



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	990 407 207
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	B-FLY NORWAY AS
Forretningsadresse:	v/Hilding Anders Holdings Norway AS Sand 3060 SVELVIK

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Hans Holmen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	03.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Driftsresultat</b>			
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		4 577 000	5 186 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 577 000</b>	<b>5 186 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 654 000	4 375 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 654 000</b>	<b>4 375 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>923 000</b>	<b>811 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>923 000</b>	<b>811 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	203 000	179 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>720 000</b>	<b>632 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>720 000</b>	<b>632 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	4	720 000	632 000
overkursfond			-89 159 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	4	<b>720 000</b>	<b>-88 527 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1	323 147 000	323 147 000
Lån til foretak i samme konsern	3	119 920 000	115 344 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4,5	102 000	102 000
Overkurs	4	346 287 000	346 287 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>346 389 000</b>	<b>346 389 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4	1 352 000	632 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 352 000</b>	<b>632 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>347 741 000</b>	<b>347 021 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Langsiktig konserngjeld	2,3	79 030 000	79 030 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>79 030 000</b>	<b>79 030 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>79 030 000</b>	<b>79 030 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	6	203 000	179 000
Kortsiktig konserngjeld	3	14 449 000	12 261 000
Annen kortsiktig gjeld		1 644 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16 296 000</b>	<b>12 440 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>95 326 000</b>	<b>91 470 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 600613

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 407 207  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: B-FLY NORWAY AS  
Forretningsadresse: v/Hilding Anders Holdings Norway AS  
Sand  
3060 SVELVIK

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -  
Har utarbeidet 'land-for-land' rapport: Ja

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hans Holmen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 03.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 11.07.2022



Organisasjonsnr: 990 407 207  
B-FLY NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Driftsresultat</b>			
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		4 577 000	5 186 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>4 577 000</b>	<b>5 186 000</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 654 000	4 375 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 654 000</b>	<b>4 375 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>923 000</b>	<b>811 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>923 000</b>	<b>811 000</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	203 000	179 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>720 000</b>	<b>632 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>720 000</b>	<b>632 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Overføringer til/fra annen egenkapital	4	720 000	632 000
overkursfond			-89 159 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>4</b>	<b>720 000</b>	<b>-88 527 000</b>



Organisasjonsnr: 990 407 207  
B-FLY NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 1		323 147 000	323 147 000
Lån til foretak i samme konsern 3		119 920 000	115 344 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>

#### Omløpsmidler

##### Varer

Sum omløpsmidler		0	0
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>443 067 000</b>	<b>438 491 000</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Selskapskapital 4,5		102 000	102 000
Overkurs 4		346 287 000	346 287 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>346 389 000</b>	<b>346 389 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 4		1 352 000	632 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 352 000</b>	<b>632 000</b>

<b>Sum egenkapital</b>		<b>347 741 000</b>	<b>347 021 000</b>
------------------------	--	--------------------	--------------------

#### Gjeld

##### Langsiktig gjeld

##### Annen langsiktig gjeld

Langsiktig konserngjeld 2,3		79 030 000	79 030 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>79 030 000</b>	<b>79 030 000</b>

<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>79 030 000</b>	<b>79 030 000</b>
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

##### Kortsiktig gjeld

Betalbar skatt 6		203 000	179 000
Kortsiktig konserngjeld 3		14 449 000	12 261 000
Annen kortsiktig gjeld		1 644 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16 296 000</b>	<b>12 440 000</b>



Sum gjeld	95 326 000	91 470 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	443 067 000	438 491 000



Organisasjonsnr: 990 407 207  
B-FLY NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

#### Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	1022.00	100.00	102200.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Hilding Anders Holding 3 AB	1022.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	1022.00	100.00%	

Ingen ansatte

Note

**Ytelser til ledende personer**  
Er det gitt ytelser til ledende person: Nei

#### Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
----------------	-------------	---------------------	----------------------

Note

#### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
0.00

ingen ansatte

Note

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

**Note**

1

**Konsern, tilknyttet selskap og datterselskap****Tilknyttet selskap/datterselskap**

<u>Navn og adresse</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Stemmeandel</u>	<u>Egenkapital</u>	<u>Resultat</u>
Hilding Anders Holdings Norway AS	100.00%	100.00%	178186.00	0.00

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets

konsernregnsk.: Ja

<u>Navn</u>	<u>Forretningskontor</u>
Hilding Anders Holding 3 AB	Malmø

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
---------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
------------------------------------	------------------	------------------	----------------

<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
-------------------------	------------------	------------------	----------------



## Årsregnskap 2021 B-Fly Norway AS



Til generalforsamlingen i B-fly Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert B-fly Norway AS' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon

PricewaterhouseCoopers AS, Strømsø Torg 9, Postboks 2078 Strømsø, NO-3003 Drammen

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - B-fly Norway AS



blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Drammen, 28. april 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Stein Erik Rotegård  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

(2)



 Securely signed with Brevlo

## Revisjonsberetning

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Rotegård, Stein Erik	BANKID_MOBILE	2022-05-05 08:51

#### This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.



**B-Fly Norway AS**


BALANSE PR. 31.12.

(Beløp i NOK 1000)

	Note	2021	2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital (1 022 aksjer à kr 100 )	4, 5	102	102
Overkursfond	4	346 287	346 287
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>346 389</b>	<b>346 389</b>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	4	1 352	632
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 352</b>	<b>632</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>347 741</b>	<b>347 021</b>
<b>GJELD</b>			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til konsernselskap	2, 3	79 030	79 030
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>79 030</b>	<b>79 030</b>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Betalbar skatt	6	203	179
Gjeld til konsernselskap	3	14 449	12 261
Annen kortsiktig gjeld		1 644	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>16 296</b>	<b>12 440</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>95 326</b>	<b>91 470</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>443 067</b>	<b>438 491</b>

Svelvik 28. April , 2022

  
Toni Haberthur  
Styreformann

  
Jan Trygve Jensen  
Styremedlem



## B-Fly Norway AS RESULTATREGNSKAP (Beløp i NOK 1000)

	Note	2021	2020
Salgsinntekt			
<b>Sum driftsinntekt</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
Lønnskostnad		0	0
Annen driftskostnad	7	0	0
<b>Sum driftskostnad</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Driftsresultat</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		4 577	5 186
Rentekostnad til foretak i samme konsern		3 654	4 375
Annen rentekostnad		0	0
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<u>923</u>	<u>811</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	6	203	179
<b>Ordinært resultat</b>		<u>720</u>	<u>632</u>
<b>Årsresultat</b>	4	<u>720</u>	<u>632</u>
<i>Opplysninger om:</i>			
Overført annen egenkapital	4		0
Overført fra annen egenkapital		720	632
Dekket av overkursfond		0	0
<b>Sum overføringer</b>		<u>720</u>	<u>632</u>



## B-Fly Norway AS

BALANSE PR. 31.12

(Beløp i NOK 1000)

	Note	2021	2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	6	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Aksjer i Hilding Anders Holdings AS	1	323 147	323 147
Lån til foretak i samme konsern	3	<u>119 920</u>	<u>115 344</u>
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>443 067</u>	<u>438 491</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>443 067</u>	<u>438 491</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Fordring konsernselskap		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Sum fordringer</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>0</u>	<u>0</u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u>443 067</u>	<u>438 491</u>



B-Fly Norway AS

Noter til regnskapet for 2021

## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk

### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år etter utbetalingstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger inntektsføres som annen finansinntekt.

### Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Datterselskaper, tilknyttede selskaper og felles kontrollert virksomhet er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av midlertidige forskjeller, samt eventuelt underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Oppføring av utsatt skattefordel er begrunnet med antatt fremtidig inntjening.

### Konsernregnskap

Underkonsernet B-Fly Norway AS inngår i konsernregnskapet til Hilding Anders Holding 3 AB og har derfor unntak fra plikten til å utarbeide konsernregnskap etter Regnskapsloven § 3-7. Konernregnskapet til Hilding Anders Holding 3 AB er tilgjengelig på følgende adresse:  
Hilding Anders Holding 3 AB (556708-2622)  
Neptunigatan 1, Posthusplatzen.  
211 20 Malmö  
Sverige



B-Fly Norway AS

Noter til regnskapet for 2021

## Note 1 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Investeringene i datterselskap, tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretningskontor	Eierandel	Egenkap. siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi
Hilding Anders Holdings Norway AS	Svelvik	100 %	178 186	0	323 147
<b>Balanseført verdi 31.12.</b>			<b>178 186</b>	<b>0</b>	<b>323 147</b>

## Note 2 Gjeld

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2021	2020
Gjeld til konsernselskap	79 030	79 030
<b>Sum</b>	<b>79 030</b>	<b>79 030</b>

## Note 3 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Andre fordringer	
	2021	2020
Foretak i samme konsern	119 920	115 344
<b>Sum</b>	<b>119 920</b>	<b>115 344</b>

	Øvrig langsiktig gjeld		Annen kortsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	79 030	79 030	14 449	12 261
<b>Sum</b>	<b>79 030</b>	<b>79 030</b>	<b>14 449</b>	<b>12 261</b>



B-Fly Norway AS

Noter til regnskapet for 2021

## Note 4 Egenkapital

Årets endring i egenkapital	Aksje- kapital	Overkurs- fond	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.	102	346 919		347 021
Årets resultat	0	720		720
<b>Egenkapital 31.12.</b>	<b>102</b>	<b>347 639</b>	<b>0</b>	<b>347 741</b>

## Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 102 200 består av 1 022 aksjer á kr. 100. Alle aksjer har like rettigheter.

### Aksjonærer

Hilding Anders Services AB 1 001

Hilding Anders International AB 21

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt xx personer. Ordningene gir rett til defnerte fremtidige iske fi

## Note 6 Skatt

### Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	923 528	811 425
Permanente forskjeller	0	0
Grunnlag for årets skattekostnad	923 528	811 425
Endring i midlertidige resultatforskjeller	0	0
<b>Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet</b>	<b>923 528</b>	<b>811 425</b>
Fremførbart underskudd	0	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
<b>Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)</b>	<b>923 528</b>	<b>811 425</b>

Midlertidige forskjeller:	2021	2020
Langsiktig gjeld	0	0
Netto midlertidige forskjeller	0	0
Underskudd til fremføring	0	0
Grunnlag utsatt skatt/skattefordel (-)	0	0
22 % Utsatt skattefordel	0	0
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
<b>Utsatt skattefordel i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Fordeling av skattekostnaden	2021	2020
Betalbar skatt (22 % av grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet)	203	179
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad</b>	<b>203</b>	<b>179</b>

## Note 7 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Selskapet har ingen ansatte og følgelig ingen lønnskostnader.

### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar i regnskapet var 0. Honorar for øvrig bistand fra revisor utgjorde 0.



## Årsredovisning 2021

Hilding Anders Holdings 3 AB  
(org.nr 556708-2622)

### Innehållsförteckning

• Förvaltningsberättelse	1
• Finansiella rapporter, koncernen	13
• Finansiella rapporter, moderbolaget	19
• Noter	22



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

1

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Hilding Anders Holdings 3 AB, med säte i Malmö, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

## ÄGARE OCH ORGANISATION

Hilding Anders Holdings 3 AB är ett privat aktiebolag med säte och huvudkontor i Malmö och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556708-2622. Adressen till Hilding Anders webbplats är [www.hildinganders.com](http://www.hildinganders.com).

Moderbolaget är ett renodlat holdingbolag som äger dotterföretag och saknar anställd personal. Bolagets verksamhet utgörs av förvaltning av aktier i dotterbolag.

Hilding Anders Holdings 3 AB är ett onoterat bolag som ägs av fonder förvaltade av KKR Credit Advisors (US) LLC.

Koncernen har 10 881 (10 066) anställda den 31 december 2021 och en omsättning på cirka 10,5 (9,3) miljarder kronor.

## VERKSAMHET OCH VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

2021 präglades fortsatt av den globala pandemin med påverkan på koncernens försäljning och EBITDA, till exempel genom myndighetsåtgärder som lock-downs och påverkan genom ökade råmaterialpriser. Trots detta noterades en ökning av omsättningen mot 2020 främst till följd av hushållens ökade fokus på investeringar i hemmet. Särskilt starkt gick verksamheten under det sista kvartalet när marknaderna avslutade starkt. Till följd av den geografiska spridningen har de enskilda affärsenheterna påverkats i varierande grad av pandemin beroende på olika myndighetsåtgärder på varje marknad.

Åtgärder för att minimera pandemins effekt både på den operationella verksamheten samt kassaflödet bedöms ha gett utfall, t.ex. genom att driva mer trafik mot e-handel. Ett annat exempel är implementeringen av kvartalsvisa prisökningar för att kompensera för väsentliga öknings i råmaterialpriserna. Under 2021 uppgick prisökningar på råmaterial till 19% i den europeiska verksamheten. Under 2021 återgick försäljningen i SEK i Europa till motsvarande nivå som 2019, och i Ryssland har försäljningen i SEK ökat till en nivå som överstiger den från 2019.

Verksamheten i Kina är till försäljning och klassificeras som "tillgångar som innehas för försäljning" då det uppfyller kraven i enlighet med IFRS 5. I samband med detta har resultatet redovisats som en del i resultat från avvecklade verksamheter.

Under hösten 2021 togs beslutet att stänga ner koncernens verksamhet Online Brands med framförallt varumärket ColorSleep, varför resultatet från denna division också har klassificerats som avvecklade verksamheter.

Under 2021 bildades enheten Hilding Anders Copenhagen med syfte att driva koncernens strategiska initiativ, framförallt inom Global brands divisionen och den strategiska satsningen på Sleepacy och Carpe Diem.

I Tjeckien fortsatte uppbyggnaden av nya permanenta produktionsbyggnader efter den brand som inträffat oktober 2020 som tvingat produktionen till tillfälliga lösningar under 2021. Inflytt är planerad att ske under Q2 2022. Försäkringsersättningar för återuppbyggnad samt avbrottsförsäkring uppgår under 2021 till 109 MSEK vilka har redovisats som övriga intäkter i årsredovisningen.

## NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 10 529 MSEK (9 319). Europa exkl. Ryssland svarar för 55 procent (58) av koncernens totala nettoomsättning. Resterande belopp fördelar sig på Ryssland 43 procent (39) och Asien 2 procent (3).

Koncernens bruttomarginal för helåret 2021 ligger i nivå med föregående år och uppgick till 25 % (26).

Rörelseresultatet ökade väsentligt mot föregående år och uppgår till 616 MSEK (449). Ökningen är framförallt driven av ökat bruttoresultat samt försäkringsersättningar om 109 MSEK hänförliga till brand i fabriken i Tjeckien (28 MSEK).

Resultatet före skatt uppgick till -1 009 MSEK (4 963). I finansnettot 2020 ingår bedömningen av värdet på kapitalandelslånen som gav en positiv resultat effekt om 5 623 MSEK i 2020.

Koncernens skattekostnad uppgick till -180 MSEK (-7).



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

## FINANSIELL STÄLLNING

### Likviditet

Koncernens likvida medel uppgick vid årets slut till 851 MSEK (1 252).

Styrelsen och koncernledningens bedömning är att bolaget har tillräcklig likviditet den kommande 12-månadsperioden. Under första halvåret 2022 har förhandling med banker och banksyndikat pågått och vid tidpunkten för signering av koncernens årsredovisning har förhandlingen om att förlänga befintliga kreditfaciliteter avslutats. De största långivarna har signerat per 30:e juni och signeringsprocessen med övriga långgivare fortlöper. Det innebär att det bindande avtalet med största sannolikhet kommer att vara på plats inom snar framtid. Det förnyade avtalet innebär främst en förändring av räntevillkoren då 46%, motsvarande ca 257 mEUR, av tidigare senior lån övergår till PIK lån. Denna förändring innebär lägre faktiska räntebetalningar och är därmed bättre för kassaflödet. I det förnyade avtalet har även de finansiella åtagandena förändrats. Seniorlån motsvarande ca 54 % av total finansiering löper ut i februari 2026 och resterande del löper ut i februari 2027. Det förnyade avtalet och dess villkor träder i kraft under kvartal 3 2022.

### Nettoskuldställning

Nettoskuldställningen inklusive efterställda lån med icke betalningsbar ränta uppgick till 13 954 MSEK (12 069). Exklusive efterställda lån uppgår nettoskuldställningen till 5 630 MSEK (4 881).

### Justerad soliditet

Koncernen har negativt eget kapital vid utgången av året. Med beaktande och justering av efterställda lån från ägaren, så uppgick koncernens justerade eget kapital vid årets slut till 991 MSEK (1 438) vilket motsvarar en soliditet på 8 % (12).

### Forskning och utveckling

Utvecklingsarbetet i koncernen är samordnat på central nivå. Utveckling sker huvudsakligen inom följande områden; Sömn, material-, komponent- och konceptutveckling. På lokal nivå bedrivs löpande olika utvecklingsprojekt dels för att förbättra befintliga produkter dels för att bredda produktutbudet med nya lösningar och produkter.

Hilding Anders samarbetar med leverantörer för att vidareutveckla material och produkter när det gäller olika typer av sängar och madrasser.

### Bolagsstyrning

Styrningen av företaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Det finns etablerade policies och strategier för bolagsstyrning. Under 2021 har styrelsen bildat ett revisionsutskott för att säkerställa en tillfredställande kontroll över riskhantering och finansiell rapportering.

Hilding Anders är medlem i UN Global Compact, det globala FN initiativet för ansvarsfullt företagande (se [www.unglobalcompact.org](http://www.unglobalcompact.org)).

Koncernen har dessutom en globalt tillämpbar Code of Conduct som har översatts till cirka 15 språk. Företagsledningen har genomfört en utbildningsinsats som täcker personal i hela koncernen avseende Code of Conduct och Corporate Governance.

### Miljöpåverkan

Inget av koncernens svenska dotterbolag bedriver någon tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken.

Hilding Anders har sedan 2003 en miljöpolicy. Hilding Anders miljöarbete ska utföras inom ramen för affärsidén och bygga på i miljöpolicyen fastställda principer. Miljöarbetet har under året fortsatt att utvecklas i överensstämmelse med miljöpolicyen efter de olika förutsättningar som råder.

Hilding Anders produktion bedrivs i Europa, Ryssland samt i Asien.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Inom miljöområdet fortgår arbetet efter fastställda planer. Dessutom gjordes en översyn av miljömålen.

Produktionsorganisationerna inom Hilding Anders arbetar aktivt för att minska utsläpp till luft och vatten samt för att minska förbrukningen av energi, kemikalier och vatten. Hilding Anders arbetar även aktivt med att öka återvinningen av råmaterial i produktionen.

För ytterligare information kring koncernens miljöarbete se Hållbarhetsredovisningen sid 4-11.

## Personal

Hilding Anders arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling av sin personal. Detta sker dels genom fastställda utbildningsprogram för olika kategorier av anställda och dels genom en strukturerad process för att utvärdera varje medarbetares arbetsinsats utifrån gemensamt överenskomna mål.

Hilding Anders arbetar även för att skapa en bra fysisk och psykisk arbetsmiljö på alla koncernens arbetsplatser runt om i världen. Som ett stöd för denna utveckling finns en arbetsplatspolicy som vägledning för chefer och medarbetare.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER UTGÅNGEN AV ÅRET

Efter Rysslands militära ingripande i Ukraina införde flertalet länder stärkta sanktioner mot Ryssland. Sanktionerna är omfattande och inkluderar bland annat exportrestriktioner, avstängning av utvalda banker från SWIFT och riktade åtgärder mot den ryska centralbanken. Vidare har Ryssland infört sanktioner och begränsningar kopplat till bland annat internationella betalningar.

Koncernen har genom sin delägda verksamhet i Askona verksamhet på den ryska marknaden. Försäljningen i den ryska gruppen uppgår under 2021 till 4 505 mSEK och nettotillgångarna till 214 mSEK. Askona ägs till 73% av Hilding Anders International AB och är i stor utsträckning självförsörjande inom Ryssland och är begränsat beroende av import och andra internationella transaktioner. Företagsledningen analyserar noga de införda sanktionerna och vidtar proaktivt en rad åtgärder för att säkerställa att dessa efterföljs. Koncernen kommer att anpassa verksamheten i takt med att nya sanktioner införs.

Den uppkomna situationen medför en betydande osäkerhet kring utsikterna och marknadsutvecklingen i Ryssland.

Den ryska rubelns volatilitet under 2022 har bidragit till svåranalyserade effekter. Den ryska centralbanken har höjt referensräntan väsentligt, vilket i sin tur påverkar kostnaden för lokala kreditfaciliteter som baseras på den centrala referensräntan i Ryssland. Möjligheten att genomföra internationella betalningar är i nuläget begränsad men nationellt finns inga begränsningar varmed detta ej får någon påverkan på möjligheterna att bedriva verksamheten lokalt.

