



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 997 711 017  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KS-KONSULENT AS  
Forretningsadresse: Haakon VII's gate 9  
0161 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hanne Skjønhaug  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 16.07.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		52 632 521	51 680 137
<b>Sum inntekter</b>		<b>52 632 521</b>	<b>51 680 137</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3, 4	38 142 021	37 347 365
Avskrivning	6	131 509	115 336
Annen driftskostnad	3, 5	11 509 815	10 231 354
<b>Sum kostnader</b>		<b>49 783 345</b>	<b>47 694 055</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 849 176</b>	<b>3 986 082</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		21 550	162 516
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>21 550</b>	<b>162 516</b>
Annen finanskostnad		912	7 141
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>912</b>	<b>7 141</b>
<b>Netto finans</b>		<b>20 638</b>	<b>155 375</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 869 814</b>	<b>4 141 457</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	647 051	922 427
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 222 763</b>	<b>3 219 030</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 222 763</b>	<b>3 219 030</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	11	3 120 000	3 120 000
Overføringer annen egenkapital	11	-897 237	99 030
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 222 763</b>	<b>3 219 030</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	7	1 552 713	921 948
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>1 552 713</b>	<b>921 948</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	237 845	271 665
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>237 845</b>	<b>271 665</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Egenkapitalinnskudd KLP		1 744 499	1 223 099
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>1 744 499</b>	<b>1 223 099</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>3 535 057</b>	<b>2 416 712</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		12 070 879	10 847 386
Kundefordringer		13 617 564	11 792 656
Andre fordringer	8	1 286 341	464 955
Konsernfordringer	8	1 546 685	945 270
<b>Sum fordringer</b>		<b>14 903 905</b>	<b>12 257 611</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	2	<b>20 825 984</b>	<b>20 766 760</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>35 729 889</b>	<b>33 024 371</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>39 264 946</b>	<b>35 441 083</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 11	818 000	818 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>818 000</b>	<b>818 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	8 211 307	9 108 544
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>8 211 307</b>	<b>9 108 544</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 029 307</b>	<b>9 926 544</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	6 943 108	4 102 179
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 943 108</b>	<b>4 102 179</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 943 108</b>	<b>4 102 179</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	248 428	390 095
Betalbar skatt	7	397 816	175 581
Skyldige offentlige avgifter		6 246 108	5 505 767
Kortsiktig konserngjeld	8, 9	4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	12 400 179	11 340 917
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>23 292 531</b>	<b>21 412 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 235 639</b>	<b>25 514 539</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>39 264 946</b>	<b>35 441 083</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 739044

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 997 711 017  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: KS-KONSULENT AS  
Forretningsadresse: Haakon VIIIs gate 9  
0161 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hanne Skjønhaug  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 08.04.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.07.2022



Organisasjonsnr: 997 711 017  
KS-KONSULENT AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt		52 632 521	51 680 137
<b>Sum inntekter</b>		<b>52 632 521</b>	<b>51 680 137</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3, 4	38 142 021	37 347 365
Avskrivning	6	131 509	115 336
Annen driftskostnad	3, 5	11 509 815	10 231 354
<b>Sum kostnader</b>		<b>49 783 345</b>	<b>47 694 055</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>2 849 176</b>	<b>3 986 082</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		21 550	162 516
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>21 550</b>	<b>162 516</b>
Annen finanskostnad		912	7 141
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>912</b>	<b>7 141</b>
<b>Netto finans</b>		<b>20 638</b>	<b>155 375</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>2 869 814</b>	<b>4 141 457</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	647 051	922 427
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>2 222 763</b>	<b>3 219 030</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>2 222 763</b>	<b>3 219 030</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	11	3 120 000	3 120 000
Overføringer annen egenkapital	11	-897 237	99 030
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>2 222 763</b>	<b>3 219 030</b>



Organisasjonsnr: 997 711 017  
KS-KONSULENT AS

## BALANSE

Beløp i: NOK Note 2021 2020

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel 7 1 552 713 921 948  
Sum immaterielle eiendeler 1 552 713 921 948

