



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 964 415 099
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Harbitzalléen 2A
0275 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Herman Harmansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.03.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.05.2021



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Managementinntekt		2 309 353	7 428 386
Sum inntekter		2 309 353	7 428 386
Kostnader			
Lønnskostnad	1	2 935 354	3 799 236
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	330 660	364 135
Annen driftskostnad	7	1 190 414	2 948 713
Sum kostnader		4 456 428	7 112 084
Driftsresultat		-2 147 075	316 302
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		43 995	224 217
NMS Riga 2015 Utbytte			77 000
Annen finansinntekt		208 829	
Sum finansinntekter		252 824	301 217
Annen rentekostnad		3 415	
Annen finanskostnad		16 132	114 441
Sum finanskostnader		19 547	114 441
Netto finans		233 277	186 776
Ordinært resultat før skattekostnad		-1 913 798	503 078
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-423 960	100 701
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 489 838	402 377
Årsresultat		-1 489 838	402 377
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	6	-1 489 838	402 377
Sum overføringer og disponeringer		-1 489 838	402 377



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	3	355 726	
Sum immaterielle eiendeler		355 726	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	876 866	1 207 526
Sum varige driftsmidler		876 866	1 207 526
Sum anleggsmidler		1 232 592	1 207 526
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		451 311	148 678
Sum fordringer		451 311	148 678
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8	0	833 410
Sum investeringer		0	833 410
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	8 149 468	9 890 464
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 149 468	9 890 464
Sum omløpsmidler		8 600 779	10 872 552
SUM EIENDELER		9 833 371	12 080 078

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Selskapskapital	7	120 000	120 000
Beholdning av egne aksjer		-15 000	-15 000
Overkurs		2 101 725	2 101 725
Sum innskutt egenkapital		2 206 725	2 206 725
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	6	4 367 304	5 857 142
Sum opptjent egenkapital		4 367 304	5 857 142
Sum egenkapital		6 574 029	8 063 867
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3	0	68 233
Sum avsetninger for forpliktelser		0	68 233
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	68 233
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	2 652 239	2 914 367
Annen kortsiktig gjeld		607 104	1 033 610
Sum kortsiktig gjeld		3 259 343	3 947 977
Sum gjeld		3 259 343	4 016 210
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 833 372	12 080 077



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2019 265520

Enheten

Organisasjonsnummer: 964 415 099
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS
Forretningsadresse: Harbitzalléen 2A
0275 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Herman Harmansen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 21.03.2019

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 03.04.2019

Brønnøysundregistrene

Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Administrasjonen 75 00 75 09 Telefaks 75 00 75 05
E-post: fimapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 964 415 099
NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Managementinntekt		2 309 353	7 428 386
Sum inntekter		2 309 353	7 428 386
Kostnader			
Lønnskostnad	1	2 935 354	3 799 236
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	2	330 660	364 135
Annen driftskostnad	7	1 190 414	2 948 713
Sum kostnader		4 456 428	7 112 084
Driftsresultat		-2 147 075	316 302
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		43 995	224 217
NMS Riga 2015 Utbytte			77 000
Annen finansinntekt		208 829	
Sum finansinntekter		252 824	301 217
Annen rentekostnad		3 415	
Annen finanskostnad		16 132	114 441
Sum finanskostnader		19 547	114 441
Netto finans		233 277	186 776
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad på ordinært resultat	3	-423 960	100 701
Ordinært resultat etter skattekostnad		-1 489 838	402 377
Årsresultat		-1 489 838	402 377
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	6	-1 489 838	402 377
Sum overføringer og disponeringer		-1 489 838	402 377



Organisasjonsnr: 964 415 099
NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Goodwill	3	355 726	
Sum immaterielle eiendeler		355 726	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	2	876 866	1 207 526
Sum varige driftsmidler		876 866	1 207 526
Sum anleggsmidler		1 232 592	1 207 526
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Andre fordringer		451 311	148 678
Sum fordringer		451 311	148 678
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	8	0	833 410
Sum investeringer		0	833 410
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	5	8 149 468	9 890 464
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		8 149 468	9 890 464
Sum omløpsmidler		8 600 779	10 872 552
SUM EIENDELER		9 833 371	12 080 078
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	7	120 000	120 000
Beholdning av egne aksjer		-15 000	-15 000
Overkurs		2 101 725	2 101 725
Sum innskutt egenkapital		2 206 725	2 206 725
Opptjent egenkapital			



