



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	915 931 294
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BLUE RESOURCE GROUP AS
Forretningsadresse:	Postvegen 13 6018 ÅLESUND

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Ove Magnar Thu
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	14.05.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.06.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		4 159 000	2 204 000
Annen driftsinntekt		2 759 000	1 908 000
Sum inntekter		6 918 000	4 112 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	6 780 000	6 353 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	112 000	83 000
Annen driftskostnad	2,3	4 284 000	4 258 000
Sum kostnader		11 176 000	10 694 000
Driftsresultat		-4 258 000	-6 582 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Konsernbidrag og utbytte	4,5	14 998 000	2 130 000
Annen renteinntekt		2 837 000	8 556 000
Annen finansinntekt		5 195 000	2 426 000
Sum finansinntekter		23 030 000	13 112 000
Nedskrivning av aksjer i tilknyttet virksomhet	6	744 000	
Nedskrivning av finansielle fordringer	7	13 735 000	
Annen rentekostnad		5 460 000	3 557 000
Sum finanskostnader		19 939 000	3 557 000
Netto finans		3 091 000	9 555 000
Resultat før skattekostnad		-1 167 000	2 973 000
Skattekostnad	4	-3 347 000	675 000
Årsresultat		2 180 000	2 298 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		2 180 000	2 298 000
Sum overføringer og disponeringer		2 180 000	2 298 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	2 701 000	0
Sum immaterielle eiendeler		2 701 000	0
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	1 231 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3,7	356 000	225 000
Sum varige driftsmidler		356 000	1 456 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5	17 690 000	17 690 000
Lån til foretak i samme konsern	8	17 827 000	11 984 000
Investeringer i tilknyttet selskap	6	2 250 000	2 994 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6,7	69 213 000	69 542 000
Investeringer i aksjer og andeler		540 000	540 000
Andre fordringer	7	3 269 000	4 284 000
Sum finansielle anleggsmidler		110 789 000	107 034 000
Sum anleggsmidler		113 846 000	108 490 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	7,8	892 000	1 520 000
Andre fordringer	10	44 585 000	7 217 000
Konsernfordringer	8	55 880 000	77 498 000
Sum fordringer		101 357 000	86 235 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	6 879 000	6 587 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		6 879 000	6 587 000
Sum omløpsmidler		108 236 000	92 822 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		222 082 000	201 312 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	1 861 000	1 861 000
Beholdning av egne aksjer		-18 000	-18 000
Overkurs		49 139 000	49 139 000
Sum innskutt egenkapital		50 982 000	50 982 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		29 929 000	27 749 000
Sum opptjent egenkapital		29 929 000	27 749 000
Sum egenkapital	12,13	80 911 000	78 731 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4	0	646 000
Sum avsetninger for forpliktelser		0	646 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	16 256 000	19 125 000
Sum annen langsiktig gjeld		16 256 000	19 125 000
Sum langsiktig gjeld		16 256 000	19 771 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	116 495 000	96 555 000
Leverandørgjeld		938 000	1 401 000
Skyldige offentlige avgifter		432 000	896 000
Annen kortsiktig gjeld	7,10	7 050 000	3 958 000
Sum kortsiktig gjeld		124 915 000	102 810 000
Sum gjeld		141 171 000	122 581 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		222 082 000	201 312 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	11		



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		1 719 380 000	1 187 918 000
Annen driftsinntekt		764 000	374 000
Sum inntekter	1	1 720 144 000	1 188 292 000
Kostnader			
Varekostnad		1 555 889 000	1 106 211 000
Lønnskostnad	2	75 303 000	39 248 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	6 817 000	3 028 000
Annen driftskostnad	2,3	41 296 000	24 853 000
Sum kostnader		1 679 305 000	1 173 340 000
Driftsresultat		40 839 000	14 952 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultatandel tilknyttet selskap	6	516 000	440 000
Annen renteinntekt		1 133 000	6 528 000
Annen finansinntekt		5 891 000	2 538 000
Sum finansinntekter		7 540 000	9 506 000
Nedskrivning av finansielle fordringer	7	13 735 000	
Annen rentekostnad		10 705 000	7 284 000
Annen finanskostnad		673 000	2 639 000
Sum finanskostnader		25 113 000	9 923 000
Netto finans		-17 573 000	-417 000
Resultat før skattekostnad		23 266 000	14 535 000
Skattekostnad	4	5 098 000	2 948 000
Årsresultat		18 168 000	11 587 000
Minoritetsinteresser		2 040 000	-3 682 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		16 128 000	15 269 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4	6 587 000	2 880 000
Sum immaterielle eiendeler		6 587 000	2 880 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3	0	1 231 000
Driftsløsøre, inventar oa utstyr	3,7	50 349 000	46 245 000
Sum varige driftsmidler		50 349 000	47 476 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	6	9 757 000	8 253 000
Lån til tilknyttet selskap og felles kontrollert virksomhet	6,7	69 212 000	69 542 000
Investeringer i aksjer og andeler		540 000	540 000
Andre fordringer	7	3 269 000	4 284 000
Sum finansielle anleggsmidler		82 778 000	82 619 000
Sum anleggsmidler		139 714 000	132 975 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	7,9	65 373 000	111 304 000
Sum varer		65 373 000	111 304 000
Fordringer			
Kundefordringer	7,8	188 446 000	120 274 000
Offentlige avgifter til gode		21 136 000	12 343 000
Andre kortsiktige fordringer	10	45 481 000	11 147 000
Sum fordringer		255 063 000	143 764 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	11	16 952 000	12 114 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		16 952 000	12 114 000
Sum omløpsmidler		337 388 000	267 182 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EIENDELER		477 102 000	400 157 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	12	1 861 000	1 861 000
Beholdning av egne aksjer		-18 000	-18 000
Overkurs		49 139 000	49 139 000
Sum innskutt egenkapital		50 982 000	50 982 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		84 531 000	67 416 000
Minoritetsinteresser		48 000	-990 000
Sum opptjent egenkapital		84 579 000	66 426 000
Sum egenkapital		135 561 000	117 408 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4	0	871 000
Sum avsetninger for forpliktelser		0	871 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	46 662 000	54 238 000
Annen langsiktig rentebærende gjeld	7	3 267 000	2 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		49 929 000	56 238 000
Sum langsiktig gjeld		49 929 000	57 109 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7	116 495 000	96 555 000
Leverandørgjeld		124 989 000	100 416 000
Betalbar skatt	4	9 676 000	4 853 000
Skyldige offentlige avgifter		8 375 000	6 148 000
Annen kortsiktig gjeld	7,10	32 077 000	17 668 000
Sum kortsiktig gjeld		291 612 000	225 640 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum gjeld		341 541 000	282 749 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		477 102 000	400 157 000



