



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 990 514 828  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LARSEN SKO AS  
Forretningsadresse: Haraldsgata 126  
5527 HAUGESUND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2020 - 31.12.2020

### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bjørn Sigve Larssen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 31.08.2021

### Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 12.06.2022



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	6	119 634 775	158 081 370
Annen driftsinntekt		3 485 616	1 184 936
<b>Sum inntekter</b>		<b>123 120 391</b>	<b>159 266 306</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		53 618 901	71 549 879
Lønnskostnad	3	33 792 898	45 235 215
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	4 475 995	5 211 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	2 101 600	
Annen driftskostnad	3	36 687 261	43 828 144
<b>Sum kostnader</b>		<b>130 676 655</b>	<b>165 824 237</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 556 263</b>	<b>-6 557 931</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		284 000	285 095
Annen finansinntekt		73 392	271 941
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>357 392</b>	<b>557 036</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		69 099	37 478
Annen finanskostnad		2 145 108	2 100 388
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>2 214 207</b>	<b>2 137 866</b>
<b>Netto finans</b>		<b>-1 856 815</b>	<b>-1 580 831</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-9 413 079</b>	<b>-8 138 762</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	3 540 288	-1 573 853
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Udekket tap		-9 348 518	
Overført fra annen egenkapital		-3 604 849	-6 564 909
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	13		3 540 288
Goodwill	1		1 989 500
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>			<b>5 529 788</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg			4 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 309 045	7 893 140
<b>Sum varige driftsmidler</b>	1, 11	<b>3 309 045</b>	<b>7 897 140</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	15 443 156	16 290 658
Lån til foretak i samme konsern	8, 9	8 568 000	8 284 000
Investeringer i aksjer og andeler		3 000	3 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>24 014 156</b>	<b>24 577 658</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>27 323 201</b>	<b>38 004 586</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	10, 11	<b>31 475 161</b>	<b>36 533 403</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		80 023	451 867
Andre kortsiktige fordringer		4 212 071	4 972 079
Fordring på tilknyttet selskap	8	503 315	503 315
Konsernfordringer		847 502	927 174
<b>Sum fordringer</b>		<b>5 642 910</b>	<b>6 854 434</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	7	1 390 038	150 346
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 390 038</b>	<b>150 346</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 508 109</b>	<b>43 538 183</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>65 831 310</b>	<b>81 542 769</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	135 543	135 543
Overkurs		4 984 939	4 984 939
Annen innskutt egenkapital		4 090 818	13 439 336
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>9 211 300</b>	<b>18 559 818</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			3 604 849
<b>Sum opptjent egenkapital</b>			<b>3 604 849</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>9 211 300</b>	<b>22 164 666</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	13		
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	15 132 041	10 850 822
Øvrig langsiktig gjeld	8		200 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>15 132 041</b>	<b>11 050 822</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>15 132 041</b>	<b>11 050 822</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	17 019 024	18 860 804
Leverandørgjeld		9 148 298	10 095 297
Betalbar skatt	13		
Skyldig offentlige avgifter		6 164 474	8 865 946
Kortsiktig gjeld innad konsern	8	1 751 889	1 919 964
Annen kortsiktig gjeld		7 404 285	8 585 271
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>41 487 969</b>	<b>48 327 281</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Sum gjeld		56 620 010	59 378 103
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>65 831 310</b>	<b>81 542 769</b>



# Deloitte.

Deloitte AS  
Sundgaten 119  
Postboks 528  
NO-5501 Haugesund  
Norway

Tel: +47 52 70 25 40  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Larssen Sko as

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

## Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

### Konklusjon

Vi har revidert Larssen Sko as' årsregnskap som viser et underskudd på kr 12 953 367. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.



## Deloitte.

side 2  
Uavhengig revisors beretning -  
Larssen Sko as

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med dem som har overordnet ansvar for styring og kontroll blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

### **Uttalelse om andre lovmessige krav**

#### *Konklusjon om årsberetningen*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til resultatdisponering er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

#### *Konklusjon om registrering og dokumentasjon*

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontroll handlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.



