



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2018 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 919 899 794
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: FRISK UTVIKLING HOLDING AS
Forretningsadresse: Wergelandsveien 3
0167 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2018 - 31.12.2018

Konsern

Mørselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars-Petter Østlie
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 28.02.2019

Grunnlag for avgivelse

År 2018: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2017: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2018

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.09.2020



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Kostnader			
Annen driftskostnad	2	2 628 017	
Sum kostnader		2 628 017	
Driftsresultat		-2 628 017	
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	6	2 620 442	0
Annen renteinntekt		3 657	
Annen finansinntekt		12 488	
Sum finansinntekter		2 636 587	0
Netto finans		2 636 587	0
Ordinært resultat før skattekostnad		8 570	0
Ordinært resultat etter skattekostnad		8 570	0
Årsresultat		8 570	0
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	8 570	
Sum overføringer og disponeringer		8 570	



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	5,8	159 667 694	0
Sum finansielle anleggsmidler		159 667 694	0
Sum anleggsmidler		159 667 694	0
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Konsernfordringer	6	2 620 442	0
Sum fordringer		2 620 442	0
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	40 271	30 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		40 271	30 000
Sum omløpsmidler		2 660 713	30 000
SUM EIENDELER		162 328 407	30 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	1 567 502	30 000
Overkurs	10	155 182 650	0
Sum innskutt egenkapital		156 750 152	30 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	8 570	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Sum opptjent egenkapital		8 570	0
Sum egenkapital		156 758 722	30 000
Sum langsiktig gjeld		0	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		80 825	
Kortsiktig konserngjeld	6	2 106 692	
Annen kortsiktig gjeld		3 382 168	
Sum kortsiktig gjeld		5 569 685	
Sum gjeld		5 569 685	0
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		162 328 407	30 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	337 114 630	
Annen driftsinntekt		4 237 818	
Sum inntekter		341 352 448	
Kostnader			
Varekostnad		53 233 157	
Lønnskostnad	2	213 569 616	
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	37 246 813	
Annen driftskostnad	2	61 287 380	
Sum kostnader		365 336 966	
Driftsresultat		-23 984 518	
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering fra tilknyttet selskap	5	415 294	
Annen renteinntekt		49 926	
Annen finansinntekt	3	1 189 612	
Sum finansinntekter		1 654 832	
Annen rentekostnad		5 075 937	
Annen finanskostnad	3	13 194	
Sum finanskostnader		5 089 131	
Netto finans		-3 434 299	
Ordinært resultat før skattekostnad		-27 418 817	0
Skattekostnad på ordinært resultat	12	242 061	
Ordinært resultat etter skattekostnad		-27 660 878	0
Årsresultat		-27 660 878	0
Minoritetsinteresser		247 534	
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-27 908 412	



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital	10	27 908 412	
Sum overføringer og disponeringer		27 908 412	



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	4	107 730	
Utsatt skattefordel	12	1 506 106	
Goodwill	4	166 610 349	
Sum immaterielle eiendeler		168 224 185	
Varige driftsmidler			
Bygningsmessige innredninger	4	4 379 578	
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	4,8	6 145 452	
Sum varige driftsmidler		10 525 030	
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i tilknyttet selskap	5	3 949 638	
Andre langsiktige fordringer		2 726 511	
Sum finansielle anleggsmidler		6 676 149	
Sum anleggsmidler		185 425 364	0
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		7 023	
Sum varer		7 023	
Fordringer			
Kundefordringer		55 859 363	
Andre fordringer		5 861 049	
Sum fordringer		61 720 412	
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	9	28 021 467	
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		28 021 467	
Sum omløpsmidler		89 748 902	0



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
SUM EIENDELER		275 174 266	0
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11	1 567 502	
Overkurs	10	155 182 650	
Sum innskutt egenkapital		156 750 152	
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	10	-29 465 117	
Sum opptjent egenkapital		-29 465 117	
Sum egenkapital		127 285 035	0
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	67 119 817	
Øvrig langsiktig gjeld		2 689 301	
Sum annen langsiktig gjeld		69 809 118	
Sum langsiktig gjeld		69 809 118	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	12 495 437	
Leverandørgjeld		11 356 081	
Betalbar skatt	12	112 134	
Skyldige offentlige avgifter		18 288 557	
Kortsiktig konserngjeld	6	0	
Annen kortsiktig gjeld		35 827 904	
Sum kortsiktig gjeld		78 080 113	
Sum gjeld		147 889 231	0



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2018	2017
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		275 174 266	0



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vik
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Frisk Utvikling Holding AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Frisk Utvikling Holding AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Frisk Utvikling Holding AS per 31. desember 2018 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Frisk Utvikling Holding AS per 31. desember 2018 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi konkluderer med at annen informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.



