



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 408 049
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Økonomidirektør Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	776 635 000	734 172 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	184 146 000	212 743 000
Annen driftsinntekt	14, 16	14 826 000	12 558 000
Sum inntekter		975 607 000	959 473 000
Kostnader			
Prosjektkostnad, varekostnad	16	195 128 000	182 629 000
Lønnskostnad	11, 15	601 905 000	599 184 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	25 349 000	27 453 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	0	0
Annen driftskostnad	15, 16	143 454 000	151 453 000
Sum kostnader		965 836 000	960 719 000
Driftsresultat		9 771 000	-1 246 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	118 738 000	19 707 000
Inntekt på andre investeringer	4	0	0
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		39 000	296 000
Annen rente- og finansinntekt		5 894 000	5 352 000
Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	7	0	39 000
Sum finansinntekter		124 671 000	25 394 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
Annen rente- og finanskostnad		4 150 000	1 664 000
Sum finanskostnader		4 150 000	1 664 000
Netto finans		120 521 000	23 730 000
Ordinært resultat før skattekostnad		130 292 000	22 484 000
Skattekostnad på ordinært resultat	12	0	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		130 292 000	22 484 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat		130 292 000	22 484 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital		130 292 000	22 484 000
Sum overføringer og disponeringer		130 292 000	22 484 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	8 078 000	8 984 000
Utsatt skattefordel	12	0	0
Sum immaterielle eiendeler		8 078 000	8 984 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	17 153 000	15 167 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	70 910 000	68 186 000
Sum varige driftsmidler		88 063 000	83 353 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3, 17	128 686 000	168 439 000
Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	3 800 000
Investeringer i tilknyttet selskap	3	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	4	2 452 000	2 837 000
Andre fordringer	5, 11	4 524 000	4 524 000
Sum finansielle anleggsmidler		135 662 000	179 600 000
Sum anleggsmidler		231 803 000	271 937 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	0
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer	5, 6, 16	137 304 000	169 381 000
Opptjent, ikke fakturert inntekt		115 102 000	112 898 000
Andre fordringer	6	22 784 000	43 262 000
Sum fordringer		275 190 000	325 541 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	345 141 000	94 234 000
Sum investeringer		345 141 000	94 234 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	220 335 000	188 752 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		220 335 000	188 752 000
Sum omløpsmidler		840 666 000	608 527 000
SUM EIENDELER		1 072 469 000	880 464 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	2 160 000	2 160 000
Overkurs	9, 10	349 214 000	349 214 000
Sum innskutt egenkapital		351 374 000	351 374 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	202 089 000	68 276 000
Sum opptjent egenkapital		202 089 000	68 276 000
Sum egenkapital		553 463 000	419 650 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	20 383 000	35 081 000
Utsatt skatt	12	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	13	24 649 000	27 097 000
Sum avsetninger for forpliktelser		45 032 000	62 178 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	6	2 795 000	2 949 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 795 000	2 949 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum langsiktig gjeld		47 827 000	65 127 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	0
Leverandørgjeld	6, 16	62 265 000	46 572 000
Betalbar skatt	12	0	0
Skyldige offentlige avgifter		56 704 000	57 403 000
Annen kortsiktig gjeld	6	105 873 000	94 933 000
Forskudd fra oppdragsgivere		246 337 000	196 779 000
Sum kortsiktig gjeld		471 179 000	395 687 000
Sum gjeld		519 006 000	460 814 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 072 469 000	880 464 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	864 161 000	1 024 608 000
Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	326 470 000	354 910 000
Annen driftsinntekt	14, 16	220 368 000	12 617 000
Sum inntekter		1 410 999 000	1 392 135 000
Kostnader			
Prosjektkostnad, varekostnad	16	200 270 000	215 740 000
Lønnskostnad	11, 15	750 445 000	877 128 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	26 510 000	35 950 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	57 000	0
Annen driftskostnad	15, 16	216 106 000	257 309 000
Sum kostnader		1 193 388 000	1 386 127 000
Driftsresultat		217 611 000	6 008 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-6 725 000	-5 389 000
Inntekt på andre investeringer	4	250 000	6 894 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
Annen rente- og finansinntekt		8 494 000	13 785 000
Verdiøkning andre finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	7	-422 000	551 000
Sum finansinntekter		1 597 000	15 841 000
Nedskrivning av finansielle eiendeler		0	6 093 000
Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
Annen rente- og finanskostnad		4 372 000	9 617 000
Sum finanskostnader		4 372 000	15 710 000
Netto finans		-2 775 000	131 000
Ordinært resultat før skattekostnad		214 836 000	6 139 000
Skattekostnad på ordinært resultat	12	174 000	-2 080 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		214 662 000	8 219 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Årsresultat		214 662 000	8 219 000
Minoritetsinteresser		21 000	2 014 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		214 641 000	6 205 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital		214 641 000	6 205 000
Sum overføringer og disponeringer		214 641 000	6 205 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	8 495 000	10 018 000
Utsatt skattefordel	12	0	6 905 000
Sum immaterielle eiendeler		8 495 000	16 923 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	17 153 000	30 320 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	77 834 000	100 118 000
Sum varige driftsmidler		94 987 000	130 438 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3, 17	0	0
Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	3	26 415 000	18 213 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	4	14 925 000	16 214 000
Andre fordringer	5, 11	4 524 000	6 350 000
Sum finansielle anleggsmidler		45 864 000	40 777 000
Sum anleggsmidler		149 346 000	188 138 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		625 000	967 000
Sum varer		625 000	967 000
Fordringer			
Kundefordringer	5, 6, 16	136 268 000	179 448 000
Opptjent, ikke fakturert inntekt		116 612 000	118 642 000
Andre fordringer	6	28 819 000	53 711 000
Sum fordringer		281 699 000	351 801 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	388 776 000	148 615 000
Sum investeringer		388 776 000	148 615 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	429 286 000	397 959 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		429 286 000	397 959 000
Sum omløpsmidler		1 100 386 000	899 342 000
SUM EIENDELER		1 249 732 000	1 087 480 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	2 160 000	2 160 000
Overkurs	9, 10	349 214 000	349 214 000
Sum innskutt egenkapital		351 374 000	351 374 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	152 786 000	-16 937 000
Minoritetsinteresser	9	10 101 000	10 079 000
Sum opptjent egenkapital		162 887 000	-6 858 000
Sum egenkapital		514 261 000	344 516 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	170 823 000	139 191 000
Utsatt skatt	12	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	13	24 650 000	33 638 000
Sum avsetninger for forpliktelser		195 473 000	172 829 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	0
Øvrig langsiktig gjeld		3 318 000	4 613 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 318 000	4 613 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum langsiktig gjeld		198 791 000	177 442 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	25 370 000
Leverandørgjeld	6, 16	73 305 000	58 248 000
Betalbar skatt	12	174 000	419 000
Skyldige offentlige avgifter		67 378 000	78 246 000
Annen kortsiktig gjeld	6	124 324 000	161 737 000
Forskudd fra oppdragsgivere		271 499 000	241 502 000
Sum kortsiktig gjeld		536 680 000	565 522 000
Sum gjeld		735 471 000	742 964 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 249 732 000	1 087 480 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 684532

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 408 049
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS
Forretningsadresse: Nygårdsgaten 112
5008 BERGEN

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Økonomidirektør Thomas Samdal
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 22.06.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.07.2022



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter,			
prosjektinntekter	14, 16	776 635 000	734 172 000
Basisbevilgning,			
rammebevilgning mv.	14	184 146 000	212 743 000
Annen driftsinntekt	14, 16	14 826 000	12 558 000
Sum inntekter		975 607 000	959 473 000
Kostnader			
Prosjektkostnad,			
varekostnad	16	195 128 000	182 629 000
Lønnskostnad	11, 15	601 905 000	599 184 000
Avskrivning på varige			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	1, 2	25 349 000	27 453 000
Nedskrivning av varige			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	1, 2	0	0
Annen driftskostnad	15, 16	143 454 000	151 453 000
Sum kostnader		965 836 000	960 719 000
Driftsresultat		9 771 000	-1 246 000
Finansinntekter og			
finanskostnader			
Inntekt på investering i			
datterselskap og			
tilknyttet selskap	3	118 738 000	19 707 000
Inntekt på andre			
investeringer	4	0	0
Renteinntekt fra foretak			
i samme konsern		39 000	296 000
Annen rente- og			
finansinntekt		5 894 000	5 352 000
Verdiendring av			
finansielle instrumenter			
til virkelig verdi	7	0	39 000
Sum finansinntekter		124 671 000	25 394 000
Nedskrivning av			
finansielle eiendeler		0	0
Rentekostnad til foretak			
i samme konsern		0	0
Annen rente- og			
finanskostnad		4 150 000	1 664 000
Sum finanskostnader		4 150 000	1 664 000
Netto finans		120 521 000	23 730 000



Ordinært resultat før skattekostnad		130 292 000	22 484 000
Skattekostnad på ordinært resultat	12	0	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		130 292 000	22 484 000
Årsresultat		130 292 000	22 484 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital		130 292 000	22 484 000
Sum overføringer og disponeringer		130 292 000	22 484 000



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	8 078 000	8 984 000
Utsatt skattefordel	12	0	0
Sum immaterielle eiendeler		8 078 000	8 984 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	17 153 000	15 167 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	70 910 000	68 186 000
Sum varige driftsmidler		88 063 000	83 353 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3, 17	128 686 000	168 439 000
Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	3 800 000
Investeringer i tilknyttet selskap	3	0	0
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	4	2 452 000	2 837 000
Andre fordringer	5, 11	4 524 000	4 524 000
Sum finansielle anleggsmidler		135 662 000	179 600 000
Sum anleggsmidler		231 803 000	271 937 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		0	0
Sum varer		0	0
Fordringer			
Kundefordringer	5, 6, 16	137 304 000	169 381 000
Opptjent, ikke fakturert inntekt		115 102 000	112 898 000
Andre fordringer	6	22 784 000	43 262 000
Sum fordringer		275 190 000	325 541 000
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	345 141 000	94 234 000



Sum investeringer		345 141 000	94 234 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	220 335 000	188 752 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		220 335 000	188 752 000
Sum omløpsmidler		840 666 000	608 527 000
SUM EIENDELER		1 072 469 000	880 464 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	2 160 000	2 160 000
Overkurs	9, 10	349 214 000	349 214 000
Sum innskutt egenkapital		351 374 000	351 374 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	202 089 000	68 276 000
Sum opptjent egenkapital		202 089 000	68 276 000
Sum egenkapital		553 463 000	419 650 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	20 383 000	35 081 000
Utsatt skatt	12	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	13	24 649 000	27 097 000
Sum avsetninger for forpliktelser		45 032 000	62 178 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	0
Øvrig langsiktig gjeld	6	2 795 000	2 949 000
Sum annen langsiktig gjeld		2 795 000	2 949 000
Sum langsiktig gjeld		47 827 000	65 127 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	0
Leverandørgjeld	6, 16	62 265 000	46 572 000
Betalbar skatt	12	0	0
Skyldige offentlige avgifter		56 704 000	57 403 000
Annen kortsiktig gjeld	6	105 873 000	94 933 000
Forskudd fra oppdragsgivere		246 337 000	196 779 000
Sum kortsiktig gjeld		471 179 000	395 687 000
Sum gjeld		519 006 000	460 814 000



SUM EGENKAPITAL OG GJELD

1 072 469 000

880 464 000



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter,			
prosjektinntekter	14, 16	864 161 000	1 024 608 000
Basisbevilgning,			
rammebevilgning mv.	14	326 470 000	354 910 000
Annen driftsinntekt	14, 16	220 368 000	12 617 000
Sum inntekter		1 410 999 000	1 392 135 000
Kostnader			
Prosjektkostnad,			
varekostnad	16	200 270 000	215 740 000
Lønnskostnad	11, 15	750 445 000	877 128 000
Avskrivning på varige			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	1, 2	26 510 000	35 950 000
Nedskrivning av varige			
driftsmidler og			
immaterielle eiendeler	1, 2	57 000	0
Annen driftskostnad	15, 16	216 106 000	257 309 000
Sum kostnader		1 193 388 000	1 386 127 000
Driftsresultat		217 611 000	6 008 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i			
datterselskap og			
tilknyttet selskap	3	-6 725 000	-5 389 000
Inntekt på andre			
investeringer	4	250 000	6 894 000
Renteinntekt fra foretak			
i samme konsern		0	0
Annen rente- og			
finansinntekt		8 494 000	13 785 000
Verdiøkning andre			
finansielle instrumenter			
vurdert til virkelig verdi	7	-422 000	551 000
Sum finansinntekter		1 597 000	15 841 000
Nedskrivning av			
finansielle eiendeler		0	6 093 000
Rentekostnad til foretak			
i samme konsern		0	0
Annen rente- og			
finanskostnad		4 372 000	9 617 000
Sum finanskostnader		4 372 000	15 710 000
Netto finans		-2 775 000	131 000



