



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 976 726 219  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY AS  
Forretningsadresse: Parkveien 53A  
0256 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.12.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.02.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		136 262	211 385
<b>Sum kostnader</b>		<b>136 262</b>	<b>211 385</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-136 262</b>	<b>-211 385</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		70 530	971
Resultatandel fra datterselskap	1	1 510 783	6 169 945
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 581 313</b>	<b>6 170 916</b>
Annen finanskostnad		12 000	12 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 569 313</b>	<b>6 158 916</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 433 051</b>	<b>5 947 531</b>
Skattekostnad ( -Inntekt)	2	12 876	-2 427
<b>Årsresultat</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2	10 632	13 817
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 632</b>	<b>13 817</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1, 1	15 784 735	15 773 952
Lån til foretak i samme konsern	3		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 784 735</b>	<b>15 773 952</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 795 367</b>	<b>15 787 769</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	3	1 530 153	318 562
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 530 153</b>	<b>318 562</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	1		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	4	1 803 133	1 571 457
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 803 133</b>	<b>1 571 457</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 333 286</b>	<b>1 890 018</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>19 128 653</b>	<b>17 677 787</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aksjekapital	5	630 000	630 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>630 000</b>	<b>630 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller		13 997 683	13 997 603
Annen egenkapital		2 970 279	3 050 184
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 967 962</b>	<b>17 047 787</b>
<b>Sum egenkapital</b>	6	<b>17 597 962</b>	<b>17 677 787</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3		
Betalbar skatt	2	9 691	
Utbytte	3, 6	1 500 000	
Annen kortsiktig gjeld		21 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 530 691</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 530 691</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>19 128 653</b>	<b>17 677 787</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 304006

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 976 726 219  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY AS  
Forretningsadresse: Parkveien 53A  
0256 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.07.2024 - 30.06.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Niels Olaf Ahrengot  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 18.12.2025

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 02.02.2026



Organisasjonsnr: 976 726 219  
IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY  
AS

## RESULTATREGNSKAP

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad		136 262	211 385
<b>Sum kostnader</b>		<b>136 262</b>	<b>211 385</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-136 262</b>	<b>-211 385</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		70 530	971
Resultatandel fra datterselskap	1	1 510 783	6 169 945
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>1 581 313</b>	<b>6 170 916</b>
Annen finanskostnad		12 000	12 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>12 000</b>	<b>12 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>1 569 313</b>	<b>6 158 916</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 433 051</b>	<b>5 947 531</b>
Skattekostnad ( -Inntekt)	2	12 876	-2 427
<b>Årsresultat</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>



Organisasjonsnr: 976 726 219  
IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY  
AS

## BALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	2	10 632	13 817
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 632</b>	<b>13 817</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	1, 1	15 784 735	15 773 952
Lån til foretak i samme konsern	3		
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 784 735</b>	<b>15 773 952</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 795 367</b>	<b>15 787 769</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre kortsiktige fordringer	3	1 530 153	318 562
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 530 153</b>	<b>318 562</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	1		
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd	4	1 803 133	1 571 457
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 803 133</b>	<b>1 571 457</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>3 333 286</b>	<b>1 890 018</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>19 128 653</b>	<b>17 677 787</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5	630 000	630 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>630 000</b>	<b>630 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Fond for vurderingsforskjeller		13 997 683	13 997 603



Annen egenkapital		2 970 279	3 050 184
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 967 962</b>	<b>17 047 787</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>6</b>	<b>17 597 962</b>	<b>17 677 787</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	2		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	3		
Betalbar skatt	2	9 691	
Utbytte	3, 6	1 500 000	
Annen kortsiktig gjeld		21 000	
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 530 691</b>	
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 530 691</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>19 128 653</b>	<b>17 677 787</b>



Organisasjonsnr: 976 726 219  
IMPLEMENT CONSULTING GROUP NORWAY  
AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
0

