



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 796 378  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Televeien 2  
8410 LØDINGEN

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørnar Erik Jaabaek  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.07.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<strong>RESULTATREGNSKAP</strong>			
<strong>Inntekter</strong>			
Salgsinntekt		247 125 642	227 156 299
Annen driftsinntekt		24 908 062	21 142 768
<strong>Sum inntekter</strong>		<strong>272 033 704</strong>	<strong>248 299 067</strong>
<strong>Kostnader</strong>			
Varekostnad		2 055 692	502 848
Lønnskostnad		61 922 579	58 944 313
Avskrivninger		127 416	90 806
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt		10 913 151	11 031 288
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter		295 841	295 841
Annen driftskostnad		185 837 677	167 519 688
<strong>Sum kostnader</strong>		<strong>261 152 356</strong>	<strong>238 384 784</strong>
<strong>Driftsresultat</strong>		<strong>10 881 348</strong>	<strong>9 914 283</strong>
<strong>Finansinntekter og finanskostnader</strong>			
Annen renteinntekt		1 323 274	752 956
Annen finansinntekt		290 700	594 399
<strong>Sum finansinntekter</strong>		<strong>1 613 974</strong>	<strong>1 347 355</strong>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		107 792	2 990
Annen finanskostnad		767 606	935 083
<strong>Sum finanskostnader</strong>		<strong>875 398</strong>	<strong>938 073</strong>
<strong>Netto finans</strong>		<strong>738 576</strong>	<strong>409 282</strong>
<strong>Resultat før skattekostnad</strong>		<strong>11 619 924</strong>	<strong>10 323 565</strong>
Skattekostnad		2 576 965	2 283 388
<strong>Årsresultat</strong>		<strong>9 042 959</strong>	<strong>8 040 177</strong>
<strong>Overføringer og disponeringer</strong>			
Avgitt konsernbidrag		8 460 730	6 035 201
Annen egenkapital		582 229	2 004 977



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum overføringer og disponeringer		9 042 959	8 040 178



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		577 910	873 750
Utsatt skattefordel		1 146 601	1 337 206
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 724 511</b>	<b>2 210 956</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og datautstyr		317 497	155 258
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>317 497</b>	<b>155 258</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 042 008</b>	<b>2 366 214</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		38 834 790	49 423 497
Kundeprosjekter		42 853 227	38 464 479
Andre kortsiktige fordringer		2 454 370	2 207 966
Konsernfordringer		1 963 363	3 221 188
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 105 750</b>	<b>93 317 130</b>
<b>Investeringer</b>			
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		65 973 016	35 256 478
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>65 973 016</b>	<b>35 256 478</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>152 078 766</b>	<b>128 573 608</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>154 120 774</b>	<b>130 939 822</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		100 000	100 000
Overkurs		4 000	4 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>104 000</b>	<b>104 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		9 979 337	9 081 909
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 979 337</b>	<b>9 081 909</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>10 083 337</b>	<b>9 185 909</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Sum avsetninger for forpliktelser		0	0
Annen langsiktig gjeld			
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		79 370 300	65 461 717
Skyldige offentlige avgifter		14 242 106	12 303 995
Kortsiktig konserngjeld		10 847 090	7 717 640
Annen kortsiktig gjeld		12 951 082	10 915 684
Kundeprosjekter forskuddsbetalt		26 626 859	25 358 877
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>144 037 437</b>	<b>121 757 913</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>144 037 437</b>	<b>121 757 913</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>154 120 774</b>	<b>130 943 822</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 599332

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 796 378  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Televeien 2  
8410 LØDINGEN

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørnar Erik Jaabaek  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2025

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 01.07.2025



Organisasjonsnr: 990 796 378  
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		247 125 642	227 156 299
Annen driftsinntekt		24 908 062	21 142 768
<b>Sum inntekter</b>		<b>272 033 704</b>	<b>248 299 067</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		2 055 692	502 848
Lønnskostnad		61 922 579	58 944 313
Avskrivninger		127 416	90 806
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt		10 913 151	11 031 288
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter		295 841	295 841
Annen driftskostnad		185 837 677	167 519 688
<b>Sum kostnader</b>		<b>261 152 356</b>	<b>238 384 784</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 881 348</b>	<b>9 914 283</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		1 323 274	752 956
Annen finansinntekt		290 700	594 399
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 613 974</b>	<b>1 347 355</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		107 792	2 990
Annen finanskostnad		767 606	935 083
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>875 398</b>	<b>938 073</b>
<b>Netto finans</b>		<b>738 576</b>	<b>409 282</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>11 619 924</b>	<b>10 323 565</b>
Skattekostnad		2 576 965	2 283 388
<b>Årsresultat</b>		<b>9 042 959</b>	<b>8 040 177</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		8 460 730	6 035 201
Annen egenkapital		582 229	2 004 977
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>9 042 959</b>	<b>8 040 178</b>