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

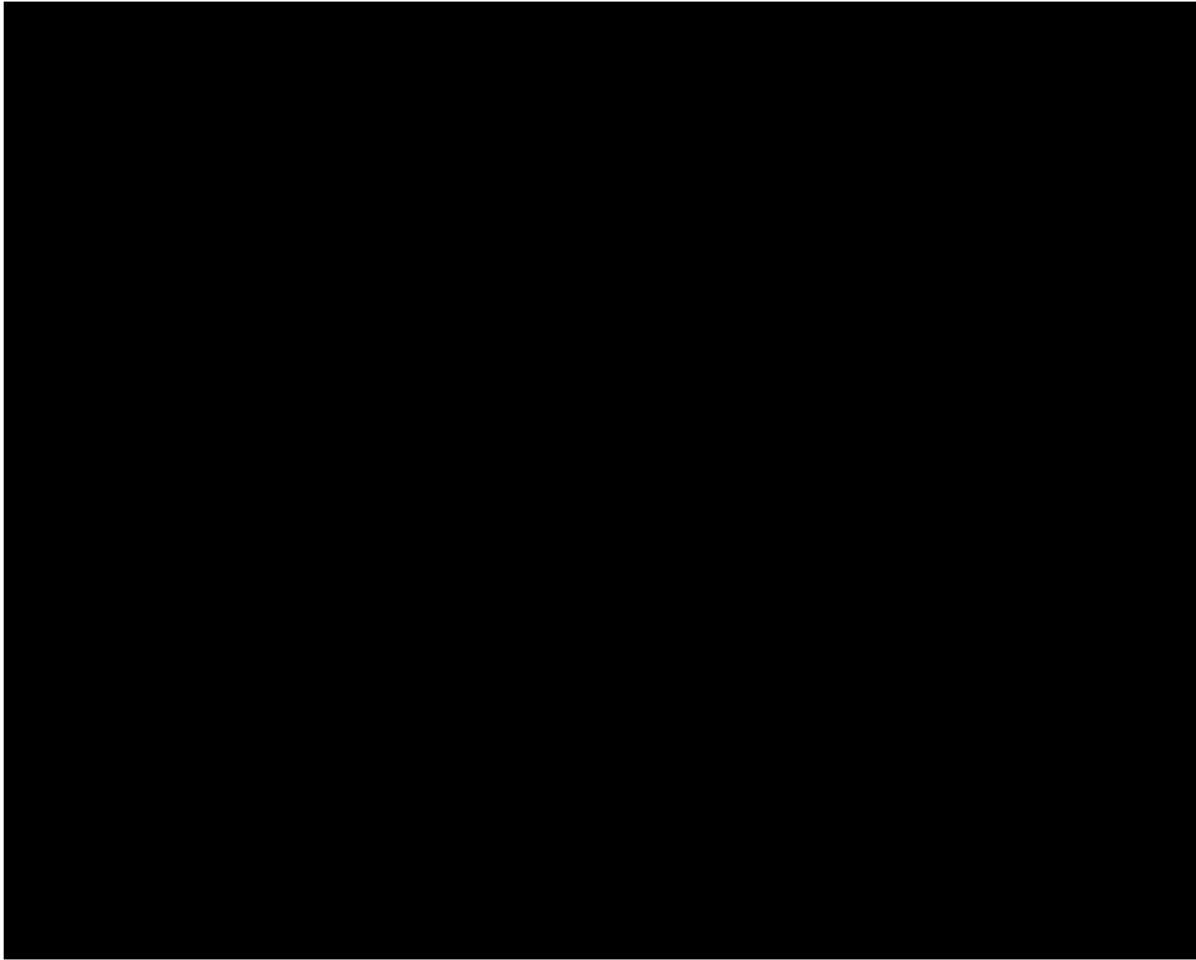
Blue Resource Group AS årsregnskap 2024 til signering.pdf

Name	Method	Signed at
Skaar, Vidar	BANKID	2025-05-15 15:45 GMT+02
Roaldsnes, Jon Hallvard	BANKID	2025-05-15 08:33 GMT+02
Nyvoll, Kåre Sindre	BANKID	2025-05-14 22:14 GMT+02
Kvenseth, Per Gunnar	BANKID	2025-05-14 21:58 GMT+02
Thu, Ove Magnar	BANKID	2025-05-14 19:56 GMT+02

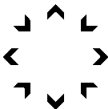


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Årsregnskap Konsern- og selskapsregnskap 2024



Blue Resource Group



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Årsregnskap 2024

Resultatregnskap Blue Resource Group AS

Morselskap		Tall i NOK '000	Note	Konsern	
2024	2023			2024	2023
Driftsinntekter og driftskostnader					
4 159	2 204	Salgsinntekt		1 719 380	1 187 918
2 759	1 908	Annen driftsinntekt		764	374
6 918	4 112	Sum driftsinntekter	1	1 720 144	1 188 292
-	-	Varekostnad		-1 555 889	-1 106 211
-6 780	-6 353	Lønnskostnad	2	-75 303	-39 248
-112	-83	Avskrivning av driftsmidler	3	-6 817	-3 028
-4 284	-4 258	Annen driftskostnad	2, 3	-41 296	-24 852
-11 176	-10 695	Sum driftskostnader		-1 679 305	-1 173 340
-4 258	-6 582	Driftsresultat		40 839	14 952
Finansinntekter og finanskostnader					
14 998	2 130	Konsernbidrag og utbytte	4, 5	-	-
2 837	8 556	Annen renteinntekt		1 133	6 528
5 195	2 426	Annen finansinntekt		5 891	2 538
-	-	Resultatandel tilknyttet selskap	6	516	440
-5 460	-3 557	Annen rentekostnad		-10 705	-7 284
-744	-	Nedskrivning av aksjer i tilknyttet selskap	6	-	-
-13 735	-	Nedskrivning av finansielle fordringer	7	-13 735	-
-	-	Annen finanskostnad		-672	-2 639
3 091	9 556	Resultat av finansposter		-17 573	-417
-1 167	2 973	Ordinært resultat før skattekostnad		23 266	14 535
3 347	-675	Skattekostnad på ordinært resultat	4	-5 098	-2 948
2 180	2 298	Ordinært resultat		18 168	11 587
		herav tilordnet majoritet		16 128	15 269
		herav tilordnet minoritet		2 040	-3 682

2



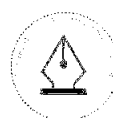
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Balanse Blue Resource Group AS

