



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 986 554 270  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: NORLANDIA PRESCHOOLS AS  
Forretningsadresse: Karl Johans gate 37  
0162 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Yngvar Tov Herbjørnsson  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.09.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	5, 8	50 136 419	50 076 394
<b>Sum inntekter</b>		<b>50 136 419</b>	<b>50 076 394</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	7	13 056 859	12 851 590
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 317	42 858
Annen driftskostnad	7	47 173 869	40 893 889
<b>Sum kostnader</b>		<b>60 234 046</b>	<b>53 788 337</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 097 627</b>	<b>-3 711 943</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	195 700 091	65 517 554
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		21 559 854	15 856 848
Annen renteinntekt		10 924	5 406
Annen finansinntekt		98 581 950	73 200 899
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>315 852 819</b>	<b>154 580 707</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		18 094 370	14 479 415
Annen rentekostnad		183	2 761
Annen finanskostnad		16 512 482	5 639 570
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>34 607 034</b>	<b>20 121 747</b>
<b>Netto finans</b>		<b>281 245 785</b>	<b>134 458 961</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>271 148 158</b>	<b>130 747 017</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	4 966 272	13 156 897
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag		99 171 953	95 958 707
Udekket tap		167 009 933	21 631 413
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>



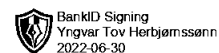
## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	12	3 498 108	1 521 958
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 498 108</b>	<b>1 521 958</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 252	8 569
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 252</b>	<b>8 569</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	9	386 516 604	275 494 837
Lån til foretak i samme konsern	8	193 418 335	210 713 064
Investeringer i tilknyttet selskap	10	21 331 341	21 331 341
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>601 266 280</b>	<b>507 539 242</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>604 769 640</b>	<b>509 069 769</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		1 214 854	621 798
Andre kortsiktige fordringer		5 146 527	6 890 144
Konsernfordringer	8	358 528 078	256 432 041
<b>Sum fordringer</b>		<b>364 889 459</b>	<b>263 943 982</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	14 523 719	663 201
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>14 523 719</b>	<b>663 201</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>379 413 178</b>	<b>264 607 183</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>984 182 819</b>	<b>773 676 952</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Overkurs		444 000	444 000
Annen innskutt egenkapital		2 401 258	2 401 258
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 945 258</b>	<b>2 945 258</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		232 603 236	65 593 303
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>232 603 236</b>	<b>65 593 303</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>235 548 494</b>	<b>68 538 561</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	12		
Andre avsetninger for forpliktelser		9 000 000	
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>9 000 000</b>	
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Langsiktig konserngjeld	8	196 070 166	186 529 258
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>196 070 166</b>	<b>186 529 258</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>205 070 166</b>	<b>186 529 258</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		419 050 117	366 914 508
Betalbar skatt	12		
Skyldig offentlige avgifter		3 021 994	2 028 390
Kortsiktig konserngjeld	8	109 660 263	148 173 178
Annen kortsiktig gjeld		11 831 784	1 493 057
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>543 564 158</b>	<b>518 609 133</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>748 634 325</b>	<b>705 138 391</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>984 182 819</b>	<b>773 676 952</b>



# Årsregnskap 2021 Norlandia Preschools AS

**Resultatregnskap**  
**Balanse**  
**Kontantstrøm**  
**Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 986 554 270**



## Resultatregnskap

Norlandia Preschools AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	5, 8	50 136 419	50 076 394
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>50 136 419</b>	<b>50 076 394</b>
Lønnskostnad	7	13 056 859	12 851 590
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 317	42 858
Annen driftskostnad	7	47 173 869	40 893 889
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>60 234 046</b>	<b>53 788 337</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 097 627</b>	<b>-3 711 943</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	195 700 091	65 517 554
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		21 559 854	15 856 848
Annen renteinntekt		10 924	5 406
Annen finansinntekt		98 581 950	73 200 899
Rentekostnad til foretak i samme konsern		18 094 370	14 479 415
Annen rentekostnad		183	2 761
Annen finanskostnad		16 512 482	5 639 570
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>281 245 785</b>	<b>134 458 961</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>271 148 158</b>	<b>130 747 017</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	4 966 272	13 156 897
<b>Årsresultat</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		-99 171 953	-95 958 707
Overført til annen egenkapital		-167 009 933	-21 631 413
<b>Sum overføringer</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>