Ordinært resultat før skattekostnad		214 836 000	6 139 000
Skattekostnad på ordinært resultat	12	174 000	-2 080 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		214 662 000	8 219 000
Årsresultat		214 662 000	8 219 000
Minoritetsinteresser		21 000	2 014 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		214 641 000	6 205 000
Overføringer og disponeringer			
Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital		214 641 000	6 205 000
Sum overføringer og disponeringer		214 641 000	6 205 000



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	1	8 495 000	10 018 000
Utsatt skattefordel	12	0	6 905 000
Sum immaterielle eiendeler		8 495 000	16 923 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	17 153 000	30 320 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	77 834 000	100 118 000
Sum varige driftsmidler		94 987 000	130 438 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	3, 17	0	0
Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	0
Investeringer i tilknyttet selskap	3	26 415 000	18 213 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet		0	0
Investeringer i aksjer og andeler	4	14 925 000	16 214 000
Andre fordringer	5, 11	4 524 000	6 350 000
Sum finansielle anleggsmidler		45 864 000	40 777 000
Sum anleggsmidler		149 346 000	188 138 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		625 000	967 000
Sum varer		625 000	967 000
Fordringer			
Kundefordringer	5, 6, 16	136 268 000	179 448 000
Opptjent, ikke fakturert inntekt		116 612 000	118 642 000
Andre fordringer	6	28 819 000	53 711 000
Sum fordringer		281 699 000	351 801 000
Investeringer			
Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	388 776 000	148 615 000



Sum investeringer		388 776 000	148 615 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	429 286 000	397 959 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		429 286 000	397 959 000
Sum omløpsmidler		1 100 386 000	899 342 000
SUM EIENDELER		1 249 732 000	1 087 480 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 10	2 160 000	2 160 000
Overkurs	9, 10	349 214 000	349 214 000
Sum innskutt egenkapital		351 374 000	351 374 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	9	152 786 000	-16 937 000
Minoritetsinteresser	9	10 101 000	10 079 000
Sum opptjent egenkapital		162 887 000	-6 858 000
Sum egenkapital		514 261 000	344 516 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	11	170 823 000	139 191 000
Utsatt skatt	12	0	0
Andre avsetninger for forpliktelser	13	24 650 000	33 638 000
Sum avsetninger for forpliktelser		195 473 000	172 829 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	0
Øvrig langsiktig gjeld		3 318 000	4 613 000
Sum annen langsiktig gjeld		3 318 000	4 613 000
Sum langsiktig gjeld		198 791 000	177 442 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	25 370 000
Leverandørgjeld	6, 16	73 305 000	58 248 000
Betalbar skatt	12	174 000	419 000
Skyldige offentlige avgifter		67 378 000	78 246 000
Annen kortsiktig gjeld	6	124 324 000	161 737 000
Forskudd fra oppdragsgivere		271 499 000	241 502 000
Sum kortsiktig gjeld		536 680 000	565 522 000
Sum gjeld		735 471 000	742 964 000



SUM EGENKAPITAL OG GJELD	1 249 732 000	1 087 480 000
--------------------------	---------------	---------------



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
Ingen

Regnskapsprinsipper

Det er ikke notehenvvisning til regnskapsprinsipper i årsregnskapet 2021. Det vises til årsregnskapet 2021 (vedlagt).

Note
Ingen

Note
15

Antall årsverk i regnskapsåret
745.00

Note
15

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	475217000.00	476052000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	73060000.00	67149000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	45410000.00	46784000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	8218000.00	9199000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	601905000.00	599184000.00

Mer om årsverk og lønn

Det henvises til note 15 i årsregnskapet 2021 (vedlagt).

Note



Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Note

6

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Annen langsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern

Pantstillelse Beløp



Garantier Beløp

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Det henvises til note 6 i årsregnskapet 2021 (vedlagt).

Note

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

15

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Det henvises til note 15 i årsregnskapet (vedlagt).



Organisasjonsnr: 919 408 049
NORCE NORWEGIAN RESEARCH CENTRE AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
Ingen

Regnskapsprinsipper
Det henvises til regnskapsprinsipper i årsregnskapet 2021.
Regnskapsprinsipper har ikke notehenviising.

Note
15

Antall årsverk i regnskapsåret
895.00

Note
15

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	588658000.00	698964000.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	90742000.00	97882000.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	58212000.00	65041000.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	12833000.00	15241000.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	750445000.00	877128000.00

Mer om årsverk og lønn
Det vises til note 15 i årsregnskapet 2021 (vedlagt).

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.



Note

3, 4

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

Annen langsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Kortsiktig gjeld

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

Samlet forpliktelse til fordel for foretak i samme konsern

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Garantier</u>	<u>Beløp</u>
------------------	--------------

Mer om tilknyttet selskap/datterselskap

Det henvises til note 6 i årsregnskapet 2021 (vedlagt).

Note



Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

15

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse

Det vises til note 15 i årsregnskapet 2021 (vedlagt).



Årsregnskap

2021

NORCE Norwegian Research Centre AS





Årsberetning 2021

Innledning

NORCE (Norwegian Research Centre AS) er et uavhengig forskningsinstitutt, som driver forskning, utvikling og innovasjon i samarbeid med offentlig og privat sektor. Vi har omfattende aktivitet innen områdene energi, helse, klima, miljø, samfunn og teknologi. Vår ambisjon er å være nasjonalt og europeisk ledende på våre utvalgte satsingsområder.

NORCE bidrar med løsninger på sentrale samfunnsutfordringer og til verdiskaping lokalt, nasjonalt og globalt. Vi leverer forskning, innovasjon og kompetanseheving til sentrale tema innen politikktutforming, forvaltning, næringsliv og sivilsamfunn. NORCE bidrar til omstilling i industri og næringsliv – sammen med næringsliv og universiteter, klynger og sentre. I tillegg har NORCE en viktig rolle innen forskningsbasert fornying av offentlig sektor.

NORCE er et lokalt forankret institutt, med et globalt perspektiv. Vi er lokalisert fra Alta og Tromsø i nord, Bergen, Haugesund og Stavanger i vest, Kristiansand og Grimstad i sør og Oslo i øst. Dette gjør at NORCE har en sterk tilstedeværelse og god samhandling med kunder og samarbeidspartnere gjennom våre mange lokasjoner.

NORCE-konsernet består av en rekke hel- og deleide datterselskaper. Kun de største datterselskapene er omtalt i denne årsberetningen for morselskapet.

De største eierne i NORCE er de fire universitetene i Bergen, Stavanger, Agder og Tromsø, enten som direkte eiere eller gjennom regionale holdingselskaper. Øvrige eiere er fylker, forskningsstiftelser, samt selskaper innen industri og finans.

I desember 2021 ble forskningssenteret GenØk-Senter for biosikkerhet i Tromsø en del av NORCE. GenØk er et nasjonalt senter for biosikkerhet, og utfører forskning på miljø-, helse- og samfunnsmessige konsekvenser av bruk av genteknologi og genmodifisering. Senteret fokuserer på trygg bruk av bioteknologi.

I 2021 har det vært en del endringer i ledelsen og organiseringen av NORCE. Elisabeth Maråk Støle trakk seg fra stillingen som administrerende direktør i januar. Thor Arne Håverstad ble konstituert i stillingen fram til Kristin Wallevik tiltrådte som ny administrerende direktør 1. august. Tittelen ble endret til konsernsjef i 2022. I 2021 reorganiserte vi fra seks fagavdelinger til tre divisjoner, og tre nye divisjonsdirektører ble rekruttert. De nye divisjonene er Energi og teknologi ledet av Thor Arne Håverstad, Helse og samfunn ledet av Jon Harald Kaspersen og Klima og miljø ledet av Trond Dokken. Det er også gjennomført en omorganiseringsprosess i administrasjonen. Den er blitt delt i to likeverdige divisjoner, Organisasjon og Økonomi.

Etter flere år med svake økonomiske resultater er 2021 første år med positivt driftsresultat for NORCE, og man begynner å se de tiltenkte synergiene av å stå samlet som et stort institutt. NORCE har siden etableringen solgt flere datterselskaper som har vært startet opp basert på resultater og innovasjoner fra vår forskning. Dette har gjort at NORCE har en god likviditet og står sterkt rustet til nye forskningsfaglige og innovative satsninger. To av disse selskapene, Gexcon og Prototech, ble solgt i 2021.

Tildeling av sentre, EU-prosjekt og prosjekt i grønn plattform-satsing gjør at vi kan jobbe mer langsiktig og strategisk for å løse store globale samfunnsutfordringer. Vi skal bidra til grønn omstilling i energisektoren gjennom et Petrosenter vi selv leder, og som partner i et annet. I EU-prosjekt skal vi bidra til ny kunnskap om fremtidens klima i polare strøk, og i grønn plattform-prosjekt skal vi bidra til en bærekraftig havbruksnæring gjennom ny kunnskap og teknologi.

Samfunnsansvar

Samfunnsansvar er en av hjørnesteinene i NORCE, og reflekteres i vår visjon *Lidenskap for kunnskap – sammen for bærekraft*. Å dyrke kunnskap for bærekraft gir retning for forskningen vår. Vi ønsker å bidra med relevant og samfunnsnyttig forskning konsentrert om det som må på plass for å få til det grønne skiftet. Dette gjør vi i tett samspill med våre oppdragsgivere og samarbeidspartnere.

Bærekraft

Omstillingen til et bærekraftig samfunn, med en rettferdig fordeling av goder og byrder, er vår tids største utfordring. Det er en uttalt ambisjon for NORCE å bidra med kunnskap og løsninger som kan øke tempoet i det grønne skiftet. På samme tid er vi opptatt av at måten vi driver selskapet på har et minst mulig klimaavtrykk. Selskapets første bærekraftrapport ble publisert i 2021.

Ansetter bærekraftansvarlig

I 2022 opprettet vi stilling som bærekraftansvarlig i NORCE, og denne vil være på plass fra juni. Den bærekraftansvarlige får et strategisk ansvar for å tenke helhetlig, og sørge for at bærekraft blir en integrert del av vårt tankesett og inkludert i våre planer, mål, rutiner og systemer.

Bærekraftansvarlig vil også være ansvarlig for videreutvikling og utarbeidelse av NORCE sin årlige bærekraftrapport. Den blir tilgjengelig på norceresearch.no.

Formidling

Formidling av forskningsresultater er en sentral del av NORCE sitt samfunnsoppdrag. Vi skal aktivt kommunisere vår forskning og formidle våre resultater både til relevante vitenskapelige miljøer, til brukere av forskningen vår og til et bredere publikum.

For å nå målgruppene bruker vi en rekke ulike kanaler, som vitenskapelige publikasjoner, konferanser, webinarer, møter, debattinnlegg, nettsider, sosiale medier og nyhetsbrev.

Ambisjonen er at forskningen skal holde et høyt internasjonalt nivå. I 2021 sto NORCE for 474 vitenskapelige publikasjoner, noe som utgjør 427,7 publikasjonspoeng og 0,95 publikasjonspoeng per forskerårsverk. Det er et mål for NORCE å ha ett publikasjonspoeng per forskerårsverk.

Publikasjonspoeng er en indikator på omfang og kvalitet på den vitenskapelige publiseringen vår.



Det er et mål for NORCE å delta aktivt i samfunnsdebatten med forskningsbasert kunnskap. Vi arrangerte flere debatter i 2021. I forbindelse med stortingsvalget arrangerte vi en debatt om petroleumsindustriens rolle i det grønne skiftet. Flere av våre forskere var også sentrale i Plasthavet, en dokumentar om plastproblemet i havet, som ble sendt på NRK.

I 2021 hadde NORCE omtrent 2600 siteringer i mediasaker.¹ I tillegg jobber vi gjennom våre egne kanaler, som websider, sosiale medier og nyhetsbrev. Det var på LinkedIn NORCE vokste mest i 2021, med omtrent 2700 nye følgere i løpet av året. NORCE fikk også nesten 500 nye følgere på Facebook, og nesten 400 nye følgere på Twitter i 2021. I tillegg sendte vi ut åtte nyhetsbrev til våre abonnenter i 2021.

Forskningsetikk

NORCE følger nasjonale og internasjonale forskningsetiske retningslinjer for å sikre at NORCE driver virksomheten etter de høyeste forskningsetiske standarder. I tillegg har selskapet egne forskningsetiske retningslinjer, og et eget redelighetsutvalg.

