



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	819 731 322
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	NORGESGRUPPEN ASA
Forretningsadresse:	Drammensveien 144 0277 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Øyvind Jensen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	24.03.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Annen driftsinntekt	13	498 809 000	478 932 000
Sum inntekter		498 809 000	478 932 000
Kostnader			
Lønnskostnad	3	256 340 000	209 938 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5	4 560 000	18 294 000
Annen driftskostnad		378 436 000	331 562 000
Sum kostnader		639 336 000	559 794 000
Driftsresultat		-140 527 000	-80 862 000
Finansinntekter og finanskostnader			
inntekt på investering i datter	2	1 568 714 000	1 422 297 000
Inntekt på investering TS	6	126 759 000	111 388 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	511 000 000	576 456 000
Annen finansinntekt		166 238 000	30 358 000
Sum finansinntekter		2 372 711 000	2 140 499 000
Annen finanskostnad		721 294 000	672 223 000
Sum finanskostnader		721 294 000	672 223 000
Netto finans		1 651 417 000	1 468 276 000
Ordinært resultat før skattekostnad		1 510 890 000	1 387 414 000
Skattekostnad på ordinært resultat	11	-1 508 000	-3 804 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		1 512 398 000	1 391 218 000
Årsresultat		1 512 398 000	1 391 218 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		936 234 000	703 121 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		576 165 000	688 097 000
Sum overføringer og disponeringer		1 512 399 000	1 391 218 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	26 486 000	29 736 000
Utsatt skattefordel	11	97 889 000	84 938 000
Goodwill	5		954 000
Sum immaterielle eiendeler		124 375 000	115 628 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	5	1 051 000	1 378 000
Sum varige driftsmidler		1 051 000	1 378 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2	20 234 868 000	20 184 868 000
Lån til foretak i samme konsern	4	8 091 955 000	8 039 501 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	117 074 000	117 074 000
Investeringer i aksjer og andeler		1 726 000	1 726 000
Andre fordringer		230 000	35 000
Sum finansielle anleggsmidler		28 445 853 000	28 343 204 000
Sum anleggsmidler		28 571 279 000	28 460 210 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	4	56 272 000	20 429 000
Andre fordringer	4	1 455 770 000	1 889 216 000
Sum fordringer		1 512 042 000	1 909 645 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		4 519 000	6 526 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 519 000	6 526 000
Sum omløpsmidler		1 516 561 000	1 916 171 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
SUM EIENDELER		30 087 840 000	30 376 381 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	12	400 000 000	400 000 000
Beholdning av egne aksjer	12	-9 902 000	-9 377 000
Overkurs	12	1 434 239 000	1 434 239 000
Sum innskutt egenkapital		1 824 337 000	1 824 862 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	12	10 698 359 000	10 797 794 000
Sum opptjent egenkapital		10 698 359 000	10 797 794 000
Sum egenkapital		12 522 696 000	12 622 656 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	7	434 343 000	379 514 000
Sum avsetninger for forpliktelser		434 343 000	379 514 000
Annen langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	8	2 650 000 000	2 700 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	1 077 368 000	2 415 373 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 727 368 000	5 115 373 000
Sum langsiktig gjeld		4 161 711 000	5 494 887 000
Kortsiktig gjeld			
Sertifikatlån	8,10	0	1 060 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	8,10	802 701 000	771 273 000
Leverandørgjeld	4	34 710 000	44 334 000
Skyldige offentlige avgifter		27 707 000	18 474 000
Utbytte	12	936 234 000	703 121 000
Annen kortsiktig gjeld	4,8	11 602 081 000	9 661 637 000
Sum kortsiktig gjeld		13 403 433 000	12 258 839 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		17 565 144 000	17 753 726 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 087 840 000	30 376 382 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	5	98 549 985 000	87 499 055 000
Annen driftsinntekt	2,23	2 835 087 000	2 826 736 000
Sum inntekter		101 385 072 000	90 325 791 000
Kostnader			
Varekostnad		75 009 685 000	66 706 578 000
Lønnskostnad	6	11 397 380 000	10 637 730 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2,7,8,9	4 244 887 000	3 753 610 000
Annen driftskostnad	2	5 251 658 000	5 434 981 000
Sum kostnader		95 903 610 000	86 532 899 000
Driftsresultat		5 481 462 000	3 792 892 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	12	283 916 000	472 155 000
Annen finansinntekt	2,17	465 729 000	235 309 000
Sum finansinntekter		749 645 000	707 464 000
Annen finanskostnad	2,17	1 648 047 000	1 460 179 000
Sum finanskostnader		1 648 047 000	1 460 179 000
Netto finans		-898 402 000	-752 715 000
Ordinært resultat før skattekostnad		4 583 060 000	3 040 177 000
Skattekostnad på ordinært resultat	2,19	1 056 601 000	613 566 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 526 459 000	2 426 611 000
Årsresultat		3 526 459 000	2 426 611 000
Minoritetsinteresser		91 321 000	36 592 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 435 138 000	2 390 019 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	19	480 849 000	220 707 000
Goodwill	9	5 006 637 000	5 338 101 000
Sum immaterielle eiendeler		5 487 486 000	5 558 808 000
Varige driftsmidler			
investeringseiendom	7	530 703 000	688 588 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7	18 924 319 000	17 953 578 000
Rett til bruk eiendel	2,8	17 921 062 000	17 443 275 000
Sum varige driftsmidler		37 376 084 000	36 085 441 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	12	4 020 150 000	3 592 885 000
Andre finansielle eiendeler	2,8,18	1 221 440 000	1 201 698 000
Andre fordringer	24	618 347 000	517 546 000
Sum finansielle anleggsmidler		5 859 937 000	5 312 129 000
Sum anleggsmidler		48 723 507 000	46 956 378 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		6 929 327 000	6 292 072 000
Sum varer		6 929 327 000	6 292 072 000
Fordringer			
Andre fordringer	24	4 568 133 000	4 901 615 000
Sum fordringer		4 568 133 000	4 901 615 000
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	2,8,18	204 668 000	179 586 000
Sum investeringer		204 668 000	179 586 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	2 524 221 000	1 630 894 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		2 524 221 000	1 630 894 000
Sum omløpsmidler		14 226 349 000	13 004 167 000
SUM EIENDELER		62 949 856 000	59 960 545 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		400 000 000	400 000 000
Annen innskutt egenkapital		23 334 973 000	21 209 741 000
Sum innskutt egenkapital		23 734 973 000	21 609 741 000
Sum egenkapital		23 734 973 000	21 609 741 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	13	668 858 000	600 812 000
Utsatt skatt	2,19	923 128 000	713 643 000
Sum avsetninger for forpliktelser		1 591 986 000	1 314 455 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	3 737 442 000	5 129 483 000
Langsiktig leieforpliktelser	2,8	17 933 081 000	16 668 508 000
Andre finansielle forpliktelser	18	49 688 000	8 428 000
Sum annen langsiktig gjeld		21 720 211 000	21 806 419 000
Sum langsiktig gjeld		23 312 197 000	23 120 874 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 125 459 000	4 918 646 000
Betalbar skatt	19	1 086 549 000	682 438 000
Annen kortsiktig gjeld	2,8,16	9 653 178 000	9 626 496 000
andre finansielle forpliktelser	18	37 498 000	2 350 000
Sum kortsiktig gjeld		15 902 684 000	15 229 930 000
Sum gjeld		39 214 881 000	38 350 804 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		62 949 854 000	59 960 545 000

**Signert av:**

<i>Navn</i>	<i>Metode</i>	<i>Dato</i>
Myhre, Cecilie Blindern	BANKID_MOBILE	25-03-2021 07:17
Størvold, Guri	BANKID_MOBILE	24-03-2021 22:31
Knudsen, Mats Gunnar T	BANKID_MOBILE	25-03-2021 19:52
Vatne, Hilde	BANKID_MOBILE	25-03-2021 10:10
Hollevik, Runar	BANKID_MOBILE	24-03-2021 22:30
Midtgaard, Lise Hanne R	BANKID_MOBILE	25-03-2021 11:06
Svanevik, Ørjan	BANKID_MOBILE	25-03-2021 10:52
Marchand, Liv Gisele	BANKID_MOBILE	25-03-2021 14:26
Lorentzen, Sverre	BANKID_MOBILE	24-03-2021 22:38
Borgen, Jan Magne	BANKID	25-03-2021 13:50

Denne dokumentpakken inneholder:

- Forside (denne siden)
- Originaldokumentene
- Elektroniske signaturer. Disse er ikke synlige i dokumentet, men er vedlagt elektronisk.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.
Forseglingen er din garanti for filens autensitet.

DE SIGNERTE DOKUMENTENE FØLGER PÅ NESTE SIDE >



Årsberetning 2020

INNHold

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE RESULTATER

Finans 2020

VIKTIGE HENDELSER 2020

Endret handlemønster ga økt dagligvarehandel

På grunn av stans i grensehandelen til Sverige har nordmenn siden mars 2020 foretatt nærmere alle sine innkjøp av dagligvarer innenlands. I tillegg har forbrukere erstattet kjøp av mat i serveringsmarkedet med flere måltider i hjemmet. Det endrede handlemønsteret er hovedgrunnen til at markedet for dagligvarebutikker hadde en vekst på 17,1 prosent i 2020 sammenlignet med en vekst på 1,3 prosent i 2019. Grensehandelen mot Sverige falt med 85 prosent i 2020. NorgesGruppens markedsvekst var på 18,1 prosent i 2020 i det tradisjonelle dagligvaremarkedet.

Netthandel med dagligvarer har økt betydelig etter koronautruddet, og har hatt høyere vekst enn tradisjonelle dagligvarebutikker det siste året med en dobling i 2020. MENY netthandel har hatt en vekst på 100 prosent i antall ordre i 2020.

God resultatutvikling i et krevende år¹⁾

Totale driftsinntekter endte på 101.560 MNOK, en økning på 12,2 prosent sammenlignet med året før. Om lag halvparten av veksten i salgsinntektene til NorgesGruppen i 2020 kan tilskrives stans i grensehandelen. Veksten har bidratt til at NorgesGruppens kjeder har nesten 3 000 flere medarbeidere i 2020 enn året før, og ansatte mottok en ekstraordinær påskjønnelse for innsatsen i en krevende arbeidssituasjon. Enkelte av våre dagligvarebutikker utsalgssteder og kunder i serveringsmarkedet opplevde sterkt redusert salg som følge av myndighetenes reisestriksjoner og sosiale begrensninger. Samtidig har virksomhetene klart å holde kostnadsutviklingen på et tilfredsstillende nivå. Driftsresultatet (EBIT) er på

1) Alle tallene som kommenteres videre er ekskl. IFRS 16.

2) NorgesGruppens Kjedetall for 2020 er en løpende undersøkelse om handelsvarer og dagligvarekjeder. Forbrukerne utfører selv valg av butikk og hvor offtest kjøper de.

5 096 MNOK sammenlignet med 3 650 MNOK i 2019. Det gir en driftsmargin på 5,0 prosent sammenlignet med 4,0 prosent året før.

Prisreduksjoner fra kjedene og rekordopptjening i Trumf-programmet

Trumf-medlemmene sparte 1,45 mrd. NOK i bonus i 2020, der medlemsbasen i fordelsprogrammet KIWI Pluss bidrar vesentlig. KIWI gjennomførte i tillegg flere omfattende prisreduksjoner. Prisreduksjonene i 2020 gjaldt nærmere 1 000 av de mest solgte varene i KIWI og tilsvarte verdier på mange hundre millioner kroner. MENY reduserte i 2020 prisen på over 3 000 lokalmatprodukter, der 10 prosent av omsetningen gikk tilbake til produsentene.

Utmerkelser og tillit fra kundene

NorgesGruppens kjeder fortsetter å levere på det som er viktigst for forbrukerne i matmarkedet. Prisnivået er det aller viktigste kriteriet for forbrukerne i valg av butikk, og KIWI scorer høyst av alle dagligvarekjedene på lavest priser.²⁾ Kvalitet på ferskvarer og godt vareutvalg er også blant de viktigste kriteriene til forbrukere, og MENY får best plassering i bransjen her.²⁾ MENY og KIWI toppet flere forbrukerundersøkelser det siste året og oppnår begge fremragende omdømmeresultater i Apeland-indeksen for 2020. MENY vant Norsk Kundebarometer, og KIWI ble kåret til det mest positivt omtalte selskapet i YouGov. Under Franchisekonferansen 2020 ble Deli de Luca kåret til årets franchisekjede.

Innovativ sortimentsutvikling appellerte til nye kundegrupper

Bakhuset utviklet et nytt, bestselgende produkt i 2020 med FunkyGines Fiberbrød, der 28 prosent av omsetningen fra

produktet var fra nye kunder i varegruppen. På kort tid har dette blitt NorgesGruppens nest bestselgende brød. Brødet er også Norges tredje mestselgende brød.

Med inspirasjon fra Japan introduserte KIWI og UNIL sommeren 2020 et helt nytt grillkonsept på det norske markedet med konseptet Sticks. Sommermarkedet har tradisjonelt sett vært preget av produkter som hamburger og pølser, men Sticks representerer noe nyskapende og har lyktes med å utfordre de etablerte kategoriene.

Innovasjon i verdikjeden for mer effektiv drift

Flere større innovasjoner med mål om å øke produktiviteten ble igangsatt i 2020, og det nye kaffebrenneriet på Vestby er et godt eksempel på dette. Brenneriet effektiviserer driftsprosesser og håndterer et betydelig større volum enn tidligere. Emballasjeoptimalisering av deiger til bakerverer er et annet eksempel på innovasjon som gir mer effektiv drift. Ved å benytte vakuumballasje er det mulig å få flere produkter på hver pall og i hver lastebil. Innføring av datomerkning i strekkoden på varer er et tiltak som har bidratt til at kjøpmannen til enhver tid har kontroll på hvilke varer som er kommet inn i butikk og hvilke varer som er solgt gjennom kassen, samt kontroll på matvinn. ASKO og BAMA fornyet i 2020 sin samarbeidsmodell, som gjør det mulig å utnytte ressurser på tvers av funksjoner og avdelinger på en bedre måte. Dette vil også gi lavere utvilkingskostnader og mer nøyaktige prognoser.

Kundevertøy gir matsvinnreduksjon

Over 460 SPAR- og Joker-butikker rundt om i landet har koblet på appen «Throw no more». Den gir kundene mulighet til å se hvilke varer som er nedpriset til enhver tid. Over 370 tonn med dagligvarer er så langt reddet gjennom appen.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

I egen drift har Norgesgruppen redusert matsvinnet med 38 prosent siden 2015.

Digitaliserer butikkene

Et samarbeid mellom Telenor og Norgesgruppen sørger for utbygging av fiber til over 2 000 butikker i hele landet. Avtalen gir butikkene bedre ytelse og responstid, og muliggjør videre utvikling av digital handel og tilleggstjenester for distriktsbutikkene. Telenor-avtalen vil bidra til et digitaliseringsløp i hele Distrikts-Norge fordi Telenor, som en følge av avtalen, bygger ut områder i Norge hvor det ellers ikke har vært fiberaktører. Via Merkur har flere distrikts butikker i 2020 testet ut digital selvbetjening i utvidede åpningstider. Butikkene er fremdeles betjent i den normale åpningstiden, men den nye teknologien gjør at butikkene er døgnåpne og både lokalbefolkning og hytteturister kan handle akkurat når det passer dem. Norgesgruppers overordnede mål er at kundene skal kunne betale på den måten de selv ønsker og at betalingsprosessen skal gå så raskt og effektivt som mulig. Mobilien står sentralt som et verktøy som kundene kan benytte for å handle og betale med i Norgesgruppers butikker, uten å måtte gå via kassa. Betalingsterminalene i butikk ble derfor byttet ut i 2020 for å gjøre det mulig med flere kortløse betalingsløsninger.

Fornyelse av Trumf Visa og nye betalingsløsninger

Avtalen om drift av Trumf Visa ble i 2020 sagt opp av DnB og har ført til at Norgesgruppen Finans AS har tatt over driften. Eterspørseien fra Trumf-medlemmene etter Visa-kortet er stor, og hvert år investerer vi store beløp for å forbedre handlopplevelsen og medlemsfordelene i Trumf-programmet. Norgesgruppen har utviklet en egen løsning for betaling med mobiltelefon med utgangspunkt i Trumf-medlemskapet. Mobil-løsningen skal gjøre det mulig å gjennomføre nettbetalinger samt gi mer innsikt om saldo og transaksjoner. Løsningen er under stadig utvikling og det vil komme ny og forbedret funksjonalitet etter hvert.

I tråd med myndighetenes ønske om fortsatt kontanttilbud i

samfunnet har Norgesgruppen inngått en avtale med Vipps AS (BankAxept) om kontant tjenester i butikker. Tjenesten ble startet våren 2020 og er tilgjengelig i de fleste KIWI-, MENY-, SPAR- og Joker-butikker over hele landet.

Mer effektiv markedsføring med Sylinder Media

Sylinder Media er navnet på det nystartede satsingsområdet i Norgesgruppen som skal skreddersy annonser for merkevareleverandører og gi mer effektiv markedsføring. Denne type målrettet markedsføring vil bidra til å tilby hver kunde relevant produktreklame basert på kundens kjøpshistorikk. 1,4 millioner Trumf-medlemmer har gått sitt samtykke til å få skreddersydd annonsering fra merkevareleverandørene.

Nye steg mot nullutslippvisjonen

ASKO inngikk i mai 2020 avtale med Scania Norge om anskaffelse av 75 elektriske distribusjonsbiler i løpet av tre år. Det er igangsatt bygging av to selvgående elektriske fergeer som skal frakte varer over Oslofjorden og gi en heielektrisk transsportvei. ASKO jobber med å etablere tre nye vindturbiner i Lillesand som skal supplere allerede etablerte vindturbiner i Rogaland og Lindesnes. I tillegg ser selskapet nå på mulighetene for å etablere vindmøller til havs. På Nordlandsbanen vurderes hydrogenbasert teknologi, der ASKO har startet å transportere matvarer mellom Trondheim og Bodø. I januar lanserte ASKO verdens første hydrogenrevne distribusjonsbiler. Distribusjonsbilene drives elektrisk med strøm fra brenselceller som benytter hydrogen som drivstoff. ASKO ble tildelt Næringslivets klimapris for 2020, med begrunnelsen at ASKO har vært en svært viktig pådriver for innføring av innovative løsninger og teknologiske nyvinninger.

Varsel fra Konkurransetilsynet

Norgesgruppen med flere andre dagligvareaktører mottok i desember et foreløpig varsel om overtredelesebyr for praksisen med bruk av prisjegere. For Norgesgruppen er det varslede gebyret på 8,75 mrd. NOK. Norgesgruppen mener at verken bransjenormen som regulerer såkalt sammenlignende reklame og dermed prisjegerne, eller praktiseringen av denne,

er i strid med konkurranseloven. Bransjenormen, som er inngått i full offentlighet og i samråd med forbrukermyndighetene, fremmer sunn konkurranse til beste for kundene og har ført til lavere matpriser. Norgesgruppen sa opp avtalen om prisjegere i november 2020 fordi initiativet til dialog og ønsker om tilbakemeldinger fra Konkurransetilsynet ikke har blitt innfridd. Norgesgruppen vil sende tilsvar til Konkurransetilsynet i løpet av våren 2021. Det henvises til note 3 for mer informasjon.

Stortingsmelding

Regjeringen la i 2020 frem en stortingsmelding om konkurranseforholdene i dagligvarebransjen. Norgesgruppen støtter en styrking av Konkurransetilsynet og opprettelse av Handelstilsynet, og støtter meldingens intensjon om å bidra til en sunn og rettferdig konkurranse i markedet til det beste for forbrukeren.

VAR VIRKSOMHET OG FORRETNINGSIDÉ

Norgesgrupps virksomhet er innen varehandel med mat og drikke og andre daglige forbruksvarer. Vi konkurrerer i markedet, der vi leverer handlopplevelser gjennom flere ulike konsepter: lavpris, supermarkeder, nærbutikker og mat i farta. Kjedekonseptene tilbyr en kombinasjon av fysiske butikker og netthandel, både fra selvstendige kjøpmenn og egneide utsalgssteder i hele landet. Distribusjon, innkjøp og matproduksjon er integrerte deler av forretningen som sikrer kundene lave priser og godt vareutvalg, samt gir kjøpmenn et godt driftsgrunnlag.

MARKEDS- OG RESULTATUTVIKLING

2020 er et annerledes år, sterkt preget av koronautbruddet, og utviklingen i matmarkedet bærer preg av dette. Dagligvaremarkedet i 2020 hadde, på grunn av pandemien, en normal høy vekst på 17,1 prosent for de tradisjonelle dagligvarekjedene. Nielsen Growth Reporter for 3. kvartal viser at norsk dagligvarehandel hadde den største vekststraten i Vest-Europa i 2020. Bortfall av grenshandel er den viktigste forklaringen på at Norge skiller seg ut i forhold til resten av Vest-Europa.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

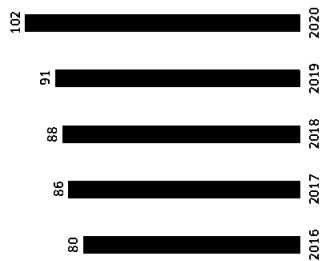
VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHOOLD

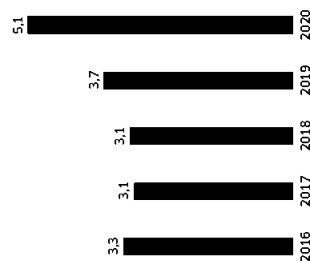
Driftsinntekter

Beløp i mrd. NOK (eiskl. IFRS 16)



Driftsresultat (EBIT)

Beløp i mrd. NOK (eiskl. IFRS 16)



KIWI leverer sterkt som lavprisleder. MENY er attraktive med sitt brede vareutvalg, kvalitet på ferskvarer og service. Netthandelsomsetningen ble på 770 MNOK i 2020, opp 116 prosent fra året før. I 2020 hadde NorgesGruppen en sammenlignbar vekst på 16,7 prosent, mens markedet for tradisjonelle dagligvarebutikker økte sammenlignbart med 15,8 prosent.

Enkelte av våre dagligvarebutikker, utsalgssteder og kunder i serveringsmarkedet opplevde i perioder sterk nedgang i salget. ASKO Servering hadde eksempelvis en nedgang på 19 prosent i 2020. Sterk vekst i dagligvare trekker opp resultatet til engros til tross for lavere omsetning og større tap på kundefordringer innen serveringsmarkedet.

Resultatene til Mørkevare, som blant annet inkluderer Bøkehuset og Matbørsen, ble preget av et endret handlemønster der etterspørselen etter ferdigbakst og mat på farten-måltider gikk ned.

For flere av våre tilknyttede selskaper har utviklingen vært preget av stengte grenser og øvrige restriksjoner. Reise-restriksjoner ga sterk nedgang for taxfree og NorgesGruppens deleierskap i Travel Retail Norway. Svenske Eurocash, der NorgesGruppen har et deleierskap sammen med Axfood, hadde en negativ utvikling i 2020. Dette skyldes at de fleste av butikkene i kjeden er lokalisert ved grensen mot Norge og ble hardt rammet av nedgangen i grensehandel fra Norge.

NorgesGruppens butikker i sentrum av storbyer, trafikkknutepunkter og ved sykehus og flyplasser har hatt en krevende utvikling etter koronautbruddet på grunn av reiserestriksjoner, nedstengning og hjemmekontor. Stengte restauranter, hoteller og kontorvirksomhet reduserte ASKOs leveranser til serveringsbransjen. Opp mot 800 medarbeidere har på det meste vært permittert. Til tross for at NorgesGruppen var berettiget til en kontantstøtte for egneide virksomheter, valgte selskapet å ikke søke om en slik støtte.

Som en følge av at næringslivet er preget av usikre tider og

Avgiftsbelagte kategorier med høy omsetning sto for en stor del av veksten i 2020. Restriksjoner har bidratt til at disse produktene, eksempelvis drikkevarer, ble kjøpt i norske dagligvarekjeder i stedet for i grensebutikker, taxfree eller andre avgiftsfrie kanaler. Butikker i områder nær svenskegrensen har blitt aller mest påvirket av myndighetenes restriksjoner.

Handlevanene endret seg i 2020 til færre handler per dag og større handlekurver, samt at netthandel av dagligvarer har doblert seg.

Koronautbruddet - effekter og tiltak i NorgesGruppen

En stor del av veksten til NorgesGruppen i 2020 kan tilskrives stans i grenshandelen, som i 2020 falt med 85 prosent. MENY netthandel hadde i 2020 en vekst i omsetning på 116 prosent. NorgesGruppens kjeder har om lag 3 000 flere medarbeidere i 2020, og selskapet har flyttet ressurser fra servering og servicehandel til netthandel og dagligvare.

Fleire SPAR- og Joker-butikker har hatt et krevende år på grunn av deres beliggenhet eller størrelse. Noen av de minste butikkene har hatt færre kundebesøk på grunn av myndighetenes antallsbegrensninger. I tillegg er flere SPAR- og Joker-butikker avhengig av feriereisende og ble i perioder rammet av reiserestriksjonene.

NorgesGruppen søkte ikke kontantstøtte fra myndighetene for sine heleide virksomheter eller sine datterselskap, men gikk inn med kapitalstøtte i enkelte deleide virksomheter i 2. kvartal. Alle ansatte i NorgesGruppen mottok en ekstraordinær påskjønnelse på 10 000 NOK for sin solide arbeidsinnsats i en krevende tid.

Resultatutvikling for NorgesGruppen

Driftsinntektene i 2020 økte med 12,2 prosent fra 90 504 MNOK til 101 560 MNOK. Ca. halvparten av omsetningsveksten i 2020 tilskrives stengt grense mot Sverige. Høy markedsvekst innen dagligvare trekker opp driftsresultatet for virksomhetsområdet Detail og virksomhetsområdet Engros.

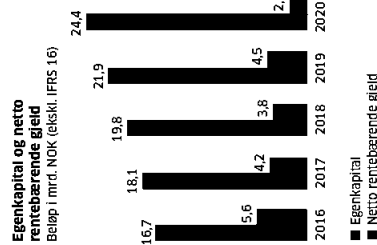
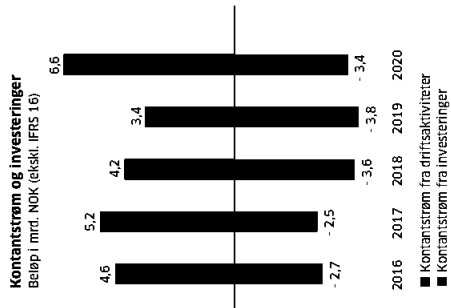
NORGESGRUPPENS ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT 2020



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOOLD



DETTE ER NORGESGRUPPEN

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE RESULTATER

Finans 2020

store bevegelser i markedene, har NorgesGruppen gjort en grundlig gjennomgang av ulike investeringer der det er indikasjoner på verdningedgang. Det er foretatt enkelte nedskrivninger samt økte avsetninger til tap på kunder som følge av dette. Resultatet er høyere nedskrivninger på både goodwill og andre anleggsmidler enn året før. I tillegg er gevinst knyttet til salg av både datterselskaper og tilknyttede selskap betydelig lavere enn i 2019.

Til tross for et krevende år for flere av forretningsområdene, har mer effektiv drift og tilfredsstillende kostnadsutvikling totalt sett påvirket resultatutviklingen positivt. Driftsinntektene per årsverk har økt med 4 prosent i snitt årlig siden 2012. Driftsinntektene per årsverk var 6,8 MNOK for 2020, en mindre oppgang fra 6,1 MNOK i 2019.

Driftsresultatet (EBIT) var på 5 096 MNOK i 2020, opp fra 3 650 MNOK året før. Det ga en driftsmargin (EBIT) på 5,0 prosent sammenlignet med 4,0 prosent i 2019. Årsresultatet var på 3 827 MNOK, som tilsvarer en margin på 3,8 prosent sammenlignet med 3,0 prosent i 2019.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var minus 3 432 MNOK. NorgesGruppen investerer hvert år betydelig, og har i 2020 investert i flere store prosjekter som gir økt konkurransekraft, deriblant nytt kaffefabrikk på Vestby og et nytt lager i Sande som vil gi økt kapasitet på Østlandet. I 2020 investerte vi 3 682 MNOK, tilsvarende nesten hele årsresultatet.

NorgesGruppen tilpasser egenkapital og øvrig finansieringsstruktur til virksomhetens mål, strategi og risikoprofil. Konsernets egenkapital per 31.12.2020 var på 24 355 MNOK. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 55,7 prosent. Netto rentebærende gjeld var 1 952 MNOK per 31.12.2020. Avkastning på anvendt kapital ble 19,3 prosent siste rullerende 12 måneder.

MORSELSKAPET

NorgesGruppen ASA er konsernets morselskap. Morselskapets virksomhet utgjør primært konsernfunksjonene Økonomi og

finans, Kommunikasjon og samfunnskontakt, Kategori, Innkjøp og Kvalitet, Forretningsutvikling og HR. Sum driftsinntekter for morselskapet i 2020 var på 495 MNOK sammenlignet med 479 MNOK året før. NorgesGruppen ASA sitt driftsresultat i 2020 endte på minus 141 MNOK. Resultatet før skatt ble 1 511 MNOK og årsresultatet 1 512 MNOK.

Fortsatt drift

Styret bekrefter at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Konsernet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

Disponering og utbytte

Årsresultatet til morselskapet er disponert som følger.

Årsresultat 2020	1 512 MNOK
Foreslått utbytte	936 MNOK
Overført til annen egenkapital	576 MNOK
Foreslått utbytte per aksje	24 NOK

RISIKOSTYRING

Risikostyring i NorgesGruppen er basert på rammeverket COSO Enterprise Risk Management. Formålet er å øke samsynligheten for at strategiske og operative mål blir nådd gjennom å identifisere, vurdere, følge opp og håndtere risikofaktorer. Styret og konsernsjef påser at det er forsvarlig risikostyring i konsernet som helhet, og vurderer at konsernet sett under ett har en moderat risikoeksponering. Nedenfor følger en kortfattet redegjørelse av risikostyring i konsernet. En mer detaljert forklaring er tilgjengelig i kapittelet Risikostyring i rapporten.

Datterselskapene forholder seg til felles styrende dokumenter, herunder støtteverktøy for risikovurdering på særlige områder. Konsernet har egne ressurser sentralt med fagansvar for mattrygghet, informasjonssikkerhet og personvern. Konsernet har videre et forum for risikostyring på tvers av forretningsområdene, der aktuelle temaer diskuteres.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

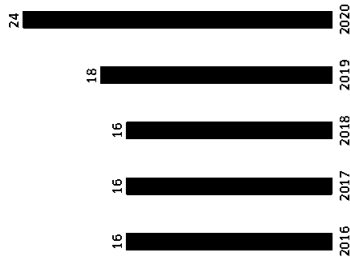
HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

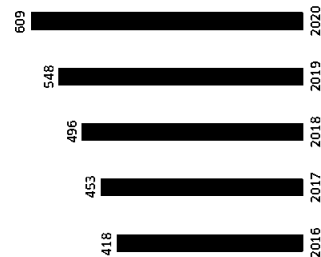
DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

Utbyste per aksje
Beløp i NOK



Bokført egenkapital per aksje
Beløp i NOK (ekskl. IFRS 16)



NorgesGruppen har nulltoleranse for korrupsjon, og har etablert et rammeverk for å sikre at denne holdningen etterleves blant alle medarbeidere, ledere og partnere.

NorgesGruppen behandler personopplysninger for et betydelig antall ansatte og medlemmer i lojalitetsprogrammet Trumf. Selskapet har eget ansvar for å etterleve lovverket, mens konsernet har ansvar for styringsmodell og følger opp etterlevelse. Personvernombud er oppnevnt der selskapenes virksomhet tilsier det.