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Årsregnskap 2024/2025

**Implement  
Consulting  
Group Norway  
AS**

Org.nr.:976 726 219



## Implement Consulting Group Norway AS

### RESULTATREGNSKAP

	Note	30.06.2025	30.06.2024
Annen driftskostnad		136 262	211 385
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>136 262</b>	<b>211 385</b>
<hr/>			
<b>Driftsresultat</b>		<b>-136 262</b>	<b>-211 385</b>
Annen renteinntekt		70 530	971
Resultatandel fra datterselskap	1	1 510 783	6 169 945
Annen finanskostnad		12 000	12 000
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 433 051</b>	<b>5 947 531</b>
<hr/>			
Skattekostnad	2	12 876	-2 427
<b>Årsresultat</b>		<b>1 420 175</b>	<b>5 949 958</b>



## Implement Consulting Group Norway AS

BALANSE PR. 30.06.

<b>EIENDELER</b>	<b>Note</b>	<b>30.06.2025</b>	<b>30.06.2024</b>
Utsatt skattefordel	2	10 632	13 817
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>10 632</b>	<b>13 817</b>
Aksjer i datterselskap		15 784 735	15 773 952
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>15 784 735</b>	<b>15 773 952</b>
<b>SUM ANLEGGSMIDLER</b>		<b>15 795 367</b>	<b>15 787 769</b>
Andre kortsiktige fordringer		1 530 153	318 562
<b>Sum fordringer</b>		<b>1 530 153</b>	<b>318 562</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l.</b>	<b>4</b>	<b>1 803 133</b>	<b>1 571 457</b>
<b>SUM OMLØPSMIDLER</b>		<b>3 333 286</b>	<b>1 890 018</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>19 128 653</b>	<b>17 677 787</b>



## Implement Consulting Group Norway AS

BALANSE PR. 30.06.

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	30.06.2025	30.06.2024
Aksjekapital	5	630 000	630 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>630 000</b>	<b>630 000</b>
Fond for vurderingsforskjeller		13 997 683	13 997 603
Annen egenkapital	6	2 970 279	3 050 184
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 967 962</b>	<b>17 047 787</b>
<b>SUM EGENKAPITAL</b>		<b>17 597 962</b>	<b>17 677 787</b>
Betalbar skatt	2	9 691	0
Utbytte		1 500 000	0
Annen kortsiktig gjeld		21 000	0
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 530 691</b>	<b>0</b>
<b>SUM GJELD</b>		<b>1 530 691</b>	<b>0</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>19 128 653</b>	<b>17 677 787</b>

Oslo, 18.12.2025

Niels Olaf Ahrengot  
Styrets leder

Henrik Horn Andersen  
Styremedlem

Christian Milner Nymand  
Styremedlem

Dag Fredrik Bjørnland  
Daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

### Investeringer i andre selskaper

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre selskaper. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Balanseført beløp skrives ned til antatt virkelig verdi når den er lavere.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, er begrunnet med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.



## Note 1 Aksjer i datterselskap etter egenkapitalmetoden

	Forretnings- kontor	Eierandel	Egenkapital siste år 100%	Resultat siste år 100%	Balanseført verdi
<b>Datterselskap</b>					
Implement Consulting Group AS	Oslo	100 %	15 784 735	1 510 784	15 784 735
<b>Balanseført verdi 30.06.2025</b>					<b>15 784 735</b>

Datterselskapet har avvikende regnskapsår fra juli til juni.

Det er ikke utarbeidet konsernregnskap for det norske underkonsernet etter reglene i regnskapsloven § 3-7 om konsernregnskapsunntak for morselskap i underkonsern. Norsk underkonsern konsolideres i konsernet i Danmark.

