



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	812 206 222
Organisasjonsform:	Allmennaksjeselskap
Foretaksnavn:	GYLDENDAL ASA
Forretningsadresse:	Sehesteds gate 4 0164 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2021 - 31.12.2021
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Forenklet IFRS
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	IFRS

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Christin Norvik
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	07.06.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 08.08.2023



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		32 623 000	31 644 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>32 623 000</b>	<b>31 644 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader		714 000	324 000
Lønnskostnader	13	35 698 000	33 436 000
Avskrivninger	4,5	15 752 000	14 181 000
Andre driftskostnader	13	55 615 000	33 803 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>107 779 000</b>	<b>81 744 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-75 156 000</b>	<b>-50 100 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	17	58 148 000	40 746 000
Inntekt på investering i felleskontrollert selskap	17	0	11 177 000
Annen renteinntekt		247 000	660 000
Andre finansinntekter		4 002 000	34 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>62 397 000</b>	<b>52 617 000</b>
Annen rentekostnad		1 981 000	1 759 000
Annen finanskostnad		1 064 000	1 533 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 045 000</b>	<b>3 292 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>59 352 000</b>	<b>49 325 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-15 804 000</b>	<b>-775 000</b>
Skattekostnad	10	183 000	-2 975 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-15 987 000</b>	<b>2 200 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-15 987 000</b>	<b>2 200 000</b>
Estimatavvik pensjon etter skatt	14	-1 898 000	-2 674 000
Egenkapitalinstrumenter til vv over totalresultatet	6	36 036 000	17 371 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		34 138 000	14 697 000



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>18 151 000</b>	<b>16 897 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		23 071 000	23 071 000
Overført til/fra Annen egenkapital		-4 920 000	-6 174 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>18 151 000</b>	<b>16 897 000</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	4	9 828 000	7 724 000
Utsatt skattefordel	10	12 178 000	11 825 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>22 006 000</b>	<b>19 549 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger og tomter	5	140 241 000	146 875 000
Inventar og driftsmidler	5	8 962 000	6 941 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>149 203 000</b>	<b>153 816 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	260 323 000	260 323 000
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	3	47 869 000	35 369 000
Aksjer i andre selskap	6	1 780 000	1 780 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>309 972 000</b>	<b>297 472 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>481 181 000</b>	<b>470 837 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	7	5 435 000	4 593 000
Konsernfordringer	7,15	77 435 000	98 081 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 870 000</b>	<b>102 674 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	6,12	85 932 000	49 896 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>85 932 000</b>	<b>49 896 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter		337 345 000	479 317 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>337 345 000</b>	<b>479 317 000</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
Sum omløpsmidler		506 147 000	631 887 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>987 328 000</b>	<b>1 102 724 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	23 522 000	23 522 000
Beholdning av egne aksjer	8	-451 000	-451 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 071 000</b>	<b>23 071 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		457 959 000	462 879 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>457 959 000</b>	<b>462 879 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>481 030 000</b>	<b>485 950 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	14	70 125 000	68 761 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>70 125 000</b>	<b>68 761 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Derivater	12	2 561 000	5 598 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 561 000</b>	<b>5 598 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>72 686 000</b>	<b>74 359 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	12	17 844 000	12 028 000
Skyldige offentlige avgifter		4 186 000	3 643 000
Utbytte	9	23 071 000	23 071 000
Kortsiktig konserngjeld	11,15	385 060 000	490 505 000
Annen kortsiktig gjeld	11,18	3 451 000	13 168 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>433 612 000</b>	<b>542 415 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>506 298 000</b>	<b>616 774 000</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>987 328 000</b>	<b>1 102 724 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	16	187 158 000	216 956 000
Pantstillelser	16	756 270 000	589 481 000



## Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	3,4	2 521 092 000	2 343 848 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 521 092 000</b>	<b>2 343 848 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader	12	1 095 756 000	1 099 450 000
Lønnskostnader	17,19	665 891 000	572 021 000
Avskrivni	8,9,10	253 637 000	222 196 000
Andre driftskostnader	10,19	467 081 000	342 088 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 482 365 000</b>	<b>2 235 755 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 727 000</b>	<b>108 093 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet	6	26 466 000	6 574 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	118 000	405 000
Annen renteinntekt	27	1 070 000	2 276 000
Andre finansinntekter	27	4 429 000	3 440 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 083 000</b>	<b>12 695 000</b>
Annen rentekostnad	27	16 699 000	17 015 000
Annen finanskostnad	27	2 264 000	3 403 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>18 963 000</b>	<b>20 418 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 120 000</b>	<b>-7 723 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>51 847 000</b>	<b>100 370 000</b>
Skattekostnad	20	9 001 000	19 625 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>42 846 000</b>	<b>80 745 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>42 846 000</b>	<b>80 745 000</b>
Estimatavvik pensjon etter skatt	17	4 277 000	-7 309 000
Eg	11	36 035 000	17 371 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		40 312 000	10 062 000



## Konsernets resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>83 158 000</b>	<b>90 807 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		23 071 000	23 071 000
Overføringer til/fra annen egenkapital		60 087 000	67 736 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>83 158 000</b>	<b>90 807 000</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	8	146 073 000	108 107 000
Utsatt skattefordel	20	0	733 000
Goodwill	8	128 728 000	128 729 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>274 801 000</b>	<b>237 569 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger og tom	9,23	366 626 000	146 875 000
Rett til bruk eiendeler	10	445 420 000	490 507 000
Inventar og driftsmidler	9	150 127 000	96 911 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>962 173 000</b>	<b>734 293 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap	7	5 225 000	3 127 000
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	15 040 000	73 293 000
Aksjer regnskapsført til vv over totalresultat	11	51 000	76 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>20 316 000</b>	<b>76 496 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 257 290 000</b>	<b>1 048 358 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	12,23	419 122 000	403 276 000
<b>Sum varer</b>		<b>419 122 000</b>	<b>403 276 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13,18, 23	71 584 000	206 118 000
Andre fordringer	13,18	43 270 000	3 001 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 854 000</b>	<b>209 119 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer regnskapsført til vv over totalresultatet	11	85 933 000	49 897 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>85 933 000</b>	<b>49 897 000</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	18,25	421 547 000	491 484 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>421 547 000</b>	<b>491 484 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 041 456 000</b>	<b>1 153 776 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 298 746 000</b>	<b>2 202 134 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14	23 522 000	23 522 000
Beholdning av egne aksjer	14	-451 000	-451 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 071 000</b>	<b>23 071 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Avsatt utbytte	15	23 071 000	23 071 000
Annen egenkapital		911 815 000	851 728 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>934 886 000</b>	<b>874 799 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>957 957 000</b>	<b>897 870 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	17,26	94 588 000	89 771 000
Utsatt skatt	20	21 650 000	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>116 238 000</b>	<b>89 771 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	18	82 500 000	0
Derivater	18	2 562 000	5 598 000
Leieforpliktelser	10	292 963 000	327 542 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>378 025 000</b>	<b>333 140 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>494 263 000</b>	<b>422 911 000</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjon	18	5 000 000	0
Leieforpliktelser kortsiktig	10	127 514 000	127 833 000
Leverandørgjeld	18	237 186 000	315 996 000
Betalbar skatt	20	5 379 000	20 145 000
Skyldige offentlige avgifter		82 888 000	65 536 000
Kontraktsforpliktelse	4	191 196 000	213 243 000
Annen kortsiktig gjeld	4,18,2 4,26	197 363 000	138 600 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>846 526 000</b>	<b>881 353 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 340 789 000</b>	<b>1 304 264 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 298 746 000</b>	<b>2 202 134 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	23	187 158 000	216 956 000
Pantstillelser	23	893 259 000	756 270 000



