



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 829 408 392  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZAK AS  
Forretningsadresse: Solheimveien 12  
4015 STAVANGER

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Katarina Maria Zak Stangeland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 06.05.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 273 110	4 122 618
Annen driftsinntekt			3 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 273 110</b>	<b>4 125 618</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 233 755	1 095 590
Annen driftskostnad		124 586	119 224
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 358 341</b>	<b>1 214 814</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 914 769</b>	<b>2 910 804</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		34 934	35 543
Annen finansinntekt		765	653
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		196 415	166 562
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>232 113</b>	<b>202 758</b>
Annen rentekostnad		1 883	3 963
Annen finanskostnad		4 371	4 404
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 254</b>	<b>8 367</b>
<b>Netto finans</b>		<b>225 859</b>	<b>194 392</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 140 628</b>	<b>3 105 195</b>
Skattekostnad på resultat	3	648 932	649 122
<b>Årsresultat</b>	4	<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	4	1 000 000	1 000 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tilleggsutbytte	4	1 000 000	1 100 000
Avsatt til annen egenkapital		491 696	356 073
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Sum anleggsmidler</b>			
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		283 767	277 967
Andre kortsiktige fordringer		11 456	11 040
<b>Sum fordringer</b>		<b>295 223</b>	<b>289 007</b>
<b>Investeringer</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	5	1 405 501	1 212 680
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 405 501</b>	<b>1 212 680</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 037 555	2 702 058
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 037 555</b>	<b>2 702 058</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	6		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	4, 7	2 764 637	2 272 941
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 764 637</b>	<b>2 272 941</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>2 794 637</b>	<b>2 302 941</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		11 892	12 222
Betalbar skatt	3	648 932	649 122
Skyldig offentlige avgifter		81 783	55 976
Utbytte		1 000 000	1 000 000
Annen kortsiktig gjeld		201 035	183 484
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 943 642</b>	<b>1 900 804</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 943 642</b>	<b>1 900 804</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 417819

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 829 408 392  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: ZAK AS  
Forretningsadresse: Solheimveien 12  
4015 STAVANGER

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Katarina Maria Zak Stangeland  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.02.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 05.05.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 829 408 392  
ZAK AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		4 273 110	4 122 618
Annen driftsinntekt			3 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>4 273 110</b>	<b>4 125 618</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 233 755	1 095 590
Annen driftskostnad		124 586	119 224
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 358 341</b>	<b>1 214 814</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 914 769</b>	<b>2 910 804</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		34 934	35 543
Annen finansinntekt		765	653
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		196 415	166 562
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>232 113</b>	<b>202 758</b>
Annen rentekostnad		1 883	3 963
Annen finanskostnad		4 371	4 404
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>6 254</b>	<b>8 367</b>
<b>Netto finans</b>		<b>225 859</b>	<b>194 392</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>3 140 628</b>	<b>3 105 195</b>
Skattekostnad på resultat	3	648 932	649 122
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	4	1 000 000	1 000 000
Tilleggsutbytte	4	1 000 000	1 100 000
Avsatt til annen egenkapital		491 696	356 073
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>



Organisasjonsnr: 829 408 392  
ZAK AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2025 2024

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 3

Sum anleggsmidler

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 283 767 277 967

Andre kortsiktige fordringer 11 456 11 040

Sum fordringer 295 223 289 007

##### Investeringer

Andre markedsbaserte finansielle instrumenter 5 1 405 501 1 212 680

Sum investeringer 1 405 501 1 212 680

##### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Bankinnskudd, kontanter o. l. 3 037 555 2 702 058

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 3 037 555 2 702 058

Sum omløpsmidler 4 738 279 4 203 745

SUM EIENDELER 4 738 279 4 203 745

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 6 30 000 30 000

Beholdning av egne aksjer 6

Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 4, 7 2 764 637 2 272 941

Sum opptjent egenkapital 2 764 637 2 272 941

Sum egenkapital 4 2 794 637 2 302 941

#### Gjeld



<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		11 892	12 222
Betalbar skatt	3	648 932	649 122
Skyldig offentlige avgifter		81 783	55 976
Utbytte		1 000 000	1 000 000
Annen kortsiktig gjeld		201 035	183 484
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 943 642</b>	<b>1 900 804</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 943 642</b>	<b>1 900 804</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>