Organisasjonsnr: 990 796 378  
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		577 910	873 750
Utsatt skattefordel		1 146 601	1 337 206
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 724 511</b>	<b>2 210 956</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og datautstyr		317 497	155 258
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>317 497</b>	<b>155 258</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>2 042 008</b>	<b>2 366 214</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		38 834 790	49 423 497
Kundeprosjekter		42 853 227	38 464 479
Andre kortsiktige fordringer		2 454 370	2 207 966
Konsernfordringer		1 963 363	3 221 188
<b>Sum fordringer</b>		<b>86 105 750</b>	<b>93 317 130</b>
<b>Investeringer</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		65 973 016	35 256 478
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>65 973 016</b>	<b>35 256 478</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>152 078 766</b>	<b>128 573 608</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>154 120 774</b>	<b>130 939 822</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
Aksjekapital			



Overkurs	4 000	4 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>	<b>104 000</b>	<b>104 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>		
Annen egenkapital	9 979 337	9 081 909
<b>Sum opptjent egenkapital</b>	<b>9 979 337</b>	<b>9 081 909</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>10 083 337</b>	<b>9 185 909</b>
<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Sum avsetninger for forpliktelser	0	0
Annen langsiktig gjeld		
Sum annen langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum langsiktig gjeld</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	79 370 300	65 461 717
Skyldige offentlige avgifter	14 242 106	12 303 995
Kortsiktig konserngjeld	10 847 090	7 717 640
Annen kortsiktig gjeld	12 951 082	10 915 684
Kundeprosjekter forskuddsbetalt	26 626 859	25 358 877
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>144 037 437</b>	<b>121 757 913</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>144 037 437</b>	<b>121 757 913</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>154 120 774</b>	<b>130 943 822</b>



Organisasjonsnr: 990 796 378  
ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
100.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS  
Stortorvet 7, 0155 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00  
www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Zalaris HR Services Norway AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Zalaris HR Services Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future  
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 26. juni 2025  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Alexandra van der Zalm Bristol  
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Zalaris HR Services Norway AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: LM8VV-XG5M5-JSE1M-MOOT2-GKNZ8-WRWVY



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Bristol, Alexandra Van Der Zalm

### Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no\_bankid:9578-5998-4-1075564

IP: 77.16.xxx.xxx

2025-06-26 07:03:22 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: LM8VV-XG5M5-JSE1M-MOOT2-GKNZ8-WRWVY

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

### Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



## Zalaris HR Services Norway AS

### Årsberetning 2024

Zalaris HR Services Norway AS har som målsetning å være den ledende aktøren innen outsourcing av lønn og HR prosesser i Norge. Selskapet implementerer beste praksis lønn- og HR prosesser basert på programvarene SAP HCM (Human Capital Management) og SuccessFactors. Selskapet har kontorer i Lødingen, Harstad, Notodden og Oslo.

Selskapet hadde en omsetning på kr 272 033 704 mot kr 248 299 067 i 2023. Driftsresultatet i 2024 var på 10 881 349 og resultat før skatt på kr 11 619 924 sammenlignet med henholdsvis kr 9 914 285 og resultat før skatt på kr 10 323 566 i 2023. Inntektene har økt grunnet nye signerte kundekontrakter i tillegg til økt antall av endringsordrer.

Av årets resultat etter skatt på kr 9 042 959, vil kr 8 460 730 bli overført til moderselskapet som konsernbidrag, mens kr 582 229 vil bli overført til annen egenkapital.

Selskapets likviditet er god. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2024 på kr 77 686 729 (2023: kr 78 098 606) og selskapets likvide beholdning var på kr 65 973 016 (2023: kr 35 256 478). Selskapet har i 2024 aktivert kunde-implementeringsprosjekter for nye kunder med kr 15 301 898. Dette er en økning sammenlignet med året før (2023: kr 12 501 666). Finanseringen blir kalkulert inn i prisen for løpende tjenester til kunden, men påvirker likviditeten negativt gjennom prosjektfasen. Selskapet har langsiktige kundekontrakter som sikrer stabil drift.

Styret bekrefter at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av den økonomiske stillingen 31. desember 2024.

Selskapets egenkapitalprosent utgjør 6,5% per 31. desember 2024 (2023: 7,0%). Endringen i egenkapitalprosent skyldes i all hovedsak endring i konsernmellomværende.

Under henvisning til Regnskapsloven § 2-2 (8) bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og årsregnskapet er avlagt på grunnlag av dette. Forutsetningen er basert på konsernets markedsposisjon og utsikter for fremtidig vekst, samt nåværende kontantbeholdning og egenkapitalsituasjon.

#### Miljø

Arbeidsmiljøet i selskapet anses å være godt. Totalt sykefravær i 2024 var 8,63% (2023: 5,7%). Det meste av dette er langtidsfravær, og det arbeides aktivt med å redusere dette. Vi erkjenner at sykefraværet er høyt, og vi har iverksatt flere tiltak for å forbedre arbeidsmiljøet og redusere langtidsfraværet. Dette inkluderer blant annet helsefremmende aktiviteter, bedre oppfølging av sykemeldte ansatte, og tiltak for å øke trivsel og engasjement på arbeidsplassen.



Det har ikke blitt rapportert om skader eller ulykker på arbeidsplassen.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Pr 31. desember 2024 hadde selskapet 99 ansatte (2023: 97 ansatte) hvorav 66 ansatte (2023: 63 ansatte) var kvinner. Per 31. desember var 6 i midlertidig ansettelse hvor alle var kvinner. Det var ingen ansatte i deltidsstillinger. Gjennomsnittlig hadde ansatte kvinner i foreldrepermisjon 25 uker og menn 10 uker. Videre henvises det til konsernets dokument om likestillingsarbeid for informasjon om arbeidet som gjøres for å fremme likestilling. Denne er å finne på [www.zalaris.com](http://www.zalaris.com), og inkluderer Zalaris HR Services Norway AS.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Det søker å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig.

