driftsmidler/avskrivninger

Varige driftsmidler er i balansen oppført til kostpris med fradrag av ordinære avskrivninger. Aktivering omfatter kostnader som gir en vesentlig oppgradering/forbedring av driftsmidlene. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært, hvor avskrivninger er beregnet ut fra en økonomisk/teknisk levetid på driftsmiddelet. Ordinære avskrivninger er belastet årets driftskostnader. Gevinst/eventuelt tap ved avgang av varige driftsmidler er klassifisert som ordinær driftsinntekt/driftskostnad i resultatregnskapet. Varige driftsmidler blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være av forbigående art. Nedskrivningen blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Immaterielle eiendeler består av leierettigheter.

Varer

Lager av handelsvarer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi per 31.12.2020. Det er gjort fradrag for ukurans. Virkelig verdi defineres i denne sammenheng som netto salgspris på fremtidig salgstidspunkt.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap

Investeringer i tilknyttet selskap er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte inntektsføres som finansinntekt.

Andre aksjer klassifisert som anleggsmidler

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Andre fordringer klassifisert som anleggsmidler

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Fordringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.



Noter til regnskapet 2020

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Bankinnskudd, kontanter

Selskapet er med i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem for bank. Bankkonti som er med i konsernkontosystemet er definert som konsernmellomværende.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser

Pensjonskostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesbaserte ordninger beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om levealder, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler i kollektive ordninger vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger og er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Norsk Butikkdrift AS har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de påløper.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og skattemessig underskudd til fremføring. Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres såfremt det er overveiende sannsynlig at selskapet kan utnytte den utsatte skattefordelen.

Leasing

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Anlegg som er behandlet som finansiell leasing er balanseført. Anlegg som er leaset videre til tredjepart er behandlet likt for innleie og utleie.

Inntekter

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.



Noter til regnskapet 2020

Tap på kontrakter

Tapskontrakter estimeres ved å ta kontraktsfestede kostnader med fradrag for kontraktsfestede inntekter.

Sammenligningstall

Det er for 2020 gjort mindre justeringer i klassifiseringen av enkelte poster i resultat og balanse for å tilpasse klassifiseringen til øvrige selskaper i konsernet. Der det er gjort endringer er sammenligningstallene endret tilsvarende.

Note 2 Salgsinntekter

Salgsinntektene 2020 MNOK 8 981 for Norsk Butikkdrift AS, knytter seg til varehandel fra butikk. Alt salg er i Norge. Andre driftsinntekter innbefatter bl.a. utleie av lokaler, utleie av inventar og øvrige tjenester til franchisetakere.

Note 3 Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelse, lån til ansatte m.m

(Beløp i 1.000)

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	856 356	775 552
Arbeidsgiveravgift	113 415	111 979
Pensjonskostnader (se note 11)	22 093	18 435
Andre ytelser	15 602	19 344
Sum	1 007 466	925 309

Gjennomsnittlig antall årsverk	1632	1609
--------------------------------	------	------

Ytelser til ledende personer (TNOK)	Daglig leder
Lønn	3 416
Pensjonskostnader	635
Annen godtgjørelse	292
Sum	4 343

Daglig leder har ingen bonusavtale, men har en avtale om at han kan gå over i annen stilling i konsernet, alternativt motta sluttvederlag tilsvarende ett års lønn. Daglig leder er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger i konsernet.

Det ble kostnadsført TNOK 480 i honorar til styret i 2020.

Revisor

Lovpålagt revisjon	1 013
Andre attestasjonstjenester	211
Sum honorar til revisor	1 224

Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Noter til regnskapet 2020

Note 4 Varige driftsmidler og ikke balanseførte leieavtaler

(Beløp i 1.000)	Forretningsbygg	Anlegg under utførelse	Inventar og biler	Maskiner og teknisk	Sum driftsmidler
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 01.01.2020	51 190	2 204	2 036 075	1 014	2 090 483
Tilgang 2020, kostpris	23 332	5 102	219 942	0	248 376
Avgang 2020, kostpris	12 827	0	228 802	0	241 629
Sum ansk.kost 31.12.2020	61 695	7 306	2 027 215	1 014	2 097 230
Avskrivninger/nedskrivninger					
Akk.av-og nedskrivninger pr. 01.01.2020	10 416	0	1 469 723	440	1 480 579
Ord.avskrivninger 2020	6 396	0	139 987	111	146 494
Årets nedskrivninger	12	0	1 264	0	1 276
Avgang akk.avskr.2020	828	0	223 421	0	224 249
Sum akk. av- og nedskr. 31.12.2020	15 996	0	1 387 553	551	1 404 100
Balanseført verdi 01.01.2020	40 774	2 204	566 352	574	609 904
Balanseført verdi 31.12.2020	45 699	7 306	639 662	463	693 130
Økonomisk levetid	0 - 40 år		0 - 7 år	0 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	Lineær	
Ikke balanseførte leieavtaler					
Årlig leie av ikke balanseførte maskiner og tekniske driftsmidler					30 590
Gjennomsnittlig resterende leieperiode					1-3 år
Årets leie på husleieavtaler					573 067
Leieperiode*					5-40 år

*Det er normalt inngått opsjoner som gir mulighet for forlengelse av leiekontraktene.

Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Noter til regnskapet 2020

Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1.000)	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost		
Anskaffelseskost 01.01.2020	30 140	30 140
Tilgang 2020, kostpris	0	0
Avgang 2020, kostpris	0	0
Sum anskaffelseskost 31.12.2020	30 140	30 140
Avskrivninger		
Akk.av-og nedskrivninger pr. 01.01.2020	27 003	27 003
Ord.avskrivninger 2020	1 736	1 736
Årets nedskrivninger	0	0
Avgang akk.avskr.2020	0	0
Sum akk. avskrivninger 31.12.2020	28 738	28 738
Balanseført verdi 01.01.2020	3 137	3 137
Balanseført verdi 31.12.2020	1 401	1 401
Økonomisk levetid	12 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 5 Finansposter

(Beløp i 1.000)	2020	2019
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	8 342	16 408
Annen finansinntekt	3 280	1 678
Valutatap	-11	0
Annen rentekostnad	-99	-283
Netto finansposter	11 512	17 803

Rentekostnad/renteinntekt fra foretak i samme konsern vises netto i oppstillingen.



Noter til regnskapet 2020

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2020	2019
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Skatt på mottatt konsernbidrag	-31 340	-25 934
Endring i utsatt skatt	119 679	67 431
Skattekostnad ordinært resultat	88 339	41 497

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	401 805	189 672
Permanente forskjeller	-259	-1 051
Endring i midlertidige forskjeller	-127 519	-170 299
Mottatt konsernbidrag	304 679	117 883
Anvendelse av fremførbart underskudd	-578 706	-136 205
Skattepliktig inntekt	0	0

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-67 029	-25 934
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	67 029	25 934
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Beregning av effektiv skattesats:		
Resultat før skatt	401 805	189 672
Beregnet skatt av resultat før skatt	88 397	41 728
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-57	-231
Sum	88 340	41 497

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2020	2019	Endring
Varige driftsmidler	-275 067	-383 791	-108 724
Varebeholdning	-5 787	-7 098	-1 310
Gevinst – og tapskonto	-4 544	-5 680	-1 136
Avsetninger mv	-58 186	-79 291	-21 106
Pensjonspremie/- forpliktelse	-9 105	-8 222	882
Andre forskjeller	-3 875	0	3 875
Sum	-356 564	-484 083	-127 519

Akkumulert fremførbart underskudd	-3 600 540	-4 179 246	-578 706
Grunnlag for utsatt skattefordel	-3 957 104	-4 663 329	-706 225

Utsatt skattefordel (22 %)	-870 563	-1 025 932	-155 369
-----------------------------------	-----------------	-------------------	-----------------



Noter til regnskapet 2020

Note 7 Tilknyttet selskap

(Beløp i 1.000)

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Egenkapital pr. 31.12.2020*	Resultat 2020*	Bokført verdi
Totenpoteter AS	Lena	50 %	13 583	3 561	850

*Foreløpige tall for 2020.

Note 8 Aksjer og andeler i andre foretak

(Beløp i 1.000)

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Bokført verdi
Tradesolution AS	Oslo	12,5 %	772
Bjørnsonhusets Venner AS	Molde	8,1 %	2 001
Andre mindre poster			84
Sum aksjer og andeler			2 857

Note 9 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Beløp i 1.000)

	2020	2019
Andre fordringer	3 116	3 185
Sum	3 116	3 185

Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen utgjør TNOK 1 300 000 fordelt på 1 300 000 aksjer à kr 1 000.