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol 6 237 845 271 665  
Sum varige driftsmidler 237 845 271 665

##### Finansielle anleggsmidler

Egenkapitalinnskudd KLP 1 744 499 1 223 099  
Sum finansielle anleggsmidler 1 744 499 1 223 099

Sum anleggsmidler 3 535 057 2 416 712

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer 12 070 879 10 847 386  
Kundefordringer 13 617 564 11 792 656  
Andre fordringer 8 1 286 341 464 955  
Konsernfordringer 8 1 546 685 945 270  
Sum fordringer 14 903 905 12 257 611

##### Bankinnskudd, kontanter

##### og lignende

Sum bankinnskudd, kontanter og lignende 2 20 825 984 20 766 760

Sum omløpsmidler 35 729 889 33 024 371

SUM EIENDELER 39 264 946 35 441 083

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital 10, 11 818 000 818 000  
Sum innskutt egenkapital 818 000 818 000

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 11 8 211 307 9 108 544  
Sum opptjent egenkapital 8 211 307 9 108 544



<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 029 307</b>	<b>9 926 544</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	4	6 943 108	4 102 179
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>6 943 108</b>	<b>4 102 179</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 943 108</b>	<b>4 102 179</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	8	248 428	390 095
Betalbar skatt	7	397 816	175 581
Skyldige offentlige avgifter		6 246 108	5 505 767
Kortsiktig konsemgjeld	8, 9	4 000 000	4 000 000
Annen kortsiktig gjeld	8	12 400 179	11 340 917
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>23 292 531</b>	<b>21 412 360</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>30 235 639</b>	<b>25 514 539</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>39 264 946</b>	<b>35 441 083</b>



Organisasjonsnr: 997 711 017  
KS-KONSULENT AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
10

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
A-aksjer	818.00	1000.00	818000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
KS Holding AS	818.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	818.00	100.00%	

**Note**  
3

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	29784211.00	29177437.00
<u>Arbeids giveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	4291505.00	4174795.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3133570.00	2914544.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	932735.00	1080588.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	38142021.00	37347364.00

**Ytelser til daglig leder**

**Note**

**Ytelser til andre ledende personer**

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Daglig leder	1233155.00	157724.00	561007.00
Styret			377993.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>



1233155.00 157724.00 939000.00

Det er ikke avtalt forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet. Daglig leder har en grunnlønn (12G). I tillegg har daglig leder resultatlønn som styret fastsetter etterskuddsvis ut fra selskapets samlede resultat etter en helhetlig vurdering av daglig leders samlede bidrag for å nå resultater på kort og lang sikt.

## Note

### Ytelser til revisjon

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	50700.00	43500.00
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31000.00	30900.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	81700.00	74400.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
19.00

Det er ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillistvalgte og aksjeeiere mv.

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo  
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Ks-Konsulent as

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Ks-Konsulent as som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er



Building a better  
working world

- høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
  - evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
  - konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
  - evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 6. april 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Tommy Romskaug  
statsautorisert revisor