Tiltakene vi iverksetter innen informasjonssikkerhet følger endringer i risiko- og trusselbildet, med særlig årvakethet for den stadig økende trusselen som cyberangrep innebærer.

De viktigste finansielle risikoområdene er renterisiko, likviditetstrisiko og valutarisiko. Konsernet har en differensiert låneportefølje bestående av obligasjonslån, sertifikatlån og ulike kommitterte kredittfasiliteter i bank med varierende løpetider. Refinansiering av låneporteføljen er en kontinuerlig prosess.

Styrets vurdering er at konsernet har tilfredsstillende låne- og betalingsvne som opprettholder tilstrekkelig finansiell handlefrihet.

VIRKSOMHETSOMRÅDET DETALJ

Totale driftsinntekter for virksomhetsområdet Detalj er på 64 885 MNOK i 2020 mot 54 438 MNOK i 2019. Til tross for færre handler per dag, økte antall varer solgt per handler. NorgesGruppens kjeder opplevde vekst i antall medlemmer i fordelesprogrammet Trumf siste år, og det er nå nesten 2,5 millioner medlemmer. Trumf-medlemmene handler også mer enn andre kunder. Det er ca. 30 prosent vekst i kundens handel etter innmelding i Trumf.

KIWI

KIWI styrket sin posisjon i markedet i 2020 og gjennomførte flere store prisreduksjoner gjennom året. Prisnivået er et av de viktigste kriteriene for forbrukerne i valg av butikk, og i

Sentrale strategiske og operasjonelle risikofaktorer
I 2020 var det flere perioder med uforutsigbar varesituasjon, noe som understreker styrken i en beredskapsorganisasjon for å håndtere uventede brå og dramatiske hendelser som på kort tid endrer driftsvilkårene. NorgesGruppen har en beredskapsmodell som sikrer rikelige lagerbeholdninger og effektiv varedistribusjon også i krisesituasjoner. I 2020 har NorgesGruppen og ASKO totalt sett klart å opprettholde god tilgang på varer i en krevende situasjon med perioder med hamstring. Samarbeidet med myndighetene, leverandørene og norsk landbruk har spilt en viktig rolle i dette arbeidet.

For NorgesGruppen er klimarisiko knyttet til råvaretilgang, spesielt fra de jordbruksområdene som er mest sårbare for klimaendringer, samt økt risiko for brudd i verdikjeden som følge av naturskader på bygninger og infrastruktur. NorgesGruppen jobber med å utvikle mer klimavennlige og bærekraftige produkter i samarbeid med leverandører, som også appellerer til den økende bevisstheten blant kundene.

Markedsveksten for tradisjonelle dagligvarebutikker har vært vedvarende lav, sett bort fra 2020, blant annet på grunn av økt konkurranse fra stadig flere aktører. NorgesGruppen arbeider derfor kontinuerlig med å effektivisere verdikjeden for at kostnadsveksten ikke skal overstige omsetningsveksten, og har utarbeidet en ny konsernstrategi for femårsperioden 2021-2025.

Overvåking av hendelser i markedet, produktberedskap og leverandøroppfølging har vært prioritert i 2020, sammen med økt innsats for å avdekke matsvindel. NorgesGruppen intensiverer arbeidet med å øke tilgangen av norske råvarer og jobber med å utarbeide et nytt design som setter norsk opprinnelse i fokus, og en alternativ løsning når import er nødvendig.

NorgesGruppen Finans AS har konsesjon som betalings- og finansieringsforetak med tjenester både til virksomheter, for eksempel bedriftskort, og til privatpersoner ved Trumf Visa kredittkort. Med finansielle tjenester er oppfølging av hvitvaskingslovens krav viktig.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER	HØYDEPUNKTER FRA 2020	VARE RESULTATER
				Finans 2020
<p>forbrukerundersøkelsen NG Kjedetracker¹⁾ scorer KIWI høyest av dagligvarekjedene på hvem som har de laveste prisene. Seiskapet gjør det sterkt på flere omdømmeundersøkelser i 2020, deriblant YouGov og Apeland. Sammenlignbar vekst var på 19,1 prosent for 2020, og forbrukerne oppgir at KIWI er den prefererte hverdagsbutikken.</p>	<p>ble styrket i 2020. Gjennom samarbeid med utvalgte leverandører ble det utviklet varer som har vært en salgssuksess både i SPAR, Joker og Nærbutikkken.</p>	<p>Joker er NorgesGruppens største kjøpmannskjede og har klart å opprettholde sin posisjon i distriktene landet rundt, til tross for en krevende situasjon der flere av butikkene ble rammet av endringene i handlemønstre og reiserestriksjoner. I kundeundersøkelsen NG Kjedetracker¹⁾ får Joker god score på service og betjening.</p>	<p>Databar-prosjektet i 2020 bidrar til at kjøpmannen til enhver tid har kontroll på hvilke varer som er kommet inn i butikk, hvilke varer som er solgt gjennom kassen og matsvinn. Databar gir svært presis datovarsling i butikk, noe som gjør det mulig for butikken å avdekke produkter som går ut på dato og gjennomføre tiltak i butikken for å unngå svinn.</p>	<p>ASKO ble i 2020 tildelt Næringslivets klimapris og gjorde nye, viktige steg mot ambisjonen om å bli klimanøytral. ASKO inngikk avtale om anskaffelse av 75 elektriske lastebiler i løpet av tre år, signerte en kontrakt for bygging av to elektrisk drevne fartøy og lanserte verdens første hydrogendrevne distribusjonsbiler. Se også kommentarer til investeringer under Fremtidsutsikter.</p>
<p>I 2020 utviklet Envo og KIWI videre et automatisert overvåkningssystem som gir meldinger om avvik i energibruk i butikkene og passer på at det er korrekt samspill mellom kjøll, frys og ventilasjon. Systemet kan spare 10 prosent strøm per butikk per år, som utgjør ca. 35 000-50 000 kWh per butikk.</p>	<p>Flere distriktbutikker har i 2020 testet ut selvbetjening i utvidede åpningstider i regi av Merkur-programmet, en tjeneste som kan bli viktig for de minste butikkene i lokalsamfunnene. 200 Joker-butikker har i løpet av 2020 blitt med i kundedetningen «Throw no more», som gir kundene mulighet til å se hvilke varer som er nedpriset til enhver tid.</p>	<p>ASKOs varestrømsmodell bygger på regionale lagre med høytrullerende varer, to sentrallagre for henholdsvis kjøll- og tørrvarer samt et godt transportnettverk i varestrømmen fra leverandører og sentrallagre og ut til ASKO-seiskapene. Leveringsgraden, hva ASKO leverer av butikkens varebehov, er i dag på nesten 85 prosent, noe som gir hver kjøpmann en effektiv og forutsigbar vareleveranse.</p>	<p>En fornyet samarbeidsmodell mellom ASKO og BAMA i 2020 gjør at ressurser på tvers av funksjoner og avdelinger kan utnyttes på en bedre måte og vil gi lavere utviklingskostnader og mer nøyaktige prognoser.</p>	<p>Driftsinntektene for selskapene samlet, inkludert salg til andre virksomheter i konsernet, var 13 001 MNOK i 2020 sammenlignet med 11 499 MNOK i 2019.</p>
<p>KIWI satser videre på sitt fordeilsprogram KIWI PLUS sammen med Trumf. Les mer om KIWIs fordeilsprogram og satsing på sunnhet på side 35.</p>	<p>Totale driftsinntekter for virksomhetsområdet Engros, som inkluderer transaksjoner til andre virksomheter i konsernet, er på 79 238 MNOK i 2020 mot 69 925 MNOK i 2019.</p>	<p>ASKOs varestrømsmodell bygger på regionale lagre med høytrullerende varer, to sentrallagre for henholdsvis kjøll- og tørrvarer samt et godt transportnettverk i varestrømmen fra leverandører og sentrallagre og ut til ASKO-seiskapene. Leveringsgraden, hva ASKO leverer av butikkens varebehov, er i dag på nesten 85 prosent, noe som gir hver kjøpmann en effektiv og forutsigbar vareleveranse.</p>	<p>ASKO Servering leverer varer, tjenester og rådgivning til kunder i serveringsmarkedet. For mange av våre serveringskunder har 2020 vært svært vanskelig, og ASKO Servering har jobbet med løsninger og tiltak som kan støtte kundene med å opprettholde omsetning i en krisesituasjon.</p>	<p>Virksomhetsområdet MERKEVARE Driftsinntektene for selskapene samlet, inkludert salg til andre virksomheter i konsernet, var 13 001 MNOK i 2020 sammenlignet med 11 499 MNOK i 2019.</p>
<p>MENY hadde sterkere vekst enn markedet i 2020, både totalt og sammenlignbart, med en organisk vekst på 17,5 prosent. Flere forbrukere valgte MENY enn året før, og seiskapet ble vurdert som attraktivt av kundene på grunn av godt vareutvalg, kvaliteten på ferskvarer og matinspirasjonen de deler. MENY vant Norskt Kundebarometer for sin bransje også dette året, og har vunnet NM i frukt og grønt fire år på rad. Kjeden er preferert helgebutikk i bransjen og scorer høyest i bransjen på betjening og varekunnskap i kundeundersøkelsen NG Kjedetracker¹⁾. MENY vant konkurransen om dagligvarelokaler i Bjørsvika i Oslo i 2020.</p>	<p>Et endret handlemønster, reiserestriksjoner og hytteforbud gjorde 2020 til et krevende år for mange av butikkene til SPAR, Joker og Nærbutikkken. Kundene ga SPAR høy score i kundeundersøkelsen NG Kjedetracker¹⁾ på hvilke kjeder som til enhver tid har de beste tilbudene. Sommervibber er et salgs- og markedsføringskonsept som startet sommeren 2019</p>	<p>Virksomhetsområdet MERKEVARE Driftsinntektene for selskapene samlet, inkludert salg til andre virksomheter i konsernet, var 13 001 MNOK i 2020 sammenlignet med 11 499 MNOK i 2019.</p>	<p>Merkvareseiskapene i Norgesgruppen har i ulik grad blitt berørt av koronautbruddet. Til tross for en noe mer normalisert</p>	<p>Merkvareseiskapene i Norgesgruppen har i ulik grad blitt berørt av koronautbruddet. Til tross for en noe mer normalisert</p>

1) NorgesGruppens Kjedetracker 2020 er en løpende undersøkelse om handlevaner og dagligvarekjeder. Forbrukerne utfører seg om hva som er viktig ved valg av butikk og hvor dyktig kjedene er på det som er viktig for kunden.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHold

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE RESULTATER

Finans 2020

situasjon siste halvår sammenlignet med mars og april, er det et stykke igjen til full normalisering. Dette gjelder både omsetning og varemiks, men også sortiment- og operative driftsforhold.

I 2020 er det levert flere forbrukerprefererte konsepter for å styrke konkurransekraft for kjedene. Alle selskapene har nøkkeltall som følges tett for å sikre effektivitet i selskapenes drift og bidrag til kostnadslederskap i verdikjeden.

UNIL

UNIL kan vise til omsetningsøkning i 2020 drevet av økt omsetning i dagligvare. Denne veksten har vært større enn nedgangen innen Servering. UNIL har lansert flere nye konsepter som Eldorado Taco, samt årets sommerkonsept Stricks, som utmerket seg med god etterspørsel fra kundene. First Price-serien har fått nytt design i 2020, samt at det er gjort yfterligere investeringer i merkevarebyggingen.

UNIL jobber målrettet med å gjøre produktene sine mer bærekraftige innenfor områdene helse, miljø og etikk.

I 2020 ble First Price kjøttdeig/karbonadeleig uten luft lansert. Produktene er i vakuumpakket forpakning, noe som betyr mindre emballasje og mindre plass i transport. Basert på salgstallene fra 2019 vil endringene tilsvare rundt 100 færre lastebiler på veiene per år bare for å frakte disse to produktene ut i butikken.

Av andre tiltak innenfor bærekraftsområdene er alle UNIL-produkter med saltreduksjonsmål nå innenfor saltkravet. Videre er det etablert konkrete tall på opplæring av migrantarbeideres rettigheter gjennom digitale læringsplattformer. I sommer relanserte dessuten UNIL First Price batterier med Svanemerke. Svanemerket fremmer bærekraftig bruk av ressurser, gjenvinning og ombruk. Det reduserer avfallsmengdene i alle deler av produktens og tjenestens livssyklus. I 2020 ble First Price tuffisk MSC-sertifisert. I tillegg har vi endret fra dobbel- til enkeltpakning, noe som resulterer i en årlig plastreduksjon på ca. 1,3 tonn.

Bakehuset
Første halvår 2020 ble betydelig preget av endret handlemengde i butikken, men omsetningen har hentet seg inn. Flere innovasjoner og kjedekonsepter som Bakerens Utvalgte og Våre Groveste har økt kvalitetsdimensjonen betydelig. Produktene tar i bruk nye produksjonsmetoder og lengre produksjonsprosesser. Innen bærekraft er det en pågående jobb som gjøres med å øke sunnheitsprofilen i sortimentet, samt fortsatt fokusering på lavere matsvinn. I 2020 ble det utviklet en ny brødserie som raskt ble en bestselger. FunkyGine-brødet tok i bruk influencer-marketing som kommunikasjonsmetode. Dette har bidratt til å fremstikke brød og avlive myten om at brød ikke er sunt. Produktet har også, gjennom sin markedsføring, nådd nye målgrupper.

Joh. Johannson Kaffe

Joh. Johannson Kaffe har opplevd en sterk omsetningsøkning i 2020 drevet av økt omsetning innen dagligvare. Evergood og Ali er fortsatt blant Norges sterkeste merker og med høy preferanse hos forbruker. Joh. Johannson Kaffe klarer å vinne kundel gjennom levering på kvalitet, smak og merkevarebygging.

Den nye reklamefilmen «Historien» for Evergood ble lansert i mars - Kenya, Guatemala, Costa Rica, Colombia og Brasil besøkes for å samle kaffebeholdere til den riktige Evergood-blendingen. Betydelige ressurser er benyttet i arbeidet med nytt kaffebrønneri, med testing og produksjon på to lokasjoner før flyttingen til nytt kaffebrønneri 1. desember 2020. Det nye kaffebrønneriet vil gi økt konkurransekraft og effektivitet.

MatBørsen

MatBørsen leverer viktige produkter og konsepter for at MENY skal være Norges ledende supermarkedkjede.

Første halvår 2020 var MatBørsen betydelig preget av endret handlemengde i butikk, der trenden var lavere frekvens og færre småvarer/umballert. Omsetningen har imidlertid hentet seg inn andre halvår. Selskapet har løpende fokusert på å styrke robusthet og kompetanse i organisasjonen, og det

er gjennomført en betydelig effektivitetsforbedring i driften. Selskapet opplevde koronasmitte høsten 2020 med en kortere nedstenging av deler av anlegget.

Innen bærekraft samarbeider MatBørsen tett med Mat-sentralen for å hindre kasting av mat samt økt fokusering på redusert matsvinn i egen produksjon.

VIRKSOMHETSOMRÅDET EIENDOM

Eiendomsområdet understøtter detaljvirksomheten i Norges-Gruppen. Gjennom regionale datterselskaper utvikles og forvaltes NorgesGruppens eiendomsmasse i et langsiktig perspektiv. Totale driftsinntekter for Eiendom, som inkluderer transaksjoner til andre virksomheter i konsernet, var på 432 MNOK i 2020 sammenlignet med 498 MNOK i 2019.

De siste årene har NorgesGruppen gjennomført en restrukturering av eiendomsporteføljen for å tilpasse denne til morgendagens bosettingsmønstre, befolkningsutvikling og handlemåter. Miljø og bærekraft får stadig større oppmerksomhet i bygg- og eiendomsbransjen. I Norge står drift av bygninger samlet for 35-40 prosent av det totale energiforbruket. NorgesGruppen fortsetter arbeidet med å investere i miljøbygg. I tillegg gjennomføres tiltak for å redusere energiforbruket i eksisterende bygningsmasse hvor potensialet for å spare energi er størst. Det vektlegges å bruke miljøvennlige byggematerialer som reduserer karbonfotavtrykket av byggene.

Eiendomsmarkedet har de siste årene vært gjennom en konsolidering og endres fortløpende. Resultatet av dette er at NorgesGruppen konkurrerer mot større og mer profesjonelle aktører i kampen om de beste beliggenhetene. Tomteprisene øker mye, spesielt i det sentrale Østlandsområdet. I praksis betyr det at også NorgesGruppen må utvikle eiendommer til flere formål, for eksempel en kombinasjon av dagligvare, boliger og annen næring/service. Videreutvikling av eksisterende lokasjoner, spesielt rundt knutepunkt, er videre viktig, også i et bærekraftsperspektiv.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHOLD

ANDRE AKTIVITETER

Servicehandel

NorgesGruppen definerer servicehandel og servering med utgangspunkt i kundene og ulike spisesituasjoner: formelle restauranter, kjappe og uformelle restauranter, hurtigmat, mat- og drikkevarer, kiosker, bensinstasjoner og veikroer.

Servicehandel ble hardt preget av restriksjoner som fulgte i 2020 på grunn av koronautbruddet. Utsalgssteder på trafikkknutepunkter, sykehus og flyplasser ble rammet av restriksjoner med tilhørende nedgang innen reisevirksomhet. Utsalgssteder i bysentrum ble hardt rammet av restriksjoner for kontorbruk og pålegg om bruk av hjemmekontor. Butikker med beliggenheter der folk bor og langs vei, som bensinstasjoner, har derimot hatt positiv utvikling i 2020. Kjeder med tilbud om takeaway har hatt positiv etterspørsel som følge av stengte restauranter og mer tid hjemme. Esso-stasjoner med Deli de Luca tilbyr nå blant annet takeaway-pizza.

Deli de Lucas ambisjon er å være kundens førstvalg på mat og drikke for folk i farta. Kjeden tilbyr et bredt utvalg av ferske produkter i et innovativt sortiment. Gjennom Veggie de Luca på Grünerløkka i Oslo tester kjeden ut et nytt vegetarkonsept. Deli de Luca tilbereder mer av maten i butikk enn tidligere.

Jafs opprettholder sin posisjon som rendyrket burgerkonsept der basisproduktet og klassisk tilbehør tas godt vare på. Jafs kan vise til god vekst og fokusering på gode råvarer med høy kvalitet.

MIX er spisesteder som serverer milkshakes, mat, is og drikke. Kategoriene de spesialiserer seg på er innen milkshakes og burgere.

Norden

Dagrofa har i 2020 fortsatt en positiv endringsreise og leverer bedre enn året før i Danmark. Selskapet har levert godt på strategien «sterkere sammen» og har i 2020 tatt markedsandeler. Dagligvarevirksomheten har hatt god vekst, men det er noen

utfordringer for Foodservicevirksomheten som følge av korona og tilhørende redusert omsetning innen stornusholdning.

Svenske Eurocash har som følge av nedgang i grensehandel hatt et veldig utfordrende år både økonomisk og driftsmessig, fordi store deler av inntektsgrunnlaget, som i hovedsak er norske kunder, har vært borte. Fremover har Eurocash fortsatt ambisjon om å være den ledende matvarekjeden på grensen som gjør det enkelt for norske kunder å handle bra mat til laveste pris.

Plisifirk har i 2020 styrket sin markedsposisjon og levert gode nøkkeltall og resultater på Grønland. Det har vært noen utfordringer for Foodservice som følge av korona, men samlet sett gjør selskapet det bedre enn fjoråret. I 2020 har selskapet også rullet ut og implementert et nytt lavpriskonsept ved navn AKIKI.

BÆREKRAFT

Bærekraft utgjør én av tre pilarer i NorgesGruppens nye forretningsstrategi. Resultatene fortsatte i riktig retning i 2020 innen de tre hovedområdene Miljø, Helse og Mennesker. Koronapandemien og endrede handlemønstre har også gitt utslag i bærekraftsmålene. Et krevende område i 2020 har for eksempel vært plast. Det er gjennomført mange reduksjonsprosjekter, men effekten er nulltet ut av mer emballering av småvarer grunnet smittevern. 10 prosent kutt i sukker og nær 21 prosent økning i salget av nøkkehullsmerkede produkter siden 2016 er eksempler på gode resultater innen helse. NorgesGruppen har i løpet av 2020 nådd målet om over 500 løpende lærlingsplasser, og er ikke langt unna 1.100 arbeidstreningsplasser. På miljøområdet er 38 prosent kutt i matsvinn fra 2015 og 26 prosent energieffektivisering sterke resultater. De fleste miljømålene er på eller nær måloppnåelse, men det gjenstår likevel utfordringer, spesielt knyttet til utfråingen av fossilt drivstoff.

De siste årene har vi i hovedsak konsentrert innsatsen vår innen utslippsreduksjon til å handle om våre egne virksomheter. Det skal vi fortsette med, og ambisjonen om å bli klima-

nøytral innen 2030 er satt. Det er også viktig å understreke at samarbeid gjennom hele verdikjeden for mat blir viktig det neste tiåret for å akselerere det grønne skiftet. Gjennom NorgesGruppens grønne obligasjoner ble det hentet finansiering til flere store prosjekter i 2020, deriblant nytt kaffebrønneri på Vestby og nytt ASKO-lager i Sande. Les mer om NorgesGruppens resultater innen bærekraft på side 148.

HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Sykefravær

Totalt sykefravær for NorgesGruppen for 2020 var på 7,5 prosent av total arbeidstid. Dette er en økning på 1,5 prosentpoeng fra 2019, og er mye drevet av toppene rundt koronarelatert sykefravær i mars og september. 2020 har vært preget av ekstraordinære årsaker til fravær grunnet restriksjoner. I enkelte måneder har sykefraværet vært lavere enn normalt. I et år hvor størstedelen av NorgesGruppens ansatte har stått i fronten er det imponerende at fraværet har holdt seg på et relativt likt nivå som tidligere, med unntak av to måneder med høy grad av karanteneinnslag.

Alle virksomheter har kontinuerlig fokus på sykefraværsoppfølging og viktigheten av å se den enkelte og ha dialog mellom medarbeider og leder.

Likestilling og kjønnsbalanse

Totalt i NorgesGruppen er det tilnærmet lik fordeling mellom kvinner og menn med hhv. 50,6 prosent kvinner og 49,4 prosent menn. Det er store forskjeller mellom konsernets virksomhetsområder. Årsakene til dette kan være sammensatte, NorgesGruppen skal være en foretrukken arbeidsgiver som gir mulighet for begge kjønn i alle deler og nivåer av selskapene.

Av våre totalt 29 561 ansatte er 43,9 prosent i deltidsstilling, herav 18,3 prosent menn og 25,6 prosent kvinner. Kjønnsbalansen blant deltidsansatte blir da på 42 prosent menn og 58 prosent kvinner, som er innenfor NorgesGruppens ambisjoner om kjønnsbalanse på ulike nivåer og områder på mellom 40 og 60 prosent.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

23,8 prosent er midlertidig ansatte, herav 11,6 prosent menn og 12,2 prosent kvinner, som gir en svært balansert vekting på 48,8 prosent menn og 51,2 prosent kvinner.

Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon er 12,8 uker for menn og 21,8 uker for kvinner. Tallene reflekterer kun kalenderåret 2020 iht. aktivitets- og redegjøringsplikten og er derfor ikke representative for en hel permisjonsperiode.

NorgesGruppens ambisjon for kjønnsbalanse er å inneha mellom 40 og 60 prosent av begge kjønn i toppleder- og mellomledernivå. Kvinneandelen her var i 2020 på 27,1 prosent, en økning på 0,9 prosentpoeng siden 2019. En god utvikling, men det er et stort gap til å fylle ambisjonen om å ha en balanse mellom 40 og 60 prosent. Det er i oppdaterte retningslinjer gitt føringer for hvordan man skal drive arbeidet med mål om bedre kjønnsbalanse i toppleder- og mellomledernivå i NorgesGruppen. Det må jobbes på alle nivåer slik at man rekrutterer kandidater på lavere nivåer som på sikt har potensial til å innta ledende roller. Det skal alltid være finalekandidater av begge kjønn og økt rapportering, oppfølging og kjønnsbalanse som agendapunkt i ulike møtefora. Det er satt i gang tiltak for økt tilgjengelighet av ledige roller internt i selskapet, og det inviteres til å bevege seg på tvers av selskapene gjennom å utnytte de ulike mulighetene for mobilitet i NorgesGruppen totalt sett.

En av de mest tydelige operative lederrollene, og som det er flest av i NorgesGruppen, er butikksjef. Av våre butikksjefer i NorgesGruppen var 42,1 prosent kvinner i 2020, eller 42,8 prosent når man inkluderer avdelingsleder i butikk. Det er jobbet godt med talentutvikling for videre god kjønnsbalanse for fremtidige og kommende butikksjefer i våre butikker.

Diskriminering

NorgesGruppens ambisjon er å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering, og dette skal ivaretas gjennom like vilkår, rettigheter og muligheter i ansettelses- og arbeidsforholdet. Vi finner over 70 nasjonaliteter blant våre

ansatte. Mangfoldet spiller samfunnet vårt og gir verdi for selskapet. Mangfoldsideelse skal hensyntas gjennom inkludering og utnyttelse involvering – en inkludering som gir trygghet samtidig som mangfoldet gir muligheter til å bli utnyttet som verdiskapende element i det daglige og stadig endrede markedet. 55 prosent av våre medarbeidere er under 30 år, hvorav ca. 41 prosent er under 25 år. NorgesGruppens virksomheter er første arbeidsplass for svært mange. Dette er noe NorgesGruppen ser på som et viktig samfunnsopplag. Gjennom opplæring og samhold vil motivasjonen øke for å kunne lære seg et godt arbeidsliv som gir selvfullelse og mestring. Ca. 4 prosent av våre ansatte er over 60 år.

Det er nulltoleranse for trakassering, og NorgesGruppen oppfordrer enhver arbeidstaker til å varsle om kritikkverdige forhold. Alle virksomhetsområder i NorgesGruppen skal ha en varslingsordning.

Trygghet på arbeidsplassen

Virksomhetene vektlegger sikkerhet og trygghet på arbeidsplassene. Sikkerhetsansvarlige samarbeider i et felles forum og opp mot hovedorganisasjonen Virke, som koordinerer bransjearbeidet knyttet til sikkerhet i butikk. NorgesGruppen er en desentral organisasjon hvor hvert av forretningsområdene er ansvarlig for eget beredskapsarbeid knyttet til hendelser og kriser i egen enhet. NorgesGruppen har også en sentral beredskapsgruppe som koordinerer kriser eller hendelser som omfatter flere enheter og hvor det er behov for felles prioriteringer og tiltak.

Beslutningene og prioriteringene fra konsernet har gjennom hele koronapandemien tatt utgangspunkt i at smittevern for ansatte og kunder er prioritert nummer 1, vareforsyning prioritert 2 og økonomi prioritert 3. NorgesGruppen opprettet raskt informasjonskanaler for alle ledere og ansatte for å sikre at spørsmål og problemstillinger ble belyst og håndtert iht. prioriteringer og tiltak.

Det har blitt investert betydelig i koronatiltak for de ansatte.

Så raskt som mulig ble det i alle enhetene satt inn smitteverntiltak på arbeidsplassene. Dette inkluderte blant annet forsterket renhold, skjerming mot og mellom ansatte og kunder, rekruttering av reservepersonell og bruk av interne ressurser, begrensning på antall handlende i butikk, skiftplanlegging, redusert mulighet for besøk og løsning av eksterne, arrangementer og reiser, hjemmekontorløsninger og bistand til søknad om kompensasjon for eksterne kjøpmenn og bedrifter.

FREMTIDSUTSIKTER

Endringer i demografien, klimaendringenes påvirkning på matproduksjonen, økt grad av digitalisering og sterk bransjegliding er noen av de viktigste markedsdriverne. Det er forventet lav befolkningsvekst i Norge, der eldre står for den største delen av veksten.

NorgesGruppens posisjon i det store matmarkedet i årene som følger

NorgesGruppen vil de neste årene i enda større grad enn tidligere konkurrere i det store matmarkedet på kundens premisser, og vi er bevisst vår samfunnsrolle. Kjernevirksomheten skal fremdeles være innenfor engros og dagligvarebutikker med et sortiment som styrker kjedeposisjonene og som er tilpasset lokale forskjeller og forbrukerbehov.

Et av målene til NorgesGruppen er å styrke vår digitale markedsposisjon og netthandel. Den sterke utviklingen i netthandel gjør det nødvendig å kontinuerlig vurdere forbedringer innen prosesser og logistikk. NorgesGruppens kjeder skal tilby digitale tjenester som bidrar til bedre handleopplevelser, deriblant innenfor betaling og kommunikasjon. I tillegg skal konsernet ha den mest effektive verdikjeden fra leverandør til kunde. Arbeidsformen og organisasjonen skal være fremtidsrettet, effektiv og kundeorientert. NorgesGruppen skal tilrettelegge og utvikle riktig kompetanse, og jobbe aktivt med utvikling av medarbeiderskap og lederskap. Videre skal NorgesGruppen være best på bærekraftige løsninger i matmarkedet, og konkrete mål for å nå våre ambisjoner i neste strategiperiode er satt. Verdiene



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD	DETTE ER NORGESGRUPPEN	VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER	HOYDEPUNKTER FRA 2020	VÅRE RESULTATER
<p>kundeorientert, ansvarlig og samarbeidsorientert skal være gjennomgående i alt vi gjør.</p> <p>KIWI skal opprettholde sin tydelige prisledersposisjon. KIWI skal investere i større butikker for å øke snittomsætningen og få ned kostnadene per butikk. I tillegg investerer KIWI i tilleggsverdier, som sunnhet til folket, der de tilrettelegger for en sunn handel.</p> <p>MENY skal forsterke utvalgs- og kvalitetsdimensjonen ved å bygge videre på dagens 450 lokale matskatt-ieverandører som omsetter for 1,2 mrd. NOK. MENY skal de neste årene fortsette å differensiere seg mot lavpris. MENY er i dag Norges nest største matkanal med 45 millioner besøkende. Ambisjonen er at meny.no skal bli den prefererte og største kilden til matinspirasjon og oppskrifter.</p> <p>Kjøpmannshuset representerer en fjerdedel av Norges kjøpmenn med SPAR, Joker og Nærbutikken. De neste årene vil lønnsomt kjøpmannskap være sentralt ved å ha et attraktivt konsept som gir kjøpmenn stabil og god inntjening. Ved å gi gode muligheter for å kunne reinvestere i egen butikk, skal konseptet gi kjøpmenn muligheter til å møte den lokale konkurransesituasjonen.</p>	<p>SPAR skal styrke seg på lokal tilpasning og bedre differensiert sortiment. Joker skal tydeligere skille by- og distriktkonseptet, og fortsette å ha et bredt utvalg av tilleggs tjenester. Joker og Nærbutikken skal også ligge i forkant med automatisering av butikkene, bl.a. med selvbetjening som det nå testes ut i Nærbutikken via Merkur.</p> <p>Markedet innenfor servicehandel og servering er estimert til ca. 50 mrd. NOK. NorgesGruppen forventer god vekst i dette markedet de kommende årene. NorgesGruppen har tro på at veksten innen serveringsbransjen vil komme tilbake i 2022, men at den vil være fordelt ulikt mellom forskjellige segmenter. Andelen av oss som ønsker å spise flere måltider utenfor hjemmet øker. De neste årene vil NorgesGruppen vurdere muligheter for utvidet digital satsing innenfor markedsføring, bestilling, betalingsløsninger og lojalitetsprogrammer.</p> <p>I 2021 vil det innføres et nytt system for innkjøp av varer fra leverandører. Det vil øke butikkens konkurransekraft ved å gi forsikere varer i mer presis mengde til riktig tid. Foreløpig beregning viser svinnreduksjon på minst 10 prosent og flere salgsklare butikker til enhver tid. Det nye prognose- og innkjøpssystemet baserer seg på ca. 60 variabler, deriblant prisløstistet, værprognoser, kampanjer og annonseinformasjon.</p>	<p>Oslo 24. mars 2021 I styret for NorgesGruppen ASA</p>	<p>Oslo 24. mars 2021 I styret for NorgesGruppen ASA</p>	<p>Oslo 24. mars 2021 I styret for NorgesGruppen ASA</p>



Denne filen er forseglet med en digital signatur.