Styrelsen började under 2021 se över möjligheterna att avyttra Hilding Anders del i den ryskägda verksamheten Askona, och har under 2022 tagit ett strategiskt beslut att en avyttring är önskvärd. Till följd av detta beslut kommer innehavet från och med 2022 att redovisas i enlighet med IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter".

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I enlighet med ÄRL 6 kap 10§ har Hilding Anders valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 4-11.

## VÄSENTLIGA RISKER OCH RISKHANTERING

Riskhanteringen inom koncernen utgör en viktig del av styrningen och kontrollen av koncernens verksamhet. Den syftar till att identifiera, utvärdera och hantera risker och därigenom mildra eller övervaka potentiella negativa effekter. Styrelsen för Hilding Anders har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering samt för beslut gällande koncernens strategiska inriktning. Hilding Anders är som internationell koncern exponerat för olika risker vilket påverkar möjligheterna att nå de uppsatta målen.

## Affärsmässiga risker



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Affärsmässiga risker avser operationella och kommersiella risker som kan ha negativ påverkan på verksamhetens finansiella resultat eller anseendet för koncernens varumärken.

Operationella risker kan vara risk att höjda priser på råvaror och andra insatsvaror inte fullt ut går att föra vidare till kundledet, risk att konkurrenssituationen i övrigt påverkar prisnivåer och försäljningsvolymerna samt risk att konjunkturutveckling på de marknader där koncernen verkar inte är stabil. Även informationssäkerhet, IT-haverier och bibehållandet av personal ingår i denna typ av risker. Vår hantering av dessa risker bygger på aktivt förebyggande åtgärder samt införandet av aktiviteter och kontrollmekanismer som kan motverka dessa risker.

Covid-19 pandemin har påverkat koncernen framförallt genom förändrade priser på råvaror pga bristande utbud, nationella begränsningar och nerstängningar. Ett antal åtgärder har implementerats på kort sikt i koncernen för att motverka effekterna, såsom kvartalsvisa prisökningar för att minimera påverkan på koncernens marginaler.

Omvärldshändelser som konflikten mellan Ryssland och Ukraina visar att krig och konflikter framförallt i samverkan med legala åtgärder och sanktioner kan få väsentlig påverkan på verksamheter framförallt genom möjligheter att samverka över vissa nationsgränser och genom den begränsning detta får på logistikflöden, monetära flöden samt påverkan på råmaterialpriser och tillgång till insatsvaror.

#### Finansiella risker

Hilding Anders är exponerad för valutarisker relaterade till förändringar i valutakurser i samband med export och import samt av valutafuktationer i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering. Koncernen påverkas även av ränterisker där koncernens upplåning i rörlig ränta påverkas av förändringar i marknadsräntor. Hilding Anders kapitalrisk innebär risken att koncernen inte kan refinansiera sin verksamhet vid önskad tidpunkt eller att kostnaden för finansieringen ökar pga att koncernen inte kan uppfylla sina betalningsåtaganden. Den centrala finansfunktionen övervakar att Hilding Anders möter det bindande nyckeltal som är kopplad till koncernens lånefaciliteter. Koncernen har en rullande 13 veckors likviditetsplanering som omfattar alla bolag inom koncernen. Planeringen uppdateras varje vecka. För en utförligare beskrivning av Hilding Anders finansiella riskhantering samt finans- och valutapolicy hänvisas till not 25.

#### HILDING ANDERS HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hilding Anders uppdrag är att ge världen en god natts sömn. Företaget har en global närvaro, med knappt 11 000 anställda vid 22 fabriker och verksamhet på 40 olika marknader. Att ha en ledande ställning betyder också att vi uppträder på ett ansvarsfullt sätt vart vi än är och mot alla som vi har kontakt med.

Det börjar med våra anställda, fortsätter med våra leverantörer, kunder, konsumenterna och slutar med människor i allmänhet, investerare samt myndigheter. Alla grupper måste behandlas med samma respekt som vi själva vill bli behandlade med. Principerna på följande sidor är till stor del vanligt sunt förnuft. Men i en decentraliserad organisation måste vi ha regler för hur de här förhållandena ska utvecklas, vårdas och skyddas.

#### Lag om hållbarhetsredovisning

Hilding Anders redovisar sitt hållbarhetsarbete som en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen. Hållbarhetsarbetet omfattar alla bolag i koncernen. Den är uppräddad i enlighet med bestämmelserna i ÅRL kap 6 och omfattas av sidorna 4-11 i denna rapport.

#### Global Reporting Initiative (GRI)

Redovisningen följer Global Reporting Initiatives (GRI) standards, nivå Core. Redovisningen beskriver Hilding Anders hållbarhetsarbete och resultat för 2021. Kontaktperson angående redovisningen och dess innehåll är Peter Sturm ([peter.sturm@hildinganders.com](mailto:peter.sturm@hildinganders.com)).

#### UN Global Compact

Hilding Anders har undertecknat UN Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande, vilket innebär ett åtagande att implementera FN:s tio principer för ansvarsfullt företagande. UN Global Compact ställer krav på årlig redovisning av framsteg och prestanda, i form av en Communication on Progress (CoP). Hilding Anders Årsredovisning med Hållbarhetsredovisning är utformad för att möta dessa kraven. I GRI index, sid 9-10 finns referenser till hur vi arbetar med principerna.

#### Hilding Anders arbete för hållbar utveckling

Hilding Anders koncernen är en världsledande leverantör av sängar, madrasser och diverse sängtillbehör som utvecklas och tillverkas inom koncernen. Produkterna säljs under egna varumärken samt under kundernas varumärken, så kallade private labels. Hilding Anders har uppdraget att ge världen en god natts sömn "sleeping is global but beds are local". Med knappt 11 000 anställda



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

på 22 fabriker og verksamma på 40 olika marknader har företaget ett verkligt globalt fotavtryck. Att ha ledande positioner innebär också att vi handlar på ett ansvarsfullt sätt vart vi än går och vem vi är i kontakt med. Hilding Anders är ett dynamiskt företag som har uppnått enorm tillväxt genom en solid grund för innovation, kvalitet, leverans och fokus på våra kunders behov. Vi är ett företag vars uppgift är att "ge världen en god natts sömn" och vars vision är att bli ledande inom sömnbranschen, som erkänns av branschen och är betrodda av konsumenterna.

Vi integrerar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet i vår verksamhet och i våra affärsbeslut. Lyhördhet för våra intressenters synpunkter och behov är centralt för Hilding Anders verksamhet. Våra nyckelintressenter är de intressentgrupper som vi bedöms ha störst inflytande över, och/eller som de som påverkas mest av Hilding Anders verksamhet. Alla grupper måste behandlas med samma respekt som vi vill behandlas av dem. I en global värld och decentraliserad organisation måste regler fastställas samt hur relationerna med nyckelintressenter ska utvecklas, vårdas och skyddas.

## Organisation och styrning

### Koncerngemensamma policys och styrdokument

#### Affärsstyrning

Att kunna styra affärerna är en förutsättning för att kunna vara ett hållbart företag. Affärsplan och strategisk plan utarbetas av koncernledningen uppdateras och justeras för att nå uppsatta mål och visioner för framtiden.

Företagets intressenter förlitar sig dagligen på våra handlingar och vi som företag måste se till att de kan göra det. Det handlar mycket om sunt förnuft, där vi på Hilding Anders har följande mantra:

- Vi har kontroll på ekonomisk nyckeldata.
- Vi har en kontinuerlig dialog med interna och externa intressenter för att informera dem om hur det går för oss och vart vi är på väg.
- Vi har en god förståelse för framtida affärsrisker.
- Vi håller våra fabriker i gott skick.
- Vi tillåter inget oetiskt affärsbeteende enligt definitionen i, till exempel, FN:s Global Compact 10 principer.

#### Policys

Hilding Anders har en "Globala Policyförklaring" som har syfte att ange tonen för hur vi gör affärer globalt för att uppnå vårt uppdrag. Fördelarna med personlig integritet, gemensamma värderingar och konsekvent etiskt och ärligt beteende i våra dagliga affärsaktiviteter kan verka självklara, men det är inte alltid lätt att göra det rätta.

Denna Globala Policyförklaring är utformad för att hjälpa alla våra anställda att agera på ett juridiskt och etiskt sätt och att ge en tydlig redogörelse för bolagets ställning och förväntningar angående företagsbeteende och ansvar. Våra kunder räknar med och förväntar det bästa från oss. Vi borde förvänta oss de högsta standarderna från oss själva.

#### Våra anställda:

Hilding Anders anställda är innovativa, proaktiva, öppna och ärliga. Vi främjar styrkan som kommer från mångfalden.

Hilding Anders är engagerad i lika möjligheter i alla sina anställningsförfaranden, rutiner och policys. När vi anlitar någon att arbeta i våra enskilda företag väljer vi den bästa kandidaten, oavsett ålder, etnicitet, funktionshinder, religion, kön, sexuell preferens eller medlemskap / icke-medlemskap i någon branschorganisation. Vi tillämpar samma standard när vi väljer leverantörer och andra personer vi gör affärer med.

#### Vårt bolag

Hilding Anders kommer att växa både organiskt och genom förvärv. När vi förvärvar eller skapar nya företag ser vi till att de och deras anställda förstår och följer våra principer.

Hilding Anders anställning syftar till att undvika intressekonflikter mellan företaget och anställda. Vi behandlar hyrda tillgångar som om det vore våra egna. Vi ser till att de tas hand om och används inte för personliga ändamål, om inte tidigare godkänd.

Hilding Anders anställda konkurrerar inte med någon verksamhet eller verksamhet i företaget, antingen direkt eller indirekt, eller använder kunskaper som erhållits när de arbetar för Hilding Anders för att hjälpa någon annan att konkurrera med företaget.

#### Våra leverantörer

Vi strävar efter att utveckla långsiktiga relationer med våra leverantörer och förväntar oss att de ger en rättvis avkastning på de investeringar och de affärer de gör med oss. Vi väljer dem på objektiva kriterier som kvalitet, leverans, prestanda och pris. Vi respekterar våra leverantörers patent, upphovsrätt, varumärken och proprietär information samt sekretess för andra som vi gör affärer med.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Vi forventar oss också att våra leverantörer ska upprätthålla normer för etiskt beteende som liknar vad vi forventar oss själva. Hilding Anders kommer inte att acceptera barn eller tvångsarbete eller tolerera arbetsförhållanden eller behandling som strider mot Internationella Arbetsorganisationens grundläggande arbetsnormer som täcker de fyra huvudområdena tvångsarbete, föreningsfrihet, diskriminering och barnarbete.

Vi accepterar inte gåvor eller gratifikationer från nuvarande eller potentiella leverantörer, förutom gåvor av mindre värde eller rimlig gästfrihet som ges i normal verksamhet.

#### *Våra produkter*

Våra produkter förbättrar vardagens kvalitet. Vi är mycket noga med design, testning och tillverkningsfas för att säkerställa att de är säkra och konsekvent pålitliga, samt innovativa och relevanta för våra kunders och konsumenters behov.

#### *Våra kunder*

När vi genomför affärer är vi sanna i alla detaljer om våra produkter och tjänster. Vi gör inte vilseledande uttalanden om erbjudanden från våra konkurrenter. Kunderna kommer att lita på oss på grund av vår öppenhet och kompetens.

Om våra kunder har ett klagomål tar vi klagomålet på allvar och vi följer upp det noggrant. Vi strävar efter att alltid lösa alla situationer på ett snabbt, vänligt och professionellt sätt.

Hilding Anders och dess anställda betalar under inga omständigheter mutor eller erbjuder att betala mutor eller olagliga betalningar till kunder, stats tjänstemän eller andra parter för att erhålla eller behålla verksamhet, och vi kommer inte att försöka förmå eller tillåta någon annan att göra sådana betalningar. Vi kommer att sluta göra affärer med någon person eller organisation om vi blir medvetna om att sådana betalningar förväntas eller krävs som grund för att göra affärer.

#### *Våra aktieägare*

Vi följer gällande värdepapperslagar och vi använder inte företagsinformation som inte har offentliggjorts för egen eller andras användning.

Vi tar hand om våra räkenskaper och dokument så att de rättvist återspeglar våra affärstransaktioner när de uppstår. Vi gör inte vilseledande eller falska poster eller döljer eller förvirrar våra dokument på något sätt. Vi följer vår interna kontroll- och finanspolicy som är fastställd och skyddar informationen från Hilding Anders Group som inte är offentlig.

#### *Vårt ansvar för våra arbetare och samhället*

Vi följer lagar och förordningar i varje land där vi gör affärer. Vi strävar alltid efter att konkurrera rättvist och ärligt och iaktta alla gällande antitrust- och konkurrenslagor. Vi är engagerade i att stödja fullständig överensstämmelse med lokala, regionala och nationella lagstiftningskrav på alla platser där vi är verksamma.

Vi utforskar ständigt nya program för att säkerställa att vi erbjuder en säker arbetsplats för våra anställda och samtidigt som vi tror att vår verksamhet endast har begränsad miljöpåverkan, vidtar vi åtgärder för att säkerställa att vår miljö också är säker för nuvarande och kommande generationer. I våra tillverkningsprocesser och den dagliga verksamheten arbetar vi för att förbättra vår hälso-, säkerhets- och miljöledningsprocess och prestanda, och främja minskning, återanvändning och återvinning av material i alla våra tillverknings- och administrativa anläggningar världen över.

Exempel på de åtgärder vi vidtar i koncernen i samband med detta är bl.a. att återvinna eller sälja resterande råmaterial som utblir vid tillverkning av produkter. Detta för att minimera spillteffekten i vår produktion. Vi återvinner returnerade madrasser i en av våra fabriker och detta är något vi undersöker om att kunna implementera i fler fabriker. Ett ämne som har varit uppe på agendan på våra fabrikschefsmöten är hur vi kan minska användningen av plast i våra paketeringslösningar.

Inom ramen för vår ekonomiska miljö stöder vi att ge tid och pengar till en rad lokala och internationella välgörenhetsorganisationer som är involverade i minskningen av arbetsrelaterade skador eller i våra lokalsamhällen. Via lokal ledning kommer vi att stödja anställdas ideella arbete.

Hilding Anders lämnar inte donationer till politiska partier.

#### **Riskhantering**

Hilding Anders identifierar och bedömer hållbarhetsrelaterade risker baserat på uppförandekodens områden och sakfrågor. Verksamheten påverkar människor, miljö och/eller samhälle vilket kan innebära risker för negativa effekter på dessa och även vår affär. Det är varje affärschefes ansvar att implementera och följa upp riskarbetet i den dagliga verksamheten. Arbetet med hållbar affärsutveckling är ett svar på och del av hanteringen av strategiska och operativa risker.

Att identifiera och hantera risker är en integrerad del av såväl den strategiska planeringen som kontroll och styrning av verksamheten.

Strategiska risker är kopplade till affärsutvecklingen, långsiktig planering samt Hilding Anders varumärken. De viktigaste riskerna handlar om anpassning av verksamheten till konjunkturförändringar och ändamålsenlig affärsutveckling samt leva upp till Hilding Anders varumärkeslöfte.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Operativa risiker är den av Hilding Anders dagliga verksamhet, till exempel handhavandefel, efterlevnad av lagar och förordningar samt finansiell rapportering och intern kontroll. Vidare sker ett kontinuerligt arbete med att monitorera och mitigera de operativa risiker som uppstår till följd av pandemier, konflikter och krig. Flera operativa risiker kan hanteras och är ofta reglerade med policyer, riktlinjer och instruktioner för att ge en enhetlig och effektiv säkerhet. Ett stort antal av de operativa riskerna är hanterade med försäkringar. Den operativa riskhanteringen utgår från ett antal centrala riskpolicyer, vår uppförandekod och våra interna processer och rutiner.

Hilding Anders är exponerat för finansiella risiker som kan medföra fluktuationer i resultat, kassafföde och balansräkningens poster. Se årsredovisningen not 25.

## Ekonomi

Genom att driva ansvarsfulla och lönsamma affärer kan vi skapa värde för våra ägare, kunder och leverantörer och många andra intressenter i vår värdekedja. Att ha kontroll över verksamheten är ett villkor för att kunna betraktas som ett hållbart företag. Företagets intressenter måste kunna förlita sig på våra handlingar och vi måste se till att de ser oss som ett hållbart företag.

Det handlar mycket om sunt förnuft:

- Vi har full kontroll över finansiella nyckeltal.
- Vi har en kontinuerlig dialog med interna och externa intressenter med information om för att informera dem hur vi gör och vart vi är på väg.
- Vi har en sund förståelse för framtida affärsrisker.
- Vi håller våra fabriker i ordning.
- Vi tillåter inte oetiskt affärsbeteende som definierats t.ex. i de FN:s Global Compact 10 principer.

## Antikorruptionspolicy

Korruption påverkar människor, miljö, organisationer, företag och länder på negativt sätt. Hilding Anders tar avstånd från alla former av korruption, mutor, penningtvätt, liksom olaglig konkurrensbegränsning.

Hilding Anders är engagerat i att bedriva alla aspekter av sin verksamhet i enlighet med de högsta lagliga och etiska normerna och förväntar sig att alla anställda och andra personer som agerar för vår räkning för att upprätthålla detta åtagande. I enlighet med detta åtagande har bolaget antagit denna policy för korruptionsbekämpning ("policy") som gäller för alla styrelseledamöter, tjänstemän, anställda, agenter, företrädare och andra associerade personer i bolaget.

Företagspersonal har inte rätt att ge eller erbjuda något av värde (inklusive gåvor, gästfrihet eller underhållning) till någon i syfte att felaktigt erhålla eller behålla en affärsfördel. På samma sätt får företagets personal inte begära eller acceptera sådana felaktiga betalningar.

Uppföljning av efterlevnad av Antikorruptionspolicyen sker systematiskt bland annat genom screening, analyser och interna kontrollsystem.

Hilding Anders följer upp resultat av utfall på två sätt: Corporate Governance-relaterade ämnen är ofta på agendan under ledningsmöten och får därmed den uppmärksamhet den förtjänar. Utöver det så använder vi oss av vårt whistleblower system för att fortsätta utveckla organisationen. Under 2021 rapporterades inget ärende via whistleblower systemet, likaså var fallet under 2020 då inget ärende rapporterades via whistleblower systemet.

Våra ägare, KKR, följer även upp vårt arbete relaterat till anti-korruption en gång om året.

## Miljö

Hilding Anders bedriver ett systematiskt arbete för att förbättra verksamheten och minska miljöpåverkan. Hilding Anders åtgärder tar utgångspunkt i försiktighetsprincipen och livscykelänkande. Viktiga miljöaspekter är utifrån de nationella miljömålen i Sverige är:

- Begränsad miljöpåverkan

Resurshushållning av energi, materialval, förnyelsebara material, återvunnet material, avfall och återvinning och transporter där handlingsplanen utgörs av design och produktutveckling för lång livslängd med goda materialval och demonterbarhet.

Hilding Anders har veckovis uppföljning inom koncernen avseende transport där vi noggrant utvärderar hur mycket vi har transporterat per kubikmeter med avsikt att öka antalet kubikmeter per transport. Hilding Anders är ett tillverkande företag och vi försöker i största möjliga utsträckning minimera antalet utkörningspunkter för leverans av varor till våra kunder för att reducera transport så mycket som möjligt. I vissa av våra affärsenheter transporterar vi via järnväg. Återvinning av material som därefter återanvänds eller säljs vidare är något förekommer på flera produktionsanläggningar inom koncernen.

Under 2020 har vi insamlat och utvärderat de olika projekt respektive bolag inom koncernen gör relaterat till hållbarhet. Detta i syfte att lära från varandra och se vilka utav dessa projekt kan implementeras inom fler enheter i koncernen. Under 2021 så har vi skapat



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

en styrgrupp kopplad till Hilding Anders arbete relaterat till ESG-frågor. Utifrån detta har ett antal projekt definierats samt lanserats. Periodiska möten är uppsatta för att se till att projektresultaten levereras och att projektresultaten uppnås. Ett exempel på dessa projekt ingår att kartlägga de aktiviteter koncernen är aktiva inom relaterat till ESG. Ett annat exempel är att under 2021 har vi påbörjat ett projekt med syfte att samla in data från våra fabriker för att kunna räkna ut GHG emissioner kopplat till Scope 1 och 2 i enlighet med "GHG Protocol Corporate Standard". I första skedet gör vi denna insamling från våra 15 europeiska fabriker. Vår ambition är att efter att vi har fastställt GHG emissioner från dessa fabriker inom Scope 1 och 2 så kommer vi att utvärdera vad som är en realistisk målsättning för att minska våra GHG emissioner inom gruppen.

