



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 191 728  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MONDELEZ NORGE PRODUCTION AS  
Forretningsadresse: Johan Throne Holsts plass 1  
0566 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sherif Medhat Abdelfattah Mahmoud Eldouh

Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 29.06.2025



Brønnøysundregistrene

# Brønnøysundregistrene Årsregnskap regnskapsåret 2024 for 993191728

---

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	283 737 000	282 248 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>283 737 000</b>	<b>282 248 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4, 5	138 824 000	126 592 000
Avskrivning	7	22 254 000	18 473 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7		364 000
Annen driftskostnad	3, 4	108 883 000	124 482 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>269 961 000</b>	<b>269 910 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 777 000</b>	<b>12 338 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	29 000	19 000
Annen finansinntekt		53 000	22 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>82 000</b>	<b>41 000</b>
Annen finanskostnad	3, 3	2 898 000	1 338 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 898 000</b>	<b>1 338 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 845 000</b>	<b>-1 316 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10 932 000</b>	<b>11 022 000</b>
Skattekostnad	6	2 429 000	2 492 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 503 000</b>	<b>8 530 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 503 000</b>	<b>8 530 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11	8 503 000	8 530 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 503 000</b>	<b>8 530 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	55 109 000	49 100 000
Maskiner og anlegg	7	254 980 000	241 965 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>310 088 000</b>	<b>291 065 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Pensjonsmidler	5, 5	184 787 000	185 011 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>184 787 000</b>	<b>185 011 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>494 875 000</b>	<b>476 076 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	8	<b>9 243 000</b>	<b>8 262 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	9	63 724 000	79 125 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>63 724 000</b>	<b>79 125 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	10, 13		<b>63 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>	13	<b>72 967 000</b>	<b>87 450 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>567 842 000</b>	<b>563 526 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	6 433 000	6 433 000



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>6 433 000</b>	<b>6 433 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	324 710 000	324 710 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>324 710 000</b>	<b>324 710 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>331 143 000</b>	<b>331 143 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	62 373 000	60 758 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>62 373 000</b>	<b>60 758 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>62 373 000</b>	<b>60 758 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	41 591 000	73 829 000
Betalbar skatt	6	814 000	2 071 000
Skyldige offentlige avgifter		9 353 000	9 553 000
Annen kortsiktig gjeld		20 188 000	20 483 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	9, 9	<b>174 326 000</b>	<b>171 625 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>236 699 000</b>	<b>232 383 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>567 842 000</b>	<b>563 526 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 583841

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 993 191 728  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MONDELEZ NORGE PRODUCTION AS  
Forretningsadresse: Johan Throne Holsts plass 1  
0566 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sherif Medhat Abdelfattah Mahmoud Eldouh  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.06.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.06.2025



Organisasjonsnr: 993 191 728  
MONDELEZ NORGE PRODUCTION AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	283 737 000	282 248 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>283 737 000</b>	<b>282 248 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	4, 5	138 824 000	126 592 000
Avskrivning	7	22 254 000	18 473 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7		364 000
Annen driftskostnad	3, 4	108 883 000	124 482 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>269 961 000</b>	<b>269 910 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>13 777 000</b>	<b>12 338 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	3	29 000	19 000
Annen finansinntekt		53 000	22 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>82 000</b>	<b>41 000</b>
Annen finanskostnad	3, 3	2 898 000	1 338 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 898 000</b>	<b>1 338 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-2 845 000</b>	<b>-1 316 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>10 932 000</b>	<b>11 022 000</b>
Skattekostnad	6	2 429 000	2 492 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>8 503 000</b>	<b>8 530 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>8 503 000</b>	<b>8 530 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	11	8 503 000	8 530 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>8 503 000</b>	<b>8 530 000</b>



Organisasjonsnr: 993 191 728  
MONDELEZ NORGE PRODUCTION AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom			
	7	55 109 000	49 100 000
Maskiner og anlegg			
	7	254 980 000	241 965 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>			
		<b>310 088 000</b>	<b>291 065 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Pensjonsmidler			
	5, 5	184 787 000	185 011 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			
		<b>184 787 000</b>	<b>185 011 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>			
		<b>494 875 000</b>	<b>476 076 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Sum varer			
	8	9 243 000	8 262 000
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer			
	9	63 724 000	79 125 000
<b>Sum fordringer</b>			
		<b>63 724 000</b>	<b>79 125 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende			
	10, 13		63 000
<b>Sum omløpsmidler</b>			
	13	<b>72 967 000</b>	<b>87 450 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>			
		<b>567 842 000</b>	<b>563 526 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
	11, 12	6 433 000	6 433 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>			
		<b>6 433 000</b>	<b>6 433 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
	11	324 710 000	324 710 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>			
		<b>324 710 000</b>	<b>324 710 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>			
		<b>331 143 000</b>	<b>331 143 000</b>



