



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 157 831
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: OSKAR PEDERSEN AS
Forretningsadresse: Lumberveien 27
4621 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Tomm Oskar Pedersen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 095 323 360	842 256 779
Sum inntekter		1 095 323 360	842 256 779
Kostnader			
Varekostnad		1 010 860 463	793 531 847
Lønnskostnad	3	20 258 947	13 668 331
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	297 924	258 290
Annen driftskostnad	3	11 324 505	5 659 623
Sum kostnader		1 042 741 838	813 118 092
Driftsresultat		52 581 521	29 138 686
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 914 336	1 374 650
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	5		-1 048 325
Sum finansinntekter		1 914 336	326 324
Annen rentekostnad		152 556	37 082
Sum finanskostnader		152 556	37 082
Netto finans		1 761 780	289 242
Resultat før skattekostnad		54 343 301	29 427 929
Skattekostnad på resultat	6	12 317 688	6 496 517
Årsresultat		42 025 613	22 931 412
Årsresultat etter minoritetsinteresser		42 025 613	22 931 412
Totalresultat		42 025 613	22 931 412
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		15 000 000	9 000 000
Avsatt til annen egenkapital		27 025 613	13 931 412



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum overføringer og disponeringer	7	42 025 613	22 931 412



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	6	22 423	
Sum immaterielle eiendeler		22 423	
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	579 579	877 503
Sum varige driftsmidler		579 579	877 503
Sum anleggsmidler		602 002	877 503
Omløpsmidler			
Varer			
Lager av varer og annen beholdning	8	6 942 814	4 421 087
Sum varer		6 942 814	4 421 087
Fordringer			
Kundefordringer	9	94 763 206	100 487 746
Andre kortsiktige fordringer	9	368 824	350 637
Sum fordringer		95 132 030	100 838 383
Investeringer			
Andre finansielle instrumenter	5	308 506	
Sum investeringer		308 506	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	86 412 820	33 750 224
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		86 412 820	33 750 224
Sum omløpsmidler		188 796 171	139 009 694
SUM EIENDELER		189 398 173	139 887 197



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	7, 11	196 856	196 856
Overkurs	7	7 728 017	7 728 017
Sum innskutt egenkapital		7 924 873	7 924 873
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	52 896 688	25 871 075
Sum opptjent egenkapital		52 896 688	25 871 075
Sum egenkapital		60 821 561	33 795 948
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	6		156 997
Sum avsetninger for forpliktelser			156 997
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld			156 997
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		105 981 579	92 106 054
Betalbar skatt	6	12 497 108	6 580 260
Skyldig offentlige avgifter		3 672 931	2 889 007
Utbytte	7		
Annen kortsiktig gjeld		6 424 994	4 358 931
Sum kortsiktig gjeld		128 576 613	105 934 252
Sum gjeld		128 576 613	106 091 249
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		189 398 173	139 887 197



www.teamr.no

Org.nr. NO 921 403 585 MVA

Store Elvegale 15
4514 Mandal

Kjøita 37
4630 Kristiansand

Til generalforsamlingen i Oskar Pedersen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Oskar Pedersen AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Uavhengig revisors beretning 2025



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Kristiansand, 6.3.2026
Team Revisjon AS

Kim André Ramse
statsautorisert revisor



Financial statement 2025

Oskar Pedersen AS



Årsberetning 2025 – OSKAR PEDERSEN AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Oskar Pedersen AS er en leverandør av utstyr, utrustning og operative løsninger til forsvar og politi, beliggende i Kristiansand. Selskapet ble grunnlagt i 1925, er familieeid og drives nå av 4. generasjon.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være ledende innen nordiske og allierte anbudsprosesser for forsvars og sikkerhetsanskaffelser, ha inngående kjennskap til kundenes behov, og orientere offentlig sektor om innovasjon og teknologisk utvikling i markedet, slik at dette kan hensyntas ved fremtidige anskaffelsesprosesser. Selskapet samarbeider med produsenter og tilvirkere, og selskapets virksomhet er sentrert rundt bl.a. anbudsekspertise, prosjektledelse, kontraktforvaltning, kvalitetssikring og ordrehåndtering. Selskapet ble i 2025 re-sertifisert, uten anmerkninger, for ISO 27001, ISO 9001 og ISO 14001.

Selskapet har i 2025 vunnet en 10 års kontrakt med NATO Support and Procurement Agency (NSPA) om levering av Military Ski Combat Boot, sammen med partner Alfa Sko AS. Dette er en viktig og gledelig milepæl, ettersom kontrakten gjør at samtlige NATO-land kan gjøre avrop på avtalen, og samtidig markerer selskapets første kontrakt med NATO.

Det er gledelig å kunne meddele at i 2025 er det ansatt to nye prosjektledere samt en ny internadvokat samtidig som det ikke har vært noen oppsigelser. Selskapet forventer at den organiske veksten fortsetter i 2026, både i omsetning og antall ansatte.

I 2025 har Nordic Combat Uniform (NCU) prosjektet jobbet med å forbedre kvaliteten på to av produktkategoriene knyttet til NCU rammeavtalen. Saken har vært gjenstand for omtale i både lokal- og riksmidier. Selskapet har hele veien hatt tett og god dialog med kundene og flere mulige konkrete løsninger er under utvikling. Styret vurderer at forholdet ikke forventes å ha vesentlig negativ effekt på selskapets finansielle stilling eller drift.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra MNOK 842,2 i fjor til MNOK 1 095,3 i år. Resultat etter skatt er i år på MNOK 42,0 mot fjoråret som viste MNOK 22,9.

