



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	916 376 278
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	LETTBUTIKK AS
Forretningsadresse:	Granittveien 30 1914 YTRE ENEBAKK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Bente Hagen Stokke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	30.06.2024

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 04.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		128 028 137	99 999 637
Sum inntekter		128 028 137	99 999 637
Kostnader			
Varekostnad		69 690 804	64 156 732
Lønnskostnad	1	34 213 311	35 996 159
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	2 373 283	1 651 943
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1, 3	40 879 115	39 141 642
Sum kostnader		147 156 514	140 946 476
Driftsresultat		-19 128 377	-40 946 839
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		30 645	6 060
Annen finansinntekt		26 824	12 011
Sum finansinntekter		57 468	18 070
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	53 261	11 659 288
Annen rentekostnad		3 790 054	1 519 899
Annen finanskostnad		2 644 676	32 885 589
Sum finanskostnader		6 487 992	46 064 776
Netto finans		-6 430 524	-46 046 705
Ordinært resultat før skattekostnad		-25 558 900	-86 993 544
Skattekostnad på resultat	5		
Ordinært resultat etter skattekostnad		-25 558 900	-86 993 544
Årsresultat	6, 7	-25 558 900	-86 993 544
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-25 558 900	-86 993 544
Totalresultat		-25 558 900	-86 993 544



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Overføringer og disponeringer			
Overført fra overkursfond			-53 278 368
Udekket tap		-25 558 900	-33 715 176
Sum overføringer og disponeringer		-25 558 900	-86 993 544



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	2	2 101 989	1 711 402
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler		2 101 989	1 711 402
Varige driftsmidler			
Leasede driftsmidler, maskiner og anlegg	2	5 490 000	5 850 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	2	1 949 407	2 642 821
Sum varige driftsmidler	2	7 439 407	8 492 821
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	1	53 263
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Andre langsiktige fordringer	3	1 342 694	1 404 892
Sum finansielle anleggsmidler		1 342 695	1 458 155
Sum anleggsmidler		10 884 091	11 662 378
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		24 901 626	17 315 086
Andre kortsiktige fordringer		800 242	557 078
Konsernfordringer	3		
Sum fordringer		25 701 868	17 872 163
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	7 947 114	11 775 518
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 947 114	11 775 518



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Sum omløpsmidler		33 648 982	29 647 682
SUM EIENDELER		44 533 073	41 310 060

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9	430 423	104 807
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs		20 129	
Sum innskutt egenkapital		450 552	104 807

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6		
Udekket tap		25 115 818	33 715 176
Sum opptjent egenkapital		-25 115 818	-33 715 176

Sum egenkapital	6, 7	-24 665 266	-33 610 369
------------------------	------	--------------------	--------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	3		23 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner			405 055
Langsiktig konserngjeld	3	5 724 681	5 850 000
Øvrig langsiktig gjeld		10 500 000	
Sum annen langsiktig gjeld		16 224 681	29 255 055

Sum langsiktig gjeld		16 224 681	29 255 055
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		20 948 549	5 756 267
Leverandørgjeld		20 028 977	24 271 954
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		4 741 349	3 324 101



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
Annen kortsiktig gjeld		7 254 783	12 313 052
Sum kortsiktig gjeld		52 973 658	45 665 374
Sum gjeld		69 198 339	74 920 429
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		44 533 073	41 310 060



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 675350

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 376 278
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LETTBUTIKK AS
Forretningsadresse: Granittveien 30
1914 YTRE ENEBAKK

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bente Hagen Stokke
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.06.2024

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.07.2024

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 916 376 278
LETTBUTIKK AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		128 028 137	99 999 637
Sum inntekter		128 028 137	99 999 637
Kostnader			
Varekostnad		69 690 804	64 156 732
Lønnskostnad	1	34 213 311	35 996 159
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	2 373 283	1 651 943
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2		
Annen driftskostnad	1, 3	40 879 115	39 141 642
Sum kostnader		147 156 514	140 946 476
Driftsresultat		-19 128 377	-40 946 839
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		30 645	6 060
Annen finansinntekt		26 824	12 011
Sum finansinntekter		57 468	18 070
Nedskrivning av andre finansielle anleggsmidler	4	53 261	11 659 288
Annen rentekostnad		3 790 054	1 519 899
Annen finanskostnad		2 644 676	32 885 589
Sum finanskostnader		6 487 992	46 064 776
Netto finans		-6 430 524	-46 046 705
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på resultat	5	-25 558 900	-86 993 544
Ordinært resultat etter skattekostnad		-25 558 900	-86 993 544
Årsresultat	6, 7	-25 558 900	-86 993 544
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-25 558 900	-86 993 544
Totalresultat		-25 558 900	-86 993 544
Overføringer og disponeringer			
Overført fra overkursfond			-53 278 368