Penneo DokumentID: Y4NEU-EF406-C1001-QB3C2-VJCBE-5OKDN



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Tommy Romskaug

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5992-4-2914925

IP: 81.191.xxx.xxx

2022-04-06 08:16:57 UTC



Penneo Dokument nøkkel: Y4NEU-EF406-C1001-QB3C2-VJCBE-SQKDN

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



KS-Konsulent AS

---

## Årsrapport for 2021

- Årsregnskap
- Resultatregnskap
- Balanse
- Noter

Revisjonsberetning

Penneo Dokumentnøkkel: 06F5B-2BYKT-4CMOS-5ESUU-EGN76-51P1W



## KS-Konsulent AS

### Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt		<u>52 632 521</u>	<u>51 680 137</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Lønnskostnad	3, 4	38 142 021	37 347 365
Avskrivning	6	131 509	115 336
Annen driftskostnad	3, 5	<u>11 509 815</u>	<u>10 231 354</u>
Sum driftskostnader		<u>49 783 345</u>	<u>47 694 055</u>
Driftsresultat		<u>2 849 176</u>	<u>3 986 082</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen finansinntekt		21 550	162 516
Annen finanskostnad		<u>912</u>	<u>7 141</u>
Netto finansposter		<u>20 638</u>	<u>155 375</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>2 869 814</u>	<u>4 141 457</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	7	<u>647 051</u>	<u>922 427</u>
<b>Årsresultat</b>		<u><b>2 222 763</b></u>	<u><b>3 219 030</b></u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Konsernbidrag	11	3 120 000	3 120 000
Overføringer annen egenkapital	11	<u>-897 237</u>	<u>99 030</u>
Sum disponert		<u>2 222 763</u>	<u>3 219 030</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 06F5B-2BVKT-4CM05-5ESUU-EGN76-51P1W



## KS-Konsulent AS

### Balanse 31. desember

	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	7	<u>1 552 713</u>	<u>921 948</u>
Sum immaterielle eiendeler		<u>1 552 713</u>	<u>921 948</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	<u>237 845</u>	<u>271 665</u>
Sum varige driftsmidler		<u>237 845</u>	<u>271 665</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Egenkapitalinnskudd KLP		<u>1 744 499</u>	<u>1 223 099</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>1 744 499</u>	<u>1 223 099</u>
Sum anleggsmidler		<u>3 535 057</u>	<u>2 416 712</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer		12 070 879	10 847 386
Kundefordringer på selskap i samme konsern	8	1 546 685	945 270
Andre fordringer	8	<u>1 286 341</u>	<u>464 955</u>
Sum fordringer		<u>14 903 905</u>	<u>12 257 611</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	2	<u>20 825 984</u>	<u>20 766 760</u>
Sum omløpsmidler		<u>35 729 889</u>	<u>33 024 371</u>
Sum eiendeler		<u>39 264 946</u>	<u>35 441 083</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 06FSB-2BYKT-4ICMOS-5ESUU-EGN76-51P1W




## KS-Konsulent AS


### Balanse 31. desember

	Note	2021	2020
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	10, 11	818 000	818 000
Sum innskutt egenkapital		818 000	818 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	11	8 211 307	9 108 544
Sum opptjent egenkapital		8 211 307	9 108 544
Sum egenkapital		9 029 307	9 926 544
<b>Gjeld</b>			
<i>Avsetninger for forpliktelser</i>			
Pensjonsforpliktelser	4	6 943 108	4 102 179
Sum avsetning for forpliktelser		6 943 108	4 102 179
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	8	248 428	390 095
Betalbar skatt	7	397 816	175 581
Skyldige offentlige avgifter		6 246 108	5 505 767
Annen kortsiktig gjeld	8	12 400 179	11 340 917
Avsatt konsernbidrag	8, 9	4 000 000	4 000 000
Sum kortsiktig gjeld		23 292 531	21 412 360
Sum gjeld		30 235 639	25 514 539
Sum egenkapital og gjeld		39 264 946	35 441 083

Oslo, 18. mars 2022


  
Lars Erik Bjerke  
Styrets leder

  
Geir Runar Johannessen  
nestleder

  
Bente Fjosen  
Styremedlem

  
Marlen Faannessen  
Styremedlem

  
Vibecke Hverven  
Styremedlem

  
Kristine Carlson Hernes  
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: 06F5B-2BVKY-4CM05-5ESUU-EGN76-51P1W



**KS-Konsulent AS**

---

**Balanse 31. desember**

Note

2021

2020

Penneo Dokumentnøkkel: 06F5F-2BYKT-4CM0S-5ESUU-EGN76-S1P1W



## KS-Konsulent AS

---

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk for små foretak.