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 736962

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 812 206 222  
Organisasjonsform: Allmennaksjeselskap  
Foretaksnavn: GYLDENDAL ASA  
Forretningsadresse: Sehesteds gate 4  
0164 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Forenklet IFRS  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: IFRS

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Christin Norvik  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 07.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 30.07.2022



Organisasjonsnr: 812 206 222  
GYLDENDAL ASA

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter		32 623 000	31 644 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>32 623 000</b>	<b>31 644 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader		714 000	324 000
Lønnskostnader	13	35 698 000	33 436 000
Avskrivninger	4,5	15 752 000	14 181 000
Andre driftskostnader	13	55 615 000	33 803 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>107 779 000</b>	<b>81 744 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-75 156 000</b>	<b>-50 100 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap	17	58 148 000	40 746 000
Inntekt på investering i felleskontrollert selskap	17	0	11 177 000
Annen renteinntekt		247 000	660 000
Andre finansinntekter		4 002 000	34 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>62 397 000</b>	<b>52 617 000</b>
Annen rentekostnad		1 981 000	1 759 000
Annen finanskostnad		1 064 000	1 533 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 045 000</b>	<b>3 292 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>59 352 000</b>	<b>49 325 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	10	-15 804 000	-775 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>183 000</b>	<b>-2 975 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-15 987 000</b>	<b>2 200 000</b>
Estimatavvik pensjon etter skatt	14	-1 898 000	-2 674 000
Egenkapitalinstrumenter til vv over totalresultatet	6	36 036 000	17 371 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		34 138 000	14 697 000
<b>Totalresultat</b>		<b>18 151 000</b>	<b>16 897 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		23 071 000	23 071 000



Overført til/fra Annen egenkapital	-4 920 000	-6 174 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>18 151 000</b>	<b>16 897 000</b>



Organisasjonsnr: 812 206 222  
GYLDENDAL ASA

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	4	9 828 000	7 724 000
Utsatt skattefordel	10	12 178 000	11 825 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>22 006 000</b>	<b>19 549 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger og tomter	5	140 241 000	146 875 000
Inventar og driftsmidler	5	8 962 000	6 941 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>149 203 000</b>	<b>153 816 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	2	260 323 000	260 323 000
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	3	47 869 000	35 369 000
Aksjer i andre selskap	6	1 780 000	1 780 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>309 972 000</b>	<b>297 472 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>481 181 000</b>	<b>470 837 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Andre fordringer	7	5 435 000	4 593 000
Konsernfordringer	7,15	77 435 000	98 081 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>82 870 000</b>	<b>102 674 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Markedsbaserte aksjer	6,12	85 932 000	49 896 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>85 932 000</b>	<b>49 896 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter		337 345 000	479 317 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>337 345 000</b>	<b>479 317 000</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>506 147 000</b>	<b>631 887 000</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>987 328 000</b>	<b>1 102 724 000</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	8	23 522 000	23 522 000
Beholdning av egne aksjer	8	-451 000	-451 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 071 000</b>	<b>23 071 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital		457 959 000	462 879 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>457 959 000</b>	<b>462 879 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>481 030 000</b>	<b>485 950 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	14	70 125 000	68 761 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>70 125 000</b>	<b>68 761 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Derivater	12	2 561 000	5 598 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>2 561 000</b>	<b>5 598 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>72 686 000</b>	<b>74 359 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	12	17 844 000	12 028 000
Skyldige offentlige avgifter		4 186 000	3 643 000
Utbytte	9	23 071 000	23 071 000
Kortsiktig konserngjeld	11,15	385 060 000	490 505 000
Annen kortsiktig gjeld	11,18	3 451 000	13 168 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>433 612 000</b>	<b>542 415 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>506 298 000</b>	<b>616 774 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>987 328 000</b>	<b>1 102 724 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	16	187 158 000	216 956 000
Pantstillelser	16	756 270 000	589 481 000



Organisasjonsnr: 812 206 222  
GYLDENDAL ASA

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekter	3, 4	2 521 092 000	2 343 848 000
<b>Sum inntekter</b>		<b>2 521 092 000</b>	<b>2 343 848 000</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnader	12	1 095 756 000	1 099 450 000
Lønnskostnader	17, 19	665 891 000	572 021 000
Avskrivni	8, 9, 10	253 637 000	222 196 000
Andre driftskostnader	10, 19	467 081 000	342 088 000
<b>Sum kostnader</b>		<b>2 482 365 000</b>	<b>2 235 755 000</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 727 000</b>	<b>108 093 000</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet	6	26 466 000	6 574 000
Inntekt på investering i tilknyttet selskap	7	118 000	405 000
Annen renteinntekt	27	1 070 000	2 276 000
Andre finansinntekter	27	4 429 000	3 440 000
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>32 083 000</b>	<b>12 695 000</b>
Annen rentekostnad	27	16 699 000	17 015 000
Annen finanskostnad	27	2 264 000	3 403 000
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>18 963 000</b>	<b>20 418 000</b>
<b>Netto finans</b>		<b>13 120 000</b>	<b>-7 723 000</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad	20	9 001 000	19 625 000
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>42 846 000</b>	<b>80 745 000</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>42 846 000</b>	<b>80 745 000</b>
Estimatavvik pensjon etter skatt	17	4 277 000	-7 309 000
Eg	11	36 035 000	17 371 000
Sum resultatkomponenter for IFRS-foretak		40 312 000	10 062 000
<b>Totalresultat</b>		<b>83 158 000</b>	<b>90 807 000</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte		23 071 000	23 071 000



