



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 950 381
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Solheimveien 6
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.02.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Scharming
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 23.07.2023



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2,17	1 396 622 694	1 680 952 014
Andre driftsinntekter	2	1 259 697	3 198 916
Sum inntekter		1 397 882 391	1 684 150 930
Kostnader			
Vareforbruk	9	878 418 113	1 090 370 019
Lønninger og andre personalkostnader	3,4,13	214 863 537	241 107 014
Ordinære avskrivninger	5	15 750 102	17 403 652
Andre driftskostnader	4,10	360 226 067	375 301 391
Sum kostnader		1 469 257 819	1 724 182 076
Driftsresultat		-71 375 428	-40 031 146
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		360 379	288 993
Annen finansinntekt	7,12	671	2 919
Sum finansinntekter		361 050	291 912
Rentekostnad til foretak i samme konsern	17	1 513 594	2 561 636
Annen rentekostnad			1 803 658
Annen finanskostnad			300
Sum finanskostnader		1 513 594	4 365 594
Netto finans		-1 152 544	-4 073 682
Ordinært resultat før skattekostnad		-72 527 972	-44 104 828
Skattekostnad	6	-14 044	153 953
Ordinært resultat etter skattekostnad		-72 513 928	-44 258 781
Årsresultat		-72 513 928	-44 258 781
Overføringer og disponeringer			
(Overført fra)/Tilført annen egenkapital	15	-72 513 928	-44 258 781
Sum overføringer og disponeringer		-72 513 928	-44 258 781



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar, biler etc.	5	74 029 133	88 028 952
Andre driftsmidler	5	244 691	244 691
Sum varige driftsmidler		74 273 824	88 273 643
Sum anleggsmidler		74 273 824	88 273 643
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	9	151 778 751	150 011 864
Sum varer		151 778 751	150 011 864
Fordringer			
Kundefordringer	9	158 185 312	6 328 289
Kundefordringer konsern	14	167 400	0
Andre kortsiktige fordringer		51 981 159	55 021 842
Konsernfordringer	14	0	86 014 397
Sum fordringer		210 333 871	147 364 528
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Kontanter og bankinnskudd	8	193 255 322	11 388 457
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		193 255 322	11 388 457
Sum omløpsmidler		555 367 944	308 764 849
SUM EIENDELER		629 641 768	397 038 492

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Aksjekapital 212.159.804 aksjer a kr 0,52	15,16	110 323 098	108 201 500
Overkurs	15	681 939 811	534 061 409
Sum innskutt egenkapital		792 262 909	642 262 909
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	15	-622 323 363	-560 013 226
Sum opptjent egenkapital		-622 323 363	-560 013 226
Sum egenkapital		169 939 546	82 249 683
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	10 851 111	11 456 734
Uopptjent inntekt		2 836 152	3 331 350
Sum avsetninger for forpliktelser		13 687 263	14 788 084
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		13 687 263	14 788 084
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld konsern	14	1 290 915	1 802 881
Leverandørgjeld		234 883 966	184 835 250
Skyldig offentlige avgifter		41 568 855	46 843 531
Kortsiktig konserngjeld	14	120 129 586	76 461
Annen kortsiktig gjeld	9	48 141 636	66 442 603
Sum kortsiktig gjeld		446 014 958	300 000 726
Sum gjeld		459 702 221	314 788 810
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		629 641 767	397 038 493
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	11	300 000	1 081 248
Pantstillelser	11	0	0



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 842541

Enheten

Organisasjonsnummer: 916 950 381
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LYRECO NORGE AS
Forretningsadresse: Solheimveien 6
1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.02.2021 - 31.12.2021

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Halvor Scharning
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.05.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 11.08.2022



Organisasjonsnr: 916 950 381
LYRECO NORGE AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2,17	1 396 622 694	1 680 952 014
Andre driftsinntekter	2	1 259 697	3 198 916
Sum inntekter		1 397 882 391	1 684 150 930
Kostnader			
Vareforbruk	9	878 418 113	1 090 370 019
Lønninger og andre personalkostnader	3,4,13	214 863 537	241 107 014
Ordinære avskrivninger	5	15 750 102	17 403 652
Andre driftskostnader	4,10	360 226 067	375 301 391
Sum kostnader		1 469 257 819	1 724 182 076
Driftsresultat		-71 375 428	-40 031 146
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		360 379	288 993
Annen finansinntekt	7,12	671	2 919
Sum finansinntekter		361 050	291 912
Rentekostnad til foretak i samme konsern	17	1 513 594	2 561 636
Annen rentekostnad			1 803 658
Annen finanskostnad			300
Sum finanskostnader		1 513 594	4 365 594
Netto finans		-1 152 544	-4 073 682
Ordinært resultat før skattekostnad			
Skattekostnad	6	-72 527 972	-44 104 828
Skattekostnad		-14 044	153 953
Ordinært resultat etter skattekostnad		-72 513 928	-44 258 781
Årsresultat		-72 513 928	-44 258 781
Overføringer og disponeringer			
(Overført fra)/Tilført annen egenkapital	15	-72 513 928	-44 258 781
Sum overføringer og disponeringer		-72 513 928	-44 258 781



Organisasjonsnr: 916 950 381
LYRECO NORGE AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2021** **2020**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler

Immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler

Maskiner, inventar, biler
etc.

5 74 029 133 88 028 952

Andre driftsmidler

5 244 691 244 691

Sum varige driftsmidler

74 273 824 88 273 643

Sum anleggsmidler

74 273 824 88 273 643

Omløpsmidler

Varer

Varer

9 151 778 751 150 011 864

Sum varer

151 778 751 150 011 864

Fordringer

Kundefordringer

9 158 185 312 6 328 289

Kundefordringer konsern

14 167 400 0

Andre kortsiktige

fordringer

51 981 159 55 021 842

Konsernfordringer

14 0 86 014 397

Sum fordringer

210 333 871 147 364 528

Bankinnskudd, kontanter og lignende

Kontanter og bankinnskudd

8 193 255 322 11 388 457

Sum bankinnskudd,

kontanter og lignende

193 255 322 11 388 457

Sum omløpsmidler

555 367 944 308 764 849

SUM EIENDELER

629 641 768 397 038 492

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital 212.159.804

aksjer a kr 0,52

15,16 110 323 098 108 201 500

Overkurs

15 681 939 811 534 061 409

Sum innskutt egenkapital

792 262 909 642 262 909

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital

15 -622 323 363 -560 013 226

Sum opptjent egenkapital

-622 323 363 -560 013 226



Sum egenkapital		169 939 546	82 249 683
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	3	10 851 111	11 456 734
Uopptjent inntekt		2 836 152	3 331 350
Sum avsetninger for forpliktelser		13 687 263	14 788 084
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		13 687 263	14 788 084
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld konsern	14	1 290 915	1 802 881
Leverandørgjeld		234 883 966	184 835 250
Skyldig offentlige avgifter		41 568 855	46 843 531
Kortsiktig konserngjeld	14	120 129 586	76 461
Annen kortsiktig gjeld	9	48 141 636	66 442 603
Sum kortsiktig gjeld		446 014 958	300 000 726
Sum gjeld		459 702 221	314 788 810
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		629 641 767	397 038 493
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	11	300 000	1 081 248
Pantstillelser	11	0	0