Arbeidskapitalen utgjorde pr. 31.12.2025 MNOK 60,2 sammenlignet med MNOK 33,9, pr. 31.12.2024. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 189,4 sammenlignet med MNOK 139,9 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 32,11% sammenlignet med 24,16% pr. 31.12.2024. Den økonomiske stillingen vurderes som svært god. Selskapet hadde per 31.12.25 en ordreservert på MNOK 1 267,3.

Selskapet har i 2025 ingen utgifter til forskning og utvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Virksomheten er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko knyttet til EUR og USD. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter bruk av finansielle instrumenter for å valutasikre marginer i kontrakter.



Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som svært lav. Selskapet har ikke hatt tap på fordringer i år og forventer heller ikke dette fremover. Vår kundebase er i vesentlige trekk solide statlige aktører.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som svært god. Selskapet har stort fokus på å optimalisere kontantstrømmene for å sikre en god likviditetssituasjon også i fremtiden.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet, både kortsiktig og langsiktig har vært svært lavt gjennom 2025. Det er registrert 0,32% sykefravær. Selskapet har gode ergonomiske løsninger knyttet til arbeidsstasjonen til samtlige ansatte samt at godt innklimaet i miljøvennlig lokale.

Det er inngått avtale om helseforsikring for de ansatte, noe som sikrer rask behandling. Det er i år ikke registrert skader eller uhell i forbindelse med arbeidssituasjonen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for stadige forbedringer.

Åpenhetsloven

Oskar Pedersen har ved selskapets øverste ledelse forankret etterlevelse av åpenhetsloven som et kjerneprisnipp for selskapet. Aktsomhetsvurderinger iht. OECD retningslinjer av underleverandører er en del av selskapets prosedyrer og kvalitetsledelsessystem. Aktsomhetsvurderingene består av bakgrunnsjekk (Integrity Due Dilligence, «IDD») utført ved ekstern bistand, samt leverandørrevisjoner av verdikjede innenfor miljø, kvalitet og «corporate social respinsibility» («CSR»).

Selskapets prosedyrer ved faktiske funn av negative konsekvenser og tiltak er også forankret i kvalitetsstyringssystemet. Selskapet har etablert rammeavtale for ekstern bistand for spisskompetanse innen åpenhetsloven og håndtering av CSR-avvik, samt kontraktsfestede verktøy i selskapets standardvilkår ovenfor underleverandører.

For fullstendig redegjørelse for aktsomhetsvurderingen henvises det til <https://www.opsolutions.no/the-transparency-act>

Likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kjønnsbalansen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Ytre miljø

Oskar Pedersen AS er ISO 14001 sertifisert, og har dette innarbeidet som en del av selskapets kvalitetsledelsessystem. Selskapet har ved styrebeslutning forankret følgende av FNs bærekraftsmål



som veiledende for egen drift og valg av samarbeids partnere: Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, og Nr. 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

Selskapets lokaler i Lumber Teknopark i Kristiansand, er et prisvinnende breem sertifisert bygg med gode miljømessige og bærekraftige løsninger.

Etterlevelse av overnevnte prinsipp ivaretas gjennom grundig seleksjon av samarbeidspartnere, og herunder vurdering av miljøavtrykk og miljøtiltak i forbindelse med produksjon.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar med en ramme på MNOK 40.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2026, ordresreserve samt selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

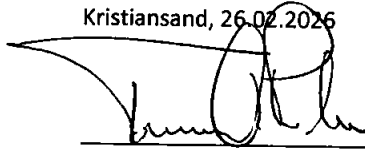
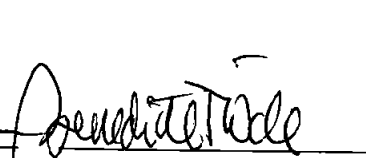
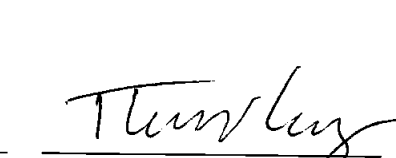
Det er ikke intrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2025 hatt et overskudd på kr 42 025 613 som foreslåes anvendt ved:

Betalt tilleggsutbytte	kr 15 000 000,-
Overført annen egenkapital	kr 27 025 613,-
Sum disponert	kr 42 025 613,-

Forslaget er begrunnet i eiernes ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet.