Forskningen i NORCE

NORCE sin forskning skal bidra til å løse samfunnsutfordringer og øke den bærekraftige verdiskapningen, både lokalt, nasjonalt og globalt. NORCE har identifisert fire strategiske innsatsområder i perioden frem til 2025, hvor vi kraftsamler bredden av våre forskningsområder slik at det kan tas gode valg for fremtiden. Innsatsområdene er: Trygge samfunn, Bærekraftig energiproduksjon, Klimautfordringer og Bærekraftig hav og kyst.

Bærekraftig energiproduksjon

NORCE skal gjennom sin forskning bidra til å nå målene i Parisavtalen. Både gjennom forskning og teknologiutvikling skaper vi allerede miljø- og klimavennlige løsninger. Det skal vi fortsatt gjøre. Med verdens økende etterspørsel etter energi er det behov for betydelig omstilling, ikke minst når det gjelder selve energiproduksjonen. Vi forsetter vår forskning innen olje og gass. Samtidig krever verdens klimaproblemer at vi forsker mer på produksjon og bruk av rene og fornybare energiformer. Noe av vår styrke er samhandling på tvers der kloke hoder med ulik bakgrunn jobber sammen for å finne de beste løsningene.

Tildelt to Petrosentre

IOR-senteret ble avsluttet årsskiftet 2021/2022, men forskningen innen undergrunnsforståelse fortsetter i to nye Forskningssenter for Petroleum (Petrosentre) som fikk bevilgning i desember 2021. Det ene er det NORCE-ledede Centre for Sustainable Subsurface Resources (CSSR), og det andre er National Centre for Sustainable Utilization of Energy Resources on the Norwegian Shelf (NCS2030) ledet av UiS og hvor vi er partner. I CSSR skal vi de neste 8 årene utvikle kunnskap om hvordan

¹ Medieovervåkingen leveres av Infomedia. Overvåkingene dekker nyhets- og bransjemedier, på nett og papir. TV- og radioinnslag er ikke inkludert.

undergrunnen kan benyttes i det grønne skiftet. Og i NCS2030 skal vi de neste 8 årene forske på energisystemer, lavutslipp og digitalisering av sokkelen.

Raskere utbygging av havvind

Det er et politisk mål å bygge ut havvind på norsk sokkel utenfor Agder, Rogaland og Vestland, men ofte kan prosessen fra beslutning til endelig bygging av vindturbinene være lang og ineffektiv. I kapasitetsløftprosjektet ImpactWind Sørvest skal NORCE sammen med forsknings- og industripartnere utvikle mer effektive og grundige søknadsprosesser slik at utbygging av havvind kan gå raskere.

Først i verden

I 2021 ble vi de første i verden som demonstrerte autonom boring i prosjektet DADPC. Demonstrasjonen ble utført på vår fullskala borerigg, Ullrigg, ved hjelp av digitalt verktøy utviklet i forskningsmiljøet innen boring og brønn. Prosjektet ble støttet av Demo2000 og flere industriaktører.

Åpning av DigiWells

I 2021 ble SFI-DigiWells offisielt åpnet. I den NORCE-ledede SFI-en skal forskere og industripartnere utvikle mer effektiv boring av olje- og gassbrønner gjennom økt digitalisering og automatisering.

Klimautfordringer

Som følge av klimaendringene forventes villere, varmere og våtere værforhold. Mer ekstreme værhendelser og -fenomen som følge av klimaendringer, utgjør en alvorlig trussel mot økonomien, mot velferden vår og samfunnet som helhet. Dette er et viktig forskningsområde for NORCE, og vi ser et økende behov for å vite mer om hva som møter oss, og hvordan vi skal håndtere det på en god måte.

Klima i polare strøk

Både Arktis og Antarktis gjennomgår dramatiske endringer. Det er et veldig stort behov for å forstå omfanget av disse og klimaprosessene som forårsaker dem. EU-prosjektet Polar Regions in the Earth System (PolarRES) vil oppnå nettopp dette, samt gi sikrere informasjon om det fremtidige klimaet i polarregionene. Prosjektet, som koordineres av NORCE, er finansiert av EUs Horisont 2020 forsknings- og innovasjonsprogram, og vil bidra med viktig kunnskap til EUs strategi for klimatilpasninger.

Data fra Antarktis

NORCE er partner i prosjektet Troll Observing Network (TONE) der forskerne skal sende opp droner og studere og overvåke atmosfæren, kryosfæren og det marine miljøet i Dronning Mauds Land i Antarktis. Dette vil gi data fra et område som ellers er lite utforsket. Kunnskapen skal bidra til å svare på spørsmål knyttet til endringer i klima og havnivå.

Klimavarsling

I den NORCE-ledede SFI-en Climate Futures gir vi sikrere varsler om ekstreme værhendelser som flom, tørke og styrtregn. Med bruk av værvarslingsmodeller og historiske data utvikles klimavarsling fra 10 dager til 10 år fremover for håndtering av klimarisiko. En viktig del av senterets arbeid er å varsle når det er økt sannsynlighet for ekstreme værhendelser og -fenomener, som utgjør en alvorlig trussel mot økonomien, mot velferden vår og samfunnet som helhet.

Trygge samfunn

Samhørigheten, stabiliteten og beredskapen i det norske samfunnet utfordres. Utfordringene skal håndteres samtidig som statens inntekter fra olje og gass går ned. Trygge samfunn dreier seg om kunnskapen og løsningene samfunnet trenger for å redusere ulikhet, sikre folkehelsen, opprettholde tilliten til samfunnsinstitusjoner, hindre utenforskap og håndtere alvorlige naturhendelser.

Ungt utenforskap

Mellom 6 og 10 prosent av unge i alderen 15-29 år står uten arbeid, utdanning eller opplæring. Under Arendalsuka 2021 lanserte vi en kunnskapsoppsummering med analyse av de barn og unge som blir stående utenfor. Et viktig funn er at livet til de unge som faller utenfor ofte preges av skjøre relasjoner, og at relasjonell kvalitet til «hjelperne» i systemet har stor betydning. Rapporten er laget på oppdrag av KS som bruker den som kunnskapsgrunnlag for innovasjon i kommunal sektor.

Samme fastlege over tid

Mye av helseforskningen vår undersøker norske forhold, men får også mye oppmerksomhet internasjonalt. En studie viser at pasienter som har hatt samme fastlege i mer enn 15 år har lavere risiko for å dø tidlig enn de som har hatt samme fastlege i ett år eller mindre. Denne studien skapte stor oppmerksomhet i en rekke land verden rundt. En av våre forskere bak studien var i det britiske parlamentet som ekspertvitne. NORCE-forskeren ble invitert i forbindelse med at den britiske helsekomiteén skal revidere lovverket for allmennpraksis.

Styrker lokaldemokratiet

I en tid hvor demokratiet settes på prøve er forskning på demokratiske prosesser kanskje viktigere enn noen gang. Forskere fra NORCE har for første gang brukt metoden deliberativ meningsmåling i Norge. 90 innbyggere i Bergen kommune brukte seks timer på å diskutere viktige politiske saker og svare på meningsmålinger. Resultatene tas med som innspill til politikerne. Denne typen demokratiarrangement har potensial til å lede til bedre beslutninger, og kan styrke innbyggernes oppfatninger om at den (lokal)demokratiske prosessen er rettferdig og tar hensyn til innbyggernes synspunkter. Erfaringene fra Bergen kan komme til nytte for andre norske kommuner. Forskerne bak prosjektet holder på å lage en håndbok og vise veien for andre kommuner.

Hva mener folket?

Vår erfaring er at det ikke er nok å utvikle nye grønne teknologiske løsninger, dersom befolkningen ikke ønsker de nye løsningene velkommen. Om få år sikter man mot å lagre både norsk CO2 og karbon fanget i andre europeiske land under havbunnen i Nordsjøen. Karbonfangst- og lagring kan bli en svært viktig teknologi for å nå målet om maksimalt 1,5 grader global oppvarming. Men et

forskningsprosjekt fra NORCE viser at nordmenn er kritiske til å lagre CO₂ fra andre land på norsk sokkel.

Bærekraftig hav og kyst

Havet og kysten vår er den viktigste arenaen for nytt næringsliv, ny bioindustri og bærekraftig verdiskaping når olje- og gassproduksjon reduseres. Klimaendringer, havforsuring, miljøgifter og plastavfall endrer havet. For å kunne utnytte de marine ressursene i generasjoner fremover trenger vi nødvendig kunnskap som legger grunnlag for bærekraftig sjømatproduksjon, og samtidig ivaretar en god miljøtilstand i havet.

Sirkulær bioøkonomi på Vestlandet

Økt resirkulering av ressurser, reduksjon av CO₂-utslipp fra oppdrett og flere biogassanlegg er noen av stikkordene i arbeidet med å utvikle en sirkulær bioøkonomi på Vestlandet. Det stilles stadig strengere krav til bærekraft, men ofte blir ikke løsningene innen sirkulær bioøkonomi overført til og tatt i bruk av næringene. Det skal forskere i NORCE være med på å endre. Å redusere råvarebruken gjennom resirkulering og gjenbruk av organisk avfall er ett eksempel. Slik blir ressursene værende i et kretsløp over lengre tid. Et bidrag til marin sektor kan være redusert fotavtrykk fra fôr, som i dag utgjør 77 % av karbonavtrykket ved oppdrett av laks og ørret. Det skal bygges opp en regional kompetanseplattform for sirkulær nyskaping og samspill mellom forskning, næringsliv, offentlig sektor og utdanning. Aktørene blir del av et større nettverk som skal øke kompetanse på sirkulær bioøkonomi i næringslivet, samt stimulere til økt tverrfaglig samarbeid.

Unik mulighet til å undersøke havet

Jordomseilingen med seilskipet Statsraad Lehmkuhl startet i august i 2021 og skal pågå til april 2023. Forskning og utdanning står sentralt i dette storstilte prosjektet, der NORCE er blant partnerne som skal drive forskning underveis på seilasen. Et mål er å skape oppmerksomhet - og dele ny kunnskap - om den kritisk viktige rollen havet spiller for en bærekraftig utvikling. Forskere og studenter skal ta en rekke prøver på ferden over verdenshavene. NORCE skal forske på mikroplast og miljø-DNA i vannmassene.

Havbruk sikrer mat

Havbruk kan spille en avgjørende rolle i å sikre mattilgangen for verdens befolkning, som vil overstige ni milliarder i 2050. NORCE ble tildelt hovedprosjektet «Lavutslippsverdikjede for havbruk til havs» i regjeringens Grønn plattform-satsing. Målet er å levere ny kunnskap og teknologi slik at offshore havbruk bidrar til reduserte klimagassutslipp, oppnår lavere miljøavtrykk og god fiskevelferd.

Kommersialisering

Kommersialisering av forskning er et viktig satsingsområde for NORCE, og det jobbes kontinuerlig med å styrke samarbeidet med fagavdelingene på dette området. Kommersialisering består i dag av funksjoner som følges opp av konsernledergruppen i NORCE, og funksjoner som dekkes av investerings- og forvaltningsselskapet NORCE Innovation AS. Hovedoppgaven til NORCE Innovation AS er å utvikle og realisere verdier i forskningsbaserte aksjeselskaper, som vanligvis er basert på ideer og forskningsresultater som har blitt utviklet i NORCE sine fagmiljøer gjennom flere år.

Salg av Gexcon og Prototech

I februar 2021 ble Gexcon AS, inkludert 10 utenlandskontorer, solgt etter over ett års planlegging og kontakt med mange interessenter fra inn- og utland. Tidlig i 2021 ble det også igangsatt prosess for å selge Prototech AS, som førte til at dette selskapet ble solgt i juni 2021.

Kvalitetssikring av kommersialisering

I 2021 har nye arbeidsprosesser for kommersialisering og patentering blitt satt i drift gjennom NORCE sitt styringssystem, kalt MAPS. Dette er viktig for å gjennomføre oppstart av kommersialisering på en strukturert måte, og for å sikre rettigheter til oppfinnelser som skapes av forskere i NORCE.

I de siste to årene har det blitt utført et stort arbeid med å flytte eierandeler i aksjeselskaper til NORCE Innovation AS. Dette arbeidet ble ferdigstilt i 2021. I tiden fremover vil NORCE Innovation AS forvalte NORCE sine eierandeler i aksjeselskaper fordelt på to ulike porteføljer. Den kommersielle porteføljen inneholder eierandeler i forskningsbaserte spin-off-selskaper, og den administrative porteføljen inneholder eierandeler i infrastrukturselskaper som støtter opp under NORCE sin forskningsaktivitet.