Annen egenkapital	6	4 367 304	5 857 142
Sum opptjent egenkapital		4 367 304	5 857 142
Sum egenkapital		6 574 029	8 063 867
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	3	0	68 233
Sum avsetninger for forpliktelseer		0	68 233
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		0	68 233
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	4	2 652 239	2 914 367
Annen kortsiktig gjeld		607 104	1 033 610
Sum kortsiktig gjeld		3 259 343	3 947 977
Sum gjeld		3 259 343	4 016 210
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 833 372	12 080 077



Organisasjonnr: 964 415 099
NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk for små foretak i Norge gjeldende pr. 31. desember 2018. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Fordringer er oppført til pålyende. Fordringer/gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens valutakurs (dagskurs). Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Selskapet har valgt å benytte seg av følgende forenklingsregler iht. regnskapslov og god regnskapsskikk for små foretak: å ikke balanseføre forsikrede pensjonsforpliktelser å ikke balanseføre leieavtaler Med unntak av de forhold som er særskilt angitt ovenfor benytter selskapet regnskapslovens hovedbestemmelser mhp vurderingsregler. I 2005 ble Norwegian Ship & Offshore services AS etablert som 100% eiet datterselskap. Selskapet ble i 2018 avviklet.

Note

7

Antall aksjer og aksjeeiere

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	120.00	1000.00	120000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Compass Capital Ltd	40.00	33.33%	Ordinære aksjer
Naess Management AS	40.00	33.33%	Ordinære



Ticho Investment AS	25.00	20.83%	aksjer Ordinære aksjer
Egne aksjer	15.00	12.51%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	120.00	100.00%	

Styrets medlemmer representere aksjeeierne.

Note

1

Lønn og ytelser

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3328341.00	5566511.00
<u>Arbeids giveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	420608.00	878742.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	0.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	79689.00	327201.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3828638.00	6772454.00

Note

1

Ytelser til ledende personer

Ytelser til daglig leder

<u>Ytelser</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	1072746.00	0.00	0.00

Note

1

Ytelser til andre ledende personer

<u>Ledende person</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
Styret	150000.00	0.00	0.00
<u>Sum ytelse andre led.pers.</u>	<u>Lønn</u>	<u>Pensj.forpl.</u>	<u>Andre godtgj.</u>
	150000.00		

Note

7

Ytelser til revisjon



<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	47193.00	
<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	31945.00	
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	79138.00	

Note
1

Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:
3.00

Note
1

Obligatorisk tjenestepensjon
Er virksomheten pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov:
Ja

Oppfyller pensjonsordning lovkravene: Ja

Selskapet har i løpet av 2018 ikke betalt premie, men trukket av fond.

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer og aksjeeiere

Er det gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer: Nei

Note
3

Skattekostnad

Resultatført skatt på ordinært resultat

<u>Betalbar skatt</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
		124656.00
<u>Endringer i utsatt skattefordel</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-423960.00	-23956.00
<u>Skattekostnad ordinært resultat</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-423960.00	100701.00

Skattepliktig inntekt

<u>Ordinært resultat før skatt</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
------------------------------------	--------------	------------------



-1913798.00 503078.00

<u>Permanente forskjeller</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	193.00	-71130.00
<u>Endring i midlertidige forskjeller</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	121069.00	87454.00
<u>Mottatt/avgitt konsernbidrag</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
		-519402.00
<u>Skattepliktig inntekt</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	-1792536.00	0.00
Betalbar skatt i balansen		
<u>Sum betalbar skatt i balansen</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	0.00	0.00