Kristiansand, 26.02.2026

		
Tomm Oskar Pedersen Styreleder	Benedicte Teigen Gude Styremedlem	Thomas Rene Lerøy Styremedlem



Income statement

Oskar Pedersen AS

Operating income and operating expenses	Note	2025	2024
Sales revenue	2	1 095 323 360	842 256 779
Total income		1 095 323 360	842 256 779
Raw materials and consumables used		1 010 860 463	793 531 847
Employee benefits expense	3	20 258 947	13 668 331
Depreciation of tangible and intangible fixed assets	4	297 924	258 290
Other expenses	3	11 324 505	5 659 623
Total expenses		1 042 741 838	813 118 092
Operating profit/loss		52 581 521	29 138 686
Financial income and expenses			
Other interest income		1 914 336	1 374 650
Increase in fair value of financial current assets	5	0	-1 048 325
Other interest expenses		152 556	37 082
Net financial items		1 761 780	289 242
Result before tax		54 343 301	29 427 929
Tax expense	6	12 317 688	6 496 517
Result for the year		42 025 613	22 931 412
Allocation of result for the year			
Additional dividends		15 000 000	9 000 000
Other equity		27 025 613	13 931 412
Total brought forward	7	42 025 613	22 931 412



Balance sheet

Oskar Pedersen AS


Assets	Note	2025	2024
Non-current assets			
<i>Intangible assets</i>			
Deferred tax assets	6	22 423	0
Total intangible assets		22 423	0
<i>Property, plant and equipment</i>			
Equipment, fixtures and fittings and other movables	4	579 579	877 503
Total property, plant and equipment		579 579	877 503
Total non-current assets		602 002	877 503
Current assets			
<i>Inventories</i>			
Inventories	8	6 942 814	4 421 087
Total inventories		6 942 814	4 421 087
<i>Receivables</i>			
Accounts receivables	9	94 763 206	100 487 746
Other short-term receivables	9	368 824	350 637
Total receivables		95 132 030	100 838 383
<i>Investments</i>			
Other financial instruments	5	308 506	0
Total investments		308 506	0
<i>Bank deposits, cash and cash equivalents</i>			
Bank deposits, cash and cash equivalents	10	86 412 820	33 750 224
Total bank deposits, cash and cash equivalents		86 412 820	33 750 224
Total current assets		188 796 171	139 009 694
Total assets		189 398 173	139 887 197

**Balance sheet****Oskar Pedersen AS**

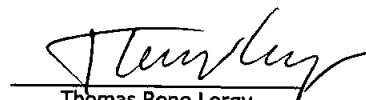
Equity and liabilities	Note	2025	2024
Equity			
<i>Paid in equity</i>			
Share capital	7, 11	196 856	196 856
Share premium reserve	7	7 728 017	7 728 017
Total paid-up equity		<u>7 924 873</u>	<u>7 924 873</u>
<i>Retained earnings</i>			
Other equity	7	52 896 688	25 871 075
Total retained earnings		<u>52 896 688</u>	<u>25 871 075</u>
Total equity		<u>60 821 561</u>	<u>33 795 948</u>
Liabilities			
<i>Provisions</i>			
Deferred tax	6	0	156 997
Total provisions		<u>0</u>	<u>156 997</u>
<i>Current liabilities</i>			
Trade payables		105 981 579	92 106 054
Tax payable	6	12 497 108	6 580 260
Public duties payable		3 672 931	2 889 007
Other current liabilities		6 424 994	4 358 931
Total current liabilities		<u>128 576 613</u>	<u>105 934 252</u>
Total liabilities		<u>128 576 613</u>	<u>106 091 249</u>
Total equity and liabilities		<u>189 398 173</u>	<u>139 887 197</u>

Kristiansand, 26.02.2026

The board of Oskar Pedersen AS



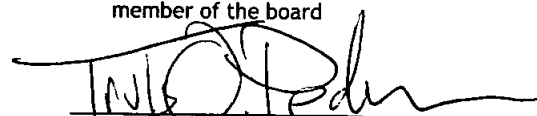
Tomm Oskar Pedersen
chairman of the board



Thomas Rene Lerøy
member of the board



Benedicte Teigen Gude
member of the board



Truls Oskar Pedersen
general Manager



Cash flow statement

Oskar Pedersen AS

	Note	2025	2024
Cash flows from operating activities			
Profit/loss before tax		54 343 301	29 427 929
Taxation paid		-6 580 260	-2 207 443
Ordinary depreciation		297 924	258 290
Change in inventory		-2 521 727	5 583 327
Change in accounts receivable		5 724 540	-37 845 126
Change in accounts payable		13 875 525	35 080 527
Items classified as investment or financing activities		0	1 048 325
Change in other accrual items		2 523 293	-2 403 690
Net cash flows from operating activities		67 662 595	28 942 139
Cash flows from investment activities			
Payments to buy tangible assets		0	-311 133
Net cash flows from investment activities		0	-311 133
Cash flows from financing activities			
Payment of dividend		15 000 000	9 000 000
Net cash flows from financing activities		15 000 000	9 000 000
Net change in cash and cash equivalents		52 662 595	19 631 006
Cash and cash equivalents at the start of the period		33 750 224	14 119 218
Cash and cash equivalents at the end of the period		86 412 820	33 750 224



Notes to the financial statements 2025

Accounting principles

The annual accounts have been prepared in accordance with the Accounting Act and generally accepted accounting principles for other enterprises.

The accounts are prepared under the assumption of going concern.

Revenues

Revenue recognition on the sale of goods takes place at the time of delivery. The time of delivery is considered to be when the risk and control of the item has been transferred to the buyer.

Currency

Money items in foreign currency are valued at the exchange rate at the end of the financial year. Currency items are presented under Cost of goods.

Classification and valuation of balance sheet items.

Current assets and current liabilities normally include items that fall due for payment within one year after the balance sheet date, as well as items related to the product cycle. Current assets are valued at the lowest value of acquisition cost and assumed fair value.

