



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 336 402
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Parkveien 53A
0256 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2020 - 30.06.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.10.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.12.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		31 859 364	28 915 650
Sum inntekter		31 859 364	28 915 650
Kostnader			
Lønnskostnad	6	14 439 501	20 334 508
Avskrivning	1	233 763	80 311
Annen driftskostnad	6	8 556 248	11 063 947
Sum kostnader		23 229 512	31 478 766
Driftsresultat		8 629 853	-2 563 116
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		10 818	29 672
Annen finansinntekt		58 132	527 375
Sum finansinntekter		68 950	557 047
Annen rentekostnad		21 957	2 793
Annen finanskostnad		55 651	538 547
Sum finanskostnader		77 608	541 340
Netto finans		-8 658	15 706
Ordinært resultat før skattekostnad		8 621 195	-2 547 410
Skattekostnad (-skatteinntekt)	7	1 901 020	-555 179
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 720 175	-1 992 231
Årsresultat		6 720 175	-1 992 231
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 720 175	-1 992 231
Totalresultat		6 720 175	-1 992 231



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	73 566	568 304
Sum immaterielle eiendeler		73 566	568 304
Varige driftsmidler			
Inventar	1	964 411	38 454
Datautstyr	1	98 108	39 362
Sum varige driftsmidler		1 062 520	77 816
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	8		
Andre langsiktige fordringer	2		
Sum anleggsmidler		1 136 086	646 120
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	4 774 562	1 647 194
Andre kortsiktige fordringer	2, 7, 8	10 980 774	3 116 989
Sum fordringer		15 755 336	4 764 183
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	3	14 430 072	9 976 361
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		14 430 072	9 976 361
Sum omløpsmidler		30 185 408	14 740 545
SUM EIENDELER		31 321 494	15 386 665

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	105 000	105 000
Overkurs		3 548 533	3 548 533
Annen innskutt egenkapital		2 018 350	2 018 350
Sum innskutt egenkapital		5 671 883	5 671 883
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		9 351 968	2 716 411
Sum opptjent egenkapital		9 351 968	2 716 411
Sum egenkapital	5	15 023 851	8 388 294
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	2		
Øvrig langsiktig gjeld	2		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 413 945	469 150
Betalbar skatt	7	1 190 030	1 187 009
Skyldig offentlige avgifter		1 745 953	982 728
Annen kortsiktig gjeld	8	11 947 716	4 359 484
Sum kortsiktig gjeld		16 297 643	6 998 370
Sum gjeld		16 297 643	6 998 370
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 321 494	15 386 665



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2021 891695

Enheten

Organisasjonsnummer: 997 336 402
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS
Forretningsadresse: Parkveien 53A
0256 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2020 - 30.06.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 13.10.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 02.11.2021



Organisasjonsnr: 997 336 402
IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		31 859 364	28 915 650
Sum inntekter		31 859 364	28 915 650
Kostnader			
Lønnskostnad	6	14 439 501	20 334 508
Avskrivning	1	233 763	80 311
Annen driftskostnad	6	8 556 248	11 063 947
Sum kostnader		23 229 512	31 478 766
Driftsresultat		8 629 853	-2 563 116
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		10 818	29 672
Annen finansinntekt		58 132	527 375
Sum finansinntekter		68 950	557 047
Annen rentekostnad		21 957	2 793
Annen finanskostnad		55 651	538 547
Sum finanskostnader		77 608	541 340
Netto finans		-8 658	15 706
Ordinært resultat før skattekostnad		8 621 195	-2 547 410
Skattekostnad (- skatteinntekt)	7	1 901 020	-555 179
Ordinært resultat etter skattekostnad		6 720 175	-1 992 231
Årsresultat		6 720 175	-1 992 231
Årsresultat etter minoritetsinteresser		6 720 175	-1 992 231
Totalresultat		6 720 175	-1 992 231



Organisasjonsnr: 997 336 402
IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	73 566	568 304
Sum immaterielle eiendeler		73 566	568 304
Varige driftsmidler			
Inventar	1	964 411	38 454
Datautstyr	1	98 108	39 362
Sum varige driftsmidler		1 062 520	77 816
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	8		
Andre langsiktige fordringer	2		
Sum anleggsmidler		1 136 086	646 120
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	8	4 774 562	1 647 194
Andre kortsiktige fordringer	2, 7, 8	10 980 774	3 116 989
Sum fordringer		15 755 336	4 764 183
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd	3	14 430 072	9 976 361
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		14 430 072	9 976 361
Sum omløpsmidler		30 185 408	14 740 545
SUM EIENDELER		31 321 494	15 386 665
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	105 000	105 000
Overkurs		3 548 533	3 548 533
Annen innskutt egenkapital		2 018 350	2 018 350
Sum innskutt egenkapital		5 671 883	5 671 883



Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		9 351 968	2 716 411
Sum opptjent egenkapital		9 351 968	2 716 411
Sum egenkapital	5	15 023 851	8 388 294
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	7		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	2		
Øvrig langsiktig gjeld	2		
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 413 945	469 150
Betalbar skatt	7	1 190 030	1 187 009
Skyldig offentlige avgifter		1 745 953	982 728
Annen kortsiktig gjeld	8	11 947 716	4 359 484
Sum kortsiktig gjeld		16 297 643	6 998 370
Sum gjeld		16 297 643	6 998 370
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		31 321 494	15 386 665