Morselskap		Tall i NOK '000	Note	Konsern	
2024	2023			2024	2023
Eiendeler					
2 701	-	Utsatt skattefordel	4	6 587	2 880
-	1 231	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	-	1 231
356	225	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3, 7	50 349	46 245
17 690	17 690	Investering i datterselskap	5	-	-
2 250	2 994	Investering i tilknyttet selskap	6	9 757	8 253
69 212	69 542	Lån tilknyttet selskap	6, 7	69 212	69 542
540	540	Investeringer i aksjer og andeler		540	540
17 827	11 984	Lån til datterselskap	8	-	-
3 269	4 284	Andre langsiktige fordringer	7	3 269	4 284
113 846	108 490	Sum anleggsmidler		139 714	132 975
Omløpsmidler					
-	-	Lager av varer og emballasje	7, 9	65 373	111 304
892	1 520	Kundefordringer	7, 8	188 446	120 274
-	-	Offentlige avgifter til gode		21 136	12 343
55 880	77 498	Andre fordringer på konsernselskaper	8	-	-
44 585	7 217	Andre kortsiktige fordringer	10	45 481	11 147
6 880	6 588	Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	16 952	12 114
108 236	92 823	Sum omløpsmidler		337 388	267 182
222 082	201 312	Sum eiendeler		477 102	400 157



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Balanse Blue Resource Group AS

Morselskap		Tall i NOK '000	Note	Konsern	
2024	2023			2024	2023
Egenkapital og gjeld					
<i>Egenkapital</i>					
1 861	1 861	Aksjekapital	12	1 861	1 861
-18	-18	Egne aksjer		-18	-18
49 139	49 139	Overkurs		49 139	49 139
29 929	27 749	Annen egenkapital		84 530	67 415
-	-	Minoritetsinteresser		48	-990
80 911	78 731	Sum egenkapital	12, 13	135 561	117 408
Gjeld					
-	646	Utsatt skatt	4	-	871
16 256	19 125	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	46 662	54 238
-	-	Annen langsiktig rentebærende gjeld	7	3 267	2 000
16 256	19 771	Sum annen langsiktig gjeld		49 929	57 109
Kortsiktig gjeld					
116 495	96 555	Gjeld til kredittinstitusjoner	7	116 495	96 555
938	1 401	Leverandørgjeld		124 989	100 416
-	-	Betalbar skatt	4	9 676	4 853
432	896	Skyldig offentlige avgifter		8 375	6 148
7 050	3 959	Annen kortsiktig gjeld	7, 10	32 077	17 669
124 915	102 811	Sum kortsiktig gjeld		291 612	225 640
141 171	122 581	Sum gjeld		341 541	282 749
222 082	201 312	Sum egenkapital og gjeld		477 102	400 157

Ålesund 14. mai 2025
Styret i Blue Resource Group AS

Vidar Skaar
Styreleder

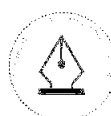
Per Gunnar Kvenseth
Styremedlem

Jon Hallvard Roaldsnes
Styremedlem

Kåre Sindre Nyvoll
Styremedlem

Ove Magnar Thu
Styremedlem/daglig leder

4



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Kontantstrømoppstilling Blue Resource Group AS

Morselskap		Tall i NOK '000	Note	Konsern	
2024	2023			2024	2023
Kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter					
-1 167	2 973	Resultat før skattekostnad	23 266	14 535	
-	-	Periodens betalte skatt	4 -4 853	-6 115	
-14 998	-2 130	Inntektsført ikke mottatt utbytte/konsernbidrag	-	-	
108	83	Ordinære avskrivninger	3 6 814	3 028	
-	-	Resultatført tilknyttede selskap	6 -516	-440	
-1 741	-7 439	Inntektsførte, ikke betalte renter	-83	-5 961	
14 479	-	Nedskrivninger av aksjer og finansielle fordringer	13 735	-	
-5 450	-2 595	Effekt av valutakursendringer	-3 108	-2 595	
-	-	Endring varelager	9 45 931	-48 444	
628	1 149	Endring kundefordringer	7 -68 172	-5 312	
-462	1 200	Endring leverandørgjeld	24 573	15 100	
-14 654	-1 394	Endring andre tidsavgrensingsposter	5 020	261	
-23 257	-8 153	Netto kontantstrøm operasjonelle aktiviteter	42 607	-35 942	
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter					
1 161	-	Innbetaling ved salg av varige driftsmidler	3 1 161	-	
-252	-145	Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	3 -10 834	-40 149	
-3 903	-23 000	Utbetaling på lånefordring konsern	-	-	
18 965	-	Innbetaling på lånefordringer konsern	-	-	
1 000	-	Innbetaling på andre lånefordringer	1 000	-	
-42 461	-7 779	Utbetaling på andre lånefordringer	-42 461	-7 779	
-	-2 871	Utbetaling ved kjøp egne aksjer	13 -	-2 871	
-25 489	-33 795	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-51 133	-50 799	
Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter					
49 777	33 585	Netto endring konsernkonto	19 941	50 950	
-	-	Innbetaling ved opptak av langsiktig gjeld	1 000	37 113	
-2 869	3 500	Innfridd lån/betalt avdrag	7 -7 576	-3 500	
-	-	Innbetaling av egenkapital minoritet	12 -	1 046	
2 130	10 186	Mottatt utbytte/konsernbidrag	-	-	
49 038	40 270	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	13 365	85 609	
292	-1 677	Netto kontantstrøm i perioden	4 838	-1 132	
6 588	8 265	Kontanter ved periodens begynnelse	12 114	13 245	
6 880	6 588	Kontanter ved periodens slutt	16 952	12 114	
Denne består av:					
6 880	6 588	Bankinnskudd	16 952	12 114	

5



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Regnskapsprinsipper Blue Resource Group AS

Blue Resource Group AS har forretningskontor i Postveien 13, 6018 Ålesund.

Konsernregnskapet omfatter Blue Resource Group AS med datterselskaper, samt konsernets andel i tilknyttet virksomhet.

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Tall er oppgitt i hele tusen med mindre annet er oppgitt.

Bruk av estimat

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Investeringer med 20-50 % eie av stemmeberettiget kapital og betydelig innflytelse, defineres som tilknyttede selskaper.

Følgende selskaper inngår i konsernet 31.12.:

<i>Mor- og datterselskaper</i>	<i>Eierandel</i>
Blue Resource Group AS	
Villa Seafood AS	100 %
Filetfabrikken AS	60,25 %
Seafood Brands AS	66,7 %
<i>Tilknyttede selskaper:</i>	
Villa Seafood Inc	49 %
Organic Sea Harvest Holding Ltd	33,33 %
<i>Andre investeringer:</i>	
Arctic Filet	9 %

Regnskapsprinsipper for aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskap. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet.