Udekket tap	-25 558 900	-33 715 176
Sum overføringer og disponeringer	-25 558 900	-86 993 544



Organisasjonsnr: 916 376 278
LETTBUTIKK AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	2	2 101 989	1 711 402
Utsatt skattefordel	5		
Sum immaterielle eiendeler		2 101 989	1 711 402
Varige driftsmidler			
Leasede driftsmidler, maskiner og anlegg	2	5 490 000	5 850 000
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	2	1 949 407	2 642 821
Sum varige driftsmidler	2	7 439 407	8 492 821
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	4	1	53 263
Investering i annet foretak i samme konsern	4		
Andre langsiktige fordringer	3	1 342 694	1 404 892
Sum finansielle anleggsmidler		1 342 695	1 458 155
Sum anleggsmidler		10 884 091	11 662 378
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer		24 901 626	17 315 086
Andre kortsiktige fordringer		800 242	557 078
Konsernfordringer	3		
Sum fordringer		25 701 868	17 872 163
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	4		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	8	7 947 114	11 775 518
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		7 947 114	11 775 518
Sum omløpsmidler		33 648 982	29 647 682
SUM EIENDELER		44 533 073	41 310 060



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9	430 423	104 807
Beholdning av egne aksjer	9		
Overkurs		20 129	
Sum innskutt egenkapital		450 552	104 807

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	6		
Udekket tap		25 115 818	33 715 176
Sum opptjent egenkapital		-25 115 818	-33 715 176

Sum egenkapital 6, 7 -24 665 266 -33 610 369

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	5		
Annen langsiktig gjeld			
Konvertible lån	3		23 000 000
Gjeld til kredittinstitusjoner			405 055
Langsiktig konserngjeld	3	5 724 681	5 850 000
Øvrig langsiktig gjeld		10 500 000	
Sum annen langsiktig gjeld		16 224 681	29 255 055
Sum langsiktig gjeld		16 224 681	29 255 055

Kortsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner		20 948 549	5 756 267
Leverandørgjeld		20 028 977	24 271 954
Betalbar skatt	5		
Skyldig offentlige avgifter		4 741 349	3 324 101
Annen kortsiktig gjeld		7 254 783	12 313 052
Sum kortsiktig gjeld		52 973 658	45 665 374

Sum gjeld 69 198 339 74 920 429

SUM EGENKAPITAL OG GJELD 44 533 073 41 310 060



Organisasjonsnr: 916 376 278
LETTBUTIKK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
48.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
---------------------------------	----------------------------	----------------------------

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



DocuSign Envelope ID: 765C69E8-407E-4FD0-A3AF-7229C62466D8

Lettbutikk AS - ÅRSBERETNING 2023

Lettbutikk AS («Lettbutikk») er en norsk 3PL-aktør som ble etablert i 2015 med formål om å hjelpe nettbutikker å lykkes. Lettbutikk tilbyr tjenester knyttet til lager, logistikk og distribusjon for noen av landets mest kjente merkevarer. Vi har opplevd betydelig vekst siden oppstart i 2015 og omsatte for over 128 MNOK i 2023.

I 2022 tok Lettbutikk i bruk et 17.000 kvadratmeter stort lagerhus i Ytre Enebakk hvor vi ønsker å utnytte datadrevet innsikt utover logistikk for å bygge en unik posisjon i markedet.

Konsernet består av Lettbutikk AS samt datterselskapene Easy2you Technology AS og Lettbutikk APS i Danmark. Styret i Easy2You Technology AS meldte oppbud i mai 2023, Lettbutikk tap på mellomværender mv. er resultatført i 2022.

