



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 995 372 746  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEIF NORMANN JOHANSEN AS  
Forretningsadresse: Frolandssenteret 16  
4820 FROLAND

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Leif Normann Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 14.04.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		92 028 440	88 298 140
Annen driftsinntekt	1	2 342 345	2 940 869
<b>Sum inntekter</b>		<b>94 370 785</b>	<b>91 239 009</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		77 037 484	74 654 899
Lønnskostnad	2	6 597 650	6 936 725
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	413 585	457 444
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		8 836 270	8 608 076
<b>Sum kostnader</b>		<b>92 884 989</b>	<b>90 657 143</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 485 796</b>	<b>581 866</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		70 635	45 869
Annen finansinntekt		140	454
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>70 775</b>	<b>46 323</b>
<b>Netto finans</b>		<b>70 775</b>	<b>46 323</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 556 571</b>	<b>628 189</b>
Skattekostnad på resultat	4	355 621	138 202
<b>Årsresultat</b>	5	<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		530 000	552 000
Avsatt til annen egenkapital		670 950	-62 013
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	6 707	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 707</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 368 539	1 787 198
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>1 368 539</b>	<b>1 787 198</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 375 246</b>	<b>1 787 198</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>5 024 751</b>	<b>4 811 292</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		681 512	591 612
Andre kortsiktige fordringer		138 698	139 012
<b>Sum fordringer</b>		<b>820 210</b>	<b>730 624</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 664 284	2 673 522
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 664 284</b>	<b>2 673 522</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 509 246</b>	<b>8 215 437</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 884 491</b>	<b>10 002 635</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		1 671 742	1 000 792
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 671 742</b>	<b>1 000 792</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>2 171 742</b>	<b>1 500 792</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Utsatt skatt	4		772
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>			<b>772</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>			<b>772</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		5 583 967	5 329 950
Betalbar skatt	4	363 100	146 460
Skyldig offentlige avgifter	6	644 303	740 796
Utbytte		530 000	552 000
Kortsiktig konserngjeld	5		
Annen kortsiktig gjeld		1 591 379	1 731 865
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 712 750</b>	<b>8 501 071</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 712 750</b>	<b>8 501 843</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>10 884 491</b>	<b>10 002 635</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 344913

#### Virksomheten

Organisasjonsnummer: 995 372 746  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: LEIF NORMANN JOHANSEN AS  
Forretningsadresse: Frølandssenteret 16  
4820 FROLAND

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Leif Normann Johansen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 27.02.2026

#### Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern  
autorisert regnskapsfører: Ja  
Ekstern autorisert regnskapsfører har i  
løpet av regnskapsåret bistått ved den  
løpende regnskapsføringen eller utført  
andre tjenester for selskapet enn å  
utarbeide årsregnskapet: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

*Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.*

Brønnøysundregistrene, 13.04.2026



Organisasjonsnr: 995 372 746  
LEIF NORMANN JOHANSEN AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		92 028 440	88 298 140
Annen driftsinntekt	1	2 342 345	2 940 869
<b>Sum inntekter</b>		<b>94 370 785</b>	<b>91 239 009</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		77 037 484	74 654 899
Lønnskostnad	2	6 597 650	6 936 725
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	413 585	457 444
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3		
Annen driftskostnad		8 836 270	8 608 076
<b>Sum kostnader</b>		<b>92 884 989</b>	<b>90 657 143</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 485 796</b>	<b>581 866</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		70 635	45 869
Annen finansinntekt		140	454
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>70 775</b>	<b>46 323</b>
<b>Netto finans</b>		<b>70 775</b>	<b>46 323</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>1 556 571</b>	<b>628 189</b>
Skattekostnad på resultat	4	355 621	138 202
<b>Årsresultat</b>	5	<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		530 000	552 000
Avsatt til annen egenkapital		670 950	-62 013
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>