Note

3

Midlertidige forskjeller - utsatt skatt/skattefordel

<u>Anleggsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	296667.00	175598.00	121069.00
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
		-1792536.00	
<u>Netto forskjeller</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	296667.00	-1616938.00	
<u>Utsatt skattefordel 31.12.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
	68233.00	-355726.00	423959.00

Note

5

Bankinnskudd

<u>Bundne skattetrekkmidler</u>	<u>Beløp</u>
	132635.00

Note

4

Gjeld

Avsetning for forpliktelser er forkortet til: "Avs.forpl"

Annen langsiktig gjeld er forkortet til: "A.L.gjeld"

Kortsiktig gjeld er forkortet til: "K. gjeld"

<u>Gjeld forfaller etter >5 år</u>	<u>Avs.forpl</u>	<u>A.L.gjeld</u>	<u>K. gjeld</u>
---------------------------------------	------------------	------------------	-----------------



0.00

Note

2

Varige driftsmidler/anleggsmidler

Driftsløssere, inventar o.l. er forkortet til: "Drift/inv"

Maskiner og anlegg er forkortet til: "Mask/anl"

Tomter, bygninger og annen fast eiendom er forkortet til: "T/B/AFE"

<u>Anskaff. kost 01.01.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	1207526.00			

<u>Anskaff. kost 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	1207526.00			

<u>Bal.ført verdi 31.12.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	876866.00			

<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Drift/inv</u>	<u>Mask/anl</u>	<u>T/B/AFE</u>	<u>Sum</u>
	330660.00			



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

Resultatregnskap

		2018 NOK	2017 NOK
	Note		
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER			
Managementinntekter		2 309 353	7 428 386
Lønninger og sosiale kostnader	1	-2 935 354	-3 799 236
Andre administrasjonskostnader	7	-1 190 414	-2 948 713
Avskrivninger	2	<u>-330 660</u>	<u>-364 135</u>
Driftsresultat		<u>-2 147 075</u>	<u>316 302</u>
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekter		43 995	224 217
Annen finansinntekt		167 612	0
Renteutgifter		-3 415	0
Agio/Disagio		41 217	-105 624
Andre finanskostnader		-16 132	-8 817
NMS Riga 2015 Utbytte.		0	77 000
Netto finansposter		<u>233 277</u>	<u>186 776</u>
Resultat før skatt		-1 913 798	503 078
Skattekostnad	3	<u>423 960</u>	<u>-100 701</u>
ÅRSRESULTAT		<u><u>-1 489 838</u></u>	<u><u>402 377</u></u>
<u>Disponering av årsresultat.</u>			
Foreslått utbytte			0
Til/fra annen egenkapital	6	<u>-1 489 838</u>	<u>402 377</u>
Sum disponering		<u><u>-1 489 838</u></u>	<u><u>402 377</u></u>



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

Balanse pr. 31. desember

RIENDELER	Note	2018 NOK	2017 NOK
Utsatt skattefordel	3	355 726	0
Anleggsmidler	2	876 866	1 207 526
<u>Omløpsmidler</u>			
Debitører		0	0
Forskuddsbetalte kostnader		319 110	67 380
MVA		132 201	61 298
Aksjer	3	0	633 410
Bankinnskudd	5	8 149 468	9 890 464
Sum omløpsmidler		<u>3 600 779</u>	<u>10 872 552</u>
SUM RIENDELER		<u>9 833 373</u>	<u>12 080 378</u>
<u>GJELD OG EGENKAPITAL</u>			
<u>Egenkapital</u>			
Selskapskapital (120 aksjer a Nok.1.000,-)	7	120 000	120 000
Egne aksjer		-15 000	-15 000
Overkurs		2 101 725	2 101 725
Sum innkutt egenkapital		<u>2 206 725</u>	<u>2 206 725</u>
Annen egenkapital		<u>4 367 304</u>	<u>5 657 142</u>
Sum egenkapital	6	<u>6 574 029</u>	<u>8 063 867</u>
<u>Avsetninger for forpliktelser</u>			
Utsatt Skatt	3	0	68 233
<u>Kortsiktig gjeld</u>			
Kreditorer og pålepnede kostnader	4	2 652 239	2 914 367
Betalbar skatt	3	0	0
Feriepenger, skattetrekk, arbeidsgiveravgift		607 104	1 033 610
Sum kortsiktig gjeld		<u>3 259 343</u>	<u>4 016 210</u>
SUM GJELD OG EGENKAPITAL		<u>9 833 372</u>	<u>12 080 078</u>