Overføringer til/fra annen egenkapital	60 087 000	67 736 000
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>	<b>83 158 000</b>	<b>90 807 000</b>



Organisasjonsnr: 812 206 222  
GYLDENDAL ASA

## KONSERNBALANSE

<u>Beløp i: NOK</u>	<u>Note</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Immaterielle eiendeler	8	146 073 000	108 107 000
Utsatt skattefordel	20	0	733 000
Goodwill	8	128 728 000	128 729 000
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>274 801 000</b>	<b>237 569 000</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Bygninger og tom	9,23	366 626 000	146 875 000
Rett til bruk eiendeler	10	445 420 000	490 507 000
Inventar og driftsmidler	9	150 127 000	96 911 000
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>962 173 000</b>	<b>734 293 000</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i			
tilknyttet selskap	7	5 225 000	3 127 000
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	15 040 000	73 293 000
Aksjer regnskapsført til vv over totalresultat	11	51 000	76 000
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>20 316 000</b>	<b>76 496 000</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 257 290 000</b>	<b>1 048 358 000</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	12,23	419 122 000	403 276 000
<b>Sum varer</b>		<b>419 122 000</b>	<b>403 276 000</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	13,18,23	71 584 000	206 118 000
Andre fordringer	13,18	43 270 000	3 001 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>114 854 000</b>	<b>209 119 000</b>
<b>Investeringer</b>			
Aksjer regnskapsført til vv over totalresultatet	11	85 933 000	49 897 000
<b>Sum investeringer</b>		<b>85 933 000</b>	<b>49 897 000</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	18,25	421 547 000	491 484 000
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>421 547 000</b>	<b>491 484 000</b>



Sum omløpsmidler		1 041 456 000	1 153 776 000
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>2 298 746 000</b>	<b>2 202 134 000</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	14	23 522 000	23 522 000
Beholdning av egne aksjer	14	-451 000	-451 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>23 071 000</b>	<b>23 071 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Avsatt utbytte	15	23 071 000	23 071 000
Annen egenkapital		911 815 000	851 728 000
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>934 886 000</b>	<b>874 799 000</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>957 957 000</b>	<b>897 870 000</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Pensjonsforpliktelser	17,26	94 588 000	89 771 000
Utsatt skatt	20	21 650 000	0
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>116 238 000</b>	<b>89 771 000</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	18	82 500 000	0
Derivater	18	2 562 000	5 598 000
Leieforpliktelser	10	292 963 000	327 542 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>378 025 000</b>	<b>333 140 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>494 263 000</b>	<b>422 911 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjon	18	5 000 000	0
Leieforpliktelser			
kortsiktig	10	127 514 000	127 833 000
Leverandørgjeld	18	237 186 000	315 996 000
Betalbar skatt	20	5 379 000	20 145 000
Skyldige offentlige avgifter		82 888 000	65 536 000
Kontraktsforpliktelse	4	191 196 000	213 243 000
Annen kortsiktig gjeld	4,18,24,2	197 363 000	138 600 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>846 526 000</b>	<b>881 353 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 340 789 000</b>	<b>1 304 264 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>2 298 746 000</b>	<b>2 202 134 000</b>
<b>POSTER UTENOM BALANSEN</b>			
Garantistillelser	23	187 158 000	216 956 000
Pantstillelser	23	893 259 000	756 270 000



Organisasjonsnr: 812 206 222  
GYLDENDAL ASA

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

## Regnskapsprinsipper

Note  
13

Antall årsverk i regnskapsåret  
20.00

Note  
13

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	20055000.00	21965000.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	4058000.00	3252000.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	3403000.00	2382000.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	5920000.00	1664000.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	33436000.00	29262000.00

Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

## Konsernregnskap





Organisasjonsnr: 812 206 222  
GYLDENDAL ASA

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
1

## Regnskapsprinsipper

Note  
19

Antall årsverk i regnskapsåret  
876.00

Note  
19

## Spesifisering av resultatregnskapet

### Lønnskostnader

Lønn	Årets	Fjorårets
	522952000.00	458068000.00
Folketrygdavgift	Årets	Fjorårets
	82598000.00	69374000.00
Pensjonskostnader	Årets	Fjorårets
	32003000.00	22543000.00
Andre ytelser	Årets	Fjorårets
	28337000.00	22036000.00
Sum lønnskostnader	Årets	Fjorårets
	665891000.00	572021000.00

Note

### Ekstraordinære inntekter og kostnader

Sum Beløp

Note

### Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler



<u>Anskaffelseskost 01.01.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	877186000.00	469182000.00
<u>Tilgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	315938000.00	104624000.00
<u>Avgang i året</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	2285000.00	
<u>Anskaffelseskost 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	1190838000.00	573806000.00
<u>Samlede av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	674084000.00	299005000.00
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	516754000.00	274801000.00
<u>Årets av-/nedskrivn.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>
	40685000.00	66658000.00
<u>Økonomisk levetid</u>		<u>Immaterielle eiend.</u>
		3-5 år
<u>Avskrivningsplan</u>		<u>Immaterielle eiendeler</u>
		Lineær

Anskaffelseskost - balanseførte lånekostnader, egentilvirkede anleggsmidler

Goodwill spesifisert for hvert enkelt virksomhetskjøp

Avskrivningsplan for goodwill som er lenger enn fem år - begrunnelse

Mer om varige driftsmidler/immaterielle eiendeler

Note

Konsern, tilknyttet selskap m.v.