Property, plant and equipment

Fixed assets include assets intended for permanent ownership and use, and are valued at acquisition cost. Tangible fixed assets are recognised in the balance sheet and depreciated over the asset's economic life. Tangible fixed assets are written down to assumed fair value when the fall in value is not expected to be temporary.

Receivables

Trade receivables and other receivables are recorded in the balance sheet at nominal value after deduction of provisions for expected losses. Provisions for losses are made on the basis of an individual assessment of the individual receivables.

Goods

Goods are valued at the lower of acquisition cost and net sales value. Write-downs are made for foreseeable obsolescence.

Taxes

The tax expense in the income statement includes both the tax payable for the period and changes in deferred tax.

Deferred tax is calculated at 22% on the basis of the temporary differences that exist between accounting and tax values as well as tax losses to be carried forward at the end of the financial year. Tax-increasing and tax-reducing temporary differences that are reversed or can be reversed in the same period are offset and netted.

Cash flow statement

The cash flow statement has been prepared using the indirect method.

Pensions

The cost of pensions is expensed on an ongoing basis, and corresponds to the premiums for the period to the insurance company.

The company has signed a defined-contribution scheme for the employees.

Group conditions

Oskar Pedersen AS is included in the consolidated financial statements of TOP1 Holding AS, with business address Lumberveien 27 in Kristiansand.



Note 1 Liabilites and pledges, etc.

The company has no external mortgages as of 31.12.2025.

The company's bank has collateral security in the company's receivables and inventory of up to NOK 275 000 000 in each of the categories as of 31.12.2025.

Note 2 Sales

	2025	2024
By business area		
Sales revenue goods	1 095 323 360	842 256 779
Total	1 095 323 360	842 256 779
Geographic breakdown		
Norway	398 180 945	311 879 793
Europe	697 142 415	530 376 986
Total	1 095 323 360	842 256 779



Note 3 Salary costs, benefits to the general manager, the board of directors and auditors' fees

Labor costs	2025	2024
Salaries	15 627 682	9 908 140
Employer's National Insurance contributions	1 903 734	1 261 015
Pension costs	564 651	420 306
Other benefits *	2 162 879	2 078 871
Sum	20 258 947	13 668 331

Average number of full-time equivalents: 14

Remuneration of NOK 463 800 has been paid to the Board of Directors in 2025.

The company has a bonus scheme for the company's employees.

No collateral has been provided for the benefit of management or the board as of 31.12.2025.

* In the accounts for 2024 og 2025, NOK 1 278 822 and NOK 1 272 093 respectively are included as other benefits in the statement. This consists of consultancy fees classified as part of total salary costs.

Salaries and benefits for the general manager are distributed as follows;

Salary	NOK 1 334 330
Other benefits	NOK 7 096

Fees to the external auditor are distributed as follows;

Statutory audit	NOK 42 600
Other aid	NOK 35 450
Sum	NOK 78 050

Mandatory occupational pension

The company is obliged to have an occupational pension scheme pursuant to the Act on Mandatory Occupational Pensions. The company has established such a scheme that satisfies the requirements of the law.

Note 4 Non-current assets

	Movable property, fixtures etc.	Total
Purchase cost as of 01.01.25	1 638 305	1 638 305
= Acquisition cost 31.12.25	1 638 305	1 638 305
Accumulated depreciation 31.12.25	1 058 725	1 058 725
= Book value 31.12.25	579 580	579 580
This year's ordinary depreciations	297 924	297 924
Economic life	3-5 years	

Note 5 Other financial instruments

The company has no investments in market-based securities as of 31.12.2025.

The balance of NOK 308 506 applies to currency hedging as 31.12.2025 with settlement i April 2026.



Note 6 Tax

This year's tax expense	2025	2024
Entered tax on ordinary profit/loss:		
Payable tax	12 497 108	6 580 260
Changes in deferred tax	-179 420	-83 743
Tax expense on ordinary profit/loss	12 317 688	6 496 517
Taxable income:		
Result before tax	54 343 301	29 427 929
Permanent differences	1 646 189	101 697
Changes in temporary differences	815 548	380 646
Taxable income	56 805 038	29 910 271
Payable tax in the balance:		
Payable tax on this year's result	12 497 108	6 580 260
Total payable tax in the balance	12 497 108	6 580 260

The tax effect of temporary differences that has formed the basis for deferred tax and deferred tax advantages, specified on type of temporary differences

	2025	2024	Difference
Tangible assets	-101 923	25 625	127 548
Allocations and more	0	688 000	688 000
Total	-101 923	713 625	815 548
Basis for deferred tax	-101 923	713 625	815 548
Deferred tax (22 %)	-22 423	156 997	179 421

Note 7 Equity

	Share capital	Premiums	Other equity	Sum equity
as of 31.12.2024	196 856	7 728 017	25 871 075	33 795 948
Profit for the year			42 025 613	42 025 613
Allocated dividends			-15 000 000	-15 000 000
As of 31.12.2025	196 856	7 728 017	52 896 688	60 821 561

The accounts for 2025 have been prepared under the assumption of going concern.