Knut Haukelid Johansson
styrets leder

Lise Hanne Midtgaard

Mats Gunnar Knudsen

Cecilie Blindern Myhre

Hilde Vainne

Guri Størøvd

Ørjan Svanevik

Gisele Marchand

Jan Magne Borgen

Rune Hollevik
konsernsjef



INNHOOLD

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE RESULTATER

Finans 2020

Styret i NorgesGruppen ASA

pr. 31.12.2020



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



KNUT HARTVIG JOHANNSSON (1937)
Styreleder

Styrets leder i Joh. Johannson Handel AS som innehar 29 760 242 aksjer i NorgesGruppen.



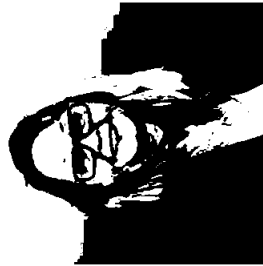
GURI STØRVALD (1976)
Styremedlem

Partner i Zynk Communication & Leadership AS. Styremedlem i Gammel Nok. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



ØRJAN SVANEVIK (1966)
Styremedlem

CEO Arendal Fossekompagni ASA. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



LISE HANNE MIDTGAARD (1959)
Styremedlem

Kjøpmann, SPAR Hurtidat. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



GISELE MARCHAND (1958)
Styremedlem

Heltids styrearbeidende, Styreleder i Gjensidige Forsikring ASA, Seivraag Bolig ASA, Boligbygg KF og NorgesGruppen Finans Holding AS. Styremedlem i Scatec Solar ASA, Elendomspar AS og Viktoria Elendom. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



SVERRE LORENTZEN (1944)
Styremedlem

Direktør og innehar styreverv i Brødtrene Lorentzen AS.

Antall aksjer i NorgesGruppen: 3 600 000



HILDE VATNE (1965)
Styremedlem

Regionsdirektør JM Norge AS. Styremedlem DNB Næringsselektiv AS, JM OY, Parico Bank ASA og NorgesGruppen Finans Holding AS. Styreverv i flere elendomsutviklings-selskaper i regi av JM Norge. Antall aksjer i NorgesGruppen: 0



JAN MAGNE BORGEN (1950)
Styremedlem

Kjøpmann og innehar styreverv i diverse andre selskaper innen handel og elendom. Antall aksjer i NorgesGruppen: 983





VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

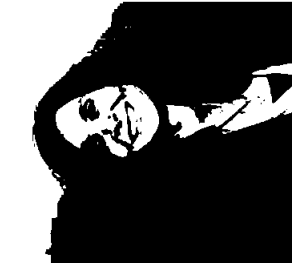
VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHOLD



MATS GUNNAR KNUDSEN (1986)
Ansattrepresentant, styremedlem
Ansattvalg: styremedlem.
Bulikkisjer Kiwi Sleidsmorkorset.
Antall aksjer i Norgesgruppen: 0



CECILIE BLINDERN MYHRE (1969)
Ansattrepresentant, styremedlem
Markedsisjer i Norgesgruppen Detaill AS.
Antall aksjer i Norgesgruppen: 0



TRINE DAHLSTRØM (1968)
Ansattvalg: observatør
Hovedtillitsvalg MENY.
Medarbeider MENY Drabaek.
Antall aksjer i Norgesgruppen: 0



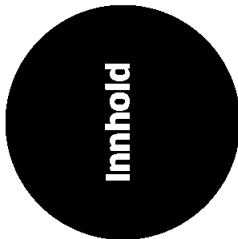
STIAN KVALVAAG (1980)
Ansattvalg: observatør
Konserttillitsvalg ASKO Norge AS.
Styremedlem ASKO Mini- Norge AS.
Antall aksjer i Norgesgruppen: 0



RUNAR HØLLEVIK (1968)
Konsertisjer i Norgesgruppen



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NorgesGruppens konsernregnskap og selskapsregnskap for NorgesGruppen ASA



Denne filen er forseglet med en digital signatur.

KONSERNREGNSKAP		Side	NORGESGRUPPEN ASA		Side
Resultatregnskap	Note 13	78	Resultatregnskap		127
Totalresultatoppstilling	Note 14	79	Balanse		128
Balanse	Note 15	80	Kontantstrømoppstilling		130
Oppstilling over endringer i egenkapitalen	Note 16	82	Note til årsregnskapet		131
Kontantstrømoppstilling	Note 17	83	Note 1 Regnskapsprinsipper		131
Note til årsregnskapet	Note 18	84	Note 2 Datterselskap		132
Note 1 Regnskapsprinsipper	Note 19	85	Note 3 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.		132
Note 2 Effekt av implementering av IFRS 16	Note 20	91	Note 4 Mellomværende med selskap i samme konsern		133
Note 3 Estimatusikkerhet	Note 21	95	Note 5 Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler		133
Note 4 Konsernets sammensetning	Note 22	96	Note 6 Investering i tilknyttede selskap		134
Note 5 Segmentinformasjon	Note 23	97	Note 7 Pensjonskostnader og -forpliktelser		134
Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.	Note 24	99	Note 8 Finansiering		135
Note 7 Varige driftsmidler og investeringseiendom	Note 25	100	Note 9 Finansiell risiko		135
Note 8 Leieavtaler	Note 26	101	Note 10 Pantstillelser og garantiansvar		136
Note 9 Immaterielle eiendeler	Note 27	103	Note 11 Skatt		136
Note 10 Nedskrivningsvurderinger		104	Note 12 Egenkapital		136
Note 11 Kjøp av virksomhet		105	Note 13 Nærstående parter		137
Note 12 Investeringer i tilknyttede selskaper		106			



INNHOLD DETTE ER NORGESGRUPPEN VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER HØYDEPUNKTER FRA 2020 VÅRE RESULTATER
 Finans 2020

NorgesGruppen Resultatregnskap – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2020	2019
Salgsinntekter	5	98 549 985	87 499 055
Andre driftsinntekter	2, 23	2 835 087	2 826 736
Sum driftsinntekter		101 385 071	90 325 791
Varekostnader		(75 009 685)	(66 706 578)
Lønnskostnader	6	(11 387 380)	(10 637 730)
Andre driftskostnader	2	(5 251 658)	(5 434 981)
Av- og nedskrivninger	2, 7, 8, 9	(4 244 887)	(3 753 610)
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	12	283 916	472 155
Sum driftskostnader		(95 619 693)	(86 060 743)
Driftsresultat		5 765 378	4 265 048
Finansinntekter	2, 17	465 729	235 309
Finanskostnader	2, 17	(1 648 047)	(1 460 179)
Netto finansresultat		(1 182 318)	(1 224 870)
Resultat før skattekostnad		4 583 060	3 040 178
Skattekostnad	2, 19	(1 056 601)	(613 566)
ÅRSRESULTAT		3 526 459	2 426 612
Minoritetenes andel av årsresultatet		91 321	36 592
Majoritetenes andel av årsresultatet		3 435 138	2 390 020
Resultat pr. aksje /utvannet resultat pr. aksje (kroner)	21	88,00	61,15



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD DETTE ER NORDEGRUPPEN VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER HØYDEPUNKTER FRA 2020 VARE RESULTATER
 Finans 2020

Norgesgruppen Totalresultatoppstilling – konsern

(Alle beløp i 1000 kroner)	Note	2020	2019
ÅRSRESULTAT		3 526 459	2 426 612
Utvidet resultat			
<i>Utvidede resultatposter som ikke kan bli reklassifisert over resultatet</i>			
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	13	(55 769)	(28 864)
Egenkapitaleffekt fra tilknyttede selskaper	25	23 905	42 579
Andre utvidede resultatposter	19	(2 770)	22 355
Skatt		12 879	1 432
<i>Utvidede resultatposter som kan bli reklassifisert over resultatet</i>			
Sikring	14	(47 533)	(26 699)
Omregningsdifferanser valuta	19	38 648	(7 415)
Skatt		10 457	5 874
Periodens utvidede resultat		(20 182)	9 263
Totalresultat for perioden		3 506 277	2 435 875
Minoritetenes andel av totalresultatet		94 501	38 756
Majoritetenes andel av totalresultatet		3 411 776	2 397 119



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD
 DETTE ER NORGESGRUPPEN
 VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER
 HØYDEPUNKTER FRA 2020
 VARE RESULTATER
 Finans 2020

NorgesGruppen Balance 31. desember – konsern

	Note	2020	2019
<i>(Alle beløp i 1000 kroner)</i>			
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	9	5 006 637	5 338 101
Utsatt skattefordel	19	480 849	220 707
Værdige driftsmidler	7	18 924 319	17 953 578
Investeringseiendom	7	530 703	688 588
Reitt til bruk eiendel	2, 8	17 921 062	17 443 275
Investeringer i tilknyttede selskaper	12	4 020 150	3 582 885
Andre langsiktige fordringer	24	618 347	517 546
Andre finansielle eiendeler	2, 8, 18	1 221 440	1 201 688
Sum anleggsmidler		48 723 507	46 956 377
Omløpsmidler			
Varebeholdning		6 929 327	6 292 072
Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	24	4 568 133	4 901 615
Andre finansielle eiendeler	2, 8, 18	204 668	179 586
Bankinnskudd og kontanter	18	2 524 221	1 630 894
Sum omløpsmidler		14 226 349	13 004 167
SUM EIENDELER		62 949 856	59 960 544



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER
Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER


DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHOLD

NorgesGruppen Balanse 31. desember – konsern

	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital	20	1 824 336	1 824 862
Oppløst egenkapital	2	21 583 120	19 509 934
Minoritetsinteresser		327 517	274 946
Sum egenkapital		23 734 973	21 609 741
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	2, 19	923 128	713 643
Pensjonsforpliktelser	13	668 858	600 812
Langsiktig gjeld	15	3 737 442	5 129 483
Langsiktige leieforpliktelser	2, 8	17 933 081	16 666 508
Andre finansielle forpliktelser	18	48 688	8 428
Sum langsiktig gjeld		23 312 198	23 120 873
Kortiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 125 459	4 918 646
Annen kortiktig gjeld	2, 8, 16	9 653 178	9 626 496
Betalbar skatt	19	1 086 549	682 438
Andre finansielle forpliktelser	18	37 498	2 350
Sum kortiktig gjeld		15 902 685	15 229 930
Sum gjeld		39 214 883	38 350 803
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		62 949 856	59 960 544

Oslo 24. mars 2021
I styret for NorgesGruppen ASA


Knut Harald Johannson
Styrets leder

Sverre Lorentzen
Hilde Vaine
Gunn Størvoold
Ørjan Svanevik
Cisèle Marchand
Jan Magne Børgen

Mats Gunnar Knudsen
Cecilie Blindern Myhre

Runar Hollevik
Konsernsjef



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHold

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE RESULTATER

Finans 2020

NorgesGruppen Oppstilling over endringer i egenkapitalen – konsern

	Note	Innskutt egenkapital		Opplyst egenkapital		Sum	Minoritetsinteresser	Total egenkapital
		Aksje-kapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen egenkapital			
Egenkapital 31.12.18		400 000	1 434 239	(9 030)	17 718 106	19 582 994	259 586	19 842 581
Årets resultat		-	-	-	2 390 020	2 390 020	36 592	2 426 612
Årets utvidede resultat	25	-	-	-	35 339	35 339	2 164	9 263
Årets totalresultat		-	-	-	2 425 359	2 425 359	38 756	2 464 115
Endring i egne aksjer	20	-	-	(347)	(18 143)	(18 490)	-	(18 490)
Transaksjoner med minoriteter		-	-	-	(1 276)	(1 276)	100	(1 176)
Utbeholdt utbytte	20	-	-	-	(625 552)	(625 552)	(23 496)	(649 048)
Transaksjoner med aksjonærene		-	-	(347)	(644 971)	(645 318)	(23 396)	(668 714)
Egenkapital 31.12.19		400 000	1 434 239	(9 377)	19 498 495	21 334 796	274 946	21 609 741
Årets resultat		-	-	-	3 435 138	3 435 138	91 321	3 526 459
Årets utvidede resultat	25	-	-	-	(24 936)	(24 936)	3 180	(20 182)
Årets totalresultat		-	-	-	3 410 202	3 411 776	94 501	3 506 277
Endring i egne aksjer	20	-	-	(525)	(45 466)	(45 991)	-	(45 991)
Opsjoner kjøpt av egne aksjer		-	-	-	(590 000)	(590 000)	-	(590 000)
Utbeholdt utbytte	20	-	-	-	(703 121)	(703 121)	(41 930)	(745 051)
Transaksjoner med aksjonærene		-	-	(525)	(1 338 587)	(1 339 112)	(41 930)	(1 381 042)
Egenkapital 31.12.20		400 000	1 434 239	(9 902)	21 570 110	23 404 467	327 517	23 731 984



Denne filen er forseglet med en digital signatur.

82

NORGESGRUPPEN ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT 2020



INNHOLD DETTE ER NORGESGRUPPEN VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER HØYDEPUNKTER FRA 2020 VARE RESULTATER
Finans 2020

Norgesgruppen Kontantstrømpoppstilling – konsern

	Note	2020	2019
<i>(Alle beløp i 1000 kroner)</i>			
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skattekostnad		4 583 060	3 040 178
Periodens betalte skatt	19	(682 438)	(647 497)
Periodens betalte renter		(1 226 439)	(1 107 760)
Avskrivninger	7, 8, 9	3 753 602	3 644 775
Nedskrivninger	7, 9	491 309	110 270
Verdjusteringer finansielle instrumenter		(1 666)	146
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	13	12 277	11 486
Tap/gevinst ved salg av driftsmidler og finansielle eiendeler		60 331	(4 012)
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	12	(283 916)	(472 155)
Mottatt utbytte fra tilknyttede selskaper	12	226 054	291 234
Endring i varer		(637 255)	(396 150)
Endring i kundefordringer	24	(71 729)	(185 212)
Endring i leverandørgjeld		206 813	(519 423)
Endring i andre tidsavgrensningsposter		1 368 764	803 509
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		7 798 766	4 569 389
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Innbetaling ved salg av varige driftsmidler og investeringseiendom		163 167	316 796
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler og investeringseiendom	7	(3 283 920)	(4 145 316)
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	9	-	(64 341)
Innbetaling ved salg av finansielle anleggsmidler		90 799	3 844
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler		(389 390)	(141 555)
Kjøp av datterselskap, netto etter kontanter		(8 463)	(317 482)
Endring i lån til tilknyttede selskaper	24	(151 610)	496 514
Endring i andre langsiktige fordringer	24	146 933	91 395
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(3 432 484)	(3 760 145)



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NorgesGruppen
 Kontantstrømoppstilling – konsern, forts.

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	15	3 926 147	7 588 583
Utbetaling ved nedbetaling av langsiktig gjeld	15	(5 324 283)	(7 297 840)
Innbetaling av fremleiemønt	8	177 452	164 389
Nedbetaling av hovedstol leierforpliktelser	8	(1 368 918)	(1 291 720)
Endring i kortsiktig gjeld	16	(92 313)	551 689
Utbetaling ved kjøp av egne aksjer	20	(45 991)	(18 837)
Utbetaling av utbytte	20	(745 051)	(652 776)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(3 472 957)	(956 812)
Netto ending i bankinnskudd og kontanter		893 326	(147 268)
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01.		1 630 894	1 778 162
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.		2 524 221	1 630 894



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NorgesGruppen Noter til årsregnskapet

NOTE 1 • REGNSKAPSPRINSIPPER

GENERELL INFORMASJON

NorgesGruppen er en av landets største handelsvirksomheter. Konsernets kjernevirksomhet er detalj- og engrosvirksomhet innenfor daglige forbruksvarer.

NorgesGruppen ASA er et allmennaksjeselskap hjemmehørende i Norge. Selskapet har obligasjons- og sertifikatlån notert på Oslo Børs. Selskapets hovedkontor er i Karenslyst Allé, Oslo, Norge.

Årsregnskapet er godkjent av selskapets styre 24. mars 2021 for vedtak på generalforsamlingen 6. mai 2021.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnlag for utarbeidelse av årsregnskapet

Konsernregnskapet er utarbeidet i henhold til International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortløpninger publisert av International Accounting Standards Board (IASB) og fastsatt av EU. IFRS-standarder og fortløpninger (IFRIC) som er tatt i bruk i 2020 eller som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk, er omtalt avslutningsvis i denne noten.

Konsernregnskapet er utarbeidet basert på historisk kostprinsippet med unntak av finansielle instrumenter som er vurdert til virkelig verdi med verdiendring over resultatet.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet inkluderer NorgesGruppen ASA og underliggende datterselskaper. Note 4 redegjør nærmere for konsernets sammensetning.

Datterselskaper

Datterselskaper er selskaper der NorgesGruppen ASA har direkte eller indirekte kontroll. Kontroll oppnås normalt i de tilfellene hvor konsernet eier mer enn 50 % av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll oppnås til det tidspunkt hvor kontroll opphører.

Datterselskaper regnskapsføres i samsvar med oppkjøpsmetoden. Anskaffelseskost måles til virkelig verdi av vederlaget.

Eventuelle transaksjonskostnader kostnadsføres. Konsernets anskaffelseskost blir fordelt på identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser basert på virkelig verdi på kjøpstidspunktet. Den del av konsernets anskaffelseskost som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler, forpliktelser og betingede forpliktelser klassifiseres som goodwill. Dersom det vesentligste av transaksjonens virkelige verdi kan henføres til identifiserbare eiendeler eller en gruppe av lignende identifiserbare eiendeler eller en gruppe av lignende eiendeler, ikke bare eiendeler, behandles oppkjøpet som kjøp av eiendel, ikke virksomhet. Dette vil være typisk for de fleste eiendomskjøp. I disse tilfellene vil det ikke oppstå goodwill. I de sjeldne tilfeller hvor konsernets andel av virkelig verdi på overtagne eiendeler og forpliktelser ved et virksomhetskjøp overstiger konsernets anskaffelseskost (badwill) gjennomgås alle stegene i oppkjøpsanalysen på nytt. Dersom det etter oppdatert vurdering fortsatt foreligger badwill vil denne innregnes i resultatet.

regnskapet på oppkjøpstidspunktet. Gevinst eller tap ved salg av datterselskaper er presentert som en del av driftsresultatet.

Minoritetenes andel av resultatet etter skatt og andel av egenkapitalen (ikke-kontrollerende interessen) er presentert på egne linjer. Konserntinterne mellomværende, transaksjoner og urealisert internforleste er eliminert i konsernregnskapet.

Urealiserte tap elimineres i utgangspunktet, men vurderes som en indikator på verdifall i forhold til nedskrivning for den overførte eiendel.

Tilknyttede selskaper

Tilknyttede selskaper er selskaper hvor man har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, over den finansielle og operasjonelle styringen. Betydelig innflytelse foreligger normalt ved eierandel mellom 20 og 50 %. Tilknyttede selskaper er behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet. Etter egenkapitalmetoden balanseføres investering i tilknyttede selskaper til

anskaffelseskost på kjøpstidspunktet. Konsernets andel av resultatet i tilknyttede selskaper inkluderer i konsernets driftsresultat fra det tidspunkt betydelig innflytelse oppnås, til det tidspunkt betydelig innflytelse opphører.

Urealiserte gevinster knyttet til transaksjoner med tilknyttede selskaper elimineres i henhold til konsernets eierandel. I utgangspunktet elimineres urealiserte tap, men det foretas en vurdering av hvorvidt nedskrivning av overført eiendel skal gjennomføres.

Valuta

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

NorgesGruppen har ikke datterselskaper med vesentlig virksomhet i andre land enn Norge. NorgesGruppen presenterer konsernregnskapet i norske kroner, som også er morselskapets funksjonelle valuta og presentasjonsvaluta.

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen på balanse dagen. Transaksjoner i utenlandsk valuta innregnes til kursen på transaksjonstidspunktet.

Inntekter

Inntekter innregnes, i samsvar med IFRS 15, til et beløp som gjenspeiler vederlaget som mottas eller forventes mottatt fra kunde i bytte for varer eller tjenester. Dette gjøres basert på en fem-steps modell for vurdering av tidspunkt for inntektstøring og måling av inntekter. Konsernets virksomhet består hovedsakelig av salg av dagligvarer gjennom konsernets engrossvirksomhet og butikker. For de aller fleste inntektstypene vil inntekten være opptjent på leveringstidspunktet.

Salg av varer

Konsernets hovedinntektskilde er salg av varer. Salg av varer består i hovedsak av daglige forbruksvarer fra engros- og detaljvirksomheten. Konsernet har oppfylt sin leveranseforpliktelse





VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

ved leveranse til kunde på det tidspunkt kunden har oppnådd kontroll over varen. Salg av varer resultatføres til transaksjonspris redusert med merverdiafgift og rabatter, ifjv snitt under om lojalitetsprogram. Salg av varer i detaljvirksomheten gjøres i hovedsak opp med kontanter som vederlag eller ved betaling med bank- eller kredittkort. I konsernets engrosvirksomhet er det mest vesentlige kredittsalg. Salg av varer inngår i salgsinntekt i resultatregnskapet. Omfanget av returer er ubetydelig.

Provisjonsinntekter

Konsernet har noe omfang av varer og tjenester som selges på provisjon, som tippetjenester, salg av reise- og gavekort og post i butikker. Provisjonsinntekter inngår i andre driftsinntekter.

Lojalitetsprogram

Konsernet har etablert lojalitetsprogrammet Trumf. Gjennom dette programmet opplever kunden rett til bonus basert på kjøp i butikk. Bonusen gjøres umiddelbart tilgjengelig for kunden og regnskapsføres løpende, i takt med varesalg, som en reduksjon i salgsinntekter og balanseføres som annen kortsiktig gjeld inntil kunden tar ut bonusen.

Salg av tjenester

Salg av tjenester inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet og fordeler seg i hovedsak på virksomhetsområdet detalj, engros og andre aktiviteter. Konsernet selger tjenester i form av kjedemedlemskap, markedsførings tjenester, regnskaps tjenester og tilsvarende til i hovedsak kjøpmannseid virksomhet. Konsernet oppfyller disse leveranseforpliktelsene primært over tid da kunden mottar og forbruker samtidig fordelene av leveransene. I tillegg driver konsernet enkelte franchisekonsept innen servicehandel. Franchiseavgift inntektsføres over tid når tjenestene ytes. Videre mottar konsernet godtgjørelse fra levere randerør for tjenester levert knyttet til varepåfyll i butikkene. Tjenestene inntektsføres i den perioden hvor tjenesten utføres eller over avtaleperioden.

Leieinntekter

Leieinntekter består i hovedsak av utleie av fast eiendom til kjøpmannseid butikkvirksomhet. Leieinntekter som ikke er fremleie inntektsføres lineært over leieperioden og inngår i andre driftsinntekter i resultatregnskapet.

Renteinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter effektiv rentes metode etter hvert som de opptjenes.

Utbytte

Utbytte inntektsføres først når konsernet har en ubetinget rett til å motta utbytte, det vil si når det er vedtatt på avgivende selskaps generalforsamling.

Varige driftsmidler og investerings eiendom

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall. Etterfølgende utgifter balanseføres når det er sannsynlig at fremtidige økonomiske fordeler tilknyttet utgiften vil tilflyte konsernet og når utgiften kan måles pålitelig. Balansert verdi av komponenter som skiftes ut resultatføres på tidspunkt for utskifting. Øvrige reparasjons- og vedlikeholdskostnader resultatføres i den perioden utgiften pådras.

Investerings eiendom

Investerings eiendom er eiendom som ikke benyttes av konsernet, men som eies for å oppnå leieinntekter og/eller verdistigning. Investerings eiendom vises på egen linje i konsernets balanse. På samme måte som for varige driftsmidler føres investerings eiendom i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelt tap ved verdifall.

Varige driftsmidler og investerings eiendom avskrives lineært ved at eiendelens anskaffelseskost, fratrukket en eventuell utrangingsverdi, fordeles over eiendelens brukstid. Tomter avskrives ikke. Driftsmiddelets eller investerings eiendommens avskrivningsmetode, brukstid og utrangingsverdi vurderes på hver balansedag, og endres hvis det er behov for det. Endringer behandles som estimatendring. Hvis utrangingsverdi er høyere enn balanseført verdi, vil eiendelens ikke avskrives. Når betydelige deler av et driftsmiddel eller en investerings eiendom har forskjellig brukstid, avskrives de ulike komponentene hver for seg. Dette vil i hovedsak gjelde fast eiendom.

Gevinster og tap ved avgang av driftsmidler resultatføres under andre driftsinntekter/andre driftskostnader. Gevinster og tap beregnes som differansen mellom salgspris, fratrukket salgs kostnader, og balanseført verdi på salgstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill er forskjellen mellom anskaffelseskost ved kjøp av virksomhet og virkelig verdi av konsernets andel av netto identifiserbare eiendeler. Ved investeringer i tilknyttede selskaper er goodwill klassifisert sammen med investering i tilknyttede selskaper.

Goodwill balanseføres til anskaffelseskost fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. I de sjeldne tilfeller negativ goodwill oppstår ved oppkjøp balanseføres ikke denne, men resultatføres direkte. Det foretas ikke avskrivninger av goodwill. Goodwill fordeles på tilhørende kontantstrømgenererende enhet og blir testet minst årlig for verdifall.

Andre immaterielle eiendeler

Andre immaterielle eiendeler består blant annet av kjøpte varemerker, leveringsrettigheter og husleierettigheter. Egenutviklede varemerker og lignende balanseføres ikke, men resultatføres når utgiften påløper.

Balanseført verdi av andre immaterielle eiendeler

anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger og eventuelle nedskrivninger ved verdifall. Immaterielle eiendeler med begrenset utnyttbar brukstid avskrives lineært over forventet levetid. Varemerker som har ubestemt brukstid avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. Andre identifiserte varemerker vil normalt bli avskrevet over 5-10 år. Balanserte husleierettigheter avskrives over kontraktstestet leieperiode. Avskrivningsmetode og gjenværende brukstid vurderes på hver balansedag. Endringer behandles som estimatendring.

Verdifall på ikke-finansielle anleggsmidler

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller ved indikasjon på verdifall. Andre ikke-finansielle anleggsmidler vurderes for verdifall når det foreligger indikatorer på dette. Testing av verdifall gjennomføres ved at gjennvinnbart beløp av kontantstrømgenererende enhet beregnes og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjennvinnbart beløp er høyeste av bruksverdi og netto salgsverdi. I de tilfeller gjennvinnbart beløp er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning som



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

resultatføres. Når grunnlaget for en nedskrivning ikke lenger er til stede foretas reversering av nedskrivningen. Nedskrivning av goodwill reverseres ikke.

Kontantstrømgenererende enhet defineres som det laveste nivå hvor uavhengige kontantstrømmer kan måles. For NorgesGruppen vil kontantstrømgenererende enhet normalt være på selskapsnivå, da de underliggende enheter i selskapene styres samlet og anses ikke å ha uavhengige kontantstrømmer.

Note 10 redegjør nærmere for metode og forutsetninger som er benyttet i nedskrivningsvurderingene.

Varer

Konsernets varebeholdning består i all vesentlighet av innkjøpte ferdigvarer for videresalg. Varer regnskapsføres til laveste verdi av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost beregnes etter FIFO-metoden. Anskaffelseskost inkluderer utgifter ved anskaffelsen av varene, fratrukket bonuser og rabatter. Felles markedsføringsavtaler innregnes som reduksjon av varekost med unntak av tjenesteelementer som er separate og distinkte fra de kjøpte varene. Disse innregnes som reduksjon av andre driftskostnader. Netto salgsverdi er estimert salgsvederlag fratrukket salgskostnader. Konsernets varebeholdning består hovedsakelig av dagligvarer med høy omløps hastighet. Eventuelle ukurante eller utgåtte varer fjernes og resultatføres løpende. Det vil derfor normalt ikke være ukurants i beholdningen.

Kundefordringer

Kundefordringer balanseføres til amortisert kost fratrukket forventede kreditttap. Forventet kreditttap er estimerte forventede tap over kundefordringenes levetid. Forventet kreditttap innregnes når kredittsalgsrisikoen gjennomføres. Se note 14.

Inntektskatt

Skattekostnaden i konsernets resultatregnskap består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Skattekostnad knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.

Utsatt skatt beregnes med utgangspunkt i forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi av eiendeler og forplik-

telser, samt fremførbare underskudd. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen som gjelder fra og med neste regnskapsår. Det beregnes ikke utsatt skatt på ikke skattemessig fradragsberechtiget goodwill. Utsatt skattefordel balanseføres kun i den grad det forventes at denne kan utnyttes ved fratrekk i annen skattemessig inntekt.

Ytelser til ansatte

Ytelserbaserte pensjonsordninger Pensjonsforpliktelser knyttet til ytelserplaner er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktige forpliktelser. Aktuarielle gevinster eller tap (estimatavikl) føres over totalresultatet. Periodens netto pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Avtalefestet pensjon

Avtalefestet pensjon (AFP) er en ytelsesbasert flerforetaks-innskuddsordning med full resultatføring av pensjonspremien når den påløper.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter regnskapsføres når konsernet blir part i kontraktmessige betingelser knyttet til instrumentet. Finansielle eiendeler og finansiell gjeld klassifiseres på grunnlag av art og formål med instrumentene til kategoriene «finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi over resultatet», «finansielle eiendeler vurdert til virkelig verdi over utvidet resultat» og «finansielle instrumenter vurdert til amortisert kost». Førstegangsinnregning er til virkelig verdi for alle kategorier.

Finansielle instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat

Konsernets finansielle derivater føres til virkelig verdi med verdiendring over resultat så sant instrumentene ikke er

anskaffet for sikringsformål (regnskapsmessig sikring). Foruten derivater har NorgesGruppen ikke andre finansielle instrumenter hvor denne kategorien er relevant.

Finansielle eiendeler med verdiendring over utvidet resultat Eiendeler som er klassifisert som eiendeler med verdiendring midlertidig ført mot egenkapitalen, regnskapsføres til virkelig verdi med verdiendring over utvidet resultat frem til eiendelen avhendes eller nedskrives. Nedskrivninger og gevinster eller tap ved avhendelse resultatføres. Kategorien inneholder utelukkende aksjer i selskaper hvor NorgesGruppen hverken har kontroll, felles kontroll eller betydelig innflytelse. NorgesGruppen har ikke aksjer holdt for spekulasjonformål. Nedskrivninger foretas ved verdifall som vurderes som vesentlig eller varig. Verdifall utover 20 % vurderes alltid som vesentlig.

Finansielle instrumenter til amortisert kost

Eiendeler og gjeld klassifiseres i denne kategorien dersom kontantstrømmene fra instrumentet i hovedsak gjelder renter og hovedstol, samt at konsernets intensjon er å holde instrumentet til forfall. Forpliktelser klassifiseres i denne kategorien med mindre instrumentet er holdt for handelsformål. For både eiendeler og forpliktelser måles instrumentene i etterfølgende perioder til amortisert kost ved å bruke effektiv rentes metode. Effektiv rente blir lik over hele instrumentets levetid.