Helge Røe
Styre formann

Oslo, 21. Mars, 2019

Øivind Lorentzen
Styre medlem

Herman Hermansen
Adm. Dir./ Styre medlem

Sverre Skavseth
Styre medlem



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

Noter til regnskapet 2017/8

Regnskapsprinsipper.

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk for små foretak i Norge gjeldende pr. 31. desember 2018. Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes levetid. Fordringer er oppført til pålydende. Fordringer/gjeld i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens valutakurs (dagskurs). Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt og utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret korrigert for eventuelle feil i tidligere års beregninger. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form.

Selskapet har valgt å benytte seg av følgende forenklingsregler iht. regnskapslov og god regnskapsskikk for små foretak:

- å ikke balanseføre forsikrede pensjonsforpliktelser
- å ikke balanseføre leieavtaler

Med unntak av de forhold som er særskilt angitt ovenfor benytter selskapet regnskapslovens hovedbestemmelser mhp vurderingsregler.

I 2005 ble Norwegian Ship & Offshore services AS etablert som 100% eiet datterselskap. Selskapet ble i 2018 avviklet.



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

Note 1. Lønninger og sosiale kostnader

	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>2018</u> Adm. direktør	<u>2018</u> Stvret
Lønninger	3 328 341	5 566 511	1 072 746	150 000
Folketrygd	420 608	878 742		
Pensjon	0	0	0	0
Andre lønns kostnader	79 689	327 201		
Viderfakt.Utleie eget personel	-893 284	-2 973 218		
Total	<u>2 935 354</u>	<u>3 799 236</u>	<u>1 072 746</u>	<u>150 000</u>
Gjennomsnitt ansatte	2,9	7,33		

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har i løpet av 2018 ikke betalt premie, men trukket av fond

Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov."

Note 2. Anleggsmidler

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
IB Driftsmidler	1 207 526	1 571 661
Tilgang/Avgang	0	0
Avskrivning	-330 660	-364 135
Ub Driftsmidler 31.12	<u>876 866</u>	<u>1 207 526</u>



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

Note 3- Regnskapsmessig behandling av skatt

	<u>Midlertidig forskjeller</u>		
	<u>2018</u>	<u>2017</u>	<u>Netto endring</u>
Driftsmidler	<u>175 598</u>	<u>296 667</u>	<u>121 069</u>
Fremførbart underskudd	<u>-1 792 536</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Grunnlag utsatt skatt	<u>-1 616 938</u>	<u>296 667</u>	<u>121 069</u>
Utsatt skatt	<u>-355 726</u>	<u>68 233</u>	<u>423 960</u>
<u>Beregning skattemessig resultat</u>		<u>2018</u>	<u>2017</u>
Resultat før skatt		-1 913 798	503 078
Ikke skattepliktig del av konsernbidrag		0	0
<u>Permanente forskjeller</u>			
Ikke fradragsberettigede kostnader		193	-71 130
Endring i midlertidige forskjelle		121 069	87 454
Renteinntekter skatt		0	0
Andre ikke skattepliktige poster		0	0
Ytet konsernbidrag		0	-519 402
Grunnlag betalbar skatt		<u>-1 792 536</u>	<u>0</u>
<u>Skattekostnad</u>			
Betalbar skatt		0	0
Betalbar skatt på avgitt konsernbidrag		0	124 656
Endring utsatt skatt		-423 960	-23 956
Skattekostnad		<u>-423 960</u>	<u>100 701</u>

	<u>2018</u>		<u>Mo</u>		<u>2017</u>	
<u>Note 4- Kortsiktige fordringer/gjeld</u>	<u>Debitorer</u>	<u>Kreditorer</u>	<u>Debitorer</u>	<u>Kreditorer</u>	<u>Debitorer</u>	<u>Kreditorer</u>
Ford.nærst.selskap	0	0	0	0	0	-2 666 043
Div. Debitor/kreditor	0	0	0	0	0	-23 325
Est.adm.kostnader		0				-225 000
Sum debitor/kreditor	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-2 914 368</u>



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

Note 5- Bankinnskudd

Av bankinnskudd er NOK.132 635 bundet til dekning av skattetrekk.