Styrets ansvar for årsregnskapet

Styret (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 19.03.2019

BDO AS

Knut Nyerrød
statsautorisert revisor



Frisk Utvikling Holding AS

Konsern

28.02.-31.12.2018

KONTANTSTRØMANALYSE

KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE

AKTIVITETER

Resultat før skatt	-27 418 817
Periodens betalte skatter	-5 441 329
Tap/(gevinst) ved salg av driftsmidler	-92 332
Avskrivninger	37 246 813
Endring i kundefordringer	-15 745 883
Endring i leverandørgjeld	-360 415
Endring i varelager	104 010
Endring i andre tidsavgrensningsposter	3 051 895

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter -8 656 058

KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERING-

AKTIVITETER

Investering i varige dr.midler	-18 875 537
Salg av varige driftsmidler	607 950
Investering i aksjer	-50 000
Salg av aksjer	1 054 267

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter -17 263 320

KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGS-

AKTIVITETER

Endring i langsiktig lån	-15 856 984
Endring i kortsiktig lånefinansiering	12 495 437
Innbetaling av egenkapital	11 465 752
Mottatt utbytte fra tidligere år	0
Utbetalt utbytte	0

Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter 8 104 205

Sum endring likvide midler -17 815 173

Likvide midler 27.02 45 836 640

Likvide midler 31.12. 28 021 467



Årsregnskap 2018 Frisk Utvikling Holding AS

Årsberetning

Resultatregnskap mor / konsern

Balanse mor / konsern

Noter til regnskapet

Kontantstrømoppstilling

Org.nr. 919 899 794



Årsberetning 2018 - Frisk Utvikling Holding AS

Virksomhetens art og tilholdssted

Frisk Utvikling Holding AS er et holdingselskap som investerer i aksjer og andre eierandeler i andre selskaper og foretak, samt all annen virksomhet hermed står i forbindelse. Frisk Utvikling Holding eier og utvikler selskaper som driver med arbeidsmarkedstiltak, omstilling, bedriftshelsetjeneste og spesialisthelsetjenester for offentlige og private virksomheter.

Selskapets virksomhet foregår i Oslo. Konsernet har sine lokaler i de største byene i Norge. Hovedkontoret ligger i Oslo.

Redegjørelse for årsregnskapet

Frisk Utvikling Holding AS ble stiftet 19. oktober 2017. Konserndannelsen skjedde 27. februar 2018 og regnskapsperioden omfatter perioden fra konserndannelse til 31.12.2018.

Omsetningen i konsernet ble for 2018 på MNOK 341,3. Årsresultatet ble i samme periode på MNOK -27,7. Det negative resultat skyldes i hovedsak nedskrivninger av goodwill som har oppstått ved investering i selskaper. Konsernet har gjennom 2018 hatt ekstra kostnader knyttet til konsernetablering og innføring av driftsendringer som på sikt skal gjøre selskapet ytterligere rustet mot konkurranse. Basert på dette anser styret at 2018 var et økonomisk tilfredsstillende år.

Samlet kontantstrøm fra driften i konsernet var på MNOK -17,8. De samlede investeringene i konsernet var på MNOK 17,2. Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK -8,6, mens netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter ble på MNOK 8,1.

Konsernets likviditetsbeholdning var MNOK 28,0 per 31.12.2018. Konsernets evne til egenfinansiering av middels investeringer er god.

Selskapets regnskap viser et årsresultat på NOK 8 570,-.

Konsernets finansielle stilling er god. Styret vil fortløpende vurdere selskapets finansielle situasjon og treffe tiltak om det skulle være nødvendig.

Fremtidig utvikling

Markedsutviklingen for konsernet er god. Det er høy aktivitet i alle deler av virksomheten både på den anbuksrelaterte delen og de områdene der man selger tjenester til offentlige og private. Selskapet opplever konkurranse fra andre aktører, men har en god og solid posisjon som kvalitetsleverandør over tid. Utvikling av nye produkter gjør at selskapets tjenester skal være ettertraktet også i nye anbud/forhandlinger.