Lettbutikk AS omsatte for MNOK 128 i 2023, hvilket representerer en økning på ca. 28% fra 2022. Likviditeten er tilfredsstillende ved årsskiftet. Utviklingen i omsetning, resultatgrad og egenkapitalandel er preget av et år med betydelige engangskostnader i forbindelse med omorganisering av selskapet og flytting av lagerlokasjoner.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Sentrale risikoer og usikkerhetsfaktorer

Forventningene til 2024 på makrotrend samt dialog med de største kundene er svak vekst på 0-2% med oppsiden i størst grad i andre halvår. Varehandelsmarkedet som helhet er dog attraktivt og med høy aktivitet. Lettbutikk opplever et økt kostnadsfokus blant nettbutikker, og kan med sin effektive og skalerbare modell tilby en konkurransekraftig tjeneste til norske omnichannel-aktører.

Finansiell risiko

Selskapet har tydelig ambisjoner om å nå positive driftsresultater i løpet av 2024. Det er vunnet noen større kunder i 1. halvår 2024 som gir en bedre utnyttelsesgrad og effektivitet.

Ansvarsforsikring

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige erstatningsansvar overfor foretaket og tredjeparter. Forsikringen dekker det rettslige erstatningsansvar styret eller styremedlemmet kan pådra seg under utøvelsen av styreverv, samt ansvaret som daglig leder kan pådra seg i rollen som daglig leder. Forsikringssummen er på 20 millioner kroner.

Fortsatt drift

Lettbutikk AS hadde et årsunderskudd med kr 24,9 mill. for selskapet og kr 29,8 mill.

Styret erkjenner at selskapets bokførte egenkapital er tapt da det pr. 31.12.2023 er bokført negativ egenkapital med kr 24 mill.

I mai 2023 ble pågående emisjon ferdigstilt og ny kapital tilført, samt at konvertible lån fra 2022 ble konvertert.

Selskapet flyttet inn i nye lagerlokaler i Ytre Enebakk høsten 2022 og har etter dette hatt en positiv resultatutvikling. Styrets prognoser er at selskapet vil gå i «break-even» i andre halvår 2024.

Basert på positiv resultatutvikling i 2023 og videre i 2024 mener styret at fortsatt drift er forsvarlig.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på totalt 1014 dager i 2023, noe som utgjorde 9,69 % av total arbeidstid.

Administrasjonen vil fortsette arbeidet med å redusere antall sykedager. Konkrete tiltak er iverksatt.

Aktsomhetsvurderingen etter åpenhetsloven blir lansert kortsiktig på hjemmesider. Under endring.

Likestilling

Selskapet har pr. utgangen av året 72 ansatte, av disse er 32 kvinner (44 %). Kvinneandelen i

administrative stillinger utgjør 50 %, mens andelen av kvinner i lederstillinger utgjør 40 %.

Gjennomsnittslønn for kvinner og menn i heltidsstillinger inkludert de med fastlønn på lageret utgjorde henholdsvis kr 634 000 (15 stk.) og

kr 710 000 (21 stk.). Selskapet har totalt 36 ansatte i deltidsstillinger, av disse er 17 kvinner. Selskapet har som policy at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn.



DocuSign Envelope ID: 765C69E8-407E-4FD0-A3AF-7229C62466D8

Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Lettbutikk har et godt mangfold blant de ansatte og etterstreber dette også i rekruttering for fremtiden.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Ytre miljø

I andre halvår 2024 kommer bedriften til å innføre klimaregnskap for å identifisere hvilke tiltak som vil gi mest effekt på vårt karbonavtrykk sett opp mot den totale bærekraftstrategien. Gjennom 2022 ble det foretatt en omstrukturering fra flere lagerlokasjoner til én lokasjon i et BREEAM-NOR («very good») sertifisert nybygg hvor kjernedriften er lokalisert. Dette er et ledd i å redusere vårt avtrykk sammen med solkraft som energikilde.