## Balanse

Norlandia Preschools AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	12	3 498 108	1 521 958
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 498 108</b>	<b>1 521 958</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 252	8 569
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 252</b>	<b>8 569</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	9	386 516 604	275 494 837
Lån til foretak i samme konsern	8	193 418 335	210 713 064
Investeringer i tilknyttet selskap	10	21 331 341	21 331 341
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>601 266 280</b>	<b>507 539 242</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>604 769 640</b>	<b>509 069 769</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		1 214 854	621 798
Andre kortsiktige fordringer		5 146 527	6 890 144
Konsernfordringer	8	358 528 078	256 432 041
<b>Sum fordringer</b>		<b>364 889 459</b>	<b>263 943 982</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	14 523 719	663 201
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>14 523 719</b>	<b>663 201</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>379 413 178</b>	<b>264 607 183</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>984 182 819</b>	<b>773 676 952</b>



## Balanse

Norlandia Preschools AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i><b>Innskutt egenkapital</b></i>			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Overkurs		444 000	444 000
Annen innskutt egenkapital		2 401 258	2 401 258
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 945 258</b>	<b>2 945 258</b>
<i><b>Opptjent egenkapital</b></i>			
Annen egenkapital		232 603 236	65 593 303
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>232 603 236</b>	<b>65 593 303</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>235 548 494</b>	<b>68 538 561</b>
<b>Gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		9 000 000	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>9 000 000</b>	<b>0</b>
<i><b>Annen langsiktig gjeld</b></i>			
Langsiktig konserngjeld	8	196 070 166	186 529 258
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>196 070 166</b>	<b>186 529 258</b>
<i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>			
Leverandørgjeld		2 424 467	219 195
Gjeld til selskap i samme konsern		416 625 650	366 695 313
Skyldig offentlige avgifter		3 021 994	2 028 390
Kortsiktig konserngjeld	8	109 660 263	148 173 178
Annen kortsiktig gjeld		11 831 784	1 493 057
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>543 564 158</b>	<b>518 609 133</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>748 634 325</b>	<b>705 138 391</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>984 182 819</b>	<b>773 676 952</b>

Oslo, 30.06.2022  
Styret i Norlandia Preschools AS

Yngvar Tov Herbjørnssønn  
styreleder

Norlandia Preschools AS

Side 4



### Indirekte kontantstrøm

Norlandia Preschools AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		271 148 158	130 747 017
Periodens betalte skatt		0	-307 680
Tap/Gevinst ved salg av aksjer		-98 581 950	-61 136 459
Ordinære avskrivninger		3 317	42 858
Endring i kundefordringer		-593 056	-621 798
Endring i leverandørgjeld		2 205 272	174 754
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-13 586 127	-57 877 757
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>160 595 614</b>	<b>11 020 935</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret		113 066 292	147 307 816
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-126 302 140	-118 477 836
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-13 235 848</b>	<b>28 829 980</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Inn-/ Utbetaling tilknyttet langsiktig fordring på konsern		16 876 584	-12 447 772
Inn-/ Utbetaling tilknyttet kortsiktig fordring på konsern		0	-86 580 659
Inn-/ Utbetaling av langsiktig gjeld til konsern		0	6 661 694
Inn-/ Utbetaling av kortsiktig gjeld til konsern		74 670 697	0
Netto endring i cashpool konsern		-109 304 165	92 625 743
Innbetalinger av konsernbidrag		0	117 936
Utbetaling av konsernbidrag		-115 742 363	-40 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-133 499 247</b>	<b>-39 623 059</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		13 860 520	227 856
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		663 201	435 345
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>14 523 720</b>	<b>663 201</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

### Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme årets som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

### Finansiell risiko

For vurdering av selskapets finansiell risiko vises det til omtale i årsberetningen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## **Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse**

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at morselskapet i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvarer nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.



## Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

<b>Aksjekapital</b>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Ordinære aksjer	1 000	100	100 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

<b>Aksjonærer:</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Eierandel i prosent</b>
Norlandia Care Group AS	1 000	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Norlandia Preschools AS inngår i konsernregnskapet til Norlandia Health & Care Group AS med forretningsadresse Munkedamsveien 35, 0250 Oslo. Konsernregnskapet er publisert på Oslo Børs.

## Note 3 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2020	100 000	444 000	2 401 258	65 593 303	68 538 561
<b>Pr 01.01.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>444 000</b>	<b>2 401 258</b>	<b>65 593 303</b>	<b>68 538 561</b>
Årets resultat				266 181 886	266 181 886
Konsernbidrag avgitt				-99 171 953	-99 171 953
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>444 000</b>	<b>2 401 258</b>	<b>232 603 236</b>	<b>235 548 494</b>

## Note 4 Bankinnskudd

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bundne skattetrekkmidler	0	0

Tryg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 850 000.

## Note 5 Driftsinntekter

All driftsinntekt er relatert til konsulentvirksomhet med hovedvekt innen ledelse.