<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	6	62 373 000	60 758 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelseser</b>		<b>62 373 000</b>	<b>60 758 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>62 373 000</b>	<b>60 758 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	41 591 000	73 829 000
Betalbar skatt	6	814 000	2 071 000
Skyldige offentlige avgifter		9 353 000	9 553 000
Annen kortsiktig gjeld		20 188 000	20 483 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>9, 9</b>	<b>174 326 000</b>	<b>171 625 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>236 699 000</b>	<b>232 383 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>567 842 000</b>	<b>563 526 000</b>



Organisasjonsnr: 993 191 728  
MONDELEZ NORGE PRODUCTION AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
12

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinary shares	100.00	64330.00	6433.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Mondelez Norge AS	100.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	100.00	100.00%	

Mondelez Norge AS er innvilget dispensasjon fra å utarbeide konsernregnskap. Mondelez Norge AS er 100 % eid av Kraft Foods Schweiz Holding GmbH. Konsernregnskapet kan hentes fra: Chollerstrasse 4, 6301 Zug, Sveits.

Note  
4

#### Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	101484000.00	94809000.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	16888000.00	15354000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	5553000.00	3059000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	14898000.00	13369000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	138824000.00	126592000.00

#### Ytelser til daglig leder

Note

#### Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
-----------------------	-------------	---------------------	----------------------



Styret	6100000.00	103000.00
<u>Sum ytelse andre led.pers. Lønn</u>	<u>6100000.00</u>	<u>Pensj.forpl. Andre godtgj. 103000.00</u>

Selskapet hadde ikke daglig leder i 2024. Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter. Det er i 2024 ikke utbetalt eller opptjent noe vedrørende aksjeverdibaserte godtgjørelser til ledelsen.

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	122000.00	101000.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	122000.00	101000.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

## Note

### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Omløpsmidler                      Startdato      Sluttdato      Endring

Skattemessig fremf.undersk. Startdato      Sluttdato      Endring

Kortsiktig gjeld                      Startdato      Sluttdato      Endring



**Mondelez Norge Production AS**

---

## **Årsrapport for 2024**

### **Årsberetning**

#### **Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

### **Revisjonsberetning**



## **Mondelez Norge Production AS STYRETS ÅRSBERETNING 2024**

### ***Virksomhetens art***

Mondelez Norge Production AS ble stiftet i september 2008 og er eiet med 100 % av Mondelez Norge AS. Selskapet holder til på Rodeløkka i Oslo hvor virksomheten har vært lokalisert i mer enn 100 år. Selskapet driver med produksjon av næringsmidler.

### ***Resultat, likviditet og kontantstrøm***

Driftsinntektene for den samlede virksomhet i 2024 ble 283,7 mot 282,2 mill. kroner i 2023. Driftsresultatet ble 13,8 mill. kroner i 2024, mot 12,3 mill. kroner i 2023. Netto finansposter ble -2,8 mill. kroner i 2024 mot -1,3 mill. kroner i 2023. Årsresultat etter skatt ble 8,5 mill. kroner i 2024 mot 8,5 mill. kroner i 2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter for 2024 ble 12,2 mill. kroner mot årets driftsresultat som ble 13,8 mill. kroner. Forskjellen mellom kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultatet skyldes i hovedsak endringen i kundefordringer, leverandørgjeld, operasjonelt mellomværende og andre tidsavgrensingsposter.

### ***Finansiell risiko***

Selskapet kjøper varer og tjenester hovedsakelig i NOK & EUR. Valutarisikoen for selskapet anses som lav/ikke vesentlig. Kredittrisikoen bedømmes som minimal. Selskapet plasserer og låner ved behov hos Mondelez Finance AG, som er selskapets internt bank.

### ***Åpenhet***

I henhold til åpenhetsloven vil vi også publisere en redegjørelsen for aktsomhetsvurderinger på vår norske nettside senest 30. juni  
<https://www.mondelezinternational.com/Norway/Corporate-Reporting>.

### ***Likestilling, aktivitets- og redegjørelsesplikt***

I Mondeléz jobber vi kontinuerlig med systematisk strategi for likestilling og mot diskriminering og trakassering, samt skape et godt inkluderende arbeidsmiljø for alle. Vårt likestillingsarbeid er forankret både globalt og lokalt nivå, og er tilgjengelig på vårt intranett, samt opplæring for ansatte.