Investering som regnskapsføres etter egenkapitalmetoden

<u>Investering</u>	<u>Inng.balanse</u>	<u>Inntektsf.res</u>	<u>Andre endr.</u>	<u>Utg. balanse</u>
De norske	1370000.00	4243000.00	-925000.00	4687000.00
Bokklubbene AS				
Lydbokforlaget AS	9820000.00	-11967000.00	12500000.00	10354000.00
Bokbasen AS	2723000.00	405000.00		3127000.00

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet



Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Konsern, tilknyttet selskap m.v. - fordringer og gjeld

#### Fordringer

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

Note

13

#### Fordringer

Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt

0.00

Mer om fordringer

Note

18

Virkelig verdi og resultatført verdiendr. i perioden, finansielle instrumenter

Mer om finansielle instrumenter

Beskrivelse av finansielle derivater

Note

14

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
	45109.00	10.00	2.00%

#### Erverv

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

#### Avhendelse

Endringer i beholdning av aksjer i løpet av regnskapsåret

Samvirkeforetak



Vedtektsbestemmelser/årsmøtevedtak/forslag til vedtak om medlemskapskonti

Mer om aksjer

Note

18

Gjeld

Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt  
62500000.00

Gjeld sikret ved pant eller lignende sikkerhet i eiendeler  
0.00

Balanseført verdi av de pantsatte eiendeler  
893259000.00

Summen av garantiforpliktelser som ikke er regnskapsført  
187158000.00

Garantiforpliktelser som er sikret ved pant

Mer om gjeld

Note

13, 21

Lån og sikkerhetsstillelse til medlemmer

Opplysninger om:

Medlemmer av:

<u>Samlet lån</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00	0.00	0.00
<u>Samlet sikkerhetsstillelse</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00	0.00	0.00
<u>Rentesats</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00%	0.00%	0.00%
<u>Hovedvilkår</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0	0	0
<u>Tilbakebetalte beløp</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00	0.00	0.00
<u>Avskrevne beløp</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00	0.00	0.00
<u>Frafalte beløp</u>	<u>Styret</u>	<u>Andre organ</u>
0.00	0.00	0.00

Mer om lån og sikkerhetsstillelse



 GYLDENDAL



# Gyldendal

## Årsrapport 2021

## Innholdsfortegnelse



### Del 1

#### Om Gyldendal

05	Gyldendals kjernehistorie
06	Fra bokkonsern til innholds- og tjenesteleverandør
08	Konsernsjefen har ordet
12	Gyldendals forretningsområder
14	<i>Forlag og innholdsproduksjon</i>
16	<i>Handel og markedsplasser</i>
18	<i>Tjenester og vekst</i>
20	Styrets årsberetning 2021
28	Eierstyring og selskapsledelse
38	Høydepunkter fra virksomhetene



### Del 2

#### Bærekraft

56	En naturlig del av vårt samfunnsoppdrag
58	Våre fokusområder



### Del 3

#### Finansregnskap

62	Konsernregnskap
121	Selskapsregnskap
153	Revisjonsberetningen



## Fra tradisjonelt bokkonsern til innholds- og tjenesteleverandør

Gyldendal er det største konsernet i den norske bokbransjen, og konsernet har virksomheter i alle ledd i verdikjeden, fra forlag og innholdsproduksjon til handel, markedsplasser, tjenester og distribusjon. Vårt hovedmål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet.

Vi beveger oss fra å være et tradisjonelt bokkonsern til å bli en innholds- og tjenesteleverandør. Kundene orienterer seg, handler og konsumerer på nye måter, og vi utvikler innhold i ulike formater som når frem til lesere, brukere og kunder på stadig nye måter.

Kjernen i det vi gjør er likevel den samme: Vi skaper og formidler kunnskap, historier og underholdning.

NOEN AV VÅRE MERKEVARER



GYLDENDAL

FABEL	SALABY
Skolestudio	Multi SMART LOVING
tiden	RETTSDATA
Bokklubben	ORDNETT .NO
FORLAGS SENTRALEN	
:k KOLDEN FORLAG	ARK bokklubben
SALTO 1-7	quidos

## Konsernsjefen har ordet

Gjennom 2021 har vi fått bekreftet at det som er kjernen i vår virksomhet – å skape og formidle historier og kunnskap – har fått større betydning for enda flere. Inntektene hadde god vekst i fjor, og det er i stor grad digitale formater, plattformer og tjenester som bidrar til dette.

I Gyldendal er vi opptatt av å kontinuerlig tilegne oss kunnskap om hvordan teknologi endrer måten vi lærer, arbeider, handler, konsumerer og blir underholdt på. Dette har sammen med sosial distansering, hjemmekontor og en periode med stengte butikker preget året vi har lagt bak oss.

Jeg er stolt over hvordan våre 1 800 medarbeidere har håndtert usikkerheten og møtt endringene offensivt. Det sterke engasjementet, kompetansen og kulturen har vært avgjørende for at vi har kunnet skape nytt innhold,

**40 %**  
av våre inntekter kom fra digitale formater, plattformer og tjenester i 2021

**8 %**  
økning i inntektene i 2021

utvikle innovative løsninger og ha høy aktivitet i våre tjenester og butikker.

I 2021 har vi også styrket arbeidet med bærekraft som er en naturlig del av vårt samfunnsoppdrag. Vi har definert fire hovedområder der vår innsats vil være viktig for samfunnet og for vår langsiktige verdiskaping. Det er særlig knyttet til yringsfrihet og redaksjonell frihet, utvikling av bærekraftige produkter, tjenester og forretningsmodeller, mangfold og det å skape kompetanse for å møte morgendagens utfordringer og muligheter.

**Digitaliseringen har skutt fart i bokbransjen de siste to årene, og 2021 markerer året da volumet av solgte e-bøker, lydbøker, digitale læremidler for første gang var større enn solget av papirbøker.**

Utviklingene har bidratt til at bransjen har vokst gjennom pandemien, og vi er fornøyd med at vi har realisert en stor del av denne veksten. Gyldendal økte i fjor inntektene med 8 %. Inntektsøkningen kom på toppen av veksten på 16 % i 2020 som innebærer at inntektene har økt med 500 millioner kroner de to siste årene. En viktig bidragsyter til inntektsveksten er målrettede digitale satsinger.

Resultatet i 2021 svekkes like fullt mot året før. Resultatnedgangen skyldes utviklingen av en bred portefølje av satsinger for å møte endrede kundebehov og sørge for at innholdet vi skaper, engasjerer og når enda flere. I tillegg påvirkes resultatet av noen engangseffekter og svekket lønnsomhet i ARK, også som følge av en lengre periode med stengte butikker.

**Gyldendal solgte og distribuerte mer enn 10 millioner papirbøker, e-bøker, lydbøker og digitale lisenser i 2021. Vi rundet 4 millioner digitale relasjoner med våre kunder gjennom abonnement, lisenser og medlemskap. I fjor kom 40 % av våre inntekter fra digitale formater, plattformer og tjenester.**

Skoelstudio er etablert som digital undervisningsplattform på tvers av alle fag, og sammen med Salaby og andre digitale og analoge produkter har Gyldendal styrket posisjonen som den klart største leverandøren av læremidler til norske skole. Innen høyere utdanning har digitaliseringen hittil kommet kort, men vi investerer nå i flere initiativer for å møte veksten som også vil komme her.