Note 8 Inventory

	2025	2024
Stock of goods		
Prepayment of goods in transit of 31.12.	6 942 814	4 018 578
Stocks of purchased merchandise	0	402 509
Total inventory	6 942 814	4 421 087



Note 9 Transactions with related parties

There have been no transactions between related parties in 2025 other than the payment of share dividends, as described in note 7.

Note 10 Bank deposits

	2025	2024
Restricted tax deduction funds	579 961	382 539

Note 11 Shareholders

The share capital in Oskar Pedersen AS as of 31.12 consists of the following share classes:

	Total	Face value	Entered
Ordinary shares	0	200,0	0
A-shares	1 500	98,4	147 642
B-shares	500	98,4	49 214
Total	2 000		196 856

Ownership structure

The largest shareholders in % at year end:

	A-shares	B-shares	Total	Owner interest
Top1 Holding AS	1 020	340	1 360	68,0
Top3 Holding AS	225	75	300	15,0
Topedersen Holding AS	150	50	200	10,0
Top4 Holding AS	105	35	140	7,0
Total number of shares	1 500	500	2 000	100,0

TOP1 Holding AS is represented by Tomm Oskar Pedersen.

TOPedersen Holding AS and TOP3 Holding AS is represented by Truls Oskar Pedersen.



www.teamr.no

Org.nr. NO 921 403 585 MVA

Store Elvegata 15

4514 Mandal

Kjøita 37

4630 Kristiansand

To the General Meeting of Oskar Pedersen AS

Independent auditor's report

Opinion

We have audited the financial statements of Oskar Pedersen AS (the Company), which comprise the balance sheet as at 31 December 2025, the income statement and statement of cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including a summary of significant accounting policies.

In our opinion

- the financial statements comply with applicable statutory requirements, and
- the financial statements give a true and fair view of the financial position of the Company as of 31 December 2025 and its financial performance and its cash flows for the year then ended in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway.

Basis for Opinion

We conducted our audit in accordance with International Standards on Auditing (ISAs). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements section of our report. We are independent of the Company as required by relevant laws and regulations in Norway and the International Ethics Standards Board for Accountants' Code of International Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) (IESBA Code), and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Other Information

The Board of Directors and the Managing Director (management) are responsible for the information in the Board of Directors' report. Our opinion on the financial statements does not cover the information in the Board of Directors' report.

In connection with our audit of the financial statements, our responsibility is to read the information in the Board of Directors' report. The purpose is to consider if there is material inconsistency between the information in the Board of Directors' report and the financial statements or our knowledge obtained in the audit, or the information in the Board of Directors' report otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Based on our knowledge obtained in the audit, in our opinion the Board of Directors' report

- is consistent with the financial statements and
- contains the information required by applicable statutory requirements

Uavhengig revisors beretning 2025



TEAM REVISJON

Responsibilities of management for the Financial Statements

Management is responsible for the preparation of financial statements that give a true and fair view in accordance with the Norwegian Accounting Act and accounting standards and practices generally accepted in Norway, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements, management is responsible for assessing the Company's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting insofar as it is not likely that the enterprise will cease operations.

Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with ISAs will always detect a material misstatement when it exists.

Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

For further description of Auditor's Responsibilities for the Audit of the Financial Statements reference is made to: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Kristiansand, 6.3.2026
Team Revisjon AS



Kim Andre Ramse
State Authorised Public Accountant

Note: This translation from Norwegian has been prepared for information purposes only.

Uavhengig revisors beretning 2025



Årsregnskap 2025 Oskar Pedersen AS

Organisasjonsnr: 915 157 831



Årsberetning 2025 – OSKAR PEDERSEN AS

Virksomhetens art og hvor den drives

Oskar Pedersen AS er en leverandør av utstyr, utrustning og operative løsninger til forsvar og politi, beliggende i Kristiansand. Selskapet ble grunnlagt i 1925, er familieeid og drives nå av 4. generasjon.

Virksomhetens forretningside og strategi er å være ledende innen nordiske og allierte anbudsprosesser for forsvars og sikkerhetsanskaffelser, ha inngående kjennskap til kundenes behov, og orientere offentlig sektor om innovasjon og teknologisk utvikling i markedet, slik at dette kan hensyntas ved fremtidige anskaffelsesprosesser. Selskapet samarbeider med produsenter og tilvirkere, og selskapets virksomhet er sentrert rundt bl.a. anbudsekspertise, prosjektledelse, kontraktforvaltning, kvalitetssikring og ordrehåndtering. Selskapet ble i 2025 re-sertifisert, uten anmerkninger, for ISO 27001, ISO 9001 og ISO 14001.

Selskapet har i 2025 vunnet en 10 års kontrakt med NATO Support and Procurement Agency (NSPA) om levering av Military Ski Combat Boot, sammen med partner Alfa Sko AS. Dette er en viktig og gledelig milepæl, ettersom kontrakten gjør at samtlige NATO-land kan gjøre avrop på avtalen, og samtidig markerer selskapets første kontrakt med NATO.

Det er gledelig å kunne meddele at i 2025 er det ansatt to nye prosjektledere samt en ny internadvokat samtidig som det ikke har vært noen oppsigelser. Selskapet forventer at den organiske veksten fortsetter i 2026, både i omsetning og antall ansatte.