Gjennom NORCE sin kommersialiseringsaktivitet blir det bygget kompetanse som er komplementær i forhold til forskningsdivisjonene, og samtidig veldig relevant for at NORCE skal kunne oppnå tildelinger til nye fremtidige innovasjonsprosjekter og innovasjonssentre. I 2021 ble det derfor startet et arbeid med å stimulere til samarbeid om søknader mellom forskningsdivisjonene og kommersialisering for å bedre utnytte dette potensialet. Dette arbeidet planlegges videreført i årene fremover for å styrke NORCE sin samlede konkurransekraft.

Utvikler forvaltningsstrategien

NORCE er et non-profit selskap, og alle gevinster tilbakeføres til utvikling av NORCE sin organisasjon, investeringer i nye satsinger, samt kompetansebygging og forskning på nye satsingsområder. Etablering av forskningsbaserte aksjeselskaper er en naturlig utvidelse av verdikjeden til NORCE, der forskningsdivisjonene og aksjeselskapene samarbeider om å etablere felles industrielle forsknings- og innovasjonsprosjekter. NORCE har i løpet av de siste to årene vist gode resultater i forbindelse med salg av aksjeselskaper, og vil arbeide videre med en forvaltningsstrategi for midlene som er realisert.

Datterselskaper

De største datterselskapene og sentrene i NORCE-konsernet ved utgangen av 2021 var:

- **Nasjonalt utviklingssenter for barn og unge AS (NUBU)**

Bidrar til at barn og unge med alvorlige atferdsproblemer, deres familier, barnehager og skoler får hjelp som er forskningsbasert, relevant, individuelt tilpasset og resultateffektiv.

- **Nasjonalt kunnskapssenter om vold og traumatisk stress AS (NKVTS)**

Utvikler og sprer kunnskap og kompetanse om vold og traumatisk stress.



▪ **Nordisk Institutt for Odontologiske materialer AS (NIOM)**

Bidrar til sikre og effektive dentalmaterialer.

▪ **NORCE Innovation AS**

Bidrar til kommersialisering av resultater fra forskningen i NORCE, gjennom underliggende datterselskaper, tilknyttede selskaper og øvrige eierinteresser.

Økonomi

Driftsinntektene i 2021 for morselskapet NORCE kom på 976 MNOK. Driftsresultatet for 2021 var 9,8 MNOK, noe som er en forbedring fra -1,2 MNOK i 2020. Ordinært resultat før skattekostnad var 130,3 MNOK, hvor differansen mot driftsresultat i hovedsak skyldes gevinst ved salg av virksomhet. For konsernet som helhet var omsetningen 1 411 MNOK, med driftsresultat på 217,6 MNOK. Ordinært resultat før skattekostnad var 214,8 MNOK. Gevinst ved salg av virksomhet er klassifisert som finansinntekt i morselskapet og driftsinntekt i konsernet.

2021 var i likhet med 2020 preget av covid-19, med offentlige smittevernstiltak som blant annet gjorde det vanskelig å gjennomføre samlinger, tokt og fysiske møter som planlagt. Dette medførte noe endring i aktivitet, men utstrakt bruk av digitale samarbeidsverktøy bidro til at driften i stor grad kunne gjennomføres forsvarlig.

Finansielle nøkkeltall 2021

	Morselskap	Konsern
Driftsinntekter	976 MNOK	1 411 MNOK
Driftsresultat	9,8 MNOK	217,6 MNOK
Resultat før skatt	130,3 MNOK	214,8 MNOK
Egenkapital	553 MNOK	514 MNOK*
Egenkapitalandel	52 %	41 %

**Konsernselskapene NKVTS og NUBU har netto udekkede pensjonsforpliktelser på hhv 90 MNOK og 60 MNOK, totalt 150 MNOK. NORCE arbeider med og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas nominell verdi av dette ville egenkapitalen i konsernet øke fra bokført 514 MNOK (41 %) til justert 664 MNOK (53 %).*

Årsresultat i morselskap foreslås overført til annen egenkapital. Morselskapet har tilfredsstillende likviditet ved utgangen av 2021. Selskapets årsregnskap er utarbeidet under forutsetningen om fortsatt drift.



Helse, miljø, sikkerhet, sikring og kvalitet

HMS

HMS-policy

Overordnet målsetting i NORCE er at alle aktiviteter skal foregå uten skade på mennesker og verdier, og med minst mulig negativ innvirkning på miljøet rundt oss.

HMS-mål

Arbeidet med målrettet og systematisk HMS-arbeid var hovedfokus i NORCE i 2021. HMS-mål og status for 2021 ble fulgt opp i avdelingene og fra sentralt hold.

HMS-hendelser og tilløp til hendelser

Rapportert HMS-statistikk for 2019-2021 er samlet i tabell under.

År	Uønskede hendelser	Tilløp til hendelser	Hendelser med personskader	Hendelser med sykefravær
2020	45	32	8	1
2021	37	27	8	0

Antall innmeldte hendelser og tilløp til hendelser 2020 og 2021

Vi registrerte 8 personskader i NORCE i 2021. Et stort flertall av dem er klemskader på fingre. En hendelse førte til at en ansatt måtte sy. Alle andre skader var førstehjelpsskader og ingen førte til fravær.

Utslipp til ytre miljø.

I 2021 hadde vi ett alvorlig utslipp av bentonittbasert borevæske. Borevæsken gikk ut til overvannsnett og ble ført ut til Grannesbukta som er et vernet område. Intern granskning ble utført og flere tiltak ble satt i verk.

Det er også blitt utført et forbedringsprosjekt av innrapportering av HMS hendelser og tilløp. Dette har ført til bedre kvalitet på kategorisering og saksbehandling av rapporteringene.

Vernetjeneste og arbeidsmiljøutvalg

I 2021 gjennomførte vi fem AMU-møter. Referat fra alle møtene og eventuelle vedlegg er gjort tilgjengelige for alle ansatte via NORCE sitt intranett. Arbeidsgiversiden har hatt ledelsen i utvalget dette året.

På grunn av covid-19 og utstrakt bruk av hjemmekontor ble en del vernerunder utsatt til 2022. De fleste vernerunder på laboratorier ble gjennomført som normalt. Det ble holdt jevnlig møter mellom vernetjenesten og ledelse.



Covid-19

NORCE har fulgt myndighetene sine retningslinjer når det gjelder covid-19. Mange har vært på hjemmekontor i store deler av 2021. Vi har hatt en del smitte blant ansatte og tidvis har smittetrykket hatt en effekt på leveransene. Vi har vært opptatt av å informere og legge til rette og har brukt både intranett og e-post som informasjonskanal.

Ytre miljø

På grunn av selskapets art er det relativt få aktiviteter i NORCE som er knyttet til kritiske miljøaspekter, og samlet sett er selskapets negative påvirkning på natur og miljø derfor liten. For noen av våre større infrastrukturer er man eksponert for uønskede hendelser, og selskapet jobber systematisk med risikoreduserende arbeidsprosesser for slike enheter.

Sikring og beredskap

Høsten 2021 gjennomførte NORCE en analyse på sikring for å kartlegge sårbarhetene for verdiene våre. Dette arbeidet ble utført av ekstern leverandør og resulterte i en rapport med sårbarheter og tilhørende anbefalte tiltak. Disse tiltakene arbeides videre med i 2022.

I 2021 gjennomførte vi to beredskapsøvelser i form av diskusjonsøvelser for både IT og konsernledelsen. Vi trente på kriseforståelse, krisekommunikasjon og rolleforståelse. HR har gjennomført et beredskapsseminar for å bygge kompetanse.

Kvalitet

Kvalitetspolicy

NORCE skal levere tjenester og produkter til avtalt tid og pris og med god kvalitet. Vi skal drive forskning og forskningsrelatert virksomhet av høy vitenskapelig kvalitet etter anerkjente vitenskapelige metoder, og vi skal arbeide i henhold til aktuelle lovkrav og forskningsetiske prinsipper.

Interne revisjoner og Ledelsens gjennomgang

Ledelsens gjennomgang ble som planlagt gjennomført i april og oktober. Interne revisjoner er gjennomført i henhold til revisjonsplan. Vi utførte 24 interne revisjoner i 2021.

Styringssystem

NORCE sitt styringssystem MAPS, ble satt i drift i 2020. I 2021 oppgraderte vi systemet og videreutviklet prosesser. Alle nyansatte får opplæring.

Sertifisering

NORCE er sertifisert i henhold til ISO9001:2015 og ISO 14001:2015. Oppføring i leverandørdatabasene Magnet JQS og Achilles er videreført.



Folk

Ved årsskiftet var det 735 ansatte i NORCE, 308 kvinner og 427 menn. Det er totalt 437 forskerårsverk, derav 151,9 kvinner og 285,1 menn. I NORCE har 344 forskere doktorgrad, derav 117 kvinner og 227 menn.

Likestilling og mangfold

NORCE tilstreber å jobbe aktivt for likestilling og mot diskriminering, i samsvar med likestillings- og diskrimineringslovens kapittel 4. NORCE skal være en arbeidsplass med et godt arbeidsmiljø og gode utviklingsmuligheter for alle ansatte. Det krever at vi tiltrekker og beholder et mangfold av medarbeidere med høy faglig kompetanse.

En arbeidsgruppe har i 2021 sett på hvordan NORCE på best mulig måte kan arbeide for likestilling og mot diskriminering. Arbeidsgruppen har utarbeidet en politikk og en handlingsplan for likestilling og mangfold. Vi etablerte også et utvalg for likestilling og mangfold med representanter fra arbeidsgiver, ansatte og tillitsvalgte.

NORCE har i sine etiske retningslinjer tydeliggjort ønsket om å møte mangfoldet i samfunnet på en god måte: «Ved ansettelser skal ingen utestenges på grunn av kjønn, seksuell legning, etnisk tilhørighet eller religion». NORCE har ansatte med bakgrunn fra 53 ulike nasjoner fra hele verden. Dette er en styrke og et tegn på at NORCE er en attraktiv arbeidsgiver, også utover landets grenser.

En rapport for likestillingsarbeidet i NORCE i 2021 blir tilgjengelig på våre nettsider.

Kompetanseutvikling

Systematisk kompetanseutvikling i selskapet organiseres gjennom NORCE School. NORCE School startet for alvor opp høsten 2021 med et modulbasert lederutviklingsprogram, prosjektlederkurs og andre aktuelle dagskurs. Kursene er lagt opp på ulike måter, gjennom samlinger, dagskurs med fysisk oppmøte eller digitale kurs. I tillegg har ansatte muligheten for å utvikle sin kompetanse gjennom individuelle kurs etter behov.

Omstillingsprosesser

I løpet av 2021 har NORCE gjennomført og avsluttet omorganiseringsprosessen i forskningsdivisjonene. Forskningsaktiviteten er nå organisert i tre forskningsdivisjoner, Helse og samfunn, Energi og teknologi og Klima og miljø. Det ble også gjennomført en omorganiseringsprosess i administrasjonen. Administrasjonen ble delt i to likeverdige divisjoner, Organisasjon og Økonomi.

Arbeidsmiljøundersøkelse

NORCE gjennomførte sin første arbeidsmiljøundersøkelse på tampen av 2020. I 2021 har vi jobbet med gjennomgang og oppfølging av undersøkelsen. Ny arbeidsmiljøundersøkelse skal etter planen gjennomføres høsten 2022.



Sykefravær

Gjennomsnittlig sykefravær har i 2021 ligget på 3,4 prosent. Dette er en nedgang fra året før. Vi har god kultur og gode rutiner for å følge opp sykmeldte.

Styreansvarsforsikring

Selskapet har tegnet styreansvarsforsikring som gjelder styrer i morselskap og døtre i konsernet. Forsikringen dekker inntil 50 MNOK per skade per år.

Risiko og risikostyring

Overordnet om målsetting og strategi

NORCE er eksponert for risiko på ulike områder, både operasjonelt og finansielt. Målet er å avdempe risikoen til et akseptabelt nivå. Styret har vedtatt retningslinjer for å redusere og styre risiko, og administrasjonen har implementert disse i virksomheten.

Operasjonell risiko

NORCE var som de fleste virksomheter også påvirket av covid-19 i 2021. Noen prosjekter ble utsatt, og det var vanskelig å gjennomføre oppdrag som krevde reising på tokt. Bruk av videomøter for digital samhandling reduserte de negative effektene, og har også brakt ansatte nærmere på tvers av lokasjoner. Dette er læring vi tar med oss videre etter pandemien.

Det er en generell operasjonell risiko for at oppdrag ikke genererer tilstrekkelig inntekt til å dekke prosjektkostnader. Selskapet har etablert organisatoriske strukturer, kontrollrutiner og fullmaktmatriser for å sikre god risikovurdering og gjennomgang før nye avtaler inngås.