Netthandelen fortsetter veksten og bidrar til at ARK befester posisjonen som Norges største forhandler av bøker. Gjennom kjøpet av Forlagsentralen i fjor utvikler vi distribusjonen, noe som skal komme netthandel, butikker og kunder til gode.

Vi har videreutviklet satsingen på lydbøker, originale lydhistorier og podcast, og etablert nye digitale tjenester som engasjerer lesere og hjelper elever og studenter. Våre etablerte tjenester, som Rettsdata og Fabel, fortsetter veksten i markeder hvor konkurransen øker.

Digitalisering bidrar til at nye konkurranseflater oppstår, ikke bare over landegrensene, men også mot andre mediebransjer. Det siste året har flere av de største medlemskapene i Norden tatt større og tydeligere posisjoner i det norske bokmarkedet, og nye digitale aktører inntrer markedene. Dette skjerper konkurransen i en bransje som er i stor omstilling.

**Vi har gått inn i det nye året med optimisme og forventning, og ikke minst glede over det engasjementet vi opplever fra både lesere, brukere og kunder. Det stiller krav til vår omstillingsevne, men vi møter disse endringene offensivt fra et solid utgangspunkt.**

Selv om digitaliseringen preger utviklingen i bransjen og i Gyldendal, er kjernen av det vi driver med den samme – å skape og formidle litteratur, kunnskap, samfunnsforståelse og underholdning. Vi skal benytte mulighetene som endringene i samfunnet gir, til å



styrke vårt arbeid for et vitalt norsk språk, for læring og litteratur, formidling og handel og for et opplysende offentlig ordskifte med yringsfrihet og meningsmangfold. Vår ambisjon er å få betydning for enda flere og øke verdien av det vi gjør.

**John Tjørrnes Thuv**  
Konsernsjef, Gyldendal ASA

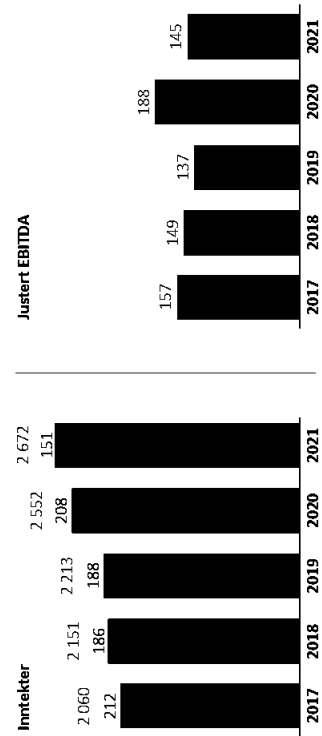
## Resultat for Gyldendalkonsernet: Gyldendal de siste 5 årene

Nøkkeltall for konsernet  
(millioner kroner)

	2017	2018	2019	2020	2021
<b>Sum driftsinntekter fra heleide og delide selskap*</b>	<b>2 060</b>	<b>2 151</b>	<b>2 213</b>	<b>2 552</b>	<b>2 672</b>
<b>Konsolidert regnskap Gyldendal ASA</b>					
<b>Nøkkeltall</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
Driftsinntekter	1 848	1 965	2 025	2 344	2 521
Vekst	2 %	6 %	3 %	16 %	8 %
EBITDA	157	149	277	330	292
<b>Justert EBITDA**</b>	<b>157</b>	<b>149</b>	<b>137</b>	<b>188</b>	<b>145</b>
EBIT	91	71	61	108	39
CAPEX	-145	-49	-57	-97	-204
Egenkapital	757	798	823	898	958
Egenkapitalandel	51 %	55 %	42 %	41 %	38 %

\* Driftsinntekter fra delide selskap behandles etter egenkapitalmetoden og er dermed like en del av inntektene i konsernregnskapet.

\*\* Justert EBITDA inkluderer leiekostnader som før implementering av IFRS ble ført i resultatet (operasjonell lease).

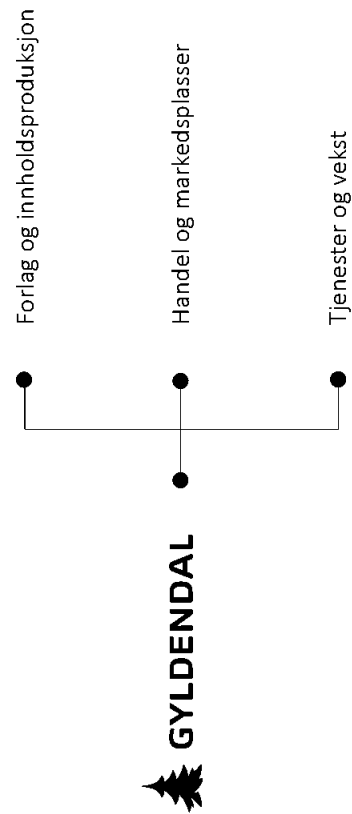


Siden 2017 har inntektene i Gyldendal vokst med 673 MNOK, en gjennomsnittlig årlig vekst på 8 %. Veksten kommer fra ARK Bokhandel, forlagsvirksomhetene og lydbooktjenesten Fabel.

Justert EBITDA\*\* er de siste fem årene redusert med 12 MNOK. Dette skyldes i all hovedsak en nedgang siste år som følge av en lengre periode med stengte butikker. I tillegg har vi hatt en bred og økende portefølje av digitale satsinger på tvers av våre virksomheter som skal møte endrede kundebehov.



## Gyldendals forretningsområder



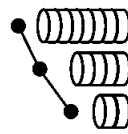
*Gyldendaikonsernet er organisert i tre forretningsområder:*

**Forlag og innholdsproduksjon** består av forlag som produserer og utvikler kunnskap, historier og underholdning tilpasset ulike formater, kanaler og tjenester. Dette inkluderer et bredt spekter av innhold til barn og voksne i allmenmarkedet, samt til barnehage, grunnskole, videregående skole og student- og profesjonsmarkedet.

**Handel og markedsplasser** består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger innhold i ulike formater og andre varer. Forretningsområdet består blant annet av ARK Bokhandel, lydjtjenesten Fabel, De norske Bokklubbene og Forlagsentralen.

