



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 583 983  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TORE GLAD-ØRBAK AS  
Forretningsadresse: Ydalirvegen 13  
2413 ELVERUM

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tore Glad-Ørbak  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 217 046	995 507
Annen driftsinntekt		3 320	-151 013
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 220 366</b>	<b>844 494</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 013 345	935 071
Annen driftskostnad	2	266 678	228 695
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 280 023</b>	<b>1 163 766</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>940 343</b>	<b>-319 272</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			150 000
Annen renteinntekt		931	-1 441
Annen finansinntekt		99 085	7 973
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			93 211
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>100 016</b>	<b>249 743</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		91 153	34 169
Annen rentekostnad			703
Annen finanskostnad		2 020	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>93 173</b>	<b>34 872</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 843</b>	<b>214 871</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>947 186</b>	<b>-104 401</b>
Skattekostnad på resultat	3	206 651	-68 540
<b>Årsresultat</b>	4	<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	4	450 000	400 000
Avsatt til annen egenkapital	4	290 535	
Overført fra annen egenkapital			-435 861
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	15 000	15 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	5	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		179 200	
Andre kortsiktige fordringer	5	5 553	162 362
<b>Sum fordringer</b>		<b>184 753</b>	<b>162 362</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer			379 241
<b>Sum investeringer</b>			<b>379 241</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 434 323	568 333
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 434 323</b>	<b>568 333</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 619 076</b>	<b>1 109 936</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 634 076</b>	<b>1 124 936</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Aksjekapital	7	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		312 901	22 366
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>312 901</b>	<b>22 366</b>
<b>Sum egenkapital</b>	4	<b>342 901</b>	<b>52 366</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	3	77 299	52 239
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>77 299</b>	<b>52 239</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>77 299</b>	<b>52 239</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		3 601	9 177
Betalbar skatt	3	181 591	
Skyldig offentlige avgifter		44 037	56 629
Utbytte		850 000	400 000
Annen kortsiktig gjeld		134 647	554 524
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 213 876</b>	<b>1 020 331</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 291 175</b>	<b>1 072 570</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 634 076</b>	<b>1 124 936</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 372115

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 971 583 983  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: TORE GLAD-ØRBAK AS  
Forretningsadresse: Ydalirvegen 13  
2413 ELVERUM

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Tore Glad-Ørbak  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2026

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja  
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 11.04.2026

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 971 583 983  
TORE GLAD-ØRBAK AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		2 217 046	995 507
Annen driftsinntekt		3 320	-151 013
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 220 366</b>	<b>844 494</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	2	1 013 345	935 071
Annen driftskostnad	2	266 678	228 695
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 280 023</b>	<b>1 163 766</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>940 343</b>	<b>-319 272</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap			150 000
Annen renteinntekt		931	-1 441
Annen finansinntekt		99 085	7 973
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler			93 211
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>100 016</b>	<b>249 743</b>
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		91 153	34 169
Annen rentekostnad			703
Annen finanskostnad		2 020	
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>93 173</b>	<b>34 872</b>
<b>Netto finans</b>		<b>6 843</b>	<b>214 871</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>947 186</b>	<b>-104 401</b>
Skattekostnad på resultat	3	206 651	-68 540
<b>Årsresultat</b>	4	<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	4	450 000	400 000
Avsatt til annen egenkapital	4	290 535	
Overført fra annen egenkapital			-435 861
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>





Organisasjonsnr: 971 583 983  
TORE GLAD-ØRBAK AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	3		
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	15 000	15 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>5</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		179 200	
Andre kortsiktige fordringer	5	5 553	162 362
<b>Sum fordringer</b>		<b>184 753</b>	<b>162 362</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer			379 241
<b>Sum investeringer</b>			<b>379 241</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	6	1 434 323	568 333
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 434 323</b>	<b>568 333</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 619 076</b>	<b>1 109 936</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>1 634 076</b>	<b>1 124 936</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
Beholdning av egne aksjer	7		
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		312 901	22 366



Sum opptjent egenkapital		312 901	22 366
Sum egenkapital	4	342 901	52 366
<b>Gjeld</b>			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3	77 299	52 239
Sum avsetninger for forpliktelses		77 299	52 239
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		77 299	52 239
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		3 601	9 177
Betalbar skatt	3	181 591	
Skyldig offentlige avgifter		44 037	56 629
Utbytte		850 000	400 000
Annen kortsiktig gjeld		134 647	554 524
Sum kortsiktig gjeld		1 213 876	1 020 331
Sum gjeld		1 291 175	1 072 570
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>1 634 076</b>	<b>1 124 936</b>



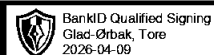
Organisasjonsnr: 971 583 983  
TORE GLAD-ØRBAK AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00



# Årsregnskap 2025 Tore Glad-Ørbak AS

Resultatregnskap  
Balanse  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 971 583 983