Organisasjonsnr: 995 372 746  
LEIF NORMANN JOHANSEN AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	6 707	
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 707</b>	
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr			
	3	1 368 539	1 787 198
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>1 368 539</b>	<b>1 787 198</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 375 246</b>	<b>1 787 198</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>		<b>5 024 751</b>	<b>4 811 292</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer			
		681 512	591 612
Andre kortsiktige fordringer			
		138 698	139 012
<b>Sum fordringer</b>		<b>820 210</b>	<b>730 624</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.			
	6	3 664 284	2 673 522
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>3 664 284</b>	<b>2 673 522</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 509 246</b>	<b>8 215 437</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>10 884 491</b>	<b>10 002 635</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital			
		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital			
		1 671 742	1 000 792
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 671 742</b>	<b>1 000 792</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>2 171 742</b>	<b>1 500 792</b>



<b>Gjeld</b>		
<b>Langsiktig gjeld</b>		
Utsatt skatt	4	772
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>772</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>		
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>772</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>		
Leverandørgjeld	5 583 967	5 329 950
Betalbar skatt	4 363 100	146 460
Skyldig offentlige avgifter	6 644 303	740 796
Utbytte	530 000	552 000
Kortsiktig konserngjeld	5 1 591 379	1 731 865
Annen kortsiktig gjeld		
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>8 712 750</b>	<b>8 501 071</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>8 712 750</b>	<b>8 501 843</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>	<b>10 884 491</b>	<b>10 002 635</b>



Organisasjonsnr: 995 372 746  
LEIF NORMANN JOHANSEN AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP**

- alle poster oppgitt i hele tall

**Note**

**Antall årsverk i regnskapsåret**  
11.00



Til generalforsamlingen i LEIF NORMANN JOHANSEN AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for LEIF NORMANN JOHANSEN AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisionsberetninger>

Oslo, 27. februar 2026

**PricewaterhouseCoopers AS**

Berit Alstad  
Statsautorisert revisor

PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 997 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap  
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen. advokatfirmaet@pwc.com  
PwC Tax Services AS, Org.no.: 962 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerselskap, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) [www.pwc.no](http://www.pwc.no)



# REMA 1000

**Årsregnskap 2025**

**Leif Normann Johansen AS**

Org.nr. 995 372 746



## RESULTATREGNSKAP

LEIF NORMANN JOHANSEN AS

	Note	2025	2024
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
Salgsinntekt		92 028 440	88 298 140
Annen driftsinntekt	1	2 342 345	2 940 869
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>94 370 785</b>	<b>91 239 009</b>
Varekostnad		77 037 484	74 654 899
Lønnskostnad	2	6 597 650	6 936 725
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	413 585	457 444
Annen driftskostnad		8 836 270	8 608 076
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>92 884 989</b>	<b>90 657 143</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 485 796</b>	<b>581 866</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		70 635	45 869
Annen finansinntekt		140	454
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>70 775</b>	<b>46 323</b>
Resultat før skattekostnad		1 556 571	628 189
Skattekostnad på resultat	4	355 621	138 202
<b>Årsresultat</b>	5	<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte		530 000	552 000
Avsatt til annen egenkapital		670 950	-62 013
<b>Sum overføringer</b>		<b>1 200 950</b>	<b>489 987</b>



### BALANSE

#### LEIF NORMANN JOHANSEN AS

	Note	2025	2024
<b>EIENDELER</b>			
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
Utsatt skattefordel	4	6 707	0
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 707</b>	<b>0</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	1 368 539	1 787 198
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>1 368 539</b>	<b>1 787 198</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 375 246</b>	<b>1 787 198</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
Lager av varer og annen beholdning		5 024 751	4 811 292
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer		681 512	591 612
Andre kortsiktige fordringer		138 698	139 012
<b>Sum fordringer</b>		<b>820 210</b>	<b>730 624</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	6	3 664 284	2 673 522
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>9 509 246</b>	<b>8 215 437</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>10 884 491</b>	<b>10 002 635</b>



## BALANSE

LEIF NORMANN JOHANSEN AS			
	Note	2025	2024
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital		500 000	500 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>500 000</b>	<b>500 000</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital		1 671 742	1 000 792
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>1 671 742</b>	<b>1 000 792</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>2 171 742</b>	<b>1 500 792</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
Utsatt skatt	4	0	772
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Leverandørgjeld		5 583 967	5 329 950
Betalbar skatt	4	363 100	146 460
Skyldig offentlige avgifter	6	644 303	740 796
Utbytte		530 000	552 000
Annen kortsiktig gjeld		1 591 379	1 731 865
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>8 712 750</b>	<b>8 501 071</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>8 712 750</b>	<b>8 501 843</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>10 884 491</b>	<b>10 002 635</b>

27.02.2026

Styret i Leif Normann Johansen AS

Leif Normann Johansen  
styreleder/daglig leder



## Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

## Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

## Klassifisering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som knytter seg til varekretsløpet samt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter balansedagen. Langsiktig fordring er krav som forfaller senere enn ett år etter balansedagen.

## Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost tilordnes ved bruk av FIFO-metoden og inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varen.

## Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlenes økonomiske levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr. 30.000. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Nedskrivningen skal reverseres i den utstrekning grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede..

## Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes med aktuell skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt eventuelt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet.

Utsatt skattefordel som kan balanseføres og utsatt skatt er oppført netto i balansen.

## Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Årets innskudd kostnadsføres som pensjonskostnad.



## Note 1 Annen driftsinntekt, virksomhetens art og plassering

Annen driftsinntekt kan bestå av salg av tjenester til franchisegiver, provisjonsinntekt fra Norsk Tipping, gevinst avgang driftsmidler, provisjon telekort, provisjon pantelotteri, provisjon spill i kasse, provisjon gavekort, provisjon Mypack, provisjon Post i Butikk og gevinst mersalgskonkurranser.

Foretaket driver detaljhandel med bredt vareutvalg, med hovedvekt på nærings- og nytelsesmidler og har sin virksomhet i FROLAND.

## Note 2 Lønnskostnader og antall årsverk

### LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	5 523 712	5 812 779
Arbeidsgiveravgift	857 424	857 036
Pensjonskostnader	108 852	122 936
Andre ytelser	107 662	143 974
<b>Sum</b>	<b>6 597 650</b>	<b>6 936 725</b>

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styrets leder eller andre nærstående parter.

Selskapet har i 2025 sysselsatt 11 årsverk.

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløst, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	3 773 440	3 773 440
Avgang i året	17 049	17 049
<b>Anskaffelseskost 31.12.25</b>	<b>3 756 391</b>	<b>3 756 391</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	2 387 852	2 387 852
<b>Bokført verdi 31.12.25</b>	<b>1 368 539</b>	<b>1 368 539</b>
Årets ordinære avskrivninger	413 585	413 585
Økonomisk levetid	3-10 år	



## Note 4 Skatt

<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt	363 100	146 460	
Endring i utsatt skatt	-7 479	-8 258	
<b>Sum skattekostnad</b>	<b>355 621</b>	<b>138 202</b>	
<b>Beregning av årets skattegrunnlag:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Ordinært resultat før skattekostnad	1 556 571	628 189	
Permanente forskjeller	59 888	0	
Endring i midlertidige forskjeller	33 996	37 537	
<b>Årets skattegrunnlag</b>	<b>1 650 455</b>	<b>665 726</b>	
<b>Betalbar skatt i balansen:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	
Betalbar skatt på årets resultat	363 100	146 460	
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>363 100</b>	<b>146 460</b>	
<b>Oversikt over midlertidige forskjeller:</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Endring</b>
Varige driftsmidler	-30 488	36 124	66 612
Fordringer	0	-32 617	-32 617
<b>Sum</b>	<b>-30 488</b>	<b>3 507</b>	<b>33 996</b>
<b>Sum</b>	<b>-30 488</b>	<b>3 507</b>	<b>33 996</b>
<b>Utsatt skattefordel / skatt (22 %)</b>	<b>-6 707</b>	<b>772</b>	<b>7 479</b>



## Note 5 Egenkapital

	Aksje- kapital	Annen egenkapital	Sum
Pr. 31.12.2024	500 000	1 000 792	1 500 792
<b>Pr. 01.01.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>1 000 792</b>	<b>1 500 792</b>
Årets resultat		1 200 950	1 200 950
Avsatt utbytte		-530 000	-530 000
<b>Pr. 31.12.2025</b>	<b>500 000</b>	<b>1 671 742</b>	<b>2 171 742</b>

## Note 6 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 340 330.



PricewaterhouseCoopers AS  
Attn: Berit Alstad

27.02.2026

## Uttalelse fra ledelsen

Dette brevet sendes i forbindelse med deres revisjon av årsregnskapet for Leif Normann Johansen AS for året som ble avsluttet den 31. desember 2025 med det formål å kunne konkludere om hvorvidt årsregnskapet i det alt vesentlige gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.