Avdrag på langsiktige fordringer og gjeld som forfaller innen 12 måneder er klassifisert som henholdsvis omløpsmidler og kortsiktig gjeld. På transaksjonstidspunktet innregnes forventet kreditttap for de neste 12 månedene på utån eller langsiktige fordringer. Deretter foretar konsernet kvartalsvis vurdering av utlåns og garantiporteføljen. Dersom det ved etterfølgende vurderinger foreligger indikatorer på økt risiko for at mislighold skal inntruffe, innregnes forventet tap over levetiden. Indikatorer kan være endring i motpartens kredittverdighet, betalingsstatus, forretningsmessige, finansielle eller økonomiske betingelser. Tapsvestningen reduseres ved etterfølgende vurderinger, dersom risikoen for mislighold reduseres.

Sikring

Sikringsforhold som sikringsbøkføres dokumenteres ved begynnelsen av sikringsforholdet. Sammenhengen mellom sikringsinstrument og objekt, formål og strategi med



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

sikringsforholdet, samt forventet effektivitet dokumenteres. Sikringseffektivitet måles og dokumenteres løpende i sikringsforholdet.

Kontantstrømsikring

NorgesGruppen benytter kontantstrømsikring i forbindelse med sikring av rente og en andel av konsernets valutaeksponering. Målssettingen for NorgesGruppens finansiering og bruk av renteinstrumenter er primært for å dekke konsernets lånebehov til så forutsigbare og lave lånekostnader over tid som mulig. Sikringsinstrumentene føres i balansen til virkelig verdi. Verdiendring som vurderes å være effektiv sikring føres over totalresultatet, og resirkuleres fortløpende over resultat på tidspunkt for rentebetalinger. Verdiendring som vurderes å ikke være effektiv sikring, resultatføres i perioden de oppstår.

Sikring av nettoinvestering i utenlandsk foretak

Konsernet benytter også sikringsinstrumenter for å sikre valutaeksponering på nettoinvestering i utenlandsk virksomhet. Verdiendringer på sikringsinstrumentene som vurderes å være effektiv sikring føres over totalresultatet, og resirkuleres over resultatet ved avhendelse. Verdiendringer som vurderes å ikke være effektiv sikring resultatføres i perioden de oppstår.

Virkelig verdi sikring

Når konsernet foretar virkelig verdi sikring resultatføres løpende verdiendringer på sikringsinstrument og sikringsobjekt.

Operasjonelle sikringsforhold

NorgesGruppen har også operasjonelle sikringsforhold i hovedsak vedrørende valuta. Det foretas ikke regnskapsmessig sikringsbokføring av disse forholdene. Verdiendringer på instrumentene resultatføres løpende.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres anskaffelseskost inkludert kjøpsomkostninger som reduksjon i konsernets egenkapital. Gevinst eller tap ved salg av egne aksjer føres direkte mot egenkapitalen. Opsjoner på tilbakekjøp av egne aksjer føres som kortsiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i konsernets egenkapital.

Utbytte

Utbytte til morselskapets aksjonærer balanseføres som en forpliktelse fra det tidspunkt generalforsamlingen har besluttet utbytteutdeling. Foreslått utbytte for regnskapsåret fremkommer av note 20.

Leieavtaler

IFRS 16 ble implementert fra og med 1. januar 2019, der konsernet som leietaker har innarbeidet alle leieavtaler i balansen. Det er innarbeidet forpliktelse til å betale leie samt tilhørende «rett til bruk av eiendel» for bruk av underliggende eiendel over leieperioden. I prosessen for å identifisere om en kontrakt inneholder en leieavtale, er det vurdert om kontrakten overfører alle økonomiske fordeler ved bruken i leieperioden, rett til å kontrollere bruken og om det er en identifisert eiendel som leverandøren ikke har noen reell rett til å erstatte.

NorgesGruppen har et betydelig omfang av husleieavtaler i tillegg til leiekontrakter knyttet til bil og noen få produksjonsanlegg. Husleiekontraktene benyttes i all hovedsak til egenleid og kjøpmannseid virksomhet innen detalj og servicehandel, og er fordelt over hele landet. Ved førstegangsinnregning av IFRS 16 benyttet konsernet modifisert retrospektiv metode, hvilket innebærer at sammenligningstall ikke ble omarbeidet.

«Rett til bruk»-eiendelen ble innregnet til et beløp tilsvarende leieforpliktelsen, men som følge av forskudsbetaling ble forpliktelsen på innregningstidspunktet noe lavere enn eiendelen. Resultatoppstillingen er påvirket i form av at leiekostnadene flyttes fra andre driftskostnader til avskrivninger og finanskostnader i resultatoppstillingen. EBITDA er økt betydelig som følge av at leiekostnadene tas bort og er blitt erstattet av avskrivninger på «rett til bruk»-eiendelen og rentekostnader som treffer resultatlinjene lenger ned i resultatoppstillingen. Driftsresultatet har dermed også økt, mens resultat før skatt er det mindre endring på. I de første årene blir resultat før skatt noe lavere enn hva det ville vært uten IFRS 16 effektene.

Årsaken til dette er at renteelementet på leieforpliktelsen er høy i starten av leieperioden. I senere leieperioder faller rentekostnadene i takt med at leieforpliktelsen reduseres. IFRS 16 påvirker i tillegg kontantstrømsoppstillingen da leieforpliktelsen som representerer tilbakebetaling av hovedstolen klassifiseres som kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter. Renteelementet er klassifisert som driftselement.

NorgesGruppen valgte å ikke foreta nye vurderinger av om en eksisterende avtale inneholder en leieavtale. Det betyr at gammel vurdering etter reglene i IAS 17 og IFRIC 4 ble opprettholdt, men at regnskapsføringen av disse avtalene ble omarbeidet etter IFRS 16.

Konsernet har videre valgt å ikke innregne kortsiktige leieavtaler (under 12 mnd.) eller eiendeler med lav verdi etter hovedregelen i IFRS 16 for leieavtaler. Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til diverse kontorutstyr. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden.

I vurderingene av leieperioden inkluderes alltid den uoppsigelige perioden av leieavtalen. Den mest vanlige lengden på husleiekontrakter er ti år, men kan i sjeldne tilfeller være opp mot 15 år. Det gjøres i tillegg en vurdering av om det er rimelig sikkert at eventuelle opsjoner blir benyttet. Innen detaljvirksomhet er det vanlig at første opsjonslengde er ti år. NorgesGruppen vurderer om opsjonen(e) skal innregnes basert på en helhetsvurdering, veiledningen i standarden og tidligere erfaring med hensyn på utnyttelse av tilsvarende opsjoner. Opsjonene, som er fremtidige rettigheter og ikke en plikt, gir gode forretningsmuligheter på lengre sikt. I de tilfeller der det foreligger flere perioder med opsjoner er kun den første opsjonen inntatt. Dette innebærer at maksimal lengde på den innregnede leieforpliktelsen vil være 25 år.

Diskonteringsrenten som er benyttet i beregningen av leieforpliktelsen skal være leieavtalens implisitte rente eller, dersom denne ikke lett kan fastsettes, leietakers marginale lånerente for lån med tilsvarende risiko. Den implisitte renten i leieavtalene er lite tilgjengelig. NorgesGruppen valgte i tillegg å bruke modifisert retrospektiv metode, som medførte at konsernet måtte bruke en marginal lånerente ved førstegangsinnregning av eiendelen og forpliktelsen. Det er besluttet at det vil være tilstrekkelig å benytte intervaller på diskonteringsrentene basert på både risiko og vesentlighet. Basert på leieavtalene konsernet innehar vil de mest hensiktsmessige intervallene være en rente som reflekterer en 2-4 års leieperiode, 5-9 års leieperiode og 10-20 års leieperiode. Tilhørende rente er 3, 5 og 10 års diskonteringsrente. Diskonteringsrentene er fastsatt med utgangspunkt i konsernets lånerenter med et tillegg på 1- eller 3 prosentpoeng for å hensynta selvskap/eiespesifikk risiko. Tillegget for 3 prosentpoeng



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



gjelder bare leieavtaler på eiendom med usentral beliggenhet basert på SSBs oversikt over kommuner som ikke anses å være vekstkommuner.

De viktigste modifikasjoner i eksisterende leieavtaler gjelder årlig indeksregulering, endring av leieperiode, herunder oppdatert vurdering av opsjon, endring av pris eller endring i areal. Ved årlig indeksregulering oppjusteres leieforpliktelsen med uendret diskonteringsrente. Dersom man blir enig med utleier om å forlenge leieperioden er dette å betrakte som en kontraktsendring med mindre opsjon for forlengelsen allerede var innregnet i leieforpliktelsen. Her vil leieforpliktelsen måles på nytt med oppdatert diskonteringsrente og tilhørende oppdatert rett til bruk eiendel. Dersom reformering av eksisterende leieavtale medfører endring av pris, blir leieforpliktelsen rekalkulert med oppdatert diskonteringsrente. Endringen medfører ingen resultatteffekt, men føres mot tilhørende rett til bruk eiendel. Dersom modifikasjon i leieavtalen gjelder redusert areal eller kortere leieperiode vil leieforpliktelsen og rett til bruk eiendel måles på nytt og eventuell forskjell resultatføres. Hvis arealet øker, vil leieforpliktelsen oppdateres med tilsvarende endring i rett til bruk eiendel.

NorgesGruppen har også et visst omfang av utleievirksomhet og fremleievirksomhet, både til kjøpmannseie virksomhet innen detail og servicehandel samt et mindre omfang av eksterne leietakere. Standarden har ingen betydelig effekt på regnskapsføringen av utleievirksomheten. For fremleievirksomheten er det innregnet en fordring istedenfor en «rett til bruk» eiendel, samt at andre driftsinntekter er noe redusert, mens finansinntekter har økt noe.

Konsernet benytter seg av kravene i IAS 36 Verdifall på eiendeler ved indikatorer på verdifall på enten rett til bruk eiendel eller fordring fremleie. Eventuelle påviste verdifall kostnadsføres.

Balansføring av leieforpliktelse og bruksrett for overnevnte leieavtaler, har ført til en vesentlig økning i totale eiendeler og forpliktelser. Effekter på både resultatregnskap og balanse for 2019 og 2020 vises i note 2. Effekt av IFRS 16.

Segmentinformasjon
Konsernet rapporterer segmentinformasjon iht. IFRS 8. Konsernet har i det vesentlige kun virksomhet i Norge.

Salg av varer eller tjenester mellom segmentene er basert på prinsippet om armlengdes avstand, det vil si at slike transaksjoner prises som transaksjoner med eksterne parter.

Avsetninger

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en juridisk bindende eller selvpålagt forpliktelse som følge av en tidligere hendelse. Det er også en forutsetning for regnskapsføring at det er sannsynlig at forpliktelsen vil føre til en utbetaling og at forpliktelsen er målbart. Avsetninger regnskapsføres til beste estimat. Dersom det gir vesentlig effekt er forpliktelsen med diskontert med en diskonteringsrentesats før skatt som reflekterer markedssituasjon og risiko spesifikt for den aktuelle forpliktelser. Eksisterende eller mulige forpliktelser som ikke tilfredsstiller kravene til å innregnes som avsetning håndteres som betinget forpliktelse og regnskapsføres ikke.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Rentekostnader, inkludert rentekostnader fra leieforpliktelser, inngår i netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. Nedbetaling av leieforpliktelse inngår i kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter, se note 8. Trekk på kassekreditt er presentert som annen kortsiktig gjeld.

Vesentlige hendelser

NorgesGruppen og øvrige dagligvareaktører mottok i desember et foreløpig varsel om overtredeelsesgebyr for ulovlig samarbeid. For NorgesGruppen er det varslede gebyret på 8,75 milliarder kroner. NorgesGruppen mener at verken bransjenormen, eller praksiseringen av denne, er i strid med konkurranseloven. Det varslede gebyret er vurdert å være en betinget forpliktelse som er redegjort for i note 26.

Konsernregnskapet er videre påvirket av koronapandemien, både i form av omsetningsvekst, spesielt innen virksomhetsområdet detalj, men også ved økte driftskostnader, nedskrivninger og avsetninger for tap. Det henvises til note 11 og note 14 for ytterligere detaljer.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

Følgende nye IFRS-standarder, endringer i standarder og fortolkninger er tatt i bruk i perioden:

INNHOLD	DETTE NORGESGRUPPEN	VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER	HØYDEPUNKTER FRA 2020	VÅRE RESULTATER
Endringer i referanser til konseptuelt rammeverk IFRS-standarder	Endringer i referanser i det konseptuelle rammeverket i IFRS-standarder	Endringene i referansene er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i referansene er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i referansene er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap
Endringer i IFRS 3	Virksomhetssammenslutninger	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap
Endringer i IAS 1 og IAS 8	Definisjonen av vesentlighetsbegrepet	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap
Endringer i IFRS 9, IAS 39 og IFRS 7	Endringer som følge av IBOR-reformen	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap	Endringene i standarden er vurdert å ikke ha vesentlig effekt for NorgesGruppens årsregnskap

Nedenfor vises en oversikt over nye standarder, endringer i standarder og fortolkninger som er offentliggjort, men som konsernet har valgt å ikke ta i bruk i årsregnskapet for 2020. Disse standardene er ikke obligatoriske for regnskapsåret 2020.

Nye standarder	Effektiv dato
IFRS 17 inkl endring ¹⁾	1. januar 2023
Endringer av standarder²⁾	
Endringer i IFRS 16 Leieavtaler	1. juni 2020
Endringer i IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 og IFRS 16	1. januar 2021
Endringer i IFRS 4 Forsikringskontrakter	1. januar 2021
IFRS 3 endring ³⁾	1. januar 2022
Endringer i IAS 1 ⁴⁾	1. januar 2023

1) På tidspunkt for avgivelse av årsregnskapet var ikke disse standardene eller fortolkningene vedtatt av EU.

2) Ikke alle tilfeller er oversatt fra engelsk da offisiell norsk oversettelse ikke foreligger

Konsernet har foreløpig ikke konkludert på den potensielle effekten av nye standarder, endringer i eksisterende standarder eller fortolkninger.

Det forventes ikke at de ikke implementerte standarder vil ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 2 • EFFEKT AV IMPLEMENTERING AV IFRS 16

IFRS 16 Leieavtaler ble implementert fra 1. januar 2019. Ved første gangsinnregning benyttet konsernet modifisert retrospektiv metode, som innebærer at sammenligningstall ikke er omarbeidet. Effekten på resultatregnskap, balanse og kontantstrøm for 2019 og 2020 er vist i de påfølgende oppstillingene. Noteopplysninger relatert til leieavtaler vises i note 8.

Resultatregnskap

	2019		2020		2019		2020	
(Alle beløp er i 1000 kroner)	eks. IFRS 16	eks. IFRS 1	inkl. IFRS 16	inkl. IFRS 16	inkl. IFRS 16	inkl. IFRS 16	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt
Salgsinntekter	98 549 985	87 489 055	98 549 985	87 489 055	-	-	-	-
Andre driftsinntekter	3 010 202	3 004 891	2 835 087	2 826 736	(175 115)	(178 256)	(175 115)	(178 256)
Sum driftsinntekter	101 560 186	90 504 047	101 385 071	90 325 791			(175 115)	(178 256)
Varekostnader	(75 080 735)	(66 798 453)	(75 009 685)	(66 706 578)	71 050	91 875	71 050	91 875
Lønnskostnader	(11 397 380)	(10 637 730)	(11 397 380)	(10 637 730)	-	-	-	-
Andre driftskostnader	(7 684 609)	(7 742 540)	(5 251 638)	(5 434 981)	2 432 951	2 307 559	2 432 951	2 307 559
Av- og nedskrivninger	(2 585 154)	(2 147 427)	(4 244 887)	(3 753 610)	(1 659 733)	(1 606 183)	(1 659 733)	(1 606 183)
Resultat fra tilknyttede selskaper	283 916	472 155	283 916	472 155	-	-	-	-
Sum driftskostnader	(96 463 962)	(86 853 995)	(95 619 693)	(86 060 743)			844 268	793 251
Driftsresultat	5 096 225	3 660 052	5 765 378	4 265 048			669 153	614 995
Finansinntekter	385 110	152 495	465 729	235 309	80 619	82 814	80 619	82 814
Finanskostnader	(512 964)	(352 419)	(1 648 047)	(1 460 179)	(1 135 083)	(1 107 760)	(1 135 083)	(1 107 760)
Netto finansresultat	(127 854)	(199 923)	(1 182 318)	(1 224 870)			(1 054 464)	(1 024 946)
Resultat før skattekostnad	4 968 371	3 460 129	4 583 060	3 040 178			(385 311)	(409 951)
Skattekostnad	(1 141 369)	(703 755)	(1 056 601)	(613 566)	84 768	90 189	84 768	90 189
ÅRSRESULTAT	3 827 002	2 746 374	3 526 459	2 426 612			(300 543)	(319 762)
Minoritetsandel av årsresultat	91 321	36 592	91 321	36 592	-	-	-	-
Majoritetsandel av årsresultat	3 735 680	2 709 781	3 435 138	2 390 020	(300 543)	(319 762)	(300 543)	(319 762)



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



	INNHOLD		DETTE NORGESGRUPPEN		VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER		HØYDEPUNKTER FRA 2020		VARE RESULTATER	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	ink. IFRS 16	ink. IFRS 16	ink. IFRS 16	ink. IFRS 16	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt
									2020	2019
Balanse										
(Alle beløp er i 1 000 kroner)										
EIENDELER										
Anleggsmidler										
Immaterielle eiendeler	5 006 637	5 338 101	5 006 637	5 338 101	5 006 637	5 338 101	5 006 637	5 338 101	-	-
Utsatt skattefordel	480 849	220 707	480 849	220 707	480 849	220 707	480 849	220 707	-	-
Vare driftsmidler	18 924 319	17 953 578	18 924 319	17 953 578	18 924 319	17 953 578	18 924 319	17 953 578	-	-
Investeringseiendom	530 703	688 588	530 703	688 588	530 703	688 588	530 703	688 588	-	-
Reitt til bruk eiendel	-	-	-	-	17 921 062	17 443 275	17 921 062	17 443 275	17 921 062	17 443 275
Investeringer i tilknyttede selskap	4 020 150	3 592 885	4 020 150	3 592 885	4 020 150	3 592 885	4 020 150	3 592 885	-	-
Andre langsiktige fordringer	618 347	517 546	618 347	517 546	618 347	517 546	618 347	517 546	-	-
Andre finansielle eiendeler	96 124	106 180	96 124	106 180	1 221 440	1 201 698	1 221 440	1 201 698	1 125 316	1 095 517
Sum anleggsmidler	29 677 129	28 417 685	29 677 129	28 417 685	48 723 507	46 956 377	48 723 507	46 956 377	19 046 378	18 538 793
Omløpsmidler										
Varebeholdning	6 929 327	6 292 072	6 929 327	6 292 072	6 929 327	6 292 072	6 929 327	6 292 072	-	-
Kortsiktige fordringer	4 568 133	4 901 615	4 568 133	4 901 615	4 568 133	4 901 615	4 568 133	4 901 615	-	-
Andre finansielle eiendeler	44 152	5 916	44 152	5 916	204 668	179 586	204 668	179 586	160 515	173 670
Bankinnskudd og kontanter	2 524 221	1 630 894	2 524 221	1 630 894	2 524 221	1 630 894	2 524 221	1 630 894	-	-
Sum omløpsmidler	14 065 834	12 830 497	14 065 834	12 830 497	14 226 349	13 004 167	14 226 349	13 004 167	160 515	173 670
EIENDELER										
	43 742 963	41 248 082	43 742 963	41 248 082	62 949 856	59 960 544	62 949 856	59 960 544	19 206 893	18 712 462



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



	INNHOLD		DETTE NORGESGRUPPEN		VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER		HØYDEPUNKTER FRA 2020		VARE RESULTATER	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	ink. IFRS 16	ink. IFRS 16	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt
Balanse										
(Alle beløp i 1000 kroner)										
EGENKAPITAL OG GJELD										
Egenkapital										
Innskutt egenkapital	1 824 336	1 824 862	1 824 336	1 824 862	-	-	-	-	-	-
Opplyent egenkapital	22 203 424	19 829 696	21 583 120	19 509 934	(620 304)	(319 762)	-	-	-	-
Minnertelsinteresser	327 517	274 946	327 517	274 946	-	-	-	-	-	-
Sum egenkapital	24 355 277	21 929 503	23 734 973	21 609 741	(620 304)	(319 762)				
Langsiktig gjeld										
Utsatt skatt	1 098 085	803 832	923 128	713 643	(174 958)	(80 189)				
Pensjonsforpliktelser	688 858	600 812	688 858	600 812	-	-				
Langsiktig gjeld	3 737 442	5 129 483	3 737 442	5 129 483	-	-				
Langsiktige leierforpliktelser	-	-	17 933 081	16 688 508	17 933 081	16 688 508				
Andre finansielle forpliktelser	49 688	8 428	49 688	8 428	-	-				
Sum langsiktig gjeld	5 554 074	6 542 554	23 312 198	23 120 873	17 788 124	16 578 319				
Kortsiktig gjeld										
Leverandørgjeld	5 125 459	4 918 646	5 125 459	4 918 646	-	-				
Annren kortsiktig gjeld	7 584 104	7 172 591	9 653 178	9 626 486	2 069 074	2 453 905				
Betalbar skatt	1 086 549	682 438	1 086 549	682 438	-	-				
Andre finansielle forpliktelser	37 498	2 350	37 498	2 350	-	-				
Sum kortsiktig gjeld	13 833 611	12 776 025	15 902 685	15 229 930	2 069 074	2 453 905				
Sum gjeld	19 387 686	19 318 579	39 214 883	38 350 803	19 827 197	19 032 224				
EGENKAPITAL OG GJELD	43 742 963	41 248 082	62 949 856	59 960 544	19 206 893	18 712 462				



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



	INNHOLD		DETTE NORGESGRUPPEN		VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER		HØYDEPUNKTER FRA 2020		VARE RESULTATER	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	eks. IFRS 16	ink. IFRS 16	ink. IFRS 16	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt	IFRS 16 effekt
Kontantstrømsoppstilling										
(Alle beløp i 1000 kroner)										
Resultat før skatt	4 968 371	3 450 129	4 968 371	3 450 129	4 583 060	3 040 178	(385 311)	(409 951)		
Betalte renter	(91 356)	(120 647)	(91 356)	(120 647)	(1 226 439)	(1 107 760)	(1 135 083)	(987 113)		
Av- og nedskrivninger	2 585 154	2 147 427	2 585 154	2 147 427	4 244 887	3 753 610	1 659 733	1 606 183		
Andre poster	(854 868)	(2 034 852)	(854 868)	(2 034 852)	1 197 258	(1 116 640)	1 052 126	918 212		
Netto kontantstrøm fra drift	6 607 301	3 442 057	6 607 301	3 442 057	7 798 766	4 569 389	1 191 465	1 127 332		
Netto kontantstrøm fra investering	(3 432 484)	(3 760 145)	(3 432 484)	(3 760 145)	(3 432 484)	(3 760 145)	-	-		
Nedbetaling av hovedstol leierforpliktelser	-	-	-	-	(1 368 918)	(1 291 720)	(1 368 918)	(1 291 720)		
Innbetaling av fremleienntekt	-	-	-	-	177 452	164 389	177 452	164 389		
Andre poster	(2 281 491)	170 819	(2 281 491)	170 819	(2 281 491)	170 819	-	-		
Netto kontantstrøm fra finansiering	(2 281 491)	170 819	(2 281 491)	170 819	(3 472 957)	(966 512)	(1 191 466)	(1 127 331)		
Netto endring bankinnskudd/kontanter	893 326	(147 268)	893 326	(147 268)	893 326	(147 268)	-	-		
Bankinnskudd/kontanter 01.01	1 630 894	1 778 162	1 630 894	1 778 162	1 630 894	1 778 162	-	-		
Bankinnskudd/kontanter 31.12	2 524 221	1 630 894	2 524 221	1 630 894	2 524 221	1 630 894	-	-		



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER
Finans 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

NOTE 3 • ESTIMATUSIKKERHET

Utarbeidelsen av konsernregnskapet medfører at ledelsen må foreta estimater og skjønnsmessige vurderinger. Estimaterne er foretatt basert på de opplysningene som foreligger samt erfaringer og andre forventninger. Estimaterne blir løpende gjennomgått og vurdert. Endringer i estimater og vurderinger i senere perioder kan påvirke konsernets regnskap. Konsernets mest vesentlige estimater og skjønnsmessige vurderinger er knyttet til følgende poster:

Pensjonsforpliktelse

Pensjonsforpliktelse er beregnet av aktuar og bygger på aktuarielle og økonomiske forutsetninger som for eksempel forutsetning om diskonteringsrente, fremtidig årlig lønnsvekst, turnover og sannsynlig dødelighet. Forutsetningene har vesentlig betydning for pensjonskostnad og balanseførte pensjonsforpliktelser. Se note 13 for ytterligere opplysninger. Følgende tabell viser sensitiviteten ved endring i forutsetningene ved beregning av pensjonsforpliktelser:

(Alle beløp i 1000 kroner)	Diskonteringsrente	Årlig lønns- og G-vekst	Pensjonsregulering	Frivillig avgang
Økning (+)/reduksjon (-) i	+1 %	-1 %	+1 %	+1 %
Periodens pensjonskostnad	1 377	(1 433)	515	(473)
Pensjonsforpliktelsen 31.12.2020	(58 073)	68 758	6 940	(7 767)
			(31 162)	919
				(873)

Leieavtaler

Det er benyttet skjønn ved vurdering av leieperiode og diskonteringsrente for balanseførte rett til bruk eiendeler og leieforpliktelse. Disse vurderingene er basert på beregninger gjort av ledelsen rundt hvordan renten skal beregnes. Se note 1 for beskrivelse av hvilke prinsipper som er benyttet. Når det gjelder vurdering av leieperiode er det brukt skjønn for vurdering rundt om seiskapene med rimelig grad av sikkerhet vil/vil ikke nyttiggjøre seg av opsjonene. Innen detaljvirksomhet er det vanlig at første opsjonslengde er ti år, med påfølgende opsjonsperioder på 5 år. Av den bokførte leieforpliktelsen pr 31.12.2020 er rundt 42 % av verdien knyttet til innregnede opsjoner. Dersom den benyttede diskonteringsrenten hadde blitt redusert med 1 prosentpoeng ville leieforpliktelsen økt med rundt 6,1 %. Ved en økning av diskonteringsrenten på 1 prosentpoeng ville leieforpliktelsen blitt redusert med rundt 5,5 %. Se note 8 for ytterligere opplysninger.

Varige driftsmidler, investeringseiendom og immaterielle eiendeler, herunder goodwill

Det er benyttet skjønn ved vurdering av avskrivningsperiode for driftsmidler, investerings-eiendom og immaterielle eiendeler. Konsernet gjennomfører årlig test for å vurdere verdifall på goodwill og eiendom. For øvrige driftsmidler og immaterielle eiendeler gjøres det en årlig vurdering om det foreligger indikasjon på varig verdifall. Den årlige nedskrivningstesten av goodwill er basert på estimater av fremtidige kontantstrømmer for de tilhørende kontantstrømgenererende enhetene. Estimaterne baserer seg på ledelsens vurderinger av fremtidig utvikling som blant annet lokale konkurranseforhold. Se note 10 for ytterligere beskrivelse av de

vurderinger som er gjort. Norgesgruppen har i 2020 nedskrevet goodwill med totalt MNOK 271,1. Ved en økning i WACC på 1 % ville totale goodwillnedskrivninger i 2020 økt med MNOK 15,7. En reduksjon i WACC på 1 % ville medført en reduksjon av goodwillnedskrivningene på MNOK 6,3 i 2020. En økning i EBIT-marginen på 0,5 prosentpoeng ville medført en reduksjon av goodwillnedskrivningene på 17,5 MNOK. En reduksjon i EBIT-marginen på 0,5 prosentpoeng ville medført en økning i goodwillnedskrivninger på MNOK 93,7.

Avsetninger og periodiseringer i regnskapet

Det er liten bruk av avsetninger for kostnader og inntekter og periodiseringer av regnskapsposter i Norgesgruppen konsernregnskap. Innkjøpskostnadene til Norgesgruppen er i stor grad påvirket av fremforhandlede rabatter, bonuser og markedsstøtte. Avtalene med leverandørene er kortsiktige og rabatter, bonuser og markedsstøtte gjøres hovedsakelig opp månedlig og kvartalsvis. Enkelte av virksomhetsområdene har også kortsiktige bonus- og rabattavtaler med kunder. Avtaler rabatter, bonuser og markedsstøtte er i hovedsak gjort opp før avslutningen av årsregnskapet. Det er derfor begrenset gjenværende estimatusikkerhet knyttet til disse ytelsene når årsregnskapet avlegges. Det er utviklet gode IT-løsninger for å sikre riktig behandling av rabatter og bonuser, se omtale av risikoforhold og risikostyring i årsberetningen.

Klassifisering av bonuser og rabattavtaler med leverandører

Ulike typer leverandørbonus og -rabatter er klassifisert mellom ulike regnskapslinjer. Bonuser og rabatter som er relatert til varekjøpet er presentert som en reduksjon av varekost. Deler av felles markedsføringsavtaler som anses som separate og distinkte fra de kjøpte varene er innregnet som reduksjon av andre driftskostnader. Det er benyttet skjønn i vurderingen rundt hvor stor andel av felles markedsføringsavtaler som fordeles mellom redusert varekost og reduserte andre driftskostnader. Godtgjørelse fra leverandørene for tjenester levert knyttet til varepåfyll i butikkene er i sin helhet klassifisert som annen driftsinntekt.

Følgende regnskapsposter er i størst grad avhengig av estimater

(Alle beløp i 1000 kroner)

Regnskapspost	Note	Forutsetninger	Balansført verdi
Netto pensjonsforpliktelse	13	Aktuarielle og økonomiske forutsetninger	688 858
Leieforpliktelse	8	Estimert leieperiode og diskonteringsrente	20 002 155
Varige driftsmidler og investeringseiendom	7	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	19 455 022
Goodwill	9	Nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	4 911 607
Andre immaterielle eiendeler	9	Estimert levetid og nåverdier av fremtidige kontantstrømmer	95 030



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

NOTE 4 • KONSERNETS SAMMENSETNING

NorgesGruppen består av morselskapet NorgesGruppen ASA og i alt 314 datterselskaper. All vesentlig virksomhet er basert i Norge. De fleste datterselskapene er 100 % eid. I noen selskaper er det minoritetsinteresser, men disse anses ikke å være vesentlige.

De mest vesentlige enhetene innenfor hvert virksomhetsområde i konsernet er listet opp under. Eierandelen som er oppgitt er konsernets direkte eller indirekte eierandel. Eierandel og stemmeandel er lik. Se note 5 for økonomisk informasjon om virksomhetsområdene.