##### *Salgsinntekter*

Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

##### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

##### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### *Pensjoner*

Selskapets pensjonsansvar er dekket gjennom pensjonsordningen i Kommunal Landspensjonskasse. Denne ordningen gir en definert ytelse og tilfredsstillende kriteriene for det som betegnes som en "Multiemployer-plan", da det foretas en fordeling av den aktuarmessige risiko mellom de som deltar i ordningen. Ved beregninger av pensjonskostnaden benyttes en lineær opptjeningsprosent basert på forventet sluttlønn. Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsperiode. Det samme gjelder estimatvvik i den grad den akkumulert overstiger 10% av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

##### *Skatter*

Skattekostnaden består av betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Note 2 - Bankinnskudd

	<b>2021</b>
Bundne skattetrekkmidler utgjør	4 521 133



## KS-Konsulent AS

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	29 784 211	29 177 437
Arbeidsgiveravgift	4 291 505	4 174 795
Pensjonskostnader	3 133 570	2 914 544
Andre ytelser	932 735	1 080 588
Sum	<u>38 142 021</u>	<u>37 347 364</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 19 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 233 155	
Pensjonsutgifter	157 724	0
Annen godtgjørelse	561 007	377 993

Det er ikke avtalt forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet eller vervet.

Daglig leder har en grunnlønn (12G). I tillegg har daglig leder resultatlønn som styret fastsetter etterskuddsvis ut fra selskapets samlede resultat etter en helhetlig vurdering av daglig leders samlede bidrag for å nå resultater på kort og lang sikt.

#### Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke ytt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2021	2020
Revisjon	50 700	43 500
Andre tjenester	31 000	30 900

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.



## KS-Konsulent AS

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 4 - Pensjoner

KS-Konsulent AS er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne loven.

KS-Konsulent AS' pensjonsansvar for de ansatte er dekket gjennom pensjonsordningen i Kommunal Landspensjonskasse. Ordningene gir rett til fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden.

Pensjonsordningen er finansiert ved at de ansatte betaler 2 % av lønn. KS-Konsulent AS dekker øvrig finansiering. I tillegg har KS-Konsulent AS forpliktet seg til å yte AFP overfor sine ansatte. Ordningen omfatter 39 personer, hvorav 18 aktive, 13 oppsatte og 8 pensjonister.

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 771 848	3 479 797
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	901 448	1 002 732
Avkastning på pensjonsmidler	-1 274 313	-1 368 029
Administrasjonskostnad	122 779	143 542
Resultatført actuarielt tap (gevinst)	73 562	0
Ansattes andel	-404 730	406 877
Arbeidsgiveravgift	496 568	441 578
Netto pensjonskostnad	<u>3 687 162</u>	<u>4 106 497</u>
	2021	2020
Opptjente pensjonsforpliktelser	<u>62 716 826</u>	<u>50 140 643</u>
Beregnete pensjonsforpliktelser	<u>62 716 826</u>	<u>50 140 643</u>
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	48 755 909	41 506 231
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-7 877 314	-5 040 668
Arbeidsgiveravgift	<u>859 505</u>	<u>508 435</u>
Netto pensjonsforpliktelse	<u>6 943 108</u>	<u>4 102 179</u>

Selskapet deltar i utjevningsordningen knyttet til AFP for medarbeidere i alderen 62-64 år.

Økonomiske forutsetninger:	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90%	1,70%
Forventet lønnsregulering	2,75%	2,25%
Forventet pensjonsregulering	1,73%	1,24%
Forventet G—regulering	2,50%	2,00%
Årlig avkastning	3,70%	3,10%

De aktuarmessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

#### Note 5 - Driftskostnader

	2021	2020
Reisekostnader	4 688 521	6 369 584
Honorarer og kons.tjenester	2 853 528	1 163 259
Husleie og felleskostnader	843 604	295 472
Møter, kurs og representasjon	725 370	475 205



## KS-Konsulent AS

### Noter til regnskapet for 2021

IKT , rekvisita og inventarkostnader	1 076 599	1 083 695
Profilering og markedsføring	340 878	216 396
Øvrige driftskostnader	643 610	625 604
Tap ved avgang av immatr. eiendeler og varige driftsmidler	0	2 141
Sum	<u>11 172 110</u>	<u>10 231 356</u>