Vi bekrefter etter beste evne og overbevisning at:

### *Regnskap og bokføring*

- Vi har oppfylt vårt ansvar for å påse at selskapets regnskap og formuesforvaltning er gjenstand for betryggende kontroll, herunder slik intern kontroll som vi finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et regnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil. Vi har videre oppfylt vårt ansvar for utarbeidelsen av årsregnskapet, som fastsatt i vilkårene for revisjonsoppdraget, og mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde i samsvar med det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Metodene, de viktige forutsetningene og dataene som er brukt av oss ved utarbeidelsen av regnskapestimatene og tilhørende tilleggsopplysninger er hensiktsmessige og i samsvar med det/de gjeldende rammeverket for finansiell rapportering.
- Det er tatt tilstrekkelig hensyn til og opplyst om forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse i overensstemmelse med kravene i det/de rammeverk for finansiell rapportering som angis i årsregnskapet.
- Alle hendelser etter datoen for årsregnskapet og forhold som medfører korrigerende eller omtale, er korrigert eller omtalt.
- Vi har oppfylt vårt ansvar for å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge, og har gitt revisor all relevant informasjon i denne sammenhengen.

### *Skattemelding*

- Vi har oppfylt/vil oppfylle vårt ansvar for å kontrollere at opplysningene som er gitt i skattemeldingen med vedlegg, er korrekte og fullstendige.



## *Opplysninger som er gitt*

- Vi har gitt revisor:

- Tilgang til alle opplysninger, som vi har kjennskap til, som er relevante for utarbeidelsen av årsregnskapet, som regnskapsregistreringer, dokumentasjon og andre saker,

- tilleggsopplysninger som revisor har bedt om fra oss for revisjonsformål, og

- ubegrenset tilgang til personer i selskapet som det etter revisors vurdering er nødvendig å innhente revisjonsbevis fra.

- Alle transaksjoner er registrert i regnskapsposter og reflektert i årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om resultatene av vår vurdering av risikoen for at årsregnskapet kan inneholde vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle misligheter eller mistanker om misligheter som vi er kjent med og som kan ha påvirket selskapet, og som involverer:

- ledelsen,

- ansatte som har en betydningsfull rolle i intern kontroll, eller

- andre hvor misligheten kunne hatt en vesentlig virkning på årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor alle opplysninger om eventuelle påstander om misligheter eller mistanke om misligheter som kan ha påvirket selskapets regnskap og som er kommunisert av ansatte, tidligere ansatte, analytikere, tilsynsmyndigheter eller andre.

- Vi har gitt revisor opplysninger om alle kjente tilfeller av manglende overholdelse eller mistanke om manglende overholdelse av lover og forskrifter som kan ha betydning for utarbeidelsen av årsregnskapet.

- Vi har gitt revisor opplysninger om identiteten til selskapets nærstående parter og alle forhold til nærstående parter og transaksjoner med disse som vi er kjent med.

- Vi har gitt revisor opplysninger om eventuell bruk av kunstig intelligens i utarbeidelsen av årsregnskapet og/eller regnskapsdokumentasjonen som underbygger årsregnskapet.

- Vi har på tilbørlig måte regnskapsført eller opplyst om alle forpliktelser, herunder rettstvister, både aktuelle og latente, og har i notene til regnskapet gitt opplysninger om alle garantier avgitt til tredjeparter.

- Selskapet har tilfredsstillende hjemmel til alle eiendeler, og det er ingen pantsettelse av eller heftelser på selskapets eiendeler, med unntak av dem som fremgår av notene til regnskapet.



*Datoen for våre uttalelser*

Vi avgir uttalelsene ovenfor per datering av dette brevet. Dette brevet er signert ved å benytte den elektroniske signeringsløsningen til Maestro. Den elektroniske signaturen kan ha en tidsstempling som er på et senere tidspunkt enn dateringen av dette brevet. I slike tilfeller, vil dateringen av dette brevet være datoen som vi avga uttalelsene ovenfor.

---

Leif Normann Johansen  
Styreleder

(Dette dokumentet signeres elektronisk)