I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskap med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen.

Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelenes forventede levetid. Omregning av utenlandske datterselskaper skjer ved at balansen omregnes til balansedagens kurs, og at resultatregnskapet omregnes til en gjennomsnittskurs. Eventuelle vesentlige transaksjoner omregnes til transaksjonsdagens kurs. Alle omregningsdifferanser føres direkte mot egenkapitalen.

Tilknyttede selskaper er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen (normalt ved eierandel på mellom 20 % og 50 %). Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap, reduseres konsernets balanseførte verdi til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uoppfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen. Levering er ikke foretatt før produktene er sendt til avtalt sted og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og eventuelle andre direkte kjøpsutgifter). For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært til restverdi over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Ved endring i avskrivningsplan fordeles virkningen over gjenværende avskrivningstid ("knekkpunktmetoden"). Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger og forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand på anskaffelsestidspunktet. Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

7



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2

**Andre langsiktige aksjeinvesteringer**

Kostmetoden brukes som prinsipp for investeringer i andre aksjer mv. Utdelinger regnskapsføres i utgangspunktet som finansinntekt, når utdelingen er vedtatt. Hvis utdelingene vesentlig overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet, føres det overskytende til reduksjon av kostprisen.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Varelager

Varebeholdning er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. FIFO-prinsippet er lagt til grunn. For varer i arbeid beregnes netto salgsverdi til salgsverdien av ferdig tilvirkede varer redusert for gjenværende tilvirkningskostnader og salgskostnader. Kostprisen for tilvirkede produkter inkluderer en forholdsmessig andel av indirekte tilvirkningskostnader.

Forordringer og terminkontrakter

Kundefordringer og andre forordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte forordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap. Forordringer i utenlandsk valuta er regnskapsført til dagskurs på balansedato. Valutaterminer er regnskapsført til virkelig verdi. Andre forordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av forventede framtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskontering er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

Utenlandsk valuta

Salgstransaksjoner som er sikret ved bruk av terminkontrakter, blir omregnet til kurs ved inngåelse av terminkontrakt. Dette er vanligvis ved inngåelse av salgsvtale. Andre transaksjoner i utenlandsk valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes til balansedagens kurs, og tilhørende valutagevinst/-tap resultatføres. Pengeposter er poster som skal gjøres opp i et fast nominelt beløp. Dette gjelder likvide midler, forordringer, gjeld o.l. For ikke-pengeposter legges kursen på transaksjonstidspunktet til grunn for anskaffelseskost. Dette gjelder varige driftsmidler, varer o.l.

Gjeld

Gjeld, med unntak for enkelte avsetninger for forpliktelser, balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

Pensjoner

Konsernet har innskudsbasert pensjonsordning. Årlig tilskudd fastsettes som prosentandel av den ansattes lønn, og selskapets forpliktelse overfor den enkelte ansatte er fullt ut innfridd ved tilskuddsbetalingen. Tilskuddet regnskapsføres som årets pensjonskostnad.

Innskuddsplaner

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.





Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet og underskudd til fremføring, begrunnes med antatt fremtidig inntjening. Utsatt skatt og skattefordel som kan balanseføres oppføres netto i balansen. Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt hvis konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige likvide plasseringer, som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Egne aksjer

Ved tilbakekjøp av egne aksjer føres kjøpspris inklusive direkte henførbare kostnader mot egenkapitalen. Egne aksjer føres som en reduksjon i Aksjekapital og Annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ført direkte mot egenkapitalen.





Noter Blue Resource Group AS

Alle tall i notene er oppgitt i NOK '000, om ikke annet er spesifisert.

Note 1 Driftsinntekter

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Salgsinntekter	4 159	2 204	1 719 380	1 187 918
Andre driftsinntekter	2 759	1 908	764	374
Sum	6 918	4 112	1 720 144	1 188 292

Fordeling på virksomhetsområder

Salg av sjømat	-	-	1 719 380	1 187 927
Andre driftsinntekter	6 918	4 112	764	365
Sum	6 918	4 112	1 720 144	1 188 292

Fordeling iht. geografi

Norden	6 537	3 871	64 175	43 992
Europa for øvrig	-	78	456 005	341 779
Andre land	381	164	1 199 964	802 520
Sum	6 918	4 112	1 720 144	1 188 292

Note 2 Lønnskostnader, pensjon, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Lønnskostnader				
Lønninger	4 912	5 032	60 361	31 781
Arbeidsgiveravgift	821	871	9 216	5 077
Pensjonskostnader	415	237	2 034	868
Andre ytelser	632	213	3 692	1 521
Sum	6 780	6 353	75 303	39 248

Antall sysselsatte årsverk i året 4 4 105 45
Konsernets pensjonsordninger i Norge tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 593	286
Annen godtgjørelse	22	-

Daglig leder inngår i ordinær OTP-ordning for konsernet.

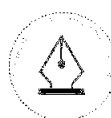
Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelser til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor 2024

	Morselskap	Konsern
Lovpålagt revisjon	77	302
Skatterådgivning (inkl. teknisk bistand med skattemelding)	13	47
Teknisk bistand årsoppgjør	8	23
Annen bistand	3	18
Sum	101	390

Beløpene er ekskl. mva.

10



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Note 3 Varige driftsmidler og leieavtaler

	Morselskap		Konsernet		
	Eiendom	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Eiendom	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	Driftsmidler under utvikling
Balanseført verdi 1.1		1 231		225	1 231
Anskaffelseskost 1.1	1 231	354	1 231	44 939	5 797
Tilgang i året	-	252	-	8 958	1 876
Reklassifisering	-	-	-	619	-619
Avgang i året	-1 231	-15	-1 231	-529	-
Anskaffelseskost 31.12.	-	591	-	53 987	7 054
Akkumulerte avskrivninger 1.1.	-	129	-	4 490	-
Avskrivning på avgang	-	-3	-	-612	-
Årets avskrivninger	-	108	-	6 814	-
Akkumulerte avskrivninger 31.12	-	235	-	10 692	-
Balanseført verdi 31.12	-	356	-	43 295	7 054
Forventet økonomisk levetid		5 år		3-8 år	
Avskrivningsplan	-	Lineær	-	Lineær	-

Konsernet har inngått leieavtaler for kontorlokaler i Ålesund og kontor- og produksjonslokaler på Skytta. Disse balanseføres ikke, men kostnadsføres løpende. Kostnadsførte leiekostnader er gitt av oppstillingen under.