Organisasjonsnr: 916 950 381
LYRECO NORGE AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Eier/ aksjonær Lyreco SAS (Frankrike) erververt det norske Staples-konsernet 29. mai 2021. For å speile denne endringen i eierskap skiftet selskapet navn fra Staples Solutions Norway til Lyreco Advantage Norway 13. juli 2021. 17. Desember 2021 ble aksjene i selskapet transportert fra det norske morselskapet Emo Wholesale til Lyreco SAS (Frankrike). Selskapet er nå et datterselskap direkte under Lyreco SAS (Frankrike). Regnskapsår Selskapet har frem til 31. januar 2021 benyttet avvikende regnskapsår. For å følge samme regnskapsår som Lyreco-konsernet ble det vedtatt å endre regnskapsår tilbake til ordinær kalenderår Regnskapsåret 2021 ble derfor avsluttet 31. desember 2021 og består av 11 måneder. Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta Selskapet presenterer sitt regnskap i NOK. Prinsipper for inntektsføring Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet. Opptjente, ikke betalte inntekter inntektsføres på balansedagen og oppføres som fordring. Forskuddsbetalte inntekter på balansedagen oppføres som gjeld Finansposter Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskaper i kategorien kortsiktige plasseringer inntektsføres som annen finansinntekt. Kursdifferanser i forbindelse med varekjøp fra utenlandske leverandører inngår i vareforbruket. Kursdifferanser som oppstår ved handel med utenlandske leverandører relatert til driftskostnader, presenteres under andre driftskostnader. Pensjoner Lyreco Advantage Norway AS har hatt både ytelsesbaserte og innskuddsbaserte pensjonsordninger. For de ytelsesbaserte ordningene ble forpliktelsen beregnet av uavhengig aktuar. Alle ytelsesbaserte ordninger ble avviklet i 2019. Lyreco Advantage Norway AS fører estimatavvik direkte mot egenkapital i tråd med IAS 19. Pensjonskostnad inngår i lønn og andre personalkostnader. For de innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Når innskuddene er betalt, gjenstår det ingen ytterligere forpliktelser. Innbetalinger belastes resultatregnskapet for den periode innskuddet gjelder. Skatt Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Andre skattereduserende forskjeller er ikke utlignet, men balanseført dersom det er sannsynlig at foretaket kan utnytte dem, og eventuelt nettoført, og er grunnlaget for beregning av selskapets utsatte skattefordel. Utsatt skattefordel balanseføres som eiendel hvis det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig med fremtidige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Balanseverdien av utsatt skattefordel gjennomgås på hver balansedato og reduseres hvis en samlet vurdering tilsier at selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen. Skatt knyttet til poster som er bokført direkte mot egenkapitalen bokføres også direkte mot egenkapitalen og ikke i resultatregnskapet Klassifisering og vurdering av balanseposter Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig



gjeld balanseføres til opptakskost, den kortsiktige delen av langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld. Finansielt motiverte aksjeinvesteringer klassifiseres som omløpsmidler, mens strategiske investeringer er klassifisert som anleggsmidler. Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld. Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost. Varige driftsmidler Varige driftsmidler balanseføres til historisk anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets økonomiske levetid Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over økonomisk levetid. Avskrivninger skjer i henhold til planer som vurderes ved hver balansedato og som hensyntar driftsmidlenes antatte utranteringsverdier. Nedskrivning av eiendeler Varige driftsmidler blir vurdert for mulig verdifall ved hver rapporteringsperiodes slutt og ellers alltid når det inntreffer hendelser eller forandringer av forhold som kan innebære at den balanseførte verdien av eiendelen ikke er gjenvinnbar. Nedskrivning beregnes som forskjellen mellom eiendelens balanseførte verdi og det beløp som anses gjenvinnbart. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens netto salgsverdi og dens bruksverdi for selskapet. Nedskrivninger gjort i tidligere perioder reverseres kun dersom det foreligger endringer i de estimater som benyttes for å fastslå gjenvinnbart beløp Reverseringsbeløpet kan imidlertid ikke være større enn at balanseført verdi etter tilbakeføringen maksimalt tilsvarer den verdi eiendelen ville vært registrert til dersom nedskrivningen ikke hadde vært foretatt. Slike reverseringer resultatføres. Kortsiktige plasseringer Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt Varebeholdninger Lager av innkjøpte varer er verdsatt basert på glidende gjennomsnitt. For de varer som er bonusgivende hos leverandør, reduseres verdien på balansetidspunktet med den del av bonusen som relaterer seg til varer som ligger på lager. Ukuransavsetninger baseres på de enkelte varers omløpshastighet. Kundespesifikke varer hvor det ikke foreligger en avtale med kunden om plikt til å ta ut restlageret ved opphør av avtalen, vurderes i hvert enkelt tilfelle. Fordringer Tidligere inngått factoringavtale med Staples Solutions Operations BV ble i april 2021 avvirket. Selskapet har nå full eiendomsrett til sine kundefordringer. Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av den enkelte fordring basert på fordringens alder, opplysninger om kundens finansielle situasjon annen relevant informasjon. Valuta Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kontanter og kontantekvivalenter Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder. Selskapets saldo på konsernkonto presenteres som konsernmellomværende i balansen. Bundne midler Bundne midler inkluderer husleie-/garantidepositum. Avsetninger Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en faktisk forpliktelse, rettslig eller antatt, som en følge av hendelser som har skjedd og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av hendelsen når forpliktelsen kan estimeres pålitelig. Nærstående parter Parter anses å være nærstående hvis en part har mulighet til direkte eller indirekte å kontrollere den annen part eller har betydelig påvirkningsmulighet overfor den annen part med hensyn til finansielle og driftsmessige beslutninger. Parter er også nærstående hvis de er underlagt felles kontroll eller er under felles betydelig påvirkning. Alle transaksjoner mellom nærstående parter er basert på prinsippet om antatt markedsverdi. Selskapets nærstående parter er definert å være datterselskap, tilknyttede foretak, felleskontrollert virksomhet og medlemmer av styret og toppledelsen. Kontantstrømoppstilling Oppstillingen er satt opp i samsvar med Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om kontantstrømoppstilling. Oppstillingen er satt opp etter den indirekte modellen. Innstående i konsernkonto-ordningen er presentert under endringer i konsernmellomværende. Vesentlige transaksjoner og hendelser etter balansedagen 31.01.2021 Se note 18

**Note**

4

Antall årsverk i regnskapsåret

321.80

Note

4

Spesifisering av resultatregnskapet**Lønnskostnader**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	167335774.00	191494402.00
<u>Folketrygdavgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	26166461.00	28344908.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	10325696.00	10656461.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	11035606.00	10611243.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	214863537.00	241107014.00

