



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 968 360 957
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LUGGEN AS
Forretningsadresse: Dr. Wessels gate 7
9900 KIRKENES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Bente Salmi
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.04.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		5 475 699	4 958 195
Sum inntekter		5 475 699	4 958 195
Kostnader			
Varekostnad		848 697	621 708
Lønnskostnad	2	3 845 935	3 565 200
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	23 500	23 500
Annen driftskostnad		1 069 177	1 028 079
Sum kostnader		5 787 309	5 238 486
Driftsresultat		-311 611	-280 292
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 543	4 145
Sum finansinntekter		1 543	4 145
Annen rentekostnad			6 934
Sum finanskostnader			6 934
Netto finans		1 543	-2 788
Resultat før skattekostnad		-310 068	-283 080
Skattekostnad på resultat	4		
Årsresultat		-310 068	-283 080
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-310 068	-283 080
Totalresultat		-310 068	-283 080
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-310 068	-283 080
Sum overføringer og disponeringer		-310 068	-283 080



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	107 772	131 272
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3		
Sum varige driftsmidler	3	107 772	131 272
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		65 683	64 946
Sum finansielle anleggsmidler		65 683	64 946
Sum anleggsmidler		173 455	196 218
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		302 783	377 418
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		13 732	13 533
Sum fordringer		13 732	13 533
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		456 581	720 462
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		456 581	720 462
Sum omløpsmidler		773 096	1 111 412
SUM EIENDELER		946 551	1 307 631

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5		31 224
Udisponert resultat			
Udekket tap		278 844	
Sum opptjent egenkapital		-278 844	31 223
Sum egenkapital		-178 844	131 223
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		100 000	
Sum annen langsiktig gjeld		100 000	
Sum langsiktig gjeld		100 000	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		51 297	75 107
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		242 005	278 355
Annen kortsiktig gjeld		732 093	822 946
Sum kortsiktig gjeld		1 025 395	1 176 407
Sum gjeld		1 125 395	1 176 407
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		946 551	1 307 631



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 385060

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 968 360 957
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: LUGGEN AS
Forretningsadresse: Dr. Wessels gate 7
9900 KIRKENES

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Bente Salmi
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 14.04.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja
Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 20.04.2026

Brønnøysundregistrene
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund
Telefon: 75 00 75 00
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Organisasjonsnr: 968 360 957
LUGGEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		5 475 699	4 958 195
Sum inntekter		5 475 699	4 958 195
Kostnader			
Varekostnad		848 697	621 708
Lønnskostnad	2	3 845 935	3 565 200
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	23 500	23 500
Annen driftskostnad		1 069 177	1 028 079
Sum kostnader		5 787 309	5 238 486
Driftsresultat		-311 611	-280 292
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 543	4 145
Sum finansinntekter		1 543	4 145
Annen rentekostnad			6 934
Sum finanskostnader			6 934
Netto finans		1 543	-2 788
Resultat før skattekostnad		-310 068	-283 080
Skattekostnad på resultat	4		
Årsresultat		-310 068	-283 080
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-310 068	-283 080
Totalresultat		-310 068	-283 080
Overføringer og disponeringer			
Overført fra annen egenkapital		-310 068	-283 080
Sum overføringer og disponeringer		-310 068	-283 080



Organisasjonsnr: 968 360 957
LUGGEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	4		
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	107 772	131 272
Maskiner og anlegg	3		
Skip og flytende installasjoner	3		
Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	3		
Sum varige driftsmidler	3	107 772	131 272
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		65 683	64 946
Sum finansielle anleggsmidler		65 683	64 946
Sum anleggsmidler		173 455	196 218
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer		302 783	377 418
Fordringer			
Andre kortsiktige fordringer		13 732	13 533
Sum fordringer		13 732	13 533
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o. l.		456 581	720 462
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		456 581	720 462
Sum omløpsmidler		773 096	1 111 412
SUM EIENDELER		946 551	1 307 631

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital



Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	5		31 224
Udisponert resultat			
Udekket tap		278 844	
Sum opptjent egenkapital		-278 844	31 223
Sum egenkapital		-178 844	131 223
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	4		
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld		100 000	
Sum annen langsiktig gjeld		100 000	
Sum langsiktig gjeld		100 000	
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		51 297	75 107
Betalbar skatt	4		
Skyldig offentlige avgifter		242 005	278 355
Annen kortsiktig gjeld		732 093	822 946
Sum kortsiktig gjeld		1 025 395	1 176 407
Sum gjeld		1 125 395	1 176 407
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		946 551	1 307 631



Organisasjonsnr: 968 360 957
LUGGEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP

- alle poster oppgitt i hele tall

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
6.00



Årsregnskap 2025

Luggen AS

Resultatregnskap
Balanse
Noter til regnskapet



Org.nr.: 968 360 957



RESULTATREGNSKAP

LUGGEN AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2025	2024
Salgsinntekt		5 475 699	4 958 195
Sum driftsinntekter		5 475 699	4 958 195
Varekostnad		848 697	621 708
Lønnskostnad	2	3 845 935	3 565 200
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	23 500	23 500
Annen driftskostnad		1 069 177	1 028 079
Sum driftskostnader		5 787 309	5 238 486
Driftsresultat		-311 611	-280 292
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen renteinntekt		1 543	4 145
Annen rentekostnad		0	6 934
Resultat av finansposter		1 543	-2 788
Resultat før skattekostnad		-310 068	-283 080
Årsresultat		-310 068	-283 080
OVERFØRINGER			
Overført fra annen egenkapital		310 068	283 080
Sum overføringer		-310 068	-283 080