## RESULTATREGNSKAP

### TORE GLAD-ØRBAK AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		2 217 046	995 507
Annen driftsinntekt		3 320	-151 013
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>2 220 366</b>	<b>844 494</b>
Lønnskostnad	2	1 013 345	935 071
Annen driftskostnad	2	266 678	228 695
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 280 023</b>	<b>1 163 766</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>940 343</b>	<b>-319 272</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i tilknyttet selskap		0	150 000
Annen renteinntekt		931	-1 441
Annen finansinntekt		99 085	7 973
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler		0	93 211
Verdireduksjon markedsbaserte omløpsmidler		91 153	34 169
Annen rentekostnad		0	703
Annen finanskostnad		2 020	0
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>6 843</b>	<b>214 871</b>
Resultat før skattekostnad		947 186	-104 401
Skattekostnad på resultat	3	206 651	-68 540
<b>Årsresultat</b>	<b>4</b>	<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte	4	450 000	400 000
Avsatt til annen egenkapital	4	290 535	0
Overført fra annen egenkapital		0	435 861
<b>Sum overføringer</b>		<b>740 535</b>	<b>-35 861</b>



### BALANSE

#### TORE GLAD-ØRBAK AS

EIENDELER	Note	2025	2024
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	15 000	15 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>	<b>5</b>	<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>15 000</b>	<b>15 000</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		179 200	0
Andre kortsiktige fordringer	5	5 553	162 362
<b>Sum fordringer</b>		<b>184 753</b>	<b>162 362</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Markedsbaserte aksjer		0	379 241
<b>Sum investeringer</b>		<b>0</b>	<b>379 241</b>
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	1 434 323	568 333
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 619 076</b>	<b>1 109 936</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>1 634 076</b>	<b>1 124 936</b>



## BALANSE

### TORE GLAD-ØRBAK AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	7	30 000	30 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>30 000</b>	<b>30 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		312 901	22 366
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>312 901</b>	<b>22 366</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>4, 7</b>	<b>342 901</b>	<b>52 366</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSE</b>			
Utsatt skatt	3	77 299	52 239
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>77 299</b>	<b>52 239</b>
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		3 601	9 177
Betalbar skatt	3	181 591	0
Skyldig offentlige avgifter		44 037	56 629
Utbytte		850 000	400 000
Annen kortsiktig gjeld		134 647	554 524
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 213 876</b>	<b>1 020 331</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 291 175</b>	<b>1 072 570</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>1 634 076</b>	<b>1 124 936</b>

Styret i Tore Glad-Ørbak AS

---

Tore Glad-Ørbak  
styreleder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

## DRIFTSINNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

## SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

## Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Tore Glad-Ørbak AS er et selskap der virksomheten omfatter lege- og helsesenter, handel, konsulentvirksomhet, produksjon, agentur, utleie, kjøp og salg av fast eiendom og deltagelse i andre selskaper.. Selskapet er lokalisert i Elverum kommune.

## Note 2 Årsverk

### LØNNSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	818 596	744 638
Arbeidsgiveravgift	123 411	112 701
Pensjonskostnader	60 380	67 119
Andre ytelser	10 958	10 613
<b>Sum</b>	<b>1 013 345</b>	<b>935 071</b>

Selskapet har i 2025 sysselsatt 1 årsverk.

### PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.



## Note 3 Skatt

<b>Årets skattekostnad</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	181 591	0
Endring i utsatt skatt	25 060	-68 540
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>206 651</b>	<b>-68 540</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	947 186	-104 401
Permanente forskjeller	-7 866	-207 146
Endring i midlertidige forskjeller	87 840	109 800
Anvendelse av fremførbart underskudd	-201 748	0
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>825 412</b>	<b>-201 748</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	181 591	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>181 591</b>	<b>0</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	116 445	145 556	29 111
Gevinst – og tapskonto	234 913	293 642	58 728
<b>Sum</b>	<b>351 358</b>	<b>439 198</b>	<b>87 840</b>
Akkumulert fremførbart underskudd	0	-201 748	-201 748
<b>Grunnlag for utsatt skatt</b>	<b>351 358</b>	<b>237 450</b>	<b>-113 908</b>
<b>Utsatt skatt (22 %)</b>	<b>77 299</b>	<b>52 239</b>	<b>-25 060</b>

## Note 4 Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Overkurs</b>	<b>Annen Innskutt egenkapital</b>	<b>Annen egenkapital</b>	<b>Sum egenkapital</b>
Pr. 31.12.2024	30 000	0	0	22 366	52 366
Årets resultat				740 535	740 535
Utbytte				-450 000	-450 000
<b>Pr 31.12.2025</b>	<b>30 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>312 901</b>	<b>342 901</b>

## Note 5 Langsiktige verdipapirer

Selskapet har aksjer i følgende selskap:

	<b>Antall aksjer</b>	<b>Eier-andel</b>	<b>Balanseført verdi</b>	<b>Årsresultat</b>	<b>Egenkapital</b>
Alfarheim Medisinske AS	150	50 %	kr. 15 000	115 564	287 500



## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 29 286.

## Note 7 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I TORE GLAD-ØRBAK AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	100	300,0	30 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>30 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Glad-Ørbak, Tore	100	100,0	100,0