Zalaris har fokus på arbeid med miljø- og samfunnsansvar og bærekraftig drift. Dette inkluderer ansvaret for ansatte og leverandører, men også hvordan Zalaris påvirker miljøet gjennom driften. Zalaris er opptatt av langsiktig verdiskapning og ansvarlig drift. Selskapets virksomhet medfører ikke forurensning eller utslipp som kan være til skade for det ytre miljø.

### **Medarbeiderutvikling**

Zalaris skal være en attraktiv og god arbeidsplass for medarbeiderne, med mangfold og muligheter i fokus. I Zalaris legges det stor vekt på å motivere og utvikle medarbeiderne i tråd med selskapets verdier og holdninger. Zalaris ønsker å gi alle medarbeidere en felles plattform, og bygge felles stolthet på tvers av forretningsområdene.

Ut fra stilling, kompetanse og individuelle behov ønsker vi å tilby alle våre ansatte nødvendig kompetanseheving, samt kursing og utvikling. Dette kartlegges gjennom medarbeidersamtaler, utviklingssamtaler og evalueringssystemer.

### **Fremtidsutsikter**

Etterspørselen etter selskapets tjenester innen outsourcing av HR, lønn og personalhåndtering er positiv. Selskapet har i 2024 signert forlengelse av flere langsiktige outsourcingavtaler og også signert nye avtaler som vil implementeres i løpet av 2025. De viktigste driverne for økt etterspørsel er økt fokus på HR og talentstyring, ønske om standardisering av prosesser samt fokus på kostnadsreduksjon. Selskapet ser også potensiale for ytterligere vekst ved å utvide tjenesteleveransen til eksisterende kunder.

### **Markedsrisiko**

Selskapet leverer og mottar tjenester fra søsterselskap bl.a. i Norden og Baltikum. Selskapet gjør opp internt mellomværende fortløpende for å redusere risikoen forbundet med endringer i renter og valutasvingninger.

I nedgangstider er den største risikoen for Zalaris at flere store kunder nedbemanner eller legger ned virksomhet. Dette vil redusere inntektsgrunlaget for Zalaris. På den annen side

2



anses outsourcingvirksomheten å være motsyklisk ved at flere virksomheter søker å redusere kostnader i nedgangstider og derfor setter ut tjenester som ikke er en del av kjernevirksomheten.

Zalaris HR Services Norway AS har hovedfokus på å levere tjenester av høy kvalitet, samt å effektivisere de operasjonelle leveranseprosessene. Dette er et viktig bidrag for å opprettholde selskapets konkurransevne i markedet.

### **Styreforsikring**

Zalaris ASA har en styre- og lederforsikring på vegne av styremedlemmene og daglig leder. Forsikringen dekker i tillegg enhver ansatt som innehar lederansvar og inkluderer datterselskaper som eies med mer enn 50%. Denne er dermed gyldig for Zalaris HR Services Norway AS.

Forsikringspolisen utstedes av et anerkjent, spesialisert forsikringsselskap med passende vurdering. Ansvarsforsikringen gir økonomisk beskyttelse til Zalaris' styremedlemmer, ledere og eventuelle ansatte som kan pådra seg personlig ansvar knyttet til krav mot dem med hensyn til handlinger begått, eller påstått å ha blitt begått, i deres kapasitet som sådan og som følge av en feil, utelatelse i utført arbeid for selskapet.

### **Åpenhetsloven**

I henhold til regnskapsloven finnes rapport for samfunnsansvar på virksomhetens nettside, Zalaris.com. Som datterselskap til Zalaris ASA er Zalaris HR Services Norway AS inkludert i rapporten for gruppen.

Oslo, 25. juni 2024

Hans-Petter Mellerud  
Styrets formann og daglig leder

Gunnar Manum  
Styremedlem











# NOZA 2024 Management report Styrets beretning version 1.2

Final Audit Report

2025-06-25

Created:	2025-06-25
By:	Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAACJ9igS1iAwKp8YMtF1XiL6Lh2Oup2ruK

## "NOZA 2024 Management report Styrets beretning version 1.2" History

-  Document created by Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)  
2025-06-25 - 6:03:34 AM GMT
-  Document emailed to Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com) for signature  
2025-06-25 - 6:03:37 AM GMT
-  Document emailed to Gunnar Manum (gunnar.manum@zalaris.com) for signature  
2025-06-25 - 6:03:37 AM GMT
-  Email viewed by Gunnar Manum (gunnar.manum@zalaris.com)  
2025-06-25 - 6:46:43 AM GMT
-  Document e-signed by Gunnar Manum (gunnar.manum@zalaris.com)  
Signature Date: 2025-06-25 - 6:52:52 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)  
2025-06-25 - 8:21:09 AM GMT
-  Document e-signed by Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)  
Signature Date: 2025-06-25 - 8:21:20 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2025-06-25 - 8:21:20 AM GMT