Note 6- Egenkapital 2018

	<u>Selskapskapital</u>	<u>Overkursfond</u>	<u>Annen Egenkapital</u>	<u>Sum egenkapital</u>
Pr. 31.12.2017	120 000	2 101 725	6 032 604	8 254 329
Korrigerings egne aksjer 2017	-15 000	0	-175 462	-190 462
Pr. 1.1.2018	105 000	2 101 725	5 857 142	8 063 867
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1 489 838</u>	<u>-1 489 838</u>
Pr. 31.12.2018	<u>105 000</u>	<u>2 101 725</u>	<u>4 367 304</u>	<u>6 574 029</u>

Selskapet kjøpte i 2017 tilbake 15 aksjer i forbindelse med at aksjonær solgte seg ut av selskapet. I 2017 ble beholdning av egne aksjer vist som anleggsaksjer. Dette er korrigert i forbindelse med avleggelse av regnskapet for 2018

Note 7- Andre administrasjonskostnader

	<u>Ordinær</u>	<u>Annen</u>	<u>Total</u>
	<u>honorar</u>	<u>bistand</u>	
Revisor eks. MVA.	47 193	31 945	79 138
TOTAL			<u>79 138</u>

Antall aksjer: 120 stk. Pålydende: 1.000,-

styrets medlemmer representerer aksjereierne.

Aksjene er pr. 31.12.2018 eiet av:

33,33% Compass Capital Ltd. c/o Naess Management AS 33,33% Aktieselskabet Borgestad ASA. 12,5% egne aksjer, se note 6
. 20,83% Ticho Investment AS

Note 8- Aksjer.

NCM avviklet i 2018 sitt datterselskap Norwegian Ship & Offshore AS i forbindelse med at kontrakten med Aker gikk ut. Selskapet har ved årets slutt ingen investering i aksjer



NORWEGIAN CREW MANAGEMENT AS

ÅRSBERETNING 2018

Selskapets formål er å forestå bemanning av norske og utenlandske registrerte skip ved formidling og/eller utleie av norsk og utenlandsk seilende personell. Selskapets aksjekapital er NOK 120 000 fordelt på 120 aksjer hver pålydende NOK 1 000.

Selskapets aksjonærer pr 31.12.2018 er følgende:

Borgestad ASA, 40 aksjer
Compass Capital Ltd. 40 aksjer
Ticho Investment AS, 25 aksjer
Selskapet selv, 15 aksjer

Selskapets driftsinntekter på NOK 2 309 353 innebærer en vesentlig nedgang fra 2017. Nedgangen skyldes at samarbeidet med både Songa Shipmanagement Ltd. og Thor Dahl ble avviklet i 2017.

Det lavere aktivitetsnivået har ført til at selskapet i 2018 har et negativt driftsresultat på NOK 2 147 075 og et negativt årsresultat før skatt på NOK 1 913 798. Selskapet har foretatt vesentlige innstramminger og kostnadsreduksjoner i administrasjonen for å tilpasse seg det reduserte inntektsnivået.

Selskapet inngikk i 2012 en avtale med Clean Marine AS om rekruttering og utleie av teknisk spesialpersonell for installasjon og vedlikehold av deres systemer for rensing av eksos fra skip, såkalte "skrubbers". Frem til siste halvdel av 2018 har leveransene vært begrenset, men etter de nå endrende forliggende internasjonale krav til rensing av eksosutslipp innen 2020, har aktiviteten økt vesentlig. Det forventes at denne positive utviklingen vil fortsette og forsterke seg ytterligere.