I tillegg jobber vi med likestilling og mangfold for å gjenspeile det samfunn vi opererer i. Dette vises ved mangfold rundt kulturell bakgrunn, alder, kjønn og dialekter i reklame og markedsføring.

Eksempler på dette er en pakningskampanje på Melkerull hvor vi benyttet samisk tekst på forpakningene for å skape oppmerksomhet rundt den samiske kulturen og språket som en viktig del av vår kultur. På samme måte har vi i 2023 og 2024 produsert en spesialutgave av Non Stop med ekstra mange farger, hvor deler av inntektene fra salget går til å støtte Regnbuetelefonen, en samtaletjeneste som jobber for å motvirke ensomhet i LHBTI+ miljøet.

### ***Lønnskartlegging***



Selskapet har gjennomført en detaljert lønnskartlegging for 2024 og brukt veiledning fra Bufdir.

Kartleggingen viser at selskapet har en høyre andel menn i de fleste stillinger og selskapet jobber videre med iverksatte rekrutterings- og utviklingstiltak for å utjevne kjønnsfordelingen. Kjønnsfordelingen viste i 2024 en 30,5% kvinneandel og 69,5% andel menn, og vi ser en liten endring i avdelinger som historisk er mannsdominerte, slik som vedlikehold.

Kjønns-balanse		Midlertidig ansatte		Foreldrepermisjon		Faktisk deltid		Ufrivillig deltid	
Oppgis i antall		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i gjennomsnitt antall uker		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte		Oppgis i antall eller prosentandel av alle ansatte	
Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
46	105	3	10	24	11	0	1	0	0

Stillingsnivå/grupper	Kvinner andel av alle kontante ytelser
Manufacturing Operators	89,7%
Manufacturing Professionals	88,6%
Manufacturing Management	99,8%
<b>Totalt</b>	<b>92,7 %</b>

Noen roller har under fem ansatte og andre grupperinger har blant annet ansiennitetstillegg som er inkludert i grunnlønn, som gjør at enkelte sammenligninger ikke er mulig, og vi har utvidet gruppene for likelønn kartleggingen. Lønssystem for hver gruppering er like i lønn og kompensasjon.

Etter grundig gjennomgang av lønn og tillegg i de forskjellige gruppene, er lønnsetting likestilt og vi ser at hyppighet av arbeid som utløser tillegg, skaper forskjeller. Vi ser allikevel at lønnsnivåene jevner seg ut fra 2024.

### **Aktivitetsplikt**

Mondeléz Norge Production AS er en del av et konsern med flere norske selskaper. Selskapet har en strategi og retningslinjer for likestilling, mangfold og inkludering både lokalt og globalt. Alle medarbeidere har lik rett og mulighet til å utvikle sine evner og kompetanse uavhengig av kjønn, livssyn, hudfarge, nasjonal- eller etnisk opprinnelse, seksuell legning, funksjonshemming eller alder. Vi skal ha et arbeidsmiljø tilpasset alle, der kvinner og menn har lik lønn for likt arbeid.



## **Rekruttering**

Et av målene, er at ledere og andre involverte i våre rekrutteringsprosesser bidrar til vår inkluderende kultur for mangfold og inkludering, for at sikre at alle føler tilhørighet. For å utvikle våre ansatte, utlyses stillinger internt og eksternt. Vi fortsetter også arbeidet med rekruttering av kvinner i leder- og operative roller som tradisjonelt sett har vært mannsdominerte, og ser en positiv trend på disse områdene. I tillegg forbedrer vi våre stillingsannonser ved å forbedre språk og formuleringer.

Det er økt opplæring hos rekrutterere og intervjuere i intervjuprosesser for å sikre at alle kandidater behandles likt. I tillegg finnes en mini-håndbok for ledere som rekrutterer.

## **Forfremmelse og utviklingsmuligheter**

Det finnes mange tilbud av interne lederprogram i selskapet uavhengig av kjønn. Selskapet jobber aktivt med strategisk talentutvikling, spesielt med hensyn til fabrikkens fremtidsstrategi om Integrated Lean Six Sigma med utviklingsmuligheter også for produksjonsansatte.

Vi sørger for at vi til enhver tid har et sterkt mangfold i vår 'talent pipeline' for å fremme utvikling og karrieremuligheter. Det er også muligheter for intern mobilitet i Mondelez lokal og globalt, og vi følger opp ansattes årlige mål gjennom individuelle utviklingssamtaler og planer. Globalt har vi mange forskjellige nettverk for kvinner, LGBTIQ+ etc.