Organisasjonsnr: 997 336 402
IMPLEMENT CONSULTING GROUP AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
9.00



Til generalforsamlingen i Implement Consulting Group AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Implement Consulting Group AS' årsregnskap som består av balanse per 30. juni 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2021, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

PricewaterhouseCoopers AS, Kalnesveien 5, 1712 Grålum
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Uavhengig revisors beretning - Implement Consulting Group AS



For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Sarpsborg, 13. oktober 2021
PricewaterhouseCoopers AS

Jan Erik Rothe
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

Revisjonsberetning

Signers:

Name	Method	Date
Rothe, Jan Erik	BANKID_MOBILE	2021-10-13 07:56

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.



Årsregnskap 2021

**Implement
Consulting Group
AS**

Org.nr.:997 336 402



Resultatregnskap

Implement Consulting Group AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	1.7.2020-30.06.2021	1.7.2019-30.06.2020
Salgsinntekt		31 859 364	28 915 650
Sum driftsinntekter		31 859 364	28 915 650
Lønnskostnad	6	14 439 501	20 334 508
Avskrivning	1	233 763	80 311
Annen driftskostnad	6	8 556 248	11 063 947
Sum driftskostnader		23 229 512	31 478 766
Driftsresultat		8 629 853	-2 563 116
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		10 818	29 672
Annen finansinntekt		58 132	527 375
Annen rentekostnad		21 957	2 793
Annen finanskostnad		55 651	538 547
Resultat av finansposter		-8 658	15 706
Resultat før skatt		8 621 195	-2 547 410
Skattekostnad (-skatteinntekt)	7	1 901 020	-555 179
Årsresultat (-underskudd)		6 720 175	-1 992 231



Balanse

Implement Consulting Group AS

Eiendeler	Note	30.06.2021	30.06.2020
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	7	73 566	568 304
Sum immaterielle eiendeler		73 566	568 304
Inventar	1	964 411	38 454
Datautstyr	1	98 108	39 362
Sum varige driftsmidler		1 062 520	77 816
Sum anleggsmidler		1 136 086	646 120
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	8	4 774 562	1 647 194
Andre kortsiktige fordringer	2, 7, 8	10 980 774	3 116 989
Sum fordringer		15 755 336	4 764 183
Investeringer			
Bankinnskudd	3	14 430 072	9 976 361
Sum omløpsmidler		30 185 408	14 740 545
Sum eiendeler		31 321 494	15 386 665



Balanse

Implement Consulting Group AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.06.2021	30.06.2020
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	4	105 000	105 000
Overkurs		3 548 533	3 548 533
Annen innskutt egenkapital		2 018 350	2 018 350
Sum innskutt egenkapital		5 671 883	5 671 883
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		9 351 968	2 716 411
Sum opptjent egenkapital		9 351 968	2 716 411
Sum egenkapital	5	15 023 851	8 388 294
Gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		1 413 945	469 150
Betalbar skatt	7	1 190 030	1 187 009
Skyldig offentlige avgifter		1 745 953	982 728
Annen kortsiktig gjeld	8	11 947 716	4 359 484
Sum kortsiktig gjeld		16 297 643	6 998 370
Sum gjeld		16 297 643	6 998 370
Sum egenkapital og gjeld		31 321 494	15 386 665

Oslo, 13.10.2021

Styret i Implement Consulting Group AS

Niels Olaf Ahrengot
Styreleder

Harald Ihlen Møyner
Daglig leder

Henrik Horn Andersen
Styremedlem

Christian Milner Nymand
Styremedlem



Implement Consulting Group AS

Noter til regnskapet for 2020//2021

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Selskapet benytter avvikende regnskapsår og regnskapsperioden er i fra 01.07 til 30.06. Selskapets ultimate morselskap er dansk og selskapet benytter avvikende regnskapsår for å ha samme regnskapsår som det utenlandske morselskapet.

Salgsinntekter

Selskapets inntekter består i tjenesteleveranser som inntektsføres løpende.

Skatt

Skatt i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Oppføring av utsatt skatteforel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet. Utgifter til leie av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.



Implement Consulting Group AS

Noter til regnskapet for 2020//2021

Note 1 Varige driftsmidler

	IT-utstyr	Driftsmidler	Inventar	Sum
Anskaffelseskost 30.06.2020	172 943	79 000	59 210	311 153
Tilgang	91 950	0	1 126 515	1 218 465
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 30.06.2021	264 893	79 000	1 185 725	1 529 618
Akkumulerte avskrivninger	186 480	59 305	221 315	467 100
Bokført verdi 30.06.2021	78 413	19 695	964 409	1 062 518
Årets avskrivninger	13 537	19 667	200 559	233 763
Forventet økonomisk levetid	4 år	3-5 år	5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Note 2 Fordringer og gjeld

	30.06.2021	30.06.2020
Fordringer med forfall senere enn ett år	0	0
Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år	0	0

Note 3 Bundne midler

	30.06.2021	30.06.2020
Skattetreksmidler	256 891	1 480 829
Skyldig skattetrekk	256 857	297 639

Note 4 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 105 000 består av 105 000 aksjer à kr. 1.