Redegjørelse for årsregnskapet

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2023 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet

Oslo 20. juni 2024

DocuSigned by:
Anders Tautra
637236241A408
Anders Tautra
Styrets leder

DocuSigned by:
Didde Christensen
765C69E8407E4FD0A3AF7229C62466D8
Didde Christensen
Styremedlem

DocuSigned by:
Tor Christian Bringedal
B185CC08CAF462
Tor Christian Bringedal
Styremedlem

Signed by:
Stig Myklebust
842C95C489C06A
Stig Myklebust
Styremedlem

DocuSigned by:
Michael Hughes-Espedal
07ADDF090DDF4A8...
Michael Hughes-Espedal
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Årsregnskap

Lettbutikk AS

2023



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Lettbutikk AS Resultatregnskap

NOTE	DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	2023	2022
	Salgsinntekt	<u>128 028 137</u>	<u>99 999 637</u>
	Sum driftsinntekter	<u>128 028 137</u>	<u>99 999 637</u>
	Varekostnad	69 690 804	64 156 732
1	Lønnskostnad	34 213 311	35 996 159
2	Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2 373 283	1 651 943
	Annen driftskostnad	<u>40 879 115</u>	<u>39 236 471</u>
	Sum driftskostnader	<u>147 156 514</u>	<u>141 041 305</u>
	Driftsresultat før nedskrivninger	<u>-19 128 377</u>	<u>-41 041 668</u>
	Nedskrivning av fordring	<u>0</u>	<u>32 785 760</u>
	Sum nedskrivninger	<u>0</u>	<u>32 785 760</u>
	Driftsresultat	<u>-19 128 377</u>	<u>-73 827 428</u>
	FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER		
	Annen renteinntekt	30 645	6 060
	Annen finansinntekt	26 824	12 011
	Nedskrivning av finansielle eiendeler	-53 261	-11 659 288
	Annen rentekostnad	-3 790 054	-1 519 899
	Annen finanskostnad	<u>-2 644 676</u>	<u>-5 000</u>
	Netto finansresultat	<u>-6 430 523</u>	<u>-13 166 116</u>
	Årsresultat før skattekostnad	<u>-25 558 900</u>	<u>-86 993 544</u>
3	Skattekostnad	<u>0</u>	<u>0</u>
	ARSRESULTAT	<u>-25 558 900</u>	<u>-86 993 544</u>
	OVERFØRINGER		
	Overført fra overkurs	34 158 154	53 278 868
	Overført udekket tap	<u>-8 599 254</u>	<u>33 715 176</u>
	Sum overføringer	<u>25 558 900</u>	<u>86 994 044</u>



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Lettbutikk AS

Balanse pr 31. desember

NOTE	EIENDELER	2023	2022
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
2	Utvikling	<u>2 101 989</u>	<u>1 711 402</u>
	Sum immaterielle eiendeler	<u>2 101 989</u>	<u>1 711 402</u>
	Varige driftsmidler		
2	Leasede driftsmidler	5 490 000	5 850 000
2	Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	<u>1 949 407</u>	<u>2 642 821</u>
	Sum varige driftsmidler	<u>7 439 407</u>	<u>8 492 821</u>
	Finansielle anleggsmidler		
	Investering i datterselskap	0	53 263
4	Andre fordringer	<u>1 342 695</u>	<u>1 404 892</u>
	Sum finansielle anleggsmidler	<u>1 342 695</u>	<u>1 458 155</u>
	Sum anleggsmidler	<u>10 884 091</u>	<u>11 662 378</u>
	Omløpsmidler		
	Fordringer		
	Kundefordringer	24 901 626	17 315 086
	Andre fordringer	<u>800 242</u>	<u>557 078</u>
	Sum fordringer	<u>25 701 868</u>	<u>17 872 164</u>
5	Bankinnskudd, kontanter og lignende	<u>7 947 114</u>	<u>11 775 518</u>
	Sum omløpsmidler	<u>33 648 982</u>	<u>29 647 682</u>
	SUM EIENDELER	<u>44 533 073</u>	<u>41 310 060</u>