For driftsår 2019, forventes at dette forretningsområdet vil ha stor betydning for selskapets inntektsgrunnlag. I tillegg arbeider administrasjonen med å tilføre selskapet nye bemanningsoppdrag.

Selskapets datterselskap Norwegian Ship & Offshore Services AS (N-SOS) ble besluttet avviklet 2. mai 2018 og endelig slettet 27. september 2018. I henhold til forretningsføreravtalen har selskapet for 2018 mottatt et forretningsførerhonorar på NOK 151 670 for forvaltningen av N-SOS frem til avviklingen. Selskapet mottok NOK 879 995 i likvidasjonsutbytte fra N-SOS.

Ved regnskapsårets slutt var det to ansatte i administrasjonen i selskapet. Det har ikke vært sykefravær i 2018. Det har i 2018 ikke forekommet personskader eller skader på selskapets eiendeler/materiell.

Godtgjørelse til styret er for belastet regnskapet med NOK 196,150 inklusive sosiale utgifter. Revisjonshonorar er belastet regnskapet med NOK 79 138.

Selskapets ledelse besto ved regnskapsårets slutt av to mannlige ledere, medregnet administrerende direktør.

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet forholdet rundt likestilling som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Ved regnskapsårets slutt var ingen av de ansatte kvinner.



Selskapets styre har p.t. kun mannlige styremedlemmer. Både styret og selskapets administrasjon er bevisst på de samfunnsmessige forventninger om tiltak for å fremme likestilling i virksomheten og styret. Det er for øyeblikket ikke iverksatt konkrete tiltak for å fremme dette arbeidet, men styrets målsetning er naturligvis å innfri samfunnets forventninger på sikt.

Selskapets virksomhet forurenses ikke det ytre miljø.

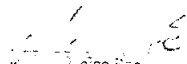
Styret har vurdert at selskapet etter årsoppgjørdisposisjoner har en forsvarlig egenkapital hensyntatt til omfanget av selskapets virksomhet og risiko.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvisende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.


På ovennevnte bakgrunn er det styrets oppfatning at forutsetningene for selskapets fortsatte drift er oppfylt. Hensyntatt opparbeidet egenkapital og budsjettert inntjening, anses selskapet å ha tilstrekkelige midler til å videreføre driften i minimum 12 måneder.


Regnskapet viser et underskudd før skatt på NOK 1 913 798. Skattefordel utgjør NOK 423 960. Årets underskudd etter skatt er etter dette NOK 1 489 838. Underskuddet foreslås dekket mot annen egenkapital.

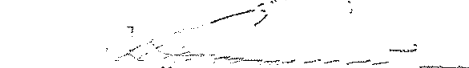
Oslo, 21. mars 2019


Øyvind H. Lorenzen
styrets leder


Øyvind H. Lorenzen
styremedlem


Sjur Stavseth
styremedlem


Herman Hermansen
styremedlem


Herman Hermansen
daglig leder



KPMG AS
Sørkedalsveien 6
Postboks 7000 Majorstuen
0306 Oslo

Telephone +47 04063
Fax +47 22 60 96 01
Internet www.kpmg.no
Enterprise 935 174 627 MVA

Til generalforsamlingen i Norwegian Crew Management AS

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Norwegian Crew Management AS' årsregnskap som viser et underskudd på kr 1 489 838. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noteopplysninger til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Ledelsen er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styrets og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål med revisjonen er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning

KPMG AS, a Norwegian limited liability company and member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.
Statsautoriserte revisorer medlemmer av Den norske Revisorforening

Offices in

Oslo	Fiverum	Idø/Rana	Stord
Alta	Finnsekk	Skjei	Strøme
Arendal	Hamar	Skien	Tromsø
Beigen	Haugesund	Sandefjord	Trondheim
Bodo	Kjellerik	Sandnessjøen	Lynst
Drammen	Kristiansand	Stavanger	Ålesund



som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av regnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i regnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet representerer de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Oslo, 21. mars 2019
KPMG AS

Geir Moen
Statsautorisert revisor