## Note 6 Varige driftsmiddel

	Driftsløsøre, inventar o.l.	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	835 611	0	835 611
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	<b>835 611</b>	<b>0</b>	835 611
Akk. av-/nedskrivninger	-830 359	0	-830 359
<b>Balansført verdi 31.12</b>	<b>5 252</b>	<b>0</b>	<b>5 252</b>
Årets avskrivninger	3 317	0	0
Avskrivningssats	33,33 %	-	
Avskrivningsplan	Lineær	-	
Økonomisk levetid	3 år	-	
Endring i avskrivningsplan	Nei	-	

## Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønninger	10 789 405	9 807 407
Arbeidsgiveravgift	1 522 164	1 421 659
Pensjonskostnader	550 483	618 246
Andre ytelser	194 807	1 004 278
<b>Sum</b>	<b>13 056 859</b>	<b>12 851 590</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	<b>12,6</b>	<b>11</b>

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 88 544,- eksl. mva.

Revisjon	47 608
Teknisk regnskapsbistand	7 250
Andre tjenester	33 686
<b>Sum</b>	<b>88 544</b>



## Note 8 Nærstående parter

Selskapet har avtale med Norlandia Barnehagene AS, Norlandia Tomms Hytter AS, Norlandia Arken Barnehage AS, Norlandia Sjøflyhavna AS, Valle Gård Barnehage AS, Norlandia Svanevågen Barnehage AS, Norlandia Barnehagene II AS, Norlandia Voksentoppen Barnehage AS og Kidsa Barnehager AS om salg av tjenester som administrasjon og alminnelig forretningsdrift. Avtalen har en oppsigelsesfrist på 3 måneder. Inntektsført beløp for 2021 er kr. 47 277 170, og i 2020 ble det inntektsført kr 49 715 704.

Selskapet har avtale med Norlandia Services AS og NHC Services AS om kjøp av tjenester som regnskapsføring, årsoppgjør og budsjetter. Selskapet har også avtale med Norlandia Services AS om kjøp av tjenester knyttet til management. Avtalene har en oppsigelsesfrist på 3 måneder. Transaksjonene skjer på markedsmessige vilkår.

	2021	2020
Forretningsførsel konsern	14 017 704	11 467 116
Management honorar	19 125 527	11 576 502
<b>Sum kostnadsførte transaksjoner med nærstående parter</b>	<b>33 143 231</b>	<b>23 043 618</b>

Langsiktig fordring med foretak i samme konsern	2021	2020
Fordring på Norlandia Nederland B.V	20 973 535	20 913 920
Fordring på Norlandia Suomi OY	89 373 646	89 120 637
Fordring på Norlandia Forskolor AB	32 529 048	33 178 478
Fordring på Norlandia Polska Sp. Z.o.o	49 454 432	67 500 029
Fordring på Mamma Mia Barnehage	1 087 674	
<b>Sum</b>	<b>193 418 335</b>	<b>210 713 064</b>

Fordringene renteberegnes med renter som tilsvarer markedsrente med påslag.

Mottatt konsernbidrag (Resultatmetoden)	2021	2020
Konsernbidrag fra Norlandia Barnehagene AS	32 219 926	38 961 308
Konsernbidrag fra Norlandia Barnehagene II AS	10 870 866	16 275 480
Konsernbidrag fra Valle gård barnehage AS	0	371 731
Konsernbidrag fra Mamma Mia	2 609 299	
<b>Sum</b>	<b>45 700 091</b>	<b>55 608 519</b>

Kortsiktig fordring med foretak i samme konsern	2021	2020
Fordring på Care Properties AS	0	107 516 200
Fordring på Kidsa Barnehager AS	0	1 673 479
Konserninterne kundefordringer	1 809 630	2 132 010
Fordring på Norlandia Barnehagene AS	182 219 926	57 221 288
Fordring på Norlandia Barnehagene II AS	10 870 866	0
Fordring mot Care Properties	107 467 406	0
Fordring på Mamma Mia	2 609 299	
Fordring Gnist barnehager	30 000 000	
Fordring på Valle Gård Barnehage AS	0	371 731
Konsernkontosystem	23 550 951	87 517 333
<b>Sum</b>	<b>358 528 078</b>	<b>256 432 041</b>

Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern	2021	2020
Avgitt konsernbidrag	105 989 683	116 638 137
Konsernkontosystem	420 296 230	374 958 447
Kortsiktig gjeld konsern	0	23 271 907
<b>Sum</b>	<b>526 285 913</b>	<b>514 868 491</b>

Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern	2021	2020
Langsiktig gjeld konsern	196 070 166	186 529 258
<b>Sum</b>	<b>196 070 166</b>	<b>186 529 258</b>

Langsiktig gjeld til andre nærstående parter	2021	2020
Langsiktig gjeld nærstående parter	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Det foreligger ikke låneavtale for langsiktig gjeld i konsernet og oppgjørstidspunkt er ikke avtalt.

## Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Forretningskontor	Eie-/stemmeandel	Bokført verdi pr 31.12.2021	Resultat pr. 31.12.2021	Bokført EK pr. 31.12.2021
Norlandia Förskolor AB	Upplands Väsby, Sverige	100 %	42 254 430	23 920 065	99 559 514
Norlandia Barnehagene AS	Oslo	100 %	105 246 153	45 628 862	44 051 600
Norlandia Barnehagene II AS	Oslo	100 %	44 741 772	7 565 632	-509 044
Norlandia Suomi OY	Finland	100 %	16 724 520	-1 494 348	-9 052 619
Norlandia Polska Sp. Z.o.o	Polen	51 %	492 526	-7 690 287	-67 142 327
Norlandia Kinderopvang B.V	Nederland	100 %	42 874 011	23 048 716	88 537 655
Norlandia Ødegården Barnehage AS	Oslo	100 %	26 516 552	-455 607	6 161 899
Gnist Barnehager AS	Oslo	100 %	83 000 000	-1 312 646	-4 676 644
Mamma Mia Barnehage AS	Oslo	100 %	16 972 140	1 454 874	-459 140
Norlandia Mat Med Smak AS	Oslo	100 %	30 000	-895	29 105
Valle Gård Barnehager AS	Mandal	100 %	7 664 500	-150 383	1 983 743
<b>Sum</b>			<b>386 516 604</b>	<b>90 513 983</b>	<b>158 483 742</b>

## Note 10 Investering i tilknyttet selskap

Aksjer og andeler	Andel	Kostpris	Bokført verdi	Resultat pr. 31.12.2021	Bokført EK pr. 31.12.2021
Wekita GmBH	50 %	21 331 341	21 331 341	Ikke tilgjengelig	ikke tilgjengelig

## Note 11 Garantier

Selskapet inngår i konsernets Cashpool hvor det er stilt sikkerhet for bestemt mellomværende i konsernet, hvor Norlandia Health & Care Group AS er morselskap. Ordningen har en trekkfasilitet på NOK 350.000.000.



## Note 12 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	6 942 422	13 159 782
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-1 976 150	-2 885
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>4 966 272</b>	<b>13 156 897</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	271 148 158	130 747 017
Permanente forskjeller	-248 574 191	-70 943 108
Endring i midlertidige forskjeller	8 982 498	13 115
Avgitt konsernbidrag	-31 556 465	-59 817 024
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-3 111 598	925 908
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-6 942 422	-13 159 782
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	10 054 020	12 233 874
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	271 148 158	130 747 017
Beregnet skatt av resultat før skatt	59 652 595	28 764 344
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-54 686 322	-15 607 484
<b>Sum</b>	<b>4 966 273</b>	<b>13 156 860</b>
Effektiv skattesats	1,8 %	10,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-43 327	-60 829	-17 502
Avsetninger mv	-9 000 000	0	9 000 000
<b>Sum</b>	<b>-9 043 327</b>	<b>-60 829</b>	<b>8 982 498</b>

Avskåret rentefradrag	-6 857 163	-6 857 163	0
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-15 900 490</b>	<b>-6 917 992</b>	<b>8 982 498</b>

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-3 498 108</b>	<b>-1 521 958</b>	<b>1 976 149</b>
-----------------------------------	-------------------	-------------------	------------------



## Norlandia Preschools AS

### Styrets årsberetning 2021

#### Selskapets virksomhet

Selskapets har som hovedvirksomhet å eie andre selskaper relatert til barnehagedrift, samt yte konsulenttjenester til andre selskaper innenfor drift av barnehager. Selskapet har hovedkontor i Oslo.

Norlandia Health & Care Group AS, som er konsernspiss, har tegnet styreansvarsforsikring som også dekker direkte og indirekte eide datterselskaper, herunder selskapet. Forsikringen dekker ansvar styremedlemmer og ledende ansatte kan komme i forbindelse med deres rolle i selskapet. Forsikringen er begrenset til NOK 100 millioner per år og per skadetilfelle.

#### Fortsatt drift og disponering av resultat

Etter ledelsens oppfatning gir det fremlagte regnskapet et rettviseende bilde av resultat og selskapets økonomiske stilling pr. 31.12.2021.

Selskapet har positiv kontantstrøm pr. 31.12.21 som i hovedsak skyldes innbetaling av kortsiktige fordringer. Likviditeten vurderes som tilfredsstillende.

Årsregnskapet for 2021 viser et overskudd på kr. 266 181 886,-.

Styret bekrefter at forutsetningen om fortsatt drift er til stede.

#### Arbeidsmiljø

Sykefraværet i 2021 var på 12,3 %.

Selskapet arbeider kontinuerlig med prosesser som skal bidra til enda bedre kvalitet og service i våre leveranser.