Organisasjonsnr: 829 408 392  
ZAK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00



BankID Signing  
Katarina Maria Zak Stangeland  
2026-02-19



# Årsregnskap 2025

## Zak AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 829 408 392



## RESULTATREGNSKAP

### ZAK AS

DRIFTSINTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		4 273 110	4 122 618
Annen driftsinntekt		0	3 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>4 273 110</b>	<b>4 125 618</b>
Lønnskostnad	2	1 233 755	1 095 590
Annen driftskostnad		124 586	119 224
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 358 341</b>	<b>1 214 814</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 914 769</b>	<b>2 910 804</b>
<b>FINANSINTEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		34 934	35 543
Annen finansinntekt		765	653
Verdøkning markedsbaserte omløpsmidler		196 415	166 562
Annen rentekostnad		1 883	3 963
Annen finanskostnad		4 371	4 404
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>225 859</b>	<b>194 392</b>
Resultat før skattekostnad		3 140 628	3 105 195
Skattekostnad på resultat	3	648 932	649 122
<b>Årsresultat</b>	4	<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte	4	1 000 000	1 000 000
Tilleggsutbytte	4	1 000 000	1 100 000
Avsatt til annen egenkapital		491 696	356 073
<b>Sum overføringer</b>		<b>2 491 696</b>	<b>2 456 073</b>



### BALANSE

#### ZAK AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		283 767	277 967
Andre kortsiktige fordringer		11 456	11 040
<b>Sum fordringer</b>		<b>295 223</b>	<b>289 007</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	5	1 405 501	1 212 680
<b>Sum investeringer</b>		<b>1 405 501</b>	<b>1 212 680</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.		3 037 555	2 702 058
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>



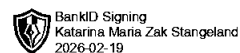
## BALANSE

### ZAK AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	4, 7	2 764 637	2 272 941
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>2 764 637</b>	<b>2 272 941</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4</b>	<b>2 794 637</b>	<b>2 302 941</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		11 892	12 222
Betalbar skatt	3	648 932	649 122
Skyldig offentlige avgifter		81 783	55 976
Utbytte		1 000 000	1 000 000
Annen kortsiktig gjeld		201 035	183 484
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 943 642</b>	<b>1 900 804</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 943 642</b>	<b>1 900 804</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>4 738 279</b>	<b>4 203 745</b>

18.02.2026  
Styret i Zak AS

Katarina Maria Zak Stangeland  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

### DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

### KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Aksjer og andeler i verdipapirfond vurderes til virkelig verdi.

### FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

### Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Zak AS er et selskap der virksomheten omfatter Spesialiserte legetjenester, unntatt psykiatriske legetjenester. Selskapet er lokalisert i Stavanger kommune.

### Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

#### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	966 334	858 131
Arbeidsgiveravgift	151 045	136 179
Pensjonskostnader	115 406	101 177
Andre ytelser	970	103
<b>Sum</b>	<b>1 233 755</b>	<b>1 095 590</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	648 932	649 122
Endring i utsatt skattefordel	0	0
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>648 932</b>	<b>649 122</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	3 140 628	3 105 195
Permanente forskjeller	-190 938	-154 641
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>2 949 690</b>	<b>2 950 555</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	648 932	649 122
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>648 932</b>	<b>649 122</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

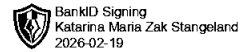
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	2 272 941	2 302 941
Årets resultat				2 491 696	2 491 696
Utbytte				-1 000 000	-1 000 000
Tilleggsutbytte				-1 000 000	-1 000 000
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2 764 637</b>	<b>2 794 637</b>

## Note 5 Markedsbaserte verdipapirer

	<b>Anskaffelses kost</b>	<b>Markeds verdi</b>	<b>Balanseført verdi</b>
Omløpsmidler	992 655	1 405 501	1 405 501



## Note 6 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I ZAK AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	300	100,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>300</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Katarina Maria Zak Stangeland	300	100,0	100,0

### AKSJER EIET AV MEDLEMMER I STYRET OG DAGLIG LEDER:

Navn	Verv	Ordinære
Katarina Maria Zak Stangeland	styreleder/daglig leder	300
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>300</b>

## Note 7 Fortsatt drift

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning om fortsatt drift.