



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 009 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PARADIGME AS
Forretningsadresse: Strandveien 33
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Elin Ose Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 20.02.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 505 252	17 101 608
Annen driftsinntekt		108 000	99 840
Sum inntekter		18 613 252	17 201 448
Kostnader			
Lønnskostnad	2	8 366 908	7 749 947
Avskrivning av driftsmidler	3	39 037	55 584
Annen driftskostnad	2	5 656 460	4 987 175
Sum kostnader		14 062 405	12 792 706
Driftsresultat		4 550 847	4 408 742
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		22 039	8 999
Sum finansinntekter		22 039	8 999
Annen rentekostnad		2 817	63
Sum finanskostnader		2 817	63
Netto finans		19 222	8 936
Ordinært resultat før skattekostnad		4 570 069	4 417 678
Skattekostnad på resultat	4	1 006 697	972 102
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 563 372	3 445 576
Årsresultat		3 563 372	3 445 576
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 563 372	3 445 576
Totalresultat		3 563 372	3 445 576
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		2 020 460	2 621 544
Ekstraordinært utbytte		1 662 500	1 425 000



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Avsatt til annen egenkapital		-119 588	-600 968
Sum overføringer og disponeringer	5	3 563 372	3 445 576



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	4	10 434	7 724
Sum immaterielle eiendeler		10 434	7 724
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	30 985	70 022
Sum varige driftsmidler		30 985	70 022
Sum anleggsmidler		41 419	77 746
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		2 348 745	1 186 904
Andre kortsiktige fordringer		444 633	344 314
Sum fordringer		2 793 378	1 531 218
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		4 109 555	5 321 891
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 109 555	5 321 891
Sum omløpsmidler		6 902 933	6 853 109
SUM EIENDELER		6 944 352	6 930 855
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 901 092	2 020 680
Sum opptjent egenkapital		1 901 092	2 020 680
Sum egenkapital	5	1 931 092	2 050 680
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		616 004	30 233
Betalbar skatt	4	1 009 407	976 312
Skyldig offentlige avgifter		1 334 380	721 424
Utbytte	5	712 500	1 425 000
Annen kortsiktig gjeld		1 340 969	1 727 206
Sum kortsiktig gjeld		5 013 260	4 880 175
Sum gjeld		5 013 260	4 880 175
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 944 352	6 930 855



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 318726

Enheten

Organisasjonsnummer: 998 009 359
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: PARADIGME AS
Forretningsadresse: Strandveien 33
1366 LYSAKER

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nina Elin Ose Kvalsund
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.03.2024



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 505 252	17 101 608
Annen driftsinntekt		108 000	99 840
Sum inntekter		18 613 252	17 201 448
Kostnader			
Lønnskostnad	2	8 366 908	7 749 947
Avskrivning av driftsmidler	3	39 037	55 584
Annen driftskostnad	2	5 656 460	4 987 175
Sum kostnader		14 062 405	12 792 706
Driftsresultat		4 550 847	4 408 742
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		22 039	8 999
Sum finansinntekter		22 039	8 999
Annen rentekostnad		2 817	63
Sum finanskostnader		2 817	63
Netto finans		19 222	8 936
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	4	1 006 697	972 102
Ordinært resultat etter skattekostnad		3 563 372	3 445 576
Årsresultat		3 563 372	3 445 576
Årsresultat etter minoritetsinteresser		3 563 372	3 445 576
Totalresultat		3 563 372	3 445 576
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		2 020 460	2 621 544
Ekstraordinært utbytte		1 662 500	1 425 000
Avsatt til annen egenkapital		-119 588	-600 968
Sum overføringer og disponeringer	5	3 563 372	3 445 576



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	3		
Utsatt skattefordel	4	10 434	7 724
Sum immaterielle eiendeler		10 434	7 724
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3	30 985	70 022
Sum varige driftsmidler		30 985	70 022
Sum anleggsmidler		41 419	77 746
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		2 348 745	1 186 904
Andre kortsiktige fordringer		444 633	344 314
Sum fordringer		2 793 378	1 531 218
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		4 109 555	5 321 891
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 109 555	5 321 891
Sum omløpsmidler		6 902 933	6 853 109
SUM EIENDELER		6 944 352	6 930 855
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 901 092	2 020 680
Sum opptjent egenkapital		1 901 092	2 020 680
Sum egenkapital	5	1 931 092	2 050 680



Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		616 004	30 233
Betalbar skatt	4	1 009 407	976 312
Skyldig offentlige avgifter		1 334 380	721 424
Utbytte	5	712 500	1 425 000
Annen kortsiktig gjeld		1 340 969	1 727 206
Sum kortsiktig gjeld		5 013 260	4 880 175
Sum gjeld		5 013 260	4 880 175
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		6 944 352	6 930 855



Organisasjonsnr: 998 009 359
PARADIGME AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
5.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap

2023

Paradigme AS

Org.nr.: 998 009 359



RESULTATREGNSKAP

PARADIGME AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt		18 505 252	17 101 608
Annen driftsinntekt		108 000	99 840
Sum driftsinntekter		18 613 252	17 201 448
Lønnskostnad	2	8 366 908	7 749 947
Avskrivning av driftsmidler	3	39 037	55 584
Annen driftskostnad	2	5 656 460	4 987 175
Sum driftskostnader		14 062 405	12 792 706
Driftsresultat		4 550 847	4 408 742
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		22 039	8 999
Annen rentekostnad		2 817	63
Resultat av finansposter		19 222	8 936
Resultat før skattekostnad		4 570 069	4 417 678
Skattekostnad på resultat	4	1 006 697	972 102
Resultat		3 563 372	3 445 576
Årsresultat		3 563 372	3 445 576
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte		2 020 460	2 621 544
Ekstraordinært utbytte		1 662 500	1 425 000
Avsatt til annen egenkapital		-119 588	-600 968
Sum overføringer	5	3 563 372	3 445 576