Selskapet har ambisjoner om videre vekst innen alle forretningsområder.

Det har i konsernet vært gjennomført forskning og utvikling av egenutviklede systemer for arbeidsinkludering. Det jobbes også med å implementere virksomhetsstyrings instrumenter (Business intelligence-verktøy). Dette arbeidet vil fortsette i 2019.





Finansiell risiko

Styret vurderer selskapet finansielle risiko som moderat. Selskapet har en langsiktig oppkjøpsfinansiering samt en kassekreditt fasilitet. Det er ingen ytterligere bruk av finansielle instrumenter eller valuta.

Overordnet om målsetting og strategi

Selskapet har ingen planer om å ta i bruk ytterligere finansielle instrumenter. Om dette skulle endre seg, vil styret gjøre en solid vurdering av effektene og risikoene ved å ta disse i bruk.

Markedsrisiko

Frisk Utvikling Holding AS har all sin virksomhet i Norge og er ikke eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet er eksponert for endringer i rentenivået, da selskapets gjeld har flytende rente. Videre kan endringer i rentenivået påvirke investeringsmulighetene i fremtidige perioder.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav. Fordringer er hovedsakelig mot offentlige oppdragsgivere som ansees som trygge betalere. Konsernet har hittil ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som god, men har økende fokus på forfalte fordringer og arbeidskapitalendringer ved oppstart av nye virksomheter.

Konsernets nedbetalingsplan på langsiktig gjeld er høyest i første del av låneperioden, men vil reduseres fra og med Q2 2020, som vil gi en ytterligere positiv virkning på likviditeten.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2019 og 2020, samt konsernets langsiktige strategiske plan for årene fremover. Konsernet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet i Frisk Utvikling Holding AS:

Avsetning til annen egenkapital NOK 8 570,-

Arbeidsmiljø

Sykefraværet i konsernet var på totalt 8,5 % i 2018. Konsernet er ikke fornøyd med fraværet og har satt i gang mange aktiviteter for å få sykefraværet redusert. Styret vil følge utviklingen nøye gjennom arbeidsmiljøundersøkelser.

Styret er ikke kjent med at det har vært alvorlige ulykker eller hendelser i 2018.

Arbeidsmiljøet i konsernet oppfattes som godt. Det gjøres jevnlig målinger av dette, og selskapet er opptatt av kontinuerlig forbedring.

Samarbeidet med de ansattes organisasjoner har vært konstruktivt og bidratt positivt til driften.

Likestilling og diskriminering

Konsernet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Konsernet har i sin policy innarbeidet bestemmelser som tar sikte på at det ikke forekommer forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Av





selskapets 525 ansatte er 351 kvinner. Andelen kvinner i ledende stillinger er høy. Kvinnelige ansatte er følgelig godt representert i høytlønte stillinger, og det eksisterer små lønnsforskjeller.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig.

Ytre miljø

Konsernet driver ikke virksomhet som forurensrer det ytre miljøet.

Oslo, 28 februar 2019

Pål Brynsrud
Styreleder

Victor Ring Evensen
Styremedlem

Wilhelm Anton Mohn
Styremedlem

Harald Odde
Styremedlem

Hans Viken Sunde
Styremedlem

Geir Nordal
Styremedlem



Resultatregnskap - Mor/konsern Frisk Utvikling Holding AS

Morselskap 2018		Note	Konsern 28.02.-31.12.2018
Driftsinntekter og driftskostnader			
0	Salgsinntekt	1	337 114 630
	Annen driftsinntekt		4 237 818
<u>0</u>	<u>Sum salgsinntekt</u>		<u>341 352 448</u>
0	Varekostnad		53 233 157
0	Lønnskostnad	2	213 569 616
0	Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	37 246 813
2 628 017	Annen driftskostnad	2	61 287 380
<u>2 628 017</u>	<u>Sum driftskostnader</u>		<u>365 336 966</u>
<u>- 2 628 017</u>	<u>Driftsresultat</u>		<u>- 23 984 518</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
2 620 442	Inntekt på investering i datterselskap	6	0
	Inntekt på investering fra tilknyttet selskap	5	415 294
3 657	Renteinntekt		49 926
12 488	Annen finansinntekt	3	1 189 612
0	Rentekostnad		5 075 937
0	Annen finanskostnad	3	13 194
<u>2 636 587</u>	<u>Resultat av finansposter</u>		<u>- 3 434 299</u>
<u>8 570</u>	<u>Ordinært resultat før skattekostnad</u>		<u>-27 418 817</u>
0	Skattekostnad på ordinært resultat	12	242 061
<u>8 570</u>	<u>Ordinært resultat</u>		<u>-27 660 878</u>
<u>8 570</u>	<u>Årsresultat</u>		<u>-27 660 878</u>
	Minoritetsinteresser		247 534
8 570	Avsatt til annen egenkapital		
<u>8 570</u>	<u>Sum disponert</u>		