### Note 6 - Varige driftsmidler

	Drifsløsøre og inventar	Web-sider	Kunst	Sum
Anskaffelseskost 01.01.21	591 705	376 243	54 867	1 022 815
Tilgang kjøpte driftsmidler	93 339	0	4 349	97 688
Anskaffelseskost 31.12.21	<u>685 044</u>	<u>376 243</u>	<u>59 216</u>	<u>1 120 503</u>
Akk.avskrivning 31.12.21	-506 415	-376 243	0	-882 658
Balanseført pr. 31.12.21	<u>178 629</u>	<u>0</u>	<u>59 216</u>	<u>237 845</u>
Årets avskrivninger	131 509	0	0	131 509
Økonomisk levetid	5 år	3 år	-	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Penneo Dokumentnøkkel: 06FSB-2BYKT-4ICMOS-5ESUU-EGN76-51P1W



## KS-Konsulent AS

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 7 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	2021	2020
Betalbar skatt	1 277 816	1 055 581
Endring utsatt skatt	-630 765	-133 154
Årets totale skattekostnad	<u>647 051</u>	<u>922 427</u>

<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	2021	2020
Ordinært resultat før skattekostnad	2 869 814	4 141 457
Permanente forskjeller	71 323	51 390
Endring i midlertidige forskjeller	2 867 115	605 247
Årets skattegrunnlag	<u>5 808 252</u>	<u>4 798 094</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	1 277 815	1 055 581
Skatteeffekt av avgitt konsernbidrag	-880 000	-880 000
Betalbar skatt i balansen	<u>397 815</u>	<u>175 581</u>

<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	2021	2020
Driftsmidler	-114 681	-88 496
Netto pensjonsforpliktelse som er ført i balansen	-6 943 108	-4 102 179
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-7 057 789</u>	<u>-4 190 675</u>

Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-1 552 714	-921 948
--	------------	----------

*Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22% av resultat før skatt*

	2021
22% skatt av resultat før skatt	631 359
Permanente forskjeller (22%)	15 691
Beregnet skattekostnad	<u>647 050</u>

Effektiv skattesats \*) 22 %

\*) Skattekostnad i forhold til resultat før skatt

#### Note 8 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2021	2020
Kundefordringer	1 546 685	945 270
<i>Gjeld</i>	2021	2020
Leverandørgjeld	1 097	23 400
Avgitt konsernbidrag	4 000 000	4 000 000
Sum	<u>4 001 097</u>	<u>4 023 400</u>

Penneo Dokumentnøkkel: 06FSB-2BYKT-4ICMOS-5ESUU-EGN76-51P1W



## KS-Konsulent AS

### Noter til regnskapet for 2021

#### Note 9 - Annen kortsiktig gjeld

Gjeld	2021	2020
Skyldig feriepenger	2 895 210	2 666 383
Skyldig lønn og bonus	9 504 969	8 674 534
Sum	<u>12 400 179</u>	<u>11 340 917</u>

#### Note 10 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balansført
A-aksjer	818	1 000	818 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12.21:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
KS Holding AS	818	100 %	100 %

#### Note 11 - Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.21	818 000	9 108 544	9 926 544
Årsresultat	0	2 222 763	2 222 763
Avgitt konsernbidrag		-3 120 000	-3 120 000
<b>Egenkapital 31.12.21</b>	<b>818 000</b>	<b>8 211 307</b>	<b>9 029 307</b>

#### Note 12 - Effekten av covid-19

Pandemien har medført usikkerhet knyttet til mulighet for gjennomføring av oppdrag også i 2021.

Selskapet har omlagt driften ved at mye av rådgivningen har blitt gjennomført digitalt og har opprettholdt en god aktivitet.

#### Note 13 - Hendelser etter balansedagen

Ingen øvrige hendelser som anses å påvirke regnskapet for 2021 som ikke er omtalt i note 12 ovenfor.





# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Vibecke Hverven

### Styremedlem

På vegne av: KS-Konsulent AS

Serienummer: 9578-5999-4-1987299

IP: 51.175.xxx.xxx

2022-04-05 18:52:13 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 06FSB-2BYKT-4CM05-5ESUU-EGN76-5TPJW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i