**Deloitte.**

side 3  
Uavhengig revisors beretning -  
Larsen Sko as

Haugesund, 31. august 2021  
Deloitte AS

  
Asbjørn Røgde  
statsautorisert revisor



# Årsregnskap 2020

## Larssen Sko AS

Org.nr.: 990 514 828





<b>Larssen Sko AS</b>			
<b>Resultatregnskap</b>			
<b>Driftsinntekter og driftskostnader</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Salgsinntekt	6	119 634 775	158 081 370
Annen driftsinntekt		3 485 616	1 184 936
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>123 120 391</b>	<b>159 266 306</b>
Varekostnad		53 618 901	71 549 879
Lønnskostnad	3	33 792 898	45 235 215
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	4 475 995	5 211 000
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	1	2 101 600	0
Annen driftskostnad	3	36 687 261	43 828 144
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>130 676 655</b>	<b>165 824 237</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-7 556 263</b>	<b>-6 557 931</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		284 000	285 095
Annen finansinntekt		73 392	271 941
Rentekostnad til foretak i samme konsern		-69 099	-37 478
Annen finanskostnad		-2 145 108	-2 100 388
Resultat av finansposter		-1 856 815	-1 580 831
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-9 413 079</b>	<b>-8 138 762</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	13	3 540 288	-1 573 853
<b>Årsresultat</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>
<b>Overføringer</b>			
Overført annen innskutt egenkapital		-9 348 518	0
Overført fra annen egenkapital		-3 604 849	-6 564 909
<b>Sum overføringer</b>		<b>-12 953 367</b>	<b>-6 564 909</b>



<b>Larsen Sko AS</b>			
<b>Balanse</b>			
<b>Eiendeler</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	<b>13</b>	0	3 540 288
Goodwill	<b>1</b>	0	1 989 500
Sum immaterielle eiendeler		0	5 529 788
<b>Varige driftsmidler</b>			
Maskiner og anlegg		0	4 000
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr		3 309 045	7 893 140
Sum varige driftsmidler	<b>1, 11</b>	3 309 045	7 897 140
<b>Finansielle driftsmidler</b>			
Investeringer i datterselskap	<b>2</b>	15 443 156	16 290 658
Lån til foretak i samme konsern	<b>8, 9</b>	8 568 000	8 284 000
Investeringer i aksjer og andeler		3 000	3 000
Sum finansielle anleggsmidler		24 014 156	24 577 658
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>27 323 201</b>	<b>38 004 586</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Lager av varer og annen beholdning	<b>10, 11</b>	31 475 161	36 533 403
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		80 023	451 867
Andre kortsiktige fordringer		4 212 071	4 972 079
Fordring på selskaper i samme konsern		847 502	927 174
Fordring på tilknyttet selskap	<b>8</b>	503 315	503 315
Sum fordringer		5 642 910	6 854 434
Bankinnskudd, kontanter o.l.	<b>7</b>	1 390 038	150 346
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>38 508 109</b>	<b>43 538 183</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>65 831 310</b>	<b>81 542 769</b>



<b>Larssen Sko AS</b>			
<b>Balanse</b>			
<b>Egenkapital og gjeld</b>	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	4	135 543	135 543
Overkurs		4 984 939	4 984 939
Annen innskutt egenkapital		4 090 818	13 439 336
Sum innskutt egenkapital		9 211 300	18 559 818
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		0	3 604 849
Sum opptjent egenkapital		0	3 604 849
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>9 211 300</b>	<b>22 164 666</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	15 132 041	10 850 822
Øvrig langsiktig gjeld	8	0	200 000
Sum annen langsiktig gjeld		15 132 041	11 050 822
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	17 019 024	18 860 804
Leverandørgjeld		9 148 298	10 095 297
Skyldig offentlige avgifter		6 164 474	8 865 946
Kortsiktig gjeld innad konsern	8	1 751 889	1 919 964
Annen kortsiktig gjeld		7 404 285	8 585 271
Sum kortsiktig gjeld		41 487 969	48 327 281
<b>Sum gjeld</b>		<b>56 620 010</b>	<b>59 378 103</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>65 831 310</b>	<b>81 542 769</b>
Haugesund, den <u>31/8 2021</u> Styret i Larssen Sko AS			
 Bjørn Sigve Larssen styreleder/daglig leder		 Hans Kristian Stehnsland styremedlem	
Larssen Sko AS		Side 4	