Zalaris HR Services Norway AS



## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>DRIFTSINNETEKTER</b>			
Salgsinntekter		247 125 642	227 156 300
Andre driftsinntekter	2	<u>24 908 062</u>	<u>21 142 767</u>
Sum driftsinntekter		<b><u>272 033 704</u></b>	<b><u>248 299 067</u></b>
<b>DRIFTSKOSTNADER</b>			
Varekostnad		2 055 692	502 848
Lønnskostnader og honorarer	3,4	61 922 578	58 944 313
Avskrivninger	5	127 416	90 807
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt	6	10 913 151	11 195 942
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter	7	295 841	295 841
Andre driftskostnader	8	<u>185 837 677</u>	<u>167 355 031</u>
Sum driftskostnader		<b><u>261 152 355</u></b>	<b><u>238 384 782</u></b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b><u>10 881 349</u></b>	<b><u>9 914 285</u></b>
<b>FINANSINNETEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Finansinntekter	9	1 613 974	1 347 355
Finanskostnader	9	<u>875 399</u>	<u>938 074</u>
Netto finansposter		<b><u>738 575</u></b>	<b><u>409 281</u></b>
Resultat før skatt		<b><u>11 619 924</u></b>	<b><u>10 323 566</u></b>
Skattekostnad	10	2 576 965	2 298 830
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b><u>9 042 959</u></b>	<b><u>8 024 736</u></b>
<b>DISPONERING AV ÅRSRESULTAT</b>			
Avgitt konsernbidrag (netto)		8 460 730	6 019 759
Overført annen egenkapital		<u>582 229</u>	<u>2 004 977</u>
Sum disponering resultat	11	<b><u>9 042 959</u></b>	<b><u>8 024 736</u></b>



Zalaris HR Services Norway AS



## Balanse

EIENDELER	Note	2024	2023
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	10	1 146 601	1 337 206
Spesialtilpasset programvare	7	<u>577 910</u>	<u>873 751</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u><b>1 724 511</b></u>	<u><b>2 210 957</b></u>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Inventar og datautstyr	5	<u>317 497</u>	<u>155 257</u>
Sum varige driftsmidler		<u><b>317 497</b></u>	<u><b>155 257</b></u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u><b>2 042 008</b></u>	<u><b>2 366 214</b></u>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	12	38 834 790	49 423 497
Fordringer på konsernselskaper	13	1 963 364	3 221 186
Kundeprosjekter	6	42 853 227	38 464 479 *
Andre kortsiktige fordringer		<u>2 454 369</u>	<u>2 207 967</u>
Sum kortsiktige fordringer		<u><b>86 105 750</b></u>	<u><b>93 317 129</b></u>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Innstående på konsernkonto	14	64 065 646	32 874 095
Bankinnskudd	14	<u>1 907 370</u>	<u>2 382 383</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u><b>152 078 766</b></u>	<u><b>128 573 607</b></u>
<b>SUM EIENDELER</b>		<u><b>154 120 774</b></u>	<u><b>130 939 821</b></u>



Zalaris HR Services Norway AS



## Balanse

EGENKAPITAL OG GJELD		2024	2023
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	15	<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>100 000</u>	<u>100 000</u>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	<u>9 983 337</u>	<u>9 081 909</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>9 983 337</u>	<u>9 081 909</u>
<b>Sum egenkapital</b>		<u>10 083 337</u>	<u>9 181 909</u>
<b>GJELD</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		669 456	814 837
Gjeld til konsernselskaper	13	89 547 934	72 364 520
Forskuddsbetaling kundeprosjekter	6	26 626 859	25 358 877 *
Skyldig offentlige avgifter		14 242 106	12 303 994
Annen kortsiktig gjeld	16	<u>12 951 082</u>	<u>10 915 684</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>144 037 437</u>	<u>121 757 912</u>
<b>Sum gjeld</b>		<u>144 037 437</u>	<u>121 757 912</u>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<u>154 120 774</u>	<u>130 939 821</u>

\* Kundeprosjekter var i 2023 nettoppresentert. Dette er reklassifisert i 2023-tall til bruttopresentasjon.

Oslo, 25. juni 2025

Hans-Petter Mellerud  
Styrets formann og daglig leder

Gunnar Manum  
Styremedlem



Zalaris HR Services Norway AS



## Kontantstrømoppstilling

	2024	2023
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	11 619 924	10 323 566
Ordinære avskrivninger	423 257	386 648
Avskrivninger på kunde- og interne prosjekter	10 913 151	11 195 942
Endring i kundefordringer og leverandørgjeld	10 443 326	-13 965 119
Endring i konsernmellomværende	13 613 905	38 473 290
Endring i andre tidsavgrensingsposter	30 673 166	31 684 280
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>77 686 729</b>	<b>78 098 606</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Netto implementering kostnader kundeprosjekter	-40 660 776	-37 245 784
Investeringer i immaterielle eiendeler og varige driftsmidler	-289 656	-52 851
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>-40 950 432</b>	<b>-37 298 635</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Avgitt netto konsernbidrag	-6 019 759	-24 149 798
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>-6 019 759</b>	<b>-24 149 798</b>
Netto endring i likvider i året	30 716 538	16 650 173
Kontanter og bankinnskudd pr 01.01	35 256 478	18 606 305
<b>Kontanter og bankinnskudd pr 31.12</b>	<b>65 973 016</b>	<b>35 256 478</b>



## Note 1 Regnskapsprinsipper

### Grunnlag for utarbeidelse av selskapsregnskapet

Zalaris HR Services Norway AS årsregnskap for 2024 er avlagt i henhold til regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge (NGAAP), med sammenligningstall for 2023.