**Tjenester og vekst** utvikler digitale tjenester og produkter for eksisterende og nye markeder, og utvikler en portefølje av vekstprosjekter og nye forretningsmuligheter.

## Forlag og innholdsproduksjon



# 20 %

inntektsvekst i 2021

**I 2021 hadde forlagene en inntektsvekst på 20 % til 807 MNOK (672 MNOK), og justert EBITDA ble 94 MNOK (37 MNOK).\***

Alle forlagsvirksomhetene har opplevd økt etterspørsel gjennom 2021, noe som har bidratt til høye inntekter fra papirbøker, e-bøker, lydbøker og hele bredden av utgivelsene. I tillegg har undervisningsreformen i grunnskolen fått økt fart gjennom året. Derfor ble resultatet historisk godt.

Gyldendal Litteratur utgir sakprosa, norsk og oversatt skjønnlitteratur og barne- og ungdomsbøker. Forlaget utga 400 nye titler som papirbøker, e-bøker og lydbøker. De mest solgte titlene gjenspeiler den solide bredden i utgivelser, der blant andre *Stargate – en julefortelling* av Ingvild H. Rishøj, *TX Den stygge andungen* av Andreas Haukeland og *2020 Post festum* av Gunnar Staalesen markerte seg som klare favoritter blant leserne. Videre ble 2021 året der Jan Grue fikk sitt internasjonale gjennombrudd, vi kunne feire at Brillbjørn-serien til Ida Jackson har solgt over 150 000 eksemplarer og at Lena Lindgren vant Brageprisen for sakprosboken *Ekkø. Et essay om algoritmer og begjær*. Innenfor lydsatsingen markerte Ørjan N. Karlsson og Geir Jørgens lydserie *Bygata* seg på topplisten til strømmefjenesten Fabel.

Gyldendal ble nobelprisvinner Abdurazak Gurnahs norske forlag, og tre av hans viktigste titler ble utgitt på norsk i løpet av høsten. Til sammen har Gyldendal utgitt 62 nobelprisvinnere.

I Tiden Norsk Forlag ble Gaute Heivolls sentrale forfatterskap bekreftet gjennom true crime-romanen *Forklaringen*. Den historiske romanen *Jeg grunnla De forente stater* markerte Hilde Susan Jærgnes' definitive gjennombrudd, og hun ble blant annet nominert til Brageprisen.

Diktsamlingen *Jenter på do* av Ida Lórien Ringdal, som også kom i beriket utgave for Snapchat, tiltrakk seg massiv oppmerksomhet i yngre målgrupper.

For Kolon vil 2021 bli husket blant annet fordi Karoline Brændjords gjennombrudd fikk ytterligere feste ved at hun som første debutant noensinne ble tildelt både Kritikerprisen og Vesaa's debutantpris for diktsamlingen *Jeg vil våkne til verden*. Cecilie Løveid, Norges dikterdronning, fylte 70 år i august, og jubileet ble grundig markert.

2021 var ellers preget av trenden vi har sett over flere år i allmennbokmarkedet, der digitale formater vokser og får en stadig økende betydning. Rundt 50 % av volumet (eksemplarer og lyttinger) var e-bøker og lydbøker.

Basert på statistikken fra Den norske Forleggerforening var Gyldendal den største leverandøren av digitale læremidler i norsk skole i 2021. Den nye undervisningsreformen i grunnskolen, samt økt etterspørsel fra studenter, har bidratt til en solid vekst i 2021.

I Gyldendal Undervisning er det spesielt inntekter fra digitale læremidler som bidrar til veksten. Gyldendals digitale læringsmiljø, Skolestudio, dekker nå alle fag og trinn i grunnskolen. De nye læreverkene som er utviklet for fagfornyelsen i skolen, er godt mottatt.

Gyldendal Akademisk befestet sin posisjon som Norges ledende akademiske forlag og oppnådde et historisk godt resultat. Lærebøker og pensum til studenter i høyere utdanning har vært helt sentralt gjennom hele året, særlig fordi mye av undervisningen fremdeles har foregått digitalt, og studentene har vært pålagt mye egenlæring.

Gyldendal har også skapt stort studentengasjement i nytt, interaktivt innhold for lærerutdanning og helsefag. Gyldendal inngikk i fjor et samarbeid med Helseledere og unge.no om å levere psykologisk førstehjelp til barn og unge gjennom det interaktive spillet *Hjelpehånda*.



# 2,5

MILLIONER  
digitale lisenser  
solgt i 2021

Gyldendal solgte i fjor 1 million flere digitale lisenser enn i 2020. Totalt hadde forlagsvirksomhetene ved utgangen av året nærmere 2,5 millioner betalte digitale lisenser, hvor læremidler i skolen, kompetanseverktøy og informasjonskilder til yrkesutøvere utgjør den største andelen.

Forretningsområdet ledes av konserndirektør for Forlag og innholdsproduksjon, Arne Magnus.

\* Tall fra 2020 i parentes



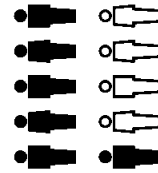
## Handel og markedsplasser

I 2021 hadde handelsvirksomhetene en inntektsvekst på 6 % til 1 778 MOK (1 676 MNOK)\*, og Justert EBITDA ble 73 MNOK (144 MNOK)\*.

Forretningsrådet består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger innhold i ulike formater og andre varer. Herav blant annet av ARK Bokhandel, lydtiljenesten Fabel, De norske bokklubbene og Forlagsentralen.

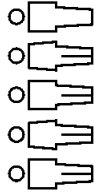
ARK har ytterligere styrket sin posisjon som den største selger av bøker i Norge. ARK fylte 20 år i 2021, samtidig som vår eldste butikk Beyer i Bergen feiret 250 år som Nordens eldste bokhandel. Med 154 butikker spredd over hele landet, nettbutikken ark.no, 1,2 millioner ARK-venner og tiljenesten ARK e-bok, fortsetter ARK å befestre sin posisjon som Norges største bokhandel og forhandler av bøker. Norsk Kundebarometer kåret ARK til landets fjerde beste landsdekkende kjede i 2021.

ARK fortsetter å øke tilgjengeligheten og eksponeringen av bredden av bøker i alle formater. Utviklingen viser mer enn en dobling i antall ulike titler solgt de siste ti årene til 136 000 i fjor.