- Giftfri miljö

Betydande miljöaspekter beroende på materialval, kemikalieanvändning, tillsatser där ett ständigt arbete ligger i att reducera kemikalieanvändningen.

- Levande skogar

Användandet av trävaror från ett hållbart skogsbruk vilket säkerställs genom FSC- eller motsvarande spårbarhet för träråvara.

- God bebyggd miljö

Sängar som medverkar till god sovrumsmiljö genom god design och bra materialval.

#### Arbetsförhållanden och villkor

Hilding Anders är en ansvarstagande aktör och vill vara en attraktiv arbetsgivare som systematiskt arbetar för en bra och säker arbetsmiljö och för likabehandling, jämställdhet och mångfald.

Ledningen fokuserar särskilt på följande grundläggande villkor:

- Jämlikhet för alla anställda oavsett kön, civilstånd eller bakgrund, etniskt eller nationellt ursprung, sexuell läggning, religiös övertygelse, ålder eller funktionshinder
- Rättvisa löner och förmåner i enlighet med relevanta standarder i landet som vi verkar i
- Den fundamentala rätten att organisera sig kollektivt, antingen via erkända fackföreningar eller som hjälp vid förhandlingar
- Öppen och transparent kommunikation så långt affärssekretessen tillåter

Förtroende är ömsesidigt: alla anställda är förpliktade att behandla företagshemligheter enligt sitt anställningsavtal, och att se sig själva som goda ambassadörer för företaget när de kommunicerar om sitt arbete, både i yrkesmässiga och privata sammanhang.

Hilding Anders anställda måste följa följande direktiv när det är tillämpligt på individuella arbetsansvar och funktioner:

- Uppförandekod
- Finansiell manual
- Användarhandbok
- Lokala policyer / handböcker- Notification of violations

Arbetsmiljöarbetet följer nationell lagstiftning i de länder där verksamhets bedrivs men interna policy och riktlinjer bidrar till i många fall en högre standard för att nå uppsatta affärs mål.

Hilding Anders anser att de mest väsentliga risker vi har som bolag inom området för personal och sociala förhållanden är hälsa och säkerhet. Detta är något som är prioriterat inom hela koncernen och är ett ämne som ständigt är på agendan bland interna fabriksmöten. Inom samtliga fabriker och kontor har vi kontinuerligt utbildningar för våra anställda avseende hälsa och säkerhet. Detta för att de skall kunna utföra sitt arbete så säkert som möjligt.

Hilding Anders strävar efter att vara ett öppet företag som baseras på kärnvärden som integration och passion för välbefinnande där ett grundläggande villkor är öppen och transparent kommunikation så långt affärssekretessen tillåter. Avseende sociala förhållanden inom företaget så använder vi oss utav ett whistleblower program som är implementerat för att säkerställa att jämlikhet råder för alla våra anställda och att vi har en process för rapportering utav något som helst fall av diskriminering.

Arbetsmiljöarbete är ett prioriterat ämne bland Hilding Anders dotterbolag, med kontinuerlig uppföljning av bland annat Lost Time Injuries ("LTI"). Under 2021 så kunde vi rapportera att antalet fall utav LTI uppgick till samma antal gentemot föregående år. Under båda åren rapporterades 38 fall.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

För information om könsfördelning bland personal samt styrelse hänvisar vi till not 4 i årsredovisningen.

### Mänskliga rättigheter

Hilding Anders stödjer och respekterar internationellt deklarerade mänskliga rättigheter och utgår från FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Ett aktivt arbete pågår för att våra medarbetare behandlas rättvist, jämställt och med respekt. Riskbedömningen baseras bland annat på tillgängliga och oberoende internationella riskindex och omfattar såväl den egna verksamheten som leverantörsled, material, produkter, och tjänster som affärspartner. Enligt dessa oberoende internationella riskindex har Ryssland identifierats som högriskland vad gäller de mänskliga rättigheter för vår egen verksamhet. Hilding Anders har sängtillverkning i detta land men har inga indikationer på brott mot uppförandekoden vad gäller mänskliga rättigheter. Hilding Anders har sedan flera år tillbaka använt sig utav ett internt whistleblower-program för att ta emot misstänkta fall av brott mot mänskliga rättigheter i vår verksamhet och inga fall har rapporterats under 2021. Likaså var fallet under 2020.

### Samhälle och produktansvar

Hilding Anders ska bedriva ansvarsfulla affärer och erbjuda produkter av god kvalitet och som är säkra för användaren. Vi arbetar systematiskt för att ständigt förbättra våra produkter och tjänster och för att utveckla och erbjuda hållbara lösningar till kunder och samarbetspartners. Hilding Anders sponsrar olika ideella föreningar, i synnerhet lokala idrottslag i de orter där vi har våra verksamheter men samarbetar även med andra ideella föreningar som hjälper människor i utsatta livssituationer genom t.ex. donation av madrasser och sängar. Inom vårt arbete med att kartlägga olika aktiviteter inom gruppen ur ett ESG-perspektiv så ingår det att se över vilka olika certifikat kopplade till hållbarhet som vårt produktsortiment är tilldelade. Exempel på sådana certifikat är t.ex. FSC certifikat.

### GRI Index

Nedanstående korsreferensindex anger de obligatoriska och valda GRI indikatorer som ingår i Hilding Anders hållbarhetsredovisning 2021, samt var information finns redovisad. För vissa indikatorer lämnas redovisning och eller kommentarer direkt i index Tabellen. Index innehåller även referenser till FN Global Compacts principer eftersom Hilding Anders hållbarhetsredovisning utgör vår Communication on Progress till FN Global Compact samt till FN:s hållbarhetsmål.

### GRI innehållsindex Standards på nivå Core

#### Organisationsprofil

Upplysning	Beskrivning	Kommentar	FN Global Compact princip
102-1	Organisationens namn	ÅR Framsida	
102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	ÅR förvaltningsberättelsen	
102-3	Lokalisering av organisationens huvudkontor	ÅR förvaltningsberättelsen	
102-4	Länder där organisationen är verksam	ÅR not 4	
102-5	Ägarstruktur och företagsform	ÅR förvaltningsberättelsen	
102-6	Marknader där organisationen är verksam	ÅR not 4	
102-7	Organisationens storlek	ÅR förvaltningsberättelse	
102-8	Medarbetardata	ÅR not 4	Princip 4



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

10

102-10	Väsentliga förändringar under redovisningsperioden	ÅR redovisningsprinciper	
102-11	Om och hur organisationen följer Försiktighetsprincipen	ÅR redovisningsprinciper	Princip 7
102-12	Externa regelverk, standarder, principer som organisationen omfattas av/stödjer	ÅR redovisningsprinciper	Princip 1 och 8

#### **Etik och integritet**

102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	ÅR förvaltningsberättelse	Princip 1 - 10
--------	--	---------------------------	----------------

#### **Styrning**

102-18	Styrning	ÅR förvaltningsberättelse	
--------	----------	---------------------------	--

#### **Intressentengagemang**

102-40	Intressentgrupper	ÅR Hållbarhetsredovisning	Princip 8
102-44	Väsentliga frågor som rests av respektive intressentgrupp i dialogen och vilka initiativ som tagits	ÅR Hållbarhetsredovisning	

#### **Redovisningsparametrar**

102-45	Enheter som ingår i koncernredovisningen	År not 12	
102-50	Redovisningsperiod	ÅR framsida	
102-51	Senaste redovisningen	Maj 2021	
102-54	Val av rapporteringsnivå, GRI innehållsindex och referens till extern granskning	Redovisning upprättad enligt GRI standarder på nivå Core	



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

11

**Antikorrupption**

103-1-103-3	Hållbarhetsstyrning	ÅR Hållbarhetsredovisning	
-------------	---------------------	---------------------------	--

**Material**

103-1- 103-3	Hållbarhetsstyrning	ÅR Hållbarhetsredovisning	
--------------	---------------------	---------------------------	--

**Mångfald och likabehandling**

103-1- 103-3	Hållbarhetsstyrning	ÅR Hållbarhetsredovisning	
--------------	---------------------	---------------------------	--

**Riskbedömning mänskliga rättigheter**

103-1- 103-3	Hållbarhetsstyrning	ÅR Hållbarhetsredovisning	
--------------	---------------------	---------------------------	--



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

12

## FLERÅRSÖVERSIKT

Nyckeltal	Enhet	2017	2018	2019	2020	2021
<i>Nyckeltal för hela koncernen</i>						
Nettoomsättning	mkr	9 072	10 326	10 414	9 319	10 529
Bruttoresultat	mkr	2 515	2 492	2 860	2 425	2 603
Bruttomarginal	%	28%	24%	27%	26%	25%
Rörelseresultat	mkr	411	511	387	449	616
Rörelsemarginal	%	5%	5%	4%	5%	6%
Resultat före skatt	mkr	-1 328	-1 617	-1 682	4 963	-1 009
Nettomarginal	%	neg	neg	neg	neg	neg
Totalt kapital	mkr	11 119	11 929	12 555	12 078	12 172
Eget kapital	mkr	-6 047	-7 765	-10 365	-5 751	-7 333
Avkastning på totalt kapital	%	5%	5%	4%	52%	6%
Avkastning på eget kapital	%	neg	neg	neg	neg	neg
Räntetäckningsgrad	ggr	1,0	1,2	1,9	3,8	2,1
Soliditet exkl efterställda lån	%	28%	25%	15%	12%	8%

\*I 2020 års resultat före skatt ingår värdeförändring kapitalandelslån på 5 623 MSEK.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel om

56 591 520 SEK disponeras enligt följande:

Balanserade vinstmedel	63 353 277
Årets resultat	<u>- 6 761 757</u>
	kronor
	56 591 520

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att

i ny räkning överförs	56 591 520
	kronor
	<b>56 591 520</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

13

## KONCERNENS RESULTATRÅKNING

MSEK	Not	2021	2020
	1,26		
Nettoomsättning	2	10 529	9 319
Kostnad för sålda varor	3	-7 926	-6 894
<b>Bruttoresultat</b>		<b>2 603</b>	<b>2 425</b>
Försäljningskostnader	3	-1 497	-1 380
Administrationskostnader	3	-694	-712
Övriga intäkter	6	204	115
<b>Rörelseresultat</b>	4,5	<b>616</b>	<b>449</b>
Finansiella intäkter	7	42	5 993
Finansiella kostnader	7	-1 678	-1 485
Andel av resultat efter skatt från intressebolag redovisade med kapitalandelsmetoden	13	11	7
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 009</b>	<b>4 963</b>
Inkomstskatter	8	-180	-7
<b>Årets resultat från kvarvarande verksamheter</b>		<b>-1 188</b>	<b>4 956</b>
Resultat avvecklad verksamhet	27	-567	-97
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 755</b>	<b>4 860</b>
<b>Årets resultat hänförligt till:</b>			
Moderföretagets aktieägare		-1 843	4 835
Innehav utan bestämmande inflytande		88	25



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

14

MSEK	2021	2020
<b>Årets resultat</b>	<b>-1 755</b>	<b>4 860</b>
<b>Övrigt totalresultat:</b>		
<b>Poster som inte ska återföras i resultaträkningen</b>		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen	14	-4
<b>Poster som senare kan återföras i resultaträkningen</b>		
Omräkningsdifferenser av nettoinvesteringar	243	-307
Omräkningsdifferenser avseende avvecklad verksamhet	-24	65
<b>Årets övriga totalresultat netto efter skatt</b>	<b>234</b>	<b>-246</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-1 522</b>	<b>4 614</b>
<b>Årets totalresultat hänförligt till:</b>		
Moderföretagets aktieägare	-1 612	4 589
Innehav utan bestämmande inflytande	93	25
	<b>-1 522</b>	<b>4 614</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

15

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31/12/2021	31/12/2020
<b>TILLGÅNGAR</b>	1,22		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Goodwill	9	5 244	5 520
Immateriella anläggningstillgångar	9	520	424
Materiella anläggningstillgångar	10	1 288	1 010
Nyttjanderätter	11	1 289	1 353
Innehav i intresseföretag	13	53	37
Uppskjutna skattefordringar	8	188	207
Långfristiga fordringar		53	76
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 635</b>	<b>8 628</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	1 281	1 028
Kundfordringar och andra fordringar	15,16	1 271	1 170
Likvida medel		851	1 252
Tillgångar som innehas till försäljning	27	135	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>3 537</b>	<b>3 451</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>12 172</b>	<b>12 078</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

16

## KONCERNENS BALANSRÄKNING (FORTS)

MSEK	Not	31/12/2021	31/12/2020
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	1,22		
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		2	2
Övrigt tillskjutet kapital		1 608	1 608
Reserver	17	-145	-361
Balanserat resultat		-8 852	-7 022
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>-7 387</b>	<b>-5 773</b>
Innehav utan bestämmande inflytande		54	23
<b>Summa eget kapital</b>		<b>-7 333</b>	<b>-5 751</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	22,23		
Upplåning från ägare	20	8 324	7 189
Upplåning	20	5 939	5 302
Leasingskuld	11	1 033	1 177
Pensionsförpliktelser	18	51	76
Derivatinstrument	25	2	74
Uppskjutna skatteskulder	8	116	93
Förpliktelse avseende ersättningar till anställda	4	2	14
Övriga avsättningar	19	107	92
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>15 572</b>	<b>14 016</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	22,23		
Leverantörsskulder och andra skulder	21	2 125	1 687
Aktuella skatteskulder	8	50	54
Upplåning	20,21	542	867
Leasingskuld	11	365	405
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	741	800
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	27	108	0
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 933</b>	<b>3 813</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>12 172</b>	<b>12 078</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

17

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2020
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		616	449
Rörelseresultat avvecklade verksamheter	27	-149	-97
Justering för ej kassaflödespåverkande poster			
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar		571	622
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar		46	47
Nedskrivningar av anläggningstillgångar		43	41
Övriga ej kassaflödespåverkande poster		-19	1
Erhållen ränta och andra finansiella poster		7	9
Erlagd ränta och andra finansiella poster		-627	-458
Betald skatt		-124	-130
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet</b>		<b>366</b>	<b>484</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring varulager		-188	-91
Förändring rörelsefordringar		54	53
Förändring rörelseskulder		261	334
Förändring avsättningar		-52	-190
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>440</b>	<b>589</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	9	-151	-75
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	10	-405	-105
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar		7	2
Förändring av långfristiga fordringar		12	34
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-537</b>	<b>-145</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån	20	120	550
Amortering av lån	20	-33	-152
Utbetalningar hänförliga till finansiella leasingavtal	11, 20	-396	-362
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-61	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-370</b>	<b>36</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>-467</b>	<b>479</b>
Likvida medel vid årets början		1 252	898
Kursdifferens i likvida medel		65	-125
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>851</b>	<b>1 252</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

18

## KONCERNENS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserad vinst	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>2</b>	<b>1 608</b>	<b>-120</b>	<b>-11 853</b>	<b>-10 364</b>	<b>-2</b>	<b>-10 365</b>
Årets resultat				4 835	4 835	25	4 860
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				-4	-4		-4
Omräkningsdifferenser av nettoinvesteringar			-241		-241	0	-242
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning						0	0
<b>Utgående balans per 31 December 2020</b>	<b>2</b>	<b>1 608</b>	<b>-361</b>	<b>-7 022</b>	<b>-5 774</b>	<b>23</b>	<b>-5 751</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>2</b>	<b>1 608</b>	<b>-361</b>	<b>-7 022</b>	<b>-5 774</b>	<b>23</b>	<b>-5 751</b>
Årets resultat				-1 843	-1 843	88	-1 755
Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen				14	14		14
Omräkningsdifferenser av nettoinvesteringar			216		216	4	220
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Utdelning						-61	-61
<b>Utgående balans per 31 December 2021</b>	<b>2</b>	<b>1 608</b>	<b>-145</b>	<b>-8 851</b>	<b>-7 387</b>	<b>55</b>	<b>-7 333</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

19

#### MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter		0	0
Övrig extern kostnad		-6	-4
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-6</b>	<b>-3</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		0	-4 300
Ränteutgifter och liknande resultatposter	7	0	4 063
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1	-1
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7</b>	<b>-241</b>
Skatter	8	0	0
<b>Årets totalresultat</b>		<b>-7</b>	<b>-241</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

20

## MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	31/12/2021	31/12/2020
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	12,22	4 378	4 378
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 378</b>	<b>4 378</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kassa och bank		0	0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>4 378</b>	<b>4 378</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		2	2
Balanserad vinst		57	64
<b>Summa eget kapital</b>		<b>59</b>	<b>66</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga långfristiga skulder	20	1	1
Långfristiga skulder till koncernbolag		4 300	4 300
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 301</b>	<b>4 301</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernbolag	23	18	11
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18</b>	<b>11</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>4 378</b>	<b>4 378</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr: 556708-2622

21

## MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2021	2020
Rörelseresultat		-7	-4
Förändring av rörelseskulder		7	4
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Minskning/ökning av likvida medel</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0

## MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

MSEK	Aktie- kapital	Fritt eget kapital	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2020	2	305	307
Årets resultat		-241	-241
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>2</b>	<b>64</b>	<b>66</b>
Ingående balans per 1 januari 2021			
Årets resultat		-7	-7
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>2</b>	<b>57</b>	<b>59</b>

### Antal Aktier

Per 31 december, 2021, bestod aktiekapitalet av 1,9 MSEK fördelat på 19 381 406 aktier.

A aktier 16 512 969 st, röstvärde 10

B aktier 2 001 770 st, röstvärde 1

C aktier 866 667 st, röstvärde 1

Kvotvärdet för aktierna är 10 öre per aktie.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

## NOTER

Alla belopp redovisas i miljoner svenska kronor (MSEK) när inte annat särskilt framgår av texten.

### NOT 1 Väsentliga redovisningsprinciper samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

#### Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernens finansiella rapporter med tillhörande noter har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRIC sådana de antagits av EU.

Moderbolaget tillämpar Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation, RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper föranleds av begränsningar för moderbolaget att tillämpa IFRS till följd av Årsredovisningslagen.

#### Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden med undantag för:

- finansiella instrument som värderats till verkligt värde
- förmånsbestämda pensionsplaner - förvaltningstillgångar värderade till verkligt värde

#### Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Koncernens funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för koncernen och moderbolaget. Alla belopp anges i miljoner svenska kronor (MSEK) om inte annat anges.

#### Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna enligt IFRS krävs att koncernledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader, samt även upplysningar avseende eventuell tillgångar och eventuell förpliktelse. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkligt utfall kan med andra antaganden och under andra omständigheter avvika från dessa uppskattningar.

#### Presentationsprinciper

För presentationen av de finansiella rapporterna tillämpas IAS 1 Utformning av finansiella rapporter vilket innebär att de utgörs av resultaträkning, rapport över totalresultat, balansräkning, redogörelse för förändringar i eget kapital (uppdelat på transaktioner med ägarna samt övriga förändringar), kassaflödesanalys samt noter.

#### Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare tillämpats konsekvent av koncernens företag.

#### Nya eller ändrade redovisningsstandarder

Inga av de IFRS eller IFRIC-tolkningar som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2021 har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

## Nya eller reviderade/ändrade redovisningsstandarder och tolkningar som träder i kraft den 1 januari 2022 eller senare

Hilding Anders har inte förtidstillsäkrat någon av de nya eller ändrade standarder som träder i kraft den 1 januari 2022 eller senare.

Inga av de andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft, bedöms för närvarande ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

## KONCERNREDOVISNING

### Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagens nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskillning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt realiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras.

### Förändringar i ägarandel i ett dotterföretag utan förändring av bestämmande inflytande

Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer. Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner, dvs. som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. En förändring i ägarandel redovisas genom en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar förändringarna i deras relativa innehav i dotterföretaget. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

### Försäljning av dotterbolag

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

### Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskillning
- tidigare eget kapitalandel i det förvärvade företaget



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr: 556708-2622

Identifiserbare förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventalförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv, dvs. förvärv för förvärv, avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill avser det belopp varmed - överförd ersättning, - eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och - verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. I de fall då hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor. Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet. Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuell uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultatet.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är delägda företag över vilka koncernen har ett betydande, men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. I regel innebär detta ett aktieinnehav som omfattar mellan 20 % och 50 % av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuell goodwill och eventuella justeringar för verkligt värde redovisade på förvärvsdagen. Hilding Anders andel av intresseföretagets resultat med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i koncernens resultaträkning.