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Lettbutikk AS

Balanse pr 31. desember

NOTE	EGENKAPITAL OG GJELD	2023	2022
	Egenkapital		
	Innskutt egenkapital		
6, 7	Aksjekapital (430 423 aksjer á kr 1)	430 423	104 807
7	Innbetalt ikke registrert kapital	20 233	0
	Sum innskutt egenkapital	450 656	104 807
	Opptjent egenkapital		
7	Udekket tap	-25 115 922	-33 715 176
	Sum opptjent egenkapital	-25 115 922	-33 715 176
	Sum egenkapital	-24 665 266	-33 610 369
	Gjeld		
	Annen langsiktig gjeld		
	Konvertible lån	0	23 000 000
8	Gjeld leasede driftsmidler	5 724 681	5 850 000
8	Gjeld til kredittinstitusjoner	0	405 055
8	Øvrig langsiktig gjeld	10 500 000	0
	Sum annen langsiktig gjeld	16 224 681	29 255 055
	Kortsiktig gjeld		
8	Gjeld til kredittinstitusjoner	20 948 549	5 756 267
	Leverandørgjeld	20 028 977	24 271 954
	Skyldige offentlige avgifter	4 741 349	3 324 101
	Annen kortsiktig gjeld	7 254 783	12 313 052
	Sum kortsiktig gjeld	52 973 658	45 665 374
	Sum gjeld	69 198 339	74 920 429
	SUM EGENKAPITAL OG GJELD	44 533 073	41 310 060

Oslo,
I Styret for Lettbutikk AS

DocuSigned by:

Anders Hungnes Tautra
Styrets leder

DocuSigned by:

Didde Sloth Christensen
Styremedlem

Signed by:

Stig Helge Myklebust
Styremedlem

DocuSigned by:

Tor Christian Bringedal
Styremedlem

DocuSigned by:

Michael Hughes-Espedal
Daglig leder



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Lettbutikk AS Kontantstrømoppstilling

	2023	2022
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Årsresultat før skattekostnad	-25 558 900	-86 993 544
Ordinære avskrivninger	2 373 283	1 651 943
Nedskrivninger fordringer	0	32 785 760
Nedskrivninger finansielle anleggsmidler	53 261	11 659 288
Endring i varer	0	10 000
Endring i kundefordringer	-7 586 540	-3 142 842
Endring i leverandørgjeld	-4 242 977	13 955 397
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-2 338 266	3 796 221
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	-37 300 139	-26 277 778
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-1 710 456	-3 054 864
Utbetalinger ved lån til konsernselskaper	0	-18 383 659
Utbetalinger til investeringer i finansielle anleggsmidler	0	-1 404 892
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-1 710 456	-22 843 415
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	10 500 000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-530 374	-1 371 687
Netto endring i kassekreditt	15 192 282	-70 000
Utbetaling ved nedbetalinger av gjeld leasede driftsmidler	0	33 085 165
Innbetaling av egenkapital	10 020 283	0
Innbetaling av opptak av konvertibelt lån	0	23 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	35 182 191	54 643 478
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	-3 828 404	5 522 285
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	11 775 518	6 253 233
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	7 947 114	11 775 518



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Lettbutikk AS

Noter til regnskapet 2023

Note 0 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk i Norge.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter fastsettes fordelingen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntak fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

Skatter

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til egen forskning kostnadsføres direkte. Utgifter til egen utvikling balanseføres når det er sannsynlig at de fremtidige økonomiske fordelene knyttet til eiendelene vil tilflyte selskapet og anskaffelseskost kan måles pålitelig.

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis, er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt.

Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Dersom den økonomiske levetiden for balanseførte utviklingsutgifter ikke kan anslås pålitelig, avskrives utviklingsutgiftene over maksimalt ti år. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Leieavtaler

Driftsmidler som leies på betingelser som i det vesentlige overfører økonomisk risiko og kontroll til selskapet (finansiell leasing), balanseføres under varige driftsmidler og tilhørende leieforpliktelse medtas som forpliktelse under rentebærende langsiktig gjeld til nåverdien av leiebetalingene. Driftsmiddelet avskrives planmessig, og forpliktelsen reduseres med betalt leie etter fradrag for beregnet rentekostnad.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investeringer i ansvarlige selskaper og kommandittselskaper hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert etter kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Mottatt utbytte og konsernbidrag fra datterselskapene er inntektsført som annen finansinntekt. Tilsvarende gjelder for investeringer i tilknyttede selskaper.

Varer

Varer er vurdert til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-metoden og netto salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Innskuddsplaner periodiseres etter sammenstillingsprinsippet. Årets innskudd til pensjonsordningen kostnadsføres

Eiendeler og gjeld i utenlandsk valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter og lignende inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Konsernregnskap

Selskapet inngår i konsernet Karbon Invest AS og utarbeider ikke eget konsernregnskap. Konsernregnskapet kan fås ved henvendelse til Karbon Invest AS, Drammensveien 49, Oslo.