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Årlig leie	577	223	7 489	4 357

Leieavtalene for kontorlokaler i Ålesund løper til 31.12.28. Kontor- og produksjonslokalene på Skytta løper til juni 2038.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Årsregnskap 2024

Note 4 Skatt

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Beregning av utsatt skatt/utsatt skattefordel				
<i>Midlertidige forskjeller</i>				
Driftsmidler	2	22	7 875	5 716
Langsiktige fordringer	5 071	5 464	5 071	5 464
Kortsiktige fordringer	-400	-	-3 000	-200
Varer	-	-	-2 236	-248
Valutaterminer	-5 984	-2 550	-6 997	-1 222
Annet	60	-	60	-
Netto midlertidige forskjeller	-1 252	2 935	773	9 509
Underskudd til fremføring	-11 028	-	-30 712	-18 638
Grunnlag for utsatt skatt	-12 279	2 935	-29 939	-9 129
Utsatt skattefordel	-2 701	-	-6 587	-2 880
Utsatt skatt	-	646	-	871

Grunnlag for skattekostnad, endring i utsatt skatt og betalbar skatt

Resultat før skattekostnad	-1 167	2 973	23 266	14 535
Konsernbidrag	-	-2 130	-	-
Forskjeller tilknyttede selskaper	-	-	-516	-440
Permanente forskjeller	-10 673	2 475	6 139	1 160
Grunnlag for skattekostnad på årets resultat	-11 840	3 318	28 889	15 255
Endring i midlertidige forskjeller	813	-5 449	3 022	-10 888
+/- Mottatt/avgitt konsernbidrag	-	2 130	-	-
Grunnlag for betalbar skatt i resultatregnskapet	-11 028	-	31 911	4 367
Underskudd til fremføring/bruk	-	-	12 073	17 691
Skattepliktig inntekt - grunnlag for betalbar skatt	-11 028	-	43 984	22 058

Fordeling av skattekostnaden

Betalbar skatt 22% av grunnlag	-	-	9 676	4 853
For mye/lite avsatt i fjor	-	-	-	-
Sum betalbar skatt	-	-	9 676	4 853
Endring utsatt skatt	-3 347	675	-4 578	-1 904
Effekt av endret skattesats	-	-	-	-
Skattekostnad	-3 347	675	5 098	2 948

Avstemming av årets skattekostnad

Regnskapsmessig resultat før skattekostnad	-1 167	2 973	23 266	14 535
Beregnet skatt 22 %	-257	654	5 119	3 198
Skattekostnad i resultatregnskapet	-3 347	675	5 098	2 948
Differanse	-3 090	21	-20	-249

Differansen består av følgende:

22% av permanente forskjeller	-2 348	545	1 351	255
Resultatandel tilknyttede selskaper	-	-	-114	-97
Ikke balanseførte utsatt skattefordel	-	-	-	-208
Andre forskjeller	-742	-523	-1 257	-200
Sum forklart differanse	-3 090	21	-20	-249

Betalbar skatt i balansen

Betalbar skatt i skattekostnaden	-	-	9 676	4 853
Betalbar skatt i balansen	-	-	9 676	4 853

12



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Note 5 Datterselskaper

Morselskap

Investeringene i datterselskaper regnskapsføres etter kostmetoden.

Datterselskap	Forretnings- kontor	Eier- /stemme- andel	Egenkapital		Balanseført verdi 31.12.24
			31.12.24 (100%)	Resultat 2024 (100%)	
Villa Seafood AS	Ålesund	100 %	64 175	23 645	12 880
Filetfabrikken AS ¹⁾	Nittedal	60,3 %	-2 700	145	4 144
Seafood Brands AS	Oslo	66,7 %	3 357	5 935	666

Blue Resource Group AS har i 2024 inntektsført tkr 13 000 i utbytte fra Villa Seafood AS og tkr 1 998 i utbytte fra Seafood Brands AS.

¹⁾ Datterselskapet Filetfabrikken AS hadde negativ egenkapital per 31. desember 2024. Dette skyldes store kostnader i forbindelse med oppstart av fabrikken. Eierne har i løpet av året bidratt med kapital i form av konvertibel gjeld. En del av denne konvertible gjelden blir i 2025 konvertert til ny egenkapital slik at Filetfabrikken AS vil ha positiv egenkapital.

Note 6 Tilknyttede selskaper

Morselskap

Tilknyttet selskap	Forretnings- kontor	Eier- /stemme- andel	Egenkapital		Balanseført verdi mor
			31.12.24 (100%)	Resultat 2024 (100%)	
Organic Sea Harvest Holding Ltd	Tain, UK	33,3 %	-	-	-
Villa Seafood Inc	Boston, USA	49,0 %	19 913	1 054	2 250

Regnskap for Organic Sea Harvest Holding Ltd er ikke klart. Aksjene er i Blue Resource Groups selskapsregnskap for 2024 nedskrevet til null.

Konsern

Tilknyttet selskap	Balanseført verdi 1.1.24	Årets resultat	Valuta- effekter	Føringer direkte mot egenkapital	Balanseført
					31.12.24
Organic Sea Harvest Holding Ltd (konsern)	-	-	-	-	-
Villa Seafood Inc	8 253	516	988	-	9 757
Sum tilknyttede selskaper	8 253	516	988	-	9 757



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2

**Note 7 Fordringer og gjeld**

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Kundefordringer				
Kundefordringer til pålydende	1 292	1 520	191 446	120 474
Avsetning til tap på fordringer	-400	-	-3 000	-200
Kundefordringer i balansen	892	1 520	188 446	120 274
Fordringer med forfall senere enn ett år				
Andre langsiktige fordringer	97 578	85 810	79 751	73 826
Nedskrivning av langsiktig fordring	-7 270	-	-7 270	-
Sum	90 308	85 810	72 481	73 826

Det er i 2024 foretatt en nedskrivning av langsiktig fordring mot det tilknyttede selskapet Organic Sea Harvest Holding Ltd med kr 7,3 millioner. I tillegg er det tilbakeført kr 6,4 millioner i påløpte, ikke betalte renter knyttet til denne lånefordringen.

Langsiktig gjeld med forfall senere enn 5 år

Gjeld til kredittinstitusjoner	-	-	6 925	34 625
Sum	-	-	6 925	34 625

Gjeld sikret ved pant	132 751	115 680	163 157	150 792
------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Balanseført verdi av pantsatte eiendeler (i datterselskaper)

Kundefordringer/andre fordringer	56 771	79 018	106 165	116 834
Driftsmidler	-	-	46 951	44 707
Varelager	-	-	63 445	98 977
Aksjer i Villa Seafood AS	12 880	12 880	12 880	12 880
Sum	69 652	91 898	229 441	273 398

Det er krysspant mellom Blue Resource Group AS, Villa Seafood AS og Seafood Brands AS.