## **Lønns- og arbeidsvilkår**

Både tariffavtaler og lønssystem gir samme betingelser uansett kjønn. Det er prestasjon og kompetanse som belønnes, samt ansiennitet for ansatte tilhørende fagforening NNN. Lønnskartlegging gjennomføres hvert år både globalt og lokal for å øke fokus på likestilling i kompensasjon.

Ved foreldrepermisjon forskutteres full lønn, for å tilrettelegge at begge kjønn kan ta ut permisjon uten å tape økonomisk.

## **Tilrettelegging og kombinere arbeid og familieliv**

For funksjonærer i selskapet er det stor mulighet å tilpasse arbeidsdagen for hjemmekontor med digitale møter og samhandlingsverktøy, i tillegg til at det er fleksibel arbeidstid. For operative stillinger er det mulighet å påvirke vaktlistene. I tillegg har alle ansatte mulighet til permisjonsdager med lønn for f.eks. for legetimer og behandlinger. Selskapet tilrettelegger for mangfold, og tilbyr et livsytelsesrom tilgjengelig for ansatte som ønsker å utøve sin religion eller livssyn.

## **Trakassering, seksuell trakassering og kjønnsbasert vold**

Gjennom retningslinjer og opplæring jobber vi proaktivt mot trakassering.

Vi jobber systematisk for å forebygge all type av trakassering gjennom opplæring og HMS arbeid, samt gjennomfører medarbeiderundersøkelser, medarbeidersamtaler og 1-1 samtaler.

Resultatet fra medarbeiderundersøkelsen i 2024 om 'arbeidsmiljøet er fri for trakassering og diskriminering' er meget bra.



## *Sykefravær*

Det registrerte sykefraværet på tvers av hele virksomheten var på 10.332 timer svarende til 3,99 %.

## *Mondelez og bærekraft*

Mondelēz International ønsker å produsere produkter på en måte som er bra både for mennesker og planeten vår. Vi har spesifikke mål som vi jobber målrettet for å oppnå. Vi fokuserer på fire bærekraftspillarer hvor vi kan ha størst påvirkning og redusere miljøpåvirkning fra egen virksomhet: Ingredienser, sosialt ansvar, emballasje og utslipp. Vi har satt oss konkrete mål innen utslipp, avskoging, energi- vann- og emballasjeforbruk.

Når det gjelder bærekraftig fremstilling av råvarer kjøper Freia Norge 100% av kakaoen gjennom Cocoa Life-programmet, RSPO-sertifisert palmeolje og 100% av hveten til Freia-kjeksene kommer fra Wheat Harmony som er vårt program for bærekraftig hvete.

Vårt program Cocoa Life sikter mot å skape reell forandring og bedre muligheter innenfor kakaodyrkingen, og samtidig sikre en bærekraftig kakaodyrking. Vi gjør viktige fremskritt med programmet. Målet vårt er å styrke minst 300 000 kakaobønders situasjon i ni kakaodyrkende land innen 2030. I 2024 nådde vi totalt 237.000 bønder gjennom programmet. Videre ble 100% av gårdene allerede i 2022 satelittovervåket for å hindre avskoging. For å verifisere og måle effekten av innsatsen foregår en kontinuerlig vurdering foretatt av de uavhengige tredjepartsinstitusjonene Ipsos og FLOCERT.

Vi bruker kun 100 % RSPO-sertifisert palmeolje (Roundtable on Sustainable Palm Oil) og jobber ytterligere gjennom vår Palm Oil Action Plan. Der krever vi at våre palmeoljeverandører endrer hele sin forsyningskjede til bærekraftige dyrkingsprinsipper. Innen utgangen av 2025 vil all palmeolje og kakao vi benytter være avskogingsfri, segregert og satelittovervåket.

I 2023 implimenterte vi ISCC-sertifisert resirkulert plast, allokert gjennom massebalanseprinsippet, i vår emballasjevedikjede. Kvikk Lunsj multipakks ytteremballasje ble implementert i 2023 og i 2024 gjorde vi det samme for Kvikk Lunsj primærpakke. Totalt har dette gitt en besparelse på 180 tonn jomfruelig plast.

Mondelez Internationals ambisjon er å nå netto nullutslipp innen 2050. En viktig driver for å nå målet er å redusere bruken av eller erstatte fossilbaserte råvarer. I løpet av året sikret Mondelez 100 prosent fornybar elektrisitet til produksjon i Oslo og gikk over til fossilfri innenlandsk godstransport. Drivstoffet ble erstattet med HVO som er et andregenerasjons biodrivstoff som er produsert av 100 % fornybare avfallsmaterialer som kan kutte opptil 90 % netto CO<sub>2</sub>-utslipp. Salgsstyrkens biler er erstattet med elbiler.