Virksomhetsområdet Detalj:

Virksomhetsområdet består av totalt 79 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
KIWI Norge AS	100 %	Lier
KIWI Minicraft AS	100 %	Lier
NG KIWI Agder AS	100 %	Lier
NG KIWI Buskerud AS	100 %	Lier
NG KIWI Innland AS	100 %	Lillehammer
NG KIWI Midt-Norge AS	100 %	Lier
NG KIWI Nord AS	100 %	Lier
NG KIWI Oslo Akershus AS	100 %	Lier
NG KIWI Rogaland AS	100 %	Lier
NG KIWI Romsdal og Nordmøre AS	100 %	Lier
NG KIWI Vest AS	100 %	Lier
NG KIWI Vestfold Telemark AS	100 %	Lier
NG KIWI Øst AS	100 %	Lier
NG KIWI Møre AS	50 %	Lier
Osloforomat AS	51 %	Lier
Kjøpmannshuset Norge AS	100 %	Oslo
NG Joker Drift AS	100 %	Oslo
NG SPAR Buskerud AS	100 %	Oslo
NG SPAR Innland AS	100 %	Oslo
NG SPAR Nord AS	100 %	Oslo
NG SPAR Rogaland AS	100 %	Oslo
NG SPAR Romsdal og Nordmøre AS	100 %	Oslo
NG SPAR Sør AS	100 %	Oslo
NG SPAR Vest AS	100 %	Oslo
NG SPAR Vestfold Telemark AS	100 %	Oslo
NG SPAR Øst AS	100 %	Oslo
NG SPAR Møre AS	50 %	Herøy
Kjøpmannspartner AS	100 %	Oslo

HØYDEPUNKTER FRA 2020

NorgesGruppen SPAR Midt-Norge AS
 Dagligvare Gruppen Tromsø AS
 MENY AS
 NG MERY Buskerud AS
 NG MERY Midt-Norge AS
 NG MERY Sør AS
 NG MERY Vest AS
 NG MERY Vestfold Telemark AS
 NG MERY Øst AS
 NG MERY Østfold AS
 NG MERY Østlandet AS
 Helgø MERY Rogaland AS
 NG MERY Møre AS

Virksomhetsområdet Engros:

Virksomhetsområdet består av totalt 21 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
ASKO Norge AS	100 %	Oslo
ASKO Agder AS	100 %	Lillesand
ASKO Drammen AS	100 %	Lier
ASKO Hedmark AS	100 %	Ringsaker
ASKO Midt-Norge AS	100 %	Tromsheim
ASKO Molde AS	100 %	Molde
ASKO Nord AS	100 %	Tromsø
ASKO Oppland AS	100 %	Nord-Aurdal
ASKO OSLOFJORD AS	100 %	Gjøssdal
ASKO Rogaland AS	100 %	Holmestrand
ASKO Sentrallager AS	100 %	Vestby
ASKO Sentrallager Kjøtt AS	100 %	Vestby
ASKO Vest AS	100 %	Bergen
ASKO Vestfold-Telemark AS	100 %	Bergen
ASKO Øst AS	100 %	Larvik
Storcash Norge AS	100 %	Vestby

Virksomhetsområdet Eiendom:

Virksomhetsområdet består av totalt 162 selskaper.

Virksomhetsområdet eier i hovedsak eiendom for utleie til dagligvarevirksomhet.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

Virksomhetsområdet Merkevare:

Virksomhetsområdet består av totalt 16 selskaper.

Datterselskap	Eierandel	Kontor
Bakehuset AS	100 %	Oslo
Joh. Johannison Kaffe AS	100 %	Oslo
Solberg & Hansen AS	100 %	Oslo
Matbørsen AS	100 %	Stokke
Unil AS	100 %	Oslo

Andre aktiviteter:

Datterselskap	Eierandel	Kontor
Tiger AS	100 %	Oslo
Kaffebrønnet AS	50 %	Oslo

NOTE 5 • SEGMENTINFORMASJON

Pr. 31. desember 2020 har konsernet virksomhetsområdene engros, detalj, merkevare, eiendom og andre aktiviteter. Virksomhetsområdene inkluderer datterselskaper. Inntekt på investering i samtlige tilknyttede selskap er fra og med 2020 inkludert i andre aktiviteter. Sammenligningstall er omarbeidet. Segmentinformasjonen er rapportert etter IFRS eks. IFRS 16.

Virksomhetsområdet engros innebefatter engrosselskapene og storcash. Engrosvirksomheten omsetter varer til egenleid og kjøpmannseid butikkvirksomhet, kiosk- og servicehandel, servering og storkusholdning.

Virksomhetsområdet detalj består av egenleid butikkvirksomhet innen dagligvare gjennom konseptene MENY, Jacobs, EUROSPAR, SPAR, Joker, CC Dagligvare og KIWI, samt profilhensene som driver konseptene for både egenleide og kjøpmannseide butikker.

Virksomhetsområdet merkevare er definert å omfatte i hovedsak Unil (egne merkevarer), samt Bakehuset, Matbørsen og Joh. Johannison Kaffe samt produksjonseiendom knyttet til selskapene.

Eiendomsområdet består av eiendom primært innen detaljsegmentet, i den grad disse er skilt ut i egne selskaper.

Andre aktiviteter består av blant annet servicehandel, tilknyttede selskaper og administrative selskaper. Omfanget av andre aktiviteter er vist samlet. IFRS 16 effekter er ikke allokert til de ulike virksomhetsområdene og tilhørende resultatposter er derfor inkludert under andre aktiviteter.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD	DETTE NORGESGRUPPEN			VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER			HØYDEPUNKTER FRA 2020			VÅRE RESULTATER		
		Engros	Detalj	Merkevarer	Eiendom	Andre aktiviteter/ eliminering	Konsern	Finans 2020				Konsern
(Alle beløp i 1000 kroner)												
Segmentresultat 2020												
Totale segmentinntekter	79 237 980	64 885 472	13 001 101	431 809	2 544 116	160 100 478						
Inntekter mellom segmentene	(44 853 727)	-	(12 078 637)	(318 435)	(1 464 607)	(68 715 407)						
Sum driftsinntekter	34 384 254	64 885 472	922 463	113 374	1 079 509	101 385 071						
Av- og nedskrivninger	(478 126)	(1 236 626)	(184 532)	(129 342)	(2 216 261)	(4 244 887)						
Driftsresultat	1 373 465	3 030 418	412 930	209 398	739 167	5 765 378						
Netto finansresultat	(34 053)	10 564	(29 190)	(67 816)	(1 061 824)	(1 182 318)						
Resultat før skatt	1 339 412	3 040 982	383 741	141 583	(322 657)	4 583 060						
Segmentresultat 2019												
Engros												
Totale segmentinntekter	69 925 406	54 438 101	11 498 566	498 293	2 779 462	139 139 828						
Inntekter mellom segmentene	(36 750 663)	-	(10 522 512)	(327 275)	(1 213 587)	(48 814 037)						
Sum driftsinntekter	33 174 743	54 438 101	978 054	171 019	1 565 875	90 325 791						
Av- og nedskrivninger	(479 628)	(1 054 326)	(141 194)	(163 820)	(1 914 643)	(3 753 610)						
Driftsresultat	949 864	1 681 116	348 499	234 940	1 050 628	4 265 048						
Netto finansresultat	(51 076)	42 856	(9 538)	(68 842)	(1 138 270)	(1 224 870)						
Resultat før skatt	898 788	1 723 972	338 961	166 098	(87 642)	3 040 178						

NORGESGRUPPEN ÅRS- OG BÆREKRAFTSRAPPORT 2020

98



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD

DETTE NORGESGRUPPEN

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE RESULTATER

Finans 2020

NOTE 6 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTJØRSELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i tabellen er i 1000 kroner)

	2020	2019
Lønninger	9 278 778	8 551 818
Arbeidsgeværavgift	1 267 123	1 228 196
Pensjonskostnader (note 13)	411 593	391 132
Andre ytelser	439 886	466 584
Sum	11 397 380	10 637 730

Antall årsverk sysselsatt 15 023 15 069

Antall ansatte 29 561 27 564

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 18 882 i konsernet (TNOK 20 579 pr. 31.12.2019).

(Alle tall i hele kroner)

Ytelser til konsernsjef	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Utbetalt andre ytelser	Opplyst pensjon (ikke utbetalt)
Runar Hollevik	2020 7 576 891	3 385 800	341 361	3 421 136
	2019 7 383 159	3 300 000	449 582	3 146 464

Runar Hollevik er tilknyttet selskapets innskuddsbaserte pensjonsordning for lønn over 12 G og har rett til pensjon fra fylte 62 år. Konsernsjefen er berettiget et sluttvederlag på 24 måneder dersom selskapet bringer ansettelsesforholdet til opphør før fylte 62 år.

Ytelser til ledende roller 2020	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Utbetalt andre ytelser	Opplyst pensjon (ikke utbetalt)
Øyvind Andersen	5 147 560	2 355 151	315 851	2 920 643
Mette Lier ¹⁾	3 790 782	1 684 432	251 751	1 021 319
Per Roskifte ²⁾	802 785	-	38 477	15 473
Johan Johansson	4 052 830	971 678	202 819	1 200 681
Stein Rømmerud ³⁾	1 876 980	8 750	187 860	251 704

1) NorgesGruppen har gitt lån til Mette Lier. Lånesaldo er 38 378 kr. pr. 31.12.2020. (101 978 kr. pr. 31.12.2019).

2) Fradatte 31. mars 2020. Opplyst beløp for 2020 er frem til denne dato.

3) Tiltådt 1. april 2020. Opplyst beløp for 2020 gjelder fra denne dato og til året.

Ytelser til ledende roller 2019	Utbetalt lønn	Utbetalt bonus	Utbetalt andre ytelser	Opplyst pensjon (ikke utbetalt)
Øyvind Andersen	5 030 991	2 282 342	347 026	2 268 854
Mette Lier ¹⁾	3 614 920	1 632 000	324 819	934 119
Per Roskifte	3 426 865	1 525 227	313 420	85 287
Johan Johansson	3 961 341	934 575	311 834	1 056 267

1) NorgesGruppen har gitt lån til Mette Lier. Lånesaldo er 101 978 kr. pr. 31.12.2019. (165 578 kr. pr. 31.12.2018).

Det er etablert retningslinjer for godtjøreise til ledende ansatte i NorgesGruppen ASA. Godtgjørelsen omfatter i det vesentlige fast lønn som normalt reguleres en gang pr. år etter individuell vurdering. Ledende ansatte har bilordning etter konsernets retningslinjer. Bonus til konsernsjefen og ledende personer består av en langsiktig bonusordning. Bonusordningen har til hensikt å ivareta fokuset mot den langsiktige verdiskapningen i konsernet. Ordningen er knyttet opp til oppnåelse av nøkkeltallet avkastning på anvendt kapital. Den er ikke tidsbestemt, og har en maksimal uttelling på 6 månedslønner pr. år. Bonusordningen er besluttet av styret og løper inn til styret beslutter å endre ordningen. Det er i regnskapet for 2020 avsatt maksimal bonusinnskudd for de ledende ansatte i den langsiktige bonusordningen. Spesifisert bonus i oppstillingen over for er utbetalingen i det enkelte regnskapsår, opplyst året før. Det foreligger ikke programmer for opsjoner eller utdeling av aksjer til ansatte i NorgesGruppen ASA.

NorgesGruppen har innskuddsbasert tjenestepensjon. Enkelte ledende personer har rett til pensjon fra fylte 62 år hvorav noen med avtale for pensjon over drift tilsvarende 60 % av lønn.

Erklæring som omhandler ytelser til ledende ansatte vil bli behandlet på ordinær generalforsamling 6. mai 2021. For 2020 har fastsettelsen av lønn og godtgjørelser for ledende ansatte blitt gjennomført i tråd med den avgitte erklæringen for det året.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORDEGRUPPEN

INNHold

Finans 2020

NOTE 7 • VARIGE DRIFTSMIDLER OG INVESTERINGSEIENDOM

(Alle beløp i 1000 kroner)

Regnskapsåret 2020	Tomter og bygninger	Driftslesere og inventar	Sum varige driftsmidler	Investerings-eiendom
Anskaffelseskost 01.01.20	13 623 287	21 879 926	35 503 213	1 196 855
Tilgang nye konsernselskaper	-	-	-	7 378
Tilgang	1 246 686	2 028 780	3 275 466	6 091
Avgang	(194 277)	(981 708)	(1 175 985)	(8 142)
Reklassifiseringer	(117 769)	261 897	144 128	(144 128)
Anskaffelseskost 31.12.20	14 557 927	23 188 895	37 746 822	1 058 154
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.20	3 221 103	14 328 532	17 549 636	508 367
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsernselskaper	-	-	-	3 538
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(57 442)	(901 222)	(958 664)	372
Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	22 852	-	22 852	(22 852)
Årets avskrivninger	347 230	1 686 446	2 033 676	38 026
Årets nedskrivninger	20 833	154 170	175 003	-
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.20	3 554 576	15 267 926	18 822 502	527 452
Balansført verdi 31.12.20	11 003 351	7 920 969	18 924 319	530 703

Utbetalt honorar til medlemmer i styret, valgkomité, revisjonsutvalg, kompensasjonsutvalg og observatører i styret i 2020.

Ordinært styrehonorar	Valgkomité	Kompensasjonsutvalg	Revisjonsutvalg	Totalt
Knut Hartvig Johannsson ¹⁾	45 000	40 000	83 750	677 500
Hilce Vatne	296 250	30 000	83 750	410 000
Sverre Lorentzen	296 250	30 000	83 750	296 250
Jan Magne Borgen	296 250	30 000	83 750	380 000
Lise Hanne Midtgaard	296 250	30 000	83 750	296 250
Guri Stenvold	296 250	30 000	83 750	296 250
Gisele Marchand ²⁾	296 250	30 000	83 750	430 000
Øjan Svarevik	296 250	30 000	83 750	326 250
Mats Gunnar Knudsen	296 250	30 000	83 750	296 250
Cecilie Blirndem Myhre	296 250	30 000	83 750	296 250
Stian Kvalvaag	148 125	30 000	83 750	148 125
Tine Dahlstrøm	148 125	30 000	83 750	148 125
Morten Correllussen	35 000	30 000	83 750	35 000
Knut Hage	35 000	30 000	83 750	35 000
Odd Sverre Larsen	35 000	30 000	83 750	35 000
Totalt	3 555 000	100 000	301 250	4 106 250

1) Styreleder og leder for kompensasjonsutvalget.

2) Leder for revisjonsutvalget.

Godtgjørelser til revisor (eks. MVA)

	2020	2019
(Alle beløp i 1000 kroner)		
Lovpålagt revisjon: Deloitte AS	11 928	11 525
Andre attestasjonstjenester	877	1 446
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 381	1 302

Deloitte Advokatfirma AS, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 1 199 i 2020 (TNOK 857 i 2019).



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 8 • LEIEAVTALER

Regnskapsåret 2019	Tomter og bygninger	Driftsløse og inventar	Sum varige driftsmidler	Investerings- eiendom
Anskaffelseskost 01.01.19	11 851 466	20 650 614	32 502 079	1 077 672
Tilgang nye konsesjonskøper	442 228	176 076	618 304	18 317
Tilgang	1 749 006	1 916 907	3 665 913	34 277
Avgang	(283 640)	(920 472)	(1 204 112)	(13 282)
Reklassifiseringer	(135 772)	56 801	(78 971)	79 971
Anskaffelseskost 31.12.19	13 623 287	21 879 926	35 503 213	1 196 955
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.19	2 827 563	13 425 370	16 252 933	455 002
Akkumulerte av- og nedskrivninger i nye konsesjonskøper	65 162	114 339	179 501	7 596
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(18 278)	(886 150)	(904 428)	(11 404)
Reklassifiseringer akkumulerte av- og nedskrivninger	(152)	-	(152)	152
Årets avskrivninger	330 696	1 636 540	1 967 236	42 627
Årets nedskrivninger	16 113	38 433	54 546	14 394
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.19	3 221 103	14 328 532	17 549 636	508 367
Balansført verdi 31.12.19	10 402 184	7 551 394	17 953 578	688 588

Økonomisk levetid
Avskrivningsplan

50–100 år
Lineær

3–20 år
Lineær

Tomter
avskrives ikke

Leieavtaler er omtalt i note 8.

Balansført verdi av tomter og bygninger som er pantsatt som sikkerhet for lån fra finansinstitusjoner (note 15) er TNOK 94 162 pr. 31.12.2020 (TNOK 112 811 pr. 31.12.2019).

Virkelig verdi av konsernets investerings eiendom er estimert til MNOK 1 392 pr. 31.12.2020 (MNOK 1 447 pr. 31.12.2019). Det er ikke benyttet uavhengig takstmann ved verdsettelsen av investerings eiendom. Verdsettelsen er basert på ikke observerbare markedstata (Nivå 3). Virkelig verdi er beregnet ved hjelp av fremtidig forventede kontantstrømmer for hver enkelt eiendom, fratrukket direkte eierkostnader, nedskrevet med individuelle risikostørrelse avkastningskrav. Avkastningskravene som er benyttet ligger mellom 5,5 % og 13,2 %. Inntektstilførte leieinntekter fra investerings eiendom i 2020 er MNOK 104,7 (MNOK 98,7 i 2019). Direkte kostnader knyttet til investerings eiendommene har i 2020 vært MNOK 15,4 (MNOK 14,8 i 2019).

Konsernet som leietaker
Norgesgruppen har et betydelig omfang av husleieavtaler til leiekontrakter knyttet til biler og noen få produksjonsanlegg. Leieforhold som gjelder husleieavtaler består av minimumsleie og/eller en prosent av den årlige salgsinntekt eksklusive merverdiavgift som leietaker oppnår i leieobjektet. Minimumsleien er knyttet til konsumprisindeksen og reguleres en gang pr. år.

Variabile leiebetalinger
I tillegg til de bokførte leieforpliktelsene har konsernet variable leiebetalinger. Eksempler på slike er omsetningsbasert husleie og kilometergodtgjørelse ved leasing av biler. Slike variable betalinger er ikke inkludert i leieforpliktelsene og resultatføres på tidspunktet de oppstår.

Opsjoner
Normal kontraktperiode er 5–10 år med mulighet for utøvelse av opsjon for forlengelse av leieforholdet. Opsjonene gir mulighet for å forlenge kontraktperioden med en eller flere perioder med en varingsfrist på normalt 6–12 måneder før utløpet av innværende kontraktperiode. Opsjonene er basert på ordinær justering av konsumprisindeksen eller reforhandling etter markedsvilkår.

Unntaksregler benyttet
Norgesgruppen har valgt å benytte å ikke innregne kortsiktige leieavtaler (under 12 mnd) eller eiendeler med lav verdi (under 5 000 USD). Eiendeler med lav verdi knytter seg i all hovedsak til diverse kontorutstyr. Leiebetalinger for slike leieavtaler resultatføres lineært over leieperioden.

Retten til bruk eiendeler	Husleie	Annet*	Sum
(Alle beløp i 1000 kroner)			
Balansført verdi 01.01.20	17 047 163	396 112	17 443 275
Tilgang	2 441 456	183 666	2 625 121
Avgang	(397 308)	(90 294)	(487 602)
Årets avskrivninger	(1 534 652)	(125 081)	(1 659 733)
Balansført verdi 31.12.20	17 556 659	364 404	17 921 062

Ved førstegangsinnregning 01.01.19	Husleie	Annet*	Sum
Tilgang	17 098 872	489 990	17 588 861
Avgang	1 702 786	51 380	1 754 166
Årets avskrivninger	(289 705)	(2 864)	(292 569)
Årets avskrivninger	(1 464 789)	(141 394)	(1 606 183)
Balansført verdi 31.12.19	17 047 163	396 112	17 443 275

*Annet består av leie av biler samt produksjonsanlegg

Økonomisk levetid
Avskrivningslid

1–5 år
Lineær

1–25 år
Lineær



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE RESULTATER

Finans 2020

Leieforpliktelser

Udiskonterte leieforpliktelser og forfall på leiebetalingene

	Uppsigelig forpliktelse	Opsjon	Sum
Forfall innen ett år	2 109 872	180 084	2 289 957
Forfall innen to år	1 908 136	332 149	2 240 285
Forfall innen tre år	1 703 739	489 172	2 192 911
Forfall innen fire år	1 523 621	598 843	2 122 464
Forfall innen fem år	1 359 747	662 586	2 022 332
Forfall senere enn fem år	5 430 820	11 917 206	17 348 026
Totale udiskonterte leieforpliktelser 31.12.20	14 035 936	14 180 039	28 215 975

Oppsummering av leieforpliktelsene i konsernregnskapet

	Husleie	Annet	Sum
Balanserte leieforpliktelser 01.01.20	18 718 209	404 204	19 122 413
Tilgang nye leieforpliktelser	2 559 806	183 666	2 743 472
Avgang leieforpliktelser	(403 810)	(80 452)	(484 262)
Betaling av leieforpliktelser (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	(2 363 647)	(140 904)	(2 504 551)
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	1 112 402	22 681	1 135 083
Totale balanserte leieforpliktelser 31.12.20	19 622 960	379 195	20 002 155
Kortsiktige leieforpliktelser med forfall innen 12 måneder	1 983 123	105 950	2 089 074
Langsiktige leieforpliktelser med forfall senere enn 12 måneder	17 659 837	273 244	17 933 081

Ved første gangsinnregning 01.01.19

	Husleie	Annet	Sum
Tilgang nye leieforpliktelser	18 484 700	488 990	18 973 690
Avgang leieforpliktelser	1 721 947	51 380	1 773 328
Betaling av leieforpliktelser (innregnet i kontantstrømoppstillingen)	(329 987)	(2 898)	(332 885)
Rentekostnad på leieforpliktelsen (innregnet i resultatregnskapet)	(2 243 650)	(155 830)	(2 399 480)
Totale balanserte leieforpliktelser 31.12.19	1 085 189	22 562	1 107 760
Kortsiktige leieforpliktelser med forfall innen 12 måneder	18 718 209	404 204	19 122 413
Langsiktige leieforpliktelser med forfall senere enn 12 måneder	2 289 942	153 963	2 443 905
	16 418 267	250 241	16 668 508

Av den balanserte leieforpliktelsen er ca. 42 % relatert til innregnede opsjoner. Gjennomsnittlig

gjenværende uppsigelig leieperiode på husleiekontraktene er rundt 5,5 år. Det er innregnet opsjoner i rundt 2/3 av husleiekontraktene. Gjennomsnittlig innregnet opsjonsperiode pr 31.12.20 er i overkant av 8 år.

Det er i løpet av regnskapsåret inngått enkelte leieavtaler som konsernet er bundet av, men der leieavtalen ennå ikke er innregnet. Fremtidig forpliktelse knyttet til disse avtalene er estimert å være 232 MNOK pr 31.12.2020.

Oppsummering av resultatførte leiekostnader:

	2020	2019
Kostnadsført variabel leie	240 230	198 564
Leiekostnader relatert til kortsiktige leieavtaler og eiendeler med lav verdi	212 267	203 925
Totale resultatførte leiekostnader	452 497	402 489

Konsernet som utleier

Norgesgruppen inngår leieavtaler som fremleies videre til kjøpsmannsleide selskaper. Fremleieavtalene spiller normalt sett viktigere i innleiekontrakten og disse anses dermed å være finansielle leieavtaler. I og med at bruksrettigheten overføres i sin helhet til fremleietaker innregner ikke konsernet en rett til bruk eiendel, men en fordring mot fremleietaker i stedet. Fordringen reduseres med leieinnbetalingene i leieperioden og med tilhørende renteinntekt som resultatføres. Pr 31.12.2020 var den balanserte fordringen relatert til fremleieavtalene MNOK 1 286. Leieforpliktelsen som Norgesgruppen har mot årdeiler innregnes på vanlig måte.

Innleieavtaler til andre eksterne gjelder som oftest lokaler der Norgesgruppen leier store deler av lokalene og fremleier deler av lokalene til en eller flere eksterne fremleietakere. Fremleien til eksterne vil som oftest ikke gjelde mer enn 20-30 % av det innleide lokalene. Ut ifra vesentlighetsbetraktninger og omfanget av slike kontrakter er slike fremleiekontrakter ansett å være operasjonelle leieavtaler. Innleieavtalen er i sin helhet innregnet som en bruksretteleide.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

NOTE 9 • IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Regnskapsåret 2020			
Anskaffelseskost 01.01.20	7 662 245	549 746	8 211 991
Tilgang	6 250	736	6 985
Avgang	-	(32 548)	(32 548)
Anskaffelseskost 31.12.20	7 668 495	517 934	8 186 428
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.20	2 485 833	388 056	2 873 890
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	-	(32 548)	(32 548)
Årets avskrivninger	-	22 013	22 013
Årets nedskrivninger	271 054	45 383	316 436
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.20	2 756 887	422 904	3 179 791
Balansført verdi 31.12.20	4 911 607	95 030	5 006 637
Regnskapsåret 2019			
Anskaffelseskost 01.01.19	7 186 054	543 448	7 729 502
Tilgang	513 204	32 672	545 877
Avgang	(37 013)	(25 375)	(62 388)
Reklassifiseringer	-	(1 000)	(1 000)
Anskaffelseskost 31.12.19	7 662 245	549 746	8 211 991
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.19	2 482 168	374 264	2 856 432
Avgang akkumulerte av- og nedskrivninger	(25 966)	(25 200)	(51 166)
Årets avskrivninger	-	28 739	28 739
Årets nedskrivninger	29 632	10 253	39 885
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.19	2 485 833	388 056	2 873 890
Balansført verdi 31.12.19	5 176 412	161 690	5 338 101
Økonomisk levetid	Ingen	5 – 20 år	
Avskrivningsplan		Lineær	

Fordring fremleie		
Balansført verdi 01.01.20	1 269 187	
Tilgang	114 163	
Avgang	(686)	
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømpstillingen)	(177 452)	
Renteinntekt på fordring fremleie (innregnet i resultatregnskapet)	80 619	
Balansført verdi 31.12.20	1 285 831	
Kortsiktige fordring fremleie med forfall innen 12 måneder	160 515	
Langsiktige fordring fremleie med forfall senere enn 12 måneder	1 125 316	
Ved første gangsinnregning 01.01.19	1 378 217	
Tilgang	14 351	
Avgang	(34 711)	
Innbetaling av fremleieinntekt (innregnet i kontantstrømpstillingen)	(164 389)	
Renteinntekt på fordring fremleie (innregnet i resultatregnskapet)	75 719	
Balansført verdi 31.12.19	1 269 187	
Kortsiktige fordring fremleie med forfall innen 12 måneder	173 670	
Langsiktige fordring fremleie med forfall senere enn 12 måneder	1 095 517	

Fordring fremleie er i balansen presentert som en del av andre finansielle eiendeler. Konsernets ikke-neddiskonterte leiebetalinger som mottas etter dato for rapportering er presentert under:

Udlis-konterte fordringer fremleie og forfall på leieinntektene eks. opsjoner

Forfall innen ett år	160 515
Forfall innen to år	149 362
Forfall innen tre år	132 088
Forfall innen fire år	105 242
Forfall innen fem år	96 184
Forfall senere enn fem år	207 961
Totale udlis-konterte fordringer fremleie 31.12.20	861 352

Konsernets leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler er presentert i tabellen under:

Leieinntekter fra operasjonelle leieavtaler	2020	2019
Leieinntekter fra maskiner og utstyr	14 111	12 805
Leieinntekter knyttet til variable leiebetalinger	201 320	196 871
Annen leieinntekt	49 987	59 512
Totale inntekter fra operasjonelle leieavtaler	265 418	269 188

Inntekter fra operasjonelle leietaker er inkludert i andre driftsinntekter.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER
Finans 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

prognoseperioden baserer seg på fastsatte prognoser og budsjetter, ledelsens erfaringer, samt forventninger til markedsutviklingen der virksomheten drives. Etter den eksplisitte prognoseperioden på fem år, er kontantstrømmen for terminalverdien ekstrapolert med en konstant nominell vekstrate på 2,0 %, tilsvarende estimatet på forventet langsiktig inflasjon i Norge. Kontantstrømmene skal fastsettes med utgangspunkt i den tilstand CGUene er i og bruken av disse. Følgelig er ikke investeringer som vesentlig forbedrer CGUenes ytelse hensyntatt i de estimerte kontantstrømmene. I en normal driftssituasjon forsettes det at reinvesteringer vil være gjennomsnittlig vedlikeholdsinvesteringer for CGUene, og dermed et normalisert forhold mellom investeringer og driftsinntekter på lang sikt. For CGUer som er i en vekstfase er investeringsnivået individuelt fastsatt frem til normaliseringsperioden, hvilket påvirker det fremtidige forholdet mellom investeringer og inntekter.

Diskonteringsatsene som benyttes er basert på en vektet kapitalkostnadsmodell (WACC), som reflekterer kapitalkostnadene til egenkapital og gjeld. Kapitalkostnadene til egenkapitalen er utledet ved bruk av kapitalverdimodellen (CAPM). Diskonteringsrenter estimeres for de forskjellige virksomhetsområdene, og ligger i intervallet 7,3 til 10,0 % (2019: 6,7 til 8,9 %) etter skatt.

NorgesGruppen har benyttet forventede kontantstrømmer og diskonteringsrenter etter skatt i sine vurderinger. Konklusjonen ville ikke ha endret seg om kontantstrømmer og diskonteringsrenter før skatt var benyttet. Diskonteringsrenter før skatt er beregnet ved hjelp av en iterativ metode.

Vi viser til note 3 for opplysninger om sensitivitetsanalysen knyttet til endringer i forutsetningene for nedskrivningsvurderingen.

I 2020 er det foretatt nedskrivninger med totalt MNOK 490,9 (MNOK 108,8 i 2019). Dette er fordelt på goodwill med MNOK 271,1 (MNOK 29,6 i 2019), andre immaterielle eiendeler med MNOK 45,4 (MNOK 10,3 i 2019) og driftsmidler med MNOK 174,4 (MNOK 68,9 i 2019). Nedskrivningene fordeler seg på flere CGUer og er i hovedsak innenfor «andre aktiviteter» med MNOK 413,7 (MNOK 18,3 i 2019) og detalj med MNOK 47 (MNOK 53,5 i 2019). Det er ikke foretatt nedskrivninger av rett til bruk eiendeler i 2020.

Nedskrivningene er dels relatert til effekter av covid-19. Det er for øvrig ingen spesielle enkelt-hendelser som er årsak til nedskrivningene.

Goodwill spesifisert på virksomhetsområder:	Balansført 31.12.2020	Balansført 31.12.2019
Ergosvirksomhet	337 307	337 307
Delaktivvirksomhet	3 861 184	4 084 548
Merkevarer	656 316	661 086
Eiendom	2 377	2 377
Annet	54 423	91 095
Sum	4 911 607	5 176 412

Se note 10 for informasjon om nedskrivningsvurderinger og goodwill pr. kontantgenererende enhet.

NOTE 10 • NEDSKRIVNINGSVURDERINGER

Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid avskrives ikke, men skal årlig testes for mulig verdifall, og ved indikasjon på verdifall. NorgesGruppen gjennomfører sine årlige tester for verdifall i fjerde kvartal. NorgesGruppen har per 31.12.2020 ingen immaterielle eiendeler med ubestemt levetid. Goodwill ervervet ved virksomhetssammenslutninger er allokert til individuelle kontantgenererende enheter (CGUer).

Testingen av verdifall gjennomføres ved at gjenvinnbart beløp per CGU estimeres og sammenlignes med bokført verdi av enhetens netto eiendeler. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av bruksverdi og, hvor relevant, netto salgsverdi.

Bruksverdi er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmemodeller. De estimerte kontantstrømmene reflekterer NorgesGruppens økonomiske prognoser, budsjetter og strategiplaner over en periode på fem år.

Nøkkelforutsetningene som NorgesGruppen benytter i sine beregninger av bruksverdier er EBITDA, vekstrater, driftsmessige investeringer og diskonteringsrenter.

EBITDA representerer driftsmarginene før avskrivninger og amortiseringer, og fastsettes ut i fra historiske og nåværende marginer, prognoser og budsjetter, samt forventet fremtidig markedsutvikling per CGU. Flere av CGUene har hatt betydelig effekt av covid-19 pandemien. For selskaper med positiv effekt av covid-19 er budsjettt 2021 eksklusive covid-19 effekter benyttet som utgangspunkt ved beregning av kontantstrømmene. For CGUer med negativ effekt av covid-19 er effekten inkludert i budsjettt for 2021 som er benyttet som utgangspunkt for nedskrivningstesten. For disse selskapene er det da typisk lagt til grunn en høyere vekst fra 2021 til 2022.