Det har ikke vært rapportert om skader eller uhell av større karakter i 2021.

#### Likestilling og Diskriminering

Selskapet hadde per 31.12.2021 13 ansatte.

Ledelsen mener at den faktiske tilstanden når det gjelder likestilling er tilfredsstillende og at det ikke er nødvendig å planlegge eller iverksette spesielle tiltak på dette området.

Selskapet har som målsetning å sikre mangfold, og skal rekruttere, utvikle og beholde de beste medarbeiderne, uavhengig av kjønn, etnisitet eller funksjonsevne.



## **Fremtidsutvikling**

Selskapet er en del av Norlandia Health & Care-konsernet. Konsernet har fokus på vekst, kvalitet og utvikling. Styret forventer en positiv utvikling i 2022.

## **Finansiell risiko**

Selskapets investeringer har en kundemasse som i hovedsak er kommuner og helseforetak. Etter styrets oppfatning er det dermed ikke noen latent nevneverdig tapsrisiko for selskapet. Selskapet har langsiktige kontrakter med det offentlige sektor innenfor sykehjem og pasienthotell.

Likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende.

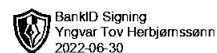
## **Ytre miljø**

Etter det styret kjenner til driver ikke selskapet noen virksomhet som har vesentlig negativ innvirkning på det ytre miljø.

Oslo, 30. juni 2022

I styret for  
Norlandia Preschools AS

Yngvar Tov Herbjørnsson  
Styrets leder



# Årsregnskap 2021 Norlandia Preschools AS

**Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet**

**Org.nr.: 986 554 270**



## Resultatregnskap

Norlandia Preschools AS

<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salgsinntekt	5, 8	50 136 419	50 076 394
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>50 136 419</b>	<b>50 076 394</b>
Lønnskostnad	7	13 056 859	12 851 590
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6	3 317	42 858
Annen driftskostnad	7	47 173 869	40 893 889
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>60 234 046</b>	<b>53 788 337</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-10 097 627</b>	<b>-3 711 943</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	8	195 700 091	65 517 554
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		21 559 854	15 856 848
Annen renteinntekt		10 924	5 406
Annen finansinntekt		98 581 950	73 200 899
Rentekostnad til foretak i samme konsern		18 094 370	14 479 415
Annen rentekostnad		183	2 761
Annen finanskostnad		16 512 482	5 639 570
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>281 245 785</b>	<b>134 458 961</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>271 148 158</b>	<b>130 747 017</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	12	4 966 272	13 156 897
<b>Årsresultat</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>
<b>Overføringer</b>			
Avsatt konsernbidrag		-99 171 953	-95 958 707
Overført til annen egenkapital		-167 009 933	-21 631 413
<b>Sum overføringer</b>		<b>266 181 886</b>	<b>117 590 120</b>



### Balanse

Norlandia Preschools AS

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	12	3 498 108	1 521 958
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>3 498 108</b>	<b>1 521 958</b>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		5 252	8 569
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>5 252</b>	<b>8 569</b>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	9	386 516 604	275 494 837
Lån til foretak i samme konsern	8	193 418 335	210 713 064
Investeringer i tilknyttet selskap	10	21 331 341	21 331 341
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>601 266 280</b>	<b>507 539 242</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>604 769 640</b>	<b>509 069 769</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		1 214 854	621 798
Andre kortsiktige fordringer		5 146 527	6 890 144
Konsernfordringer	8	358 528 078	256 432 041
<b>Sum fordringer</b>		<b>364 889 459</b>	<b>263 943 982</b>
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4	14 523 719	663 201
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>14 523 719</b>	<b>663 201</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>379 413 178</b>	<b>264 607 183</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>984 182 819</b>	<b>773 676 952</b>



## Balanse

Norlandia Preschools AS

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i><b>Innskutt egenkapital</b></i>			
Aksjekapital	2	100 000	100 000
Overkurs		444 000	444 000
Annen innskutt egenkapital		2 401 258	2 401 258
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>2 945 258</b>	<b>2 945 258</b>
<i><b>Opptjent egenkapital</b></i>			
Annen egenkapital		232 603 236	65 593 303
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>232 603 236</b>	<b>65 593 303</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>235 548 494</b>	<b>68 538 561</b>
<b>Gjeld</b>			
Andre avsetninger for forpliktelser		9 000 000	0
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>9 000 000</b>	<b>0</b>
<i><b>Annen langsiktig gjeld</b></i>			
Langsiktig konserngjeld	8	196 070 166	186 529 258
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>196 070 166</b>	<b>186 529 258</b>
<i><b>Kortsiktig gjeld</b></i>			
Leverandørgjeld		2 424 467	219 195
Gjeld til selskap i samme konsern		416 625 650	366 695 313
Skyldig offentlige avgifter		3 021 994	2 028 390
Kortsiktig konserngjeld	8	109 660 263	148 173 178
Annen kortsiktig gjeld		11 831 784	1 493 057
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>543 564 158</b>	<b>518 609 133</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>748 634 325</b>	<b>705 138 391</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>984 182 819</b>	<b>773 676 952</b>