# 60 %

av alle kundebesøkene var på digitale grensesnitt i 2021



# 1,2 millioner

ARK-venner i 2021

Året 2021 startet med inngripende smitteverntiltak som førte til at ARK måtte stenge ned opp til 93 butikker i perioden fra januar til april. Dette medførte en nedgang i butikkomsetningen i fjor. På det meste var nær 500 medarbeidere permittert, samtidig holdt butikkene åpent for Klikk & Hent, som engasjerte nær 100 årsverk. De stengte butikkene bidro til en vesentlig svekkelse av lønnsomheten for ARK og er hovedårsaken til at Handel og markedsplasser har svekket lønnsomhet i 2021.

Netthandelen i ARK fortsatte den sterke veksten i 2021. Koronapandemien har de siste to årene akselerert utviklingen i den digitale adferden hvor kundene orienterer seg, handler og konsumerer mer digitalt. I ARK var 60 % av alle kundebesøkene på digitale grensesnitt i fjor. ARK åpnet nye butikker på Høimila, Kleppevø, Stopp Tune og Liertonvet i 2021. Ved årets utgang hadde ARK nær 1 300 medarbeidere fordelt på faste stillinger og ekstrahjelpere i butikkene og på servicekontoret.

ARKs barnebokpris er en litterær pris som tildeles årets beste barnebok. Juryn sitter over 10 000 femte-, sjette- og syvendeklassinger fra skoler over hele landet. Vinner i 2021 ble *Spitch* av Arne Svungen.

Selskapet ledes av administrerende direktør Gøril Joys Johnsen, som tiltrådte 1. oktober 2021.

I mai 2021 overtok Gyldendal hele eierskapet i Forlagsentralen som siden 60-tallet har vært et deleid selskap sammen med Aschehoug. Forlagsentralen tilbyr lagring og distribusjon av bøker og andre varer for forlag, leverandører og bokhandlere.

Siden oppkjøpet er det igangsatt flere initiativer for å styrke konkurransekraften og effektivisere bokdistribusjonen. Netthandel er en voksende del av bokdistribusjonen, samtidig innebærer dette at distribusjonen til bokhandler må effektiviseres for å sikre lave kostnader til forlagskundene fremover. Virksomheten er lokalisert på Langhus i Ski kommune og sysselsetter 90 årsverk.

Administrerende direktør i Forlagsentralen er Hans Kristian Hallén-Hasaas.

De norske Bokklubbene eies av Gyldendal (48,5 %), Aschehoug (48,5 %) og Pax Forlag (3,0 %). Virksomheten er lokalisert i Nydalen og sysselsetter 30 årsverk. De norske Bokklubbene driver syv bokklubber og nettbookhandelen Bokkliden. Bokklubbene inkluderer blant annet Bokklubben Nye Bøker, Bokklubben Barn og Bokklubben Krim og Spennning.

Administrerende direktør Kari Møller gikk av med pensjon 31. januar 2022 og ble etterfulgt av Ingeborg Volan.

Gyldendal og Aschehoug eier 50 % hver av Lydbokforlaget. Virksomheten er lokalisert i Oslo sentrum og sysselsetter 21 årsverk. Selskapet selger lyd bøker, samt driver støttemejningen Fabel. Inntektene fra Fabel utgjør nå majoriteten av selskapets inntekter. Fabel fortsatte veksten i 2021.

Daglig leder i Lydbokforlaget er Ann-Kristin Vasseljen.

\* Tall fra 2020 i parentes

## Tjenester og vekst

I 2021 hadde forretningsrådet inntekter på 128 MNOK (122 MNOK)\*, og justert EBITDA ble 27 MNOK (41 MNOK)\*.

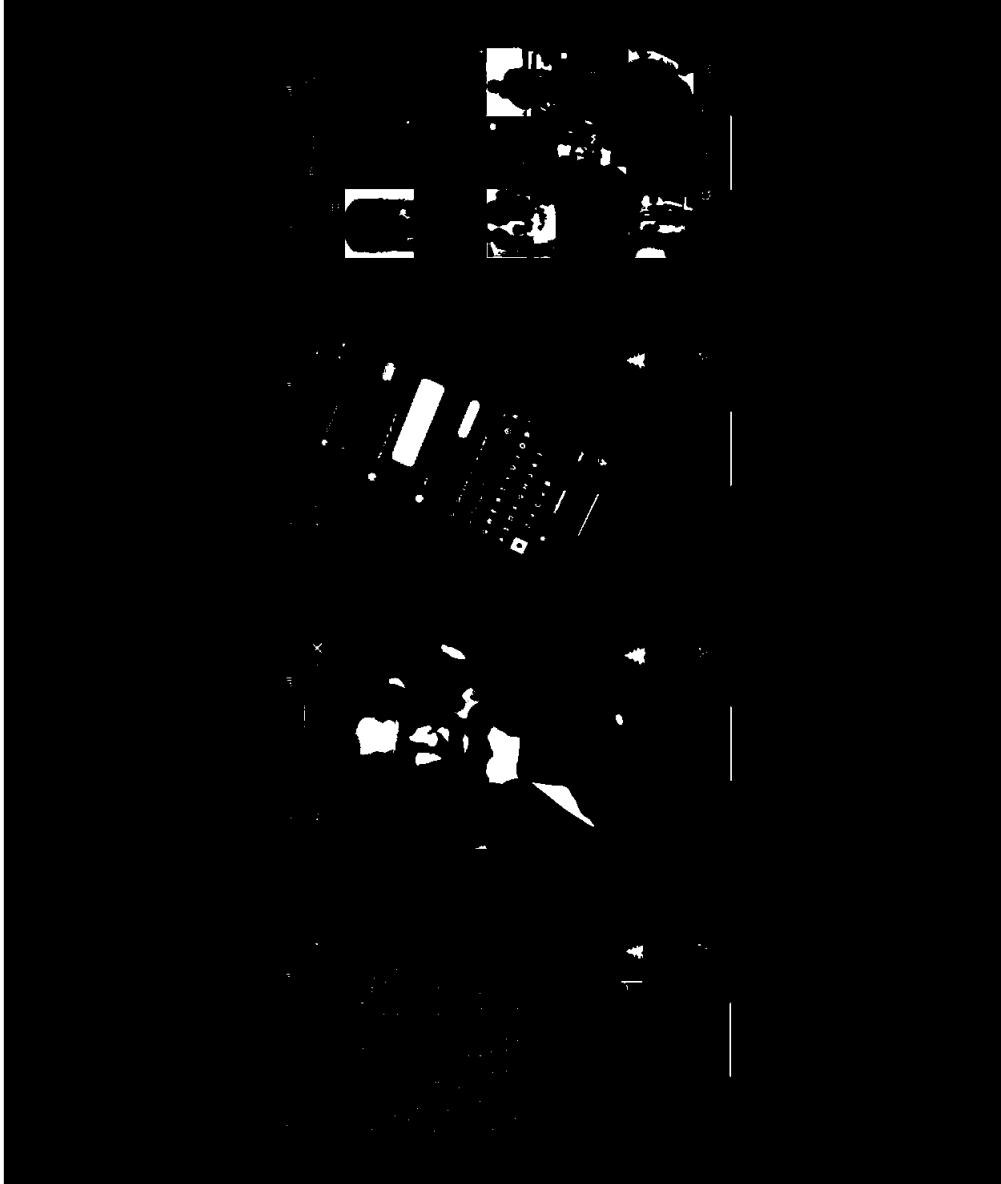
Forretningsrådet er etablert for å videreutvikle eksisterende tjenester, etablere nye tjenester og forretningsmodeller, og drive frem vekst innenfor alle konsernets markedsområder.