Mer om årsverk og lønn

Ytelser til ledende ansatte Adm.dir. har i perioden mottatt kr 4.082.257 i lønn og bonus, og kr 138.000 i andre ytelser. Adm.dir er medlem av selskapets innskuddsordning og har ingen annen pensjonsordning utover dette. Adm.dir har avtale om inntil 15 mnd etterlønn ved fratredelse. Det er ikke utbetalt honorar til styret i perioden 01.02.2021 - 31.12.2021 Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller andre nærstående Revisjonshonorar År 2021 2020/2021 Lovpålagt revisjon inklusive rapportering til konsernrevisor 1 256 086 1 333 332 Andre tjenester 0 0 Sum (eksklusive merverdiavgift) 1 256 086 1 333 332

Note**Ekstraordinære inntekter og kostnader**

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
------------	--------------

Note

5

Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler

<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	155925600.00	0.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1750282.00	0.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>



0.00 0.00

Anskaffelseskost 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
157675882.00 0.00

Samlede av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
83402058.00 0.00

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
74273824.00 0.00

Årets av-/nedskrivn. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.
15750102.00 0.00

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Det er ingen anlegg under utførelse (AUC) pr 31.12.2021

Konsernregnskap

Virksomheten inngår i konsolideringen til morselskapets konsernregnsk.: Nei

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

Fordringer

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
167400.00 86014397.00

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Kortsiktig gjeld

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets
121420501.00 1879342.00

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets



Pantstillelse Beløp

Note

9

Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt
0.00

Mer om fordringer

Note

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.

Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak

Vedtaksbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



Årsoppgjør 2021

(1. feb - 31.des)

Lyreco Advantage Norway AS

Organisasjonsnummer: 916 950 381



Årsberetning 2020/2021

Innledning

Lyreco Advantage Norway AS tilbyr kontor- og datarekvisita, skolemateriell samt mykpapir og renholdsprodukter til kunder innen privat og offentlig sektor i Norge.

Hovedkontoret ligger i Solheimveien 6 på Lørenskog og distribusjon skjer fra lageret på Lahaugmoen på Skjetten.

Regnskap 2021

Selskapet ble i 2021 kjøpt av det franske selskapet Lyreco SAS.

I den forbindelse endrer selskapet rapporteringsperiode til kalenderår for 2021, mot avvikende regnskapsår tidligere år. Regnskapet avlegges for perioden 1. februar 2021 – 31. desember 2021.

Driftsresultatet ble et driftsunderskudd på NOK 71.4 mill mot et driftsunderskudd på NOK 40.0 mill forrige år.

Årets resultat etter skatt ble et underskudd på NOK 72.5 mill mot et underskudd på NOK 44.3 mill forrige år.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av eiendeler, gjeld, finansiell stilling og resultat.

Finansiell risiko

Selskapets markedsrisiko søkes redusert gjennom inngåelse av kundeavtaler med en varighet på minimum 12 måneder.

Selskapets kredittisiko overvåkes løpende gjennom systematisk kredittvurdering av kundene.

Selskapet inngår i konsernets konsernkontoordning som tar høyde for eventuell likviditetsrisiko.

Se også note 18 for utfyllende informasjon om finansiell risiko vedr. Korona pandemi.

Arbeidsmiljø / HMS

Lyreco Advantage Norway AS legger vekt på å ha et godt arbeidsmiljø som ivaretar helse og velvære for våre ansatte. Dette har vært en spesiell utfordring under pandemien, som også preget 2021.

For å kartlegge risikofaktorer knyttet til endring, og for å planlegge og implementere egnede tiltak, satte vi sammen en gruppe på tvers av våre avdelinger, som jobbet gjennom året. Kartleggingen bidro til bevissthet og tidlig iverksetting av tiltak som hindret nedstenging av virksomheten grunnet smitte.

I samarbeid med bedriftshelsetjenesten fikk medarbeiderne tilbud om rådgivning, individuelle samtaler og aktuelle kurs for å ivareta ansatte og ledere i en krevende tid.

I forbindelse med oppkjøp og fusjonsprosess fokuserte bedriften på å skape en god trygghet for alle ansatte for å kunne måle situasjonen i organisasjonen. Alle ansatte fikk tilbakemelding etter hver undersøkelse, og undersøkelsene danner også grunnlag for gjennomføring av ulike forbedringstiltak.

AMU gjennomførte kvartalsvise møter med fast agenda som omfatter sykefravær, skader med tiltak, saker fra bedriftsidrettslaget, HMS og AKAN. Det ble i 2021 innrapportert 0 meldinger om yrkesskader. Det totale sykefraværet i selskapet var 8% mot 6% i 2020.

Likestilling

Lyreco Advantage Norway AS hadde ved utgangen av desember 2021 totalt 378 ansatte, tilsvarende 316,8 årsverk. Av dette var 46% kvinner. Av selskapets ledere er det 30% kvinner.

9% av de totale årsverkene utføres av ansatte i deltidstilling. Totalt 91 ansatte jobber deltid, og av disse er 57% kvinner.



Midlertidige ansatte

3,7 % av arbeidstyrken er ansatt i midlertidige stillinger.
Andelen kvinner av de i midlertidige stillinger er 42,8%.

Gjennomsnittlig antall uker i foreldrepermisjon

Kvinner: 28,4 uker
Menn : 12,9 uker

Ytre miljø

Som et handelsselskap bidrar Lyreco Advantage Norway AS i liten grad til forurensning av det ytre miljø. Selskapet legger imidlertid vekt på miljøkrav ved fastsettelse av sortiment, og registrerer også at dette er et viktig moment for mange av selskapets kunder. Konsernets hovedaktiviteter forutsetter et betydelig innslag av varetransport. Konsernet har derfor lagt ned mye arbeid i å etablere en minst mulig ressurskrevende distribusjonsstruktur.

All informasjon vedrørende arbeidsmiljø/HMS, opplæring og utvikling, likestilling og ytre miljø publiseres i vår bærekraftsrapport som er tilgjengelig på våre nettsider.

Aksjonærforhold

Selskapet har én aksjeklasse og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling.
Aksjekapitalen pr. 31.12.2021 utgjorde NOK 110.3 mill fordelt på 212.159.804 aksjer à NOK 0,52.
Overkursfondet er på NOK 681.9 mill og annen egenkapital er NOK -622.3 mill.
Sum Egenkapital pr 31.12.2021 var NOK 169.9 mill.

Styret avholdt i 2021 totalt 4 styremøter.

Selskapet har tegnet ansvarsforsikring for styrets medlemmer for inntil €15 mill pr enkeltsak.

Finansielle forhold

Lyreco Advantage Norway AS har gjennom 2021 levert en operasjonell kontantstrøm fra drift NOK 23.5 mill mot NOK -111.9 mill forrige år.

Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter er NOK 8.4 mot NOK -3.2 mill forrige år.