I 2025 har Nordic Combat Uniform (NCU) prosjektet jobbet med å forbedre kvaliteten på to av produktkategoriene knyttet til NCU rammeavtalen. Saken har vært gjenstand for omtale i både lokal- og riksmidia. Selskapet har hele veien hatt tett og god dialog med kundene og flere mulige konkrete løsninger er under utvikling. Styret vurderer at forholdet ikke forventes å ha vesentlig negativ effekt på selskapets finansielle stilling eller drift.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen i konsernet økte fra MNOK 842,2 i fjor til MNOK 1 095,3 i år. Resultat etter skatt er i år på MNOK 42,0 mot fjoråret som viste MNOK 22,9.

Arbeidskapitalen utgjorde pr. 31.12.2025 MNOK 60,2 sammenlignet med MNOK 33,9, pr. 31.12.2024. Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 189,4 sammenlignet med MNOK 139,9 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 32,11% sammenlignet med 24,16% pr. 31.12.2024. Den økonomiske stillingen vurderes som svært god. Selskapet hadde per 31.12.25 en ordreservert på MNOK 1 267,3.

Selskapet har i 2025 ingen utgifter til forskning og utvikling.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Virksomheten er eksponert for finansiell risiko på ulike områder, spesielt valutarisiko knyttet til EUR og USD. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad. Selskapets nåværende strategi innbefatter bruk av finansielle instrumenter for å valutasikre marginer i kontrakter.



Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som svært lav. Selskapet har ikke hatt tap på fordringer i år og forventer heller ikke dette fremover. Vår kundebase er i vesentlige trekk solide statlige aktører.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som svært god. Selskapet har stort fokus på å optimalisere kontantstrømmene for å sikre en god likviditetssituasjon også i fremtiden.

Arbeidsmiljø

Sykefraværet, både kortsiktig og langsiktig har vært svært lavt gjennom 2025. Det er registrert 0,32% sykefravær. Selskapet har gode ergonomiske løsninger knyttet til arbeidsstasjonen til samtlige ansatte samt at godt innklimaet i miljøvennlig lokale.

Det er inngått avtale om helseforsikring for de ansatte, noe som sikrer rask behandling. Det er i år ikke registrert skader eller uhell i forbindelse med arbeidssituasjonen.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for stadige forbedringer.

Åpenhetsloven

Oskar Pedersen har ved selskapets øverste ledelse forankret etterlevelse av åpenhetsloven som et kjerneprisnipp for selskapet. Aktsomhetsvurderinger iht. OECD retningslinjer av underleverandører er en del av selskapets prosedyrer og kvalitetsledelsessystem. Aktsomhetsvurderingene består av bakgrunnsjekk (Integrity Due Dilligence, «IDD») utført ved ekstern bistand, samt leverandørrevisjoner av verdikjede innenfor miljø, kvalitet og «corporate social respinsibility» («CSR»).

Selskapets prosedyrer ved faktiske funn av negative konsekvenser og tiltak er også forankret i kvalitetsstyringssystemet. Selskapet har etablert rammeavtale for ekstern bistand for spisskompetanse innen åpenhetsloven og håndtering av CSR-avvik, samt kontraktsfestede verktøy i selskapets standardvilkår ovenfor underleverandører.

For fullstendig redegjørelse for aktsomhetsvurderingen henvises det til <https://www.opsolutions.no/the-transparency-act>

Likestilling og diskriminering

Selskapet arbeider aktivt og målrettet for likestilling innenfor virksomheten. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn. Det underrepresenterte kjønn vil i større grad bli oppfordret til å søke. På denne måten vil selskapet forsøke å øke kjønnsbalansen i de stillingskategorier hvor denne er særskilt lav.

Bedriften arbeider aktivt for å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn.

Ytre miljø

Oskar Pedersen AS er ISO 14001 sertifisert, og har dette innarbeidet som en del av selskapets kvalitetsledelsessystem. Selskapet har ved styrebeslutning forankret følgende av FNs bærekraftsmål



som veiledende for egen drift og valg av samarbeids partnere: Nr. 8 Anstendig arbeid og økonomisk vekst, Nr. 9 Innovasjon og infrastruktur, og Nr. 12 Ansvarlig forbruk og produksjon.

Selskapets lokaler i Lumber Teknopark i Kristiansand, er et prisvinnende breem sertifisert bygg med gode miljømessige og bærekraftige løsninger.

Etterlevelse av overnevnte prinsipp ivaretas gjennom grundig seleksjon av samarbeidspartnere, og herunder vurdering av miljøavtrykk og miljøtiltak i forbindelse med produksjon.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Selskapet har en forsikring som dekker styre- og ledelsesansvar med en ramme på MNOK 40.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2026, ordresreserve samt selskapets langsiktige strategiske prognoser for årene fremover. Selskapet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

Redegjørelse for årsregnskapet og resultatdisponering

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomiske stilling ved årsskiftet.

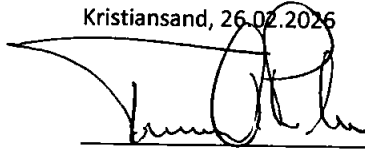
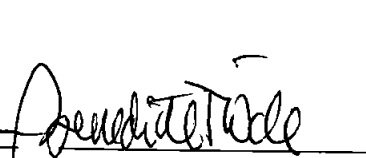
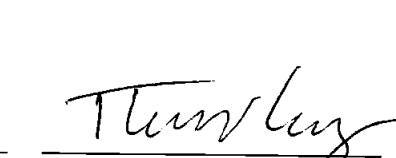
Det er ikke inntrådt forhold etter regnskapsårets slutt som er av betydning for bedømmelsen av regnskapet.