Note 8 Transaksjoner og mellomværende med selskap i samme konsern m.v.

	Konsernselskaper morselskap		Tilknyttede selskaper konsern	
	2024	2023	2024	2023
Management-tjenester ol.	6 468	3 194	381	707
Renteinntekter	2 166	2 096	165	5 999
Langsiktige fordringer	17 827	11 984	69 212	69 542
Kundefordringer	1 485	1 485	11 382	6 714
Utbytte og konsernbidrag til gode	14 998	2 130	-	-
Datterselskapers trekk på konsernkonto	40 734	55 652	-	-
Likviditetslån Seafood Brands AS	-	18 000	-	-
Andre kortsiktige fordringer	148	1 716	44 025	-
Sum fordringer	75 192	90 967	124 619	76 257
Leverandørgjeld	366	-	-	-
Annen kortsiktig gjeld	-	-	-	-
Sum gjeld	366	-	-	-

Konsernet har en konsernkontoordning ovenfor banken, der Blue Resource Group AS er låntaker i bank. Per 31.12.24 inngår datterselskapene Villa Seafood AS og Seafood Brands AS i konsernkontoen. Datterselskapenes trekk på konsernkontoordningen, tkr 40 734 (2023: tkr 55 652), er ført som kortsiktig fordring i Blue Resource Group AS pr. 31.12.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Årsregnskap 2024

Note 9 Varer

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Innkjøpte varer	-	-	65 373	111 304
Sum	-	-	65 373	111 304

Beholdningen er vurdert til laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

Note 10 Valutaterminkontrakter

Selskapet og konsernet hadde per 31.12.2024 valutaterminkontrakter tilsvarende salg av valuta vist i tabell under. Valutaterminene var 31.12.24 regnskapsført til virkelig verdi. Urealisert valutaeffekt på terminkontraktene utgjorde totalt sett -tkr -6 997 for konsernet per 31.12.24, hvorav alt er klassifisert som kortsiktig gjeld.

	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Salg valuta				
Salg USD	-	-	-834	739
Salg EUR	-	-	-178	527
Salg GBP	-5 984	-2 550	-5 984	-2 488
Sum	-5 984	-2 550	-6 997	-1 222

Note 11 Bundne bankinnskudd

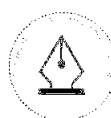
	Morselskap		Konsernet	
	2024	2023	2024	2023
Depositumkonto husleiegaranti	6 639	6 371	6 639	6 371
Skattetrekksmidler	241	217	2 375	1 921

Note 12 Egenkapital

Morselskap	Aksje-	Annen egen-		Sum 2024	Sum 2023
	kapital	Overkurs	kapital		
Egenkapital 1.1	1 843	49 139	27 749	78 731	79 304
Årets resultat			2 180	2 180	2 298
Tilbakekjøp av egne aksjer				-	-2 871
Egenkapital 31.12	1 843	49 139	29 929	80 911	78 731

Konsernet	Aksje-	Overkurs	Annen egen-	Minoritets-	Sum konsern
	kapital		kapital	interesser	
Egenkapital 1.1.2023	1 861	49 139	54 822	1 597	107 419
Årets resultat			15 269	-3 682	11 587
Tilbakekjøp av egne aksjer	-18		-2 853	-	-2 871
Kapitalinnskudd				1 046	1 046
Endring minoritet			-49	49	-
Omregningsdifferanser			226		226
Egenkapital 31.12.2023	1 843	49 139	67 415	-990	117 408
Egenkapital 1.1.2024	1 843	49 139	67 415	-990	117 408
Årets resultat			16 128	2 040	18 168
Utbytte				-1 002	1 002
Omregningsdifferanser			988		988
Egenkapital 31.12.2024	1 843	49 139	84 530	48	135 561

15



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Note 13 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen på kr 1 861 147 består av 18 611 473 aksjer a kr 0,10 pr. 31.12.2024. Blue Resource Group AS har en beholdning på 179 413 egne aksjer. Disse ble anskaffet i 2023 til kr 16,00 per aksje. Formålet med tilbakekjøpene er å tilby en aksjebonusordning i konsernet til ledende ansatte og bruke aksjer i fremtidige M&A-transaksjoner.

Oversikt over største aksjonærer per 31.12.24

	Antall	Eierandel
Seaformar AS (Eierselskap for Ove Thu)	9 017 263	48,5 %
Stormfuglen Holding AS	1 285 317	6,9 %
KSN Invest AS	1 217 658	6,5 %
Marie Lassesen	1 117 658	6,0 %
Frewi AS	1 050 000	5,6 %
Geir Myklebust	1 000 000	5,4 %
North Coast Sea-Foods Corp.	1 000 000	5,4 %
Beholdning egne aksjer	179 413	1,0 %
Andre	2 744 164	14,7 %
Sum	18 611 473	100 %

Note 14 Transaksjoner med nærstående

Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 2, og mellomværende med konsernselskaper er omtalt i note 8.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Blue Resource Group

Org.nr. 915 931 294



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
2620C7B93DAF467FB16A09AA3F93E2F2



Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

BRG-Styrets-beretning-2024.pdf

Name	Method	Signed at
Kvenseth, Per Gunnar	BANKID	2025-05-15 16:31 GMT+02
Nyvoll, Kåre Sindre	BANKID	2025-05-15 15:57 GMT+02
Skaar, Vidar	BANKID	2025-05-15 15:46 GMT+02
Roaldsnes, Jon Hallvard	BANKID	2025-05-15 12:37 GMT+02
Thu, Ove Magnar	BANKID	2025-05-15 11:58 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: CB37B3A549A6461491DB12FFE88F115D



Blue Resource Group

Styrets beretning 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CB37B3A549A6461491DB12FFE88F115D



Styrets beretning for Blue Resource Group AS 2024

Virksomhetens art og lokalisering

Blue Resource Group AS er et industrielt eierselskap med portefølje innen sjømatsektoren i Norge, Skottland og USA. Konsernet tilfører kapital, kompetanse og et bredt internasjonalt nettverk, og opererer som en aktiv eier med tydelig fokus på vekst og langsiktig verdiskaping. Gjennom tett samarbeid med ledelsen i datterselskapene bidrar Blue Resource Group til strategisk forretningsutvikling, operasjonell forbedring og markedsmessig posisjonering.