Selskapsregnskapet inngår i konsernregnskapet til Zalaris ASA, tilgjengelig på [www.zalaris.com](http://www.zalaris.com).

### Prinsipper for utarbeidelse

Selskapsregnskapet er utarbeidet basert på historisk kost. Lån, fordringer og andre finansielle forpliktelser er vurdert til amortisert kost. Både funksjonell valuta og presentasjonsvaluta er norske kroner. Regnskapet er avgitt etter prinsippet om fortsatt drift.

### Inntektsføring

Selskapets inntekter består av serviceinntekter, løpende konsulentinntekter og konsulentinntekter knyttet til kundespesifikke tilpasninger for nye kunder.

Serviceinntekter og løpende konsulentinntekter blir inntektsført i takt med utførelsen. Små prosjekter eller endringsordre som ligger utenfor vilkårene i hovedkontrakt med kunden for serviceleveranse, blir inntektsført i takt med utførelsen.

Inntektene fra de kundespesifikke tilpasningene, som er en del av vilkårene for serviceleveransen, blir periodisert lineært over kontraktsperioden. Den lineære inntektsføringen starter ved oppstart av serviceleveranse på Zalaris' plattform. Endringsordre som bygger på vilkårene i hovedkontrakten, blir behandlet likt med inntektene fra kundespesifikke tilpasninger.

### Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet og poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

### Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Resultatposter vurderes etter kurs på transaksjonstidspunktet

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. I den grad konsernbidrag ikke er resultatført er skatteeffekten av konsernbidraget ført direkte mot investering i balansen. Utsatt skattefordel knyttet til skattemessige underskudd til fremføring, balanseføres basert på en vurdering av sannsynligheten av at fordelene kan realiseres gjennom inntjening i fremtidige år.



## Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det er overveiende sannsynlig at de vil bli mottatt. Tilskuddene presenteres enten som inntekt eller som kostnadsreduksjon og da for å sammenstilles med kostnadene de er ment å kompensere for. Offentlige tilskudd som relaterer seg til eiendeler er balanseført og periodiseres over eiendelens levetid.

## Pensjoner

For pensjonsplaner som regnskapsmessig er definert som tilskuddsplaner, regnskapsføres tilskuddet som periodens pensjonskostnad. Det samme gjelder flerforetaksplaner hvor deltagerens andel av forpliktelser og midler ikke kan beregnes pålitelig.

## Leasing

Leasingkontrakter er klassifisert som finansielle eller operasjonelle etter en gjennomgang av hver enkelt kontrakt. Finansielle leasingkontrakter blir balanseført og avskrevet lineært over forventet levetid. Leasinggjelden blir betraktet som langsiktig gjeld og gjelden blir redusert med nedbetaling på leasingkontrakten, etter fradrag for beregnet renteelement som kostnadsføres. Operasjonelle leasingkontrakter blir kostnadsført lineært over kontraktsperioden.

## Programvareutvikling/tilpasning av standard programvare

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Utgifter til programvareutvikling i forbindelse med kundespesifikke tilpasninger og som representerer en fremtidig økonomisk fordel, balanseføres og avskrives lineært over kundekontraktens levetid. Ved forlengelse av kontraktens levetid forlenges avskrivningstiden tilsvarende. Virkning av en slik estimatendring fordeles over gjenværende brukstid.

## Kontraksperiodiseringer

Inntekter og kostnader som er relatert til tjenesteleveransen og som påløper i forkant av tjenesteleveransens kontraktsperiode, balanseføres og inntektsføres/kostnadsføres over kontraktsperioden. Eiendeler klassifiseres som andre omløpsmidler, mens gjeld klassifiseres som forskuddsbetalte inntekter.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

## Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

## Bruk av estimater

Utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk, forutsetter at ledelsen benytter estimater og forutsetninger som påvirker resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt opplysninger om usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

## Intern sikkerhetsstillelse

Morselskapet Zalaris ASA har obligasjonslån med sikkerhetsstillelse i Zalaris HR Services Norge AS sine aksjer. Videre informasjon kan ses i Zalaris ASA sitt årsregnskap

## Selskapsopplysninger

Zalaris HR Services Norway AS, Televeien 2, 8410 Lødingen  
Zalaris ASA, Hoffsveien 4, 0275 Oslo



## Note 2 Nærstående parter

Interne transaksjoner	NOK	2024	2023
Salg av tjenester til selskap i samme konsern		24 908 062	21 142 767
Kjøp av varer og tjenester fra selskap i samme konsern		172 586 536	154 184 260

## Note 3 Lønnskostnader

NOK	2024	2023
Lønn	64 369 305	59 738 547
Arbeidsgiveravgift	7 716 774	6 440 648
Pensjonskostnader	3 802 277	3 182 317
Balanseførte lønnskostnader	-15 204 724	-12 463 050
Øvrige personalkostnader	1 238 946	2 045 851
<b>Sum lønnskostnader</b>	<b>61 922 578</b>	<b>58 944 313</b>

Gjennomsnittlig antall årsverk i 2024 har vært 90 stk (2023 88 stk). Gjennomsnittlig antall med i pensjonsordningen i 2024 har vært 90 stk (2023 87 stk).