Morselskap 2018	Balanse - Mor/konsern Frisk Utvikling Holding AS		Note	Konsern	
				31.12.2018	27.02.2018
	Eiendeler				
	Anleggsmidler				
	Immaterielle eiendeler				
	Utsatt skattefordel	12	1 506 106	1 642 822	
0	Immaterielle eiendeler	4	107 730	132 127	
0	Goodwill	4	166 610 349	182 319 318	
<u>0</u>	Sum immaterielle eiendeler		<u>168 224 185</u>	<u>184 094 267</u>	
	Varige driftsmidler				
0	Bygningsmessige innredninger	4	4 379 578	4 273 151	
0	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4, 8	6 145 452	9 408 189	
<u>0</u>	Sum varige driftsmidler		<u>10 525 030</u>	<u>13 681 340</u>	
	Finansielle anleggsmidler				
159 667 694	Investeringer i datterselskap	5, 8	0	0	
0	Investering i tilknyttet selskap	5	3 949 638	0	
0	Andre langsiktige fordringer		2 726 511	2 652 900	
<u>159 667 694</u>	Sum finansielle anleggsmidler		<u>6 676 149</u>	<u>2 652 900</u>	
<u>159 667 694</u>	Sum anleggsmidler		<u>185 425 364</u>	<u>200 428 507</u>	
	Omløpsmidler				
	Varelager				
0	Lager av varer og annen beholdning		7 023	111 033	
	Sum varelager		<u>7 023</u>	<u>111 033</u>	
	Fordringer				
0	Kundefordringer		55 859 363	40 113 480	
0	Andre kortsiktige fordringer		5 861 049	9 153 784	
2 620 442	Konsernfordringer	6	0	0	
<u>2 620 442</u>	Sum fordringer		<u>61 720 412</u>	<u>49 267 263</u>	
	Investeringer				
0	Investering i markedsbaserte aksjer		0	1 054 267	
<u>0</u>	Sum investering i markedsbaserte aksjer		<u>0</u>	<u>1 054 267</u>	
40 271	Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	28 021 467	45 836 640	
<u>2 660 713</u>	Sum omløpsmidler		<u>89 748 902</u>	<u>96 269 203</u>	
<u>162 328 407</u>	Sum eiendeler		<u>275 174 266</u>	<u>296 697 711</u>	



Morselskap 2018	Balanse - Mor/konsern Frisk Utvikling Holding AS		Note	Konsern	
				31.12.18	27.02.2018
	Egenkapital og gjeld				
	Innskutt egenkapital				
1 567 502	Aksjekapital	11	1 567 502	1 452 844	
155 182 650	Overkurs		155 182 650	143 831 556	
<u>156 750 152</u>	<u>Sum innskutt egenkapital</u>		<u>156 750 152</u>	<u>145 284 400</u>	
	Opptjent egenkapital				
8 570	Annen egenkapital		0	0	
0	Udekket tap	-	30 149 995	-2 241 631	
	Minoritetsinteresser		684 878	437 344	
<u>8 570</u>	<u>Sum opptjent egenkapital</u>	-	<u>29 465 117</u>	<u>- 1 804 287</u>	
<u>156 758 722</u>	<u>Sum egenkapital</u>		<u>127 285 035</u>	<u>143 480 113</u>	
	Gjeld				
	Avsetning for forpliktelser				
0	Utsatt skatt	12	0	0	
<u>0</u>	<u>Sum avsetning for forpliktelser</u>		<u>0</u>	<u>0</u>	
	Langsiktig gjeld				
0	Gjeld til kredittinstitusjoner	8	67 119 817	85 666 102	
0	Øvrig langsiktig gjeld		2 689 301	0	
<u>0</u>	<u>Sum langsiktig gjeld</u>		<u>69 809 118</u>	<u>85 666 102</u>	
	Kortsiktig gjeld				
	Gjeld til kredittinstitusjoner	8	12 495 437	0	
80 825	Leverandørgjeld		11 356 081	11 716 496	
0	Betalbar skatt	12	112 134	5 441 329	
0	Skyldig offentlige avgifter		18 288 557	17 328 442	
2 106 692	Konserngjeld	6	0	0	
3 382 168	Annen kortsiktig gjeld		35 827 904	33 065 229	
<u>5 569 685</u>	<u>Sum kortsiktig gjeld</u>		<u>78 080 113</u>	<u>67 551 496</u>	
<u>5 569 685</u>	<u>Sum gjeld</u>		<u>147 889 231</u>	<u>153 217 598</u>	
<u>162 328 407</u>	<u>Sum egenkapital og gjeld</u>		<u>275 174 266</u>	<u>296 697 711</u>	