Oslo, 30.06.2022  
Styret i Norlandia Preschools AS

Yngvar Tov Herbjørnssønn  
styreleder



### Indirekte kontantstrøm

Norlandia Preschools AS

	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		271 148 158	130 747 017
Periodens betalte skatt		0	-307 680
Tap/Gevinst ved salg av aksjer		-98 581 950	-61 136 459
Ordinære avskrivninger		3 317	42 858
Endring i kundefordringer		-593 056	-621 798
Endring i leverandørgjeld		2 205 272	174 754
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-13 586 127	-57 877 757
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>160 595 614</b>	<b>11 020 935</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret		113 066 292	147 307 816
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		-126 302 140	-118 477 836
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-13 235 848</b>	<b>28 829 980</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Inn-/ Utbetaling tilknyttet langsiktig fordring på konsern		16 876 584	-12 447 772
Inn-/ Utbetaling tilknyttet kortsiktig fordring på konsern		0	-86 580 659
Inn-/ Utbetaling av langsiktig gjeld til konsern		0	6 661 694
Inn-/ Utbetaling av kortsiktig gjeld til konsern		74 670 697	0
Netto endring i cashpool konsern		-109 304 165	92 625 743
Innbetalinger av konsernbidrag		0	117 936
Utbetaling av konsernbidrag		-115 742 363	-40 000 000
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-133 499 247</b>	<b>-39 623 059</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		13 860 520	227 856
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		663 201	435 345
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>14 523 720</b>	<b>663 201</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

### Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Avskrivningsperioden for fast eiendom anskaffet etter 2009 er dekomponert i en del som gjelder råbygget og en del som gjelder faste tekniske installasjoner. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes iht. kursen ved regnskapsårets slutt.

### Aksjer i datterselskap

Investering i datterselskap er vurdert etter kostmetoden. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelsen, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskosten. Utbytte / konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme årets som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbytte er vedtatt. I samsvar med unntaksbestemmelsene Regnskapslovens §3-7 utarbeides det ikke konsernregnskap.

### Pensjonsforpliktelser

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften er beregnet og balanseført under avsetning for forpliktelser. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

### Finansiell risiko

For vurdering av selskapets finansiell risiko vises det til omtale i årsberetningen.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## **Konsernkontoavtale med selskapets bankforbindelse**

Det er inngått avtale med selskapets bankforbindelse om styring av likviditet gjennom et konsernkontosystem. Ordningen går ut på at morselskapet i konsernet Norlandia Health & Care Group AS står nå som innehaver av en hovedkonto, mens andre selskaper i konsernet har hver sine underkonti tilknyttet hovedkontoen. Saldoen på hovedkontoen tilsvarer nettoen av samlet innestående og trekk på underkontiene. Mellomværende mellom selskapet som er innehaver av hovedkontoen og de andre konsernselskapene utgjør et låneforhold mellom selskapene og klassifiseres som kortsiktig fordring/gjeld til selskap i samme konsern.



## Note 2 Antall aksjer, aksjeeiere m.v

<b>Aksjekapital</b>	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Ordinære aksjer	1 000	100	100 000

Aksjekapitalen eies av følgende aksjonærer:

<b>Aksjonærer:</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Eierandel i prosent</b>
Norlandia Care Group AS	1 000	100 %

Selskapet har en aksjeklasse og alle aksjer har lik stemmerett.

Norlandia Preschools AS inngår i konsernregnskapet til Norlandia Health & Care Group AS med forretningsadresse Munkedamsveien 35, 0250 Oslo. Konsernregnskapet er publisert på Oslo Børs.

## Note 3 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2020	100 000	444 000	2 401 258	65 593 303	68 538 561
<b>Pr 01.01.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>444 000</b>	<b>2 401 258</b>	<b>65 593 303</b>	<b>68 538 561</b>
Årets resultat				266 181 886	266 181 886
Konsernbidrag avgitt				-99 171 953	-99 171 953
<b>Pr 31.12.2021</b>	<b>100 000</b>	<b>444 000</b>	<b>2 401 258</b>	<b>232 603 236</b>	<b>235 548 494</b>

## Note 4 Bankinnskudd

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Bundne skattetrekkmidler	0	0

Tryg Garanti er selvskyldnerkausjonist for selskapets riktige betaling av løpende skattetrekk for de ansatte, opp til kr 850 000.