Mangel på tilstrekkelig med oppdrag for selskapet utgjør en annen operasjonell risiko. Selskapet arbeider kontinuerlig med å utvikle markedsmulighetene for NORCE, noe som reduserer denne risikoen på kort og lang sikt.

NORCE er videre eksponert for operasjonell risiko knyttet til drift av infrastruktur, som blant annet laboratorier og testfasiliteter. Selskapet har etablert rutiner, herunder sertifisering, for å sikre at disse risikoene er underlagt tilstrekkelig kontroll. NORCE har også ansatte på tokt og i arbeid på lokasjoner som krever særskilt oppfølging.

Finansiell risiko

NORCE har som målsetting å drive forskningsvirksomhet og øvrige aktiviteter med begrenset eksponering for finansiell risiko. Selskapets styre har vedtatt retningslinjer for å redusere eksponering til et håndterbart nivå, herunder fullmaktmatrise, finans- og forvaltningspolicy, og valutapolicy.

De største finansielle risikoene NORCE er eksponert for er:

- **Risiko for verdifall på finansielle plasseringer.**
Denne risikoen var begrenset i 2021, da selskapets finansielle midler var plassert i bank eller rentefond med lav risiko. I desember 2021 vedtok styret ny Finans- og forvaltningspolicy, hvor implementering av ny policy for kapitalforvaltning startet i februar 2022. Det skiller mellom Likviditetskapital, som skal forvaltes i bank og pengemarkedsfond, og Forvaltningskapital, som skal forvaltes i en diversifisert portefølje i et langsiktig perspektiv. Forvaltningskapitalen vil således fra 2022 være eksponert i større grad for markedssvingninger og kan også plasseres delvis i mindre likvide aktiva.
- **Risiko for verdifall i datterselskaper.**
NORCE arbeider med å kommersialisere forskning og innovasjon gjennom datterselskaper eid og styrt av det heleide datterselskapet NORCE Innovation AS. Disse investeringene er i ulike stadier av kommersialisering og eksponert for ulike risikoer. Det er etablert retningslinjer for virksomhetsstyring for å avdempe aktuelle risikoer.
- **Motpartsrisiko (risiko for tap på fordringer mot oppdragsgivere).**
Risikoen for tap på fordringer har historisk vært lav, og er vurdert som lav. Selskapet har gjort avsetninger for potensielle tap.
- **Valutarisiko i prosjekter mot utenlandske oppdragsgivere eller med utenlandske leverandører og samarbeidspartnere.**
NORCE er bare i begrenset grad eksponert for valutarisiko. I prosjekter som har større inntekter i valuta er det etablert rutine for valutasikring.
- **Likviditetsrisiko (risiko for å ikke kunne betale forpliktelser på forfall).**
Risikoen er vurdert som lav, da NORCE har tilstrekkelig likviditetskapital.

Det er fremdeles en uavklart fremtidig pensjonsforpliktelse av vesentlig størrelse for to datterselskaper (NKVTS og NUBU), der man fortsatt har dialog med myndighetene for å finne en løsning på saken. I konsernets årsregnskap er denne forpliktelsen inkludert fullt ut, selv om man forventer å finne en løsning sammen med myndighetene.

Utsiktene fremover

Etter flere år med negative driftsresultat endte 2021 positivt. NORCE budsjetterer også i 2022 med positivt resultat fra drift. Økonomien vurderes således å være stabil. Positiv likviditetskapital og forvaltningskapital, i stor grad som følge av vellykket arbeid med kommersialisering og salg av virksomheter, bidrar til finansiell trygghet. Styret har besluttet at forventet årlig nominell avkastning på forvaltningskapitalen i henhold til ny finans- og forvaltningspolicy skal brukes til strategisk utvikling av selskapet, og da primært til forskningsinfrastruktur, kompetansebygging innenfor strategiske satsninger, og nye investeringer i egne kommersialiseringsmuligheter.

Våren 2022 påvirkes selskapet negativt av flere nasjonale og globale forhold. Krigen i Ukraina påvirker blant annet de globale finansmarkedene, høy inflasjon legger press i lønnsoppgjøret, og



finansielle forhold i økonomien til Forskningsrådet skaper usikkerhet rundt viktige finansieringskilder for selskapet som blant annet RES-EU. Selskapet er imidlertid godt rustet til å finansielt og operasjonelt håndtere ulike situasjoner.

Styret takker alle ansatte, eiere og samarbeidspartnere for innsatsen i 2021. Takk også til ansatte, ledelse, styrer og medeiere i datterselskaper og tilknyttede selskaper.

Bergen, 7. juni 2022

Robert Bjerknes
Styrets leder

Anita Andersen Stenhaug
Styremedlem

Harald Furre
Styremedlem

Aslaug Mikkelsen
Styremedlem

Heidi Hindberg
Styremedlem

Eva Karin Sandanger Dugstad
Styremedlem

Hege Indresand
Styremedlem

Erlend Randeberg
Styremedlem

Gisle Andersen
Styremedlem

Lisbet K. Nærø
Varamedlem styret

Kristin Wallevik
Konsernsjef



NORCE Norwegian Research Centre AS
RESULTATREGNSKAP
(Beløp i NOK 1000)

Morselskap				Konsern	
2020	2021		Note	2021	2020
734 172	776 635	Salgsinntekter, prosjektinntekter	14, 16	864 161	1 024 608
212 743	184 146	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	14	326 470	354 910
12 559	14 825	Annen driftsinntekt	14, 16	220 368	12 617
959 473	975 607	Sum driftsinntekter		1 410 999	1 392 135
182 629	195 128	Prosjektkostnad, varekostnad	16	200 270	215 740
776 844	780 478	Netto driftsinntekter		1 210 729	1 176 395
599 184	601 905	Lønnskostnad	11, 15	750 445	877 128
27 453	25 349	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	26 510	35 950
0	0	Nedskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1, 2	57	0
151 453	143 453	Annen driftskostnad	15, 16	216 106	257 309
778 090	770 708	Sum driftskostnader		993 118	1 170 386
-1 246	9 771	Driftsresultat		217 611	6 008
19 707	118 738	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	3	-6 725	-5 389
0	0	Inntekt på andre investeringer	4	250	6 894
296	39	Renteinntekt fra foretak i samme konsern		0	0
5 352	5 894	Annen rente- og finansinntekt		8 494	13 785
39	0	Verdiendring av finansielle instrumenter til virkelig verdi	7	-422	551
0	0	Nedskrivning av finansielle eiendeler/Reversering av tidligere nedskrivning		0	-6 093
0	0	Rentekostnad til foretak i samme konsern		0	0
-1 664	-4 150	Annen rente- og finanskostnad		-4 372	-9 618
23 730	120 521	Netto finansinntekter		-2 775	130
22 484	130 292	Ordinært resultat før skattekostnad		214 836	6 139
0	0	Skattekostnad på ordinært resultat	12	174	-2 080
22 484	130 292	Årsresultat		214 662	8 219
		Herav til minoritetsinteresser		22	2 013
		Årsresultat til majoritetsinteressene		214 641	6 205
		OVERFØRINGER			
22 484	130 292	Avsatt til/dekkes fra annen egenkapital			
22 484	130 292	Sum overføringer			



NORCE Norwegian Research Centre AS

BALANSE PR. 31.12.

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
31.12.2020	31.12.2021	EIENDELER	Note	31.12.2021	31.12.2020
8 984	8 078	Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker o.l., rettigheter	1	8 495	10 018
0	0	Utsatt skattefordel	12	0	6 905
8 984	8 078	Sum immaterielle eiendeler		8 495	16 923
15 167	17 153	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	2	17 153	30 320
68 185	70 910	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	77 834	100 118
83 353	88 063	Sum varige driftsmidler		94 987	130 438
168 439	128 686	Investeringer i datterselskap	3, 17	0	0
3 800	0	Lån til foretak i samme konsern	5, 6	0	0
0	0	Investeringer i tilknyttet selskap	3	26 415	18 213
0	0	Lån til tilknyttet selskap		0	0
2 837	2 452	Investeringer i aksjer og andeler	4	14 925	16 215
4 524	4 524	Andre fordringer	5, 11	4 524	6 350
179 600	135 662	Sum finansielle anleggsmidler		45 865	40 778
271 937	231 803	SUM ANLEGGSMIDLER		149 346	188 138
0	0	Varer		625	967
169 381	137 304	Kundefordringer	5, 6, 16	136 268	179 448
112 898	115 102	Opptjent, ikke fakturert inntekt		116 612	118 642
43 262	22 783	Andre fordringer	6	28 819	53 711
325 541	275 190	Sum fordringer		281 699	351 801
94 234	345 141	Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	7	388 776	148 615
94 234	345 141	Sum investeringer		388 776	148 615
188 752	220 334	Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	429 285	397 958
608 527	840 666	SUM OMLØPSMIDLER		1 100 386	899 341
880 464	1 072 469	SUM EIENDELER		1 249 732	1 087 480



NORCE Norwegian Research Centre AS

BALANSE PR. 31.12.

(Beløp i NOK 1000)

Morselskap			Konsern		
31.12.2020	31.12.2021	EGENKAPITAL OG GJELD	Note	31.12.2021	31.12.2020
2 160	2 160	Aksjekapital	9, 10	2 160	2 160
349 214	349 214	Overkurs	9, 10	349 214	349 214
351 374	351 374	Sum innskutt egenkapital		351 374	351 374
68 276	202 089	Annen egenkapital	9	152 786	-16 937
68 276	202 089	Sum opptjent egenkapital		152 786	-16 937
		Minoritetsinteresser	9	10 101	10 079
419 650	553 463	SUM EGENKAPITAL		514 261	344 516
35 081	20 383	Pensjonsforpliktelser	11	170 823	139 191
0	0	Utsatt skatt	12	0	0
27 096	24 650	Andre avsetninger for forpliktelser	13	24 650	33 638
62 178	45 032	Sum avsetninger for forpliktelser		195 473	172 829
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	5	0	0
2 949	2 795	Øvrig langsiktig gjeld	6	3 318	4 613
2 949	2 795	Sum annen langsiktig gjeld		3 318	4 613
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	5, 8	0	25 370
46 572	62 265	Leverandørgjeld	6, 16	73 305	58 248
0	0	Betalbar skatt	12	174	419
57 403	56 704	Skyldige offentlige avgifter		67 378	78 246
196 779	246 337	Forskudd fra oppdragsgivere		271 499	241 501
94 933	105 872	Annen kortsiktig gjeld	6	124 324	161 736
395 687	471 179	Sum kortsiktig gjeld		536 680	565 521
460 814	519 006	Sum gjeld		735 471	742 963
880 464	1 072 469	SUM EGENKAPITAL OG GJELD		1 249 732	1 087 480

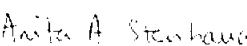
Bergen, 7. juni 2022


Robert Bjerknes
Styrets Leder



Aslaug Mikkelsen
Styremedlem

Hege Indresand
Styremedlem


Lisbet K. Næro
Varamedlem styret


Anita Andersen Stenhaus
Styremedlem


Heidi Hindberg
Styremedlem


Erlend Randeberg
Styremedlem


Harald Furre
Styremedlem


Eva Karin Sandanger Dugstad
Styremedlem


Gisle Andersen
Styremedlem

Kristin Wallevik
Konsernsjef



NORCE Norwegian Research Centre AS

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i NOK 1 000)

Morselskap		KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	Konsern	
2020	2021		2021	2020
22 484	130 292	Ordinært resultat før skattekostnad	214 662	6 139
0	0	Periodens betalte skatt	0	-443
27 453	25 350	Ordinære avskrivninger	26 510	35 950
0	0	Nedskrivninger	57	0
99	0	Endring i varebeholdning	-275	-501
65 586	29 872	Endring i kundefordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt	-1 580	113 123
-3 728	15 693	Endring i leverandørgjeld	25 897	-10 689
4 943	49 559	Endring i forskudd fra oppdragsgivere	47 009	42 031
0	0	Tilbakeføring inntekt investering tilknyttede selskaper (egenkapitalmetoden)	6 725	5 389
0	-118 738	Poster klassifisert som inv/fin aktiviteter	-213 089	0
-26 635	-1 560	Endring i andre tidsavgrensninger	16 772	-34 552
90 201	130 468	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	122 688	156 447
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER				
-10 389	0	Investert i aksjer	-14 927	0
2 761	0	Avvikling av selskap	0	0
0	159 117	Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler	195 533	0
0	0	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	0	16 897
0	-1 956	Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	-1 956	-256
-1 443	-5 042	Utbetalinger ved kjøp av bygninger og annen fast eiendom	-5 042	-4 047
-14 889	-22 155	Utbetalinger ved kjøp av driftsløstøre	-24 780	-41 689
-1 729	-250 907	Netto likviditetsendring ved investering i markedsbasert aksje-, obligasjons- og rentefond	-240 161	-6 163
30 000	20 000	Innbetaling aksjeutbytte	0	0
4 311	-100 943	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-91 333	-35 258
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER				
-1 391	0	Endring i gjeld til kredittinstitusjoner (kortsiktige)	0	-3 978
0	-154	Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-27	0
3 800	3 800	Avdragsbetaling langsiktig fordring konsernselskaper	0	0
-3 150	0	Avdragsbetaling langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	0	-24 483
0	-1 588	Tilført likviditet ved fusjoner	0	0
-741	2 058	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-27	-28 461
0		Effekt av valutakursendringer		0
93 771	31 582	Netto kontantstrøm i perioden	31 327	92 728
94 981	188 752	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 01.01, inkludert innfusjonerte selskap	397 958	305 230
188 752	220 334	Beholdning av bankinnskudd, kontanter o.l. pr. 31.12.	429 285	397 958

NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Beløp i notene er i NOK 1 000 dersom ikke annet er angitt.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskaps regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Investering i datterselskap regnskapsføres etter kostmetoden.