Konsernet har som mål å utvikle lønnsomme virksomheter og bygge en industriell plattform for videre vekst. Porteføljeselskapene produserer og selger bærekraftige sjømatprodukter og arbeider målrettet for økt verdiskaping gjennom hele verdikjeden.

Ved utgangen av 2024 eier Blue Resource Group 100 % av Villa Seafood AS, 66,7 % av Seafood Brands AS, 60,3 % av Filetfabrikken AS, 33,3 % av Organic Sea Harvest Holding Ltd, 49 % av Villa Seafood Inc og 9 % av Arctic Filet AS. Gjennom Organic Sea Harvest Holding Ltd eier konsernet 29 % av oppdrettsselskapet Organic Sea Harvest Ltd og 33,3 % av salgsselskapet Organic Sea Harvest Sales Ltd.

Blue Resource Group AS har forretningsadresse i Ålesund kommune. Selskapet har 6 ansatte.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret mener at informasjonen i selskaps- og konsernregnskap med noter gir en rettvise oversikt over selskapets og konsernets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat. Konsernet omtaler kun selskap der man har vesentlige investeringer med tall i beretningen:

1



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CB37B3A549A6461491DB12FFE88F115D



2023 var et spesielt år for konsernet, med oppstarten av foredlingsanlegget **Filetfabrikken AS** og salgs- og markedsførings-selskapet **Seafood Brands AS**. I løpet av 2024 har begge selskapene blitt fullt operative og bidratt betydelig til konsernets utvikling. De har etablert seg som viktige vekstmotorer med sterk utvikling i både omsetning og markedsposisjon og utgjør sentrale elementer i konsernets strategi for økt verdiskaping gjennom foredling og markedsnærhet.

For salgsselskapet **Villa Seafood AS** endte omsetningen for 2024 på 1 525 MNOK, en økning på 31% fra 2023. Det meste av denne økningen kan tilskrives økt kapasitet på Filetfabrikken AS. Resultat etter skatt endte på 23,6 MNOK mot 19,9 MNOK foregående år.

For datterselskapet **Filetfabrikken AS** var 2024 det første hele driftsåret, men det var først i 4. kvartal at man oppnådde stabil drift. Omsetningen i selskapet endte på 100 MNOK og resultat etter skatt for året endte på 0,1 MNOK.

Salgs- og markedsførings-selskapet **Seafood Brands AS** hadde også sist første fulle driftsår og omsetningen endte på 204 MNOK, en økning på 398 % fra 2023. Den kraftige økningen kan tilskrives økt kapasitet på Filetfabrikken AS, men også betydelig økning i aktiviteten i andre segment. Resultat etter skatt endte på 5,9 MNOK.

For **Blue Resource Group** som konsern økte omsetningen med 45 %, fra kr 1 188 MNOK i 2023 til 1 720 MNOK i 2024. Resultat etter skatt endte på 18,2 MNOK mot 11,5 MNOK foregående år. Resultatet for 2024 er vesentlig preget av nedskrivningene i Skottland på totalt 13,7 MNOK som vist i note 7 i årsregnskapet.

Totalkapitalen økte med 19 %, fra 400 MNOK per 31. desember 2023 til 477 MNOK per 31. desember 2024. Økningen reflekterer investeringer i det nye foredlingsanlegget gjennom Filetfabrikken AS samt økt aktivitet i salgsselskapene. Netto rentebærende gjeld har i samme periode økt fra 67 MNOK til 77 MNOK. Økningen i totalkapital har medført en marginal nedgang i egenkapitalandelen fra 29 % til 28 % og konsernets finansielle stilling vurderes som solid med en egenkapital på 136 MNOK.

Operasjonell kontantstrøm var positiv 43 MNOK, som i stor grad skyldes lagernedbygging. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter var på negativ 51 MNOK og på samme nivå som foregående år. Det meste av dette utgjorde lån til tilknyttede selskap samt investeringer relatert til Filetfabrikken. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble redusert fra 86 MNOK i 2023 til 13 MNOK i 2024, hovedsakelig som følge av at finansieringen av Filetfabrikken ble fullført i 2023. Totalt sett var netto kontantstrøm for året 5 MNOK i 2024 mot negativ 1 MNOK i 2023.





Morselskapet **Blue Resource Group AS** har begrenset aktivitet og lite overskudd knyttet til management-aktiviteten. Balansen gjenspeiler at selskapets verdier er knyttet til underliggende selskaper.

Tilknyttede selskaper og andre investeringer

Konsernet er deleier i det skotske oppdrettsselskapet **Organic Sea Harvest Ltd.** Den skotske oppdrettsindustrien hadde biologiske utfordringer i 2024, noe som også rammet Organic Sea Harvest. På grunn av dette engasjerte Styret i Organic Sea Harvest corporate finance avdelingen til Rabobank til å gjennomføre en strategisk gjennomgang av selskapet. Denne er fortsatt i prosess og forventes konkludert i andre halvår 2025.

Villa Seafood Inc. hadde et stabilt salg av både økologiske og konvensjonelle produkter av laks med en positiv utvikling i antall varelinjer i dagligvaresektoren. Hvitfiskmarkedet var utfordrende i hele 2024 med lave kvoter og global usikkerhet. Ved utgangen av året knytter det seg usikkerhet til hvilke konsekvenser handelspolitikken til den nye amerikanske administrasjonen kan ha.

Arctic Filet AS hadde full aktivitet i hele 2024 men resultatene var noe dårligere enn i 2023 som var et rekordår.

Foretakets utsikter

Den globale økonomiske uroen, økte priser og renteoppgang i mange markeder vil kunne medføre en begrenset etterspørselsvekst på kort og mellomlang sikt, men det er Styrets oppfatning at sjømat generelt vil stå seg godt i den globale handelen. Det er forventet en stabil tilførsel av sjømat globalt og etterspørselen etter sunn mat er sterk. Man forventer dermed at etterspørselen etter konsernets produkter vil holde seg sterk og aktiviteten i konsernets selskaper vil holde seg høy.

Konsernet vurderer også løpende potensielle M&A-muligheter som et ledd i å utvikle konsernet. Blue Resource Group har en sterk balanse og en bred investorbase. Styret anser





derfor konsernet til å være i en god finansiell posisjon til å vokse ytterligere i årene som kommer.

Markedsforhold

2024 ble tidenes beste år for norsk eksport av sjømat. Sjømat blir et stadig viktigere protein på verdensbasis, og med gode utsikter til forbedret kjøpekraft i sentrale markeder, kan man forvente en fortsatt positiv utvikling for eksport av norsk sjømat i 2025.