Finansiell kontantstrøm er NOK 150.0 mill mot NOK120.0 mill forrige år.

Arbeidskapitalen, definert som omløpsmidler fratrukket kortsiktig gjeld, er NOK 109.4 mill.

Selskapet har via egne, samt morselskapets lividitetsreserver ressurser som anses som tilstrekkelig for selskapets løpende drift og planlagte investeringsaktiviteter.

Selskapet har i 2021 ført kr 14.044 i negativ skattekostnad. Selskapet er ikke i skatteposisjon.

Disponering av årets resultat netto etter skatt

Netto resultat etter skatt i Lyreco Advantage Norway AS	NOK	-72 513 928
---	-----	-------------

Styret foreslår at underskuddet dekkes som følger:

Overført fra annen egenkapital	NOK	-72 513 928
--------------------------------	-----	-------------

Styret finner at grunnlaget for fortsatt drift er tilstede og regnskapet er følgelig avlagt basert på forutsetningen om fortsatt drift i henhold til §3-3a i den norske regnskapsloven.

Fremtidsutsikter

Lyreco Advantage Norway AS ser positivt på utviklingen av selskapets virksomhet i 2022. Selskapet befester sin stilling blant de markedsledende leverandørene av forbruksmaterieell til offentlig og privat sektor i Norge. Markedet er preget av sterk konkurranse mellom aktørene i bransjen.

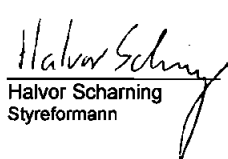


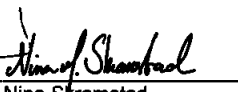




Korona-pandemi

Tilsvarende som året før har 2021 vært preget av korona-pandemien med lokale utbrudd og nedstengninger. Lyreco Advantage Norway AS leverer varer til alle segmenter i markedet: Online og Retail til forbrukere, Contract til Offentlige etater og bedrifter, og engros til forhandlere gjennom Emo. Erfaringen i 2021 er at salget har økt innen produktgrupper som mykpapir, hygiene og desinfeksjon. Dette gjelder alle salgssegmenter. Avhengig av utviklingen i nedstengning og utvikling i smitte, så har selskapet ingen grunn til å tro at salget vil endre seg vesentlig.

Lørenskog, 29. mai 2022

Styret i Lyreco Advantage Norway AS

 Halvor Scharning Styreformann	 Nathalie Gaspard Styremedlem	 Gregory Lienard Styremedlem	 Nina Skramstad Adm.dir/ Styremedlem
 Jon Røsholm Åsattes representant			 Roy Øyvann Åsattes representant

**RESULTATREGNSKAP 1. februar - 31. Desember**
Lyreco Advantage Norway AS

NOK			
NGAAP	Note	2021 (11mnd)	2020/2021
Driftsinntekter			
Salgsinntekter	2, 17	1 396 622 694	1 680 952 014
Andre driftsinntekter	2	1 259 697	3 198 916
Sum driftsinntekter		1 397 882 391	1 684 150 930
Driftskostnader			
Vareforbruk	9	878 418 113	1 090 370 019
Lønninger og andre personalkostnader	3, 4, 13	214 863 537	241 107 014
Andre driftskostnader	4, 10	360 226 067	375 301 391
Ordinære av- og nedskrivninger	5	15 750 102	17 403 652
Sum driftskostnader		1 469 257 819	1 724 182 076
DRIFTSRESULTAT		(71 375 428)	(40 031 146)
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		360 379	288 993
Annen finansinntekt	7, 12	671	2 919
Rentekostnad til selskap i samme konsern	17	(1 513 594)	(2 561 636)
Annen rentekostnad		-	(1 803 658)
Annen finanskostnad	7, 12	-	(300)
Finansposter		(1 152 544)	(4 073 682)
RESULTAT FØR SKATT		(72 527 972)	(44 104 828)
Skattekostnad	6	14 044	(153 953)
RESULTAT ETTER SKATT		(72 513 928)	(44 258 781)
Disponering			
(Overført fra)/Tilført annen egenkapital	15	(72 513 928)	(44 258 781)
Sum disponert		(72 513 928)	(44 258 781)



BALANSE

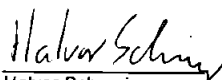
Lyreco Advantage Norway AS

EIENDELER	NOTE	31.12.2021	31.01.2021
ANLEGGSMIDLER			
Utsatt skattefordel	6	0	0
Sum immatrielle eiendeler		0	0
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar, biler, etc.	5	74 029 133	88 028 952
Andre driftsmidler	5	244 691	244 691
Sum varige driftsmidler		74 273 824	88 273 643
SUM ANLEGGSMIDLER		74 273 824	88 273 643
OMLØPSMIDLER			
Varer	9	151 778 751	150 011 864
Fordringer			
Kundefordringer	9	158 185 312	6 328 289
Kundefordringer, konsern	14	167 400	0
Andre fordringer på konsernselskap	14	0	86 014 397
Andre kortsiktige fordringer		51 981 159	55 021 842
Sum fordringer		210 333 871	147 364 528
Kontanter og bankinnskudd	8	193 255 322	11 388 457
SUM OMLØPSMIDLER		555 367 944	308 764 849
SUM EIENDELER		629 641 768	397 038 492





EGENKAPITAL OG GJELD	NOTE	31.12.2021	31.01.2021
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital 212 159 804 aksjer à kr 0,52	15,16	110 323 098	108 201 500
Overkurs	15	681 939 811	534 061 409
Sum innskutt egenkapital		792 262 909	642 262 909
Annen egenkapital	15	-622 323 363	-560 013 226
Sum annen egenkapital		-622 323 363	-560 013 226
SUM EGENKAPITAL		169 939 546	82 249 683
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Netto pensjonsforpliktelse	3	10 851 111	11 456 734
Uopptjent inntekt		2 836 152	3 331 350
Sum langsiktig gjeld		13 687 263	14 788 084
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld, ekstern		234 883 966	184 835 250
Leverandørgjeld, konsern	14	1 290 915	1 802 881
Annen gjeld til konsernselskap	14	120 129 586	76 461
Skyldig offentlige avgifter		41 568 855	46 843 531
Annen kortsiktig gjeld	9	48 141 636	66 442 603
Sum kortsiktig gjeld		446 014 958	300 000 726
SUM GJELD		459 702 221	314 788 810
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		629 641 768	397 038 492


Lørenskog, 29. mai 2022
Styret i Lyreco Advantage Norway AS


Halvor Scharming
Styrets formann


Nathalie Gaspard
Styremedlem


Gregory Lienard
Styremedlem


Jon Røsholm
Ansattes representant


Roy Øyvann
Ansattes representant


Nina Skramstad
Adm.dir/Styremedlem

**KONTANTSTRØMOPPSTILLING****Lyreco Advantage Norway AS**

(1. feb - 31.des)