## Larssen Sko AS

### ÅRSBERETNING 2020

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Larssen Sko AS er en handelsbedrift beliggende i Haugesund. Selskapet eier og driver 21 skobutikker i Norge, lokalisert i Haugesund, Bergen, Oslo, Karmøy, Stord, Ålesund, Kristiansund, Nordfjordeid, Stavanger, Sandnes og Molde. I tillegg driver selskapet en nettbutikk. Selskapet har sentrallager som ligger i Sveio kommune.

Selskapet stengte 3 butikker i desember 2020 (Oasen Bergen, Sartor og Sørlandssenteret)

#### Analyse av årsregnskapet og sentrale risiko og usikkerhetsfaktorer

Omsetningen for 2020 var 24% lavere enn 2019. Færre butikker er noe av årsaken, men det er hovedsakelig Covid19 pandemien som rammet selskapet med størst tyngde. Nedgangen er på linje med den øvrige sko handelen i Norge, og forklares med hjemmekontor og store begrensninger i sosial livet. Det var ingen som hadde behov for å fornye seg.

Selskapet mottok støtte fra den statlige kompensasjonsordningen. Dette hjalp godt på likviditeten i en krevende periode.

Resultat for 2020 er som følger av dette negativt. Bruttofortjenesten var på nivå med året før. Selskapet hadde akkurat iverksatt kraftige sparetiltak da pandemien traff i mars 2020. Full effekt av disse tiltakene blir derfor ikke synlige før i et normalår. Selskapet måtte permittere mange ansatte i butikker, lager og administrasjon våren 2020. Det var fortsatt stort fokus på kontroll av timeforbruk i butikkene, og andre kostnadsbesparende tiltak fra sommeren og ut året. Lønns og andre kostnader er vanskelig å sammenligne mot året før da ingenting var normalt i flere måneder. Avskrivninger følger selskapets plan og er på vei ned.

Det er for 2020 foretatt ekstraordinær nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler. Nedskrivningen er foretatt som følge av at de var tilknyttet butikker som selskapet nå har lagt ned. I henhold til god regnskapsskikk har selskapet valgt å ikke balanseføre utsatt skattefordel. Nedskrivningen og fjerning av selskapets utsatte skattefordel reduserer årsresultatet for 2020, men påvirker ikke selskapets likviditet.

Egenkapitalandelen er som følge av de ekstraordinære posteringene 14% ved utgangen av året. Selskapet har også hatt negativ kontantstrøm i 2020 og den likviditetsmessige stillingen ved årsskifte var ikke tilfredsstillende. I forbindelse med pandemien fikk selskapet innvilget lån gjennom den statsgaranterte låneordningen. Gjennom året har selskapet også hatt kortsiktige likviditetslån fra vår bankforbindelse som ble gjort opp i henhold til avtale før årsskifte.

Selskapet driver ingen egen forskning eller utvikling etter den regnskapsmessige definisjonen. Utviklingsaktivitetene har vært begrenset til en kontinuerlig videreutvikling av butikk konseptet og selskapets IT systemer.