## Note 5 Driftsinntekter

All driftsinntekt er relatert til konsulentvirksomhet med hovedvekt innen ledelse.



## Note 6 Varige driftsmiddel

	Driftsløsøre, inventar o.l.	Anlegg under utførelse	Totalt
Anskaffelseskost 01.01	835 611	0	835 611
Tilgang	0	0	0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	<b>835 611</b>	<b>0</b>	835 611
Akk. av-/nedskrivninger	-830 359	0	-830 359
<b>Balanseført verdi 31.12</b>	<b>5 252</b>	<b>0</b>	<b>5 252</b>
Årets avskrivninger	3 317	0	0
Avskrivningssats	33,33 %	-	
Avskrivningsplan	Lineær	-	
Økonomisk levetid	3 år	-	
Endring i avskrivningsplan	Nei	-	

## Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

<b>Lønnskostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Lønninger	10 789 405	9 807 407
Arbeidsgiveravgift	1 522 164	1 421 659
Pensjonskostnader	550 483	618 246
Andre ytelser	194 807	1 004 278
<b>Sum</b>	<b>13 056 859</b>	<b>12 851 590</b>
Gjennomsnittlig antall årsverk	<b>12,6</b>	<b>11</b>

### OTP

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor for 2021 utgjør kr 88 544,- eksl. mva.

Revisjon	47 608
Teknisk regnskapsbistand	7 250
Andre tjenester	33 686
<b>Sum</b>	<b>88 544</b>



## Note 8 Nærstående parter

Selskapet har avtale med Norlandia Barnehagene AS, Norlandia Tomms Hytter AS, Norlandia Arken Barnehage AS, Norlandia Sjøflyhavna AS, Valle Gård Barnehage AS, Norlandia Svanevågen Barnehage AS, Norlandia Barnehagene II AS, Norlandia Voksentoppen Barnehage AS og Kidsa Barnehager AS om salg av tjenester som administrasjon og alminnelig forretningsdrift. Avtalen har en oppsigelsesfrist på 3 måneder. Inntektsført beløp for 2021 er kr. 47 277 170, og i 2020 ble det inntektsført kr 49 715 704.

Selskapet har avtale med Norlandia Services AS og NHC Services AS om kjøp av tjenester som regnskapsføring, årsoppgjør og budsjetter. Selskapet har også avtale med Norlandia Services AS om kjøp av tjenester knyttet til management. Avtalene har en oppsigelsesfrist på 3 måneder. Transaksjonene skjer på markedsmessige vilkår.

	2021	2020
Forretningsførsel konsern	14 017 704	11 467 116
Management honorar	19 125 527	11 576 502
<b>Sum kostnadsførte transaksjoner med nærstående parter</b>	<b>33 143 231</b>	<b>23 043 618</b>

<b>Langsiktig fordring med foretak i samme konsern</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fordring på Norlandia Nederland B.V	20 973 535	20 913 920
Fordring på Norlandia Suomi OY	89 373 646	89 120 637
Fordring på Norlandia Forskolor AB	32 529 048	33 178 478
Fordring på Norlandia Polska Sp. Z.o.o	49 454 432	67 500 029
Fordring på Mamma Mia Barnehage	1 087 674	
<b>Sum</b>	<b>193 418 335</b>	<b>210 713 064</b>

Fordringene renteberegnes med renter som tilsvarer markedsrente med påslag.

<b>Mottatt konsernbidrag (Resultatmetoden)</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Konsernbidrag fra Norlandia Barnehagene AS	32 219 926	38 961 308
Konsernbidrag fra Norlandia Barnehagene II AS	10 870 866	16 275 480
Konsernbidrag fra Valle gård barnehage AS	0	371 731
Konsernbidrag fra Mamma Mia	2 609 299	
<b>Sum</b>	<b>45 700 091</b>	<b>55 608 519</b>

<b>Kortsiktig fordring med foretak i samme konsern</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fordring på Care Properties AS	0	107 516 200
Fordring på Kidsa Barnehager AS	0	1 673 479
Konserninterne kundefordringer	1 809 630	2 132 010
Fordring på Norlandia Barnehagene AS	182 219 926	57 221 288
Fordring på Norlandia Barnehagene II AS	10 870 866	0
Fordring mot Care Properties	107 467 406	0
Fordring på Mamma Mia	2 609 299	
Fordring Gnist barnehager	30 000 000	
Fordring på Valle Gård Barnehage AS	0	371 731
Konsernkontosystem	23 550 951	87 517 333
<b>Sum</b>	<b>358 528 078</b>	<b>256 432 041</b>

<b>Kortsiktig gjeld til foretak i samme konsern</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Avgitt konsernbidrag	105 989 683	116 638 137
Konsernkontosystem	420 296 230	374 958 447
Kortsiktig gjeld konsern	0	23 271 907
<b>Sum</b>	<b>526 285 913</b>	<b>514 868 491</b>

<b>Langsiktig gjeld til foretak i samme konsern</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langsiktig gjeld konsern	196 070 166	186 529 258
<b>Sum</b>	<b>196 070 166</b>	<b>186 529 258</b>

<b>Langsiktig gjeld til andre nærstående parter</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langsiktig gjeld nærstående parter	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



Det foreligger ikke låneavtale for langsiktig gjeld i konsernet og oppgjørstidspunkt er ikke avtalt.

## Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Forretningskontor	Eie-/stemmeandel	Bokført verdi pr 31.12.2021	Resultat pr. 31.12.2021	Bokført EK pr. 31.12.2021
Norlandia Förskolor AB	Upplands Väsby, Sverige	100 %	42 254 430	23 920 065	99 559 514
Norlandia Barnehagene AS	Oslo	100 %	105 246 153	45 628 862	44 051 600
Norlandia Barnehagene II AS	Oslo	100 %	44 741 772	7 565 632	-509 044
Norlandia Suomi OY	Finland	100 %	16 724 520	-1 494 348	-9 052 619
Norlandia Polska Sp. Z.o.o	Polen	51 %	492 526	-7 690 287	-67 142 327
Norlandia Kinderopvang B.V	Nederland	100 %	42 874 011	23 048 716	88 537 655
Norlandia Ødegården Barnehage AS	Oslo	100 %	26 516 552	-455 607	6 161 899
Gnist Barnehager AS	Oslo	100 %	83 000 000	-1 312 646	-4 676 644
Mamma Mia Barnehage AS	Oslo	100 %	16 972 140	1 454 874	-459 140
Norlandia Mat Med Smak AS	Oslo	100 %	30 000	-895	29 105
Valle Gård Barnehager AS	Mandal	100 %	7 664 500	-150 383	1 983 743
<b>Sum</b>			<b>386 516 604</b>	<b>90 513 983</b>	<b>158 483 742</b>

## Note 10 Investering i tilknyttet selskap

Aksjer og andeler	Andel	Kostpris	Bokført verdi	Resultat pr. 31.12.2021	Bokført EK pr. 31.12.2021
Wekita GmBH	50 %	21 331 341	21 331 341	Ikke tilgjengelig	ikke tilgjengelig

## Note 11 Garantier

Selskapet inngår i konsernets Cashpool hvor det er stilt sikkerhet for bestemt mellomværende i konsernet, hvor Norlandia Health & Care Group AS er morselskap. Ordningen har en trekkfasilitet på NOK 350.000.000.



## Note 12 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	6 942 422	13 159 782
For mye/lite avsatt tidligere år	0	0
Endring i utsatt skattefordel	-1 976 150	-2 885
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>4 966 272</b>	<b>13 156 897</b>

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	271 148 158	130 747 017
Permanente forskjeller	-248 574 191	-70 943 108
Endring i midlertidige forskjeller	8 982 498	13 115
Avgitt konsernbidrag	-31 556 465	-59 817 024
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-3 111 598	925 908
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-6 942 422	-13 159 782
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	10 054 020	12 233 874
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	271 148 158	130 747 017
Beregnet skatt av resultat før skatt	59 652 595	28 764 344
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-54 686 322	-15 607 484
<b>Sum</b>	<b>4 966 273</b>	<b>13 156 860</b>
Effektiv skattesats	1,8 %	10,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-43 327	-60 829	-17 502
Avsetninger mv	-9 000 000	0	9 000 000
<b>Sum</b>	<b>-9 043 327</b>	<b>-60 829</b>	<b>8 982 498</b>

Avskåret rentefradrag	-6 857 163	-6 857 163	0
<b>Grunnlag for utsatt skattefordel</b>	<b>-15 900 490</b>	<b>-6 917 992</b>	<b>8 982 498</b>
<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>-3 498 108</b>	<b>-1 521 958</b>	<b>1 976 149</b>



KPMG AS  
Sørkedalsveien 6  
Postboks 7000 Majorstuen  
0306 Oslo

Telephone +47 45 40 40 63  
Fax  
Internet [www.kpmg.no](http://www.kpmg.no)  
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norlandia Preschools AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert Norlandia Preschools AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Offices in:

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knarvik	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnøkkel: SHX8S-UTQMF-YDX54-YSL32-EBREG-OBEUE



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Oslo, 1. juli 2022  
KPMG AS

Mona Kristin Lien  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Mona Kristin Lien

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5997-4-238449

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-07-01 12:33:20 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: SHX8S-UT QMF-YDX54-YSL32-E3BEG-OBEUE

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>