Zalaris HR Services Norway AS er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i denne lov. Zalaris HR Services Norway AS har en innskuddsbasert pensjonsordning med uføredekning. Årets pensjonskostnad utgjør beregnet pensjonsinnskudd for perioden og tilsvarende TNOK 3 802 (TNOK 3 182 for 2023). Ordningen administreres av Storebrand.

Ansatte ved selskapets servicesenter i Lødingen deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år.

### Opsjoner

Selskapet deltar i Zalaris-gruppens opsjonsprogram, som administreres av Zalaris ASA. Den 19. mai 2024 ga styret i Zalaris ASA tillatelse til å tildele opptil 1 million ansatteopsjoner årlig i en treårsperiode. Innløsningskursen er basert på den vektete gjennomsnittlige aksjekursen de syv dagene før tildelingen. De tildelte opsjonene opptjenes etter 36 måneder. Hver aksjeopsjon tilsvarer én aksje. Ansatteopsjonene er ikke underlagt noen prestasjonsbaserte opptjeningsvilkår. Selskapet har mulighet til å avregne aksjeopsjonene kontant, men har ingen juridisk eller uformell forpliktelse til å tilbakekjøpe eller tilby kontantavregning for tildelte opsjoner. Ikke-opptjente aksjeopsjoner slettes når en ansatt sier opp, og behandles som bortfalt. Det ble ikke tildelt opsjoner i 2024.

Intervallet for innløsningskursene for utestående opsjoner ved årets slutt var mellom 34,43 NOK og 45,83 NOK. Den virkelige verdien av aksjeopsjonene estimeres per tildelingsdato ved bruk av Black-Scholes opsjonsverdimodell, med hensyn til vilkårene hvor aksjeopsjonene ble tildelt og kostnadsført over opptjeningsperioden.

Historisk volatilitet antas å være en rimelig indikator på forventet volatilitet. Forventet volatilitet defineres derfor som historisk volatilitet. Den risikofrie renten som brukes for beregning av aksjeopsjoner, hentes fra og med tildelingsdato fra Norges Banks statsobligasjoner. Dersom det ikke finnes en eksakt samsvar mellom løpetiden for rentesatsene og løpetiden for aksjeopsjonene, benyttes interpolering for å estimere en sammenlignbar løpetid. Sosiale avgifter på utestående ansatteopsjoner beregnes ved utgangen av hvert kvartal basert på forskjellen mellom faktisk aksjekurs og innløsningskursen for opsjonen.

Beløp inkludert i andre personalkostnader utgjør NOK 319 200 (2023: NOK 865 194).

Se også gruppens årsrapport på [www.zalaris.com](http://www.zalaris.com) for mer informasjon.



## Note 4 Ytelser/godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Administrerende direktør er ansatt i morselskapet Zalaris ASA. Administrerende direktør har ikke mottatt godtgjørelse for stillingen som administrerende direktør i Zalaris HR Services Norway AS. Zalaris HR Services Norway AS belastes for andel av administrasjonskostnader i Zalaris ASA.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i 2024, mens det i 2023 ble utbetalt NOK 41 670 til eksternt styremedlem.

Honorar til revisor fordeler seg som følger	NOK	2024	2023
Lovpålagt revisjon, kostnadsført i perioden etter regning		323 350	281 390
<b>Sum revisjonshonorar</b>		<b>323 350</b>	<b>281 390</b>

## Note 5 Varige driftsmidler

NOK	Inventar og datautstyr	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost pr 01.01.2024	607 413	607 413
Tilgang kjøpte driftsmidler	289 656	289 656
Avgang driftsmidler	0	0
<b>Anskaffelseskost 31.12.2024</b>	<b>897 069</b>	<b>897 069</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	579 571	579 571
<b>Balanseført verdi pr. 31.12.2024</b>	<b>317 498</b>	<b>317 498</b>
Årets avskrivninger	127 416	127 416
Økonomisk levetid	3 - 6 år	

## Note 6 Kundeprosjekter og interne utviklingsprosjekter

Kunde- og interne utviklingsprosjekter	NOK	2024	2023
<b>Eiendel</b>			
Inngående balanse		38 464 480	37 158 756
Kapitaliserte kostnader		15 301 898	12 501 666
Avskrivninger		-10 913 151	-11 195 942
<b>Utgående balanse</b>		<b>42 853 227</b>	<b>38 464 480</b>
<b>Gjeld</b>			
Inngående balanse		-25 358 878	-24 744 119
Utsatt inntekt		-9 413 593	-9 124 511
Inntektsført		8 145 611	8 509 753
<b>Utgående balanse</b>		<b>-26 626 859</b>	<b>-25 358 878</b>

**Note 7 Immaterielle eiendeler**

<i>NOK</i>	Lisenser og programvare	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.2024	1 479 205	1 479 205
Tilgang immaterielle eiendeler	0	0
Avgang immaterielle eiendeler	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2024	1 479 205	1 479 205
Akkumulerte avskrivninger 31.12.2024	901 295	901 295
<b>Balansført verdi pr. 31.12.2024</b>	<b>577 910</b>	<b>577 910</b>
Årets avskrivninger	295 841	295 841
Økonomisk levetid	3 - 10 år	