#### Redegjørelse for foretakets utsikter

Selskapet driver all sin virksomhet knyttet til varehandel gjennom butikker som stort sett ligger på kjøpesenter, samt et nettutsalg. Varehandel generelt og sko bransjen spesielt har historisk sett bare til en viss grad vært påvirket av svingninger i konjunktorene. Selskapets ledelse har bemerket ved de siste års beretninger at markedet nå utvikler seg negativt. Det ble en særskilt nedgang pga Covid19 i 2020. Larssen Sko AS oppnådde vekst kun i noen få måneder i 2020.

Selskapet er i noen grad eksponert mot valutasvingninger. De fleste varekjøp blir foretatt via norske agenter og selskaper i norske kroner. Direkte kjøp i utlandet foretas i Euro og US Dollar.

Konkurransesituasjonen er fortsatt økende og den tradisjonelle varehandelen er under et stadig økende press fra handel via internett. Nordmenns reisevaner er fortsatt en betydelig årsak til konkurranse. Det foregår mye handel på ferie og fritidsreiser. Dette ble det en midlertidig stopp på i 2020.



Selskapet forventer økende priser på sine produkter for det neste året - mye på grunn av økte fraktpriser. Lavere grad av egen import fører til at snittsalg pr produkt nok vil øke i tiden fremover. Det er planlagt å holde import andelen på et lavt nivå i fortsettelsen. Den norske krone har holdt seg svekket mot de viktige utenlandske valuta i 2020, og utsiktene til svak krone ser ut til å sette seg. Det er uansett generell etterspørsel, videreutvikling av varesortiment og vår aktivitet i markedet som alltid vil være den viktigste kilde for vekst.

Selskapet vurderer hele tiden sine leiekontrakter og aktiviteter. Vi jobber aktivt for å opprettholde god og sunn drift på alle lokasjoner og vil også i fortsettelsen sette inn ulike tiltak der dette synes nødvendig.

Viser ellers til note 13 for beskrivelse av hendelse etter balansedagen.

#### Finansiell risiko

Selskapets finansielle risiko er knyttet til renteutviklingen i markedet. Konsernets lån er i norsk bank og i norske kroner. Lån er i flytende rente.

Risikoen for økte renter i 2021 er at det kan forekomme mot slutten av året. Det er likevel en tendens til vedvarende lave renter de neste årene.

#### Fortsatt drift

Styret og daglig leder bekrefter at forutsetningen for fortsatt drift er lagt til grunn ved avleggelsen av årsregnskapet.

#### Arbeidsmiljø

Det har ikke vært registrert skade i 2020.

Styret og daglig leder mener arbeidsmiljøet er tilfredsstillende, men vurderer løpende behov for iverksettelse av tiltak for forbedringer.

Selskapet har en stabil og kompetent bemanning. Vi har normalt ingen vansker med å rekruttere kvalifiserte personer til ledige stillinger.

Selskapet Administrerende Direktør valgte å fratre sin stilling i oktober 2020. Selskapets styreformann og majoritetsseier valgte å tre inn i rollen som Daglig leder fra samme tidspunkt.

#### Likestilling

Bedriften har ansatt stort flertall av kvinner. Styret består av 2 menn. Styret har ut fra en vurdering av antall ansatte og stillingskategorier ikke funnet det nødvendig å iverksette spesielle tiltak med hensyn til likestilling.

#### Ikke-diskriminering og tilgjengelighet

Vi mener at det ikke gjøres forskjell på ansatte, eller ved ansettelse, på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion eller livssyn.

#### Ytre miljø


Bedriften forurenser ikke det ytre miljø.