	2021 (11mnd)	2020/2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Ordinært resultat før skattekostnad	-72 527 972	-44 104 828
Ordinære avskrivninger/nedskrivninger varige driftsmidler	15 750 102	17 403 652
Endring i varelager	-1 766 887	-5 167 637
Endring i kundefordringer	-152 024 423	10 436 842
Endring i konsernmellomværende (ekskl. konsernbidrag)	206 067 522	-94 764 842
Endring i leverandørgjeld	49 536 750	7 694 640
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetaling i pensjonsordninger	-541 788	-594 685
Endring i andre tidsavgrensingsposter	-21 030 158	-2 785 632
NETTO KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER	23 463 146	-111 882 490
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Korrigert konsernbidrag 2016	10 154 000	0
Utbetaling ved kjøp av varige driftsmidler	-1 750 282	-3 200 568
NETTO KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER	8 403 718	-3 200 568
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Inn-/ utbetalinger av egenkapital	150 000 000	120 000 000
NETTO KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER	150 000 000	120 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	181 866 864	4 916 942
Beholdn. av kont. og kont.ekvival. ved periodens begynnelse	11 388 457	6 471 515
BEHOLDNING AV KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER VED PERIODENS SLUTT	193 255 321	11 388 457



Lyreco Advantage Norway AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2021 (1.2.2021-31.12.2021)

Tall i NOK hvor ikke annet er angitt.

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Eier/ aksjonær

Lyreco SAS (Frankrike) ervervet det norske Staples-konsernet 29. mai 2021.

For å speile denne endringen i eierskap skiftet selskapet navn fra Staples Solutions Norway til Lyreco Advantage Norway 13. juli 2021.

17. Desember 2021 ble aksjene i selskapet transportert fra det norske morselskapet Emo Wholesale til Lyreco SAS (Frankrike). Selskapet er nå et datterselskap direkte under Lyreco SAS (Frankrike).

Regnskapsår

Regnskapet har frem til 31. januar 2021 benyttet avvikende regnskapsår.

For å følge samme regnskapsår som Lyreco-konsernet ble det vedtatt å endre regnskapsår tilbake til ordinær kalenderår. Regnskapsåret 2021 ble derfor avsluttet 31. desember 2021 og består av 11 måneder.

Funksjonell valuta og presentasjonsvaluta

Selskapet presenterer sitt regnskap i NOK.

Prinsipper for inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunktet.

Opptjente, ikke betalte inntekter inntektsføres på balansedagen og oppføres som fordring.

Forskuddsbetalte inntekter på balansedagen oppføres som gjeld

Finansposter

Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskaper i kategorien kortsiktige plasseringer inntektsføres som annen finansinntekt. Kursdifferanser i forbindelse med varekjøp fra utenlandske leverandører inngår i vareforbruket. Kursdifferanser som oppstår ved handel med utenlandske leverandører relatert til driftskostnader, presenteres under andre driftskostnader.

Pensjoner

Lyreco Advantage Norway AS har hatt både ytelsesbaserte og innskuddsbaserte pensjonsordninger.

For de ytelsesbaserte ordningene ble forpliktelsen beregnet av uavhengig akturar. Alle ytelsesbaserte ordninger ble avviklet i 2019.

Lyreco Advantage Norway AS fører estimatavvik direkte mot egenkapital i tråd med IAS 19.

Pensjonskostnad inngår i lønn og andre personalkostnader.

For de innskuddsbaserte pensjonsordninger betales innskuddene til pensjonsforsikringsordninger. Når innskuddene er betalt, gjenstår det ingen ytterligere forpliktelser. Innbetalinger belastes resultatregnskapet for den periode innskuddet gjelder.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endringer i utsatt skattefordel. Utsatt skattefordel er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Andre skattereduserende forskjeller er ikke utlignet, men balanseført dersom det er sannsynlig at foretaket kan utnytte dem, og eventuelt nettoført, og er grunnlaget for beregning av selskapets utsatte skattefordel.



Utsatt skattefordel balanseføres som eiendel hvis det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelig med fremtidige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. Balanseverdien av utsatt skattefordel gjennomgås på hver balansedato og reduseres hvis en samlet vurdering tilsier at selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen.

Skatt nyttest til poster som er bokført direkte mot egenkapitalen bokføres også direkte mot egenkapitalen og ikke i resultatregnskapet

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Anleggsmidler er eiendeler ment til varig eie og bruk i virksomheten. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld balanseføres til opptakskost, den kortsiktige delen av langsiktig gjeld klassifiseres som kortsiktig gjeld.

Finansielt motiverte aksjeinvesteringer klassifiseres som omløpsmidler, mens strategiske investeringer er klassifisert som anleggsmidler.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år samt poster som knytter seg til varekretsløpet.

Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Kortsiktig gjeld balanseføres til opptakskost.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres til historisk anskaffelseskost og avskrives lineært over driftsmidlets økonomiske levetid

Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives over økonomisk levetid.

Avskrivninger skjer i henhold til planer som vurderes ved hver balansedato og som hensyntar driftsmidlenes antatte utraneringsverdier.

Nedskrivning av eiendeler

Varige driftsmidler blir vurdert for mulig verdifall ved hver rapporteringsperiodes slutt og ellers alltid når det inntreffer hendelser eller forandringer av forhold som kan innebære at den balanseførte verdien av eiendelen ikke er gjenvinnbar. Nedskrivning beregnes som forskjellen mellom eiendelens balanseførte verdi og det beløp som anses gjenvinnbart. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av eiendelens netto salgsverdi og dens bruksverdi for selskapet. Nedskrivninger gjort i tidligere perioder reverseres kun dersom det foreligger endringer i de estimater som benyttes for å fastslå gjenvinnbart beløp. Reverseringsbeløpet kan imidlertid ikke være større enn at balanseført verdi etter tilbakeføringen maksimalt tilsvarer den verdi eiendelen ville vært registrert til dersom nedskrivningen ikke hadde vært foretatt. Slike reverseringer resultatføres.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt basert på glidende gjennomsnitt. For de varer som er bonusgivende hos leverandør, reduseres verdien på balansetidspunktet med den del av bonusen som relaterer seg til varer som ligger på lager.

Ukuransavsetninger baseres på de enkelte varers omløpshastighet.

Kundespesifikke varer hvor det ikke foreligger en avtale med kunden om plikt til å ta ut restlageret ved opphør av avtalen, vurderes i hvert enkelt tilfelle.

Fordringer

Tidligere inngått factoringavtale med Staples Solutions Operations BV ble i april 2021 avviklet. Selskapet har nå full eiendomsrett til sine kundefordringer.

Andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for forventet tap.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av den enkelte fordring basert på fordringens alder, opplysninger om kundens finansielle situasjon annen relevant informasjon.



Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter inkluderer kontanter i kasse og bankbeholdning. Kontantekvivalenter er kortsiktig likvide investeringer som omgående kan konverteres til kontanter med et kjent beløp, og med maksimal løpetid på 3 måneder. Selskapets saldo på konsernkonto presenteres som konsernmellomværende i balansen.

Bundne midler

Bundne midler inkluderer husleie-/garantidepositum.