#### OMRÄKNING AV UTLÄNDSK VALUTA

##### Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten "Kostnad för sålda varor" i resultaträkningen.

#### Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till månatlig genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs. Omräkningsdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

#### KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen visar in- och utbetalningar under året samt likvida medel vid årets början och slut. Kassaflödesanalysen redovisas enligt indirekt metod och delas in i kassaflöde från den löpande verksamheten, investeringsverksamheten samt finansieringsverksamheten.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

25

## Den löpande verksamheten

Kassaflödet från den löpande verksamheten utgår från årets rörelseresultat. Justering görs för poster som inte ingår i den löpande verksamhetens kassaflöde. Förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar och skulder består av sådana poster som ingår i den normala affärsverksamheten och som inte är att hänföra till investerings- eller finansieringsverksamheten.

## Investeringsverksamheten

Investeringsverksamheten består av förvärv samt andra anläggningstillgångar.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och tillgodohavande, vilket motsvarar balansposten Likvida medel.

Posterna i kassaflödesanalysen omräknas till månatlig genomsnittlig valutakurs avseende dotterbolag som har en annan funktionell valuta än SEK vilket bygger på antagandet att kassaflödet inträffar jämnt fördelat inom månaderna. Det innebär att förändringar i balansposter, såsom rörelsekapital, räknas ut i respektive lokal funktionell valuta för att sedan konverteras till SEK med månatlig genomsnittskurs.

## INTÄKTSREDOVISNING

Koncernen tillverkar och säljer sängar, madrasser, sänggavlar samt sängrelaterade tillbehör. Försäljningen sker via grossist, detaljhandel och e-handel i Europa, Ryssland och i Asien.

Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levereras till grossisten alternativt slutkunden. Grossisten har full bestämmanderätt över försäljningskanalen och försäljningspriset för varorna, och det finns inte några uppfyllta åtaganden som kan påverka grossistens godkännande av varorna.

Leverans anses ha skett när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till grossisten/kunden och grossisten/kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans för leveransen har uppfyllts. Vanligtvis sker detta i samband med leverans.

Sängarna säljs ofta med på förhand överenskomna rabatter. Intäkten från försäljningen redovisas baserat på priset i avtalet, med avdrag för dessa rabatter. Utöver på förhand överenskomna rabatter förekommer även volymrabatter vilka fastställs årsvis. Intäkten reduceras med de förväntade rabatterna i respektive period. Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga då kredittiden överensstämmer med marknadspraxis.

En fordran redovisas när varorna levereras, eftersom det är vid den tidpunkten ersättningen är ovillkorlig. Endast en tidsfråga innan betalning ska ske. Om ersättningen är villkorad av ytterligare prestation redovisas en kontraktstillgång. Om ett bolag inom koncernen erhåller förskott från kund redovisas en kontraktsskuld. Förskottbetalningar redovisas som skuld på raden Leverantörsskulder och andra skulder i balansräkningen, ingen diskontering sker av denna skuld då löptiden i normalfallet uppgår till 30-45 dagar.

Koncernens åtagande att reparera eller ersätta defekta produkter i enlighet med normala garantiregler redovisas som en avsättning månatligen.

En bedömning av framtida reklamationer och returer som uppkommer under samma period som försäljningen görs löpande och baseras på historisk statistik.

## ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod

Goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

26

Immaterielle tilganger med ubestemt nyttjandeperiod utgjøres i hovedsak av varumærker. Varumærker som forvåret gjennom et rørelseforvåret redovises til virkelig vårde på forvåretsdagen. Under rubriken Koncernredovising ovan beskrives hur anskaffningsvårdet for goodwill faststålles.

Nedskrivningsprøving av goodwill og immaterielle tilganger med ubestemt nyttjandeperiod gjennomföres årligen, eller mer frekvent om det finns någon indikasjon på vårdenedgang, genom att beräkna nyttjandevårdet hos den kassagenererende enhet till vilka goodwill og immaterielle tilganger med ubestemt nyttjandeperiod har fördelats. I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som forvårets til ett rørelseforvåret till kassagenererende enheter eller grupper av kassagenererende enheter som forvårets bli gynnade av synergier från forvåret. Varje enhet eller gruppe av enheter som goodwill har fördelats til motsvarer den lågsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga overvåkes i den interna styrningen.

Om nyttjandevårdet for en kassagenererende enhet är lågere än det redovisade vårdet göres i första hand en nedskrivning av goodwill fördelat til enheten, og i andra hand av øvrige tilganger i enheten proporsjonell til deras redovisade vårde. En nedskrivning av goodwill kan aldrig återföres i en senere period.

#### Øvrige immaterielle anleggningstillganger

Øvrige immaterielle anleggningstillganger består av datorprogram og redovises i balansråkingen til anskaffningsvårde med avdrag for akkumulerte avskrivninger og i forekommande fall nedskrivninger.

Utgifter for utvekkling av nye produkter, informasjonssystem og programvarer for eget administrativt bruk aktiveres endast om det bedoms som sannolikt att sådana utgifter kommer att leda til framtidige økonomiske fordelar for foretaget. I annat fall kostnadsföres utgiften løpende når den oppstår.

Varumærker som forvårets separat redovises til anskaffningsvårde med avdrag for akkumulerte avskrivninger og i forekommande fall nedskrivninger.

#### Materielle anleggningstillganger

Materielle anleggningstillganger redovises i balansråkingen til anskaffningsvårde med avdrag for akkumulerte avskrivninger og i forekommande fall nedskrivninger. I anskaffningsvårdet ingår utgifter som direkt kan hänföres til forvåret av tilgangen. Tillkommande utgifter legges til tilgangens redovisade vårde eller redovises som en separat tilgang, beroende på vilket som är låmpligt, endast då det är sannolikt att de framtidige økonomiske förmåner som är forknippede med tilgangen kommer att komme koncernen til gode og tilgangens anskaffningsvårde kan måtes på ett tilförlitliggt såt. Redovisat vårde for den ersatte delen tas bort från balansråkingen. Alle former av reparasjon og underhåll redovises som kostnader i resultatråkingen under den period de oppkommer.

#### AVSKRIVNINGAR

##### Øvrige immaterielle tilganger

Avskrivning av øvrige immaterielle tilganger baseres på bedømt nyttjandeperiod og sker linjært. Varumærker skrives inte av utan nedskrivningsprøves årligen (se goodwill og immaterielle tilganger med ubestemt nyttjandeperiod ovan). Øvrige immaterielle tilganger skrives av på max 5 år.

##### Materielle anleggningstillganger

Avskrivning av materielle anleggningstillganger baseres på bedømt nyttjandeperiod og sker linjært nær til beråknat restvårde. Tilgangernas restvårde og nyttjandeperiod prøves vid varje rapportperiods slut og justeres vid behov. Avskrivninger for maskiner og inventarier göres for hovedparten av beståndet øver 5-10 år. Persondatører, verktøy og liknande tilganger skrives hovedsakligen av øver 3 år. Avskrivninger for byggnader og markanleggninger göres med 2-5 prosent per år. Mark skrives inte av.

#### Nedskrivninger

Vid varje balansdag analyseres de redovisade vårdena for materielle og immaterielle anleggningstillganger for att faststålles om det finns något som tyder på att disse tilganger har minskat i vårde. Om något tyder på dette, beråknas tilgangens återanskaffningsvårde for att kunne faststålles vårdet av eventuell nedskrivning. Om återvinningsvårdet är lågere än det redovisade vårdet på tilgangen göres en nedskrivning. Återvinningsvårdet är det høgre av tilgangens virkeligte vårde minskat med



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

#### Tillgångar och skulder som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. Dessa tillgångar redovisas på egen rad som omsättningsstillgång respektive kortfristig skuld i rapport över finansiell ställning. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. När en verksamhet klassificeras som avvecklad ändras utformningen av jämförelseårets rapport över resultat och övrigt totalresultat så att den redovisas som om den avvecklade verksamheten hade avvecklats vid ingången av jämförelseåret. Utformningen av rapporten över finansiell ställning för innevarande och föregående år ändras inte på motsvarande sätt.

Koncernens verksamhet i dotterföretaget Hilding Anders Shanghai Furniture Co Ltd, samt därtill relaterad fastighet i bolaget Hilding Anders Harbin Furniture Co Ltd redovisas som tillgångar som innehas för försäljning per balansdagen 2021. Vidare redovisas koncernens verksamhet inom segmentet Online som avvecklad verksamhet 2021.

Under 2020 redovisas ett dotterbolag i England, Hilding Anders Holdings Limited, samt ett dotterbolag i Frankrike, SAS Hilding Anders Bretagne vilka avyttrades under räkenskapsåret 2020 som avvecklad verksamhet.

Se koncernens rapporter över finansiell ställning samt not 27, Avvecklad verksamhet, för vidare information.

#### NYTTJANDERÄTTER

Koncernens redovisningsprinciper för leasing beskrivs i not 11, Nyttjanderätter.

#### FINANSIELLA INSTRUMENT

##### Redovisning och första värderingen

Kundfordringar och utfärdade skuldinstrument redovisas när de är utgivna. Övriga finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång (med undantag för kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent) eller finansiell skuld värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde, plus, när det gäller finansiella instrument som inte värderas till verkligt värde via resultatet, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet eller emissionen. En kundfordring utan en betydande finansieringskomponent värderas till transaktionspriset.

##### Finansiella tillgångar

###### Klassificering och efterföljande värdering

Vid första redovisningstillfället klassificeras en finansiell tillgång som värderad till antingen upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultatet. Finansiella tillgångar omklassificeras inte efter det första redovisningstillfället förutom om koncernen byter affärsmodell för förvaltningen av de finansiella tillgångarna. En finansiell tillgång ska värderas till upplupet anskaffningsvärde om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderad till verkligt värde via resultatet:

- den innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden, och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ett instrument ska värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat om den uppfyller båda följande villkor och inte identifierats som värderat till verkligt värde via resultatet:



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

- det innehas enligt en affärsmodell vars mål kan uppnås både genom att erhålla avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar, och
- dess avtalade villkor ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Alla finansiella tillgångar som inte klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultatet.

#### *Efterföljande värdering och vinster och förluster*

- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet  
Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till verkligt värde. Nettovinster- och förluster, inkluderat all ränte- eller utdelningsintäkt, redovisas i resultatet. Se not 25 för finansiell riskhantering.
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde.  
Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Kategorin omfattar främst kassa och tillgodohavanden hos banker samt kundfordringar. Kundfordringar har kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund samt värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk.

#### *Finansiella skulder*

- Klassificering, efterföljande värdering och vinster och förluster  
Finansiella skulder klassificeras som värderade till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet. En finansiell skuld klassificeras till verkligt värde via resultatet om den klassificeras som innehav för handelsändamål, som ett derivat eller den har blivit identifierad som sådan vid första redovisningstillfället. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet värderas till verkligt värde och nettovinster och förluster, inklusive räntekostnader, redovisas i resultatet. Påföljande värdering av övriga finansiella skulder sker till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden. Räntekostnader och valutakursvinster och -förluster redovisas i resultatet. Vinster eller förluster vid borttagning från redovisningen redovisas också i resultatet. Se not 25 för finansiell riskhantering.

#### *Borttagande från rapporten över finansiell ställning (bortbokning)*

- Finansiella tillgångar  
Koncernen tar bort en finansiell tillgång från rapporten över finansiell ställning när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflödena från den finansiella tillgången upphör eller om den överför rätten att ta emot de avtalsenliga kassaflödena.
- Finansiella skulder  
Koncernen bokar bort en finansiell skuld från rapporten över finansiell ställning när de åtaganden som anges i avtalet fullgörs, annulleras eller upphör.

När en finansiell skuld bokas bort redovisas skillnaden mellan det redovisade värdet som har tagits bort och den ersättning som har betalats (inklusive överförda icke-monetära tillgångar eller antagna skulder) i resultatet.

#### *Kvittning*

Finansiella tillgångar och finansiella skulder ska kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning endast när koncernen har en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och har för avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

#### *Nedskrivning av finansiella tillgångar och kontraktstillgångar*

IFRS 9 baseras på förväntade framtida kreditförluster ("expected credit loss model"). Nedskrivningsmodellen ska tillämpas på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via övrigt totalresultat förutom investeringar i egetkapitalinstrument (aktier och andelar) och kontraktstillgångar.

Enligt IFRS 9 görs förtustreservering enligt något av följande sätt:

- förväntas inträffa inom 12 månader: bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa inom 12 månader.
- förväntas inträffa under tillgångens hela livstid: bokas för förlusthändelser som kan förväntas inträffa under tillgångens hela livstid.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Förlustriskreservering för tillgångens hela livstid görs om kreditrisken för den finansiella tillgången på rapportdagen har ökat signifikant sedan initial redovisning gjordes och förlustriskreservering inom 12 månader görs om så inte är fallet. Dock görs alltid förlustriskreservering för tillgångens hela livstid för kundfordringar och kontraktstillgångar utan betydande finansieringskomponent.

#### *Finansiella derivatinstrument*

Koncernen innehar finansiella derivatinstrument för att säkra exponering i utländsk valuta. Derivat redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde. Efter det första redovisningstillfället värderas derivat till verkligt värde och förändringar i detta redovisas generellt sett i resultatet.

#### *Kassaflödessäkringar*

Hilding Anders tillämpar inte säkringsredovisning på något finansiellt instrument per 31 december 2021. Samtliga kontrakt redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

#### **VARULAGER**

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Anskaffningsvärdet för färdiga varor och pågående arbeten består av formgivningskostnader, råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och hänförliga indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Lånekostnader ingår inte. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

#### **KUNDFORDRINGAR**

Kundfordringar är belopp som ska betalas av kunder för sålda varor eller utförda tjänster i den löpande verksamheten. Om betalning förväntas inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre), klassificeras de som omsättningsstillgångar. Om inte, tas de upp som anläggningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Vid tillfällen då kundfordringarna har blivit belånade genom factoring och där koncernen har behållit kreditrisken fortsätter koncernen att redovisa de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som upplåning mot säkerhet.

Koncernens bolag har ingått avtal om avyttring och belåning av kundfakturer (factoring). Avyttrade kundfordringar tas bort från balansräkningen i de fall kontrollen övergår till köparen vid avyttring. I de fall kontrollen kvarstår hos koncernen redovisas dessa kundfordringar som tillgångar och de upptagna krediterna som kortfristiga upplåning. Belånade kundfordringar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från kundfordran har löpt ut eller överförs och koncernen har överfört kontrollen till köpare. Kostnader för factoring redovisas som en finansiell kostnad.

#### **LIKVIDA MEDEL**

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar. Kortfristiga placeringar har en löptid understigande tre månader från anskaffningstidpunkten.

#### **LEVERANTÖRSSKULDER**

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förefaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Inom koncernens ryska verksamhet finns avtal med en leverantör som medför utökade kredittider. Detta innebär att köparen reglerar sin fordran gentemot tredje part istället för den ursprungliga leverantören. Då villkoren för skulden i allt väsentligt är oförändrade mot den ursprungliga leverantörsskulden sker ingen förändring i redovisningen av skulden i enlighet med IFRS 9.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

30

## UPPLÅNING

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållt belopp och återbetalningsbelopp redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avgifter som betalas för lånelöften redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Checkräkningskrediter redovisas som upplåning bland kortfristiga skulder i balansräkningen.

## AKTUELL OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Periodens skattekostnad omfattar aktuell och uppskjuten skatt. Skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning. Den gör, när så bedöms lämpligt, avsättningar för belopp som troligen ska betalas till skattemyndigheten.

Uppskjuten skatt redovisas, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag och intresseföretag, förutom för uppskjutna skatteskulder där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

## ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Kortfristiga ersättningar: Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### *Ersättningar vid uppsägning:*

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

### *Ersättning vid avslutad anställning (pensioner):*

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningsstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period för förmånsbestämda planer, redovisade som personalkostnader i resultaträkningen förutom när de aktiveras som en del av anskaffningskostnaden för en tillgång, utgörs av ökningen av den förmånsbestämda förpliktelsen, förändringar av ersättningarna, reduceringar och regleringar (curtailments and settlements).

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningsstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

#### *Aktierelaterade ersättningar*

Koncernen har incitament program med kontant reglerade aktier, som har föranlett en klassificering som skuld i enlighet med IFRS 2, se not 4.

#### *Redovisning av kontantreglerade program*

Kontantreglerade aktieprogram ger upphov till ett åtagande som värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad, med en motsvarande ökning av skulder. I och med att deltagare har betalt verkligt värde för aktierna uppstår ingen kostnad i form av en förmån. Vid lösen av kontantreglerade program regleras skulden till innehavaren av aktierna.

## **AVSÄTTNINGAR**

Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

## **AKTIEKAPITAL**

Stamaktier klassificeras som eget kapital.

## **VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSAÄNDAMÅL**

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar tillgångs- och skuldposter, respektive intäkt- och kostnadsposter redovisade i bokslutet samt lämnad information i övrigt, bland annat i fråga om ansvarsförbindelser. Vid tillämpningen av redovisningsprinciperna, beskrivna ovan, bedöms följande bedömningar, antaganden och beräkningar vara de mest väsentliga.

### **Nedskrivningsprövningar avseende goodwill**

Vid bedömningen om det finns ett nedskrivningsbehov görs antaganden om framtida kassaflöden, diskonteringsränta, tillväxt och lönsamhet för de kassagenererande enheterna till vilka goodwillen hänförs. För en beskrivning av hur nedskrivningsprövningarna



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

genomförs och vilka antaganden som gjorts hänvisas till not 9. Det redovisade värdet på goodwill uppgår till 5 244 MSEK (5 520), vilket inkluderar en nedskrivning om -429 MSEK (0).

#### Nedskrivningsprövning av övriga anläggningstillgångar

Koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar, exklusive goodwill, upptas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Koncernen redovisar utöver goodwill och varumärken inga immateriella anläggningstillgångar med obegränsad nyttjandeperiod. Avskrivningar görs över beräknad nyttjandeperiod till ett bedömt restvärde. Såväl nyttjandeperiod som restvärde omprövas minst i slutet av varje räkenskapsperiod. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas närhelst händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att det redovisade värdet inte kan återvinnas. Det redovisade värdet av immateriella tillgångar som ännu inte är färdiga för användning prövas varje år. Om en sådan analys indikerar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet beräknas som förväntat framtida diskonterat kassaflöde från tillgången, alternativt den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

#### Värdering av lager

Koncernens varulager har värderats, med tillämpning av vägda genomsnittspriser eller först-in-först-ut (FIFU) principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Vid fastställande av nettoförsäljningsvärdet har produkternas ålder och bedömd framtida omsättningshastighet beaktats. Redovisat värde på varulagret vid årets slut uppgår till 1 281 MSEK (1 028) och uppdelning på lagerkomponenter framgår av not 14.

#### Kreditrisk i kundfordringar

För att fastställa behov av avsättning för kreditrisker görs en bedömning av kundernas framtida betalningsförmåga. En extra grundlig bedömning görs i de fall då kundfordringarna är förfallna. Utestående kundfordringar per den 31 december 2021 uppgår till 716 MSEK (711) och en ålderanalys av förfallna kundfordringar finns i not 15.

#### Uppskjutna skatt avseende förlustavdrag

Vid värderingen av uppskjutna skattefordringar görs bedömningar om framtida skattemässiga överskott i respektive land och därmed möjligheterna att utnyttja förlustavdragen. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar bland annat på grund av ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolarnas ännu ej slutförda granskning av angivna deklARATIONER. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar relaterade till skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 47 MSEK (43).

#### Avsättningar för tvister

Koncernen är involverat i ett antal tvister och rättsliga förfaranden inom ramen för den löpande verksamheten. Ledningen rådgör med juridisk expertis i frågor rörande rättsvister och med andra experter såväl inom som utanför bolaget i frågor rörande den löpande affärsverksamheten. Enligt bästa bedömning är varken moderbolaget eller något dotterföretag för närvarande involverat i något rättsligt förfarande eller skiljeförfarande som bedöms komma att ha någon väsentlig negativ effekt på verksamheten, den finansiella ställningen eller resultatet av verksamheten.

#### Avsättningar för pensioner och anställningsavtal

De mest väsentliga antaganden som ledningen måste göra i samband med den aktuariella beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader berör diskonteringsränta, förväntad årlig pensionsuppräknings och förväntad livslängd. En förändring i något av dessa grundläggande antaganden kan ge en betydande påverkan på beräknade pensionsförpliktelser, finansieringsbehov och årliga pensionskostnader. Ytterligare upplysningar om gjorda antaganden, känslighetsanalys avseende förändringar i antaganden samt om pensionsförpliktelserna och deras nuvärde vid rapportperiodens slut återfinns i not 18.