BALANSE

PARADIGME AS

EIENDELER	Note	2023	2022
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Utsatt skattefordel	4	10 434	7 724
Sum immaterielle eiendeler		10 434	7 724
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	30 985	70 022
Sum varige driftsmidler		30 985	70 022
Sum anleggsmidler		41 419	77 746
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		2 348 745	1 186 904
Andre kortsiktige fordringer		444 633	344 314
Sum fordringer		2 793 378	1 531 218
Bankinnskudd, kontanter o.l.		4 109 555	5 321 891
Sum omløpsmidler		6 902 933	6 853 109
Sum eiendeler		6 944 352	6 930 855



BALANSE

PARADIGME AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	6	30 000	30 000
Sum innskutt egenkapital		30 000	30 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital		1 901 092	2 020 680
Sum opptjent egenkapital		1 901 092	2 020 680
Sum egenkapital	5	1 931 092	2 050 680
GJELD			
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		616 004	30 233
Betalbar skatt	4	1 009 407	976 312
Skyldig offentlige avgifter		1 334 380	721 424
Utbytte	5	712 500	1 425 000
Annen kortsiktig gjeld		1 340 969	1 727 206
Sum kortsiktig gjeld		5 013 260	4 880 175
Sum gjeld		5 013 260	4 880 175
Sum egenkapital og gjeld		6 944 352	6 930 855

Lysaker, 28.02.2024

Kåre Palmar Kvalsund
styreleder/daglig leder

Helge Solberg
styremedlem



Paradigme AS

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

LØNNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	6 250 283	5 855 587
Arbeidsgiveravgift	1 121 290	908 597
Andre ytelser	995 334	985 763
Sum	8 366 908	7 749 947

Selskapet har i 2023 sysselsatt 5 årsverk.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 53 200. Det er ikke honorar for andre tjenester.

PARADIGME AS

SIDE 5



Paradigme AS

Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.2023	197 687
Tilgang kjøpte anleggsmidler	0
Anskaffelseskost 31.12.2023	197 687
Avskrivninger pr. 01.01.2023	127 665
Årets ordinære avskrivninger	39 037
Avskrivninger pr. 31.12.2023	166 702
Bokført verdi 01.01.2023	70 022
Tilgang i året	0
Årets avskrivning	39 037
Bokført verdi 31.12.2023	30 985
Økonomisk levetid	3-5 år

Avskrivningsplan er lineær over økonomisk levetid, iht tidligere år

Note 4 Skatt

Årets skattegrunnlag	2023	2022	
Betalbar skatt	1 009 407	976 312	
Endring i utsatt skatt	-2 710	-4 210	
Sum skattekostnad	1 006 697	972 102	
Beregning av årets skattegrunnlag:	2023	2022	
Ordinært resultat før skattekostnad	4 570 069	4 417 678	
Permanente forskjeller	5 824	966	
Endring i midlertidige forskjeller	12 319	19 138	
Årets skattegrunnlag	4 588 212	4 437 782	
Betalbar skatt i balansen:	2023	2022	
Betalbar skatt på årets resultat	1 009 407	976 312	
Sum betalbar skatt i balansen	1 009 407	976 312	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-47 429	-35 110	12 319
Sum	-47 429	-35 110	12 319
Utsatt skattefordel (22 %)	-10 434	-7 724	2 710

PARADIGME AS

SIDE 6



Paradigme AS

Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2023	2022
Resultat før skatt	4 570 069	4 417 678
22 % skatt av resultat før skatt	1 005 415	971 889
Permanente forskjeller 22 %	1 281	213
Beregnet skattekostnad	1 006 696	972 102
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2022	30 000	2 020 680	2 050 680
Pr. 01.01.2023	30 000	2 020 680	2 050 680
Årets overskudd		3 563 372	3 563 372
Tilleggsutbytte		-2 020 460	-2 020 460
Ekstraordinært utbytte		-1 662 500	-1 662 500
Pr. 31.12.2023	30 000	1 901 092	1 931 092

NOTE 6 AKSJEKAPITAL

AKSJEKAPITALEN I PARADIGME AS PR. 31.12.2023 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	76	300,00	22 800
B-aksjer	24	300,00	7 200
Sum	100		30 000

Aksjene har en stemme pr aksje. A-aksjene har fortrinnsrett til utbytte etter generalforsamlingens nærmere beslutning.

	Antall	Type aksjer	Eierandel
Paradigme Holding AS	24	B-aksjer	24%
Kåre P Kvalsund, Daglig leder / styrets leder	56	A-aksjer	56%
Helge Solberg, Styremedlem	10	A-aksjer	10%
Bjørn Olav Lauvdal	10	A-aksjer	10%
Sum	100		100

PARADIGME AS

SIDE 7



Til generalforsamlingen i Paradigme AS

RSM Norge AS

Ruseløkkveien 30, 0251 Oslo
Pb 1312 Vika, 0112 Oslo
Org.nr: 982 316 588 MVA

T +47 23 11 42 00

F +47 23 11 42 01

Uavhengig revisors beretning

www.rsmnorge.no

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Paradigme AS som viser et overskudd på NOK 3 563 372. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

THE POWER OF BEING UNDERSTOOD

AUDIT | TAX | CONSULTING

RSM Norge AS is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practices in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

RSM Norge AS er medlem av/is a member of Den norske Revisorforening.



Revisors beretning 2023 for Paradigme AS



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 28.02.2024
RSM Norge AS

Marthe Lise Drolsum
Statsautorisert revisor