



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2017 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 501 160  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEADING CHANGE AS  
Forretningsadresse: 2. etasje  
Arnatveitvegen 143  
5262 ARNATVEIT

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2017 - 31.12.2017

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Kenneth Bjerkelund  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.04.2018

### Grunnlag for avgivelse

År 2017: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2016: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2017

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 04.11.2020



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		401 310	1 410 220
Annen driftsinntekt		515 000	637 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>916 310</b>	<b>2 047 220</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	1, 2, 3	688 412	1 375 189
Annen driftskostnad	4	282 401	499 082
<b>Sum kostnader</b>		<b>970 813</b>	<b>1 874 271</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-54 503</b>	<b>172 949</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		579	214
Annen finansinntekt		12 265	
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 844</b>	<b>214</b>
Annen rentekostnad		1 763	721
Annen finanskostnad			7 420
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 763</b>	<b>8 140</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 081</b>	<b>-7 926</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-43 422</b>	<b>165 023</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8		6 794
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-43 422</b>	<b>158 229</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-43 422</b>	<b>158 229</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Annen egenkapital		-43 422	158 229
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-43 422</b>	<b>158 229</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2017	2016
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	65 513	65 513
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>65 513</b>	<b>65 513</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>65 513</b>	<b>65 513</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	7 500	145 500
Andre fordringer		148 721	297 208
<b>Sum fordringer</b>		<b>156 221</b>	<b>442 708</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	231 647	350 981
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>231 647</b>	<b>350 981</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>387 868</b>	<b>793 689</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>453 381</b>	<b>859 202</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 300,00)	10, 11, 12	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Annen egenkapital	10	273 165	316 586
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>273 165</b>	<b>316 586</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>303 165</b>	<b>346 586</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 855	5 000
Betalbar skatt			
Skyldige offentlige avgifter		43 371	173 514
Kortsiktig konserngjeld			69 648
Annen kortsiktig gjeld		93 991	264 453
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>150 217</b>	<b>512 616</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>150 217</b>	<b>512 616</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>453 381</b>	<b>859 202</b>



Årsregnskap for 2017

**LEADING CHANGE AS  
4013 STAVANGER**

Innhold

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter  
Revisjonsberetning



**Resultatregnskap for 2017**  
**LEADING CHANGE AS**

	Note	2017	2016
Salgsinntekt		401 310	1 410 220
Annen driftsinntekt		515 000	637 000
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>916 310</b>	<b>2 047 220</b>
Lønnskostnad	1, 2, 3	(688 412)	(1 375 189)
Annen driftskostnad	4	(282 401)	(499 082)
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>(970 813)</b>	<b>(1 874 271)</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(54 503)</b>	<b>172 949</b>
Annen renteinntekt		579	214
Annen finansinntekt		12 265	0
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>12 844</b>	<b>214</b>
Annen rentekostnad		(1 763)	(721)
Annen finanskostnad		0	(7 420)
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>(1 763)</b>	<b>(8 140)</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 081</b>	<b>(7 926)</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>(43 422)</b>	<b>165 023</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	8	0	(6 794)
<b>Ordinært resultat</b>		<b>(43 422)</b>	<b>158 229</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>(43 422)</b>	<b>158 229</b>
<b>Overføringer</b>			
Annen egenkapital		(43 422)	158 229
<b>Sum</b>		<b>(43 422)</b>	<b>158 229</b>

*gho*



**Balanse pr. 31. desember 2017**  
**LEADING CHANGE AS**

	Note	2017	2016
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	5	65 513	65 513
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<u>65 513</u>	<u>65 513</u>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<u>65 513</u>	<u>65 513</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	7 500	145 500
Andre fordringer		148 721	297 208
<b>Sum fordringer</b>		<u>156 221</u>	<u>442 708</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	7	231 647	350 981
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<u>231 647</u>	<u>350 981</u>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<u>387 868</u>	<u>793 689</u>
<b>Sum eiendeler</b>		<u>453 381</u>	<u>859 202</u>


GW3



**Balanse pr. 31. desember 2017**  
**LEADING CHANGE AS**

	Note	2017	2016
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital (100 aksjer à kr 300,00)	10, 11, 12	30 000	30 000
Annen innskutt egenkapital	10	0	0
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	10	273 165	316 586
Udekket tap	10	0	0
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>273 165</b>	<b>316 586</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>303 165</b>	<b>346 586</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 855	5 000
Betalbar skatt	8	0	0
Skyldige offentlige avgifter		43 371	173 514
Kortsiktig konserngjeld		0	69 648
Annen kortsiktig gjeld		93 991	264 453
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>150 217</b>	<b>512 616</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>150 217</b>	<b>512 616</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>453 381</b>	<b>859 202</b>

Stavanger den 27. april 2018  
I styret for Leading Change AS

  
Geir Kenneth Bjerkelund  
Styrets leder / Daglig leder



## Noter til årsregnskapet 2017 Leading Change AS

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

#### Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

#### Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

#### Investeringer i datterselskap:

Investeringer i datterselskap er verdsatt etter kostmetoden. Det tas nedskrivning til virkelig verdi hvis det foreligger verdifall som ikke regnes som forbigående.

#### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 23% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til frømføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

### Note 1 - Lønnskostnader etc

Spesifikasjon av lønnskostnader	2017	2016
Lønn	509 483	1 313 749
Arbeidsgiveravgift	109 606	178 745
Pensjonskostnader	30 323	0
Andre relaterte ytelser / Refusjoner	39 000	(117 304)
<b>Sum</b>	<b>688 412</b>	<b>1 375 189</b>

Foretaket har sysselsatt 1 årsverk i regnskapsåret.



## Noter til årsregnskapet 2017 Leading Change AS

### Note 2 - Ytelse til ledende personer

#### Ytelse til ledende personer

Type ytelse	Daglig leder	Styret
Lønn	411 940	0
Pensjonsutgifter	12 000	0
Annen godtgjørelse	1 098	0

### Note 3 - Obligatorisk tjenestepensjon

#### Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. De har inngått avtale om pensjon i 2017.

### Note 4 - Revisjonshonorar

#### Revisjon og andre tjenester

Kostnadsført honorar til revisor for 2017 utgjør kr 24 000, fordelt på kr 15 000 til lovpålagt revisjon og kr 9 000 til annen bistand.

### Note 5 - Investering i Datterselskap

#### Investering i Datterselskap

Foretaksnavn	Foretakssted	Eierandel/ stemmeandel	Selskapets egenkapital "31. desember 2017"	Selskapets resultat for 2017
Norops AS	Jørpeland	100%	7 029	(7 612)

### Note 6 - Kundefordringer

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er ikke tapsført kundefordringer i løpet av 2017.

Spesifikasjon kundefordringer	2017	2016
Kundefordringer til pålydende	7 500	145 500
Avsatt til dekning av usikre fordringer	0	0
<b>Netto oppførte kundefordringer</b>	<b>7 500</b>	<b>145 500</b>

### Note 7 - Bankinnskudd

I posten for bankinnskudd inngår egen konto for bundne skattetrekksmidler med kr 19 724. Skyldig skattetrekk er kr 19 724.



## Noter til årsregnskapet 2017 Leading Change AS

### Note 8 - Skatt

<b>Grunnlag for beregning av skatt</b>	<b>2017</b>	<b>2016</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	(43 422)	165 023
+/- Permanente forskjeller	11 077	(137 847)
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>(32 345)</b>	<b>27 176</b>
Betalbar inntektsskatt for selskapet basert på 24%		6 794
Sum		6 794
<b>Skattekostnad i resultatregnskapet</b>	<b>0</b>	<b>6 794</b>
Betalbar skatt i skattekostnad		6 794
<b>Betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>6 794</b>

### Note 9 - Midl. forskjeller - Utsatt skatt/skattefordel

Utsatt skatt/utsatt skattefordel i balansen avsettes på grunnlag av forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier i henhold til norsk regnskapsstandard for skatt. Midlertidige skatteøkende og skattereduserende forskjeller som kan utlignes er nettoført.

Midlertidige forskjeller knyttet til:	01.01.2017	31.12.2017	Endring
Skattemessig fremførbart underskudd	0	(32 345)	32 345
Netto forskjeller	0	(32 345)	32 345
Skattereduserende forskjeller som ikke kan utlignes	0	32 345	(32 345)
Sum midlertidige forskjeller	0	0	0
<b>Utsatt skattefordel 31.12.17. basert på 23%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ut fra forsiktighetshensyn balanseføres ikke utsatt skattefordel på kr 7 439

### Note 10 - Egenkapital

Spesifikasjon egenkapital	Aksjekapital	Annen EK	Sum
Egenkapital 01.01.2017	30 000	316 586	346 586
Årets resultat	0	(43 422)	(43 422)
<b>Egenkapital 31.12.2017</b>	<b>30 000</b>	<b>273 165</b>	<b>303 165</b>

### Note 11 - Aksjekapital

Foretaket har 100 aksjer, pålydende kr 300, noe som gir en samlet aksjekapital på kr 30 000.

Foretakets aksjer er fordelt på en aksjeklasse



**Noter til årsregnskapet 2017**  
**Leading Change AS**

**Note 12 - Aksjonærliste**

Foretakets aksjonærer pr 31.12. 2017

<b>Aksjonærens navn</b>	<b>Antall aksjer</b>	<b>Eierandel</b>
Social Invest AS v/ Geir Kenneth Bjerkelund	100	100%



# revisjonryfylke

Til generalforsamlingen i

Leading Change AS

Revisjon Ryfylke AS  
Taugården, Pb 87  
4124 TAU  
Telefon 51 74 07 90  
E-post mail@revisjonryfylke.no  
Org.nr. 983 549 896

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Leading Change AS som viser et underskudd på kr 43 422. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2017, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til regnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2017, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlaget for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i «Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av regnskapet». Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Styrets og daglig leders ansvar for regnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av regnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av regnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår



konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.

- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige, og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjon, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

## Uttalelse om øvrige lovmessige krav

### Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Tau, den 27. april 2018

Anita Bygdevoll  
Registrert revisor