#### Avsättningar för garantier

Avsättning för garantiåtaganden redovisas på grund av att koncernen kan komma att behöva bära kostnader för att reparera felaktiga produkter. Garantier lämnas vanligen för ett eller två år efter försäljningen. Osäkerhet finns vad gäller belopp samt tidpunkt för eventuell reglering avseende garantiårenden. Avsättning för garantiåtagande har gjorts baserat på historisk information och utfall.

#### Värdering kapitalandelslån

Se beskrivning kring uppskattningar och bedömningar i not 20.

#### REDOVISNINGSPRINCIPER I MODERBOLAGET

Moderbolagets finansiella rapporter är upprättade i enlighet med Årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning i juridiska personer, samt enligt Rådet för finansiell rapporterings uttalande. RFR 2 innebär att



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

#### Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2021 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

#### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden, vilket innebär att i balansräkningen redovisas innehaven till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvävsrelaterade kostnader.

#### Skatter

I moderbolaget redovisas de eventuella obeskickade reserverna i sin helhet, utan att fördelas som eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

#### Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer också koncernens uppställningsform men ska innehålla de komponenter som anges i ÅRL, vilket innebär skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen.

## NOT 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

Geografi har bedömts som viktiga attribut i uppdelningen av Hilding Anders intäkter. Tabellen nedan presenterar nettoomsättningen per geografiskt område.

	2021	%	2020	%
Europa	5 773	55	5 391	58
Ryssland	4 505	43	3 622	39
Asien	251	2	305	3
<b>Totalt</b>	<b>10 529</b>	<b>100</b>	<b>9 319</b>	<b>100</b>

100 % av nettoomsättningen avser varor.

Hilding Anders har inga väsentliga kontraktstillgångar eller avtalsskulder.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

34

## NOT 3 Rörelsens kostnader

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

	Not	Koncernen	
		2021	2020
Varukostnad i kostnad sålda varor <sup>1,2)</sup>		6 046	5 157
Löner, ersättningar och sociala kostnader	4	2 117	1 803
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	9	46	47
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	10,11	569	622
Nedskrivning av goodwill	9	429	0
Nedskrivning av tillgångar som skadats av brand		0	11
Nedskrivning av övriga tillgångar		30	30
Övrigt		880	1 316
<b>Totala kostnader</b>		<b>10 117</b>	<b>8 985</b>

- 1) I varukostnad redovisad ovan ingår materialkostnader, logistikkostnader samt övriga rörliga tillverkningskostnader (exklusive löner).
- 2) I kostnad för sålda varor ingår statliga stöd som erhållits till följd av Covid-19.

## Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljningskostnader inkluderar kostnader för varumärkeskommunikation, reklam samt kostnader för personal inom marknadsföring och försäljning. Försäljningskostnader inkluderar även kostnader för nedskrivning av osäkra kundfordringar.

Administrationskostnader inkluderar kostnader för företagets ledning, ekonomi, personalfunktion, allmän administration samt IT kostnader relaterade till nämnda funktioner.

## NOT 4 Ersättning till anställda

### a) Medelantalet anställda

Koncernen				
Medelantal anställda	2021	% Män	2020	% Män
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	228	61%	209	62%
Finland	64	58%	64	59%
Estland	288	26%	283	27%
Danmark	161	64%	154	60%
Polen	1 003	56%	866	59%
Frankrike	6	83%	133	60%
Nederländerna	97	63%	101	62%
Schweiz	120	47%	122	52%
Norge	129	58%	126	60%
Portugal	7	43%	4	50%
Spanien	260	82%	275	82%
Thailand	295	56%	322	39%
Malaysia	157	75%	171	78%



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

35

Singapore	4	75%	7	57%
Kina	490	60%	494	60%
Ryssland	6 115	45%	5 356	43%
Tjeckien	73	41%	77	48%
Kroatien	683	40%	696	38%
England	40	43%	22	29%
Litauen	165	33%	167	32%
Belgien	146	67%	154	69%
Italien	53	55%	53	55%
Tyskland	9	44%	3	67%
Belarus	110	22%	69	20%
Lettland	17	41%	18	28%
Kazakstan	161	32%	120	28%
<b>Koncernen</b>	<b>10 881</b>	<b>48%</b>	<b>10 066</b>	<b>49%</b>

#### Moderföretag och koncernen

<b>Styrelseledamöter och ledande befattningshavare</b>	<b>2021</b>	<b>varav kvinnor</b>	<b>2020</b>	<b>varav kvinnor</b>
Styrelseledamöter, män	6		7	
Styrelseledamöter, kvinnor	1		1	
<b>Totalt styrelseledamöter</b>	<b>7</b>	<b>14%</b>	<b>8</b>	<b>13%</b>
VD och företagsledning, män	10		9	
VD och företagsledning, kvinnor	1		1	
<b>Totalt VD och företagsledning</b>	<b>11</b>	<b>9%</b>	<b>10</b>	<b>10%</b>

#### b) Löner och andra ersättningar

<b>Löner, ersättningar och sociala kostnader</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Löner och ersättningar till styrelse och VD	18	48
Varav tantiem	6	18
Övriga löner och andra ersättningar	1 707	1 415
Pensionskostnader till VD	1	2
Pensionskostnader till övriga anställda	77	63
Övriga sociala kostnader	315	276
<b>Totalt</b>	<b>2 117</b>	<b>1 803</b>
Löner ersättningar och sociala kostnader för avvecklade verksamheter	55	84

VD är avlönad av ett annat bolag än moderbolaget.

Det finns inga anställda i moderbolaget.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

## Prinsiper för ersättningar till koncernens VD

Den rörliga ersättningen för koncernens VD är maximerad till 120 % av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningens slutgiltiga storlek baseras på utvecklingen av koncernens resultat.

### Uppsägningstider och avgångsvederlag

För koncernens VD finns inget avtal avseende avgångsvederlag som uppgår till mer än 12 månadslöner.

### Pensionsersättningar

VDs pensionsavtal följer Schweizisk lag där både hans fasta och rörliga ersättning ingår i beräkningen av pensionspremien.

## Prinsiper för ersättning till koncernens övriga ledande befattningshavare

För ledande befattningshavare utgår de rörliga ersättningarna med ett belopp upp till 100 % av den fasta årslönen. Den rörliga ersättningen slutgiltiga storlek baseras främst på utvecklingen av koncernens resultat.

### Uppsägningstider och avgångsvederlag

För ledande befattningshavare i Hilding Anders koncernen finns inga avtal avseende avgångsvederlag som uppgår till mer än 12 månadslöner.

### Pensionsersättningar

Pensionen är avgiftsbestämd. Pension utgår generellt från 65 år.

### Aktierelaterade incitamentsprogram

Under 2018 erbjöds vissa senior managers möjlighet att investera i ett Management Incentive Program genom förvärv av aktier i HAH Intressenter AB. De fick förvärva aktierna till marknadsvärde vid förvärvstidpunkten. Deltagarnas aktier kan inte överlätas eller pantsättas i enlighet med avtalet. Betalning av aktierna gjordes antingen i form av en kombination av lån och kontant betalning eller endast kontant betalning.

Om den anställda slutar som en s.k. good leaver kommer företaget att förvärva aktierna från den anställda till verkligt värde i den mån aktierna har intjänats (vested). Intjänning sker under en fyraårsperiod. Till den del intjänningen ej skett eller den anställda slutar som en s.k. bad leaver så förvärvar företaget aktierna till det lägsta beloppet av originalinvesteringen och verkligt värde. Detta program gäller i 15 år och löper därefter vidare fram till någon av parterna lämnar en skriftlig uppsägning. Avtalet kan upphöra i förtid om samtliga parter är överens om att upphäva avtalet, vid upplösning av bolaget eller om en eventuell försäljning eller börsnotering sker.

Under 2021 erbjöds vissa senior managers möjlighet att investera i ett nytt Management Incentive Program genom förvärv av aktier i HA Poolco AB. Befintliga innehavare av andelar i MIP från 2018 i HAH Intressenter AB har under 2021 och 2022 erbjudits att lösas ut till anskaffningsvärde, varmed detta program kommer att avslutas. Förvärv av aktier i MIP 2021 har skett till marknadsvärde vid förvärvstidpunkten. Syftet med incitamentsprogrammet är att behålla kompetenta medarbetare, med avsikt att förbättra koncernens värdeutveckling inför en eventuell försäljning eller börsnotering. Deltagarnas aktier kan inte överlätas eller pantsättas i enlighet med avtalet. Betalning av aktierna sker antingen i form av en kombination av lån och kontant betalning eller endast kontant betalning.

År	Av anställda förvärvade stamaktier	Aktievärde	Bokfört värde på skulden i MSEK
IB 2021	141 000	10 EUR	14
Återköp (MIP 2018)	-128 500	10 EUR	-13
Förvärv (MIP 2021)	35 500	1,6 EUR	1
UB 2021	48 000		2



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

37

## NOT 5 Upplysning om revisorernas arvode

	2021	2020
Revisionsuppdrag, PwC	6	5
Revisionsuppdrag, övriga revisorer	2	3
<b>Totalt revisionsarvode</b>	<b>8</b>	<b>8</b>
Andra uppdrag, PwC	2	1
Andra uppdrag, övriga revisorer	5	4
Skatterådgivning, PwC	2	2
Skatterådgivning, övriga revisorer	1	1
<b>Totalt andra uppdrag</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
<b>Totalt</b>	<b>17</b>	<b>15</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Dessutom avses övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets och koncernens revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Inget revisionsarvode har betalats från moderbolaget utan revisionsarvode för 2021 och 2020 har erlagts av annat koncernbolag.

## NOT 6 Övriga intäkter

	Koncernen	
	2021	2020
Försäkringsersättning hänförlig till brand	109	28
Övriga poster	95	87
<b>Totalt</b>	<b>204</b>	<b>115</b>

## NOT 7 Finansiella poster

### a) Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
<i>Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter</i>				
Ränteintäkter från finansiella tillgångar som innehas för finansieringsändamål	42	47	-	-
Värdeförändring kapitalandelslån	0	5 624	0	4 063
Valutavinster från finansieringsåtgärder och andra liknande poster	0	322	-	-
<b>Totalt</b>	<b>42</b>	<b>5 993</b>	<b>0</b>	<b>4 063</b>

### b) Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

38

*Övriga räntekostnader och liknande resultatposter*

Räntekostnader hänförliga till efterställda lån huvudsakligen från ägare	-991	-905	0	0
Räntekostnader och finansiella kostnader för leasing skulder och finansiella skulder som inte är värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-518	-579	0	-1
Valutakursförluster från finansieringsåtgärder	-168	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>-1 678</b>	<b>-1 485</b>	<b>0</b>	<b>-1</b>

## NOT 8 Skatter

### a) Skatt i årets resultat

	Koncernen	
	2021	2020
Aktuell skatt	-143	-97
Uppskjuten skatt	-37	91
<b>Totalt</b>	<b>-180</b>	<b>-7</b>

### b) Skattesats

I resultaträkningen fördelas skatten på aktuell och uppskjuten skatt. Koncernens och moderbolagets redovisade skatt framgår nedan:

Årets skattekostnad	Koncernen		Moderbolag	
	2021	2020	2021	2020
Resultat före skatt	-1 008	4 884	-7	-241
Inkomstskatt enligt svensk lag 20,6% (21,4%)	208	-1 045	1	52
Ej avdragsgilla kostnader	-53	-248		0
Ej skattepliktiga intäker	28	1 347		0
Effekt av utländska skattesatser	8	23		0
Justering av skatt avseende tidigare perioder	-15	0		0
Skattemässiga underskott samt andra temporära skillnader	-338	-96	-1	-52
Övriga poster	-18	11		0
Redovisad skatt	-180	-7	0	0

Den skatt som är hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till följande belopp:

	2021			2020		
	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt	Före skatt	Skatteeffekt	Efter skatt
Nettopensionsförpliktelsen	17	-3	14	-6	2	-4
<b>Övrigt totalresultat</b>	<b>17</b>	<b>-3</b>	<b>14</b>	<b>-6</b>	<b>2</b>	<b>-4</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

39

## c) Skattemässiga underskottsavdrag

	2021	2020
Outnyttjade underskottsavdrag i Sverige för vilken ingen uppskjuten skattefordran redovisats	2 658	3 198

De outnyttjade underskottsavdragen hänför sig till företag i Sverige där det ej finns någon begränsad nyttjandeperiod. Uppskjuten skatt avseende underskott för vilka osäkerhet finns om beskattningsbara inkomster inom överskådlig framtid, har ej redovisats som en tillgång.

## d) Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

	Koncernen	
	31/12/2021	31/12/2020
Ingående balans, netto	114	-6
Redovisat i resultaträkningen	-37	91
Redovisat i totalresultatet	-3	2
Årets omräkningsdifferenser	7	-9
Avvecklade verksamheter	-16	-
Ändrad skattesats	-3	-
Omklassificering	11	37
Utgående balans, netto	73	114

Temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag har resulterat i följande uppskjutna skattefordringar och skatteskulder:

	Koncernen	
	31/12/2021	31/12/2020
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
Underskottsavdrag	47	43
Varulager	2	2
Avsättningar för befarande kundförluster	0	1
Avsättningar för pensioner	23	24
Övriga avsättningar	4	2
Leasingskulder	25	45
Anläggningstillgångar	13	34
Övriga temporära skillnader	74	55
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>188</b>	<b>207</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>		
Immateriella anläggningstillgångar	53	51
Materiella och finansiella tillgångar	26	1
Övriga temporära skillnader	37	40
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>116</b>	<b>93</b>
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
<i>Uppskjutna skattefordringar</i>		
-uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas efter mer än 12 månader	82	101
-uppskjutna skattefordringar som förväntas utnyttjas inom 12 månader	106	105



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

40

	<b>188</b>	<b>207</b>
<i>Uppskjutna skatteskulder</i>		
-uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas efter mer än 12 månader	79	53
-uppskjutna skatteskulder som förväntas utnyttjas inom 12 månader	37	40
	<b>116</b>	<b>93</b>
<b>Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder (netto)</b>	<b>73</b>	<b>114</b>

**NOT 9 Immateriella anläggningstillgångar**

<b>Koncernen 2021</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Övriga immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>
Ingående anskaffningsvärden	9 676	674	10 350
Investeringar	0	151	151
Försäljningar/utrangeringar	0	-25	-25
Omklassificeringar	-223	2	-221
Avvecklad verksamhet	-503	0	-503
Omräkningsdifferens	339	34	373
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 289</b>	<b>835</b>	<b>10 124</b>
Ingående avskrivningar	0	-216	-216
Försäljningar/utrangeringar	0	12	12
Årets avskrivningar enligt plan	0	-46	-46
Omräkningsdifferens	0	-9	-10
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>-260</b>	<b>-260</b>
Ingående nedskrivning	-4 156	-33	-4 189
Årets nedskrivning	-11	-24	-35
Försäljningar/utrangeringar	0	5	5
Omklassificeringar	224	0	224
Nedskrivning avvecklad verksamhet	-418	0	-418
Avvecklad verksamhet	434	0	434
Omräkningsdifferens	-118	-3	-121
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 045</b>	<b>-55</b>	<b>-4 100</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 244</b>	<b>520</b>	<b>5 764</b>

<b>Koncernen 2020</b>	<b>Goodwill</b>	<b>Övriga immateriella anläggningstillgångar</b>	<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>
Ingående anskaffningsvärden	10 684	801	11 485
Investeringar	0	75	75
Försäljningar/utrangeringar	0	-107	-107
Avvecklad verksamhet	-479	-25	-504
Omräkningsdifferens	-528	-70	-598
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9 676</b>	<b>674</b>	<b>10 350</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Ingående avskrivningar	0	-313	-313
Försäljningar/utrangeringar	0	110	110
Årets avskrivningar enligt plan	0	-47	-47
Avvecklad verksamhet	0	15	15
Omräkningsdifferens	0	17	17
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>0</b>	<b>-216</b>	<b>-216</b>
Ingående nedskrivning	-4 788	-5	-4 793
Årets nedskrivning	0	-28	-28
Avvecklad verksamhet	479	0	479
Omräkningsdifferens	153	-1	153
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 156</b>	<b>-33</b>	<b>-4 189</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>5 520</b>	<b>424</b>	<b>5 944</b>

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av förvärvade varumärken, investeringar i mjukvaror, samt förvärvat teknik och aktiverade utgifter för produktutveckling. Varumärken med obestämd nyttjandeperiod uppgår till MSEK 260 (253).

#### Fördelning av goodwill

Kassagenererande enheter rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsens resultat. Hilding Anders högsta verkställande beslutsfattare är företagets koncernchef. Den regelbundna interna resultatrapporteringen som sker till koncernchefen baseras på bolagets divisioner och de kassagenererande enheter som identifierats är Regional Brands, Global Business Services och Russia.

#### Nedskrivningsprövningar avseende goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbart ekonomisk livslängd

En prövning av om det föreligger något nedskrivningsbehov i de immateriella anläggningstillgångar med obestämbart nyttjandeperiod genomförs årligen. Under räkenskapsåret har en nedskrivning av goodwill om 429 MSEK (0) gjorts varav 418 avser rapporteringssegment China som innehas för försäljning. Resterande 11 MSEK avser nedskrivning av fusionsgoodwill i Hilding Anders Croatia. För tillgångar som innehas för försäljning har avstämning vidare skett mot extern bedömning av värdet.

Den årliga prövningen visar inte på något ytterligare nedskrivningsbehov. Vid nedskrivningsprövning har återvinningsvärdet fastställts baserat på nyttjandevärdet av tillgången. Nyttjandevärdet för goodwill fastställs genom att prognostisera förväntade kassaflöden efter skatt och utifrån dessa beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden i en så kallad diskonterad kassaflödesmodell.

Utgångspunkten är den interna prognosen för nästkommande år. Utifrån denna görs antagande om tillväxt, utveckling på bruttomarginal och kostnader för ytterligare fyra år baserat på ledningens bedömning av utvecklingen. Efter den explicita prognosperioden om fem år antas tillväxten motsvara den långsiktiga inflationen om 2 procent. Diskonteringsräntan (Weighted Average Cost of Capital, WACC) som använts är 11,4 (11,4) procent före skatt och 8,88 (8,88) procent efter skatt.

En förändring av 1% var för sig och allt annat oförändrat, på WACC eller tillväxt antaganden leder till nedskrivningsbehov för Global Business Services 2021. En ökning av WACC efter skatt till 9,8% skulle allt annat lika medföra en nedskrivning om 142 MSEK, en sänkning av terminal growth till 1% skulle allt annat oförändrat innebära ett nedskrivningsbehov om 25 MSEK i 2021. För övriga kassagenererande enheter indikeras inget nedskrivningsbehov vid dessa justeringar i modellen.

#### NOT 10 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen 2021	Byggnader, mark och markanläggning	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggning och förskott	Summa materiella anläggningstillgångar
Ingående anskaffningsvärden	1 072	2 313	57	3 442
Investeringar	51	233	121	405



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Försäljningar/utrangeringar	-44	-23	-1	-68
Omklassificeringar	2	13	-24	-9
Avvecklad verksamhet	-14	-24	0	-38
Omräkningsdifferens	45	103	11	159
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 111</b>	<b>2 615</b>	<b>164</b>	<b>3 890</b>
Ingående avskrivningar	-569	-1 812	0	-2 381
Försäljningar/utrangeringar	34	20	0	55
Omklassificeringar	0	9	0	9
Årets avskrivningar enligt plan	-30	-137	0	-167
Avvecklad verksamhet	8	18	0	25
Omräkningsdifferens	-25	-71	0	-96
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-582</b>	<b>-1 974</b>	<b>0</b>	<b>-2 556</b>
Ingående nedskrivning	-35	-16	0	-51
Årets nedskrivning	0	-5	-1	-6
Försäljningar/utrangeringar	8	3	1	12
Avvecklad verksamhet	0	0	0	0
Omräkningsdifferens	-1	-1	0	-2
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-27</b>	<b>-19</b>	<b>0</b>	<b>-47</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>502</b>	<b>621</b>	<b>164</b>	<b>1 288</b>

	Byggnader, mark och markanläggning	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggning och förskott	Summa materiella anläggningstillgångar
<b>Koncernen 2020</b>				
Ingående anskaffningsvärden	1 256	2 587	57	3 900
Investeringar	2	86	17	105
Försäljningar/utrangeringar	-2	-50	-1	-53
Omklassificeringar	1	6	-3	4
Avvecklad verksamhet	-113	-98	0	-211
Omräkningsdifferens	-73	-219	-12	-304
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 072</b>	<b>2 313</b>	<b>57</b>	<b>3 442</b>
Ingående avskrivningar	-672	-1 938	0	-2 610
Försäljningar/utrangeringar	2	48	0	50
Omklassificeringar	0	1	0	1
Årets avskrivningar enligt plan	-34	-172	0	-206
Avvecklad verksamhet	92	89	0	181
Omräkningsdifferens	43	160	0	202
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-569</b>	<b>-1 812</b>	<b>0</b>	<b>-2 381</b>
Ingående nedskrivning	-26	-12	0	-38
Årets nedskrivning	-8	-5	0	-13
Omräkningsdifferens	-1	1	0	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-35</b>	<b>-16</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>468</b>	<b>485</b>	<b>57</b>	<b>1 010</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Inkluderat i 2020 års nedskrivningar är tillgångar som blev skadade i samband med en brand i Tjeckien om 11 MSEK (maskiner och inventarier 3 MSEK och byggnad 8 MSEK).