Alle aksjene eies av Coop Norge SA organisasjonsnummer 936560288. Coop Norge SA har forretningsadresse Postboks 21 Haugenstua, 0915 OSLO, og konsernregnskapene kan fås utlevert der.

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Totalt
(Beløp i 1.000)					
Egenkapital 01.01.2020	1 300 000	238 172	350	1 355 433	2 893 955
Mottatt konsernbidrag		237 649			237 649
Årets resultat				313 465	313 465
Egenkapital 31.12.2020	1 300 000	475 822	350	1 668 898	3 445 070

Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Noter til regnskapet 2020

Note 11 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Selskapets kollektive ytelsesbaserte pensjonsordninger ble avvirket i 2015 og de gjenstående på denne ytelsesordningen er syke eller delvis uføre som ikke kan flyttes.

Selskapet har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den framtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelse knyttet til innskuddspensjonen. Innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Selskapet er med i Fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen, men det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte med lønn ut over 12 G. Tilleggsordningene er både innskudds- og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn utover 12 G avsettes det for påløpte forpliktelser. Utbetalinger dekkes over drift.

Kostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesordningen og over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Ved utgangen av 2020 hadde den sikrede ytelsesordningen 8 pensjonister og den usikrede over-drift ordningen 7 pensjonister. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalingene fra Norsk Regnskapsstiftelse.

Ved aktuarberegningene er de viktigste økonomiske forutsetningene vist nedenfor:

Økonomiske forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	2,10%	2,10%
Forventet lønnsregulering	2,25%	2,25%
Forventet pensjonsøkning	0,70%	0,70%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,00%	2,00%
Forventet avkastning på fondsmidler	3,80%	4,20%
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn ordinære forutsetninger benyttet innen forsikring.

(Beløp i 1.000)

Periodens pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift for ytelsesplanene	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	-160	-161
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	0	0
Forventet avkastning på pensjonsmidler	119	114
Periodens pensjonskostnader	-41	-47
Pensjonskostnad innskuddsbaserte pensjonsplaner	14 386	11 424
Pensjonskostnad AFP premier	7 748	7 058
Periodens totale pensjonskostnad	22 093	18 435



Noter til regnskapet 2020

Endring i pensjonsmidler

IB markedsverdi av pensjonsmidler	7 435	7 000
Forventet avkastning på pensjonsmidler	140	157
Aktuariell tap/gevinst	25	278
UB markedsverdi av pensjonsmidler (se fordeling nedenfor)	7 600	7 435

Endring i pensjonsforpliktelse

IB brutto pensjonsforpliktelse	13 816	16 953
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	284	365
Utbetaling fra ordningen	-797	-893
Aktuariell tap/gevinst	-316	-2 609
UB brutto pensjonsforpliktelse	12 987	13 816

Sammensetning til balansen

Netto pensjonsforpliktelse	5 387	6 381
Ikke resultatført estimatendring	285	-956
Pensjonsordning over drift	3 433	2 797
Pensjonsforpliktelse i balansen	9 105	8 222

Pensjonsmidlenes risikoprofil:

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret i forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene.



Noter til regnskapet 2020

Note 12 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

(Beløp i 1.000)

Selskapets transaksjoner med nærstående parter

	2020	2019
--	------	------

Salg av varer og tjenester:

Salg av tjenester:

Morselskap (diverse inntekter)	247 408	219 392
--------------------------------	---------	---------

Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av varer:

Coop Norge SA	7 283 809	6 177 954
Coop Norge Industri AS	-10 964	-10 959

Kjøp av tjenester:

Morselskap (husleie)	196	234
Morselskap (diverse driftskostnader)*	168 968	151 731
Coop Norge Eiendom AS	9 803	11 419

Morselskap (renter)	8 605	16 406
---------------------	-------	--------

*Diverse driftskostnader består av kostnader for fakturerte tjenester som IKT, internservice, markedsføring og lignende.

(Beløp i 1.000)	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer**	
	2020	2019	2020	2019
Coop Norge SA	21 853	19 633	2 074 160	1 356 840
Coop Norge Industri AS	0	0	0	4 326
Sum	21 853	19 633	2 074 160	1 361 166

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Coop Norge Eiendom AS	0	0	0	10 530
Coop Norge SA	394 133	331 056	1 336	0
Coop Norge Industri AS	-601	-1 278	0	0
Sum	393 532	329 778	1 336	10 530

**Andre kortsiktige fordringer inkluderer fordring på konsernbidrag fra søsterselskaper i konsernet.

Penneo Dokumentnrøkket: AJP4Q-JMVZY-L3V65-SQETX-POMQP-ZNSVF



Noter til regnskapet 2020

Note 13 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeier m.v

Norsk Butikkdrift AS har ikke ytt lån til ansatte i selskapet ved årets utgang 2020.