Investering i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden.

For oversikt over datterselskaper og datter-datterselskaper som inngår i konsernet 31.12 samt tilknyttede selskaper per 31.12, se note 3.

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskaper og tilknyttede selskaper

Kostmetoden brukes som regnskapsprinsipp for investeringer i datterselskaper og tilknyttede selskaper i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra datterselskap og fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt. For morselskapet er salg av datterselskap eller tilknyttet selskap klassifisert som Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

I konsernregnskapet brukes egenkapitalmetoden som regnskapsprinsipp for investeringer i tilknyttede selskaper. Bruk av metoden fører til at regnskapsført verdi i balansen tilsvarer andelen av egenkapitalen i det tilknyttede selskapet, korrigert for eventuelle gjenværende merverdier fra kjøpet og urealiserte interngevinster. Resultatandelen i resultatregnskapet baseres på andelen av årsresultatet i det tilknyttede selskapet, og korrigeres for eventuelle avskrivninger på merverdier og urealiserte gevinster. I resultatregnskapet vises resultatandelen under finansposter. Ettersom deler av konsernet har som operasjonell virksomhet å utvikle, kommersialisere og avhende datterselskap og tilknyttede selskap, klassifiseres gevinst ved utgang av konsernet og salg av tilknyttede selskaper som annen driftsinntekt i konsernregnskapet.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet (oppkjøpstidspunktet).

I konsernregnskapet erstattes posten investeringer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld.

Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelers forventede levetid.

NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Endringer i konsernet er omtalt i note 17.

Salgsinntekter, prosjektinntekter

For prosjektinntekter anvendes løpende inntektsføring i takt med fremdriften av prosjektet. Fullføringsgraden beregnes normalt med utgangspunkt i påløpte prosjektkostnader. Inntektene regnskapsføres til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, netto etter fradrag for evt merverdiavgift. I spesielle tilfeller hvor det knytter seg usikkerhet til estimert fortjeneste og/eller fullføringsgrad anvendes løpende avregning uten fortjeneste. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Opptjente, ikke fakturerte prosjektinntekter klassifiseres som eiendel i balansen, mens forskuddsbetalinger/uopptjent inntekt fra oppdragsgivere klassifiseres som gjeld i balansen. Dersom et prosjekt både har opptjente, ikke fakturerte inntekter og har mottatt forskuddsbetalinger, presenteres dette netto som eiendel eller gjeld i balansen.

Selskapet mottar i enkelte tilfeller såkalte gjennomstrømningsmidler. Dette er tilfeller der selskapet står som ansvarlig for innhenting av tilskudd på vegne av andre partnere i et prosjekt. Selskapet mottar da innbetaling fra tilskuddsgiver knyttet til prosjektet. Etter avtale med tilskuddsgiver utbetales midlene fra selskapet til annen prosjektpartner. Slike gjennomstrømningsmidler føres brutto over resultatet, med unntak av EU-prosjekter der midlene føres kun i balansen. Inntekter og kostnader knyttet til gjennomstrømningsmidler periodiseres til samme regnskapsperiode.

Basisbevilgning, rammebevilgning

Selskapet mottar basisbevilgning fra Forskningsrådet fordelt på tre arenaer - teknisk-industriell, samfunnsvitenskapelig og miljø. Bevilgning fra RES-EU - EU-resultatbasert grunnbevilgning for forskningsinstitutter - er også inkludert. Rammebevilgninger gjelder i hovedsak Helsedirektoratet og Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet. Tilskudd fra det offentlige inntektsføres i den perioden tilskuddet gjelder for.

Øremerkede tilskudd med klare føringer på bruk blir inntektsført sammen med gjennomføring av aktiviteten tilskuddet skal dekke.

Tilskudd uten øremerking blir inntektsført på innbetalingstidspunktet.

Annen driftsinntekt

Annen driftsinntekt inkluderer leieinntekter og andre administrative tjenester samt midler til videreføring av Instituttfusjon og -samarbeid (INSTFUS).

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egne FoU-aktiviteter kostnadsføres løpende.

Utgifter til andre immaterielle eiendeler balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført immateriell eiendel avskrives lineært over økonomisk levetid.

NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Investeringsstilskudd

Eiendeler bokføres til brutto anskaffelseskost uavhengig av tilskuddet og avskrives over den økonomiske levetiden (bruttoføring). Tilskudd behandles som utsatt inntektsføring og inntektsføres i takt med avskrivningene. Det balanseførte tilskuddet bokføres som langsiktig gjeld og inntektsføringen klassifiseres som driftsinntekt.

Andre langsiktige aksjeinvesteringer

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi. Virkelig verdi er estimert salgspris fratrukket nødvendige utgifter til ferdigstillelse og salg.

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventede tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuell vurdering av fordringene og en tilleggsavsetning som skal dekke øvrige påregnelige tap. Vesentlige økonomiske problemer hos kunden, sannsynligheten for at kunden vil gå konkurs eller gjennomgå økonomisk restrukturering, og utsettelse og mangler ved betalinger anses som indikatorer på at kundefordringer må nedskrives.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

Investeringer i markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

For kortsiktige investeringer i aksje-, obligasjons- og rentefond brukes markedsverdi prinsippet. Verdien i balansen tilsvarende markedsverdien av investeringene pr. 31.12. Mottatt utbytte, og realiserte og urealiserte gevinster/tap, resultatføres som finansposter.

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse.

Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansinntekt- og kostnad.

Terminkontrakter

Selskapet og konsernet bruker terminkontrakter på utenlandsk valuta for å sikre en framtidig vekslingskurs på eksisterende (balansførte) fordringer/gjeld (verdisikring), eller på antatt framtidige inn-/utbetalinger i fremmed valuta (kontantstrømsikring). Regnskapsmessig klassifiseres terminkontraktene som sikringsinstrumenter.

Fordringer/gjeld som er sikret ved terminkontrakter balanseføres til terminkursen. Terminkontrakter som sikrer framtidige inn-/utbetalinger, regnskapsføres ikke.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Selskapet har ulike pensjonsordninger. Pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til forsikringsselskap, med unntak av AFP-ordningen. Selskapet har både innskuddsplaner og ytelsesplaner.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

AFP-ordningen er en usikret ytelsesbasert flerforetaksordning. En slik ordning er reelt en ytelsesplan, men behandles regnskapsmessig som en innskuddsplan som følge av at ordningens administrator ikke gir tilstrekkelig informasjon til å beregne forpliktelsen på en pålitelig måte.

Ytelsesplaner

En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av flere faktorer, som alder, antall år i selskapet og lønn. Den balanserte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene (innbetalte beløp til forsikringsselskap), justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar iht IAS19, jf NRS6 Pensjonskostnader. Estimatavvik som oppstår ved endringer i forutsetninger føres direkte mot egenkapital etter fradrag for utsatt skatt.



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Grunnet usikkerhet knyttet til fremtidig anvendelse har morselskapet ikke balanseført utsatt skattefordel. Det er tilsvarende foretatt en selvstendig vurdering for datterselskaper og datter-datterselskaper.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 1 Immaterielle eiendeler

Morselskapet	Programvare	Nettside		Sum
Anskaffelseskost 01.01.	12 582	7 805		20 387
Tilgang	120	1 836		1 956
Avgang	0	0		0
Anskaffelseskost 31.12.	12 702	9 641		22 343
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 225	7 040		14 265
Balanseført verdi 31.12.	5 478	2 601		8 078
Årets avskrivninger	2 537	325		2 862
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		
Konsernet	Programvare	Nettside	Patenter	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	15 917	7 805	874	24 595
Tilgang	120	1 836	0	1 956
Avgang (1)	-3 335	0	-256	-3 591
Anskaffelseskost 31.12.	12 702	9 641	617	22 961
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	7 225	7 040	201	14 465
Balanseført verdi 31.12.	5 478	2 601	417	8 495
Årets avskrivninger	2 537	325	62	2 923
Forventet økonomisk levetid	5 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

(1) FoU-kostnader kr 256 143 ble feilklassifisert som patentkostnad i 2020 regnskapet. Dette er korrigert og kostnadsført i 2021.

Note 2 Varige driftsmidler

Tomter, bygninger og annen fast eiendom

Morselskapet	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	33 422	11 068	44 490
Tilgang	5 042	0	5 042
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	38 465	11 068	49 532
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	27 229	5 149	32 378
Balanseført verdi 31.12.	11 236	5 918	17 153
Årets avskrivninger	2 530	527	3 057
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler			
Driftsmiddel	Gjenstående leieperiode	Årlig leie	
Diverse leieavtaler lokaler	1-9 år	52 316	



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Konsernet

	Påkostning leid bygg	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	33 422	30 251	63 674
Tilgang	5 042	0	5 042
Avgang	0	-19 183	-19 183
Anskaffelseskost 31.12.	38 465	11 068	49 533
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	27 229	5 149	32 378
Balanseført verdi 31.12.	11 236	5 919	17 153
Årets avskrivninger	2 530	527	3 057
Forventet økonomisk levetid	10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler

Driftsmiddel	Gjenstående leieperiode	Årlig leie
Diverse leieavtaler lokaler	1-9 år	72 368

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende

Morselskapet

	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	0	340 480	105 770	446 250
Tilgang	6 461	15 694	0	22 155
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	6 461	356 174	105 770	468 405
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	0	316 192	81 303	397 495
Balanseført verdi 31.12.	6 461	39 982	24 467	70 910
Årets avskrivninger	0	17 431	2 000	19 431
Forventet økonomisk levetid	15 år	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Konsernet

	Skip, rigger, fly og lignende	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskin o.l.	Ullrigg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	477	430 475	105 770	536 722
Tilgang	6 461	18 319	0	24 780
Avgang	0	-47 102	0	-47 102
Nedskrivninger	0	-57		-57
Anskaffelseskost 31.12.	6 938	401 635	105 770	514 343
Akkumulerte avskrivninger 31.12.	277	353 825	81 303	435 405
Akkumulerte nedskrivninger 31.12.	0	1 104	0	1 104
Balanseført verdi 31.12.	6 661	46 706	24 467	77 834
Årets avskrivninger	48	18 482	2 000	20 530
Forventet økonomisk levetid	10-15 år	3-10 år	10-20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 3 Datterselskap, tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet

Morselskapet

Datterselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)	Balanseført verdi 31.12.2021	Balanseført verdi 31.12.2020
Gexcon AS	Bergen	Solgt	0	0	0	39 994
Barents Biocentre AS	Tromsø	Fusjon	0	0	0	0
NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	170 842	104 758	128 435	128 194
Nordisk Institutt for Odontologiske materialer AS (NIOM)	Oslo	51 %	18 821	99	51	51
Nasjonalt Utviklingscenter for Barn og Unge AS (NUBU)	Oslo	100 %	15 427	480	100	100
Nasjonalt Kunnskapscenter om Vold og Traumatisk Stress AS (NKTVS)	Oslo	100 %	10 657	260	100	100
Balanseført verdi 31.12.					128 686	168 439

Aksjer i Gexcon AS med datterselskaper (se oversikt nedenfor) er solgt i 2021.