## NOT 11 Nyttjanderätter

*Koncernens leasingaktiviteter och redovisningen av dessa*

Koncernen leasar diverse kontors-, fabriks- och butikslokaler samt maskiner, inventarier och fordon.

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

<b>Tillgångar med nyttjanderätt</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
Fastigheter	1 152	1 276
Maskiner och inventarier	107	43
Fordon	31	35
	<b>1 289</b>	<b>1 353</b>
<b>Leasing skulder</b>		
Långfristiga	1 033	1 177
Kortfristiga	365	405
	<b>1 398</b>	<b>1 582</b>

Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 11 månader till 20 år men möjligheter till förlängning kan finnas, dessa beskrivs nedan.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Koncernen fördelar ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser där den möjligheten finns.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och ett avtal kan innehålla ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner förutom att leasegivaren bibehåller rättigheterna till pantsatta leasade tillgångar. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. För leasingskuldens förfallostruktur, se not 20.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initial till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

De underliggande komponenterna som har utvärderats av koncernen för att kunna bestämma den marginella låneräntan är:

- Leasetagare - kreditvärdigheten av den legala enheten som ingått leaseavtalet
- Den ekonomiska situationen – den underliggande räntan i det land leasen är upptagen i samt den valuta som leasen är upptagen i
- Leasingperiod – matchning av duration av den underliggande räntan och leasingperioden



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

44

- Typ av tilgjeng – den spesifikke risken i den leasade tilgangen.

Koncernen er exponert for eventuelle fremtidige økninger av rörlige leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

I det fall koncernen bedömer att de avtalsenliga ökningarna av rörliga leasingbetalningar, baserade på ett index eller en ränta, de facto inte kommer att inträffa har dessa inte tagits med i beräkningen och därmed sker ingen omvärdering av leasingskulden. Framst har framtida ökning av hyreskostnader för butikslokaler i Ryssland baserat på ett index exkluderats då koncernen med rimlig säkerhet kan konkludera att dessa inte kommer att ske i realiteten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Även om koncernen omvärderar byggnader och mark som redovisas som materiella anläggningstillgångar, har den valt att inte göra det för koncernens nyttjanderätter.

Tillgångar med nyttjanderätt	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 908	1 542
Årets anskaffning	431	862
Årets avyttring	-246	-135
Avvecklad verksamhet	-	-5
Omräkningsdifferens	95	-356
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2 188	1 908
Ingående avskrivningar	-556	-282
Årets avskrivningar	-402	-415
Årets avyttring	101	63
Avvecklad verksamhet	-	3
Omräkningsdifferens	-42	75
Utgående ackumulerade avskrivningar	-899	-556
<b>Utgående bokfört värde</b>	<b>1 289</b>	<b>1 353</b>

#### Korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning, kaffemaskiner, skrivare och mindre kontorsmöbler.

#### Variabla leasingavgifter

Vissa leasingavtal gällande hyra av butikslokaler inkluderar, utöver en minimum hyresavgift, även en omsättningsbaserade hyra. Omsättningsbaserade hyror redovisas i resultaträkningen i den period som villkoret som utlöser avgiften uppstår.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

45

<b>I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Fastigheter	373	383
Maskiner och inventarier	9	11
Fordon	20	21
<b>Summa Avskrivningar på nyttjanderätter</b>	<b>402</b>	<b>415</b>
Räntekostnader	96	150
Valutaeffekt på kontrakt i utländsk valuta	-109	72
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal	78	20
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal	12	14
<b>Summa kostnadsfört avseende leasingavtal</b>	<b>479</b>	<b>706</b>
Varav avvecklad verksamhet	4	4

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal under räkenskapsåret var -582 MSEK (-589 MSEK). Ovanstående kassaflöde inkluderar såväl belopp för leasingavtal som redovisas som leasingkulda, som belopp som betalas för variabla leasingavgifter, korttidsleasing och leasar av lågt värde.

#### *Optioner att förlänga och säga upp avtal*

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande fastigheter, maskiner och inventarier och fordon. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av tillgångarna som används i koncernens verksamhet. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna.

#### *Viktiga uppskattningar och bedömningar gällande leasingavtalets längd*

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar koncernen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

För leasingavtal som avser kontors-, fabriks- och butikslokaler är följande faktorer normalt mest väsentliga:

- Om avtalen innehåller väsentliga avgifter för att säga upp avtalen (eller inte förlänga dem), bedömer koncernen i normalfallet att det är rimligt säkert att förlängning sker (eller att uppsägning inte sker).
- Om koncernen har förbättringsutgifter på annans fastighet och förväntar sig att de har ett betydande återstående värde är det vanligtvis rimligt säkert att avtalen förlängs (eller sägs inte upp). Denna bedömning är främst applicerbart på flaggskepsbutiker och fabriker.
- Annars beaktar koncernen andra faktorer, inklusive historisk leasingperiod, och de kostnader och avbrott i verksamheten som krävs för att ersätta den leasade tillgången.

Majoriteten av förlängningsoptionerna som avser leasing av kontorslokaler, maskiner, inventarier och fordon har inte räknats med i leasingkulden eftersom koncernen kan ersätta tillgångarna utan väsentliga kostnader eller avbrott i verksamheten.

Leasingperioden omprövas om en option utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller om koncernen blir tvungen att utnyttja optionen (eller inte utnyttja den). Bedömningen om det är rimligt säkert omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Majoriteten av koncernens leasade butikslokaler finns i den ryska verksamheten, totalt 468 (499) leaseavtal per bokslutsdagen. Övervägande delen av dessa har en leaseperiod på 8-11 månader i enlighet med sedvanligt sätt att skriva kontrakt i landet.

För att kunna bedöma om dessa leasar ska inkluderas i redovisning enligt IFRS 16 har koncernen applicerat följande två kriterier på dessa kontrakt:



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

- Har bolaget som leasetagare en företrädesrätt att förlänga leaseperioden
- Har butiken varit öppen mer än 8 månader

I det fall samtliga båda kriterier är uppfyllda anses leasen vara ett långtidskontrakt och därmed inkluderats i koncernens nyttjanderätter. Detta gäller också för de leaseavtal som skrivits på en period överstigandes 12 månader. De leasar som inte uppfyller kriterierna enligt ovan har därmed exkluderats som övriga korttidskontrakt

#### Garanterade restvärden

Det finns garanterade restvärden avseende hyra av fordon i ett par länder. Dessa garanterade restvärden anses inte vara materiella för koncernen.

## NOT 12 Andelar i koncernföretag

### Moderbolaget

Direkt innehav	Org nr	Kapital	Röster	Antal aktier	Bokfört värde 2021	Bokfört värde 2020
Hilding Anders Financing 1 AB	556932-8031	100%	100%	50 000	4 378	4 378
					<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden					8 678	4 378
Kapitaltillskott					0	4 300
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden					8 678	8 678
Ingående ackumulerade nedskrivningar					-4 300	0
Årets nedskrivning					0	-4 300
Utgående ackumulerade nedskrivningar					-4 300	-4 300
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>					<b>4 378</b>	<b>4 378</b>

Indirekta innehav	Org nr	Säte	Kapital andel <sup>1)</sup>	Antal aktier
Hilding Anders Financing 2 AB	556932-8064	Malmö, Sverige	100%	50 000
Hilding Anders Financing 3 AB (publ)	556932-4758	Malmö, Sverige	100%	500 000
Hilding Anders Financing AB (publ)	556933-2074	Malmö, Sverige	100%	500 000
Hilding Anders International AB	556650-6704	Malmö, Sverige	100%	33 800 000
Hilding Anders Midco AB	556917-4385	Malmö, Sverige	100%	3 804 347 826
New Hilding Anders Services AB	556984-8335	Malmö, Sverige	100%	500
Hilding Anders Finance AB	556440-6857	Malmö, Sverige	100%	1 000
Hilding Anders Holdco AB	559187-3186	Malmö, Sverige	100%	50 000
Hilding Anders Holdco 2 AB	559300-9185	Malmö, Sverige	100%	50 000
Hilding Anders Sweden AB	556289-7941	Hässleholm, Sverige	100%	40 000
B-Fly Denmark Aps	30 072 227	Horsens, Danmark	100%	2 000
Hilding Anders Copenhagen A/S	42 268 992	Köpenhamn, Danmark	100%	400 000
Hilding Anders Danmark A/S	19 835 901	Horsens, Danmark	100%	50 000
Hilding Anders Finland Oy	176 2799-3	Närpes, Finland	100%	10 000
B-Fly Norway AS	990 407 207	Sveivik, Norge	100%	1 022
Hilding Anders Holdings Norway A/S	986 938 508	Sveivik, Norge	100%	100 001



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

47

Hilding Anders Norway A/S	951 898 139	Svelvik, Norge	100%	15 500
Hilding Baltic A/S	10258395	Tallin, Estland	100%	2 001
Hilding Anders d.o.o.	70027051	Prelog, Kroatien	100%	100
UAB Mingridas	300869607	Jonava, Litauen	100%	10
Hilding Polska Sp.Z.oo	KRS 0000006104	Murowana Goslina, Polen	100%	100
Hilding Anders Ceska Republika sro	CZ 261 73 212	Roztoky, Tjcekien	100%	465 600 592
LLC Matrasko	35220585	Cherkassy, Ukraina	100%	5
Hilding Anders Belgium NV	465.600.592	Zingem, Belgien	100%	3 010 082 399
Hilding Anders France SAS	799 162 805	Roppentzwiller, Frankrike	100%	500
Hilding Anders Holdings France SNC	480 076 819	St Gildas des Bois, Frankrike	100%	130 199
Hilding Anders Alsace SAS	946 351 103	Roppentzwiller, Frankrike	100%	28 000
Hilding Anders Italy S.r.l	IT 01824470247	Vicenza, Italien	100%	1
Hilding Anders Netherlands BV	5028639	Vroomshoop, Nederl�nderna	100%	
Pullman Slaapcomfort BV	24 306 874	Zwijndrecht, Nederl�nderna	100%	20 001
Hilding Anders Switzerland AG	320.3.012-391-7	Sch�nis, Schweiz	100%	3 000
Hilding Anders Holdings Spain S.L.	B64411952	Valencia, Spanien	100%	1
Hilding Anders Spain SL	B96667555	Valencia, Spanien	100%	557 665
Jensen Skandinavia Ltd	3841248	Taunton, Storbritannien	100%	10 000
Hilding Anders Deutschland GmbH	HRB80237	Mörfelden, Tyskland	100%	2 941 350
Springs & Foam GmbH	HRB 231502	München, Tyskland	95%	24 000
Halecroft Ltd	HE248405	Cypern	73%	4 049
LLC Askona Vek <sup>2)</sup>	1033302204264	Kovrov, Ryssland	73%	-
LLC TH Askona <sup>2)</sup>	1043302207508	Kovrov, Ryssland	73%	-
Hilding Anders Russia <sup>2)</sup>	1145029024392	Kovrov, Ryssland	73%	-
Hilding Anders Wholesale <sup>2)</sup>	1163328068441	Kovrov, Ryssland	73%	-
LLC Biossa RU <sup>2)</sup>	1193328009930	Kovrov, Ryssland	73%	-
LLC Askona Home <sup>2)</sup>	1193328009973	Kovrov, Ryssland	73%	-
Sleep8 PT LDA <sup>2)</sup>	515526177	Lissabon, Portugal	73%	1
Sleep8 Spain SL <sup>2)</sup>	B67515163	Spanien	73%	1
Askona Life Kazakhstan LLP <sup>2)</sup>	191040028722	Kazakhstan	73%	240 500
TH Askona Import LLP <sup>2)</sup>	193341168	Vitryssland	73%	350
SIA "TH" Askona <sup>2)</sup>	40203239369	Lettland	73%	-
Sleep 8 UK Limited <sup>2)</sup>	12425083	London, Storbritannien	73%	1 000
Sleep 8 DE GmbH <sup>2)</sup>	HRB226203B	Tyskland	73%	-
Hilding Anders Asia Pacific Ltd	357255	Tortola, B.V.I.	100%	1 000 000
Hilding Anders Harbin Furniture Co Ltd	230100400000162	Harbin, Kina	100%	28 000 000
Hilding Anders Shanghai Furniture Co Ltd	310000400023483	Shanghai, Kina	100%	9 100 000
Hilding Anders (Tianjin) Beds Co Ltd	91120116MAO5LDXE6C	Tianjin, Kina	100%	52 586 481
PT Slumberland Indonesia	S3311D	Jawa Barat, Indonesien	50.1%	2 002 200
Slumberland (M) Sdn Bhd	3387-W	Selangor, Malaysia	100%	2 500 000
Hilding Anders Malaysia Sdn Bhd	789312-D	Selangor, Malaysia	100%	2 000 000
Hilding Anders Marketing Sdn Bhd	238828-V	Selangor, Malaysia	100%	2
Hilding Anders Singapore Pte Ltd	198000655D	Singapore	100%	400 000
Hilding Anders Thailand Ltd	0-10-5-517-01225-5	Bangkok, Thailand	100%	100 000
Hilding Anders US Corp.	36-4901390	Wilmington, USA	100%	-

1) Kapitalandel avser även röstandel.

2) Dessa bolag ägs till 100% av Halecroft Ltd där Hilding Anders innehar 73%

Under 2021 har B-Fly Finland Oy och Hilding Anders Holdings 4 AB fusionerats med Hilding Anders Finland Oy.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

48

**NOT 13 Andelar i interesseforetag**

Namn på foretag	Registrerings- och verksamhets- land	Ägarandel % 2021	Karaktern av foretagets förbindelse	Värderings- metod	Anskaffnings- värde	Redovisat värde
Responsive SURFACE Technology LLC	USA	25%	Interesseforetag	Kapitalandels -metoden	36	53
<b>Summa investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden</b>					<b>36</b>	<b>53</b>

Inga åtaganden eller eventalförpliktelser finns avseende interesseforetaget.

Koncernens innehav i ovanstående interesseforetag har bedömts enskilt oväsentligt. Redovisning har skett enligt kapitalandelsmetoden.

	31/12/2021	31/12/2020
Sammanlagt redovisat värde för enskilt oväsentliga interesseforetag vid årets början	38	35
Årets andel i interesseforetagets resultat	11	7
Årets omräkningsdifferens	4	-4
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>53</b>	<b>38</b>
Sammanlagt belopp för koncernens andel av:		
Resultat från kvarvarande verksamheter	11	7
Summa totalresultat	11	7

**Not 14 Varulager**

	Koncernen	
	31/12/2021	31/12/2020
Råvaror och förmödenheter	470	402
Varor under tillverkning	93	115
Färdiga varor och handelsvaror	787	576
Nedskrivning inkurans	-69	-64
<b>Totalt</b>	<b>1 281</b>	<b>1 028</b>
<b>Inkuransnedskrivning</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ingående balans 1 januari	-64	-64
Ökning av avsättning	-23	-24
Utnyttjade avsättningar	18	10
Återförda ej utnyttjade belopp	1	2
Avsättning i avvecklade verksamheter	4	7
Omräkningsdifferens	-5	4
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-69</b>	<b>-64</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

49

## NOT 15 Kundfordringer og andra fordringar

Koncernen			
	NOT	31/12/2021	31/12/2020
Kundfordringer	15	716	711
Førutbetalda kostnader og opplupna intäkter	16	323	254
Skattefordringer		21	35
Övriga fordringar		212	170
<b>Totalt</b>		<b>1 271</b>	<b>1 170</b>

	31/12/2021	31/12/2020
Kundfordringer	747	742
Avsättning för osäkra kundfordringer	-32	-31
<b>Kundfordringer, netto</b>	<b>716</b>	<b>711</b>
Avsättning i förhållande till kundfordringer, %	4,3%	4,2%

Hilding Anders har under 2021 tecknat avtal avseende avyttring og belåning av kundfakturor (factoring). Avyttring av kundfakturor innebär att kreditrisken förs över till factoringbolaget og då bokas bort från finansiella rapporten. I de fall kundfakturan belånas så kvarstår risken för betalning hos koncernen som i dessa fall redovisar en motsvarande kortfristig opplåning.

Det redovisade värdet av kundfordringarna inkluderar fordringar som omfattas av factoringavtal. Genom avtalet har Hilding Anders överfört fordringar till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter og fordringarna kan därför inte säljas eller pantsättas. Hilding Anders Sweden AB har dock behållit kreditrisken og risken för sen betalning. Koncernen fortsätter därför att redovisas de överförda tillgångarna i sin helhet i balansräkningen. Det belopp som erhållits genom factoringavtalet redovisas som opplåning mot säkerhet.

Koncernen		
De hänförliga redovisade beloppen är följande:	31/12/2021	31/12/2020
Överförda kundfordringer	24	8
Relaterad opplåning mot säkerhet (banklån se not 20)	24	8

### Kundfordringer (förenklad metod för redovisning av förväntade kundförluster)

Kundfordringer redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde og därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden med avdrag för avsättning för förväntad förlust. Förändringen av avsättningen redovisas via resultaträkningen i försäljningskostnader. Kunderna bedöms ha en likartad riskprofil og därmed har kreditrisken bedömts kollektivt för samtliga kunder. I det fall det förekommer enskilda större fordringar där kreditrisken bedöms väsentlig, görs en individuell bedömning per motpart. Koncernens bedömning avseende förväntade kundförluster grundar sig på känd information og framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder samt mer specifika faktorer såsom tecken på konkurs eller känd insolvens.

31 december 2021	Ej förfallna	Förfallet 1-30 dagar	Förfallet 31-60 dagar	Förfallet 61-90 dagar	Förfallet > 90 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0%	0%	0%	28%	85%	
Redovisat belopp kundfordringer - brutto	645	54	8	4	36	747
Kreditförlustreserv	0	0	0	1	31	32



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

50

<b>31 december 2020</b>	<b>Ej förfallna</b>	<b>Förfallet 1-30 dagar</b>	<b>Förfallet 31-60 dagar</b>	<b>Förfallet 61-90 dagar</b>	<b>Förfallet &gt; 90 dagar</b>	<b>Summa</b>
Förväntad förlustnivå i %	0%	0%	0%	20%	75%	
Redovisat belopp kundfordringar - brutto	651	37	9	5	40	<b>742</b>
Kreditförlustreserv	0	0	0	1	30	<b>31</b>

Åldersfördelningen av kundfordringarna framgår nedan.

	<b>Koncernen</b>	
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ej förfallna fordringar	645	651
<b>Förfallna men ej nedskrivna</b>		
<30 dagar	54	37
31-60 dagar	8	9
61-90 dagar	4	5
>91 dagar	36	40
<b>Totalt</b>	<b>747</b>	<b>742</b>
Avsättning för osäkra kundfordringar	-32	-31
<b>Totalt</b>	<b>716</b>	<b>711</b>

Förändringar i avsättningen för osäkra kundfordringar framgår nedan.

	<b>Koncernen</b>	
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Ingående balans 1 januari	-31	-35
Avsättning i avvecklade verksamheter	6	6
Ökning av avsättning	-7	-8
Konstaterade förluster	1	4
Återförda ej utnyttjade belopp	1	0
Omräkningsdifferens	-2	2
<b>Utgående balans 31 december</b>	<b>-32</b>	<b>-31</b>

## NOT 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<b>Koncernen</b>	
	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2020</b>
Förutbetalda hyror	115	79
Förutbetalda reklamkostnader	88	23
Förutbetalda försäkringskostnader	4	8
Förutbetalda transaktionskostnader	19	19
Förskott till leverantör	0	74
Övriga poster	96	51
<b>Totalt</b>	<b>323</b>	<b>254</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

51

## NOT 17 Særskilda upplysningar om eget kapital

### Specifikation av reserver

	31/12/2021	31/12/2020
Ingående balans	-361	-120
Valutadifferenser- koncernen	216	-241
Utgående balans	-145	-361

### Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som förts över till reservfond.