Note 14 Panthefter, garantiforpliktelser

Det er til fordel for Norsk Butikkdrift AS avgitt kausjoner og garantier vedrørende husleie-, betalings- og låneforpliktelser og hvor hovedvolumet utgjøres av garantier vedrørende husleieavtaler, som regel er disse oppad begrenset til et beløp tilvarende 6 måneders husleieforpliktelser.

Norsk Butikkdrift AS har på sin side avgitt kausjon overfor kraftleverandøren på vegne av 37 franchise-butikker som har tilsluttet seg felles innkjøpsavtale for elektrisk kraft.

Norsk Butikkdrift AS har stilt en garanti vedrørende skattetrekk på MNOK 50. For Totenpoteter AS er det stilt en garanti på MNOK 2,1 overfor skatteetaten.

Norsk Butikkdrift AS deltar i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem. Selskapet har solidaransvar sammen med Coop Norge SA og andre deltakere for alle utestående beløp i konsernkontosystemet.

Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster.

(Beløp i 1.000)	2020	2019
Påløpte kostnader - Feriepenger og lønn	92 779	80 363
Avsetning lokalkostnader	94 448	94 274
Periodiseringer	103 547	105 657
Annen kortsiktig gjeld	64 749	65 597
Sum	355 524	345 891

Note 16 Varer

(Beløp i 1.000)	2020	2019
Innkjøpte handelsvarer for videresalg	566 923	537 210
Ukurans og svinn	-35 900	-36 969
Bokført varebeholdning	531 024	500 241



Noter til regnskapet 2020

Note 17 Finansielle instrumenter

Strøm

Selskapet inngår i et innkjøpssamarbeid for Coop i Norge hvor en andel av fremtidig volum prissikres ut fra deltagernes valgte risikoprofil. Samarbeidet administreres gjennom Coop Norge SA, men prissikring forvaltes og utføres eksternt. Urealisert gevinst eller tap på prissikring fremkommer som differanse mellom historisk kost og markedsverdi på balansedagen. Norsk Butikkdrift AS sin andel av prissikring er en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring). Per 31. desember 2020 viser prissikringene en marginal urealisert gevinst.



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Linn Imen Torve

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-1533377

IP: 84.211.xxx.xxx

2021-03-26 08:52:30Z



Bent Olafsen Aamotsmo

Daglig leder

Serienummer: 9578-5999-4-904724

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-03-26 09:19:28Z



Geir Inge Stokke

Styreleder

Serienummer: 9578-5999-4-1514317

IP: 85.164.xxx.xxx

2021-03-26 09:30:28Z



Kay Arne Rakstang Nedrejord

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-2517818

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-03-26 09:31:45Z



Arild Sørlien

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1832621

IP: 84.210.xxx.xxx

2021-03-26 09:40:25Z



Merete Egelund Valderhaug

Styremedlem

Serienummer: 9578-5993-4-3442042

IP: 87.248.xxx.xxx

2021-03-26 13:12:12Z



Thomas Hansen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5999-4-1864421

IP: 46.230.xxx.xxx

2021-03-28 17:57:10Z



Roar Steingrimsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5994-4-491398

IP: 81.166.xxx.xxx

2021-03-29 05:53:37Z



Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3V65-5QETX-POMQP-ZNSVF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Lars Arve Jakobsen

Styremedlem

Serienummer: 9578-5997-4-807644

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-03-29 07:04:17Z



Penneo Dokumentnøkkel: AJP4Q-JMVZY-L3V65-5QETX-P0MQP-2NSVF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo
www.bdo.no

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Butikkdrift AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Butikkdrift AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2020
- Resultatregnskap for 2020
- Kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2020
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

BDO AS

Eivin Redbo
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 55057-Q7E6X-N6551-JPINE-ZTEEH-XQ5E5



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eivin Aleksander Redbo

Statsautorisert revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5998-4-832041

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-04-07 19:00:19Z



Penneo Dokumentnøkkel: 55057-Q7E6X-N6551-JPJNE-ZTEEH-XQ5E5

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>