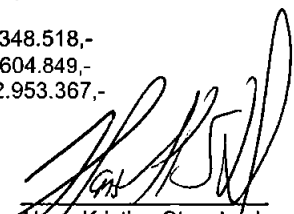
#### Disponering av resultat

Virksomheten har for 2020 hatt et underskudd på kr 12.953.367,- som foreslås anvendt på følgende måte:

Overført fra annen innskutt egenkapital	kr 9.348.518,-
Overført fra annen egenkapital	kr 3.604.849,-
Sum overføringer	kr 12.953.367,-

Haugesund 31.08. 2021

  
Bjørn Sigve Larssen  
Daglig leder og styreleder

  
Hans Kristian Stensland  
Styremedlem



<b>Indirekte kontantstrøm</b>			
<b>Larssen Sko AS</b>			
	<b>Note</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		-9 413 079	-8 138 762
Ordinære avskrivninger		4 475 995	5 211 000
Nedskrivning anleggsmidler		2 101 600	0
Endring i varelager		5 058 243	3 218 762
Endring i kundefordringer		371 845	-293 280
Endring i leverandørgjeld		-946 999	80 121
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-2 479 276	725 312
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-831 672</b>	<b>803 154</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	3 892 092
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>0</b>	<b>-3 892 092</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-4 081 219	3 258 544
Utbetalinger ved nedbetaling av kortsiktig gjeld		168 075	-743 362
Netto endring i kassekreditt		-1 841 779	5 588 139
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>2 071 364</b>	<b>3 072 958</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		1 239 693	-15 980
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		150 346	166 326
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>1 390 038</b>	<b>150 346</b>



## Larssen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### REGNSKAPSPRINSIPPER

##### Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

##### Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

##### Inntekter

Inntekter regnskapsføres når den er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være når varen er levert til kunden. Inntekten regnskapsføres med verdien av verderlaget på transaksjonstidspunktet.

##### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

##### Leasing

Det skilles mellom finansiell og operasjonell leasing. Driftsmidler finansiert ved finansiell leasing er regnskapsmessig klassifisert under varige driftsmidler. Motposten er medtatt som langsiktig gjeld. Leibeløp fordeles mellom rentekostnad og avdrag på gjelden.

Operasjonell leasing kostnadsføres som driftskostnad basert på fakturert leasingleie.

##### Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke



## Larsen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

lenger er til stede.

#### **Klassifisering og vurdering av omløpsmidler**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

#### **Datterselskap og tilknyttet selskap**

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

#### **Varer**

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgspris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

#### **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

#### **Pensjoner - Innskuddsbasert ordning**

Selskapet finansierer sine pensjonsforpliktelser overfor de ansatte gjennom forsikringsselskap. Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har opprettet slik ordning for sine ansatte.

#### **Kontantstrømoppstilling**

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



## Larssen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### NOTE 1 ANLEGGSMIDLER

	Goodwill	Maskiner og anlegg	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	16 375 000	1 117 483	18 332 687
= Anskaffelseskost 31.12.20	16 375 000	1 117 483	18 332 687
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	16 025 000	1 117 483	14 022 090
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.20	350 000		1 751 600
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.20	16 375 000	1 117 483	15 773 690
= Bokført verdi 31.12.20	0	0	2 558 997
Årets ordinære avskrivninger	1 639 500	82 950	2 387 545
Årets nedskrivninger	350 000		1 751 600
Økonomisk levetid	10 år	4-10 år	3-10 år

	Finansiell leasing butikkinredning	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.20	6 407 048	42 232 218
= Anskaffelseskost 31.12.20	6 407 048	42 232 218
Akkumulerte avskrivninger 31.12.20	5 657 000	36 821 573
+ Akkumulerte nedskrivninger 31.12.20		2 101 600
= Av- og nedskrivninger pr. 31.12.20	5 657 000	38 923 173
= Bokført verdi 31.12.20	750 048	3 309 045
Årets ordinære avskrivninger	366 000	4 475 995
Årets nedskrivninger		2 101 600
Økonomisk levetid	5 år	

#### NOTE 2 AKSJER I DATTERSELSKAP

Anleggsmidler	Kontor-kommune	Eier-andel	Anskaffelses-kost	Balanseført verdi	Egenkapital	Resultat
Mani AS	Haugesund	100 %	15 413 156	15 413 156	2 042 585	545 166
Manit AS	Haugesund	100 %	30 000	30 000	-396 000	-420 000
<b>Sum</b>			<b>15 443 156</b>	<b>15 443 156</b>		

Egenkapital og resultat for Mani AS er hentet fra årsregnskap for 2019, da årsregnskap for 2020 ikke foreligger.