Hvert år publiseres Mondelēz Internationals rapport "Snacking Made Right Report" som rapporterer fremgangen vi gjør mot våre bærekraftmål. Rapporten for 2024 ble publisert i april i år.

Når det gjelder å redusere miljøpåvirkningen fra egen virksomhet jobber vi målrettet.



## **Vi gjør fremskritt lokalt i fabrikken i Oslo:**

- Totale karbondioksidutslipp er redusert med 19.2% versus 2018.
- Innkommende vannforbruk er redusert med 42.5% versus 2018.
- Totalt avfall i produksjonen er redusert med 18,5% versus 2018.

## **Lokale initiativ gjennomført i vår fabrikk på Rodeløkka i Oslo:**

I 2024 har vi byttet ut alle gamle lystoffrør i fabrikken med nyere og energieffektive LED-lamper. Ca. 3000 lamper er byttet ut.

Vi holder også med å bytte ut gamle motorer og pumper som gjør oss mer energieffektive. Dette er et lokalt initiativ som vil pågå flere år fremover i tid.

I 2025 vil vi bytte ut det gamle dragékjøkkenet, noe som igjen vil føre til lavere energiforbruk grunnet mer effektive maskiner og mindre dampforbruk.

## **Råstoff og energiforbruk**

De viktigste råvarene som selskapet benytter i produksjonen er tørrmelk, kakaosmør, kakaomasse og sukker. Selskapet er også en stor forbruker av emballasje.

Energiforbruket og utslipp av klimagasser (CO<sub>2</sub>) i forhold til produsert volum ved fabrikken på Rodeløkka har gått ned 7 % i 2024 versus 2023. Forbruket av byvann i forhold til produsert volum ble senket med 25 % i forhold til 2023. Produksjonsvolumet har sunket med 9 % fra 2023 til 2024.

## **Avfall og utslipp**

Avfallsmengden har sunket med 10,02 % i 2024 sammenlignet med økning på 4,5 % i 2023. Dette skyldes bedre og mer stabil produksjon og høyere fokus på riktig kvalitet. Utsortert avfall blir hentet fra fabrikken på Rodeløkka og levert til godkjent anlegg for mottak og mellomagring av avfall av tredjeparts spesialfirma. Farlig avfall som batterier, lyststoffrør, smøremidler og laboratorieavfall blir kildesortert på bedriften før avlevering.

## **Årsresultat og disponeringer**

Det foreslås utdelt et utbytte på 8,5 mill kroner. Utdeling av utbyttet vil ikke påvirke driften av virksomheten.

## **Fortsatt drift**

Årsoppgjøret er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Selskapet er i en sunn økonomisk stilling.

## **Fremtidig utvikling**

Så langt i 2025 har produksjonen gått tilnærmet som normalt i Norge, og Mondelez Norge Production AS har vært leveransedyktige på størstedelen av porteføljen.

For 2025 forventes et resultat på 10-12 mill kroner.

For øvrig er ikke styret kjent med at det har inntruffet forhold etter regnskapsårets utgang som er av vesentlig betydning for bedømmelse av selskapets økonomiske stilling.

## **Styreansvarsforsikring**



Den første forsvarslinjen for direktører og styremedlemmer er skadesløsholdelse fra Mondelēz. Mondelēz International, Inc. opprettholder også forsikring (AIG) for å beskytte sine styremedlemmer og ledere mot krav som oppstår fra styrets faktiske eller påståtte handlinger og/eller passivitet som Mondelēz ikke er i stand til å stå skadesløs for.

Oslo, 18. juni 2025

Sherif Medhat Abdelfattah  
Mahmoud Eldouh  
Styrets leder/Daglig leder

Alina Mieczkowska

Alina Mieczkowska (Jun 18, 2025 15:05 GMT+2)

Alina Magdalena  
Mieczkoska  
Styremedlem

Børre Aamold

Børre Aamold (Jun 18, 2025 14:49 GMT+2)

Børre Aamold  
Styremedlem

Elias Skålen

Elias Skålen (Jun 18, 2025 13:49 GMT+2)

Elias Mikael Hilding  
Skålen  
Styremedlem

Bård Baanerud

Bård Baanerud (Jun 18, 2025 14:56 GMT+2)

Bård Sypriansen Baanerud  
Styremedlem

Bjarne Åkerholm

Bjarne Åkerholm (Jun 18, 2025 14:38 GMT+2)

Bjarne Åkerholm  
Styremedlem

Didem Özdemir

Didem Özdemir (Jun 18, 2025 14:26 GMT+2)