Avsetninger

Avsetninger regnskapsføres når selskapet har en faktisk forpliktelse, rettslig eller antatt, som en følge av hendelser som har skjedd og det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av hendelsen når forpliktelsen kan estimeres pålitelig.

Nærstående parter

Parter anses å være nærstående hvis en part har mulighet til direkte eller indirekte å kontrollere den annen part eller har betydelig påvirkningsmulighet overfor den annen part med hensyn til finansielle og driftsmessige beslutninger. Parter er også nærstående hvis de er underlagt felles kontroll eller er under felles betydelig påvirkning. Alle transaksjoner mellom nærstående parter er basert på prinsippet om antatt markedsverdi. Selskapets nærstående parter er definert å være datterselskap, tilknyttede foretak, felleskontrollert virksomhet og medlemmer av styret og toppledelsen.

Kontantstrømoppstilling

Oppstillingen er satt opp i samsvar med Foreløpig Norsk Regnskapsstandard om kontantstrømoppstilling. Oppstillingen er satt opp etter den indirekte modellen. Inntønder i konsernkonto-ordningen er presentert under endringer i konsernmellomværende.

Vesentlige transaksjoner og hendelser etter balansedagen 31.01.2021

Se note 18

NOTE 2 - INNTEKTER

Inntekter fordelt på geografiske områder	År 2021	2020/2021
Øst (postnr 1-3199)	666,4	801,5
Sør (3200-4999)	209,7	254,1
Vest (5000-6999)	213,5	261,5
Nord (7000-9999)	276,7	327,8
Diverse	30,3	36,1
Sum (mill nok)	1 396,6	1 681,0

Diverse er uidentifiserte, ufullstendig registrerte samt butikk-kunder



Note 3 - Pensjonskostnader og forpliktelser

Staples Solutions Norway har med virkning fra 1.1.2020 valgt å overføre den ytelsesbaserte ordningen til Nordea Liv og alle pensjonister blir nå ivaretatt direkte fra Nordea. Selskapet har således ingen forpliktelser for den ytelsesbaserte ordningen

Usikrede ytelser

De usikrede ytelser består av individuelle pensjonsforpliktelser (driftspensjoner) overfor tidligere eiere i oppkjøpte bedrifter og tidligere ansatte, samt AFP forpliktelsen. Driftspensjonene omfatter 5 personer. Årets pensjonskostnad og pensjonsforpliktelse er beregnet av uavhengig aktuar.

	År 2021		2020/2021	
	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser	Sikrede ytelser	Usikrede ytelser
Nåverdi av pensjoner opptjent i perioden	0	0	0	0
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	-15 583	0	-31 108
Administrasjonskostnader	0	0	0	0
Resultatført estimatavvik	0	0	0	0
Rentekostnad på opptjente pensjonsrettigheter	0	-110 515	0	-220 622
Avkastning på pensjonsmidler	0	0	0	0
Netto pensjonskostnad	0	-126 098	0	-251 730

Selskapet fører estimatavvik direkte mot egenkapitalen og dette har gitt følgende effekt i 2021:

Estimatavvik 1.2.2021	0	0	0	0
Estimatavvik 31.12.2021 (-gevinst/ +tap)	0	-63 835	-	699 787
Årets estimatavvik (-gevinst/ +tap)	0	-63 835	-	699 787

Beregnete pensjonsforpliktelser	0	9 510 176	0	10 040 959
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	0	0	0	0
Arbeidsgiveravgift	0	1 340 935	0	1 415 775
Balanseført netto pensjonsforpliktelse pr 31.01.2020	0	10 851 111	0	11 456 734

Forutsetninger:

Avkastning på pensjonsmidler	2,00 %	1,70 %
Diskonteringsrente	2,00 %	1,70 %
Årlig lønnsvekst	2,25 %	2,25 %
Årlig G-regulering	2,00 %	2,00 %
Årlig reg. av pensjoner under utbetaling	0,00 %	0,00 %
Forventet inflasjon	1,50 %	1,50 %

	År 2021	2020/2021
Kostnadsført til innskuddsbasert ordning	6 746 114	7 470 594

Selskapets innskuddsbaserte ordning tilfredsstiller kravene til obligatorisk tjenstepensjon.



Note 4 - LØNN, GODGJØRELSE, LÅN TIL ANSATTE M.M.

	År 2021	2020/2021
Lønnskostnader		
Lønninger	167 335 774	191 494 402
Arbeidsgiveravgift	26 166 461	28 344 908
Pensjonskostnader	10 325 696	10 656 461
Andre ytelser	11 035 606	10 611 243
Sum	214 863 537	241 107 014
Gjennomsnittlig antall årsverk	321,8	342,0

Ytelser til ledende ansatte

Adm.dir. har i perioden mottatt kr 4.082.257 i lønn og bonus, og kr 138.000 i andre ytelser.

Adm.dir er medlem av selskapets innskuddsordning og har ingen annen pensjonsordning utover dette.

Adm.dir har avtale om inntil 15 mnd etterlønn ved fratredelse.

Det er ikke utbetalt honorar til styret i perioden 01.02.2021 - 31.12.2021

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet til fordel for ledende ansatte, styremedlemmer, aksjonærer eller andre nærstående

Revisjonshonorar

	År 2021	2020/2021
Lovpålagt revisjon inklusive rapportering til konsernrevisor	1 256 086	1 333 332
Andre tjenester	0	0
Sum (eksklusive merverdiavgift)	1 256 086	1 333 332

NOTE 5 - VARIGE ANLEGGSMIDLER

	Maskiner, inventar	Kunst	Totalt År 2021	Totalt 2020/2021
Anskaffelseskost IB	155 680 908	244 691	155 925 600	152 725 032
Tilgang	1 750 282	0	1 750 282	3 200 568
Utrangering	0	0	0	0
Anskaffelseskost UB	157 431 191	244 691	157 675 882	155 925 599
Akkumulerte avskrivninger / nedskrivninger IB	67 651 956	0	67 651 956	50 248 303
Utrangering	0	0	0	0
Avskrivninger	15 750 102	0	15 750 102	17 403 652
Akkumulerte avskrivninger/nedskrivninger UB	83 402 058	0	83 402 058	67 651 955
Bokført verdi 31.12.2021	74 029 133	244 691	74 273 824	88 273 643
Økonomisk levetid	3 -10 år	-		
Avskrivningsplan	Lineær	-		

Varige driftsmidler avskrives lineært over forventet økonomisk levetid.