### Reserver

Omräkningsreserven innefattar de omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras. Det ackumulerade beloppet omklassificeras till resultaträkningen när nettoinvesteringen avyttras.

Moderbolaget och koncernens rapportvaluta är svenska kronor (SEK).

### Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag.

### Kapitalhantering

#### Kapital

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Eget kapital	31/12/2021	31/12/2020
Aktiekapital	2	2
Övrigt tillskjutet kapital	1 608	1 608
Reserver	-145	-361
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-8 852	-7 022
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>-7 387</b>	<b>-5 773</b>
Innehav utan bestämmande inflytande	54	23
<b>Summa Eget kapital</b>	<b>-7 333</b>	<b>-5 750</b>

## NOT 18 Avsättningar för pensioner och övriga förmåner efter anställning

### Avgiftsbestämda planer

I flera länder omfattas koncernens anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separat juridisk person, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premierna som den anställde och koncernföretaget betalar baseras normalt på en viss andel av den anställdes lön och i vissa fall betalar anställda på egen hand en andel av premierna.

### Förmånsbestämda planer

Hilding Anders har större förmånsbestämda pensionplaner i bland annat Sverige, Schweiz och Norge. Pensionsplanerna omfattar i huvudsak ålderspension. Respektive arbetsgivare har vanligen ett åtagande att betala en livsvarig pension. Intjänandet byggs på antalet anställningsår och den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå full rätt till ålderspension.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr: 556708-2622

Pensionsforpliktelsen beräknas baserat på aktuariella antaganden. Vinster och förluster av ändrade aktuariella antaganden redovisas som en del av totalresultatet.

## Sverige

Merparten av koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelse i Sverige avser så kallade PRI-skulder. Dessa planer är helt stängd för nyanställda samt även för de anställda som omfattas av den, innebärande att inga nya pensionsrätter intjänas. Förpliktelseerna avser livsvariga ålderspensioner och förmånerna baseras i huvudsak på de anställdas slutlön. Pensionsförpliktelseerna har beräknats med en diskonteringsränta som är baserad på avkastningen på marknadsräntan på svenska bostadsobligationer. Dessa bedöms som högkvalitativa eftersom de säkras med tillgångar samt att bostadsobligationsmarknaden i Sverige anses vara djup och likvid. Löptiden på obligationerna motsvarar den genomsnittliga löptiden på förpliktelsen som uppgår till 23 år. Vid årets utgång uppgick storleken på koncernens förmånsbestämda pensionsförpliktelser i Sverige till totalt 16 MSEK (21).

Under 2019, stängdes de svenska förmånsbestämda pensionsplanerna och en inlösen plan gjordes med Alecta. En andel av de intjänade pensionsrätter för ålderspension för tjänstemän i Sverige byter varje år tryggnadsform från balansräkning till köp av pensionsförsäkring i Alecta, ett sk inlösen. Inlösen av det förmånsbestämda åtagandet motsvarade ett skuldvärde om cirka 5,3 MSEK och inlösenkostnaden hos Alecta uppgick till 5,6 MSEK. Pensionsskulden förväntas att vara helt inlöst och omtryggad år 2024.

Det svenska pensionsåtagandet som redovisas i bolagets balansräkning är hänförligt till tidigare intjänade förmånsbestämda pensionsrätter avseende ålderspension inom ITP 2. Denna plan är enbart tillämplig för tjänstemän inom företaget. Planen är stängd för nytt intjänande och numera tryggas pensionsrätter avseende ålderspension enligt ITP 2 i försäkring i Alecta. Familjepension och sjukpension försäkras genom försäkring i Alecta.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3 Klassificering av ITP planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medför att pensionsrätter intjänade efter 2021-01-01 inte varit möjliga att redovisa som en förmånsbestämd plan. Alectas premie för förmånsbestämd ITP 2 är individuellt beräknad och beror bland annat av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

## Schweiz

Planen är en fonderad förmånsbestämd pensionsplan. Utöver ålderspension utgår förmåner vid medlemmars dödsfall, invaliditet och förtida pensionering. Pensionsplanen är en del av en kollektiv stiftelse och är fullt återförsäkrad via ASGA och motsvaras endast av inbetalade försäkringspremier debiterade av ASGA.

## Norge

Planen är en fonderad förmånsbestämd pensions plan. De förmånsbestämda pensionsplanerna i Norge är begränsad till ett fåtal ledande befattningshavare och är stängd för nya inträden 2006. Förpliktelseerna tryggas genom kapitalförsäkringar i kombination med kreditförsäkring av pensionsåtagandet.

31/12/2021	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-414	-25	-439
Förvaltningstillgångars verkliga värde	388	-	388
Nettoavsättning i balansräkningen	-26	-25	-51

31/12/2020	Fonderade pensionsplaner	Ofonderade pensionsplaner	Totalt
Nuvärdet av förpliktelser	-384	-30	-414
Förvaltningstillgångars verkliga värde	338	-	338
Nettoavsättning i balansräkningen	-47	-30	-76



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

53

De belopp som redovisas i resultatregningen avseende förmånsbestämda respektive avgiftsbestämda planer är följande:

Pensionsförpliktelser	2021	2020
<b>1 januari</b>	76	85
Kostnader för intjäning under innevarande år	15	16
Vinster och förluster från regleringar	-1	-10
Nettoränta	0	0
<b>Summa redovisad i resultatregningen</b>	<b>14</b>	<b>6</b>
Vinsterförlust till följd av förändrade demografiska samt finansiella antaganden	-17	6
<b>Summa redovisad i övrigt totalresultat</b>	<b>-17</b>	<b>6</b>
Valutakursförändringar	2	-2
Utbetalningar från planen:		
- Utbetalda ersättningar	-19	-13
- inlöst skuld	-6	-5
<b>31 december</b>	<b>51</b>	<b>76</b>

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2021	Nuvärdet av förpliktelserna	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-37	22	-15
Schweiz	-364	343	-21
Norge	-32	22	-9
Övriga länder	-6	-	-6
	<b>-439</b>	<b>388</b>	<b>-51</b>

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelserna och förvaltningstillgångarnas sammansättning 2020	Nuvärdet av förpliktelserna	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Nettoavsättning för pensioner
Sverige	-45	24	-21
Schweiz	-336	297	-39
Norge	-28	17	-11
Övriga länder	-5	-	-5
	<b>-414</b>	<b>338</b>	<b>-76</b>

Väsentliga aktuariella antaganden (viktade genomsnitt, procent):

Väsentliga aktuariella antaganden %	2021	2020
Diskonteringsränta	1,1%	0,7%
Förväntad löneökningstakt	1,2%	1,1%
Förväntad inflation	1,9%	1,5%

Känslighetsanalys:

Effekten på det totala pensionsåtagandet vid en förändring av väsentliga antaganden som ligger till grund för beräkning framgår av tabellen. Analysen baseras på en förändring av ett antagande medan alla andra antaganden är oförändrade. I praktiken är det osannolikt att detta inträffar och förändringar i antaganden kan vara korrelerade. Vid beräkning av känsligheten används samma metod som vid beräkning av pensionsskulden.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Känslighetsanalys i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i väsentliga antaganden 2021	Förväntat värde av pensionsförpliktelse	Förändring jämfört med använda beräkningsantaganden
Pensionsförpliktelsen enligt ursprunglig värdering	-439	
Diskonteringsränta + 0,5 procent	-409	29
Diskonteringsränta - 0,5 procent	-472	-33
Inflation + 0,5 procent	-462	-23
Inflation - 0,5 procent	-437	1
Löneökningar + 0,5 procent	-421	18
Löneökningar - 0,5 procent	-413	26

## NOT 19 Övriga ej räntebärande avsättningar

Koncernen 2021	Garanti-avsättningar	Omstruktureringar	Övriga ej räntebärande avsättningar	Summa
Ingående balans	40	3	49	92
Ökning	7	0	9	17
Utnyttjat	-3	-1	-7	-11
Omräkningsdifferens	1	0	7	9
<b>Utgående balans</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>59</b>	<b>107</b>

Koncernen 2020	Garanti-avsättningar	Omstruktureringar	Övriga ej räntebärande avsättningar	Summa
Ingående balans	47	37	38	121
Ökning	9	0	22	30
Utnyttjat	-6	-26	-2	-34
Återfört	-2	-6	-3	-12
Avsättning avvecklad verksamhet	-4	0	0	-4
Omräkningsdifferens	-4	-1	-5	-10
<b>Utgående balans</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>49</b>	<b>92</b>

### Garantiavsättningar

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

### Omstruktureringar

Avsättningar för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

### Övriga ej räntebärande avsättningar

Avsättningar för poster som ej kan härledas till övriga kategorier som till exempel legala tvister som vid bokslutsdagen ännu inte vara avslutade, miljöåtaganden för återställande av miljö i anslutning till koncernens anläggningar.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

55

Koncernen 2021	Garantiavsättningar	Omstruktureringar	Övriga ej räntebärande avsättningar	Summa
1-3 ÅR	45	2	42	89
5 ÅR	0	0	1	1
>5 ÅR	1	0	16	17
<b>TOTALT</b>	<b>46</b>	<b>2</b>	<b>59</b>	<b>107</b>

Koncernen 2020	Garantiavsättningar	Omstruktureringar	Övriga ej räntebärande avsättningar	Summa
1-3 ÅR	38	3	36	78
5 ÅR	0	0	1	1
>5 ÅR	1	0	12	13
<b>TOTALT</b>	<b>40</b>	<b>3</b>	<b>49</b>	<b>92</b>

## NOT 20 Räntebärande skulder

Extern finansiering exklusive finansiell leasing uppgår till 14 805 MSEK (13 358).

I ovanstående externfinansiering ingår efterställda lån, vilket per den 31 december 2021 uppgick till totalt 8 324 MSEK (7 189).

	Koncernen		Moderbolaget	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
<b>Långfristiga skulder</b>				
Lån	14 263	12 490	1	1
Leasingskuld	1 033	1 177	0	0
	<b>15 295</b>	<b>13 667</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristigt banklån	68	406	0	0
Utnyttjade kreditfaciliteter	474	461	0	0
Leasingskuld	365	405	0	0
	<b>907</b>	<b>1 272</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totalt</b>	<b>16 203</b>	<b>14 940</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Av de kortfristiga banklånen härrör 24 MSEK (8) från överförda fordringar se not 15.

### Avtalsenliga förfallotidpunkter för koncernens räntebärande skulder (exkl derivat), 31 december 2021

	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden
Lån	68	171	13 878*	214	14 331
Utnyttjade kreditfaciliteter		474			474
Leasingskulder	499	364	411	439	1 713
<b>Totalt</b>	<b>567</b>	<b>1 008</b>	<b>14 289</b>	<b>654</b>	<b>16 518</b>

### Avtalsenliga förfallotidpunkter för koncernens räntebärande skulder (exkl derivat), 31 december 2020

	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden
Lån	405	59	12 340*	93	12 897



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

Utnyttjete kreditfaciliteter	0	0	461	0	461
Leasingskulder	512	435	533	421	1 901
<b>Totalt</b>	<b>917</b>	<b>494</b>	<b>13 334</b>	<b>514</b>	<b>15 259</b>

\*I beloppet ingår efterställda lån från ägaren KKR Credit Advisors (US) LLC med belopp 8 324 MSEK (7 189).

Under 2020 togs beslut om att omförhandla moderbolagets "Junior Facility Agreement" med syfte att omvandla delar av "Subordinated PIK Facility Loan", samtliga "Arle Capital PIK Facility Loan" samt hela "Senior PIK Facility Loan" till kapitalandelslån. Kapitalandelslånets nominella belopp uppgår till 388 MEUR vilket motsvarar 4 063 MSEK.

Omförhandling skedde samtidigt av koncernens "Senior Facility Agreement" med syfte att omvandla delar av "Facility A Loan" till kapitalandelslån. Kapitalandelslånets nominella belopp uppgår till 149 MEUR (1 560 MSEK).

Kapitalandelslånen löper utan ränta och återbetalning och amortering av kapitalandelslånen är beroende av koncernens framtida vinstförmåga. I samband med tecknandet av lånen gjordes bedömning att ingen amortering kommer att ske inom överskådlig framtid vilket resulterade i att lånen marknadsvärderas till 0 SEK i de finansiella rapporterna.

Resterande efterställda lån löper med en årlig ränta om ca 13%, vilken kapitaliseras under lånens löptid och redovisas därför ej ovan. För 2022 kommer koncernens räntekostnad för dessa lån vara 1 133 MSEK (981).

IB- UB analys för skulder vars kassaflöde redovisas i finansieringsverksamheten

	31/12/2020	Netto kassaflöde	Ej kassaflödes påverkande poster	31/12/2021
Upplåning – lång	12 490	463	1 310	14 263
Upplåning – kort	868	-377	51	542
Leasing skulder	1 582	-396	212	1 398
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>14 939</b>	<b>-309</b>	<b>1 573</b>	<b>16 203</b>

	31/12/2019	Netto kassaflöde	Ej kassaflödes påverkande poster	31/12/2020
Upplåning – lång	17 904	57	-5 471	12 490
Upplåning – kort	428	340	100	868
Leasing skulder	1 419	-362	525	1 582
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>19 750</b>	<b>35</b>	<b>-4 846</b>	<b>14 939</b>

Koncernens lånefinansiering sker i huvudsak genom ett syndikerat multicurrency lånearrangemang som tecknades i november 2017 och som består av en lånetranch och en checkkredit. Huvuddelen av det under 2017 överenskomna lånet löper till 30 november 2024. Villkoren i detta avtal ger deltagande långivare rätt att säga upp sin andel till återbetalning vid nästa ränteförfallodag om kontrollen över moderbolaget, genom förvärv, sammanslagning eller motsvarande, övergår till annan än nuvarande huvudägare. Finansieringen har upptagits i EUR.

Det finns inga planlagda amorteringar på det syndikerade multicurrency lånearrangemang utan lånetranchen förfaller till betalning 30 november 2024 och checkkrediten 30 november 2023. Finansiella åtaganden (financial covenants) mäts kvartalsvis se not 25.

Bolaget finansieras också genom efterställda lån huvudsakligen från ägaren KKR Credit Advisors (US) LLC. Lånen löper med ränta som kapitaliseras under lånens löptid. Koncernens långfristiga upplåning uppgår per den 31 december 2021 till 14 263 (12 490) MSEK och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

57

## NOT 21 Kortfristige skulder

	31/12/2021	31/12/2020
Leverantörsskulder	1 566	1 169
Övriga skulder	559	518
Aktuella skatteskulder	50	54
Upplåning	542	867
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	741	800
<b>Totalt</b>	<b>3 458</b>	<b>3 408</b>

Samtliga kortfristiga skulder förfaller normalt inom ett år.

Övriga skulder	31/12/2021	31/12/2020
Förskott från kund	212	268
Övrigt	347	249
	<b>559</b>	<b>518</b>

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31/12/2021	31/12/2020
Personalrelaterade kostnader	375	357
Räntor	57	83
Övriga omkostnader	125	150
Övrigt	184	211
<b>Totalt</b>	<b>741</b>	<b>800</b>

## NOT 22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Aktier i dotterbolag	4 378	4 378	0	0
Fastighetsinteckningar	85	86	0	0
Övriga säkerheter	0	0	0	0
<b>Totalt ställda säkerheter</b>	<b>4 463</b>	<b>4 464</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen har indirekt pantsatt samtliga aktier i dotterbolag som säkerhet för kortfristig och långfristig upplåning.

## NOT 23 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Garantiförbindelser	596	486	0	0
Övriga eventualförpliktelser	0	0	0	0
<b>Totalt</b>	<b>596</b>	<b>486</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Merparten av garantiförbindelserna avser garantier utställda till bankerna samt leverantörsgarantier.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

58

## NOT 24 Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med IFRS 9.

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, övriga finansiella tillgångar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, upplåning samt derivat. Finansiella tillgångar och skulder redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när de avtalsenliga rättigheterna till kassaflöden från tillgången upphör. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelsen fullgörs, annulleras eller upphör.

Värderingen av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde är baserade på indata klassificerade i enlighet med IFRS 13:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlätt från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestäms utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som handlas på aktiva marknader baseras på noterade marknadspriser vid rapportperiodens slut. Koncernens samtliga finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde är derivat och värderas enligt nivå 2.

### *Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*

Tillgångarna i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde minskat med minskning för förväntade kreditförluster. Kategorin omfattar främst kassa och tillgodohavanden hos banker samt kundfordringar. Kundfordringar har kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund samt värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp minskat med förväntade kreditförluster.

### *Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*

I denna kategori ingår finansiella skulder som inte innehas för handel. Dessa redovisas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, som innebär att den beräknade värdeförändringen (effektivräntan) redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad i resultaträkningen. Samtliga skulder som anges nedan under finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde och avviker inte väsentligt från verkliga värden. Koncernens seniora upplåning redovisat till 5 198 MSEK (5 060) skulle vid en beräkning till verkligt värde redovisas till 5 180 MSEK (5 037). Verkligt värde beräkningen baseras på nivå 3, värdet har beräknats med användande av diskonteringsränta om ca 6%.

Även leverantörsskulder hänförs till denna kategori. Dessa har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde och avviker inte väsentligt från verkliga värden.

Koncernens exponering för olika risker som är förknippade med de finansiella instrumenten beskrivs i not 25.

### Kategorier av finansiella tillgångar och skulder samt värdering till verkligt värde

	Verkligt värde via resultaträkninge n		Upplupet anskaffningsvärd e		Totalt redovisat värde	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Finansiella tillgångar</b>						
Kundfordringar			716	711	716	711
Övriga finansiella tillgångar			179	169	179	169



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

59

Likvida medel			851	1 252	851	1 252
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 745</b>	<b>2 133</b>	<b>1 745</b>	<b>2 133</b>
<b>Finansiella skulder</b>						
Upplåning från ägare			8 324	7 189	8 324	7 189
Upplåning			6 481	6 169	6 481	6 169
Derivatinstrument	2	74			2	74
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder			2 125	1 682	2 125	1 682
Leasingskulder			1 398	1 582	1 398	1 582
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>2</b>	<b>74</b>	<b>18 328</b>	<b>16 622</b>	<b>18 330</b>	<b>16 696</b>

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder (exkl derivat), 31 december 2021

	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Avtalsenliga odiskonterade kassaflöden	Redovisat värde skulder
Leverantörsskulder och kortfristig upplåning	2 125	0	0	0	2 125	2 125
Lån	68	171	13 878	214	14 331	14 331
Utnyttjade kreditfaciliteter	0	474	0	0	474	474
Leasingskulder	499	364	411	439	1 713	1 398
Framtida räntebetalningar exkl. efterställda lån	360	278	253	3	895	-
<b>Totalt</b>	<b>3 052</b>	<b>1 286</b>	<b>14 542</b>	<b>657</b>	<b>19 538</b>	<b>18 328</b>

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder (exkl derivat), 31 dec december 2020

	Inom 1 år	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	Mer än 5 år	Avtalsenliga odiskonterade kassaflöden	Redovisat värde skulder
Leverantörsskulder och kortfristig upplåning	1 704	0	0	0	1 704	1 704
Lån	405	59	12 340	93	12 896	12 896
Utnyttjade kreditfaciliteter	0	0	461	0	461	461
Leasingskulder	512	435	533	421	1 901	1 582
Framtida räntebetalningar exkl. efterställda lån	340	259	512	3	1 114	-
<b>Totalt</b>	<b>2 962</b>	<b>753</b>	<b>13 846</b>	<b>517</b>	<b>18 077</b>	<b>16 644</b>

## NOT 25 Finansiell riskhantering

Hilding Anders är exponerad för finansiella risker vilka framgår nedan. Koncernens Treasuryavdelning identifierar, utvärderar och i vissa fall säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Styrelsen upprättar skriftliga policys såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk och användning av derivatinstrument. Under 2021 har säkringsredovisning inte tillämpats på något säkringsinstrument.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

60

Nedan beskrivs koncernens exponering mot finansiella risker och hur dessa risker kan påverka koncernens framtida finansiella resultat. Innevarande periods resultatinformation har tagits med i tillämpliga fall för att ge ytterligare information i sammanhanget.