Konsernregnskap utarbeides av morselskapet Larssen Holding AS og er tilgjengelig på morselskapets kontor i Haugesund.



## Larssen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### NOTE 3 LØNSKOSTNADER OG YTELSER, GODTGJØRELSE TIL DAGLIG LEDER, STYRET OG REVISOR

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	28 654 032	38 292 075
Arbeidsgiveravgift	4 222 222	5 500 404
Pensjonskostnader	690 308	803 839
Andre ytelser	226 335	638 897
<b>Sum</b>	<b>33 792 898</b>	<b>45 235 215</b>

Selskapet har i 2020 sysselsatt 50 årsverk.

#### Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

#### Ytelser til ledende personer

#### Daglig leder

Lønn	733 807
Annen godtgjørelse	137 335
<b>Sum</b>	<b>871 142</b>

Det er utbetalt 150 000 kr i godtgjørelse til styre i regnskapsåret.

#### Revisor

Kostnadsført revisjonshonorar for 2020 utgjør kr 224 700 eks. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 19 300 eks. mva.

#### NOTE 4 AKSJONÆRER

##### Aksjekapitalen i Larssen Sko AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	135 543	1,0	135 543
Sum	135 543		135 543

#### Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Larssen Holding AS	108 433	80,0	80,0
O.J. Hanssen AS	27 110	20,0	20,0
Totalt antall aksjer	135 543	100,0	100,0

Selskapets styreleder eier samtlige av aksjene i Larssen Holding AS. Styremedlem Hans Kristian Stensland eier indirekte ca 76% av O.J. Hanssen AS.



## Larssen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### NOTE 5 EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Egenkapital pr 01.01.2020	135 543	4 984 939	13 439 336	3 604 849	22 164 666
Årets resultat			-9 348 518	-3 604 849	-12 953 367
<b>Egenkapital pr 31.12.2020</b>	<b>135 543</b>	<b>4 984 939</b>	<b>4 090 818</b>	<b>0</b>	<b>9 211 300</b>

Selskapet er i brudd med lånebetingelsene, som krever en egenkapital på minst 25 mnok. Banken har waivet bruddet frem til årsregnskapet for 2021 foreligger.

#### NOTE 6 SALGSINNTEKTER

	2020	2019
<b>Pr. Virksomhetsområde</b>		
Varesalg	119 634 775	158 081 370
<b>Sum</b>	<b>119 634 775</b>	<b>158 081 370</b>
<b>Geografisk fordeling</b>		
Norge	119 634 775	158 081 370
<b>Sum</b>	<b>119 634 775</b>	<b>158 081 370</b>

#### NOTE 7 BANKINNSKUDD

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr 967 544. Skyldig skattetrekk pr 31.12.2020 er på kr 953 828 .

Limit på kassekreditt er kr 20 MNOK.

#### NOTE 8 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN MV.

	Andre fordringer		Annen gjeld	
	2020	2019	2020	2019
Foretak i samme konsern	9 415 502	9 211 174	81 692	78 550
Tilknyttet selskap	503 315	503 315	0	0
<b>Sum</b>	<b>9 918 817</b>	<b>9 714 489</b>	<b>81 692</b>	<b>78 550</b>



## Larssen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### NOTE 9 FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lån til foretak i samme konsern	8 568 000	8 284 000
<b>Sum</b>	<b>8 568 000</b>	<b>8 284 000</b>

#### NOTE 10 VAREBEHOLDNING

Selskapets varebeholdning er vurdert til laveste av kostpris og virkelig verdi. Ukuransnedskrivning av varelager utgjør kr 1 300 000.