De benyttede vekstratene reflekterer en normalisering av de kontantgenererende enhetenes virksomhet ved at disse gjennom prognoseperioden konvergerer fra dagens og budsjetterte vekstrater mot det langsiktige vekstnivået i markedet virksomhetene drives i. Vekstratene i



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHOOLD

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE RESULTATER

Finans 2020

2020: I 2020 er det kun gjennomført mindre oppkjøp knyttet til detaljvirksomheten. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Alokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

2019: NG SPAR Nord AS ervervet 60,8 % av aksjene i Dagligvaregruppen Tromsø AS fra Kræmer Invest AS (39,2 %), Siben Invest AS (19,6 %) og Insi AS (2 %) med regnskapsmessig virkning fra 01.01.2019. Ervervet av aksjene i Dagligvaregruppen Tromsø AS var et trinnsvis oppkjøp i henhold til IFRS 3. Det innebærer at tidligere eierandelen på 39,2 % verdsettes til virkelig verdi, og det oppstår derfor en gevinst knyttet til den tidligere eierandelen under «inntekt på investering i tilknyttede selskaper». Se note 12 Investering i tilknyttede selskaper.

Dagligvaregruppen Tromsø AS består, i tillegg til morselskapet, av åtte butikkselskaper som driver med salg av dagligvarer i Nord-Norge. Oppkjøpet innebærer at Norgesgruppen vil utvikle et enda tettere samarbeid med lokale leverandører og nordnorsk næringsliv.

Andre oppkjøp i 2019 er i hovedsak knyttet til detaljvirksomheten. Oppkjøpene er hver for seg ansett som så uvesentlige at de er presentert samlet. I noten spesifiseres kjøp av virksomhet i henhold til IFRS 3.

Alokering av merverdier til goodwill er begrunnet med forventning om fremtidig inntjening i oppkjøpt virksomhet.

NOTE 12 • INVESTERINGER I TILKNYTTETE SELSKAPER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Norgesgruppen har investeringer i en rekke tilknyttede selskap. Basert på en vurdering av virksomhetens størrelse og strategisk viktighet for Norgesgruppen, er BAMA Gruppen AS og Mahia 17 Aps (tidligere Dagrofa Aps) spesifisert nærmere nedenfor. Alle de tilknyttede selskapene har sin virksomhet i Norge, med unntak av Mahia 17 Aps, Pisifikk A/S og NAX AB som har sin virksomhet i henholdsvis Danmark, Grønland og Sverige. Ingen av Norgesgruppens tilknyttede selskaper er børsnoterte eller omsettes i et annet likvid marked.

2020	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 Aps	Andre	Sum
Balansført verdi 1.1	1 064 329	-	2 528 557	3 592 885
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	259 344	(79 970)	104 542	283 916
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	-	79 599	228 996	308 595
Motbatt utbytte	(123 426)	-	(102 629)	(226 054)
Omregningsdifferanser	-	371	36 534	36 905
Andre endringer i det tilknyttede selskaps egenkapital	52 682	-	(28 777)	(23 906)
Balansført verdi 31.12	1 252 929	-	2 767 223	4 020 150

Investeringer i tilknyttede selskaper pr. 31.12.2020 inkluderer goodwill og andre merverdier med TNOK 74 864 (TNOK 68 644 pr. 31.12.2019).

Ikke innregnet tap på tilknyttede selskap pr. 31.12.2020 er TNOK 183 132 (TNOK 206 171 pr. 31.12.2019).

Sted	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 Aps
Oslo	45,5 %	48,9 %
Ringsted, DK	3 400 000	2 121 191
Eierandel	3 300 000	3 202 222
Anleggsmidler	1 300 000	1 301 805
Omlopsmidler	3 300 000	3 922 155
Lønsklig gjeld	20 500 000	24 791 584
Kortsiktig gjeld	452 800	(114 423)
Driftsinntekter	-	(5 651)
Resultat etter skatt	452 800	(120 074)
Andre inntekter og kostnader	-	-
Totalresultat	452 800	(120 074)

Enkeltstående større investeringer i andre tilknyttede selskaper omfatter Scala Eiendom AS, H I Giørtz Sømer AS, H I Giørtz Holding AS, NAX AB, Pisifikk A/S og Norri AS.

I konsernregnskapet til Norgesgruppen er tallene for BAMA Gruppen og Mahia 17 Aps omarbeidet etter IFRS. I tabellen for avstemming av endringene fra inngående balanse til utgående balanse er tallene for de to selskapene i henhold til IFRS. I tabellen som viser eiendeler, forpliktelser og resultatposter for BAMA Gruppen og Mahia 17 Aps er tallene på 100 % basis og er i henhold til lokale regnskapsprinsipper, henholdsvis norske regnskapsprinsipper og danske regnskapsprinsipper. Forskjellen mellom IFRS og de lokale regnskapsprinsippene knytter seg i hovedsak



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER
Finans 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

profilene MENY, Min Kjøbmand, SPAR og Let-Kjøb i en kombinasjon av egneide og kjøpmannseide butikker. Stornusholdningsvirksomheten utøves gjennom Dagrofa Foodservice AS. Mahia ApS eies med 48,9 % av NorgesGruppen, 41,5 % av KFI Erhvervsdrivende Fond og 9,6 % av kjøpmenn.

NOTE 13 • PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSE

Seisakapene i konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Konsernets selskaper har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapene betaler faste bidrag til en pensjonsleverandør, og selskapene har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Investering av pensjonsmidlene skal sikre de ansatte en god pensjon, men også en god verden å bli pensjonist i. NorgesGruppen har derfor valgt en leverandør som er ledende i Norge og Norden innen bærekraftige investeringer. Den største andelen av pensjonsmidlene er plassert med en spareprofil hvor 96,4 % investeres i fossiilfri virksomhet, noe som gir et vesentlig lavere karbonavtrykk enn profiens referanseindeks. 22 468 ansatte (21 171 pr. 2019) omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør TNOK 276 946 i 2020 (TNOK 263 119 i 2019).

Morselskapet og noen datterselskaper har ytelsesbaserte driftspensjonsordninger for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningene gir rett til definerede fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er som hovedregel ikke sikret gjennom innbetaling av premie til livselskap. Antall medlemmer i ordningene pr. 2020 er 4 aktive og 126 pensjonister (4 og 143 i 2019).

Konsernet har en usikret ordning over drift som inkluderer alle ansatte med lønn over 12 G. Ordningen gir årlig opptjening på 15 % av overskytende lønn over 12 G. I tillegg kommer enkelte individuelt avtalte satser. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Antall medlemmer i ordningene pr. 2020 er 144 aktive og 7 pensjonister (136 og 5 i 2019). Balanserte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor for ytelsesbaserte ordninger.

AVTALFESTET PENSJON (AFP)

Fleere av selskapene i konsernet har en avtalefestet pensjonsordning for sine ansatte. Det foreligger ikke tilstrekkelig informasjon for å muliggjøre innregning av forpliktelse knyttet til ny AFP-ordning. Årets kostnad for AFP-pensjon er inkludert i oppstillingen nedenfor for ytelsesbaserte ordninger.

til avskrivning av goodwill og leieavtaler i henhold til IFRS 16 for begge selskapene, i tillegg til ikke innregnet estimatavvik i pensjonsforpliktelser i BAMA, Goodwillavskrivninger i 2020 utgjør 116,4 MNOK for BAMA Gruppen og 10,8 MNOK for Mahia 17 ApS. Ikke innregnet estimatavvik (tap) i BAMA Gruppen er pr. 31.12.2020 på 194 MNOK. Oppstillingene er basert på foreløpige regnskaper fra de to selskapene, da endelige regnskaper ikke er ferdigstilt ved avleggelse av NorgesGruppens konsernregnskap. Regnskapstall for Mahia 17 ApS er omregnet til norske kroner.

2019	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 ApS	Andre	Sum
Balansført verdi 1.1	931 063	-	2 504 554	3 435 616
Andel av resultat	228 577	(66 802)	310 380	472 155
Tilgang/avgang tilknyttede selskaper	-	66 815	(125 398)	(58 583)
Mottatt utbytte	(66 554)	-	(194 680)	(291 234)
Omrigningsdifferanser	1 243	-	41 336	42 579
Andre endringer i del tilknyttede selskapers egenkapital	-	(13)	(7 636)	(7 649)
Balansført verdi 31.12	1 064 329	-	2 528 556	3 592 885

	BAMA Gruppen AS	Mahia 17 ApS
Sted	Oslo	Ringsted, DK
Eierandel	45,5 %	48,9 %
Anleggsmidler	2 900 000	2 000 754
Omløpsmidler	3 400 000	3 079 673
Langsiktig gjeld	1 300 000	1 297 347
Kortsiktig gjeld	3 100 000	3 724 870
Driftsinntekter	19 100 000	23 021 156
Resultat etter skatt	411 000	(154 118)
Andre inntekter og kostnader	100 000	2 421
Totalresultat	511 000	(151 697)

BAMA Gruppen AS er det ledende selskapet i Norge innen fersk frukt, grønnsaker, bær og poteter og er NorgesGruppens leverandør av frukt og grønt. I tillegg har selskapet en voksende posisjon innen omsetning av blomster. Selskapet er en av landets eldste private handelsbedrifter. Hovedkontoret ligger i Oslo. BAMA Gruppen AS er eiet av AS Banan (33,66 %), Rema Industrier AS (19,80 %) og Macase AS (0,99 %) i tillegg til NorgesGruppen (45,54 %). Selskapet har levert stabilt gode resultater de siste årene.

Mahia 17 ApS eier 100 % av Dagrofa ApS, som er et dansk konsern innen dagligvare og storhusholdning. Dagligvarevirksomheten består av Dagrofa Logistikk AS og butikkdrift gjennom



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 14 - FINANSIELL RISIKOSTYRING

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsoppløsing (inkl. arbeidsgiveravgift)	126 661	119 844
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	8 082	8 617
Avkastning på pensjonsmidler	(95)	(448)
Netto pensjonskostnad ytelsesbaserte ordninger	134 648	128 013
Pensjonskostnad innskuddsbasert pensjonsordning	276 946	263 119
Netto pensjonskostnad totalt (finngår i lønnskostnaden)	411 593	391 132

	2020	2019
Endring i pensjonsforpliktelse		
Pensjonsforpliktelse 1.1	605 022	560 462
Årets pensjonsoppløsing	128 389	119 844
Kjøpslag av virksomhet	-	53
Rentekostnader på pensjonsforpliktelsen	8 082	8 617
Estimatavvik:		
Estimatavvik knyttet til endring i finansielle forutsetninger	26 461	13 218
Estimatavvik knyttet til erfaringsavvik	29 308	15 646
Sum estimatavvik	55 769	28 864
Utbetalte pensjoner sikrede og usikrede ordninger	(123 703)	(113 971)
Annent	-	1 155
Pensjonsforpliktelse 31.12	673 558	605 022
Pensjonsmidler	4 700	4 210
Netto pensjonsforpliktelse 31.12	668 858	600 812

Estimatavvik lørt over totalresultatet (65 769) (28 864)

	2020	2019
Forutsetninger for beregning av pensjonsforpliktelser		
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Årlig lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
Årlig G-regulering	2,00 %	2,00 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	0,00 %	0,50 %
Frivillig avgangturnover	2,29 %	2,29 %
Benyttet utørelarif	KU	KU
Benyttet demografisk lariff	K2013BE	K2013BE

Se note 3 for informasjon om estimatusikkerhet knyttet til pensjonsforutsetningene.

NorgesGruppens risiko knyttet til finansielle instrumenter er relativt begrenset. Selskapet benytter seg ikke av finansielle instrumenter, herunder finansielle derivater, for spekulasjonsformål. De viktigste finansielle risikoene selskapet er utsatt for er knyttet til renterisiko, likviditetsrisiko og valutarisiko. Selskapets ledelse har en løpende vurdering og oppfølging av disse risikoene og fastsetter retningslinjer for hvordan disse skal håndteres. Finansiell policy følges opp av den sentrale finansavdelingen i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Kapitalstyring

NorgesGruppen har kontinuerlig fokus på at egenkapitalen skal tilpasses virksomhetens målsetting og risikoprofil. Finansiell policy omhandler krav til finansieringsstrategi og egenkapitalandel for konsernet, morselskapet og datterselskapene. Konsernets egenkapitalandel pr. 31.12.2020 utgjør 37,7 % (36,0 % pr. 31.12.2019) inkl. IFRS 16. Egenkapitalandelen eks. IFRS 16 pr. 31.12.2020 utgjør 55,7 % (52,3 % pr. 31.12.2019). Styret vurderer at egenkapitalen er tilstrekkelig. Konsernets finansiering består i hovedsak av obligasjonslån, trekkfasiliteter i ulike banker og sertifikatlån tatt opp av morselskapet. I henhold til avtaler med eksterne långivere har NorgesGruppen avgitt erklæring om negativ pant med definerte unntak. I henhold til noen av avtalene med eksterne långivere er NorgesGruppen pålagt ulike kapitalkrav knyttet til egenkapital-, gjelds- og rentedeckingsgrad. De strengeste kravene, beregnet eks. IFRS 16, er egenkapitalgrad på minimum 24 %, netto rentebærende gjeld / EBITDA på maksimum 3,5 og rentedeckingsgrad på minimum 3. Kravene følges opp løpende av konsernets finansavdeling basert på regnskapsmessige tall og rapporteres kvartalsvis. Kapitalkravene er overholdt i perioden.

Likviditetsrisiko

For å sikre en sterk finansiell handlefrihet er det nødvendig å holde en solid likviditetsreserve. NorgesGruppen har som målsetting til enhver tid å opprettholde en sterk finansiell handlefrihet, gjennom en høy reell og bokført egenkapitalandel samt solid likviditetsreserve. Konsernets virksomhet gir løpende innbetalinger hver dag kombinert med en høy omsetning, slik at behovet for å tilfredsstille kravet til finansiell handlefrihet begrenses behovet for en prosentmessig høy likviditetsreserve. Konsernet har et minimumsmål på likviditetsreserve i forhold til driftsinntekter. Likviditetsreserven består av bankinnskudd og ubenyttede kommitterte bankfasiliteter, fratrukket kortsiktig rentebærende trekk, obligasjonslån og sertifikatlån.

Plassering av overskuddslikviditet skal, utover plassering hos konsernets relasjonsbanker, kun gjøres hos institusjoner og bedrifter hvor styret i NorgesGruppen har godkjent beløps- og tidsrammen.

Den sentrale finansavdelingen følger daglig opp konsernets likviditet og tilpasser bruken av de forskjellige finansieringskildene til svingninger i konsernets likviditetsbehov på kort og lang sikt i samarbeid med de forskjellige forretningsområdene.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.


VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020
VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER
DETTE NORDESGRUPPEN
INNHold

Oppstillingene nedenfor viser konsernets kontraktsfestede forpliktelser ved første mulige forfalls-
tidspunkt. Beløpene er udiskonterte. Renter er beregnet i henhold til forward-kurven på balanse-
dagen. Konsernet kan trekke opp ubenyttede trekkrammer ved behov. I tabellen er disse fordelt
på forfallstidspunkt. Kortsiktige ukommitterte trekkrammer og valutaterminer kommer i tillegg.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Finansiering 31.12.2020	< 3 mnd	3–12 mnd	1–2 år	2–5 år	> 5 år	Sum
Forfall						
Langsiktig gjeld (se note 15)	-	-	738 722	2 293 100	705 620	3 737 442
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 16)	39 446	763 255	-	-	-	802 701
Trekk på kassekreditt (se note 16)	33 400	-	-	-	-	33 400
Annen kortsiktig gjeld (se note 16)	3 460 971	952 010	-	-	-	4 412 981
Beregnete renter	16 169	42 115	52 696	124 551	15 185	250 716
Leverandørgjeld	5 125 459	-	-	-	-	5 125 459
Nettoppførte denlvater	975	5 602	11 833	10 959	20 319	48 688
Sum	8 676 420	1 762 982	803 251	2 428 610	741 124	14 412 388
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	500 000	1 000 000	1 500 000	2 898 113	-	5 898 113

Finansiering 31.12.2019	< 3 mnd	3–12 mnd	1–2 år	2–5 år	> 5 år	Sum
Forfall						
Langsiktig gjeld (se note 15)	-	-	1 504 483	2 971 857	653 143	5 129 483
Sertifikkallån (se note 16)	1 060 000	-	-	-	-	1 060 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 16)	250	772 023	-	-	-	772 273
Trekk på kassekreditt (se note 16)	104 065	-	-	-	-	104 065
Annen kortsiktig gjeld (se note 16)	2 360 789	889 256	-	-	-	3 250 045
Beregnete renter	47 689	124 615	129 881	224 169	4 649	531 003
Leverandørgjeld	4 918 646	-	-	-	-	4 918 646
Nettoppførte denlvater	605	2 118	9 542	14 139	-	26 404
Sum	8 492 044	1 788 012	1 643 906	3 210 165	657 792	15 791 919
Ubenyttede langsiktige trekkrammer	-	900 000	800 000	2 362 809	-	4 062 809

Derivater er vist for nettoppførte derivater. Nettoppførte derivater inneholder forpliktelser knyttet til reiteinstrumenter og de presenteres som netto kontantstrømmer. Derivater med positiv verdi på rapporteringsdato (finansielle eiendeler) er ikke tatt med i analysen over.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

Endringer i forpliktelser som stammer fra finansieringsaktiviteter:

	31.12.2019	Kontantstrøm	Omrøgningsdifferanser	Endringer i virkelig verdi	Tilgang leaseavtaler	Annet*	31.12.2020
Langsiktig gjeld	5 129 483	(1 398 136)	36 524	-	-	(30 428)	3 737 442
Kortsiktig gjeld	7 172 591	(92 313)	-	-	-	503 826	7 584 104
Leieforpliktelser (se 8)	19 122 413	(1 368 918)	-	-	2 743 472	(494 812)	20 002 155
Eiendeler holdt som sikringsinstrumenter	5 916	-	-	38 237	-	-	44 153
Sum forpliktelser fra finansieringsaktiviteter	31 418 571	(2 859 367)	36 524	38 237	2 743 472	(21 414)	31 279 548

* Balanserte opptatt under "Annet" gjelder i all hovedsak opsjoner for tilbakekjøp av egne aksjer samt avgang leieforpliktelser.

Markedsrisiko

Valuta

NorgesGruppen er i hovedsak eksponert for valuta på varestrøm, investeringer og tjenester. Konsernet har følgende bokført verdi på eiendeler (bankinnskudd og kundefordringer) og forpliktelser (leverandørgjeld og annen gjeld) i utenlandsk valuta, oppgitt i norske kroner. Tabellen under hensyntar ikke eiendeler eller finansielle instrumenter som valutaderivater.

	31.12.2020		31.12.2019	
	Eiendeler	Forpliktelser	Eiendeler	Forpliktelser
Euro	1 388	426 660	4 597	387 881
Dollar	7 401	21 744	2 164	7 039
SEK	-	62 703	1	8 171
DKK	212 884	388 054	238 476	432 770
Annet	9	136	462	3 576

Konsernet benytter valutainstrumenter for å begrense effekten som følge av svingninger i valutakurs. Pr 31.12.2020 er det benyttet terminter. Instrumentene er balansført til virkelig verdi. Verdien på instrumentene påvirkes av endringer i valutakursene. Basert på historiske standardavvik for gjennomsnittlige valutakurs, hentet fra daglige midtkurser fra Norges Bank de siste 7 årene, vil en økning eller reduksjon på 10 % i valutakursen være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta. Følgende oppstilling viser hvordan en økning eller en reduksjon i valutakursen for relevante valutær vil øke eller redusere konsernets valutainstrumenter og pengeposter i utenlandsk valuta 31.12 og tilsvarende endre konsernets egenkapital og resultat eller totalresultat:

	2020		2019	
	10 % økning	10 % reduksjon	10 % økning	10 % reduksjon
Euro	(16 690)	16 690	(2 838)	2 838
Dollar	(1 119)	1 119	(380)	380
SEK	(4 891)	4 891	(637)	637
DKK	(13 663)	13 663	(15 675)	15 675

Del av forpliktelsene i EUR er knyttet til langsiktig lån som skal tilbakebetales med fremtidige EUR inntekter som sikring av valutaeksponering av investering.

Del av forpliktelsene i DKK sikrer deler av egenkapitalen i DKK slik at netto eksponering i DKK er lavere enn hva tabellen tilsier.

Rente

Konsernet er utsatt for svingninger i rentemarkedene. Rentebetingelser på langsiktig gjeld er i stor grad flytende rente basert på NIBOR med tillegg av margin. NorgesGruppen har en relativt lav rentebindingsportefølje. Dette sees i forhold til den operative virksomheten som ikke anses å være spesielt rentesensitiv. Lønnsomheten i virksomheten påvirkes i begrenset grad ved en endring i rentenivået.

NorgesGruppen skal ha en moderat risikoprofil tilpasset den operasjonelle risiko. Dette gir en viss fleksibilitet til å utnytte markedsmuligheter. Hovedfokus skal være å identifisere i hvilken grad renteendringer vil påvirke selskapets inntjening og finansielle stilling, samt eventuelt redusere påvirkningen. NorgesGruppen har som målsetning å ligge på den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsprofiliens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer, samt ved opptak av fastrentelån. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumenter i konsernet inngås av morselskapet.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

DETTET NORGESGRUPPEN

INNHold

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

Finans 2020

Bruk av finansielle renteinstrumenter følger av Finansiell Policy som er vedtatt av styret og følges opp av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte driftsenhetene.

Oppstillingen nedenfor viser konsernets netto rentebærende gjeld og lånerente som følge av finansiering samt balanseførte leieforpliktelser på balansedagen:

	31.12.2020	31.12.2019
Netto rentebærende gjeld		
Rentebærende gjeld (se note 15 og 16)	5 228 528	7 052 274
Rentebærende fordringer (se note 24)	(801 850)	(962 822)
Rentebærende gjeld IFRS 16 (se note 8)	20 002 155	19 122 413
Rentebærende fordringer IFRS 16 (se note 8)	(1 285 831)	(1 269 187)
Bankinnskudd og kontanter	(2 524 221)	(1 630 894)
Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter, rentebærende (se note 18)	49 688	8 428
Netto rentebærende gjeld	20 668 368	22 320 212
Gjennomsnittlig lånerente finansiering 31.12 – konsern	2,49 %	2,96 %

Obligasjons- og sertifikatlån:

Alle obligasjonslån i konsernet er tatt opp av morselskapet og er inkludert i rentebærende gjeld i oppstillingen ovenfor.

Børsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2020	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
	NO 001 0709512	Flytende	2014/2021	700 000
	NO 001 0758477	Flytende	2016/2022	500 000
	NO 001 0787823	Flytende	2017/2023	300 000
	NO 001 0720683	3,25 %	2014/2024	300 000
	NO 001 0843121*	Flytende	2019/2024	400 000
	NO 001 0869670*	Flytende	2019/2025	500 000
	NO 001 0881337*	Flytende	2020/2026	650 000
Sum utstedte obligasjoner				3 350 000

*Grønne obligasjoner

Av de bokførte obligasjonene er TNOK 1 550 000 grønne og ørmerket prosjekter innenfor miljøvennlig transport, miljøbygging og fornybar energi. Eksempler på prosjekter som er finansiert gjennom de grønne lånene er ASKO OSLOFJORD sitt nye logistikklager i Sande, Joh Kaffe sitt nye kaffebrenneri på Vestby, vindmøller som er etablert av ASKO Fornybar samt hydrogenanlegg med tilhørende hydrogenstasjoner i ASKO Norge. Eventuelle ubenyttede midler av finansiering under det grønne rammeverket er ørmerket på grønnebankkonto og rapporteres i separat rapport Grønt Rammeverk.

Norgesgruppen har ingen utstående sertifikatlån pr. 31.12.2020.

Flytende rente på deler av låneporteføljen er kontantstrømsikret ved hjelp av renteswapper. Den løpende effekten av sikringsforholdene er ført mot finanskostnad i den enkelte periode.

Oppstillingen nedenfor viser nominelle beløp for renteinstrumentene fordelt på forfallsidspunkt. Instrumentene løper og renteeffekten av forfallet kan påvirke konsernets finanskostnader frem til forfall.

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3–12 mnd	1–2 år	2–5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2020	100 000	200 000	300 000	300 000	700 000	1 600 000
Nominelt beløp 31.12.2019	100 000	200 000	300 000	400 000	700 000	1 700 000

	2020	2019
Netto kursverdi rentesikringsinstrumenter	(49 688)	(8 428)
Beløp etter skatt innregnet i egenkapitalen i perioden	24 777	27 437
Effekten av sikringsforhold har økt (redusert) finanskostnaden i perioden	26 974	25 233

Kursverdi renteinstrumenter viser den verdien ved under-/ overkurs som ville oppstå om fastrenteposisjonene ble realisert ved årsskiftet.

Sensitivitet ved endring av rente

Basert på en analyse av endring av 3 måneders NIBOR, vil en økning eller reduksjon i 3 måneders NIBOR på 1 % og 3 % være et hensiktsmessig mål for et rimelig mulighetsområde for sensitivitetsanalyse av verdien av konsernets renteinstrumenter, og av rentekostnader knyttet til langsiktige lån. Følgende oppstillinger viser hvordan en økning eller reduksjon i renten i markedet ville øke eller redusere verdien av konsernets renteinstrumenter, og rentekostnaden knyttet til rentebærende lån pr. 31.12 etter skatt:

Renteinstrumenter pr. 31.12	2020	2019
Endring i egenkapital ved 1 % endring av renten	46 719	50 036
Endring i egenkapital ved 3 % endring av renten	129 533	132 478

Endring i verdi på renteinstrumenter som inngår i rentesikringsforhold føres over totalresultatet. Øvrige verdiendringer på renteinstrumenter føres over resultatet.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

Renteberende gjeld pr. 31.12

	2020	2019
Endring i rentekostnad ved 1 % endring av renten	20 920	34 029
Endring i rentekostnad ved 3 % endring av renten	62 759	102 086

Effekten av sikring for sikret langsiktig gjeld er medtatt i tabellen ovenfor.

Leieforpliktelser er ikke inkludert i tabellen ovenfor. Sensitivitet ved endring av diskonteringsrenten er beskrevet i note 3.

Kraft

Konsernet benytter ikke kraftinstrumenter for å redusere svingningene i kostnadene som følge av endringer i kraftpriser. En økning eller reduksjon i kraftprisen i markedet vil påvirke konsernets kraftkostnader.

Kredittrisiko

Konsernets potensielle kredittrisiko på balansedagen er knyttet til utlån, kreditter, garantier, kundefordringer og derivatkontrakter. Maksimal kredittrisikosponeering tilsvarer bokført verdi.

Utlånsvirksomhet

Konsernet har utlån og garantier til tilknyttede selskap, engroskunder og franchisetakere. Engasjementene administreres av Norgesgruppen Finans AS, som har konsesjon som finansieringsforetak og betalingsforetak av Finansstilsynet, i samarbeid med driftsenhetene. Det gjøres en vurdering av låntakeres finansielle stilling, historikk og andre relevante faktorer. For tilknyttede selskaper gjøres vurdering, beslutning og oppfølging i samsvar med den øvrige investeringen i de enkelte tilknyttede selskap. For utlån til engroskunder gjøres kredittvurdering og løpende vurdering av de enkelte engrosselskaper.

I tillegg lanserte Norgesgruppen Trumf Visa i egen regi i 2020. Dette er usikret kreditt til sluttkunde og administreres av Norgesgruppen Finans AS. Søknader behandles i henhold til finansavtaleloven og utlånsforskriften, og det stilles strenge krav til søkerens gjeldsgrad og betjeningsevne. Mislighold følges tett opp av selskapet i samarbeid med inkassoselskap.

For samtlige engasjementer i Norgesgruppen Finans AS gjøres det tapsavsetninger i henhold til IFRS 9 gjennom en forventet kredittapsmodell med tre steg i nedskrivningsberegningen.

Det gjøres tapsavsetning for 12-måneders forventet tap for samtlige engasjementer ved avtaleinngåelse i steg 1. Ved vesentlig økning i kredittrisikoen etter avtaleinngåelse, avsettes det for forventet tap i hele engasjementets levetid i steg 2. Vesentlig økning i kredittrisikoen defineres som at engasjementet er over 30 dager etter forfall, eller det foreligger annen indikasjon på forverret kredittrisiko, som en konkurs, svindeisak eller en makroendelse som vil påvirke engasjementet negativt. Et utlån anses misligholdt når låntaker ikke har betalt forfalte terminer innen 90 dager etter terminforfall, eller når rammekreditter ikke er inndekket innen 90 dager.

Ved mislighold vurderes kundens samlede engasjement og det avsettes for hele engasjementets forventede levetid i henhold til steg 3. I steg 3 oppjusteres tapsavsetningen sammenlignet med steg 2, og et engasjement i steg 3 kan ikke «friskmeldes» tilbake til steg 1 med kun 12-måneders forventet tap igjen.

	2020	2019
Brutto utlån og andre fordringer	1 808 292	1 735 567
Nedskrivning på utlån og andre fordringer	11 053	1 094
Netto utlån og andre fordringer	1 797 239	1 734 473

	2020	2019
Mislighold og tap		
Brutto misligholdte utlån	3 885	-
Nedskrivning på utlån (steg 3)	2 130	-
Netto misligholdte utlån	1 755	

Nedskrivninger på utlån i steg 1 og steg 2: 8 923 1 094

Kundefordringer

Salg til detaljkunder foregår i hovedsak mot kontant betaling. Kundefordringer er i hovedsak knyttet til konsernets engrosvirksomhet. Det gjennomføres en vurdering av nye kunder med hensyn på kredittverdigheten. Det benyttes ofte kontantsalg eller bankgaranti ved første ordre. Forfalte poster purres og følges tett opp. Norgesgruppen har historisk meget lave realiserte tap på kundefordringer. Det innregnes forventet kreditttap på tidspunktet for når kredittsalgs-transaksjonen gjennomføres. Forventet kreditttap er estimerte forventede tap over kunde-fordringenes levetid. Estimerte forventede tap beregnes ut fra statistikk på tap for ulike tidsintervaller i aldersfordelt kunderskontroll.

Konsernet har følgende aldersfordeling på kundefordringer pr. 31.12:

	Kundefordringer til pålydende	herav ikke forfalt	0 – 30 dager	30 – 90 dager	over 90 dager
31.12.2020	1 981 632	1 678 083	181 361	20 103	82 075
31.12.2019	2 262 689	1 815 316	372 660	27 988	46 724



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

1. års avdrag på langsiktige gjeld klassifisert som kortsiktig gjeld	2020	2019
Obligasjonslån	700 000	640 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	102 701	132 273
Sum	802 701	772 273
Pantestret gjeld og forpliktelser		
Annen langsiktig gjeld	-	1 012
Øvrige forpliktelser (inkl. finansiell leasing)	30 000	30 000
Sum	30 000	31 012
Balansert verdi av pantsatte eiendeler		
Tomter og bygninger	94 162	112 811
Driftsløsøre og inventar	7 254	6 486
Sum balanserte verdier	101 416	119 297
Garantiansvar		
Långjeldsbrev/kassekreditter	210 453	213 320
Annet	117 235	38 969
Sum	327 688	252 289

Langsiktige finansiering og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot erklæring om negativ pant med definerte unntak.

Det er stillet bankgaranti for skyldig skatteuttak i konsernet.

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORDEGRUPPEN

INNHOOLD

Kundefordringer fordeler seg på pålydende og med nedskrivninger for tap på fordringer som følger:

	2020	2019
Kundefordringer til pålydende	1 961 632	2 262 689
Nedskrivninger for tap på fordringer	(31 885)	(24 862)
Balansert verdi kundefordringer	1 929 747	2 237 827
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 1.1	(24 862)	(36 286)
Avsetning for nedskrivning av fordringer i året	(28 075)	(3 217)
Realiserte tap, tidligere avsatt	26	697
Tilbakeførte tidligere nedskrivninger i løpet av året	22 026	13 944
Nedskrivninger for tap på kundefordringer 31.12	(31 885)	(24 862)

Økningen i avsetningen for nedskrivning av fordringer skyldes i all hovedsak koronapandemien. Netto nedskrivninger for tap på utlån og kundefordringer er inkludert i andre driftskostnader.