	30.06.2025	30.06.2024
<b>Balanseført verdi 01.07 (IB)</b>	15 773 952	9 627 526
Årets resultatandel	1 510 783	6 169 945
Mottatt konsernbidrag etter skatt	0	-23 519
Mottatt utbytte	-1 500 000	0
<b>Balanseført verdi 30.06 (UB)</b>	<b>15 784 735</b>	<b>15 773 952</b>



## Note 2 Skatt

Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel	30.06.2025	30.06.2024
<b>Midlertidige forskjeller</b>		
Varige Driftsmidler	-48 327	-43 638
Netto midlertidige forskjeller	-48 327	-43 638
Underskudd til fremføring	0	-19 166
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>-48 327</b>	<b>-62 804</b>
Utsatt skatt	-10 632	-13 817
<b>Utsatt skatt i balansen</b>	<b>-10 632</b>	<b>-13 817</b>

Grunnlag skatt i resultat og balanse	30.06.2025	30.06.2024
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	1 420 175	5 947 531
Permanente forskjeller	-1 374 521	-5 958 560
Endring i midlertidige forskjeller	-14 477	-38 290
Avgitt konsernbidrag	0	30 153
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>31 177</b>	<b>-19 166</b>

Resultatført skatt på resultat		
Betalbar skatt	9 691	-6 634
Endring i utsatt skatt/skattefordel	3 185	4 207
<b>Skattekostnad</b>	<b>12 876</b>	<b>-2 427</b>

Betalbar skatt i balansen		
Betalbar skatt på årets resultat	9 691	-6 634
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	0	6 634
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>9 691</b>	<b>0</b>

## Note 3 Konsernmellomværende

	Fordringer	
	30.06.2025	30.06.2024
Implement Consulting Group AS	0	173 147
<b>Total</b>	<b>0</b>	<b>173 147</b>

## Note 4 Bundne midler

	30.06.2025	30.06.2024
Skattetrekksmidler	3 381	3 380

Selskapet har ikke ansatte



## Note 5 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr. 630 000 består av 630 000 aksjer à kr. 1.

### Selskapets aksjonær pr 30.06.2025

Navn	Antall aksjer	Eierandel
Implement Datterholding A/S Danmark	630 000	100 %
<b>Sum</b>	<b>630 000</b>	<b>100 %</b>

## Note 6 Egenkapital

	Aksje- kapital	Fond for vurderings- forskjeller	Annen egenkapital	Sum
<b>Egenkapital 01.07.2024</b>	630 000	13 997 603	3 050 184	17 677 787
Årets resultat	0	1 510 783	-90 608	1 420 175
Avgitt konsernbidrag etter skatt	0	0	0	0
Mottatt utbytte DS	0	-1 500 000	1 500 000	0
Utbytte	0	0	-1 500 000	-1 500 000
<b>Egenkapital 30.06.2025</b>	<b>630 000</b>	<b>14 008 386</b>	<b>2 959 576</b>	<b>17 597 962</b>



### Securely signed with Brevio

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.

The identities of the signers are listed below:

2025-12-18 17:21:12 UTC+01:00

**Niels Olaf Ahrengot**

**Mit** 

DK MitID - a90f7ab2-1331-40f1-aca4-a9fd1ffa392b

2025-12-18 17:59:30 UTC+01:00

**Dag Fredrik Bjørnland**

 bankID

NO BankID - f1e55a72-e5ce-4274-b9fa-033883f5102c

2025-12-19 09:52:28 UTC+01:00

**Christian Milner Nymand**

**Mit** 


DK MitID - 2b7e4f42-933c-4411-9f17-cb51c0ba42e5

2025-12-19 11:53:02 UTC+01:00


**Henrik Horn Andersen**

**Mit** 

DK MitID - 540odcf0-4001-436f-b59f-2984b7d236df

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.



Til generalforsamlingen i Implement Consulting Group Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Implement Consulting Group Norway AS som består av balanse per 30. juni 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. juni 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Arendal, 22. desember 2025  
**PricewaterhouseCoopers AS**

Torbjørn Aarli  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

PricewaterhouseCoopers AS, Kystveien 14, NO-4841 Arendal  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



 **Securely signed with Brevio**

This document is electronically signed and sealed with Brevio under **eIDAS**, valid in all EU states. Signatures comply with **eIDAS** and **PADES** standards.


The identities of the signers are listed below:

2026-01-02 09:18:15 UTC+01:00


**Torbjørn Aarli**

 **bankID**

NO BankID - bf688831-1739-4d17-9112-2fa260c91ad3

 **This document package contains:**

- The original document
- Closing page (this page)

 Electronic signatures are not visible but digitally integrated.