BALANSE

LUGGEN AS

EIENDELER	Note	2025	2024
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	107 772	131 272
Sum varige driftsmidler	3	107 772	131 272
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andre langsiktige fordringer		65 683	64 946
Sum finansielle anleggsmidler		65 683	64 946
Sum anleggsmidler		173 455	196 218
OMLØPSMIDLER			
Lager av varer og annen beholdning		302 783	377 418
FORDRINGER			
Andre kortsiktige fordringer		13 732	13 533
Sum fordringer		13 732	13 533
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		456 581	720 462
Sum omløpsmidler		773 096	1 111 412
Sum eiendeler		946 551	1 307 631



BALANSE

LUGGEN AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2025	2024
EGENKAPITAL			
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital		100 000	100 000
Sum innskutt egenkapital		100 000	100 000
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	5	0	31 224
Udekket tap		-278 844	0
Sum opptjent egenkapital		-278 844	31 223
Sum egenkapital		-178 844	131 223
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Langsiktig konserngjeld		100 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		100 000	0
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		51 297	75 107
Betalbar skatt	4	0	0
Skyldig offentlige avgifter		242 005	278 355
Annen kortsiktig gjeld		732 093	822 946
Sum kortsiktig gjeld		1 025 395	1 176 407
Sum gjeld		1 125 395	1 176 407
Sum egenkapital og gjeld		946 551	1 307 631

08.04.2026
Styret i Luggen AS

Bente Salmi
styreleder

Janne Martinsen
daglig leder

**Regnskapsprinsipper:**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Selskapet har videre fulgt relevante bestemmelser i Norsk Regnskaps Standard utarbeidet av Norsk Regnskaps Stiftelse.

De regnskapsprinsipper som er gjengitt i regnskapslovens kapittel 4 om grunnleggende prinsipper og god regnskapsskikk og kapittel 5 om vurderingsregler er ikke gjengitt i denne innledende noten om regnskapsprinsipper dersom det ikke foreligger forhold ved regnskapsposten eller prinsippene og vurderingsreglene som fordrer en presisering (valgadgang mv).

Unntaksreglene i regnskapsloven for små foretak er anvendt der annet ikke er angitt spesielt.

Fortsatt drift:

Forutsetning for fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet er satt opp under denne forutsetning.

Presiseringer mht regnskapsprinsipper:

Anleggsmidler

Lineære avskrivninger over driftsmidlenes forventede økonomiske levetid er lagt til grunn ved beregning av avskrivningsbeløp. Varige driftsmidler nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående.

Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og netto salgsverdi (laveste verdiprinsipp).

Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til påregnelig tap. Avsetning til påregnelig tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Andre fordringer er også gjenstand for en tilsvarende vurdering.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter periodens betalbare skatt som blir utlignet og forfaller til betaling i neste regnskapsår i tillegg til endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret (22%) på grunnlag av skattereduserende og skatteøkende midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. I beregningen er det også medtatt ligningsmessig framførbart underskudd ved regnskapsårets utgang. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført.

Note 1 Virksomhetens art og lokalisering

Luggen AS er et selskap der virksomheten omfatter Frisering og barbering. Selskapet er lokalisert i Sør-Varanger kommune.



Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

LØNSSKOSTNADER

	2025	2024
Lønninger	3 425 921	3 178 777
Andre ytelser	420 014	386 423
Sum	3 845 935	3 565 200

Selskapet har i 2025 sysselsatt 6 årsverk.

Note 3 Anleggsmidler

	Bygninger og tomter	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	235 097	591 061	826 158
= Anskaffelseskost 31.12.25	235 097	591 061	826 158
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	127 325	591 061	718 386
= Bokført verdi 31.12.25	107 772	0	107 772
Årets ordinære avskrivninger	23 500		23 500
Økonomisk levetid	10 år		
Avskrivningsplan		saldo 0%	

Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skattefordel	0	0
Skattekostnad ordinært resultat	0	0
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-310 068	-283 080
Permanente forskjeller	0	-602
Endring i midlertidige forskjeller	-2 754	-26 180
Skattepliktig inntekt	-312 822	-309 862
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller



	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	2 754	0	-2 754
Sum	2 754	0	-2 754
Akkumulert fremførbart underskudd	-635 987	-323 164	312 822
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	633 232	323 155	-310 077
Grunnlag for utsatt skattefordel	0	-9	-9
Utsatt skattefordel (22 %)	0	-2	-2

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

Note 5 Fortsatt drift

Resultatet for 2025 viser et underskudd på kr. -310 068, mot kr. -283 080 i 2024.

Selskapet har satt i gang tiltak for å bedre resultatet og egenkapitalen.

- Kostnadsreduksjoner: redusert bemanning, lavere lokalkostnader og bedre vareinnkjøp.
- Tiltak for økt omsetning: nye tjenester og kampanjer.
- Tilførsel av kapital: gjennomført lån fra eier.

Selskapet vurderer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og legger det til grunn for sin virksomhet.