#### NOTE 11 LANGSIKTIG GJELD OG PANTSTILLELSER

<b>Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Langsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	9 132 041	10 314 354
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	17 019 024	18 860 804
<b>Sum</b>	<b>26 151 065</b>	<b>29 175 157</b>

#### **Bokført verdi av pantsikrede eiendeler**

Varelager	31 475 161	36 533 403
Driftsmidler	3 309 045	7 897 140
<b>Sum</b>	<b>34 784 206</b>	<b>44 430 544</b>

Gjeld som forfaller mer enn 5 år frem i tid	9 132 041	10 850 822
---	-----------	------------

De samme eiendelene er stillet som pant for morselskapets gjeld.

#### NOTE 12 GARANTIER

Selskapets bankforbindelse har stilt garanti overfor utleier av lokaler på til sammen kr 2 303 900.



## Larsen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### NOTE 13 SKATT

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	3 540 288	-1 573 853
Skattekostnad ordinært resultat	3 540 288	-1 573 853
Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	-9 413 079	-8 138 762
Permanente forskjeller	383 571	57 713
Endring i midlertidige forskjeller	3 941 393	1 402 064
Mottatt konsernbidrag	847 502	927 174
Skattepliktig inntekt	-4 240 613	-5 751 811
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	-186 450	-203 978
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	186 450	203 978
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-9 413 079	-8 138 762
Beregnet skatt av resultat før skatt	-2 070 877	-1 790 528
Skatteeffekt av permanente forskjeller	84 386	12 697
Sum	-1 986 492	-1 777 831
Effektiv skattesats	21,1 %	21,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-4 819 667	-492 094	4 327 573
Varebeholdning	-1 299 999	-1 600 000	-300 000
Balanseførte leieavtaler	162 267	90 544	-71 723
Gevinst – og tapskonto	-57 834	-72 291	-14 457
Sum	-6 015 234	-2 073 841	3 941 393
Akkumulert fremførbart underskudd	-18 258 988	-14 018 375	4 240 613
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	24 274 222	0	-24 274 222
Grunnlag for utsatt skattefordel	0	-16 092 216	-16 092 216
Utsatt skattefordel (22 %)	0	-3 540 288	-3 540 288

I henhold til god regnskapsskikk balanseføres ikke utsatt skattefordel.



## Larsen Sko AS

### Noter til regnskapet 2020

#### NOTE 14 ANDRE FORHOLD

Covid-19 ga store økonomiske utfordringer i 2020. Da pandemien brøt ut i Norge i mars 2020 iverksatte selskapet strakstiltak ved å stenge ned de fleste butikker, permittere ansatte og kutte alle mulige kostnader. Selskapet gikk i forhandling med leverandører om kansellering av ordrer og forlenget kreditt tid. I tillegg forhandlet vi frem rabatter på husleie fra de fleste huseiere. Selskapet søkte og fikk innvilget statsgarantert lån. I tillegg fikk selskapet støtte gjennom Statens kompensasjonsordning. Alle disse faktorer tilsammen, gjorde at selskapet kom seg gjennom en periode fra mars til juni med tilfredsstillende likviditet til tross for minimal omsetning.

Det har vist seg at Sko-bransjen særlig har vært utsatt for sviktende omsetning i 2020, og selv med gjenåpning av butikkene ble svikten i omsetning også stor gjennom høsten. Stengte butikker på våren og fortsatt redusert omsetning gjennom høsten er hovedårsaken for selskapets negative resultatet i 2020.

Gjennom året har det blitt iverksatt risikohåndtering i butikkene. Det er utarbeidet hygienerutiner. De fleste butikker ligger også på kjøpesenter som har innført sine rutiner for smittevern arbeid.

Omsetningen har normalisert seg noe i starten på 2021, selv om det er et stykke opp til normal drift. Selskapet iverksatte spareplaner i forkant av pandemiutbruddet. Selskapet har full effekt av disse i 2021. På bakgrunn av dette ser ledelsen derfor positivt på selskapets vegne for fremtiden.