Det er ingen anlegg under utførelse (AUC) pr 31.12.2021



NOTE 6 - SKATT

	År 2021	2020/2021
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:		
Forskjeller som utlignes		
Anleggsmidler	12 372 766	14 259 334
Varebeholdning	-9 305 189	-11 528 019
Utestående fordringer	-710 819	2 910
Tap- og gevinstkonto	10 850 649	13 286 509
Pensjonsforpliktelse	-10 851 111	-11 456 734
Andre forskjeller	-344 006	-7 050 000
Underskudd til fremføring	-441 999 974	-365 124 837
Sum midlertidige forskjeller	-439 987 684	-367 610 837
Grunnlag for å beregning av utsatt skatt	-439 987 684	-367 610 837
22% Utsatt skatt	-96 797 290	-80 874 384
Begrenset balanseføring av utsatt skattefordel	96 797 290	80 874 384
Balanseført utsatt skattefordel	0	0

Av forsiktighetshensyn er årets økning i utsatt skattefordel er ikke balanseført.

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:

Ordinært resultat før skattekostnad	-72 527 972	-44 104 828
Permanente forskjeller	87 290	68 843
Endring midlertidige forskjeller	-4 498 290	-7 932 379
Skatteeffekt av estimatavvik ført mot egenkapital	63 835	-699 787
Inntekt før konsernbidrag	-76 875 137	-52 668 151
Grunnlag betalbar skatt	-76 875 137	-52 668 151
22 % skatt som utgjør betalbar skatt på årets resultat	0	0

Årets skattekostnad fremkommer slik:

Beregnet skatt på årets resultat	0	0
Endring i utsatt skatt - årets	-15 922 906	-9 532 045
Eliminering av årets Endring uts.skatt	15 922 906	9 532 045
Skatteeffekt av estimatavvik ført mot egenkapital	-14 044	153 953
Endring i utsatt skatt - nedskrivning tidl. år balanseføring	0	0
Korr. skatt tidligere år	0	0
Årets totale skattekostnader på resultat	-14 044	153 953

Teoretisk skattekostnad:

Resultat før skatt	-72 527 972	-44 104 828
Forventet skatt (22%)	-15 956 154	-9 703 062
Skatteeffekt av permanente forskjeller	19 204	15 145
Årets skattekostnad	-15 936 950	-9 687 917
Skattekostnad i % av resultat før skatt	22 %	22 %



NOTE 7 - VALUTAGEVINST OG VALUTATAP

	År 2021	2020/2021
Valutagevinst varekjøp	8 627 771	6 208 221
Valutagevinst finans	671	3 723
Sum valutagevinst	8 628 442	6 211 944
Valutatap varekjøp	2 682 252	8 008 164
Valutatap finans	0	0
Sum valutatap	2 682 252	8 008 164
Netto valuta gevinst(+)/ tap (-)	5 946 190	-1 796 220

NOTE 8 - KONTANTER OG KONTANTEKVIVALENTER

	År 2021	2020/2021
Bankinnskudd, kontanter og lignende	193 255 322	11 388 457
Ubenyttede trekkrettigheter	4 700 000	3 900 000
Herav kassekreditt	0	0
Kontanter og kontantekvivalenter i kontanstrømanalysen	193 255 322	11 388 457
Ansattes skattetrekkmidler er plassert på egen konto. Saldo pr 31.12.2021 var kr		7 310 125



NOTE 9 - AVSETNINGER

Selskapet har vurdert avsetningsbehov for følgende forhold:

- Ukurans i varelager
- Tap på kundefordringer
- Tap på opptjent, ikke-innkrevd leverandørbonus

Ukuransavsetninger i varelager:

Varelageret består i sin helhet av varer innkjøpt for direkte videresalg. Ukuransavsetning i varelagrene er basert på varenes omløpshastighet. Det gjøres ingen ukuransavsetning for de varelagerverdiene som gjelder kundespesifikke varer der kunden har uttaksansvar ved terminering av kundeavtale.

	År 2021	2020/2021
Avsetning ved årets begynnelse	11 528 019	9 894 107
Årets endring	-2 222 830	1 633 912
Avsetning ved årets slutt	9 305 189	11 528 019
Innkjøpte varer for videresalg	161 083 940	161 539 883
Avsetning for ukurans	-9 305 189	-11 528 019
Varer ved årets slutt	151 778 751	150 011 864

Avsetninger for tap på kundefordringer:	År 2021	2020/2021
Avsetning ved årets begynnelse	0	0
Årets endring	520 056	0
Avsetning ved årets slutt	520 056	0

Kundefordringer til pålydende	158 705 368	6 328 289
Avsetning for tap	-520 056	0
Kundefordringer ved årets slutt	158 185 312	6 328 289

Selskapet har i løpet av 2021 avviklet factoring.

Avsetninger for tap på ikke-innkrevet leverandørbonus	År 2021	2020/2021
Avsetning ved årets begynnelse	575 997	579 642
Årets endring	-225 358	-3 645
Avsetning ved årets slutt	350 639	575 997

Fordring til pålydende	28 807 016	34 050 896
Avsetning for tap	-350 639	-575 997
Opptjent ikke innkrevet leverandørbonus ved årets slutt	28 456 377	33 474 899

Avsetning til omstrukturering

Det er pr 31.12.2021 avsatt kr 344.006 til dekning av påløpte lønnskostnader i forbindelse med konkrete omstrukturings tiltak.



NOTE 10 - ANDRE DRIFTSKOSTNADER

	År 2021	2020/2021
Frakt og transportkostnader vedrørende salg	74 013 021	97 335 820
Lokalkostnader, inkl. strøm, renovasjon, vedlikehold	78 572 636	80 811 836
Fremmede tjenester (se også note 4)	148 791 973	123 217 956
Diverse kontorkostnader	21 768 267	23 265 000
Reisekostnader	3 873 930	4 824 587
Salgs- og reklamekostnader	23 655 271	25 327 643
Lisens- og royaltyskostnader	9 629 698	22 806 383
Tap på fordringer (se også note 9)	-78 729	-2 287 835
Sum andre driftskostnader	360 226 067	375 301 391

Ved utgangen av desember 2021 leide Lyreco Advantage Norway 21 eksterne lokaler i Norge med en total gulvflate på 53.074 m² og en årlig leie på MNOK 67.7. Leiekontraktene indeksreguleres med 100 % av endringen i konsumprisindeksen. Leieavtalene har en resterende løpetid fra 12 mnd til 7 år og 7 måneder. Leieforholdene har klausuler vedrørende opsjon på forlengelse fra 0 til 5+5 år.

Leieforpliktelse er reflektert i oppstillingen nedenfor.

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger (mnok):

Innen 1 år:	67,2
1 til 5 år:	252,3
Etter 5 år:	17,9

Husleiekostnader og inntekter på fremleide lokaler er nettoført i regnskapslinjen andre driftskostnader

Selskapet har ingen finansielle leasingavtaler pr. 31.12.2021

NOTE 11 - PANTSTILLELSER OG GARANTIER	År 2021	2020/2021
Garantiansvar ovenfor leverandører	300 000	1 081 248
Skattetrekksgaranti	0	0
Sum garantiansvar	300 000	1 081 248

Selskapet har etablert egen bankkonto for utestående skattetrekk.



