



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 128 545
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SH MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse: Krokåsvegen 59A
5308 KLEPPESTØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Hetlevik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 10.02.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|-----------------|-----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 65 641 | 545 120 |
| Sum inntekter | | 65 641 | 545 120 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 15 866 | 2 673 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 142 876 | 547 864 |
| Annen driftskostnad | | 104 985 | 157 105 |
| Sum kostnader | | 263 727 | 707 642 |
| Driftsresultat | | -198 087 | -162 522 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 7 717 | 19 629 |
| Sum finansinntekter | | 7 717 | 19 629 |
| Annen rentekostnad | | 0 | 713 |
| Sum finanskostnader | | 0 | 713 |
| Netto finans | | 7 717 | 18 916 |
| Resultat før skattekostnad | | -190 370 | -143 606 |
| Skattekostnad | | 0 | 1 |
| Årsresultat | | -190 370 | -143 607 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -190 370 | -143 607 |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak | | 0 | 0 |
| Totalresultat | | -190 370 | -143 607 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | -190 370 | -143 607 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -190 370 | -143 607 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|----------------|----------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Sum varer | | 0 | 0 |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 300 | 6 226 |
| Sum fordringer | | 1 300 | 6 226 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 190 920 | 482 106 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 190 920 | 482 106 |
| Sum omløpsmidler | | 192 220 | 488 333 |
| SUM EIENDELER | | 192 220 | 488 333 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|------|----------------|----------------|
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (selskapskapital) | | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 140 028 | 330 398 |
| Sum opptjent egenkapital | | 140 028 | 330 398 |
| Sum egenkapital | | 170 028 | 360 398 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 602 | 2 460 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 0 | 40 620 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 19 589 | 84 854 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 22 192 | 127 934 |
| Sum gjeld | | 22 192 | 127 934 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 192 220 | 488 333 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 305525

Enheten

Organisasjonsnummer: 922 128 545
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SH MANAGEMENT CONSULTING AS
Forretningsadresse: Krokåsvegen 59A
5308 KLEPPESTØ

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Sven Hetlevik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 06.02.2026

Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet
ikke skal revideres: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 09.02.2026



Organisasjonsnr: 922 128 545
SH MANAGEMENT CONSULTING AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------------|-----------------|-----------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 65 641 | 545 120 |
| Sum inntekter | | 65 641 | 545 120 |
| Kostnader | | | |
| Varekostnad | | 15 866 | 2 673 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 142 876 | 547 864 |
| Annen driftskostnad | | 104 985 | 157 105 |
| Sum kostnader | | 263 727 | 707 642 |
| Driftsresultat | | -198 087 | -162 522 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 7 717 | 19 629 |
| Sum finansinntekter | | 7 717 | 19 629 |
| Annen rentekostnad | | 0 | 713 |
| Sum finanskostnader | | 0 | 713 |
| Netto finans | | 7 717 | 18 916 |
| Resultat før skattekostnad | | -190 370 | -143 606 |
| Skattekostnad | | 0 | 1 |
| Årsresultat | | -190 370 | -143 607 |
| Årsresultat etter minoritetsinteresser | | -190 370 | -143 607 |
| Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak | | 0 | 0 |
| Totalresultat | | -190 370 | -143 607 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | -190 370 | -143 607 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -190 370 | -143 607 |



Organisasjonsnr: 922 128 545
SH MANAGEMENT CONSULTING AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

Anleggsmidler
Immaterielle eiendeler
Sum immaterielle eiendeler 0 0

Varige driftsmidler
Sum varige driftsmidler 0 0

Finansielle anleggsmidler
Sum finansielle
anleggsmidler 0 0

Sum anleggsmidler 0 0

Omløpsmidler
Varer
Sum varer 0 0

Fordringer
Andre kortsiktige
fordringer 1 300 6 226
Sum fordringer 1 300 6 226

Investeringer
Sum investeringer 0 0

Bankinnskudd, kontanter
og lignende
Bankinnskudd, kontanter o.
l. 190 920 482 106
Sum bankinnskudd,
kontanter og lignende 190 920 482 106

Sum omløpsmidler 192 220 488 333

SUM EIENDELER 192 220 488 333

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital
Innskutt egenkapital
Aksjekapital
(selskapskapital) 30 000 30 000
Sum innskutt egenkapital 30 000 30 000

Opptjent egenkapital
Annen egenkapital 140 028 330 398



| | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Sum opptjent egenkapital | 140 028 | 330 398 |
| Sum egenkapital | 170 028 | 360 398 |
| Gjeld | | |
| Langsiktig gjeld | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| Sum langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | |
| Leverandørgjeld | 2 602 | 2 460 |
| Skyldig offentlige avgifter | 0 | 40 620 |
| Annen kortsiktig gjeld | 19 589 | 84 854 |
| Sum kortsiktig gjeld | 22 192 | 127 934 |
| Sum gjeld | 22 192 | 127 934 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 192 220 | 488 333 |



Organisasjonsnr: 922 128 545
SH MANAGEMENT CONSULTING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- * FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- * Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens
sted: Kleppestø