Risiko knyttet til råvarepriser er ikke ubetydelige, men normalt er denne begrenset som følge av kjøp og salg skjer innenfor et kort tidsrom, samt at det er inngått lengre avtaler på råstoff for deler av 2025. Selskapet har fokus på å utvikle gode, langvarige og sterke relasjoner til sine leverandører, på samme måte som de jobber mot sine kunder.

Selskapet har et bevisst forhold til råvarerisiko, og bruker mye tid på å forstå endringer i markedet, og utarbeide prisprognoser. Denne informasjonen deles også med selskapets samarbeidspartnere slik at de kan iverksette strategier som gjør at de kan lykkes med sine kunder.

Finansiell risiko

Konsernets finansielle risiko er først og fremst knyttet til valutavigninger som følge av en stor andel av konsernets omsetning er i utenlandsk valuta mens kjøpet er i norske kroner. Konsernets valutastrategi er å redusere eksponering og risiko gjennom bruk av valutaterminkontrakter. Større investeringer vil imidlertid påvirkes av den svake norske kronekursen.

Konsernets kredittrisiko er knyttet til risiko for finansielle tap dersom en kunde ikke klarer å oppfylle sine kontraktsmessige forpliktelser, først og fremst knyttet til oppgjør av kundefordringer. Denne vurderes som begrenset som en konsekvens av konsernpolicy som tilsier at kundefordringer skal være kreditforsikret.





Likviditetsrisiko er risikoen for at Blue Resource Group ikke kan møte sine betalingsforpliktelser ved forfall. Produktmiksen utgjør i stor grad frosne produkter produsert og pakket etter spesifisering. Konsernet har som policy å ikke bygge lager utover det som er forhåndsavtalt med kunde. På den måten reduseres risikoen for store illikvide lager eller ukurans, noe som reduserer likviditetsrisiko.

Konsernets renterisiko er knyttet til gjeldsporteføljen, som består av to langsiktige lån, samt løpende kassekreditt. Hele gjeldsporteføljen har flytende rente, og er dermed eksponert for endringer i rentenivået. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Operasjonell risiko

Alle konsernets selskaper er avhengige av en velfungerende logistikk og konflikter som kan påvirke normale fraktruter, oljepriser og tilgang på arbeidskraft vil alltid være en operasjonell risiko, men denne risikoen er ikke særskilt for våre selskaper.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatforventninger for 2024 og konsernets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslår at årsresultatet i Blue Resource Group AS på 18,2 MNOK disponeres til annen egenkapital. Forslaget er begrunnet i ønske om å finansiere videre vekst i konsernet.





Arbeidsmiljø og likestilling

Ved utgangen av 2024 var det 117 ansatte i konsernet, hvorav 50 kvinner og 67 menn. I morselskap var det 6 ansatte, 3 menn og 3 kvinner. Antall fulle årsverk utgjør 105 heltidsstillinger.

Det totale sykefraværet i morselskap og konsernet har i 2024 vært på henholdsvis 0 % og 11,7 %. Konsernet har i 2024 ikke hatt alvorlige personskader, men en ulykke som resulterte i klemskade på en finger. Styret mener arbeidsmiljøet er tilfredsstillende.

Etter styrets oppfatning er arbeidsmiljø og likestilling tilfredsstillende ivaretatt i konsernet og det er følgelig ikke iverksatt eller planlagt konkrete tiltak innenfor dette området.

Forskning og utvikling

Morselskapet og konsernet har begrenset med forskning og utvikling etter den regnskapsmessige definisjonen. Konsernet driver imidlertid kontinuerlig med utvikling av nye og eksisterende produkter for å møte markedets krav og forventninger.

Ytre miljø

Blue Resource Group som morselskap som driver forretningsutvikling med salg av tjenester har begrenset påvirkning på det ytre miljøet.

Konsernet eier selskaper innen sjømatnæringen og relaterte aktiviteter. I denne næringen skapes verdier i skjæringspunktet mellom naturressurser, kunnskap og marked. Lønnsomhet og bærekraft henger tett sammen, og konsernet har som mål å redusere miljøpåvirkningen fra virksomheten.

Salgsselskapene i konsernet har et bevisst fokus på eksport av bearbejdede produkter fremfor hel fisk. Dette bidrar til å redusere behovet for flyfrakt og matsvinn, ettersom kun de delene kunden faktisk benytter sendes. Biprodukter ivretas og fryses ned for videre bruk til humant

6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CB37B3A549A6461491DB12FFE88F115D



konsum. En betydelig andel av produksjonen selges som frossen fisk, noe som muliggjør transport med skip og gir lengre holdbarhet – som igjen reduserer svinn.

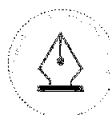
Bearbeidingsbedriftene Filetfabrikken og Arctic Filet tilfører viktige arbeidsplasser til lokalmiljøene de er etablert i. Arctic Filet har en unik fryseteknologi der energi brukt til nedkjøling blir gjenvunnet til bruk i oppvarming av vaskevann, noe som er med å spare miljøet. Filetfabrikken som er etablert i Nittedal har en sentral lokalisering og vil redusere belastningen på miljøet med å kutte transportbehovet. Selskapet har også nylig installert 2242 solcellepaneler på taket og er tilnærmet selvforsynt med energi i den lyse årstiden.

Blue Resource Group er medlem av FNs organisasjon for bærekraftig næringsliv og rapporterer årlig til UNGC i henhold til dette.

Annet

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar ovenfor foretaket og tredjepersoner.

Konsernet er pliktig til å offentliggjøre en redegjørelse for arbeid med grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold. Denne publiseres på nettsidene til Blue Resource Group – www.blueresourcegroup.com.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CB37B3A549A6461491DB12FFE88F115D



Styrets beretning 2024

Ålesund 14. mai 2025

Vidar Skaar
Styreleder

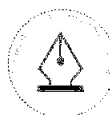
Per Gunnar Kvenseth
Styremedlem

Jon Hallvard Roaldsnes
Styremedlem

Kåre Sindre Nyvoll
Styremedlem

Ove Thu
Daglig Leder/styremedlem

8



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
CB37B3A549A6461491DB12FFE88F115D



Til generalforsamlingen i Blue Resource Group AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Blue Resource Group AS årsregnskap som viser et overskudd i selskapsregnskapet på tnok 2 180 og et overskudd i konsernregnskapet på tnok 18 168. Årsregnskapet består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt



informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Ålesund, 14. mai 2025

I Tide Revisjon AS

Magne Hoff

Statsautorisert revisor