Virksomheten har for 2025 hatt et overskudd på kr 42 025 613 som foreslåes anvendt ved:

Betalt tilleggsutbytte	kr 15 000 000,-
Overført annen egenkapital	kr 27 025 613,-
Sum disponert	kr 42 025 613,-

Forslaget er begrunnet i eierens ønske om å styrke kapitalstrukturen i selskapet.

Kristiansand, 26.02.2026

		
Tom Oskar Pedersen Styreleder	Benedicte Teigen Gude Styremedlem	Thomas Rene Lerøy Styremedlem



Resultatregnskap

Oskar Pedersen AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	1 095 323 360	842 256 779
Sum driftsinntekter		1 095 323 360	842 256 779
Varekostnad		1 010 860 463	793 531 847
Lønnskostnad	3	20 258 947	13 668 331
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	297 924	258 290
Annen driftskostnad	3	11 324 505	5 659 623
Sum driftskostnader		1 042 741 838	813 118 092
Driftsresultat		52 581 521	29 138 686
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		1 914 336	1 374 650
Verdiøkning markedsbaserte omløpsmidler	5	0	-1 048 325
Annen rentekostnad		152 556	37 082
Resultat av finansposter		1 761 780	289 242
Resultat før skattekostnad		54 343 301	29 427 929
Skattekostnad på resultat	6	12 317 688	6 496 517
Årsresultat		42 025 613	22 931 412
Overføringer			
Tilleggsutbytte		15 000 000	9 000 000
Avsatt til annen egenkapital		27 025 613	13 931 412
Sum overføringer	7	42 025 613	22 931 412



Balanse Oskar Pedersen AS

Eiendeler	Note	2025	2024
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Utsatt skattefordel	6	22 423	0
Sum immaterielle eiendeler		22 423	0
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	579 579	877 503
Sum varige driftsmidler		579 579	877 503
Sum anleggsmidler		602 002	877 503
Omløpsmidler			
<i>Varer</i>			
Lager av varer og annen beholdning	8	6 942 814	4 421 087
Sum varer		6 942 814	4 421 087
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9	94 763 206	100 487 746
Andre kortsiktige fordringer	9	368 824	350 637
Sum fordringer		95 132 030	100 838 383
<i>Investeringer</i>			
Andre finansielle instrumenter	5	308 506	0
Sum investeringer		308 506	0
<i>Bankinnskudd, kontanter o.l</i>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	10	86 412 820	33 750 224
Sum bankinnskudd, kontanter o.l		86 412 820	33 750 224
Sum omløpsmidler		188 796 171	139 009 694
Sum eiendeler		189 398 173	139 887 197




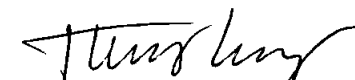
Balanse

Oskar Pedersen AS


Egenkapital og gjeld	Note	2025	2024
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	7, 11	196 856	196 856
Overkurs	7	7 728 017	7 728 017
Sum innskutt egenkapital		7 924 873	7 924 873
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	7	52 896 688	25 871 075
Sum opptjent egenkapital		52 896 688	25 871 075
Sum egenkapital		60 821 561	33 795 948
Gjeld			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	6	0	156 997
Sum avsetning for forpliktelser		0	156 997
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld		105 981 579	92 106 054
Betalbar skatt	6	12 497 108	6 580 260
Skyldig offentlige avgifter		3 672 931	2 889 007
Annen kortsiktig gjeld		6 424 994	4 358 931
Sum kortsiktig gjeld		128 576 613	105 934 252
Sum gjeld		128 576 613	106 091 249
Sum egenkapital og gjeld		189 398 173	139 887 197

Kristiansand, 26.02.2026
Styret i Oskar Pedersen AS


Tomm Oskar Pedersen
styreleder


Thomas Rene Lerøy
styremedlem


Benedicte Teigen Gude
styremedlem


Truls Oskar Pedersen
daglig leder



Kontantstrømoppstilling

Oskar Pedersen AS

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		54 343 301	29 427 929
Periodens betalte skatt		-6 580 260	-2 207 443
Ordinære avskrivninger		297 924	258 290
Endring i varelager		-2 521 727	5 583 327
Endring i kundefordringer		5 724 540	-37 845 126
Endring i leverandørgjeld		13 875 525	35 080 527
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		0	1 048 325
Endring i andre tidsavgrensingsposter		2 523 293	-2 403 690
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		67 662 595	28 942 139
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		0	-311 133
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		0	-311 133
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		15 000 000	9 000 000
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		15 000 000	9 000 000
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		52 662 595	19 631 006
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynne		33 750 224	14 119 218
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		86 412 820	33 750 224



Noter til regnskapet 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for øvrige foretak.

Regnskapet avlegges under forutsetning om fortsatt drift.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Leveringstidspunktet vurdert som når risiko og kontroll på varen er gått over til kjøper.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutaposter presenteres under varekostnader.

Klassifisering og vurdering av balanseposter.