Risk	Exponering uppstår från	Hantering
Valutarisk	Framtida affärstransaktioner Redovisade finansiella tillgångar och finansiella skulder som inte är uttryckta i svenska kronor	Bedömning av behovet av valutaterminer och valutaswapar.
Ränterisk	Långfristig upplåning med rörlig ränta	Bedömning av behovet av ränteswapar
Kreditrisk	Likvida medel, kundfordringar, Derivatinstrument	Diversifiering av banktillgodohavanden, kreditlimiter, factoring och rembuser
Likviditetsrisk	Upplåning och övriga skulder	Tillgång till bindande kreditlöften och krediter

#### Derivatinstrument

Koncernen har följande derivatinstrument redovisade i balansräkningen.

Långfristiga skulder	31/12/2021	31/12/2020
Ränteswap	2	24
Valutaränteswap	-	44
Valutaswap	-	5
	<b>2</b>	<b>74</b>

#### Klassificering av derivatinstrument

Derivat innehas endast för ekonomisk säkring och inte i spekulativt syfte. De klassificeras som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder om de förväntas bli reglerade senare än 12 månader efter rapporteringsperiodens slut.

#### Belopp redovisade i resultaträkningen

Följande belopp är hänförliga till valutatransaktioner och ränteswapar och redovisas i resultaträkningen.

	2021	2020
Nettovinst(+)/(-) förlust på valutaderivat som inte kvalificerar som säkringsinstrument, ingår i övriga finansiella intäkter/Övriga finansiella kostnader	-82	-17

#### Marknadsrisk

##### Valutarisk

Hilding Anders har de flesta av sina dotterbolag, såväl tillverknings- som försäljningsenheter, utanför Sverige. En betydande andel av koncernens tillgångar, skulder, intäkter och kostnader är följaktligen i utländsk valuta. Kursförändringar i den svenska kronan gentemot andra valutor påverkar därmed Hilding Anders resultat och finansiella ställning.

Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av valutafuktuationer på det finansiella instrumentet, dvs kund- eller leverantörsfakturan, och dels av valutafuktuationer i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden, benämnd transaktionsexponering. Transaktionsexponeringen kan vara antingen operationell eller finansiell. Valutafuktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

61

Koncernens omräkningsexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, i MSEK:

	31 december 2021						31 december 2020					
	EUR	RUB	PLN	DKK	CHF	NOK	EUR	RUB	PLN	DKK	CHF	NOK
Kundfordringar	178	222	108	16	20	5	227	159	68	53	18	18
Banklån	13 996	554			194		12 710	454			183	
Leverantörsskuld												
er	264	204	220	79	47	135	259	533	134	81	39	56
Valutaränteswap											98	-47
Valutaswap							3				2	

De ackumulerade valutakursvinster och förlusterna som redovisats i resultaträkningen var:

	2021	2020
Valutakursvinster och förluster som ingår i rörelseresultatet	-5	5
Valutakursförluster på upplåning i utländsk valuta som ingår i finansiella intäkter och kostnader	-168	325
<b>Summa valutakursvinster och förluster som ingår i resultat före skatt – netto</b>	<b>-173</b>	<b>330</b>

#### Transaktionsexponering

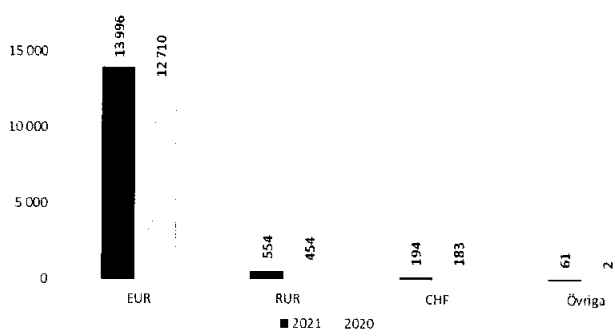
Med operationella valutakursförändringar avses påverkan på nettoomsättning och kostnader där bolag har försäljning/inköp i annan valuta än den funktionella valutan.

Koncernens transaktionsnettoexponering, före valutasäkringsåtgärder, där inköp och försäljning skett i annan valuta än funktionell valuta uppgår till -1 229 MSEK (-972) per den 31 december 2021.

Den mest betydande transaktionsexponeringen i koncernen avser råvarumaterialinköp i EUR och USD där bolagen betalar råvarumaterialet i EUR eller USD men där deras inflöden är i funktionell valuta. EUR exponeringen är framförallt mot valutorna PLN, DKK, CHF, NOK, SEK samt RUR medan USD exponeringen framförallt är mot CNY.

Koncernens finansiella valutakursresultat avser i huvudsak realiserade vinster och förluster på upplåning i utländsk valuta där gruppen i huvudsak lånar i EUR.

Koncernens externa upplåning per valuta, MSEK



Som nämnts ovan, ingår valutakursresultat om -5 MSEK (5) i rörelseresultatet 2021. En förstärkning med 5% av den utländska valutan påverkar koncernens rörelseresultat med ca 31 MSEK (22) exklusive säkringsåtgärder.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

I finansnettot ingår valutakursresultat om -168 MSEK (325). Om valutakurserna skulle förändras med 5 % i en ofördelaktig riktning skulle koncernens finansnetto påverkas med ca -741 MSEK (-668). Största delen beror på koncernens efterställda lån i EUR som huvudsakligen kommer från ägaren KKR Credit Advisors (US) LLC.

#### Omräknings exponering

Den omräkningsdifferens som uppstår vid jämförelsen av årets resultat till den genomsnittskurs som använts i resultaträkningen och den slutkurs som används i balansräkningen har förts direkt till eget kapital.

Nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas till balansdagskurs i balansräkningen. Omräkningsdifferens som uppstår mellan värdet på dessa tillgångar vid årets ingång och vid årets utgång redovisas i årets totalresultat.

Summan av de båda ovan nämnda omräkningsdifferenserna för 2021 var 219 MSEK (-242). En förstärkning med 5% av samtliga funktionella valutors förhållande till SEK skulle påverka koncernens omräkningsdifferenser med 77 MSEK (13).

#### Ränterisk

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettet beror på tillgångarna och skuldernas räntebindningstid.

Koncernens främsta ränterisk uppstår genom långfristig upplåning med rörlig ränta där koncernens kassaflöden exponeras. Resultatet är känsligt för högre räntekostnader från upplåning till följd av ränteförändringar och ränterisken, dvs kassaflödesrisken, i koncernens skuldportfölj ska i vissa fall begränsas i enlighet med koncernens finanspolicy.

Hanteringen av koncernens ränteeponering är centraliserad, vilket innebär att koncernledningen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering.

	2021	% av totala lån	2020	% av totala lån
Lån till rörlig ränta	6 247	42%	5 707	43%
Lån till fast ränta	8 558	58%	7 651	57%

#### Ränteswappar

Koncernens långfristiga seniora finansiering på 508 (504) MEUR löper med rörlig 3 månaders ränta.

Den genomsnittliga räntebindningstiden per den 31 december 2021 var ca 8 månader (9) där utestående ränteswappar återfanns i NOK och CHF. Ränteswaparna förfaller 2022.

Det nominella beloppet för utestående ränteswappar uppgick per 31 december 2021 till 1 359 MSEK (1 557).

Per den 31 december 2021 varierar de rörliga räntorna mellan 0,50% och 2,14 % (-0,70% och 2,18%). Relevanta rörliga räntor är EURIBOR, NIBOR och CHF SARON. Under året har CHF SARON tillkommit då tidigare använda referensräntan CHF Libor har försvunnit. Förändringen gjordes i december med immateriell effekt på redovisningen.

En ränteförändring med 1 procent påverkar koncernens resultat med ca 43,7 MSEK (39,7).

#### Valutaränteswappar

Koncernens valutaränteswappar förföll i november 2021 varmed värdet är noll per 31 december 2021. Det nominella beloppet för valutaränteswaparna per 31 december 2020 uppgick till 269 MSEK.

#### Kapitalrisk och likviditetsrisk

Kapitalrisk består av refinansierings- och likviditetsrisker. Dessa risker uppstår om bolaget inte kan uppfylla betalningsåtaganden på grund av bristande likviditet eller på grund av svårigheter att få kredit från externa källor.

Likviditetsrisk definieras som risken att inte kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Koncernens målsättning är att alltid ha mer än en kreditgivare som är villig att erbjuda finansiering till marknadsmässiga villkor.

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att:



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

63

- Trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter, och
- Upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere

Hilding Anders finansiering och finansiella riskhantering hanteras av dotterbolaget Hilding Anders International AB, som också fungerar som internt bank för koncernen.

Lead arranger är KKR Capital Markets Ltd, Nordea samt SEB och agent är Lucid Agency and Trustee Services Ltd. Lånetranchen om 500 MEUR är fullt utnyttjad sedan start (30 november 2017) och användes för att ersätta den tidigare finansieringen. Per 31 december 2021 utnyttjades 46 MEUR (46) motsvarande 474 MSEK (461) av checkkrediten.

Den nuvarande finansieringen löper med långt större flexibilitet än den tidigare med endast ett finansiellt åtagande, beräknat som nettoskuld i förhållande till konsoliderad EBITDA (skuldsättningsgrad). Både nettoskulden och konsoliderad EBITDA justeras för den ryska minoritetsandelen och EBITDA justeras även med proforma besparingar baserad på initierade men inte färdigställda besparings- och omstrukturingsprojekt. IFRS16 exkluderas från beräkningarna. Enligt villkoren under det seniora låneavtalet är koncernen förpliktigad att uppfylla en skuldsättningsnivå som uppgick till 5,25 (6,10) per december 2021 och som gradvis sjunker till 4,50 (per december 2022) och sedan ner till 4.0 vid lånens förfall i 2024. Skuldsättningsnivån rapporteras på kvartalsvis basis och koncernen har uppfyllt skuldsättningsvillkoret under hela perioden.

Villkoren i finansieringen ger deltagande långivare rätt att säga upp sin andel till återbetalning vid nästa ränteförfalldag om kontrollen över moderbolaget, genom förvärv, sammanslagning eller motsvarande, övergår till annan än nuvarande huvudägare samt fonder förvaltade av KKR Credit Advisors (US) LLC och dess förvaltningsbolag. Mer information om koncernens upplåning finns i not 20.

Vid årets slut uppgick bolagets icke utnyttjade del av avtalade krediter till 43,5 MSEK (42,7).

Bolaget finansieras också genom efterställda lån från huvudsakligen ägaren KKR Credit Advisors (US) LLC. Lånen löper med ränta, som kapitaliseras under lånens löptid. Under 2020 omvandlades 5 623 MSEK av de efterställda lånen till kapitalandelslån.

## Kreditrisk

Hilding Anders kreditrisk omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterbolag genom noggrann bevakning av betalningsmoral, uppföljning av kundernas finansiella rapporter, samt genom kontinuerlig kommunikation. Kunderna kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För att minimera kreditriskerna använder sig koncernens bolag i huvudsak av kreditförsäkringar och förskottsbetalningar. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering.

## Riskhantering

Kreditrisk och kreditförluster är till övervägande del hänförliga till kundfordringar för vilka den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster tillämpas. Hilding Anders reserverar för förväntade kreditförluster baserat på historiska kreditförluster samt framåtriktad information. Eventuella kreditförsäkringar beaktas vid nedskrivning. Hilding Anders skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder vidtagits för att erhålla betalning. För kvantitativ information om förlustreserven för förväntad kreditförlust för kundfordringar, se not 15.

Koncernen arbetar även med factoring av kundfakturor. Ytterligare information se not 15.



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

64

## NOT 26 Upplysning om närstående

### Moderbolagets ägare

KKR Credit Advisors (US) LLC har genom nedan förvaltade fonder bestämmande inflytande i Hilding Anders Holdings 3 AB:

Namn	Ägarandel
FS KKR Capital Corp	27,30%
KKR Debt Investors II (2006) (Ireland) L.P.	4,67%
Maryland State Retirement and Pension System	1,19%
KKR Mezzanine Partners I L.P.	18,69%
KKR Mezzanine Partners I Side-by-Side L.P.	0,11%
Oregon Public Employees Retirement Fund	2,76%
KKR-PBPR Capital Partners L.P.	1,20%
Spruce Investors Ltd	13,70%
Cortland Investors S.a r.l.	6,23%
8 Capital Partners L.P.	3,37%
KKR Financial Holdings III, LLC	0,48%
KKR European Special Opportunities Ltd	10,16%
Raptor Investment Holdings L.P.	6,36%
KKR CP Partners L.P.	1,98%
KKR Principal Opportunities AIV (Domestic) L.P.	1,17%
KKR Principal Opportunities AIV (Offshore) L.P	0,62%
	<hr/>
	100,00%

### Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i not 12.

### Ersättning till ledande befattningshavare

För information kring detta redovisas i not 4.

### Transaktioner med närstående

Ytterligare bolag inom Hilding Anders koncernen har under 2021 tecknat avtal med Avida Finans AB (publ) avseende factoringtjänster. Avida Finans AB (publ) kontrolleras av bland annat av KKR Credit Advisors (US) LLC och FS/KKR Advisor LLC. Per 31 december 2021 hade Hilding Anders en utestående skuld till Avida Finans AB (publ) på 24,3 MSEK (4 MSEK).

### Följande transaktioner har skett med närstående:

	2021	2020
- Köp av administrativa tjänster från ägare med bestämmande inflytande	2	4



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

65

Lån till/från närstående - Efterställda lån från ägare med bestämmande inflytande	31/12/2021	31/12/2020
Lån vid årets början	7 189	12 216
Omvandling av lån till kapitalandelslån	0	-5 623
Räntekostnader inkl valutakursdifferenser	1 135	596
Lån vid årets slut	8 324	7 189

## NOT 27 Avvecklade verksamheter

I november 2021 beslutade styrelsen i moderbolaget att inleda en aktiv plan för att hitta en köpare till en del av koncernens verksamhet i Kina, vilken bedrivs i dotterföretaget Hilding Anders Shanghai Furniture Co Ltd. I samband med detta beslutades också att avyttra fastigheten i bolaget Hilding Anders Harbin Furniture Co Ltd. Dessa tillgångar redovisas på egen rad som omsättningsstillgång respektive kortfristig skuld i rapport över finansiell ställning. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Resultat efter skatt från avvecklad verksamhet redovisas på en egen rad i rapporten över resultat och övrigt totalresultat. Koncernens verksamhet i de kinesiska dotterföretagen Hilding Anders Shanghai Furniture Co Ltd samt Hilding Anders Harbin Furniture Co Ltd redovisas under avvecklade verksamheter i resultatet, vilket också görs för verksamheten inom segmentet Online brands då det under december 2021 fattades ett beslut att lägga ner verksamheten.

2020 års finansiella information i rapport över totalresultat och kassaflödesanalys har justerats för de verksamheter som klassificerats som avvecklad verksamhet under 2021 vilka redovisas under avvecklad verksamhet i 2020 för ökad jämförbarhet. Under 2020 redovisades ett dotterbolag i England, Hilding Anders Holdings Limited, samt ett dotterbolag i Frankrike, SAS Hilding Anders Bretagne vilka avyttrades under räkenskapsåret 2020 som avvecklad verksamhet.

Resultat- och kassaflödesinformationen som redovisas nedan avser avvecklade bolags andel i koncernens räkningar:

	2021	2020
Omsättning	274	427
Kostnad såld vara	-198	-358
Rörelsens kostnader	-224	-167
Nedskrivning av goodwill	-418	0
<b>Resultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-567</b>	<b>-97</b>
Omräkningsdifferenser vid omräkning av avvecklad verksamhet	-24	65
<b>Övrigt totalresultat från avvecklad verksamhet</b>	<b>-24</b>	<b>-32</b>
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	-116	-80
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	0	2
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	0	22
<b>Nettominskning av likvida medel som avvecklade verksamheter</b>	<b>-116</b>	<b>-55</b>



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

66

<b>Uppgifter om tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Anläggningstillgångar	89	-
varav Goodwill	72	-
Omsättningstillgångar	46	-
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>135</b>	<b>-</b>
<b>Uppgifter om skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b>	<b>2021</b>	<b>-</b>
Kortfristiga skulder	108	-
<b>Uppgifter om försäljning av dotterföretag</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Erhållen köpeskillning	-	0
<b>Totalt försäljningspris</b>	<b>-</b>	<b>0</b>
Redovisat värde för sålda nettotillgångar	-	56
Reservering för åtagande enligt avtal	-	0
<b>Resultat före skatt och omklassificering av omräkningsdifferenser</b>	<b>-</b>	<b>56</b>
Omklassificering av omräkningsdifferenser	-	-45
<b>Resultat vid försäljning</b>	<b>-</b>	<b>11</b>

## NOT 28 Händelser efter balansdagen

Efter Rysslands militära ingripande i Ukraina införde flertalet länder stärkta sanktioner mot Ryssland. Sanktionerna är omfattande och inkluderar bland annat exportrestriktioner, avstängning av utvalda banker från SWIFT och riktade åtgärder mot den ryska centralbanken. Vidare har Ryssland infört sanktioner och begränsningar kopplat till bland annat internationella betalningar.

Koncernen har genom sin delägda verksamhet i Askona verksamhet på den ryska marknaden. Försäljningen i den ryska gruppen uppgår under 2021 till 4 505 mSEK och nettotillgångarna till 214 mSEK. Askona ägs till 73% av Hilding Anders International AB och är i stor utsträckning självförsörjande inom Ryssland och är begränsat beroende av import och andra internationella transaktioner. Företagsledningen analyserar noga de införda sanktionerna och vidtar proaktivt en rad åtgärder för att säkerställa att dessa efterföljs. Koncernen kommer att anpassa verksamheten i takt med att nya sanktioner införs.

Den uppkomna situationen medför en betydande osäkerhet kring utsikterna och marknadsutvecklingen i Ryssland.

Den ryska rubelns volatilitet under 2022 har bidragit till svåranalyserade effekter. Den ryska centralbanken har höjt referensräntan väsentligt, vilket i sin tur påverkar kostnaden för lokala kreditfaciliteter som baseras på den centrala referensräntan i Ryssland. Möjligheten att genomföra internationella betalningar är i nuläget begränsad men nationellt finns inga begränsningar varmed detta ej får någon påverkan på möjligheterna att bedriva verksamheten lokalt.

Styrelsen började under 2021 se över möjligheterna att avyttra Hilding Anders del i den ryskägda verksamheten Askona, och har under 2022 tagit ett strategiskt beslut att en avyttring är önskvärd. Till följd av detta beslut kommer innehavet från och med 2022 att redovisas i enlighet med IFRS 5 "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter".



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

67

## NOT 29 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel om 56 591 520 SEK disponeras enligt följande:

### kronor:

Balanserade vinstmedel	63 353 277
Årets resultat	-6 761 757
	<hr/>
	56 591 520

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att i ny räkning överförs

56 591 520

## NOT 30 Uppgifter om moderbolaget

Hilding Anders Holdings 3 AB (orgnr 556708-2622) är ett svenskt bolag med säte i Malmö kommun. Adressen till huvudkontoret är Neptunigatan 1, 211 20 Malmö. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

## NOT 31 Definitioner av nyckeltal

### Nettoomsättning

Värdet på koncernens leveranser efter avdrag för leveranser mellan bolag inom koncernen.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i relation till nettoomsättning.

### Rörelseresultat

Resultat före skatt och före finansiella poster

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

### Nettomarginal

Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

### Avkastning på totalt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.

### Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Nettoskuldsättning

Räntebärande tillgångar minskat med räntebärande avsättningar och skulder.

### Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuldssättning i relation till eget kapital.

### Räntetäckningsgrad

Resultat före skatt plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader

### Soliditet inkl efterställda lån

Eget kapital plus efterställda lån i relation till totalt kapital



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

68

Malmö 2022-06-30

Ian Anderson  
Styrelseordförande

---

Nathaniel Zilkha

---

Henrik Sjögren

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

---

Eric Salander

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

---

Cecilia Andrén Dorselius

Auktoriserad revisor



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

68

Malmö 2022-06-30

\_\_\_\_\_  
Ian Anderson  
Styrelseordförande

\_\_\_\_\_  
Nathaniel Zilkha

Henrik Sjögren  
Verksällande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

\_\_\_\_\_  
Eric Salander  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

\_\_\_\_\_  
Cecilia Andrén Dorselius  
Auktoriserad revisor



Hilding Anders Holdings 3 AB, org nr; 556708-2622

68

Malmö 2022-06-30

\_\_\_\_\_  
Ian Anderson

Styrelseordförande

\_\_\_\_\_  
Nathaniel Zilkha

\_\_\_\_\_  
Henrik Sjögren

Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2022-  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

\_\_\_\_\_  
Eric Salander

Auktoriserad revisor

Huvudansvarig revisor

\_\_\_\_\_  
Cecilia Andrén Dorsellus

Auktoriserad revisor