Styret i Frisk Utvikling Holding AS

Oslo, den 28. februar 2019

Pål Brynsrud
Styrelider

Wilhelm Anton Mohr
Styremedlem

Geir Nordal
Styremedlem

Victor Ring Evensen
Styremedlem

Harald Odde
Styremedlem

Hans Viken Sunde
Styremedlem



Frisk Utvikling Holding AS

	Konsern
	28.02.-31.12.2018
KONTANTSTRØMANALYSE	
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE	
AKTIVITETER	
Resultat før skatt	-27 418 817
Periodens betalte skatter	-5 441 329
Tap/(gevinst) ved salg av driftsmidler	-92 332
Avskrivninger	37 246 813
Endring i kundefordringer	-15 745 883
Endring i leverandørgjeld	-360 415
Endring i varelager	104 010
Endring i andre tidsavgrensingsposter	3 051 895
	<hr/>
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-8 656 058
	<hr/>
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERING-	
AKTIVITETER	
Investering i varige dr.midler	-18 875 537
Salg av varige driftsmidler	607 950
Investering i aksjer	-50 000
Salg av aksjer	1 054 267
	<hr/>
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-17 263 320
	<hr/>
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGS-	
AKTIVITETER	
Endring i langsiktig lån	-15 856 984
Endring i kortsiktig lånefinansiering	12 495 437
Innbetaling av egenkapital	11 465 752
Mottatt utbytte fra tidligere år	0
Utbetalt utbytte	0
	<hr/>
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	8 104 205
	<hr/>
Sum endring likvide midler	-17 815 173
	<hr/>
Likvide midler 27.02	45 836 640
	<hr/>
Likvide midler 31.12.	28 021 467
	<hr/> <hr/>



Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Konsernet ble stiftet 27.02.2018 ved at Frisk Utvikling AS som eies 100% av Frisk Utvikling Holding AS kjøpte 100% av aksjene i Din Utvikling AS, Frisk HMS AS og Oppfølgingsenheten Frisk AS.

Frisk Utvikling AS kjøpte 100% av aksjene i Follo Bedriftshelsetjeneste AS med virkning fra 16. august 2018. Selskapet er fra det tidspunktet konsolidert i konsernregnskapet til Frisk Utvikling Holding AS. Fusjon mellom Follo Bedriftshelsetjeneste AS og Frisk HMS AS ble gjennomført 12.12.2018, med regnskaps- og skattemessig virkning fra 01.01.2018.

HMS Systemer AS ble en del av konsernet med virkning fra 09.11.2018.

Siden konserndannelsen av Frisk Utvikling Holding AS skjedde i 2018 foreligger det ikke sammenligningstall fra fjoråret. Resultatet i eierperioden er vist mot resultatet før konserndannelse. Konsernbalansen pr 31.12.2018 sammenlignes mot balanse pr. konserndannelse.

Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontrollen er overført til konsernet. I konsernregnskapet erstattes posten aksjer i datterselskaper med datterselskapets eiendeler og gjeld. Konsernregnskapet utarbeides som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner, urealisert fortjeneste og mellomværende mellom selskapene i konsernet elimineres.

Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelens forventede levetid.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskaper i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kursstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som finansposter.

Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget, netto etter fradrag for merverdiavgift, returer, rabatter og andre avslag. Salg av varer resultatføres når en enhet innenfor konsernet har levert sine produkter til kunden og det ikke er uopplytte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av leveringen.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort.

Skattereduksjon ved avgitt konsernbidrag, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investering i datterselskap, føres direkte mot skatt i balanse. Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet regnskapsføres til nominelt beløp.



Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Om løpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Om løpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen for eiendelen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter.

Goodwill og immaterielle eiendeler

Goodwill har oppstått i forbindelse med innmatskjøp og ved konserndannelsen. Goodwill avskrives over forventet levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen forventes å generere.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon om at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Aksjer i datterselskap

Datterselskaper er selskaper der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen.

Kostmetoden brukes som prinsipp for investering i datterselskaper.

Kostprisen økes når midler tilføres ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag til datterselskaper. Mottatte utdelinger resultatføres i utgangspunktet som inntekt. Utdelinger som overstiger andel av opptjent egenkapital etter kjøpet føres som reduksjon av anskaffelseskost. Utbytte/konsernbidrag fra datterselskap regnskapsføres det samme året som datterselskapet avsetter beløpet. Utbytte fra andre selskaper regnskapsføres som finansinntekt når utbyttet er vedtatt.

Ved verdifall som ikke anses å være av forbigående art vil investeringer nedskrives.

Datterselskap av Frisk Utvikling Holding AS:	Kontor	Eier- og stemmeandel	Konserntilhørighet
Frisk Utvikling AS	Oslo	100 %	
Datterselskap av Frisk Utvikling AS:			
Din Utvikling AS	Oslo	100 %	
Frisk HMS	Lillehammer	100 %	
Oppfølgingsenheten Frisk AS	Moelv	100 %	
Datterselskap av Din Utvikling AS:			
Konsulentgruppen Frisk AS	Oslo	100 %	
Datterselskap av Frisk HMS AS:*			
Frisk HMS Gudbrandsdal AS	Otta	60 %	
Borg BHT AS**	Sarpsborg	51 %	
Datterselskap av Borg BHT AS:			
HMS Systemer AS	Sarpsborg	100 %	
Tilknyttet selskap			
Din HMS AS	Trondheim	25 %	
Din HMS Rådgivning AS	Trondheim	25 %	

* Follo BHT AS er oppløst ved fusjonen med Frisk HMS AS. Follo BHT AS var overdrøgende selskap i denne søsterfusjonen.

** Frisk HMS AS har 8. januar 2019 kjøpt de resterende aksjene i Borg BHT AS.

Aksjer i tilknyttet selskap

Aksjer i tilknyttet selskap føres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og kostmetoden i selskapsregnskapet. Årets resultatandel er inntektsført som finansinntekt i konsernregnskapet og tillagt aksjenes kostpris.



Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Pensjoner

Datterselskapene er pliktlige til å ha tjenestepensjonsordninger etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapenes pensjonsordninger tilfredstiller kravene i denne lov og det er kun inngått innskuddsbaserte ordninger. For de selskapene som har innskuddsbaserte ordninger, er årets pensjonskostnad lik betalt innskudd.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

NOTE 1 Salgsinntekter

Konsernet leverer tjenester i Norge. Konsernets primære omsetning kommer fra salg av undervisning, oppfølgings tjenester og bedriftshelsetjeneste.

NOTE 2 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse til revisor, lån til ansatte mm.

Lønnskostnader	Morselskapet 2018	Konsernet 2018
Lønninger	0	178 119 177
Arbeidsgiveravgift	0	25 567 368
Pensjonskostnader	0	7 037 009
Andre ytelser	0	2 346 062
SUM	0	213 569 616

Gjennomsnittlig antall årsverk 0 465

Gjennomsnittlig antall årsverk er angitt for hele regnskapsåret 2018, mens lønnskostnaden er oppgitt til eierperioden.

Selskapet er pliktlig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger består av innskuddsbasert ordning, og tilfredstiller kravene i denne lov.

I datterdatterselskapet Din Utvikling AS er det også en AFP-ordning. Ny AFP-ordning er ansett som en flerforetaksplan og en ytelsesplan. Det foreligger ingen pålidelige beregninger av forpliktelser, og inntil videre behandles ny AFP som en innskuddsplan med resultatføring av betalte premier.

Frisk Utvikling Holding AS har ikke daglig leder, og det er ikke kostnadsført styrehonorar i eierperioden. I datterselskapet Frisk Utvikling AS er det avsatt for styrehonorar for 2018.

Kostnadsført honorar til revisor	Morselskapet 2018	Konsernet 2018
Ordinær revisjon	22 500	549 387
Utarbeidelse av regnskap og ligningspapirer	0	23 046
Annen bistand	97 329	269 565
SUM	119 829	841 998

NOTE 3 Finansposter

Ingen resultatført agio/disagio av betydning i konsernet i 2018.



Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

NOTE 4 Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Konsernet

	Goodwill	Hjemmeside	Bygningmessige innredninger	Driftsløsøre, inventar o. a. utstyr	Totalt
Anskaffelseskost ved konserndannelse	182 319 318	132 127	4 273 151	9 408 189	196 132 785
Tilganger i eierperioden	16 560 108	62 500	1 256 243	996 686	18 875 537
Avsninger i eierperioden	0	0	0	-518 400	518 400
Anskaffelseskost 31.12.18	198 879 426	194 627	5 529 394	9 886 475	214 489 922
Akkumulerte avskrivninger	32 269 077	86 897	1 096 003	3 794 836	37 246 813
Bokført verdi pr. 31.12.18	166 610 349	107 730	4 433 391	6 091 639	177 243 109
Avskrivninger i eierperioden	32 269 077	86 897	1 096 003	3 794 836	37 246 813
Økonomisk levetid	5 år	5 år	8-10 år	3-10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær	

NOTE 5 Aksjer i datterselskap og tilknyttet selskap

Aksjer i datterselskap

Selskapets navn	Kontor	Bokført	Resultat *	Egenkapital
Frisk Utvikling AS	Oslo	159 765 023	2 816 186	151 923 116

Frisk Utvikling Holding AS har en eierandel og stemmeandel på 100 %

*Oppgitt årsresultat er datterselskapets årsresultat før skatt for regnskapsåret 2018.

Aksjer i tilknyttet selskap

Aksjer i tilknyttet selskap føres etter egenkapitalmetoden i konsernregnskapet og kostmetoden i selskapsregnskapet. Årets resultatandel er inntektsført som finansinntekt i konsernregnskapet og tillagt aksjenes kostpris.

Selskapets navn	Eierandel	Kostpris	Resultatandel*	Bokført verdi
DinHMS AS	25 %	3 407 798	342 211	3 750 009
DinHMS Rådgivning AS	25 %	126 546	73 083	199 629
Sum investering i tilknyttet selskap		3 534 344	415 294	3 949 638

*Resultatandel er basert på foreløpige regnskapstall og inntektsføring av resultatandel i 2018 vedrører eierperioden.

NOTE 6 Mellomværende med selskap i samme konsern

Morselskapet

Mellomværende med konsernselskap	2018
Kortsiktige konsernfordringer *	2 620 442
Kortsiktig konserngjeld	2 106 692

* gjelder i sin helhet fordring på konsernbidrag

NOTE 7 Fordringer som forfaller senere enn ett år

	Morselskapet 2018	Konsernet 2018
Andre langsiktige fordringer	0	0



Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

NOTE 8 Langsiktig gjeld - Pantstillelser og garantier

	Morselskapet 2018	Konsernet 2018
Gjeld som forfaller senere enn 5 år	0	0
Gjeld med forfall innen 5 år	0	80 305 477
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	80 305 477

Gjelden er bokført i Frisk Utvikling AS og følgende sikkerhetsstillelser er gitt.

1. prioritets pant pålydende NOK 100 000 000 i 100 % av aksjene i Frisk Utvikling AS til enhver tid.

1. prioritets pant pålydende NOK 100 000 000 i 100 % av aksjene i Din Utvikling AS, Oppfølgingsenheten Frisk AS og Frisk HMS AS.

For gjeld til kredittinstitusjon er det stilt selvskjønnerkausjon stor NOK 95 000 000 fra Frisk Utvikling Holding AS.

Det er tatt sikkerhet i datterselskapenes driftstilbehør med kr 79 300 000.

Det er tatt sikkerhet i datterselskapenes kundefordringer med kr 99 800 000.

Balansført verdi av pantsatte eiendeler er kr 63 700 000.

NOTE 9 Bundne midler

I posten bankinnskudd inngår bundne midler med kr 0 for morselskapet og kr 9 898 337 for konsernet.