Selskapets aksjonær pr 30.06.2021

Navn	Antall aksjer	Eierandel
Implement Consulting Group Norway AS	105 000	100%
Totalt	105 000	100%



Implement Consulting Group AS

Noter til regnskapet for 2020//2021

Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital 30.06.2020	105 000	3 548 533	2 018 350	2 716 411	8 388 294
Årets resultat	0	0	0	6 720 175	6 720 175
Avgitt konsernbidrag etter skatt	0	0	0	-84 619	-84 619
Egenkapital 30.06.2021	105 000	3 548 533	2 018 350	9 351 967	15 023 850

Note 6 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	30.06.2021	30.06.2020
Lønninger	11 598 360	15 628 408
Arbeidsgiveravgift	1 353 526	2 874 706
Pensjonskostnader	575 989	802 358
Andre ytelser	911 627	1 029 035
Sum	14 439 501	20 334 508

Sysselsatte årsverk 9 17

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styret
Lønn/styrehonorar	0	0
Pensjonsutgifter	0	0
Annen godtgjørelse	0	0
Sum	0	0

Daglig leder mottar lønn fra Implement Consulting Group Danmark.

Selskapet er pliktige til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, men de har opprettet ordning.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor	30.06.2021	30.06.2020
Lovpålagt revisjon eks. mva	78 800	41 500
Annen bistand eks. mva (inkl. teknisk bistand med ligningspapirer og offentlig regnskap)	16 000	20 000
Bistand ved fusjon	0	21 000
Sum	94 800	82 500



Implement Consulting Group AS

Noter til regnskapet for 2020//2021

Note 7 Skatt

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatt skattefordel, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Varige driftsmidler	15 608	-32 962	-48 570
Fordringer	-350 000	-180 000	170 000
Sum	-334 392	-212 962	121 430

Skattemessig underskudd *	0	-2 370 240	-2 370 240
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	-334 392	-2 583 202	-2 248 810

Utsatt skattefordel (22 %)	-73 566	-568 304	-494 738
-----------------------------------	----------------	-----------------	-----------------

Grunnlag skatt i resultat og balanse	2021	2020
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt (-underskud)	8 621 195	-2 547 410
Permanente forskjeller	19 807	23 869
Endring i midlertidige forskjeller	121 430	153 301
Avgitt konsernbidrag	-108 486	0
Skattepliktig inntekt (-Underskudd)	8 653 946	-2 370 240

Resultatført skatt på resultat:		
Betalbar skatt	1 927 735	0
Endring i utsatt skattefordel	-26 715	-555 179
Skattekostnad (- inntekt)	1 901 020	-555 179

Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	8 621 195	-2 547 410
Beregnet skatt av resultat før skatt	1 896 663	-560 430
Skatteeffekt av permanente forskjeller	4 358	5 251
Sum	1 901 020	-555 179

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	1 927 735	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-23 867	0
Skyldig ilignet skatt fra tidligere år	0	1 187 009
Tilgode betalt	-713 838	0
Sum betalbar skatt i balansen(-fordring)	1 190 030	1 187 009

*) Ved innsendelse av skattemelding for regnskapsåret 2019/2020 ble tiltakspakke for selskapsskatt 2020 benyttet.



Implement Consulting Group AS

Noter til regnskapet for 2020//2021

Note 8 Konsernmellomværende

	Fordringer	
	30.06.2021	30.06.2020
Implement Consulting Group P/S	7 376 209	1 393 423
Implement Consulting Group Norway AS	1 466 112	1 328 109
Implement Consulting Group Germany GmbH	150 618	0
Implement Consulting Group AG	311 306	0
Implement Consulting Group AB	522 591	0
Sum	9 826 836	2 721 532

	Kortsiktig gjeld	
	30.06.2021	30.06.2020
Implement Consulting Group P/S	7 867 220	1 320 598
Implement Consulting Group Norway AS	108 486	19 060
Implement Consulting Group Germany GmbH	0	588
Implement Consulting Group AB	441 901	19 567
Implement Consulting Group Malmö AB	10 000	0
Sum	8 427 606	1 359 813

	Rentekostnader	
	30.06.2021	30.06.2020
Implement Consulting Datterholding A/S	0	0

Konsernmellomværende er ikke renteberegnet da disse er vurdert å være er forretningsmessige transaksjoner.



Årsregnskap

Signers:

Name	Method	Date
Christian Milner Nymand	NEMID	2021-10-14 08:51
Niels Olaf Ahrengot	NEMID	2021-10-13 10:18
Henrik Horn Andersen	NEMID	2021-10-13 11:40
Møyner, Harald Ihlen	BANKID_MOBILE	2021-10-13 13:27

This document package contains:

- Closing page (this page)
- The original document(s)
- The electronic signatures. These are not visible in the document, but are electronically integrated.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.