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

Varige driftsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk, og er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Varige driftsmidler nedskrives til antatt virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Varer

Varer er verdsatt til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverseres eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Pensjoner

Kostnaden til pensjoner blir kostnadsført løpende, og tilsvarer periodens premier til forsikringsselskapet. Selskapet har tegnet en innskuddsbasert ordning for de ansatte.

Konsernforhold

Oskar Pedersen AS inngår i konsernregnskapet til TOP1 Holding AS, med forretningsadresse Lumbeveien 27 i Kristiansand.



Noter til regnskapet 2025

Note 1 Gjeld og pantstillelser m.v.

Selskapet har ingen eksterne pantelån per 31.12.2025.

Selskapets bankforbindelse har pantsikkerhet i selskapets fordringer og varelager med inntil NOK 275 000 000,- i hver av kategoriene per 31.12.2025.

Note 2 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Salgsinntekt varer	1 095 323 360	842 256 779
Sum	1 095 323 360	842 256 779
Geografisk fordeling		
Norge	398 180 945	311 879 793
Europa	697 142 415	530 376 986
Sum	1 095 323 360	842 256 779



Noter til regnskapet 2025

Note 3 Lønnskostnader, ytelser til daglig leder, styret og honorar til revisor

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	15 627 682	9 908 140
Arbeidsgiveravgift	1 903 734	1 261 015
Pensjonskostnader	564 651	420 306
Andre ytelser *	2 162 879	2 078 871
Sum	20 258 947	13 668 331

Gjennomsnittlig antall årsverk: 14

Det er utbetalt godtgjørelse til styret med kr 463 800,- i 2025.

Selskapet har bonusordning for selskapets ansatte.

Det er ikke stilt sikkerhet til fordel for ledelsen eller styret per 31.12.2025

* I regnskapet for 2024 og 2025 inngår henholdsvis kr 1 278 822 og 1 272 093 som andre ytelser i oppstillingen. Dette består av konsulenthonorar klassifisert som del av totale lønnskostnader.

Lønn og ytelser til daglig leder fordeler seg som følger;
Lønn kr 1 334 330,-
Andre ytelser kr 7 096,-

Honorar til ekstern revisor fordeler seg som følger;
Lovpålagt revisjon kr 42 600,-
Annen bistand kr 35 450,-
Sum kr 78 050,-

Obligatorisk tjenstepensjon

Selskapet er pliktig til å ha ordning om tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har etablert slik ordning som tilfredsstillers lovens krav.

Note 4 Anleggsmidler

	Driftsløse, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.25	1 638 305	1 638 305
= Anskaffelseskost 31.12.25	1 638 305	1 638 305
Akkumulerte avskrivninger 31.12.25	1 058 725	1 058 725
= Bokført verdi 31.12.25	579 580	579 580
Årets ordinære avskrivninger	297 924	297 924
Økonomisk levetid	3-5 år	



Noter til regnskapet 2025

Note 5 Andre finansielle instrumenter

Selskapet har ingen investeringer i markedsbaserte verdipapirer per 31.12.2025.

Saldo NOK 308 506 gjelder valutaveksling per 31.12.2025 med oppgjørsdato april 2026.

Note 6 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	12 497 108	6 580 260
Endring i utsatt skatt	-179 420	-83 743
Skattekostnad ordinært resultat	12 317 688	6 496 517
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	54 343 301	29 427 929
Permanente forskjeller	1 646 189	101 697
Endring i midlertidige forskjeller	815 548	380 646
Skattepliktig inntekt	56 805 038	29 910 271
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	12 497 108	6 580 260
Sum betalbar skatt i balansen	12 497 108	6 580 260

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-101 923	25 625	127 548
Avsetninger mv	0	688 000	688 000
Sum	-101 923	713 625	815 548
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-101 923	713 625	815 548
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-22 423	156 997	179 421

Note 7 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	196 856	7 728 017	25 871 075	33 795 948
Årets resultat			42 025 613	42 025 613
Tilleggsutbytte			-15 000 000	-15 000 000
Pr 31.12.2025	196 856	7 728 017	52 896 688	60 821 561

Regnskapet for 2025 er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.



Noter til regnskapet 2025

Note 8 Varer

Varelager	2025	2024
Forskuddsbetaling av varer per 31.12.	6 942 814	4 018 578
Lager av innkjøpte handelsvarer	0	402 509
Sum varelager	6 942 814	4 421 087

Note 9 Transaksjoner med nærstående

Det har ikke vært transaksjoner mellom nærstående parter i 2025 utover utbetaling av aksjeutbytte, som beskrevet i note 7.

Note 10 Bankinnskudd

	2025	2024
Bundne skattetrekksmidler	579 961	382 539

Note 11 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Oskar Pedersen AS pr. 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	0	200,0	0
A-aksjer	1 500	98,4	147 642
B-aksjer	500	98,4	49 214
Sum	2 000		196 856

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Eierandel
Top1 Holding AS	1 020	340	1 360	68,0
Top3 Holding AS	225	75	300	15,0
Topedersen Holding AS	150	50	200	10,0
Top4 Holding AS	105	35	140	7,0
Totalt antall aksjer	1 500	500	2 000	100,0

TOP1 Holding AS representeres av Tomm Oskar Pedersen

TOPedersen Holding AS og TOP3 Holding AS representeres av Truls Oskar Pedersen