Datterdatterselskap	Morselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel	Egenkapital siste år (100 %)	Resultat siste år (100 %)
Gexcon UK Ltd	Gexcon AS	Lancashire	Solgt	0	0
Gexcon US Inc	Gexcon AS	Washington/Hou.	Solgt	0	0
Gexcon Australia Pty Ltd	Gexcon AS	Perth	Solgt	0	0
Gexcon Indonesia PT	Gexcon AS	Jakarta	Solgt	0	0
Gexcon DMCC	Gexcon AS	Dubai	Solgt	0	0
Gexcon India Pvt Ltd	Gexcon AS	New Dehli	Solgt	0	0
Gexcon China	Gexcon AS	Shanghai	Solgt	0	0
Gexcon Certification AS	Gexcon AS	Bergen	Solgt	0	0
Gexcon Netherlands Ltd	Gexcon AS	Driebergen-Rijser	Solgt	0	0
Gexcon France Ltd	Gexcon AS	Paris	Solgt	0	0
Clara Venture Labs AS	NORCE Innovation AS	Bergen	Solgt	0	0
Additech AS	Clara Venture Labs AS	Bergen	Solgt	0	0
Clean Power AS	Clara Venture Labs AS	Bergen	Solgt	0	0
Indikel AS	NORCE Innovation AS	Bergen	100 %	497	-1 735
Offshore Sensing AS	NORCE Innovation AS	Bergen	89 %	7 902	-143
Biosentrum AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	-2 081	881
Hole In One Producer AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	100 %	3 435	-255
Traction Tool AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	95 %	183	-229
Xilentech AS	NORCE Innovation AS	Haugesund	100 %	9	-8
Digital Innovation Hub Oceanopolis AS	NORCE Innovation AS	Kristiansand	100 %	670	575

Aksjer i Clara Venture Labs AS (Tidligere Prototech AS) og dets datterselskap Additech AS og Clean Power AS er solgt i 2021.

Konsernet

Tilknyttet selskap	Eierselskap	Forretnings-kontor	Eier-/ stemmeandel
Xsens AS	NORCE Innovation AS	Bergen	48 %
Gas 2 Feed AS	NORCE Innovation AS	Stavanger	36 %



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Beregning av årets resultatandel	Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2021	2020
Endring i tilknyttet selskap 2019 etter avlagt konsernregnskap	0	0	0	-2 704
Andel årets resultat	-860	-5 865	-6 725	-2 685
Årets resultatandel	-860	-5 865	-6 725	-5 389

Beregning av balanseført verdi 31.12.	Gas 2 Feed AS	Xsens AS	2021	2020
Balanseført verdi 01.01.	0	18 213	18 213	23 602
Tilgang/avgang i perioden	3 071	11 857	14 927	0
Årets resultatandel	-860	-5 865	-6 725	-5 389
Balanseført verdi 31.12.	2 210	24 205	26 415	18 213

Note 4 Andre langsiktige aksjer og andeler

Morselskapet	2021	2020
Andre aksjer (1)	3	252
Andre langsiktige andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond	2 450	2 585
Balanseført verdi 31.12.	2 452	2 837

(1) Aksjer i BergenBio ASA, Lister Nyskaping AS, Marin Energi Testcenter AS, Valide Hagesundsregionen AS, AS Norrøna Barnehage AS og Studiesenteret Midt-Troms AS er overført fra NORCE til NORCE Innovation AS ved tingsinnskudd i 2021

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Konsernet	Eierandel	2021	2020
Risavika Biopark AS	9,8 %	214	214
Stavanger Helseforskning AS	45,0 %	1 104	1 104
Machine Prognostics AS	Avviklet	0	0
TuniChor AS	26,7 %	38	38
Sekal AS	2,4 %	3 859	3 859
Mechatronics Innovation Lab AS	14,3 %	136	136
JSC Petroleum Technologies Ltd	10,0 %	0	0
Nordic Edge AS	1,0 %	34	34
Co2Bio AS	12,5 %	231	231
GreenStat ASA	0,7 %	530	530
Marineholmen Raslab AS	11,8 %	694	694
Sustainable Energy AS	15,2 %	250	250
Valide AS	9,1 %	4 338	4 338
Andre aksjer (1)		1 048	1 722
Andre langsiktige andeler aksje- rente- og obligasjonsfond		2 450	2 585
Andel i KS AS Teknologisenteret I (2)	Solgt	0	480
Balanseført verdi 31.12.		14 925	16 215

(1) Aksjer i BergenBio ASA, Lister Nyskaping AS, Marin Energi Testcenter AS, Valide Hagesundsregionen AS, AS Norrøna Barnehage AS og Studiesenteret Midt-Troms AS er overført fra NORCE til NORCE Innovation AS ved tingsinnskudd i 2021

2) Andel i KS AS Teknologisenteret I/aksjer i AS Teknologisenteret I med 2,25 % er solgt i 2021 til balanseført verdi

Andre andeler aksje-, rente- og obligasjonsfond er bokført til markedsverdi. Investeringene er tilknyttet usikret pensjonsforpliktelse. Øvrige langsiktige aksjer og andeler er bokført etter kostmetoden.

Aksjer i tilknyttede selskaper, mellom 20% og 50%, ovenfor er ikke behandlet etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet ut fra at balanse og resultat i selskapene er uvesentlig for å bedømme konsernets stilling og resultat.



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 5 Fordringer og gjeld

Morselskapet		Kundefordringer		Konsernet	
2020	2021	2021	2020	2021	2020
173 381	139 094	Kundefordringer til pålydende	138 086	184 031	
-4 000	-1 790	Avsetning til tap på kundefordringer	-1 819	-4 583	
169 381	137 304	Kundefordringer i balansen	136 268	179 448	
2020	2021	Fordringer med forfall senere enn ett år	2021	2020	
4 357	4 357	Egenkapitaltilskudd KLP	4 357	4 357	
167	167	Ansvarlig lån	167	167	
0	0	Andre fordringer	0	1 826	
4 524	4 524	Sum	4 524	6 350	
2020	2021	Lån til foretak i samme konsern	2021	2020	
3 800	0	Lån til Gexcon AS	0	0	
3 800	0	Sum	0	0	
2020	2021	Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	2021	2020	
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0	
0	0	Sum	0	0	

Morselskapet		Gjeld sikret ved pant		Konsernet	
2020	2021	2021	2020	2021	2020
0	0	0	25 370		
		Balansført verdi av pantsatte eiendeler			
0	0	Varige driftsmidler	0	18 985	
0	0	Kundefordringer	0	45 795	
0	0	Sum	0	64 780	
		Eiendelene er i tillegg stillet som sikkerhet for			
0	0	Ubenyttet trekkrettighet	0	11 630	
0	0	Sum	0	11 630	

Note 6 Mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

Morselskapet	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer		Lån til foretak i samme konsern	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern m.v.	4 448	35 335	0	25 928	0	3 800
Sum	4 448	35 335	0	25 928	0	3 800

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld		Øvrig langsiktig gjeld	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Foretak i samme konsern	750	4 860	0	0	0	0
Sum	750	4 860	0	0	0	0

Note 7 Andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond

Morselskapet	Morselskap		Konsern	
	Markedsverdi per 31.12		Markedsverdi per 31.12	
	2021	2020	2021	2020
Aksjefond	0	0	5 521	5 463
Obligasjonsfond	0	0	17 493	28 492
Pengemarkedsfond	345 141	94 234	345 286	94 378
Rentefond	0	0	20 476	20 282
Sum andel markedsbaserte aksje-, obligasjons- og rentefond	345 141	94 234	388 776	148 615



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 8 Bundne bankinnskudd, trekkrettigheter

Morselskapet		Bundne bankinnskudd	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
21 797	22 010	Skattetrekksmidler	27 534	31 125
0	0	Trekkrettigheter	0	37 000
0	0	Ubenyttet trekkrettigheter	0	11 630

Note 9 Egenkapital

Morselskapet		Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Årets endring i egenkapital					
Egenkapital pr 01.01		2 160	349 214	68 276	419 650
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik				5 110	5 110
Fusjonseffekter				-1 589	-1 589
Årsresultat				130 292	130 292
Egenkapital 31.12.		2 160	349 214	202 089	553 463

Det ble 21.01.22 besluttet utdelt tilleggsutbytte fra datterselskapet NORCE Innovation AS til morselskapet. Utbyttet er inntektsført i morselskapet i 2022.

Konsernet		Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritets-interesse	Sum
Årets endring i egenkapital						
Egenkapital pr 01.01		2 160	349 214	-16 937	10 079	344 516
Pensjonsforpliktelse - årets estimatavvik				-44 899		-44 899
Innskutt egenkapital i datterselskap				100		100
Endring etter konsernregnskap 2020				-225		-225
Andre endringer				106		106
Årets resultat				214 640	22	214 662
Egenkapital 31.12.		2 160	349 214	152 786	10 101	514 261

Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 2 160 000 består av 1 080 aksjer á kr 2 000.

Oversikt over aksjonærene 31.12.	Antall	Eierandel
Universitetet i Bergen	560	51,9 %
Stavanger Research Holding AS	340	31,5 %
Agder Research Holding AS	100	9,3 %
Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet	35	3,2 %
Equinor Ventures AS	13	1,2 %
Sparebanken Vest	13	1,2 %
SIVA – Selskapet for industrivekst SF	12	1,1 %
Troms og Finnmark fylkeskommune	3	0,3 %
Nordland fylkeskommune	2	0,2 %
Troms Kraft AS	2	0,2 %
Totalt antall aksjer	1 080	100 %



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 11 Pensjoner

Selskapet har en aktiv innskuddsordning for alle ansatte i mor- og datterselskaper i Norge. Innskuddspensjon inklusiv arbeidsgiveravgift kostnadsføres løpende.

Morselskapet har fra tidligere en kollektiv lukket ytelsesbasert pensjonsordning etter Lov om foretakspensjon. Forpliktelsene knyttet til den kollektive ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Datterselskapene NIOM, NUBU og NKVTS har aktiv offentlig ytelsesbasert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse. Et fåtall ansatte i morselskapet og ett av datterselskapene har en tilleggspensjonsordning som finansieres over selskapets drift.

Morselskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Denne er å anse som en ytelsesbasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld.

Selskapets og konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Personer i ordningene

	Morselskapet		Konsernet	
	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister	Aktive/ Oppsatte	Pensjonister
Innskuddsordning	726	0	735	0
Tilleggspensjonsordning	17	0	18	0
Ytelsesordning	232	86	462	114

Resultatregnskap

	Morselskapet		Konsernet	
	2021	2020	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0	10 207	9 751
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	4 965	6 057	9 336	11 040
Avkastning på pensjonsmidler	-4 515	-5 567	-7 436	-10 207
Forvaltnings- og administrasjonskostnader	401	689	669	943
Andre pensjonskostnader	-101	120	1 847	2 387
Pensjonsinnskudd fra ansatte	0	0	-1 762	-2 171
Netto pensjonskostnad ytelsesordning	749	1 298	12 861	11 744
Kostnader ved AFP-ordning	7 831	7 655	7 831	8 152
Kostnader ved innskuddsordning	36 830	38 231	37 520	45 545
Kostnader ved tilleggspensjonsordning	0	-400	0	-400
Sum netto pensjonskostnad	45 410	46 784	58 212	65 041

Balansen

	Morselskapet		Konsernet	
	2021	2020	2021	2020
Beregnet brutto pensjonsforpliktelse 31.12	310 490	295 325	621 115	553 235
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.	-292 511	-264 460	-471 286	-431 318
Ikke resultatførte estimatavvik/planendringer		0		0
Arbeidsgiveravgift	2 404	4 216	20 994	17 274
Netto pensjonsforpliktelse /-midler	20 383	35 081	170 823	139 191

Økonomiske forutsetninger

	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,70 %
Forventet lønnsregulering	2,75 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning (opphørt privat YTP-ordning)	Fripolise	Fripolise
Forventet pensjonsøkning (avsluttet ordning)	1,75 %	1,25 %
Forventet regulering (avsluttet ordning; inntil pensjonsalder)	2,25 %	1,75 %
Forventet G-regulering	2,50 %	2,00 %
Forventet avkastning på fondsmidler	1,90 %	1,70 %
Leveldertariff/dødelighetsskala	K2013BE	K2013BE

Som aktuariemessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innenfor forsikring.

Pensjonsforpliktelse NKVTS AS og NUBU AS

Konsernselskapene NKVTS AS og NUBU AS har netto udekkede pensjonsforpliktelser med henholdsvis 89,8 mill. kroner og 60,6 mill. kroner, totalt 150,4 mill. kroner. NORCE arbeider med og forventer å få på plass en løsning hvor de udekkede forpliktelsene dekkes inn over tid med statlige bevilgninger, i en kombinasjon av engangsvederlag og årlige tilskudd. Hensyntas verdien av dette ville konsernets egenkapital øke fra bokført 514,3 mill. kroner (41,1 %) til justert 664,7 mill. kroner (53,2 %).