NOTE 10 Egenkapital

Morselskapet	Morselskapet		Annen egenkapital		Sum
	Aksjekapital	Overkurs			
Egenkapital 31.12.17	30 000	0	0	0	30 000
Kapitalnedsettelse med tilbakebetaling	30 000	0	0	-	30 000
Kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd	740 950	73 354 050	0	0	74 095 000
Kapitalforhøyelse ved tingsinnskudd	711 894	70 477 506	0	0	71 189 400
Kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd	10 020	991 980	0	0	1 002 000
Kapitalforhøyelse ved gjeldskonvertering	50 732	5 022 468	0	0	5 073 200
Kapitalforhøyelse ved kontantinnskudd	53 906	5 336 694	0	0	5 390 600
Årets resultat	0	0	8 570	0	8 570
Egenkapital per 31.12.18	1 567 502	155 182 650	8 570	0	156 758 722

Konsernet	Morselskapet		Annen egenkapital		Sum
	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Minoritetsinteresse	
Egenkapital per 27.02.18	1 452 844	143 831 556	2 241 631	437 344	143 480 113
Emissjon	114 658	11 351 094	0	0	11 465 752
Resultat i eierperioden	0	0	27 908 364	247 534	27 660 330
Egenkapital per 31.12.18	1 567 502	155 182 650	30 149 995	684 878	127 285 035



Frisk Utvikling Holding AS

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET FOR 2018

NOTE 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital er kr 1 567 502 og består av 1 567 502 aksjer à pålydende kr 1.

Aksjonærer	Ledende ansatte / styreverv i konsernet	Eierandel	A-aksjer*	B-aksjer	Sum
Credo Invest Nr 14 AS		50,71 %	635 885	158 971	794 856
Meta Coach Partner AS	Geir Nordal	8,43 %	105 767	26 442	132 209
Alliansepartner 1 AS	Bjørn E. Buschmann	8,43 %	105 767	26 442	132 209
Rogde Holding AS	Vigleik Rogde	8,43 %	105 767	26 442	132 209
HAMK AS	Harald Odde	8,43 %	105 767	26 442	132 209
Din Rekruttering AS	Bjørn M. Schmulders	6,30 %	79 034	19 759	98 793
Follo BHT Holding AS	Carsten Storm	3,24 %	40 586	10 146	50 732
2Per AS	Vidar Fjeldsven	2,86 %	35 914	8 979	44 893
HVS Holding AS	Hans V. Sundø	1,74 %	21 037	6 261	27 298
Anne-kathe Løken		0,96 %	10 461	4 619	15 080
Steinbråten invest AS	Jon Sivert Nilsen	0,16 %		2 505	2 505
Rune Skaug		0,06 %		1 002	1 002
Tueneset AS	Hilde Britt S. Mellbye	0,06 %		1 002	1 002
Møjken Sandbo		0,06 %		1 002	1 002
Annie Schur		0,03 %		501	501
Charlotte Kaldager		0,03 %		501	501
Monica Forsgren		0,03 %		501	501
Totalt		100,0 %	1 245 985	321 517	1 567 502

*Det er kun A-aksjene som har stemmerett.

Din Rekruttering AS har levert konsulenttenester til konsulentgruppen Frisk AS i 2018. Oppfølgingsenheten Frisk AS leier lokaler fra utleier som er nærstående til aksjonær HAMK AS.

NOTE 12 Skatt

Morselskapet	2018
Årets skattekostnad	
Betalbar skatt	0
Endring utsatt skatt	0
Skattekostnad	0
Skattepliktig inntekt	
Ordinært resultat før skattekostnad	8 570
Permanente forskjeller	0
Endring midlertidige forskjeller	0
Anvendelse av fremførbart underskudd	- 8 570
Skattepliktig inntekt	-
Betalbar skatt i balansen	
Betalbar skatt på årets resultat	- 602 702
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	602 702
Betalbar skatt i balansen	0
Konsern	2018
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:	
Betalbar skatt på årets resultat 12 mnd (23 %)	- 2 027 074
Betalbar skatt på mottatt / (avgitt) konsernbidrag	2 139 208
Betalbar skatt i balansen	112 134
Årets skattekostnad av konsolidert periode fremkommer slik:	
Betalbar skatt	112 134
Endring utsatt skatt	129 927
Årets totalte skattekostnad	242 061
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skattefordel:	2018
Forsjeller som utlignes:	
Anleggsmidler	- 3 589 329
Omlopsmidler	- 688 002
Andre forskjeller	702 463
Sum midlertidige forskjeller	- 3 574 868
Akkumulert fremførbart underskudd	- 3 271 072
Grunnlag for beregning av utsatt skatt	- 6 845 940
Utsatt skattefordel i balansen (nettoført)	1 506 106
Skattesats	22 %