Virksomhetens art

Selge tjenester og varer innen rådgivning, rekruttering - og annet som naturlig sammenfaller med dette -



samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

Note

2

Antall årsverk i regnskapsåret

0.50

Note

3

Spesifisering av resultatregnskapet

Lønnskostnader

| | | |
|---------------------------|--------------|------------------|
| <u>Lønn</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 122449.00 | 476669.00 |
| <u>Folketrygdavgift</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 19649.00 | 67881.00 |
| <u>Andre ytelser</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 778.00 | 3314.00 |
| <u>Sum lønnskostnader</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| | 142876.00 | 547864.00 |

Note

Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

| | | |
|---|--------------|------------------|
| <u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |
| <u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u> | <u>Årets</u> | <u>Fjorårets</u> |



Årsregnskap 2025

SH Management Consulting AS

(922 128 545)





| Resultatregnskap | Noter | 2025 | 2024 |
|--|--------------|-----------------|-----------------|
| Driftsinntekter | | | |
| Salgsinntekt | | 65 641 | 545 120 |
| Sum driftsinntekter | | 65 641 | 545 120 |
| Driftskostnader | | | |
| Varekostnad | | 15 866 | 2 673 |
| Lønnskostnad | 2, 3 | 142 876 | 547 864 |
| Annen driftskostnad | | 104 985 | 157 105 |
| Sum driftskostnader | | 263 727 | 707 642 |
| Driftsresultat | | -198 086 | -162 522 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | | 7 717 | 19 629 |
| Sum finansinntekter | | 7 717 | 19 629 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | | 0 | 713 |
| Sum finanskostnader | | 0 | 713 |
| Netto finans | | 7 717 | 18 916 |
| Resultat før skatt | | -190 369 | -143 606 |
| Skattekostnad | | 0 | 1 |
| Årsresultat | | -190 369 | -143 607 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Overføringer til/fra annen egenkapital | | -190 370 | -143 607 |
| Sum overføringer og disponeringer | | -190 370 | -143 607 |



| Balanse - Eiendeler | Noter | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 300 | 6 226 |
| Sum fordringer | | 1 300 | 6 226 |
| Bankinnskudd, kontanter o.l. | | 190 920 | 482 108 |
| Sum omløpsmidler | | 192 220 | 488 332 |
| Sum eiendeler | | 192 220 | 488 332 |



| Balanse - Egenkapital og gjeld | Noter | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|-------|----------------|----------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital (selskapskapital) | | 30 000 | 30 000 |
| Sum innskutt egenkapital | | 30 000 | 30 000 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | | 140 028 | 330 398 |
| Sum opptjent egenkapital | | 140 028 | 330 398 |
| Sum egenkapital | | 170 028 | 360 398 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 2 602 | 2 460 |
| Skyldig offentlige avgifter | | 0 | 40 620 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 19 589 | 84 854 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 22 192 | 127 934 |
| Sum gjeld | | 22 192 | 127 934 |
| Sum egenkapital og gjeld | | 192 220 | 488 332 |



Noter

Note 1: Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og NRS 8 - God regnskapsskikk for små foretak.

Inntektsføring ved salg av varer og tjenester skjer på leveringstidspunkt. Utgifter kostnadsføres i samme periode som tilhørende inntekt.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet er betydelig og ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmiddelets levetid.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Markedsbaserte aksjer vurderes likevel til markedspris. Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringer.

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfattes av periodens beregnede skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt selskapets fremførbare underskudd ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel balanseføres ikke i henhold til unntaksreglene for små foretak.

Forøvrig er følgende regnskapsprinsipper anvendt:

- FIFO-metoden for tilordning av anskaffelseskost for ombyttbare finansielle eiendeler
- Leieavtaler er ikke balanseførte

Virksomhetens sted

Kleppestø

Virksomhetens art

Selge tjenester og varer innen rådgivning, rekruttering - og annet som naturlig sammenfaller med dette - samt deltakelse i andre selskaper, investeringer og nærliggende virksomhet.

Note 2: Årsverk

Antall årsverk er 0,5.

Note 3: Lønnskostnader

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Lønn | 122 449 | 476 669 |
| Arbeidsgiveravgift | 19 649 | 67 881 |
| Pensjon | 0 | 0 |
| Andre ytelser | 778 | 3 314 |
| Sum lønnskostnader | 142 876 | 547 864 |



Årsregnskap 2025

Opprettet av Sven Hetlevik <sven.hetlevik@gmail.com>

Elektronisk signering

Sven Hetlevik (Styreleder, Daglig leder)
19.05.1959

🕒 Signert

06.02.2026 14:03

🏠 bankID

Dokumentet er digitalt signert med **Fiken Signering**

Dokumentet er signert med Fikens digitale signaturtjeneste. Signaturen er juridisk bindende og viser at innholdet ikke er endret etter signering. Dokumentet kan verifiseres i Adobe Reader, der det vil fremgå at dokumentet er signert med Fiken Signering.



Generert: 06.02.2026 14:03:20