Derivatkontrakter

NorgesGruppen bruker finansinstitusjoner som regnes å ha høy kreditivertidighet som motparter ved derivatkontrakter og finansieringsplasseringer. Motpartens kreditivertidighet vurderes løpende. Rammer for finansieringsinngene er vedtatt av styret. Kredittrisiko knyttet til disse kontraktene vurderes som lav.

NOTE 15 • LANGSIKTIGE LÅN, PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2020	2019
Langsiktig gjeld		
Obligasjonslån	2 650 000	2 700 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	1 077 368	2 415 390
Annen langsiktig gjeld	10 074	14 093
Sum	3 737 442	5 129 483
Langsiktige leaseforpliktelser (se note 8)	17 933 081	16 668 508
Sum langsiktig gjeld	21 670 523	21 797 991
Herav rentebærende	21 660 449	21 783 898
Herav rentebærende eks IFRS 16	3 727 368	5 115 390



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER
Finans 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHold

NOTE 17 • FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2020	2019
Finansinntekter		
Aksjoutbytte	4 377	2 557
Renteinntekter	51 496	74 948
Positiv verdutvikling med veridending over resultat (se note 18)	2 695	-
Renteinntekter fordring fremleie (se note 8)	80 619	82 814
Andre finansinntekter	326 543	74 990
Sum finansinntekter	465 729	235 309
Finanskostnader		
Rentekostnader	78 842	118 464
Negativ verdutvikling med veridending over resultat (se note 18)	1 030	146
Rentekostnader leietilpåkølse (se note 8)	1 135 083	1 107 760
Andre finanskostnader	433 083	233 809
Sum finanskostnader	1 646 047	1 460 179

NOTE 16 • ANNEN KORTSIKTIG GJELD

(Alle beløp er i 1000 kroner)

	2020	2019
Sertifikaidd: (se note 14)	-	1 060 000
1. års avdrag av langsiktig gjeld (se note 15)	802 701	772 273
Trekk på kassekredit	33 400	104 065
Skyldige offentlige avgifter	997 495	889 697
Periodiserte kostnader	1 337 528	1 135 475
Annen kortsiktig gjeld	4 412 981	3 211 081
Kortsiktig gjeld IFRS 16 (se note 8)	2 069 074	2 453 905
Sum annen kortsiktig gjeld	9 653 178	9 626 496
Herav rentebærende	3 570 233	4 390 789
Herav rentebærende eks IFRS 16	1 501 160	1 936 884

Annen kortsiktig gjeld inkluderer en rekke ulike poster herunder feriepengar, skattetrekk, Trumf-bonus og opsjon tilbakekjøp av egne aksjer.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHold **DETTE ER NORGESGRUPPEN** **VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER** **HØYDEPUNKTER FRA 2020** **VARE RESULTATER**
 Finans 2020

NOTE 18 • FINANSIELLE INVESTERINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Balansført verdi av konsernets finansielle poster:

2020	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Forpliktelser til amortisert kost	Ikke-finansielle poster	Sum balansført verdi	Virkelig verdi
Eiendeler								
Anleggsmidler								
Investeringer i aksjer og andeler	-	-	-	96 153	-	-	96 153	96 153
Andre langsiktige fordringer	-	-	618 347	-	-	-	618 347	618 347
Omløpsmidler								
Kundefordringer og andre fordringer	-	-	3 311 074	-	-	1 257 059	4 568 133	4 568 133
Andre finansielle eiendeler	-	44 152	-	-	-	-	44 152	44 152
Bankinnskudd og kontanter	-	-	2 524 221	-	-	-	2 524 221	2 524 221
Sum eiendeler	-	44 152	6 453 641	96 153	-	1 257 059	7 851 005	7 851 005
Forpliktelser								
Langsiktig gjeld								
Langsiktig gjeld	-	-	-	-	3 737 442	-	3 737 442	3 791 892
Andre finansielle forpliktelser	-	49 688	-	-	-	-	49 688	49 688
Kortsiktig gjeld								
Leverandørgjeld	-	-	-	-	5 125 459	-	5 125 459	5 125 459
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-	7 584 104	-	7 584 104	7 584 104
Andre finansielle forpliktelser	-	37 498	-	-	-	-	37 498	37 498
Sum forpliktelser	-	87 186	-	-	16 447 005	-	16 534 191	16 588 641



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



2019	INNHOLD		DETTE NORGESGRUPPEN		VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER		HØYDEPUNKTER FRA 2020		VÅRE RESULTATER		
			Virkelig verdi over resultat	Sikringsinstrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Forpliktelser til amortisert kost	ikke-finansielle poster	Sum balanseført verdi	Sum balanseført verdi	Virkelig verdi
	Eiendeler										
	Anleggsmidler										
	Investeringer i aksjer og andeler		-	-	-	106 180	-	-	-	106 180	106 180
	Andre langsiktige fordringer		-	-	517 546	-	-	-	-	517 546	517 546
	Omløpsmidler										
	Kundefordringer og andre fordringer		-	-	3 751 547	-	-	1 150 068	-	4 901 615	4 901 615
	Andre finansielle eiendeler		-	5 916	-	-	-	-	-	5 916	5 916
	Bankinnskudd og kortaanter		-	-	1 630 894	-	-	-	-	1 630 894	1 630 894
	Sum eiendeler		-	5 916	5 899 987	106 180	-	1 150 068	-	7 162 151	7 162 151
	Forpliktelser										
	Langsiktig gjeld										
	Langsiktig gjeld		-	-	-	-	5 129 483	-	-	5 129 483	5 174 963
	Andre finansielle forpliktelser		-	8 428	-	-	-	-	-	8 428	8 428
	Kortsiktig gjeld										
	Leverandørgjeld		-	-	-	-	4 918 646	-	-	4 918 646	4 918 646
	Annenn kortsiktig gjeld		-	-	-	-	7 172 591	-	-	7 172 591	7 172 691
	Andre finansielle forpliktelser		-	2 340	-	-	10	-	-	2 350	2 350
	Sum forpliktelser		-	10 768	-	-	17 220 730	-	-	17 231 498	17 277 084

Verdivurderingsmetoder:

Aksjer med verdiforring over utvidet resultat:

Gruppen inneholder utelukkende aksjer som ikke er notert på børs eller i annet aktivt marked. Virkelig verdi er fastsatt basert på verdvurderingsmodeller og er verdsatt av uavhengige verdsetttere (Nivå 3 i verdsettelseshierarkiet). Verdsattelse er basert på tilgjengelig informasjon om investeringsobjektene og forventet fremtidig inntjening. På grunn av investeringsenes størrelse vil endringer i verdsettelsesforutsetningene ha liten konsekvens for NorgesGruppens samlede resultat og finansielle stilling.

Rente- og valutainstrumenter:

Verdsattes av eksterne parter utelukkende basert på objektiv markedsinformasjon i aktive markeder (Nivå 2 i verdsettelseshierarkiet).

Langsiktig gjeld:

Langsiktige lån er fast- og flytende-rentelån inngått på markedsmessige vilkår. Virkelig verdi på lån som omsettes i aktive markeder er basert på objektiv markedsinformasjon. Første års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert i gruppen annen kortsiktig gjeld.

Leverandørgjeld, kundefordringer, andre fordringer og annen kortsiktig gjeld:

Balanseført verdi anses som et godt estimat på virkelig verdi.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD **DETTE ER NORGESGRUPPEN** **VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER** **HØYDEPUNKTER FRA 2020** **VÅRE RESULTATER**
Finans 2020

Netto gevinst og tap innregnet i perioden før skatt:

2020	Virkelig verdi over resultat	Sikrings-instrumenter	Lån og fordringer til amortisert kost	Over utvidet resultat	Andre finansielle forpliktelser	Sum
Resultatført						
Finansiell inntekt	2 695	-	51 496	4 377	-	58 568
Finansiell kostnad	(1 030)	(26 974)	-	-	(51 868)	(79 872)
Sum resultatført	1 665	(26 974)	51 496	4 377	(51 868)	(21 304)
Gevinst/tap ført over totalresultat	-	(37 076)	-	-	-	(37 076)
2019						
Resultatført						
Finansiell inntekt	-	289	74 948	2 557	-	77 804
Finansiell kostnad	(146)	(25 233)	-	-	(93 231)	(118 610)
Sum resultatført	(146)	(24 934)	74 948	2 557	(93 231)	(40 806)
Gevinst/tap ført over totalresultat	-	(20 825)	-	-	-	(20 825)

Instrumenter til virkelig verdi med verdiendring over resultat er klassifisert som kortsiktige eiendeler eller forpliktelser. Instrumenter som er en del av et sikringsforhold balanseføres i sin helhet som langsiktig dersom gjenværende løpetid for sikringsobjektet er mer enn 12 måneder fra balansedagen, og som kortsiktig dersom gjenværende løpetid for instrumentet er kortere enn 12 måneder fra balansedagen.

Den maksimale kredittrisiko knyttet til NorgesGruppens derivater er virkelig verdi av de instrumenter som er klassifisert som eiendel på balansedagen.

Sikringsforholdene er i hovedsak 100 % effektive i perioden. Finansiell kostnad for sikrings-instrumenter er den effektive sikringsforholdet har hatt for konsernets finanskostnad i perioden.

Valutainstrumenter og kaffeinstrumenter som ikke er bokført som sikringsforhold er definert til virkelig verdi med verdiendring over resultat.

Finansiell inntekt for instrumenter ført midlertidig mot egenkapitalen er mottatt utbytte i perioden.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHOLD	DETTE NORGESGRUPPEN	VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER	HØYDEPUNKTER FRA 2020		VARE RESULTATER	
			Priser i aktive markeder (Nivå 1)	Basert på observerbare markedsdata (Nivå 2)	ikke basert på observerbare markedsdata (Nivå 3)	Finans 2020
Finansielle eiendeler til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå						
Finansielle eiendeler med verdienføring over utvidet resultat			96 153	-	-	96 153
Sikringsinstrumenter til virkelig verdi			44 152	-	-	-
Sum			140 305	44 152	-	96 153
Finansielle forpliktelser til virkelig verdi fordelt på verdsettelsesnivå						
Sikringsinstrumenter til virkelig verdi			87 136	-	-	87 136
Sum			87 136	-	-	87 136

Instrumenter basert på observerbare markedsdata er valutainstrumenter (til virkelig verdi over resultat), samt rente- og valutasisringsinstrumenter. Instrumenter basert på ikke observerbare markedsdata er opsjoner på unoterte aksjer og aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Det har ikke vært noen overføringer mellom kategoriene i løpet av året.

I all vesentlighet er verdien som knytter seg til eiendeler basert på ikke observerbare markedsdata (Nivå 3) relatert til aksjer midlertidig ført mot egenkapitalen (unoterte aksjer). Følgende tabell viser bevegelsen i perioden for eiendelene som er definert i nivå 3:

	2020
Balansført verdi 1.1	106 180
Tilgang	7 944
Avgang	(17 949)
Totale gevinstertap:	
Ført mot resultat	-
Ført mot totalresultat	-
Årets nedskrivninger	(22)
Overførsel ut av/inn til nivå 3	-
Balansført verdi 31.12	96 153

NOTE 19 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2020	2019
Betalbar skatt	1 086 549	682 438
Endring uløst skatt	(27 321)	(44 726)
Andre poster	(2 628)	(24 146)
Skattekostnad årets resultat	1 056 601	613 566

	2020	2019
Resultat før skattekostnad	4 583 060	3 040 178
Beregnet skattekostnad etter nominell skattesats	1 008 273	668 839
Ikke skattepliktige inntekter/ikke fradragsberettigede kostnader	11 062	(25 896)
Andre poster	37 265	(29 377)
Sum skattekostnad	1 056 601	613 566

Gjennomsnittlig skattesats for 2020 er 23,1 % (20,2 % i 2019).

Endringen i gjennomsnittlig skattesats skyldes i hovedsak endring i permanente forskjeller.

Disse er i hovedsak mottatt utbytte og ikke skattepliktige-/fradragsberettigede aksjegevinster eller -tap.

Alle NorgesGruppens vesentlige datterselskaper er hjemmehørende i Norge. Det er derfor benyttet en nominell skattesats på 22 %.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 20 • AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen består av 40 000 000 aksjer à NOK 10 pr. 31.12.2020 (40 000 000 pr. 31.12.2019).

Pr. 31.12.2020 eide morselskapet 990 248 egne aksjer, 2,5 % av aksjekapitalen (937 727 pr. 31.12.2019).

Eierstruktur pr. 31.12.2020	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Joh. Johannson Handel AS	29 760 242	74,40 %	74,40 %
Bredtrene Lorenzen AS	3 600 000	9,00 %	9,00 %
PETT Kjedde og Servicekontor AS	2 529 965	6,32 %	6,32 %
Bullkrøft AS	722 133	1,81 %	1,81 %
Drageset AS	451 663	1,13 %	1,13 %
Kråtun AS	421 306	1,05 %	1,05 %
Sum > 1% eierandel	37 485 309	93,71 %	93,71 %
Sum øvrige aksjonærer og egne aksjer	2 514 691	6,29 %	6,29 %
Totalt antall aksjer	40 000 000	100,00 %	100,00 %

Aksjer kontrollert direkte og indirekte av styrets medlemmer og konsenssjef

Navn	Verv	Antall aksjer
Knut Hartvig Johannson	Styrets leder	29 760 242
Sverre Lorenzen	Styremedlem	3 600 000
Jan Magne Borgen	Styremedlem	983
Ragnar Hollevik	Konsenssjef	0

Styret har frem til generalforsamlingen i 2021 en fullmakt datert 7. mai 2020 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nytegning av aksjer med samlet pålydende inntil NOK 20 000 000 fordelt på inntil 2 000 000 aksjer, hver pålydende NOK 10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 7. mai 2020 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 000 000 aksjer, som løper til 6. mai 2022.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.

I tillegg er det inngått opsjonsavtale på tilbakekjøp av egne aksjer. Opsjonen er innregnet som kortsiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i annen egenkapital. Etterfølgende verdiendringer resultatføres løpende. NorgesGruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd. -Aksjer som selskapet erverver etter

	2020	2019
Midlertidige forskjeller		
Anleggsmidler	4 008 643	3 704 970
Omlopsmidler	(60 440)	(29 210)
Gevinst- og tapskonto	26 439	33 293
Netto pensjonsforpliktelse	(668 858)	(600 812)
Leieforpliktelse og tilhørende eiendeler	(795 262)	(409 951)
Andre midlertidige forskjeller	(475 349)	(433 161)
Fremførbart underskudd og rentefradrag	(187 943)	(216 023)
Netto midlertidige forskjeller	1 847 230	2 049 106
Netto utsatt skatteforpliktelse	406 391	450 803
Ikke balanseført utsatt skattefordel	35 888	42 133
Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	442 279	492 936
Balanseført utsatt skattefordel	480 849	220 707
Balanseført utsatt skatteforpliktelse	923 128	713 643

	2020	2019
Netto utsatt skatt		
Balanseført verdi 1.1	492 936	544 968
Innregnet mot egenkapitalen	(23 336)	(7 306)
Innregnet mot resultatet	(27 321)	(44 726)
Balanseført verdi 31.12	442 279	492 936

Konsernet balansefører bare utsatt skattefordel i den grad det forventes at denne kan utnyttas ved fratrukk i annen skattemessig inntekt. Fremførbare underskudd er kun i norske selskaper og kan fremføres i ubegrenset tid. Fremført rentefradrag er ikke balanseført.

Spesifikasjon av skatteeffekter til hver komponent av utvidet resultat i totalresultatoppstillingen:

	2020	2019
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjonsordninger	(12 269)	(6 350)
Kontantstrømssikring	(10 457)	(5 874)
Andre totalresultatposter	(609)	4 918
Sum skatteeffekt av utvidet resultat	(23 336)	(7 306)



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE NORGESGRUPPEN

INNHold

denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitainntestelser eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2020 for utbetaling til morselskapets aksjonærer er NOK 24,00 pr. aksje (NOK 18,00 for 2019), til sammen TNOK 936 234 (TNOK 703 121 for 2019). Det er i 2020 utbetalt utbytte for 2019 til morselskapets aksjonærer og minoritetsaksjonærer i datterselskaper i konsernet på til sammen TNOK 745 051.

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikasjon av bokført egenkapital.

NOTE 21 • RESULTAT PR. AKSJE

	Aksjer	Egne aksjer	Utestående
Antall aksjer 01.01.	40 000 000	(937 727)	39 062 273
Kjøpslag av egne aksjer	-	(62 521)	(52 521)
Antall aksjer 31.12.	40 000 000	(990 248)	39 009 752

	2020	2019
Majoritetens andel av årsresultat (TNOK)	3 435 138	2 380 020
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer	39 036 013	39 079 636
Resultat pr. utestående aksje (NOK)	88,00	61,16

NorgesGruppen har ingen utestående opsjoner eller lignende som gir utvanning av resultat pr. aksje.

Note 22 • NÆRSTÅENDE PARTER

NorgesGruppen ASA og datterselskaper har, direkte og indirekte, mange forretningsmessige relasjoner til flere av personene som anses å være nærstående parter. Med nærstående parter legges til grunn styremedlemmer og nøkkelpersoner i ledelsen, slik dette er definert i IAS 24. Nøkkelpersoner i ledelsen omfatter medlemmer av konsernledelsen samt konsernledelsens respektive ledergrupper. I tillegg omfattes lederne av ASKOs regionale selskaper og merkevare-direktører i selskapene Matbørsen, Unii, Joh. Johansson Kaffe og Bøkehuset.

Alle forhold som gjelder nærstående parter blir behandlet basert på prinsippet om armlengdes avstand. Selskapet har rutiner for oppdatering av nærstående parters forretningsmessige relasjoner til konsernet.

De forhold som dette i stor grad gjelder er kjøp av varer og tjenester, leie av eiendommer, felleseide selskaper og transaksjoner hvor nærstående parter er involvert. Opplysninger om transaksjoner med nærstående parter er begrenset til transaksjonsvolum større enn 1 MNOK i regnskapsåret.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHold **DETTE NORGESGRUPPEN** **VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER** **HØYDEPUNKTER FRA 2020** **VARE RESULTATER**
Finans 2020

Nærstående part	Posisjon	Involvert selskap	Tjeneste/forbindelse	Omfang
Sverre Lorentzen	Styremedlem i NorgesGruppen ASA	Oluf Lorentzen AS	Leveranser	>200 MNOK
Egil Gjørtz	Regionsdirektør i NorgesGruppen Møre AS	H.I. Gjørtz Sørner AS	Felleseid selskap	>200 MNOK
Knut Hartvig Johannson	Styreleder i NorgesGruppen ASA	Joh. Johannson AS Joh. Johannson Eiendom AS	Utleie av eiendommer	10 – 200 MNOK
Torbjørn Johannson	Styreleder i ASKO Norge AS	Joh. Johannson AS Joh. Johannson Eiendom AS	Utleie av eiendommer	10 – 200 MNOK
Johan Johannson	Konserndirektør i NorgesGruppen ASA	Joh. Johannson AS	Utleie av eiendommer	10 – 200 MNOK
Terje Navjord	Økonomidirektør i KIMI Norge AS	Pett Kjøde og Servicekontor AS TNA Holding AS	Utleie av eiendom	10 – 200 MNOK
Tor Kirkeng	Etableringsdirektør i KIWI Norge AS	Pett Kjøde og Servicekontor AS Kirkeng Eiendom AS	Utleie av eiendom	10 – 200 MNOK
Knut Hage	Medlem av valgkomiteen i NorgesGruppen ASA og styremedlem i KIWI Norge AS	CC Gruppen AS	Felleseid selskap	10 – 200 MNOK
Morten Norheim	Direktør etablering og eiendom	Alma Senter AS, Realkvst Øst AS	Utleie av eiendom	3 – 10 MNOK
Leif Petter Turnold	Kategoriendirektør i NorgesGruppen ASA	Tunold Eiendom AS	Utleie av eiendom	3 – 10 MNOK
Ivar Jørgen Bjørner	Styremedlem i MENEY AS	Magnolia System AS	Felleseid selskap	3 – 10 MNOK
Anders Korrellussen	Daglig leder ASKO Øst AS	Gourmetcompagniet AS	Leveranser	<3 MNOK
Guri Stenvold	Styremedlem i NorgesGruppen ASA	Zync Communication AS	Konsulentfljester	<3 MNOK
Herleif Bergh Nilsen	Regionsdirektør i NorgesGruppen Vestfold Telemark AS	Kvelde Eiendom AS	Utleie av eiendom	<3 MNOK

I tillegg til de forhold som er nevnt har NorgesGruppen forretningsmessige forhold til selskaper som konsernet eier andeler i, bl.a. BAMA Gruppen AS, som ikke inngår i konsernet.

Ytelsler til ledende ansatte og styret er omtalt i note 6.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 23 • ANDRE DRIFTSINNTEKTER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2020	2019
Leieinntekter (se note 8)	265 418	269 188
Provisjonsinntekter	324 309	315 720
Gevinst ved realisasjon av anleggsmidler	55 494	88 203
Andre inntekter	2 189 865	2 153 625
Sum andre driftsinntekter	2 835 087	2 826 736

Andre inntekter består i hovedsak av tjenesteinntekter i form av kjedemedlemskap, markedsførings tjenester og regnskaps tjenester fra kjøpmannseid virksomhet.

NOTE 24 • LANGSIKTIGE FORDRINGER, KUNDEFORDRINGER OG ANDRE KORTSIKTIGE FORDRINGER

(Alle beløp i 1000 kroner)

	2020	2019
Langsiktige fordringer	375 432	235 978
Lån til tilknyttede selskaper	105 862	130 633
Langsiktige kundeflåen	137 053	150 936
Andre langsiktige fordringer	66 517	54 409
Sum langsiktige fordringer	618 347	517 546

Herav rentebærende 501 721 387 860

Kundefordringer og andre kortsiktige fordringer

	2020	2019
Kundefordringer (se note 14)	1 929 747	2 237 827
Forskjuddsbetalt kostnad	1 257 059	1 150 068
Kortsiktige utlån	1 315 946	1 367 863
Andre kortsiktige fordringer	66 382	145 858
Sum kundefordringer og andre kortsiktige fordringer	4 568 133	4 901 615

Herav rentebærende 300 229 575 142



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 25 • SPESIFIKASJON AV UTVIDET RESULTAT

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	Opplyst egenkapital			Minoritetsinteresser	Sum
		Annen egenkapital	Valutaomregningsdifferanser	Verdjusteringer og sikring		
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	13	(43 500)	-	-	-	(43 500)
Sikring	14	-	-	(37 076)	-	(37 076)
Omrregningsdifferanser valuta		-	38 648	-	-	38 648
Egenkapitaleffekt tilknyttede selskaper		23 906	-	-	-	23 906
Andre ubivode resultatposter		(5 341)	-	-	3 180	(2 161)
Sum utvidet resultat 31.12.2020		(24 936)	38 648	(37 076)	3 180	(20 182)
Aktuarmessige gevinster og tap på pensjon	13	(22 514)	-	-	-	(22 514)
Sikring	14	-	-	(20 825)	-	(20 825)
Omrregningsdifferanser valuta		-	(7 415)	-	-	(7 415)
Egenkapitaleffekt tilknyttede selskaper		42 579	-	-	-	42 579
Andre ubivode resultatposter		15 273	-	-	2 164	17 437
Sum utvidet resultat 31.12.2019		35 338	(7 415)	(20 825)	2 164	9 263



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 26 • BETINGEDE FORPLIKTELSER

NorgesGruppen er involvert i enkelte tvistesaker. Ledelsen er av den oppfatning at sakene, basert på den informasjonen som er tilgjengelig, vil løses uten vesentlig effekt på regnskapet. Det er ikke vurdert som sannsynlig at NorgesGruppen vil måtte innfri kravene, og basert på dette er sakene behandlet som betingede forpliktelser uten avsetning i regnskapet. Den mest vesentlige saken gjelder Konkurransetilsynets varsel om gebyr i den såkalte prisjegersaken. Øvrige saker er både enkeltvis og samlet ansett som uvesentlige.

Varsel om gebyr i prisjegersaken

NorgesGruppen ASA mottok den 15. desember 2020 et varsel fra Konkurransetilsynet (KT) i prisjegersaken, der KT sin foreløpige vurdering er at Coop, NorgesGruppen og Rema gjennom praktiseringen av «Bransjenorm for Sammenlignende Reklame i Dagligvarebransjen» har samarbeidet om å gi tilgang til hverandres dagligvarebutikker for omfattende innhenting av varelinjepriser.

KT har varslet et gebyr mot NorgesGruppen på NOK 8 749 900 000. Ledelsen er av den oppfatning at det ikke er sannsynliggjort at NorgesGruppen har deltatt i et samarbeid i strid med konkurranse-loven § 10.

Et varsel fra Konkurransetilsynet er en foreløpig vurdering, hvor tilsynet ikke har truffet noen endelig avgjørelse. NorgesGruppen har frist for å inngi tilsvar til 30. juni 2021, og tilsynet vil først etter mottatt tilsvar gjøre en endelig vurdering av saken.

NOTE 27 • HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det har etter balansedagen ikke inntruffet hendelser av vesentlig betydning for det avlagte regnskapet



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



Alternative resultatmål

I henhold til ESMA's retningslinjer vedrørende alternative resultatmål (APM eller «alternative performance measures»), er APM ment som et finansielt måltall for historiske eller fremtidige økonomiske resultater, balanse, eller kontantstrøm, til forskjell fra et økonomisk måltall som er definert eller spesifisert i det anvendte rammeverket for finansiell rapportering. NorgesGruppen benytter nøkkeltall og resultatmål i sin markedskommunikasjon som er utledet direkte fra det rapporterte årsregnskapet etter IFRS (fratrasket effektivt av IFRS 16. Effektene er presentert i note 2. Det er ikke vurdert hensiktsmessig å foreta ytterligere justeringer av regnskapsmessig rapporterte tall i beregningen av nøkkeltall eller resultatstørrelser (APM'er). Dette fordi regnskapsmessig rapporterte størrelser for NorgesGruppen etter selskapets opprattning fremstiller den underliggende driften på en god og balansert måte for regnskapsbrukerne. Det er ingen avstemningsposter mellom regnskapsmessige størrelser og APM'er. Oversikten under viser de APM'er NorgesGruppen har benyttet og definisjonene av disse. APM'ene er definert og beregnet basert på regnskapsmessige størrelser slik de kan leses direkte ut fra årsregnskapet med tilhørende noter. De benyttede APM'er er brukt konsistent over tid.

NorgesGruppen benytter følgende APM'er:

- EBITDA – Driftsresultat før Av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper
- Driftsresultat EBIT – resultat før finansposter. Inkluderer inntekt på investering i tilknyttede selskaper
- Driftsmargin EBIT – EBIT / Sum driftsinntekter
- Driftsmargin EBITDA – EBITDA / Sum driftsinntekter
- Resultatmargin – Årsresultat / Sum driftsinntekter
- Avkastning på anvendt kapital – EBIT / gjennomsnittlig egenkapital og netto rentebærende gjeld
- Netto rentebærende gjeld – Rentebærende gjeld fratrukket rentebærende fordringer og bankinnskudd/kontantbeholdning, se note 14.

De benyttede nøkkeltallene og resultatmålene NorgesGruppen benytter i markedskommunikasjonen gir et godt bilde av den løpende driften og finansielle måloppnåelsen for konsernet. De benyttede måltallene representerer viktigste finansielle nøkkeltall som ledelsen styrer etter.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



Finansielle nøkkeltall for konsernet

INNHOLD DETTE ER NORDESGRUPPEN VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER HØYDEPUNKTER FRA 2020 VÅRE RESULTATER
 Finans 2020

	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat					
Driftsinnleker	NOK mill.	90 504	87 813	85 632	80 182
EBITDA ¹⁾	NOK mill.	7 397	4 992	5 238	4 846
Driftsresultat (EBIT)	NOK mill.	5 096	3 140	3 052	3 266
Resultat før skatt	NOK mill.	4 968	3 057	2 778	3 164
Årsresultat	NOK mill.	3 827	2 410	2 090	2 465
Aksjer					
Forføyelse pr aksje ²⁾	NOK	69,34	61,14	52,33	62,3
Totalt antall aksjer pr. 31.12.	1000 aksjer	40 000	40 000	40 000	40 000
Utbytte pr. aksje	NOK	18,00	16,00	16,00	16,00
Kapital					
Totalkapital	NOK mill.	43 743	39 171	37 678	36 382
Egenkapital	NOK mill.	24 355	19 843	18 135	16 728
Egenkapitalandel	%	55,7	50,7	48,1	46,0
Netto rentebærende gjeld	NOK mill.	1 952	3 791	4 177	5 578
Lønnsomhet					
Driftsmargin EBITDA ³⁾	%	7,3	5,7	6,1	6,0
Driftsmargin ⁴⁾	%	5,0	3,6	3,6	4,1
Resultatmargin ⁵⁾	%	3,8	2,7	2,4	3,1
Avkastning på anvendt kapital ⁶⁾	%	19,3	13,7	13,7	14,8

¹⁾ Driftsresultat før av- og nedskrivninger og inntekt på investering i tilknyttede selskaper

²⁾ Årsresultat til majoritetsinteressert / gjennomsnittlig antall utestående aksjer

³⁾ EBITDA / Driftsinnleker

⁴⁾ Driftsresultat / Driftsinnleker

⁵⁾ Årsresultat / Driftsinnleker

⁶⁾ EBIT / Gjennomsnittlig egenkapital + netto rentebærende gjeld



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORDEGRUPPEN

INNHOOLD

NorgesGruppen ASA Resultatregnskap - morselskap

	Note	2020	2019
(Alle beløp i 1000 kroner)			
Andre driftsinntekter	13	498 809	478 932
Sum driftsinntekter		498 809	478 932
Lønnskostnader	3	(256 340)	(209 938)
Andre driftskostnader		(378 436)	(331 562)
Av- og nedskrivninger	5	(4 560)	(18 294)
Sum driftskostnader		(639 336)	(559 794)
Driftsresultat		(140 527)	(80 862)
Inntekt på investering i datterselskap	2	1 568 714	1 422 297
Inntekt på investering i tilknyttede selskap	6	126 759	111 388
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	13	511 000	576 456
Finansinntekter		166 238	30 358
Finanskostnader		(721 294)	(672 223)
Netto finansresultat		1 651 417	1 468 276
Resultat før skattekostnad		1 510 890	1 387 414
Skattekostnad	11	1 508	3 804
ARSRESULTAT		1 512 398	1 391 217
Avsatt utbytte		936 234	703 121
Avsatt til annen egenkapital		576 165	688 097
Sum overføringer		1 512 398	1 391 217



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NorgesGruppen ASA
 Balanse 31. desember – morselskap

	Note	2020	2019
<i>(Alle beløp i 1000 kroner)</i>			
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Utsatt skatteforcel	11	97 889	84 938
Goodwill	5	-	954
Andre immaterielle eiendeler	5	26 486	29 736
Sum immaterielle eiendeler		124 375	115 628
Værite driftsmidler			
Driftsløsere og inventar	5	1 051	1 378
Sum værite driftsmidler		1 051	1 378
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	2	20 234 868	20 184 868
Lån til foretak i samme konsern	4	8 081 955	8 039 501
Investeringer i tilknyttede selskaper	6	117 074	117 074
Investeringer i aksjer og andeler		1 726	1 726
Andre fordringer		230	35
Sum finansielle anleggsmidler		28 445 853	28 343 205
Sum anleggsmidler		28 571 279	28 460 211
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	4	56 272	20 429
Andre fordringer	4	1 455 770	1 889 216
Sum fordringer		1 512 042	1 909 645
Bankinnskudd og kontanter		4 519	6 526
Sum omløpsmidler		1 516 561	1 916 170
SUM EIENDELER		30 087 840	30 376 381





VARE RESULTATER

Finans 2020

HOYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHOOLD

NorgesGruppen ASA Balance 31. desember - morselskap

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital	12	400 000	400 000
Aksjekapital	12	(9 902)	(9 377)
Egne aksjer	12	1 434 239	1 434 239
Overkurs		1 824 337	1 824 862
Sum innskutt egenkapital			
Oppløst egenkapital	12	10 698 359	10 797 794
Annen egenkapital		10 698 359	10 797 794
Sum oppløst egenkapital			
Sum egenkapital		12 522 696	12 622 655
Gjeld			
Avsætningsforpliktelser	7	434 343	379 514
Pensjonsforpliktelser		434 343	379 514
Sum avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld		2 650 000	2 700 000
Obligasjonslån	8	2 650 000	2 700 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 10	1 077 368	2 415 373
Sum annen langsiktig gjeld		3 727 368	5 115 373
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8, 10	802 701	771 273
Sertifikkalan	8, 10	-	1 060 000
Leverandørgjeld	4	34 710	44 334
Skyldige offentlige avgifter		27 707	18 474
Avsatt utbytte	12	936 234	703 121
Annen kortsiktig gjeld	4, 8	11 602 081	9 661 637
Sum kortsiktig gjeld		13 403 433	12 258 839
Sum gjeld		17 585 144	17 753 726
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		30 087 840	30 376 381

Oslo 24. mars 2021
I styret for NorgesGruppen ASA

Knut Havnig Johansson
Styrets leder

Sverre Lorentzen

Hilde Vaine

Guri Storvold

Ørjan Svanevik

Gisele Marchand

Jan Magne Borgen

Lise Hanne Midgaard

Mats Gunnar Knudsen

Cecilie Blindern Myhre

Runar Hollevik
Konsernsjef



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



Norgesgruppen ASA Kontantstrømpoppstilling – morselskap

	Note	2020	2019
<i>(Alle beløp i 1000 kroner)</i>			
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:			
Resultat før skattekostnad		1 510 880	1 387 414
Periodens betalte skatt		-	(242 132)
Avskrivninger	5	4 560	8 042
Nedskrivninger	5	-	10 253
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	7	2 816	1 023
Utbytte uten kontanteffekt	12	(918 714)	(1 422 297)
Endring i kundefordringer	4	(35 843)	(13 420)
Endring i leverandørgjeld	4	(9 624)	6 506
Endring i andre tidsavrensningsposter	4	74 014	66 688
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		628 089	(197 923)
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:			
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	5	(30)	-
Utbetaling ved kjøp av finansielle anleggsmidler/kapitalutvidelser	2	(50 000)	-
Endring i lån til tilknyttede selskaper	4	(195)	14 022
Endring i langsigtede fordringer	4	(52 453)	(1 184 244)
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(102 678)	(1 170 222)
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:			
Netto innbetaling/utbetaling ved opptak/rebetaling av langsiktig gjeld	4	(1 480 099)	204 255
Endring i kortsiktig gjeld	12	(370 952)	381 377
Endring av egne aksjer	12	(45 992)	(18 487)
Utbetaling av utbytte	12	(702 683)	(625 462)
Inn- og utbetalinger av konsernbidrag	4	2 072 297	1 400 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(527 429)	1 351 683
Netto endring i bankinnskudd og kontanter		(2 007)	(16 462)
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 01.01		6 526	22 988
Beholdning av bankinnskudd og kontanter pr. 31.12.		4 519	6 526



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



Norgesgruppen ASA Noter til årsregnskapet – morselskap

NOTE 1 • RECNSKAPSPRINSIPPER

Regnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter

Inntekter resultatføres når de er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll hovedsakelig er overført til kunden. Inntektføring skjer normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer eller tjenester.