Didem Özdemir  
Styremedlem



## Mondelez Norge Production AS

---

### Resultatregnskap

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2, 3	283 737	282 248
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	4, 5	138 823	126 592
Avskrivning	7	22 254	18 473
Nedskrivning	7	0	364
Annen driftskostnad	3, 4	108 882	124 481
Sum driftskostnader		269 959	269 910
Driftsresultat		13 778	12 338
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt	3	52	22
Annen finanskostnad	3	2 898	1 338
Netto finansposter		-2 846	-1 316
Resultat før skattekostnad		10 932	11 022
Skattekostnad	6	2 429	2 492
<b>Årsresultat</b>		<b>8 503</b>	<b>8 530</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Utbytte	11	8 503	8 530
Sum disponert		8 503	8 530



## Mondelez Norge Production AS

---

### Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Varige driftsmidler</i>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7	55 109	49 100
Maskiner og anlegg	7	254 980	241 965
Sum varige driftsmidler		<u>310 088</u>	<u>291 065</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Pensjonsmidler	5	184 787	185 011
Sum finansielle anleggsmidler		<u>184 787</u>	<u>185 011</u>
Sum anleggsmidler		<u>494 875</u>	<u>476 076</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varelager	8	9 243	8 262
<i>Fordringer</i>			
Andre fordringer på selskap i samme konsern	9	58 280	73 329
Andre kortsiktige fordringer		5 444	5 796
Sum fordringer		<u>63 724</u>	<u>79 125</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	10, 13	0	63
Sum omløpsmidler		<u>72 967</u>	<u>87 450</u>
Sum eiendeler		<u>567 842</u>	<u>563 526</u>



## Mondelez Norge Production AS

### Balanse pr. 31. desember

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	11, 12	6 433	6 433
Sum innskutt egenkapital		6 433	6 433
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	11	324 710	324 710
Sum opptjent egenkapital		324 710	324 710
Sum egenkapital		331 143	331 143
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	6	62 373	60 758
Sum avsetning for forpliktelser		62 373	60 758
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		41 591	73 829
Betalbar skatt	6	814	2 071
Skyldige offentlige avgifter		9 353	9 553
Skyldig utbytte	9	8 503	8 530
Gjeld til selskap i samme konsern	9	93 879	57 159
Annen kortsiktig gjeld		20 188	20 483
Sum kortsiktig gjeld		174 326	171 625
Sum gjeld		236 699	232 383
Sum egenkapital og gjeld		567 842	563 526

31. desember 2024

Oslo, 18. juni 2025



**Mondelez Norge Production AS**

**Balanse pr. 31. desember**

Beløp vises i tusen kr

Note

2024

2023

**Sherif Medhat Abdelfattah  
Mahmoud Eldouh**  
Styrets leder & Daglig leder

Alina Mieczkowska (Jun 18, 2025 15:05 GMT+2)

**Alina M. Mieczkowska**

Styremedlem

Bård Baanerud (Jun 18, 2025 14:56 GMT+2)

**Bård Sypriansen Baanerud**

Styremedlem

Elias Skålén (Jun 18, 2025 13:49 GMT+2)

**Elias Mikael Hilding Skålén**  
Styremedlem

Bjarne Åkerholm (Jun 18, 2025 14:38 GMT+2)

**Bjarne Åkerholm**

Styremedlem

Børre Aamold (Jun 18, 2025 14:49 GMT+2)

**Børre Aamold**

Styremedlem

Didem Özdemir (Jun 18, 2025 14:26 GMT+2)

**Didem Özdemir**  
Styremedlem



## Mondelez Norge Production AS

---

### Kontantstrømoppstilling

Beløp vises i tusen kr

	Note	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		10 932	11 022
Periodens betalte skatt		-2 071	0
Avskrivninger	7	22 254	18 473
Nedskrivning		0	364
Endring varelager		-981	-2 420
Endring pensjon		224	-759
Endring leverandørgjeld		-32 238	43 419
Endring konsernmellomværende		14 210	-6 982
Endring andre tidsavgrensninger		-144	-5 105
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>12 186</u>	<u>58 012</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	7	<u>-41 278</u>	<u>-58 544</u>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-41 278</u>	<u>-58 544</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto innbetaling kortsiktig konsernlån	9	37 559	867
Utbetalinger av utbytte	9	<u>-8 530</u>	<u>-419</u>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>29 029</u>	<u>448</u>
Netto kontantstrøm for perioden		-63	-84
Kontanter og bankinnskudd pr. 01.01		63	146
Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12		<u>0</u>	<u>63</u>



## **Mondelez Norge Production AS**

---

### **Noter til regnskapet for 2024**

Beløp vises i tusen kr

#### **Note 1 - Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

##### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Selskapet yter ledelsestjenester spesifikt med hensyn til produksjonen for Mondelez-gruppen i Norge og Europa. Kostnader faktureres morselskapet med påslag.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

##### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

##### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.