Usikkerhet om fortsatt drift

Se note 9 om fortsatt drift.



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Note 1 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

Lønnskostnad	2023	2022
Lønn	28 488 214	30 328 161
Folketrygdavgift	4 205 500	4 407 789
Pensjonskostnader	734 928	595 274
Andre ytelser	784 669	664 935
Sum	34 213 311	35 996 159

Antall årsverk sysselsatt i regnskapsåret	43	48
---	----	----

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven

Selskapets innskuddsordning er organisert i henhold til lov om innskuddspensjon. Ordningen omfatter 43 ansatte.

Ytelser til ledende personer

Daglig leder har mottatt lønn med kr 1 507 693 og andre godtgjørelser med kr 8 601 for 2023. Daglig leder inngår i selskapets pensjonsordning.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke gitt lån eller stillet sikkerhet for daglig leder eller medlemmer av selskapets styre.

Revisor

Godtgjørelse til selskapets revisor utgjør kr 228 421 for 2023.

Note 2 Varige driftsmidler

	Program- utvikling	Driftsløsøre, inventar o.l.	Leasede driftsmidler	Sum
Anskaffelseskost 01.01.23	2 859 912	3 882 260	5 920 000	12 662 172
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 302 534	407 922	0	1 710 456
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.23	4 162 446	4 290 182	5 920 000	14 372 628
Akk. avskrivninger 31.12.23	2 060 457	2 340 775	430 000	4 831 232
Bokført verdi pr. 31.12.23	2 101 989	1 949 407	5 490 000	9 541 396
Årets avskrivninger	911 947	1 101 336	360 000	2 373 283
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	16 år	
Avskrivningsplan	lineær	lineær	lineær	

Selskapet har inngått to avtaler om leie av lokaler. En avtale løper til 30. juni 2026 og årlig leie utgjør kr 0,6 mill. pr år. Selskapet har inngått en lengre leieavtale hvor årlig leie utgjør kr 19 mill.

Leasede driftsmidler gjelder pallereoler mv.



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Note 3 Skattekostnad

Årets skattekostnad fremkommer slik:	2023	2022
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	0	0
Virkning av endring i skatteregler	0	0
Skattekostnad	0	0

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:

	2023	2022
Arsresultat før skatt	-25 558 900	-86 993 544
Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (22%)	-5 622 958	-19 138 580
Skatteeffekten av følgende poster:		
Andre permanente forskjeller	584 826	9 778 927
Endring i nedvurdering av utsatt skattefordel	5 038 132	9 359 652
Skattekostnad	0	0
Effektiv skattesats	0,00 %	0,00 %

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

	2023		2022	
	Fordel	Forpliktelse	Fordel	Forpliktelse
Driftsmidler	0	54 893	0	91 392
Fordringer	430 828	0	0	0
Kortsiktig gjeld	0	240 393	858 000	0
Underskudd til framføring	16 918 212	0	11 359 015	0
Sum	17 349 040	295 285	12 217 015	91 392
Ikke balanseført utsatt skattefordel	17 053 755		12 125 623	
Netto utsatt fordel/forpl. i balansen		0		0

Note 4 Fordringer og gjeld

Andre langsiktige fordringer gjelder forskuddsbetalt leasing og depositum for husleie.

Note 5 Bankinnskudd

Bankinnskudd, kontanter o.l. omfatter bundne skattetrekkmidler med kr 1 158 666.



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Note 6 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.23 består 430 423 aksjer hver aksje pålydende kr 1.

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 31.12.23 var:

	Antall aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Karbon Invest AS	339 432	78,9 %	78,9 %
Logtech Invest AS	54 776	12,7 %	12,7 %
Uller & Gran AS	13 026	3,0 %	3,0 %
GAS AS	8 122	1,9 %	1,9 %
Webfrakt AS	5 557	1,3 %	1,3 %
Sum eiere med minst 1 % eierandel	420 913	97,8 %	97,8 %
Sum øvrige eiere	9 510	2,2 %	2,2 %
Totalt antall aksjer	430 423	100,0 %	100,0 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder

Anders Hungnes Tautra representerer Karbon Invest AS som eier 78,9% av aksjene i selskapet.
Didde Sloth Christensen, styremedlem, eier 0,1% av aksjene i selskapet gjennom Diddington AS og representerer Karbon Invest AS sin eier 78,9% av aksjene i selskapet.
Tor Christian Bringedal, styremedlem, representerer Logtech Invest AS someier 12,7% av aksjene i selskapet.
Michael Hughes-Espedal, daglig leder, eier 0,1% i selskapet gjennom FHE Holding AS.