Kostnader

Kostnader sammenstilles med og resultatføres samtidig med tilhørende inntekt.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi. Kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp og består av avsatte skyldig bonuser, periodiserte kostnader og annen kortsiktig gjeld hvor av en mindre andel er rentebærende.

Anleggsmidler og langsiktig gjeld

Anleggsmidler omfatter bestemte til varig eie og bruk for virksomheten. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler føres opp i balansen til anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn regnskapsført verdi fore-

tas nedskrivning. Reversering (ikke goodwill) foretas dersom forutsetningene for nedskrivning ikke lenger er til stede. Gjeld som forfaller til betaling senere enn ett år etter balansedagen er klassifisert som langsiktig gjeld. 1. års avdrag av langsiktig gjeld er klassifisert som kortsiktig gjeld. Langsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Goodwill er opptørt i balansen til historisk anskaffelseskost fratrukket akkumulerte avskrivninger. Goodwill avskrives over antatt levetid som er sannsynliggjort ved kalkyler i forbindelse med oppkjøpet. Nedskrivning på anleggsmidler er vurdert i henhold til Foreløpig Norsk Regnskapsstandard for nedskrivning av anleggsmidler. Dette innebærer at det ved indikasjon på verdifall foretas en vurdering av gjenvinnbart beløp av anleggsmidlene. Dersom gjenvinnbart beløp er mindre enn balanseført verdi foretas nedskrivning.

Finansielle derivater

Rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer er inngått for å sikre fremtidig rentekostnader og er regnskapsmessig behandlet som sikring. Realisert gevinst/tap på fastrenteposisjoner som er knyttet til rentebærende balanseposter regnskapsføres ikke.

Aksjer i datterselskaper

Datterselskaper er selskaper hvor man har bestemmende innflytelse. Datterselskaper er behandlet etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Nedskrivninger foretas dersom antatt virkelig verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art.

Andre aksjer og aksjer i tilknyttede selskaper

Investeringer i tilknyttede selskaper og i andre selskaper er klassifisert som anleggsmidler og er bokført til opprinnelig kostpris. Nedskrivninger foretas enkeltvis dersom antatt virkelig

verdi er lavere enn kostpris og dette ikke er av forbigående art. Mottatte utbytter inntektsføres som finansinntekt.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er opptørt i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger Ytelsesbaserte pensjonsordninger regnskapsføres i henhold til IAS 19, i tråd med NRS 6. Forpliktelsen knyttet til selskapets usikrede driftspensjonsordning avsettes på grunnlag av avvalte løpsmessige opptjente rettigheter. Avsatte forpliktelser er et mål på nåverdien av fremtidige pensjonsytelser. Pensjonsforpliktelsen balanseføres som langsiktig forpliktelse. Periodens pensjonskostnad inngår i lønnskostnader.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Innskuddsbaserte pensjonsordninger periodiseres i henhold til sammenstillingsprinsippet ved at pensjonspremien resultatføres når den påløper.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalebare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført direkte mot egenkapitalen.





NOTE 3 • LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTJØRSELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	191 160	145 816
Arbeidsgiveravgift	28 355	22 763
Pensjonskostnad (note 7)	24 286	22 633
Andre ytelser	12 540	18 727
Sum	256 340	209 938

Antall årsverk sysselsatt 115 107

Lån til ansatte

Lån til ansatte utgjør TNOK 496.

For informasjon om ytelser til ledende ansatte og honorarer til styret, revisjonsutvalg mv. se note 5 til konsernregnskapet.

Godtgjørelser til revisor (eks. HVA)	2020	2019
Lovpålagt revisjon Deloitte AS	948	1 080
Andre attestasjonsjenester	40	45
Andre tjenester utenfor revisjonen	522	10

Deloitte Advokater DA, et samarbeidende selskap med Deloitte AS, har i tillegg levert tjenester for TNOK 998 i 2020.

Leieavtaler
 Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og avkastning av eiendelen til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og avskrives planmessig. Ved andre leieavtaler (operasjonell leasing) resultatføres leien lineært over leieperioden som andre driftskostnader. Norgesgruppen ASA har pr. 31. desember 2020 kun operasjonelle leieavtaler.

NOTE 2 • DATTERSELSKAP

(Alle beløp er i 1000 kroner)

Datterselskap av Norgesgruppen ASA	Forretnings-kontor	Eier-/stemmeandel	Resultat	Egenkapital
MENY AS	Oslo	100 %	28 829	(65 198)
KIWI Minidrift AS	Lier	100 %	254 676	(534 892)
Norgesgruppen KonseanAnskaffelser AS	Oslo	100 %	34 808	(161 966)
ASKO Norge AS	Oslo	100 %	288 278	(1 724 544)
Norgesgruppen Detalj AS	Oslo	100 %	1 482	(1 427 665)
MENY Butikkdrift AS	Oslo	100 %	648 888	(2 570 655)
Norgesgruppen Merkevarer AS	Oslo	100 %	(4 492)	(1 582 997)
Norgesgruppen Eiendom Holding AS	Oslo	100 %	(123)	(4 959 841)
KIWI Butikkdrift AS	Lier	100 %	(313)	(4 943 396)
KIWI Norge AS	Lier	100 %	76 078	(667 654)
Kjøpmannshuset Norge AS	Oslo	100 %	(6 577)	(116 435)
Kjøpmannshuset Butikkdrift AS	Oslo	100 %	(917)	(340 433)
Norgesgruppen Forbrukerservice AS	Oslo	100 %	(6 096)	(172 013)
Norgesgruppen Servicehandel AS	Oslo	100 %	(4 166)	(235 096)
Norgesgruppen Retail AS	Oslo	100 %	70 389	(1 644 969)
Norgesgruppen Fellesjenester AS	Oslo	100 %	(1 771)	(87 364)
Norgesgruppen Finans Holding AS	Oslo	100 %	(9)	(2 578 088)

Inntekt på investeringer i datterselskap gjelder konsernbidrag fra døtre.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 4 • MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN

(Alle beløp i 1000 kroner)

	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Lån til foretak i samme konsern	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Mellomværende med konsenselskap	46 824	20 142	1 415 644	1 836 337	8 091 955	8 039 501
	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld			
	2020	2019	2020	2019		
Mellomværende med konsenselskap	10 870	9 776	720 027	840 000		

Andre kortsiktige fordringer knytter seg til konsernbidrag og 1. års avdrag langsiktige fordringer. Annen kortsiktig gjeld knytter seg hovedsaklig til mellomværende med Norgesgruppen Finans AS

NOTE 5 • VARIGE DRIFTSMIDLER, GOODWILL OG IMMATERIELLE EIENDELER

(Alle beløp i 1000 kroner)

Regnskapsåret 2019	Driftsløser og inventar	Goodwill	Andre immaterielle eiendeler
Ansaffelseskost 01.01.20	2 265	84 092	65 788
Tilgang	30	-	-
Ansaffelseskost 31.12.20	2 295	84 092	65 788
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.20	887	83 138	36 051
Årets avskrivninger	357	954	3 250
Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.20	1 245	84 092	39 301
Balansført verdi 31.12.20	1 050	-	26 487
Økonomisk levetid	3-20 år	10-20 år	10-20 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær

Andre immaterielle eiendeler består av varemerker.

Forventet økonomisk levetid for goodwill

Seiskapet har gjennom fusjoner og oppkjøp ervervet goodwill som er av strategisk betydning for å bevare og styrke konsernets strategiske markedsposisjon både i engros- og detaljvirksomheten. Den økonomiske levetiden for selskapets goodwill er således vurdert til å overstige 5 år.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



NOTE 6 • INVESTERING I TILKNYTTETE SELSKAP

(Alle beløp i 1000 kroner)	Forretnings- kontor	Eier- stemmeandel	Resultat	Egenkapital	Balansert verdi
	Osb	45,5 %	452 800	2 100 000	116 852
	BAMA Gruppen AS				222
	Andre				
	Sum				117 074

Inntekt på investering i tilknyttede selskap gjelder mottatt utbytte.

NOTE 7 • PENSJONSKOSTNADER OG -FORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven.

Selskapet har etablert en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Tilskuddet utgjør fra 3 til 8 % av pensjonsgrunnlaget. 123 ansatte omfattes av ordningene. Kostnadsført tilskudd inngår i lønnskostnaden og utgjør kr. 6 347 575 i 2020.

Selskapet har ytelsesbaserte driftspensjonsordning for enkelte ansatte og pensjonister. Ordningen gir rett til definerede fremtidige ytelser. Pensjonsforpliktelsene er som hovedregel ikke sikret gjennom innbetaling av premie til livselskap. Antall medlemmer i ordningen pr. 2020 er 3 aktive og 4 pensjonister.

Selskapet har en usikret ordning som dekker pensjonsgrunnlaget over 12 G. Årets kostnad knyttet til usikret driftspensjonsordning for ansatte med lønn over 12 G utgjør kr. 7 849 441. Antall medlemmer i ordningene pr. 2020 er 20 aktive og 1 pensjonist. Balanserte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen nedenfor.

(Alle beløp i 1000 kroner)	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsoppløring (inkl. arbeidsgjeveravgift)	3 911	5 167
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	6 178	6 410
Kostnadsført tilskudd til innskuddsordningen	6 348	5 300
Årets kostnad usikret driftspensjonsordning	7 849	5 756
Netto pensjonskostnad	24 286	22 633

2020	2019
Brutto pensjonsforpliktelse	2020
Brutto pensjonsforpliktelse	434 343
Brutto pensjonsforpliktelse 31.12	434 343

Estimatavvik ført mot egenkapitalen 31.12 (52 013) (26 872)

Forutsetninger	2020	2019
Diskonteringsrente	1,70 %	2,30 %
Årlig lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
Årlig G-regulering	2,00 %	2,00 %
Frivillig avgangsturnover	2,29 %	2,29 %
Benyttet uløreltariff	KU	KU
Benyttet demografisk tariff	K2013BE	K2013BE





VARE RESULTATER
Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

INNHOLD

DETTE NORGESGRUPPEN

NOTE 8 • FINANSIERING

(Alle beløp i 1000 kroner)

Noten viser hvorledes selskapets rentebærende gjeld er finansiert. I tabellen er gjelden fordelt på finansieringsstyper og forfallsår. I tillegg vises de langsiktige ubenyttede trekkrummer som selskapet kan trekke opp ved behov samt forfallsår for disse.

Forfall	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Obligasjonslån	-	700 000	500 000	1 500 000	650 000	3 350 000
Trukne trekkrummer hos kredittinstitusjoner	-	102 701	126 511	903 238	47 619	1 180 069
Sum	-	802 701	626 511	2 403 238	697 619	4 530 069

Langsiktige ubenyttede trekkrummer 500 000 1 000 000 1 500 000 2 898 113 5 898 113

Kortsiktige ubenyttede trekkrummer kommer i tillegg.

Bærsnoterte obligasjonslån pr. 31.12.2020	ISIN	Rente	Løpetid	Beløp
NO 001 0709512		Flyende	2014/2021	700 000
NO 001 0758477		Flyende	2016/2022	500 000
NO 001 0787823		Flyende	2017/2023	300 000
NO 001 0720683		3,25 %	2014/2024	300 000
NO 001 0843121*		Flyende	2019/2024	400 000
NO 001 0869670*		Flyende	2019/2025	500 000
NO 001 0881337*		Flyende	2020/2026	650 000
Sum				3 350 000

*Grønne obligasjoner

Hervav 1. års avdrag klassifisert som kortsiktig gjeld.

700 000

Av de bokførte obligasjonene er NOK 1 550 000 000 grønne og øremerket prosjekter innenfor miljøvennlig transport, miljøbygg og fornybar energi.

Eksempler på prosjekter som er finansiert gjennom de grønne obligasjonene er ASKO OSLOFJORD sitt nye logstikkilager i Sande, Joh Kaffe sitt nye kaffebrenneri på Vestby, vindmøller som er etablert av ASKO Fornybar, samt hydrogenanlegg med tilhørende hydrogenlastebiler i ASKO Norge.

NOTE 9 • FINANSIELL RISIKO

Norgesgruppen har som målsetning å følge den generelle utviklingen i pengemarkedsrentene. Samtidig foretas det disponeringer for å dempe effektene av kortsiktige svingninger i rentemarkedene. Gjeldsporteføljens rentebindingsprofil dannes gjennom valg av rentestruktur på selskapets lån og gjennom å benytte rentederivater som rentebytteavtaler og FRAer. Det blir løpende målt durasjon på renteinstrumentene sammen med de langsiktige lånene. Renteinstrumentene i konsernet er inngått av morselskapet.

(Alle beløp i 1000 kroner)

Forfallsår for renteinstrumentene	< 3 mnd	3-12 mnd	1-2 år	2-5 år	> 5 år	Sum
Nominelt beløp 31.12.2020	100 000	200 000	300 000	300 000	700 000	1 600 000

Netto kursverdi renteinstrumenter

2020 (49 688)

2019 (8 428)

Urealisert gevinst/tap på fastrenteopisjoner viser den verdien ved under-/overkurs som ville oppstått om fastrenteopisjonene ble realisert ved årsskiftet. Urealisert gevinst/tap på fastrenteopisjoner (se tabell) er ikke regnskapsført da de knytter seg til underliggende balanseposter og periodiseres tilsvarende.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



INNHold

DETTE ER NORGESGRUPPEN

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE RESULTATER

Finans 2020

NOTE 10 • PANTSTILLELSE OG GARANTIANSVAR

(Alle beløp i 1000 kroner)

Langsiktige trekkrammer i bank, obligasjonslån, sertifikatlån og kreditter i konsernkonto-systemene er avgitt mot negativ pantsetteiserklæring. Selskapets eiendeler er ikke stillet som sikkerhet for gjeld og forpliktelser.

Garantiansvar	2020	2019
Annet	348 271	392 799
Sum	348 271	392 799

Morselskapet står sammen med øvrige deltagende selskaper i konsernet solidarisk ansvarlig for trekk knyttet til konsernkontovalter, og gir i noen tilfeller understøttelseerklæringer for de samme selskapene. Langsiktige trekkrammer i bank og kreditter i konsernkontosystemene er avgitt mot negativ pantsetteiserklæring. Det er stillet bankgaranti for skyldig skatteuttak.

NOTE 11 • SKATT

(Alle beløp i 1000 kroner)

Spesifikasjon av skattekostnad i resultatregnskapet	2020	2019
Betalbar skatt	-	-
Endring i utsatt skatt	(1 508)	(3 804)
Skattekostnad årets resultat	(1 508)	(3 804)
Beregning av årets skattegrunnlag	2020	2019
Regnskapsmessig resultat før skatt	1 510 890	1 387 414
Endring i midlertidige forskjeller	58 887	45 861
Permanente forskjeller	(1 668 471)	(1 555 372)
Mottatt konsernbidrag med skattemessig virkning	98 714	122 297
Årets skattegrunnlag	-	-
Betalbar skatt	-	-
Balansført betalbar skatt	-	-

Permanente forskjeller består i 2020 i hovedsak av tilbakeføring av resultatført konsernbidrag, gevinst/tap ved realisasjon av aksjer og mottatt utbytte.

Midlertidige forskjeller

	2020	2019
Anleggsmidler	(12 647)	(9 120)
Gevinst- og tapskonto	2 041	2 552
Netto pensjonsforpliktelse	(434 343)	(379 514)
Netto midlertidige forskjeller	(444 949)	(386 082)
Netto utsatt skatteforpliktelse i balansen	(97 889)	(84 939)

Endringer i utsatt skatt	2020	2019
Balansført verdi 1.1.	(84 938)	(75 223)
Innregnet mot egenkapitalen	(11 443)	(5 912)
Innregnet mot resultatet	(1 508)	(3 804)
Balansført verdi 31.12.	(97 888)	(84 939)

NOTE 12 • EGENKAPITAL

(Alle beløp i 1000 kroner)

Egenkapital 31.12.19	Akse-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
400 000	(9 377)	1 434 239	(45 466)	10 797 794	12 622 656
Endring egne aksjer	(525)		(590 000)	(590 000)	(1 115 525)
Opsjoner kjøpt av egne aksjer			(40 570)	(40 570)	(80 140)
Aktuarmessige gevinster og tap			(936 234)	438	(899 826)
Avsatt utbytte				1 512 398	1 512 398
Andre endringer					
Årets resultat	400 000	(9 902)	1 434 239	10 688 360	12 622 696
Egenkapital 31.12.20	400 000	(9 902)	1 434 239	10 688 360	12 622 696

Styret har frem til generalforsamlingen i 2021 en fullmakt datert 7. mai 2020 til å forhøye aksjekapitalen gjennom nyttegning av aksjer med samlet pålydende inntil kr. 20 000 000 fordelt på inntil 2 000 000 aksjer, hver pålydende kroner 10, uten fortrinnsrett for eksisterende aksjonærer.

Generalforsamlingen besluttet 7. mai 2020 å fornye styrets fullmakt til å erverve egne aksjer i NorgesGruppen ASA begrenset til 4 000 000 aksjer, som løper til 6. mai 2022.

NorgesGruppen ASA har forkjøpsrett til aksjer som omsettes. Se erklæring om eierstyring og selskapsledelse i årsrapporten for nærmere beskrivelse.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VÅRE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VÅRE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORDEGRUPPEN

INNHOOLD

I tillegg er det inngått opsjonsavtale på tilbakekjøp av egne aksjer. Opsjonen er innregnet som kortsiktig forpliktelse til virkelig verdi og reduksjon i annen egenkapital. Etterfølgende verdiendringer resultatføres løpende. Norgesgruppen ASA har i perioden ervervet egne aksjer med det formål å benytte disse etter vedtektenes § 11, 7. ledd: «Aksjer som selskapet erverver etter denne bestemmelsen skal alene kunne disponeres som vederlag ved fusjoner, oppkjøp, kapitalnedsettelse eller andre forretningsmessige disposisjoner i selskapets interesse».

Foreslått utbytte for 2020 til morselskapets aksjonærer er NOK 24,00 pr. aksje (NOK 18,00 for 2019), TNOK 936 234 (TNOK 703 121 for 2019).

Se oppstilling over endring i egenkapitalen for spesifikkasjon av bokført egenkapital.

NOTE 13 • NÆRSTÅENDE PARTER

Selskapet har i løpet av 2020 hatt transaksjoner med konsernselskaper. Inntektene fordeler seg hovedsakelig på medlemsavgifter og renteinntekter. Medlemsavgiftene relaterer seg til avgifter fra butikkene, samt avgifter til finansiering av konsernfunksjon og detalj- og regionsapparat. Disse beløper seg til TNOK 429 566 for 2020, hvorav TNOK 95 947 knytter seg til etableringsavgift til detalj- og regionselskaper. Renteinntekter på utlån til konsernselskaper var i 2020 på TNOK 272 186.

Kostnader til konsernselskaper fordeler seg på leiekostnader, tjenester fra tjenesteytende virksomhet, andre varekjøp og rentekostnader. Selskapets leiekostnader til konsernselskaper beløper seg til TNOK 15 677. Tjenester fra tjenesteytende virksomhet er på totalt TNOK 259 286 og varekjøp i 2020 er på totalt TNOK 34. Rentekostnader til konsernselskaper utgjør TNOK 4 050.



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



VARE RESULTATER

Finans 2020

HØYDEPUNKTER FRA 2020

VARE VIRKSOMHETSOMRÅDER

DETTE ER NORGESGRUPPEN

INNHOLD

Erklæring fra styrets medlemmer og konsernsjef

Vi erklærer etter beste overbevisning at:

- konsernregnskapet for 2020 er utarbeidet i samsvar med IFRS som fastsatt av EU, med de krav til tilleggsopplysninger som følger av regnskapsloven,
- årsregnskapet for morselskapet for 2020 er avlagt i samsvar med regnskapsloven og god regnskapspraksis i Norge,
- regnskapsopplysningene gir et rettvisende bilde av konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet,
- årsberetningen gir en rettvisende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til foretaket og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

Oslo 24. mars 2021

I styret for NorgesGruppen ASA


Knut Halvåg Johannsson
Styrets leder

Sverre Lorenzen

Hilde Valne

Guri Stenvold

Ørjan Svanevik

Gisele Marchand

Jan Magne Borgen

Lise Hanne Midgaard

Mats Gunnar Knudsen

Cecilie Blindern Myhre

Runar Hølevik
Konsernsjef



Denne filen er forseglet med en digital signatur.



Årsrapport 20

Navn	Dato	Navn	Dato
Myhre, Cecilie Blindern	2021-03-25	Størvold, Guri	2021-03-24

Identifikasjon


 Myhre, Cecilie Blindern

Identifikasjon

 Størvold, Guri

Navn	Dato	Navn	Dato
Knudsen, Mats Gunnar T	2021-03-25	Vatne, Hilde	2021-03-25

Identifikasjon

 Knudsen, Mats Gunnar T

Identifikasjon

 Vatne, Hilde

Navn	Dato	Navn	Dato
Hollevik, Runar	2021-03-24	Midtgaard, Lise Hanne R	2021-03-25

Identifikasjon


 Hollevik, Runar

Identifikasjon

 Midtgaard, Lise Hanne R

Navn	Dato	Navn	Dato
Svanevik, Ørjan	2021-03-25	Marchand, Liv Gisele	2021-03-25

Identifikasjon


 Svanevik, Ørjan

Identifikasjon

 Marchand, Liv Gisele

Navn	Dato	Navn	Dato
Lorentzen, Sverre	2021-03-24	Borgen, Jan Magne	2021-03-25

Identifikasjon

 Lorentzen, Sverre

Identifikasjon

 Borgen, Jan Magne



Dette dokumentet inneholder elektroniske signaturer i samsvar med EU-godkjent PAdES - PDF Advanced Electronic Signatures (Direktiv 1999/93/EC)



Deloitte.

Deloitte AS
Dronning Eufemias gate 14
Postboks 221 Sentrum
NO-0103 Oslo
Norway

Tel: +47 23 27 90 00
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i NorgesGruppen ASA

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert NorgesGruppen ASAs årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- gir det medfølgende selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til NorgesGruppen ASA per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.
- gir det medfølgende konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet NorgesGruppen ASA per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2020. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

IT-systemer i varekretsløpet

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
NorgesGruppens IT-systemer er både egenutviklede og standardiserte, med ulik grad av tilpasninger og er sentrale for registrering av transaksjoner og regnskapsføring av disse. Det	Vi opparbeidet forståelse for IT-kontrollmiljøet i konsernet og testet på utvalgsbasis: <ul style="list-style-type: none">• Endringshåndtering og tilgangsstyring for de sentrale systemene som genererer finansiell informasjon, herunder

Deloitte refers to one or more of Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTL"), its global network of member firms, and their related entities (collectively, the "Deloitte organization"). DTL (also referred to as "Deloitte Global") and each of its member firms and related entities are legally separate and independent entities, which cannot obligate or bind each other in respect of third parties. DTL and each DTL member firm and related entity is liable only for its own acts and omissions, and not those of each other. DTL does not provide services to clients. Please see www.deloitte.no to learn more.

© Deloitte AS

Registrert i Foretaksregisteret Medlemmer av Den norske Revisorforening
Organisasjonsnummer: 980 211 282



Deloitte.

side 2
Uavhengig revisors beretning -
NorgesGruppen ASA

<p>vises til nærmere omtale av utvikling, forvaltning og drift av IT-systemene i styrets årsberetning.</p> <p>God styring og kontroll med IT-systemene er av vesentlig betydning for å sikre nøyaktig, fullstendig og pålitelig finansiell rapportering og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.</p>	<p>NorgesGruppens prosesser og kontroller for oppfølging av serviceleverandør. Våre revisjonshandlinger på dette området involverte bruk av egne IT-spesialister.</p> <ul style="list-style-type: none">• At relevante applikasjonskontroller har virket etter intensjonen gjennom året, gjennom direkte testing og analyser av fulle populasjoner.• Manuelle kontroller og avstemminger som NorgesGruppen gjennomfører for å påse at overføringene mellom ulike systemer er skjedd på en fullstendig, nøyaktig og pålitelig måte. <p>Videre vurderte vi om enkeltstående og isolert sett ubetydelige feil i den finansielle rapporteringen kunne skyldes systematiske feil eller mangler i konsernets IT-systemer.</p>
--	--

Bonuser, rabatter og markedsstøtte fra leverandører

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>NorgesGruppen inngår avtaler med en rekke leverandører på vegne av alle enhetene i konsernet og de eksterne medlemmene av NorgesGruppens butikkjeder. Avtalene inneholder blant annet betingelser om priser og rabatter. I tillegg gjøres det avtaler om markedsstøtte med leverandørene. NorgesGruppen fordeler mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte til butikkene som inngår i butikkjedene (egeneide og kjøpmanseide) og øvrige kundegrupper, basert på inngåtte avtaler.</p> <p>Det vises til omtale i årsberetningen og note 3 til konsernregnskapet.</p> <p>Omfanget av avtaler om bonuser, rabatter og markedsstøtte er betydelig og er derfor et sentralt forhold i vår revisjon.</p>	<p>Vi opparbeidet forståelse for konsernets avtalestrukturer og avtaleelementer, samt etablerte prosesser og kontroller knyttet til bonuser, rabatter og markedsstøtte. Vi har også:</p> <ul style="list-style-type: none">• Testet utforming og effektivitet på et utvalg av selskapets relevante kontroller (automatiske og manuelle) som skal sikre at bonuser, rabatter og markedsstøtte blir mottatt og fordelt i henhold til avtaler.• Innhentet et utvalg av avtaler med leverandørene og testet at bonuser, rabatter og markedsstøtte er mottatt i henhold til avtale.• Testet at mottatte bonuser, rabatter og markedsstøtte er viderefordelt i henhold til kjedeavtaler og øvrige inngåtte avtaler. <p>Vi utførte analytiske substanshandlinger omkring marginutvikling i egneide butikker og grossistledd i forhold til forventning.</p>

Verdsettelse av goodwill

Beskrivelse av sentrale forhold	Hvordan vår revisjon adresserte sentrale forhold
<p>Det vises til omtale av verdsettelse av goodwill i note 3 og 10 til konsernregnskapet.</p> <p>Konsernet har balanseført goodwill på 4,9 milliarder kroner per 31. desember 2020. Goodwill knytter seg til kjøp av virksomheter over mange år. Konsernet har vurdert den enkelte virksomhet som kontantgenererende enhet.</p> <p>Goodwill vurderes minst årlig for varig verdifall per kontantgenererende enhet. Ledelsen estimerer i denne sammenheng gjenvinnbart</p>	<p>Vi opparbeidet forståelse for konsernets prosesser og internkontroll knyttet til verdsettelse av goodwill. Handlingene inkluderte:</p> <ul style="list-style-type: none">• Vurdering av metodisk tilnærming mot kravene i regnskapsstandarden IAS 36 <i>Verdifall på eiendeler</i>.• Bruk av intern verdsettelsesekspert for kontroll av matematisk nøyaktighet i de anvendte verdsettelsesmodellene.• Vi opparbeidet forståelse for og testet de viktigste forutsetningene om forventede fremtidige kontantstrømmer

<p>beløp av den enkelte kontantgenererende enhet. Slike verdiberegninger er basert på ledelsens skjønn om viktige forutsetninger, som fremtidige kontantstrømmer og relevant diskonteringsrente. Verdsettelse av goodwill har derfor vært et sentralt forhold i revisjonen.</p>	<p>og grunnlaget for disse, herunder forventet marginbilde og vekstrate.</p> <ul style="list-style-type: none">• Bruk av intern verdsettelsesekspert for å vurdere anvendt diskonteringsrente, samt sammenligning mot uavhengige kilder.• Vi foretok etterfølgende analyse av tidligere års forventede fremtidige kontantstrømmer mot faktisk oppnådde kontantstrømmer for å vurdere påliteligheten av ledelsens estimat.• Vi vurderte innholdet i note 3 og 10 i konsernregnskapet vedrørende verdsettelse av goodwill.
---	--

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og på tilbørlig måte opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:



Deloitte.

side 4
Uavhengig revisors beretning -
NorgesGruppen ASA

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen og i redegjørelsene om foretaksstyring og samfunnsansvar om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsikk i Norge.



Deloitte.

side 5
Uavhengig revisors beretning -
NorgesGruppen ASA

Oslo, 24. mars 2021
Deloitte AS

Reidar Ludvigsen

Reidar Ludvigsen
statsautorisert revisor