NOTE 12 - FINANSIELL MARKEDSRISIKO OG FINANSIELLE INSTRUMENTER

Finansiell risiko

Da Lyreco Advantage Norway AS har deler av sine innkjøp av varer og tjenester i valuta er selskapet utsatt for finansiell risiko. Denne finansielle risikoen vurderes til å være lav. Selskapet har pr. 31.12.2021 ikke benyttet seg av derivater for å redusere disse risikoene.

Rutiner for risikostyring er vedtatt av styret og foretas av en sentral finansavdeling i samarbeid med de enkelte datterselskap.

Kredittrisiko

Selskapet har vurdert kredittrisikoen som liten utover det som er nevnt i note 10-Avsetninger. Selskapet har ikke garantert for tredjeparters gjeld.

Renterisiko

Selskapet har pr. 31.12.2021 ingen ekstern rentebærende gjeld og har heller ingen rentederivater for å sikre seg mot endringer i rentenivået.

Likviditetsrisiko

Selskapet anses å ha tilstrekkelig kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid til å kunne finansiere drift og budsjetterte investeringer. Se note 8 for oversikt over likvider og ubenyttede trekkrettigheter

Valutarisiko

Selskapet er utsatt for valutarisiko da det har deler av sitt innkjøp i utenlandsk valuta. Pr. 31.12.2021 hadde selskapet ingen terminkontrakter for å styre valutarisikoen i kontantstrømmer nominert i utenlandsk valuta.

NOTE 13 - NÆRSTÅENDE PARTER

Identifikasjon av nærstående parter:

Selskapets nærstående parter er definert å være eier, datterselskap, tilknyttede foretak, felleskontrollert virksomhet og medlemmer av styret og toppledelsen.

Selskapet har ingen datterselskap, tilknyttede foretak eller felleskontrollerte virksomheter pr. 31.12.2021.

Transaksjoner med medlemmer i styret og toppledelsen:

Lyreco-konsernet er et familie-eid selskap med base i Frankrike. Familien er representert i styret i selskapet. Det er ingen transaksjoner direkte med styremedlemmer eller toppledelse.

Godtgjørelse til administrerende direktør og styret fremgår av note 4.



NOTE 14 - MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN M.V.	År 2021	2020/2021
Kundefordringer Staples Sweden	58 853	0
Kundefordringer Staples Europe	108 547	0
Kundefordringer konsern	167 400	0
Andre kortsiktige fordringer CE Europe Import	0	24 142
Andre kortsiktige fordringer Pressel	0	29 660
Andre kortsiktige fordringer Staples Solutions Europe	0	85 960 595
Sum andre kortsiktige konsernfordringer	0	86 014 397
Leverandørgjeld, Staples Solutions Sweden AB	1 290 915	1 802 881
Leverandørgjeld, Samba HoldCo (Nederland)	0	0
Sum leverandørgjeld, konsern	1 290 915	1 802 881
Konserntjenester, Lyreco SAS (Frankrike)	88 140 221	76 461
Annen gjeld CE Europe Import	318 368	0
Konsernintern bank, Emo Wholesale AS	31 670 998	0
Annen gjeld til konsernselskap	120 129 586	76 461

NOTE 15 - EGENKAPITAL	Aksje- kapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.2.2021	108 201 500	534 061 409	-560 013 226	82 249 683
Korreksjon av feil tidligere år			10 154 000	10 154 000
Kapitalforhøyelse 27.5.2021	2 121 598	147 878 402		150 000 000
Årets resultat			-72 513 928	-72 513 928
Årets estimatavvik pensjoner			49 791	49 791
Egenkapital 31.12.2021	110 323 098	681 939 811	-622 323 363	169 939 546

For å styrke egenkapitalsituasjonen i selskapet ble det i generalforsamling 27. mai 2021 besluttet av selskapets enesaksjonær, Emo Wholesale AS, og konvertere kr 150 millioner fra lån til egenkapital.

Konverteringen ble gjennomført samme dag.

Korreksjonen gjelder feil innberettet konsernbidrag skatteåret 2017.

NOTE 16 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Staples Solutions Norway AS består av en aksjeklasse

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer pr. 31.12.2021	212 159 804	0,52	110 323 098,08

Samtlige aksjer i selskapet ble 13. desember 2021 transportert fra Emo Wholesale AS til Lyreco SAS (FR).

Selskapet er nå endel av Lyreco-konsernet med hovedkontor i Marly, Frankrike.

NOTE 17 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE PARTER

Lyreco Advantage Norway AS er et heleid selskap under Lyreco SAS (Frankrike).

Alle selskaper nevnt i denne noten er heleid av Lyreco SAS (Frankrike).

Ytelse til ledende ansatte er omtalt i note 4, og mellomværende med konsernselskaper i note 14.

Salg av varer	År 2021	2020/2021
Staples Solutions Sweden AB	789 537	845 966
SUM	789 537	845 966

Salg av administrative tjenester

Samba HoldCo (NL)	1 126 750	1 194 388
SUM	1 126 750	1 194 388

Tjenester til nærstående er solgt for kostpris pluss en beregnet fortjeneste på 5,5 %.



Kjøp av tjenester		
Staples Solutions Sweden	1 744 375	2 030 082
Samba HoldCo (NL)	140 888 921	100 548 402
SUM	142 633 296	102 578 484

Tjenester fra nærstående er kjøpt til kostpris pluss en beregnet fortjeneste på 5,5%.

Andre konsern-kostnader/ inntekter		
Rentekostnader konsernkonto, Emo Wholesales	1 513 602	2 561 636
Factoring fee, Staples Solutions Operations (NL)	3 490 008	14 106 836
Franchise Fee, Samba HoldCo (NL)	9 629 698	22 807 318

NOTE 18 - HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Korona-pandemi

Etter avleggelse av regnskap 31. desember 2021 har Corona pandemien utviklet seg i en mer positiv retning. Sykdomsforløpet er mildere og samfunnet er på vei til og åpnes opp igjen. Selskapet forventer at dette skal gi en positiv effekt for salgsutviklingen i 2022.

Krig i Ukraina

Urolighetene i Ukraina påvirker også Norge og Lyreco. Dette gir til dels store svingninger på tilgjengelighet og pris. Selskapet jobber tett sammen med Lyreco Group for å sikre nødvendig varetilgang på kort og lang sikt.

Fusjon

For å forenkle selskaps-strukturen i Norge er det besluttet å fusjonere de norske Lyreco-selskapene inn i ett selskap. Fusjonen er forventet gjennomført 1. april 2022.



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronning Eufemias gate 6a, 0191 Oslo
Postboks 1156 Sentrum, 0107 Oslo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Lyreco Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Lyreco Norge AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Oslo, 5. juli 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Anja Maan
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Lyreco Norge AS 2021

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Pemco Dokumentnøkkel: QWP3-7USKS-CE111-1KSG1-JP51S-MYLDQ



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Anja Maan

Partner

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5997-4-370042

IP: 213.52.xxx.xxx

2022-07-05 06:04:21 UTC



Penneo Dokumentnr: QVVP3-7U5K5-CE11-1KSG1-JP51S-MYLPO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>