**Note 8 Andre driftskostnader**

<i>NOK</i>	2024	2023
Fremmedytelser	176 395 222	159 893 313
Reise- og diettkostnader	1 334 473	976 275
Kontorkostnader, mv.	7 471 773	6 092 567
Annen kostnad	636 209	392 876
<b>Sum andre driftskostnader</b>	<b>185 837 677</b>	<b>167 355 031</b>

**Note 9 Finansposter**

<i>Finansinntekter</i>	<i>NOK</i>	2024	2023
Agiogevinst		290 700	594 399
Annen renteinntekt		1 323 274	752 956
Utbytte fra datterselskap			
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 613 974</b>	<b>1 347 355</b>
<i>Finanskostnader</i>	<i>NOK</i>	2024	2023
Agiotap		710 355	897 848
Andre finanskostnader		165 044	40 226
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>875 399</b>	<b>938 074</b>
<b>Netto finansposter</b>		<b>738 575</b>	<b>409 281</b>

**Note 10 Skatt**

<b>Skattekostnad:</b>	<i>NOK</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Betalbar skatt		2 386 360	1 697 881
Endring i utsatt skatt		190 605	600 949
<b>Sum skattekostnad</b>		<b>2 576 965</b>	<b>2 298 830</b>

<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultat før skattekostnad	11 619 924	10 323 566
Permanente forskjeller	93 552	125 660
Endring i midlertidige forskjeller	-866 386	-2 731 586
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>10 847 090</b>	<b>7 717 640</b>
Betalbar skatt (22% av skattegrunnlag)	2 386 360	1 697 881
Skatt av konsernbidrag	-2 386 360	-1 697 881
<b>Betalbar skatt for selskapet</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Avstemming av skattesats</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Resultat før skatt	11 619 924	10 323 566
Beregnet skatt	2 556 383	2 271 185
Andre permanente forskjeller	-20 581	-27 645
<b>Skattekostnad</b>	<b>2 576 965</b>	<b>2 298 830</b>

<b>Midlertidige forskjeller:</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Anleggsmidler	-5 211 824	-6 078 210
<b>Netto midlertidige forskjeller</b>	<b>-5 211 824</b>	<b>-6 078 210</b>

<b>Grunnlag beregning utsatt skatt (22 %)</b>	<b>-5 211 824</b>	<b>-6 078 210</b>
---	-------------------	-------------------

Utsatt skatt	-1 146 601	-1 337 206
--------------	------------	------------

Selskapet har i 2024 avgitt konsernbidrag til Zalaris ASA på NOK 10 847 090 (2023 NOK 7 717 640).

**Note 11 Egenkapital**

<i>NOK</i>	<b>Aksjekapital</b>	<b>Annen EK</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital pr. 01.01.2024	100 000	9 081 909	9 181 909
Årets resultat		9 042 959	9 042 959
Avgitt konsernbidrag (Netto)		-8 460 730	-8 460 730
Opsjonsprogram		319 199	319 199
<b>Egenkapital pr 31.12.2024</b>	<b>100 000</b>	<b>9 983 337</b>	<b>10 083 337</b>



## Note 12 Kundefordringer

<b>Eksterne kundefordringer</b>	<i>NOK</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kundefordringer		38 834 790	49 423 497
<b>Sum</b>		<b>38 834 790</b>	<b>49 423 497</b>
Ikke forfalt		33 452 046	30 782 272
Forfalte 0 - 30 dager		4 535 939	17 323 436
Forfalte 31 - 60 dager		782 349	1 149 429
Forfalte 61 - 90 dager		13 628	174 503
Forfalte over 91 dager		50 828	(6 143)
<b>Sum</b>		<b>38 834 790</b>	<b>49 423 497</b>

## Note 13 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

<b>Fordringer</b>	<i>NOK</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Kundefordringer		1 963 364	3 221 186
<b>Sum</b>		<b>1 963 364</b>	<b>3 221 186</b>

<b>Gjeld</b>	<i>NOK</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Leverandørgjeld		78 700 844	64 646 880
Skyldig konsernbidrag		10 847 090	7 717 640
<b>Sum</b>		<b>89 547 934</b>	<b>72 364 520</b>

## Note 14 Bankinnskudd og innestående på vegne av klienter

<i>NOK</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Bundne skattetreksmidler utgjør	1 907 370	2 382 383
Bankinnskudd på klientkonti utgjør (se under)	50 808	49 207

### Innestående på vegne av klienter

Selskapet betaler ut lønn på vegne enkelte av sine klienter. Til dette formålet er det etablert separate innskuddskonti. Disse innskuddskontiene innregnes ikke som en del av selskapets økonomiske stilling. Per 31.12.2024 har selskapet bankinnskudd på klientkonti tilsvarende NOK 50 808 (2023 NOK 49 207).

### Bundne bankinnskudd

Innestående på skattetrekskonto pr 31.12.2024 utgjør NOK 1 907 370 (2023 NOK 2 382 383).

### Konsernkontoordning

Morselskapet har inngått avtale om flerkontoløsning der alle døtre inngår i avtalen. Zalaris HR Services Norway har per 31.12.2024 NOK 64 065 646 (2023 NOK 32 874 095) innestående på konsernkontoordningen.