## Mondelez Norge Production AS

### Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

#### Pensjoner

Selskapet har tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har innskuddsbasert ordning for alle nye ansatte. I tillegg har filialen en ytelsesbasert ordning.

Pensjonskostnaden for den innskuddsbaserte ordningen føres direkte mot resultatet.

For den ytelsesbaserte ordningen blir pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnet etter lineær opptjening basert på forventet sluttlønn. Beregningen er basert på en rekke forutsetninger herunder diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet og frivillig avgang. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Endringer i forpliktelsen og pensjonsmidlene som skyldes endringer i og avvik i beregningsforutsetningene (estimatendringer) fordeles over antatt gjennomsnittlig gjenværende opptjeningstid hvis avvikene ved årets begynnelse overstiger 10 % av det største av brutto pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler.

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger. For usikrede ordninger avsettes arbeidsgiveravgiften løpende.

#### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

#### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

### Note 2 - Driftsinntekter

	2024	2023
<i>Fordeling på virksomhetsområder</i>		
Sjokolade	283 737	282 248
Sum	283 737	282 248
<i>Geografisk fordeling</i>		
Sveits	283 737	282 248
Sum	283 737	282 248



## Mondelez Norge Production AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

#### Note 3 - Transaksjoner med nærstående partner

<i>Inntekter fra selskaper i samme konsern</i>	2024	2023
Salg av tjenester	283 737	282 248
Renteinntekter	29	19
Sum	<u>283 767</u>	<u>282 267</u>
<i>Kostnader til selskaper i samme konsern</i>	2024	2023
Kjøp av tjenester	0	5 352
Rentekostnader	2 769	1 283
Sum	<u>2 769</u>	<u>6 635</u>

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 9.

#### Note 4 - Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m

<i>Lønnskostnader</i>	2024	2023
Lønninger	101 484	94 809
Arbeidsgiveravgift	16 888	15 354
Pensjonskostnader	5 553	3 059
Andre ytelser	14 898	13 369
Sum	<u>138 824</u>	<u>126 592</u>

Antall sysselsatte årsverk 150 143

#### Ytelser til ledende personer

	Styret
Lønn	6 100
Annen godtgjørelse	103

Selskapet hadde ikke daglig leder i 2024.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Det er i 2024 ikke utbetalt eller opptjent noe vedrørende aksjeverdidbaserte godtgjørelser til ledelsen.

<i>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</i>	2024	2023
Lovpålagt revisjon	122	101
Sum	<u>122</u>	<u>101</u>

Kostnader er ekskl. mva.

---



## Mondelez Norge Production AS

### Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

#### Note 5 - Pensjonskostnader

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har ytelsesbaserte pensjonsordninger som omfatter i alt 122 personer. Ordningene gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjons- alder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Sikret forpliktelse er i egen pensjonskasse.

Selskapet har en innskuddsordning for alle nye ansatte. I tillegg har selskapet en tariffestet avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). I tillegg til den kollektive pensjonsordningen har ansatte med lønn over 12 G en tilleggspensjon som finansieres over selskapets drift.

	2024	2023
Årets pensjonsopptjening	1 475	1 664
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	9 142	8 534
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-16 817	-15 487
Resultatført aktuarielt tap (gevinst)	7 996	5 993
Netto pensjonskostnad	<u>1 796</u>	<u>704</u>

	2024	2023
Bregnede pensjonsforpliktelser	-240 549	-250 552
Bregnede pensjonsforpliktelser 31.12	-240 549	-250 552
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12	349 606	-342 705
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	75 730	92 858
Netto pensjonsmidler	<u>184 787</u>	<u>185 011</u>

Økonomiske forutsetninger:	2024	2023
Diskonteringsrente	4,25%	3,75%
Forventet avkastning pensjonsmidler	5,25%	5,00%
Årlig forventet lønnsvekst	3,50%	3,75%
Årlig forventet reg. av pensjoner under utbetaling	3,00%	2,75%
Årlig forventet G-regulering	3,25%	3,50%

Selskapets pensjonskostnad for den innskuddsbaserte planen var i regnskapsåret 3 757 TNOK. Total pensjonskostnad utgjør dermed 5 553 TNOK.