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 12 Skatt

Morselskapet

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel

Midlertidige forskjeller	2021	2020	Endring
Driftsmidler	-21 272	-19 626	1 646
Utestående fordringer	-1 790	-4 000	-2 210
Gevinst og tapskonto	90	113	23
Andre avsetninger for forpliktelser	-2 034	-642	1 391
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-20 383	-35 081	-14 699
Netto midlertidige forskjeller	-45 388	-59 237	-13 849
Underskudd til fremføring	-164 618	-158 722	5 896
Grunnlag for utsatt skattefordel	-210 006	-217 959	-7 953
Utsatt skattefordel (22%)	-46 201	-47 951	-1 750
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	46 201	47 951	1 750
Utsatt skattefordel i balansen	0	0	0

Selskapet har valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel.

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Grunnlag for betalbar skatt	2021	2020
Resultat før skattekostnad	130 292	22 484
Permanente forskjeller	-118 632	-32 145
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	11 660	-9 662
Endring i midlertidige forskjeller	-18 006	12 638
Utnyttelse av fremførbart underskudd	0	-2 977
Gr.lag for bet.bar skatt i res.regnskapet	-6 346	0
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	0	0
Skattepliktig inntekt (grunnlag for betalbar skatt i balansen)	-6 346	0
Fordeling av skattekostnaden	2021	2020
Betalbar skatt	0	0
For mye, for lite avsatt i fjor	0	0
Sum betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt/skattefordel	0	0
Skattekostnad	0	0

Betalbar skatt i balansen	2021	2020
Betalbar skatt	0	0
Betalbar skatt i balansen	0	0

Konsernet

Fordeling av skattekostnaden	2021	2020
Skattekostnad	174	-2 080
Herav betalbar skatt utenfor Norge	0	417
Utsatt skattefordel	0	6 905
Betalbar skatt i balansen	174	419
Betalbar skatt	174	419
Betalbar skatt i balansen	174	419
Underskudd til fremføring pr. 31.12	218 007	299 715



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 13 Andre avsetninger for forpliktelser

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021		2021	2020
58 263	58 263	Opprinnelig infrastrukturbevilgning	58 263	58 263
-27 340	-31 166	Inntektsført tidligere år	-31 166	-27 340
30 923	27 097	Infrastrukturstøtte per 1.1	27 097	30 923
-3 826	-2 446	Årets inntektsføring / avskrivning	-2 446	-3 826
27 096	24 650	Infrastrukturstøtte per 31.12	24 650	27 096
0	0	Øvrige avsetninger for forpliktelser	0	6 542
27 096	24 650	Andre avsetninger for forpliktelser	24 650	33 638

Infrastrukturstøtte pr 31.12 gjelder periodisert inntekt vedrørende infrastrukturbevilgning fra Forskningsrådet med samlet TNOK 58 263 knyttet til oppgradering av utstyr og anlegg.

Infrastrukturstøtte vil bli redusert årlig tilsvarende avskrivning av utstyr-/anleggsinvestering. Inntektsført del av infrastrukturstøtte er oppført under salgsinntekter, prosjektinntekter.

Note 14 Driftsinntekter

Morselskapet			Konsernet	
2020	2021		2021	2020
734 172	776 635	Salgsinntekter, prosjektinntekter	864 161	1 024 608
212 743	184 146	Basisbevilgning, rammebevilgning mv.	326 470	354 910
12 559	14 825	Annen driftsinntekt	220 368	12 617
959 473	975 607	Sum	1 410 999	1 392 135

2020	2021	Fordeling på virksomhetsområder	2021	2020
259 154	283 056	Energi	283 637	258 945
114 212	120 287	Helse	319 418	302 553
126 899	142 360	Klima	142 360	126 899
150 308	139 369	Miljø	140 838	152 596
125 194	119 421	Samfunn	135 878	137 968
163 287	155 657	Teknologi	371 251	406 392
20 420	15 457	Annet	17 617	6 782
959 473	975 607	Sum	1 410 999	1 392 135

2020	2021	Geografisk fordeling	2021	2020
857 597	891 945	Norge	1 307 593	1 102 410
93 501	75 357	Europa	94 616	178 532
733	824	USA og Canada	824	44 669
5 510	3 898	Sør-Amerika	3 898	9 244
108	0	Afrika	0	12 814
1 000	3 180	Asia	3 666	41 346
1 024	402	Australia	402	3 119
959 473	975 607	Sum	1 410 999	1 392 135



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 15 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Morselskapet		Lønnskostnader	Konsernet	
2020	2021		2021	2020
476 052	475 217	Lønninger	588 658	698 964
67 149	73 060	Arbeidsgiveravgift	90 742	97 882
46 784	45 410	Pensjonskostnader	58 212	65 041
9 199	8 218	Andre ytelser	12 833	15 241
599 184	601 905	Sum	750 445	877 128

730	745	Antall ansatte pr. 31.12.	895	983
-----	-----	---------------------------	-----	-----

Ytelser til ledende personer	Adm. Direktør (1)	Adm. Direktør	Adm. Direktør	Styret
	1.8-31.12	1.2-31.7	1.1-31.1	
Lønn	875	973	1 837	1 575
Pensjon	54	66	11	-
Annen godtgjørelse	12	6	4	-

(1) Konsernet har med virkning fra 2022 byttet ut tittelen Administrerende direktør med tittelen Konsernsjef.

Administrerende direktør har alminnelig oppsigelsesfrist på 6 måneder. Ved oppsigelse fra arbeidsgiver vil administrerende direktør i tillegg motta 3 måneder ekstra lønnskompensasjon.

Administrerende direktør er omfattet av selskapets gjeldende kollektive pensjonsordning for lønn opp til 12 G.

Verken styreleder eller administrerende direktør har noen bonusavtaler.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til administrerende direktør, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor

Morselskap	KPMG	Andre	Sum
		revisorer	morselskap
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	1 373	0	1 373
Andre attestasjonstjenester	524	0	524
Annen bistand	925	0	925
Sum	2 822	0	2 822

Konsern	KPMG	Andre	Sum
		revisorer	konsern
Lovpålagt revisjon (inkl. teknisk bistand med årsregnskap)	2 010	0	2 010
Andre attestasjonstjenester	506	0	506
Annen bistand	1 906	0	1 906
Sum	4 422	0	4 422

Alle beløp er eksklusiv merverdiavgift.



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 16 Transaksjoner med nærstående parter

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 15, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 6.

Morselskapets transaksjoner med nærstående parter (selskaper/organisasjoner med direkte eller indirekte eierinteresser og tilknyttede selskaper):

a) Salg av varer og tjenester	Type	2021	2020
Universitetet i Bergen	Prosjektinntekter	23 890	31 454
Universitetet i Stavanger	Prosjektinntekter	19 313	19 868
Universitetet i Agder	Prosjektinntekter	4 733	3 899
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektinntekter	5 604	6 827
Stiftelsen Rogalandsforskning	Prosjektinntekter	0	199
Xsens AS	Prosjektinntekter	1 000	906
Universitetet i Bergen	Annen driftsinntekt	259	519
Universitetet i Stavanger	Annen driftsinntekt	414	190
Universitetet i Agder	Annen driftsinntekt	24	0
Xsens AS	Annen driftsinntekt	0	215
SUM		55 237	64 077

b) Kjøp av varer og tjenester	Type	2021	2020
Universitetet i Bergen	Prosjektkostnad	17 439	21 969
Universitetet i Stavanger	Prosjektkostnad	8 124	7 770
Universitetet i Agder	Prosjektkostnad	31	90
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Prosjektkostnad	1 076	1 456
Gas 2 Feed AS	Prosjektkostnad	167	0
Universitetet i Bergen	Annen driftskostnad	11 270	13 209
Universitetet i Stavanger	Annen driftskostnad	10	10
Universitetet i Agder	Annen driftskostnad	2 153	2 054
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	Annen driftskostnad	1	24
Stiftelsen Rogalandsforskning	Annen driftskostnad	8 970	8 924
Gas 2 Feed AS	Annen driftskostnad	7	0
SUM		49 246	55 507

c) Kundefordringer	2021	2020
Universitetet i Bergen	5 021	6 122
Universitetet i Stavanger	2 415	4 587
Universitetet i Agder	2 408	3 019
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	0	443
Stiftelsen Rogalandsforskning	0	199
Xsens AS	631	405
SUM	10 475	14 774

d) Leverandørgjeld	2021	2020
Universitetet i Bergen	8 416	6 620
Universitetet i Stavanger	932	4 591
Universitetet i Agder	31	51
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet	214	5
Stiftelsen Rogalandsforskning	33	0
Gas 2 Feed AS	9	0
SUM	9 635	11 267



NORCE Norwegian Research Centre AS

Noter til regnskapet for 2021

tall i TNOK

Note 17 Omorganisering

Morselskap

Det ble i generalforsamling pr 22.06.21 besluttet fusjon mellom NORCE Norwegian Research Centre AS og det heleide datterselskapet Barents Biocentre AS. Fusjonen ble gjennomført med regnskapsmessig og skattemessig virkning fra 01.01.21. Fusjonen ble meldt gjennomført 22.09.21.

GenØk - Overføring av stiftelse til NORCE Norwegian Research Centre AS

Det ble i 2021 besluttet å overføre virksomheten til stiftelsen GenØk - Senter for biosikkerhet, til NORCE Norwegian Research Centre AS i 2021. NORCE har ikke betalt vederlag for overføringen av GenØk, og bakgrunn for overføringen er at det antas å styrke stiftelsens virksomhet ved å bli en del av NORCE. Overføringen er regnskapsmessig behandlet som en gaveoverføring, hvor stiftelsens eiendeler og gjeld regnskapsføres i NORCE til virkelig verdi, og at overføringen fremkommer som annen driftsinntekt i NORCE.

Gexcon

NORCE Norwegian Research Centre AS solgte i begynnelsen av 2021 aksjene i Gexcon AS. Salget medførte en vesentlig gevinst som er innarbeidet i selskapsregnskapet under Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap.

Konsern

Gexcon

NORCE Norwegian Research Centre AS solgte i begynnelsen av 2021 aksjene i Gexcon AS. Salget medførte en vesentlig gevinst som er innarbeidet i konsernregnskapet under Annen driftsinntekt.

Prototech AS

NORCE Innovation AS solgte i begynnelsen av 2021 aksjene i Prototech AS (Nå Clara Venture Labs AS). Salget medførte en vesentlig gevinst som er innarbeidet i konsernregnskapet under Annen driftsinntekt.

Note 18 Hendelser etter balansedagen

Utbytte fra datterselskap

Det ble 21.01.2022 besluttet utdeling av tilleggsutbytte på kr 60 000 000 fra NORCE Innovation AS til NORCE Norwegian Research Centre AS. Mottatt tilleggsutbytte er inntektsført i NORCE Norwegian Research Centre AS sitt regnskap i 2022.

Økonomisk uro i Norge og internasjonalt

Våren 2022 påvirkes selskapet negativt av flere nasjonale og globale forhold, hvor krigen i Ukraina blant annet påvirker de globale finansmarkedene, høy inflasjon legger press i lønnsoppjøret, og finansielle forhold i økonomien til Forskningsrådet skaper usikkerhet rundt viktige finansieringskilder for selskapet som blant annet RES-EU. Selskapet er imidlertid godt rustet til å finansielt og operasjonelt håndtere ulike situasjoner.



KPMG AS
Kanalveien 11
Postboks 4 Kristianborg
5822 Bergen

Telephone +47 45 40 40 63
Fax
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i NORCE Norwegian Research Centre AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert NORCE Norwegian Research Centre AS' årsregnskap, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Statsautoriserte revisorer - medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in:

Oslo	Elverum	Mo i Rana	Stord
Alta	Finnsnes	Molde	Straume
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Bergen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Knaresund	Sandnessjøen	Tynset
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund

Penneo Dokumentnr: UZLZT-3AEXD-QCASE-0ISZZ-HZES8-NW6D



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har



Uavhengig revisors beretning - NORCE Norwegian Research Centre AS

avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Bergen, 13. juni 2022
KPMG AS

Ståle Christensen
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: UZLZT-3AEXD-QCASE-0ISZZ-HZE58-NW6D



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Ståle Christensen

Partner

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-13 13:07:38 UTC



Ståle Christensen

Statsautorisert revisor

På vegne av: KPMG AS

Serienummer: 9578-5999-4-1660746

IP: 80.232.xxx.xxx

2022-06-13 13:07:38 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: UZLZT-3AEXD-QCASE-0ISZZ-HZES8-NW6D

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>