## Note 15 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av 1 000 000 aksjer hver pålydende NOK 0,1, som alle er eid av Zalaris ASA. Det er kun en aksjeklasse.



<b>Note 16</b>	<b>Annen kortsiktig gjeld</b>
----------------	-------------------------------

<i>NOK</i>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Forskudd fra kunder	131 413	160 125
Annen kortsiktig gjeld	12 819 669	10 755 559
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>12 951 082</b>	<b>10 915 684</b>

<b>Note 17</b>	<b>Hendelser etter balansedagen</b>
----------------	-------------------------------------

Det har ikke vært hendelser etter balansedagen som har hatt en vesentlig effekt på regnskapet.











# NOZA 2024 Financial statements version 1.3

Final Audit Report

2025-06-25

Created:	2025-06-25
By:	Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAAZzvf2nUY1JL9SKR-3R4Pm0D18D_GknW

## "NOZA 2024 Financial statements version 1.3" History

-  Document created by Martin Langdahl (martin.langdahl@zalaris.com)  
2025-06-25 - 6:03:17 AM GMT
-  Document emailed to Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com) for signature  
2025-06-25 - 6:03:25 AM GMT
-  Document emailed to Gunnar Manum (gunnar.manum@zalaris.com) for signature  
2025-06-25 - 6:03:25 AM GMT
-  Email viewed by Gunnar Manum (gunnar.manum@zalaris.com)  
2025-06-25 - 6:43:34 AM GMT
-  Document e-signed by Gunnar Manum (gunnar.manum@zalaris.com)  
Signature Date: 2025-06-25 - 6:45:45 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)  
2025-06-25 - 8:21:26 AM GMT
-  Document e-signed by Hans-Petter Møllerud (hans-petter.møllerud@zalaris.com)  
Signature Date: 2025-06-25 - 8:21:36 AM GMT - Time Source: server
-  Agreement completed.  
2025-06-25 - 8:21:36 AM GMT





ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
990 796 378

## Resultatregnskap

	Note	2024	2023
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		247 125 642	227 156 299
Annen driftsinntekt		24 908 062	21 142 768
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>272 033 704</b>	<b>248 299 067</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		-2 055 692	-502 848
Lønnskostnad		-61 922 579	-58 944 313
Avskrivninger		-127 416	-90 806
Av- og nedskrivninger implementeringskostnader kundeprosjekt		-10 913 151	-11 031 288
Av- og nedskrivninger interne utviklingsprosjekter		-295 841	-295 841
Annen driftskostnad		-185 837 677	-167 519 688
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>-261 152 356</b>	<b>-238 384 783</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>10 881 348</b>	<b>9 914 283</b>
<b>Finansinntekter</b>			
Annen renteinntekt		1 323 274	752 956
Annen finansinntekt		290 700	594 399
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 613 974</b>	<b>1 347 355</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-107 792	-2 990
Annen finanskostnad		-767 606	-935 083
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>-875 398</b>	<b>-938 073</b>
<b>Netto finans</b>		<b>738 576</b>	<b>409 283</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>11 619 924</b>	<b>10 323 566</b>
Skattekostnad		-2 576 965	-2 283 388
<b>Årsresultat</b>		<b>9 042 959</b>	<b>8 040 178</b>
<b>Overføringer</b>			
Avgitt konsernbidrag		8 460 730	6 035 201
Annen egenkapital		582 229	2 004 977
<b>Sum overføringer</b>		<b>9 042 959</b>	<b>8 040 178</b>



ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
990 796 378

### Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utvikling		577 910	873 750
Utsatt skattefordel		1 146 601	1 337 206
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 724 511</b>	<b>2 210 957</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner, ol.		24 816 835	20 428 088
Inventar og datautstyr		317 497	155 258
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>25 134 332</b>	<b>20 583 346</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>26 858 843</b>	<b>22 794 303</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		38 834 790	49 423 497
Kortsiktige konsernfordringer		1 963 363	3 221 188
Kundeprosjekter		18 036 392	18 036 391
Andre kortsiktige fordringer		2 454 370	2 207 966
<b>Sum fordringer</b>		<b>61 288 914</b>	<b>72 889 042</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		65 973 016	35 256 478
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>65 973 016</b>	<b>35 256 478</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>127 261 930</b>	<b>108 145 519</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>154 120 772</b>	<b>130 939 822</b>



ZALARIS HR SERVICES NORWAY AS  
990 796 378

## Balanse

	Note	31.12.2024	31.12.2023
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		100 000	100 000
Overkurs		4 000	4 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>104 000</b>	<b>104 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		9 979 337	9 077 908
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>9 979 337</b>	<b>9 077 908</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>10 083 337</b>	<b>9 181 908</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		669 456	814 839
Leverandørgjeld konsern		78 700 843	64 646 880
Skyldige offentlige avgifter		14 232 756	12 303 995
Kortsiktig konserngjeld		10 847 090	7 717 640
Annen kortsiktig gjeld		39 587 291	36 274 561
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>144 037 435</b>	<b>121 757 914</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>144 037 435</b>	<b>121 757 914</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>154 120 772</b>	<b>130 939 822</b>

LØDINGEN, 25.06.2025

Hans Petter Mellerud  
styrets leder / daglig leder

Gunnar Manum  
styremedlem