Note 7 Egenkapital

Innskutt egenkapital	Aksjekapital	Innbetalt ikke registrert egenkapital	Overkurs	Udekket tap	Sum egenkapital
Egenkapital 01.01.23	104 807	0	0	-33 715 176	-33 610 369
<u>Årets endring i egenkapital:</u>					
Kapitalinnskudd	325 616	20 233	34 158 154		34 504 003
Årets resultat			-25 558 900		-25 558 900
Overført			-8 599 254	8 599 254	0
Egenkapital 31.12.23	430 423	20 233	0	-25 115 922	-24 665 266



DocuSign Envelope ID: C9D187CF-3326-4367-9F14-310F0617242B

Note 8 Pantstillelser og garantier m.v.

Bokført gjeld som er sikret ved pant og lignende	2023	2022
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	20 948 549	5 756 257
Gjeld leasede driftsmidler	5 724 681	5 850 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	405 055
Øvrig langsiktig gjeld	10 500 000	0
Sum	37 173 230	12 011 312

Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld	2023	2022
Leasede driftsmidler	5 490 000	5 850 000
Driftsmidler mv.	1 949 407	2 642 821
Fordringer	27 044 563	19 277 056
Totalt	34 483 970	27 769 877

Note 9 Fortsatt drift

Etter underskudd på kr 25,6 mill. i 2023 har selskapet bokført en negativ egenkapital med kr 24,7 mill. ifølge årsregnskapet for 2023.

Lettbutikk er et scale-up selskap som har investert i et moderne lager i Enebakk som Karbon Invest AS langsiktig har stilt sikkerhet til.

Selskapet er en 3PL aktør, samtidig som vi gjennom stordriftsfordeler skaper gode marginer på salg av frakttavaler. De siste årene kan vi vise til en solid økning på topplinje, så vel som EBITDA forbedring rullerende 12 måneder. I takt med tilstrømming av nye kunder vil vi få en høyere utnyttelsesgrad på lageret som vil medføre økte inntekter og positive resultater. Delen av virksomheten som relaterer seg til Quickship (salg av frakttavaler) viser en markant marginvekst.

I august 2023 nådde selskapet for første gang positiv EBITDA. Vi opplever fortsatt at vi ikke får full dekning av i lavsesong, men gjennom kundetilstrømming, bedre dekning av ubenyttet plass på lageret, samt fortsettende marginvekst på Quickship estimerer vi også positive resultater i lavsesong fremover. I Budsjett/Forecast estimerer vi en positivt EBITDA for 2024, og vi ser vi takter godt mot dette de først månedene i 2024.

I mai 2024 flyttet en større kunde inn på vårt lager som øker utnyttelsesgraden og inntekter fra juni 2024. Vi overtok deres Autostore og dette er sammen med flyttekostnader finansiert ved nye langsiktige lån. Vi har også trekkrettigheter som skal være med på å sikre oss gjennom lavsesongen i 2024. Videre i 2024 forventer vi å se en fortsettende vekst på Quickship, og vi har styrket vårt salgsteam ved å ansette en CCO som skal øke fokuset på tilstrømming nye kunder og kundetilfredshet.

Styret mener på bakgrunn av dette at forutsetningen for fortsatt drift er til stede.



BDO AS
Malmskriverveien 18
1337 Sandvika

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Lettbutikk AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Lettbutikk AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2023,
- Resultatregnskap 2023
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2023
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Roald Haugland
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 064EU-TY21Y-KZ200-BUF5E-VAEXM-VYEIK



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Haugland, Roald

Statsautorisert revisor

Serienummer: no_bankid:9578-5993-4-877037

IP: 188.95.xxx.xxx

2024-06-26 16:05:32 UTC



Penneo DokumentInnøkkel: Q64EU-TY21Y-KZJOO-BUF5E-VAEXM-VYEIK

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>