## Mondelez Norge Production AS

---

### Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

#### Note 6 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt	814	2 071
Endring utsatt skatt	1 615	421
Årets totale skattekostnad	<u>2 429</u>	<u>2 492</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultat før skattekostnad	10 932	11 022
Permanente forskjeller	110	305
Endring i midlertidige forskjeller	-7 342	2 333
Alminnelig inntekt	3 700	13 660
Anvendt fremførbart underskudd	0	-4 248
Årets skattegrunnlag	<u>3 700</u>	<u>9 412</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	814	2 071
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Driftsmidler	93 815	84 367
Ukuransavsetning	-1 082	-745
Gevinst- og tapskonto	6 091	7 614
Netto pensjonsmidler	184 787	185 011
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	-98	-76
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>283 513</u>	<u>276 171</u>
Utsatt skatt (22%)	62 373	60 758
<i>Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt</i>	<b>2024</b>	
22% skatt av resultat før skatt	2 405	
Permanente forskjeller (22%)	24	
Beregnet skattekostnad	<u>2 429</u>	
Effektiv skattesats *)	22,2 %	

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt



## Mondelez Norge Production AS

### Noter til regnskapet for 2024

Beløp vises i tusen kr

#### Note 7 - Varige driftsmidler

	Maskiner, inventar o.l.	Bygninger, tomter og annen eiendom	Anlegg under utførelse	Sum
Anskaffelseskost 01.01.24	440 004	92 378	105 206	637 587
Tilgang kjøpte driftsmidler	14 755	577	25 947	41 278
Overføring driftsmidler	81 340	7 656	-88 995	0
Anskaffelseskost 31.12.24	536 098	100 610	42 157	678 865
Akk.avskrivning 31.12.24	-323 276	-45 501	0	-368 777
Balanseført pr. 31.12.24	212 822	55 109	42 157	310 088
Årets avskrivninger	20 031	2 223	0	22 254
Økonomisk levetid	3-20 år	40 år	Ingen	
Avskrivningsplan	Linear	Linear	avskrivning	

Gruppen "Bygninger, tomer og annen eiendom" inkluderer land som ikke har finansiell avskrivning.

#### Note 8 - Varelager

Reservедeler	<b>2024</b>	<b>2023</b>
	9 243	8 262
	<u>9 243</u>	<u>8 262</u>

Ukurans

Ukuransavsetning utgjorde TNOK 1 082 av varelageret pr. 31.12.2024.

#### Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Andre kortsiktige fordringer	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Andre kortsiktige fordringer	58 280	73 329

Selskapets likvidetsrisikostyring bidrar til at selskapet er i stand til å oppfylle sine betalingsforpliktelser. Konsernet har implementert et ERP-system som fungerer som et kontantstrømsrelatert rapporteringsverktøy for å få forbedret kontroll over kontantstrømmene i konsernet. Det eksisterer en konsernkontoordning med Mondelez International Finance AG i Sveits, for å sikre en optimal likviditetstilførsel.

Innskudd i konsernkonto-ordning er klassifisert som andre fordringer i balansen.

Annen kortsiktig gjeld	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Annen kortsiktig gjeld	93 879	57 159
Utbytte	8 503	8 530
Sum	<u>102 381</u>	<u>65 689</u>



## **Mondelez Norge Production AS**

---

### **Noter til regnskapet for 2024**

Beløp vises i tusen kr

#### **Note 10 - Bankinnskudd**

Selskapet har ingen bundne bankinnskudd, men har i stedet en garanti som oppfyller lovens krav ift. skattetrekkkonto.

#### **Note 11 - Egenkapital**

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.01.24	6 433	324 710	331 143
Årsresultat	0	8 503	8 503
Avsatt utbytte	0	-8 503	-8 503
<b>Egenkapital 31.12.24</b>	<b>6 433</b>	<b>324 710</b>	<b>331 143</b>

#### **Note 12 - Aksjekapital**

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balansført</b>
Ordinary shares	100	64 330	6 433

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12.24:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Mondelez Norge AS	100	100 %	100 %

Mondelez Norge AS er innvilget dispensasjon fra å utarbeide konsernregnskap.

Mondelez Norge AS er 100 % eid av Kraft Foods Schweiz Holding GmbH.

Konsernregnskapet kan hentes fra: Chollerstrasse 4, 6301 Zug, Sveits.

#### **Note 13 - Pantstillelser og garantier**

<i>Garantiansvar</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Avgitte garantier	6 700	6 100
Sum garantier	6 700	6 100



Til generalforsamlingen i Mondelez Norge Production AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Mondelez Norge Production AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en

PricewaterhouseCoopers AS, Tassebekkveien 354, 3160 Stokke, Postboks 211 Sentrum, 0103 Oslo  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Vestfold, 18. juni 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Anders Krohn  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

**Signers:**

<b>Name</b>	<b>Method</b>	<b>Date</b>
Krohn, Anders	BANKID	2025-06-20 15:22

**This document package contains:**

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.