Gyldendals strategi har særlig fokusert på å øke verdien av eksisterende innhold og kundereasjoner ved utvikling av nye tjenester og forretningsmodeller. Forretningsrådet driver tjenester og vekstprosjekter som ligger i skjæringspunktet mellom eksisterende virksomheter eller der enheten utfører prosjekter på oppdrag fra Gyldendals virksomheter.

En annen viktig oppgave for Tjenester og vekst er å identifisere nye markedsmuligheter der Gyldendal kan bidra til å skape helt nye produkter som når nye kundegrupper. Eksempel på dette er utgivelsen av Norges første Instagram-bok,  *Dette blir mellom oss* , som mottok  *Fast Companys*  pris for World Changing Ideas i 2021. I tillegg lanserte Tjenester og vekst [www.pokket.no](http://www.pokket.no) i 2021 som gjør det mulig for alle som har et publikum, å åpne sin egen, lille bokhandel.

Forretningsrådet ledes av konserndirektør for Tjenester og vekst, Tom Christian Gotschalksen.

\* Tall fra 2020, parentes



## Styrets årsberetning

Gyldendals hovedmål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet. Gyldendals langsiktige utvikling av verdier måles gjennom det som skapes for leserne, kundene, forfatterne, medarbeiderne, eierne og offentligheten.

Det børsnoterte Gyldendal ASA er morselskap i konsernet. Her legges Gyldendals helhetlige strategi. Konsernets ledelse forvalter også selskaps eiendommer og finansplasseringer. Konsernets hovedkontor er Gyldendalhuset på Sehesteds plass i Oslo sentrum.

Gyldendals legat deler ut en pris hvert år, vekselvis Gyldendalprisen og Sultprisen. Gyldendalprisen på 500 000 kroner til et etablert, eminent forfatterskap, Sultprisen på 250 000 kroner utdeles til et yngre, eminent forfatterskap. Prisene deles ut uavhengig av forlags-tilknytning. I 2021 gikk Sultprisen for 2020 til Morten Langeland.

Gjennom våre heleide og delside selskaper er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra idé til utarbeidelse av manus, markedsføring og distribusjon, til salg av bøker og innhold i ulike kanaler og tjenester.

### Året 2021

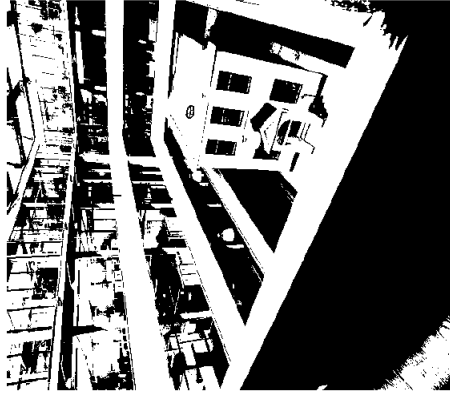
2021 ble på mange måter nok et utfordrende år. Pandemien fortsatte å prege hverdagen, og vi var

alle nødt til å tilpasse oss. Selv om året var krevende, bidro vekst i våre markeder til mange nye muligheter. Gyldendal økte inntektene med 8 % i 2021, men lønnsomheten svekkes mot rekordåret 2020. Veksten ble drevet av høyere salg av digitale produkter og tjenester og en vellykket satsing på både tradisjonelle og nye digitale læremidler inn mot undervisnings-reformen i skolen.

2021 ble også året da Gyldendal tok over hele eier-skapet i Forlagssentralen som frem til mai 2021 har vært et deleid selskap. Kjøpet av Forlagssentralen legger grunnlaget for Gyldendals videre vekst gjennom å videreutvikle en av Europas beste distribusjons-løsninger for bøker. Digitale tjenester, strømming av lydbøker og netthandel har bidratt til vekst i bok-bransjen de siste årene. Papirboken står likevel sterkt og er sentral i formidlingen av kunnskap og kultur i Norge. Effektiv og god logistikk av bøker og varer til butikker og gjennom netthandel blir stadig viktigere for bransjen.

Noen engangsposter påvirker resultatet i 2021, men utviklingen mot 2020 forklarer hovedsakelig av svekket lønnsomhet i ARK, også som følge av en lengre periode med stengte butikker. Tillegg investert konsernet fortsatt i en bred portefølje av digitale satsinger for å møte fremtidige og endrede kundebehov på tvers av virksomhetene. Dette er investeringer for fremtiden og belastet resultatet i 2021.

Gyldendals driftsresultat (EBIT) endte på 39 MNOK i 2021, en nedgang på 69 MNOK fra rekordåret 2020. Konsernets resultat etter skatt ble 43 MNOK, noe



## 93

av butikkene i ARK bokhandel måtte stenge ned som følge av smittevernstiltak

som gir en fortjeneste per aksje på 18,6 kroner, en nedgang på 47 % fra fjoråret. Resultatet er svakere enn det veksten i inntekter skulle tilsa. Pandemien og spesielt nedstengning av butikker har bidratt til hurtig endring av handlemønstre og konsum i den norske befolkning. Dette har stilt større krav til vår endrings-takt og redusert lønnsomheten. Gyldendal har et langsiktig perspektiv, men erkjenner et behov for å øke omstillingstakten for å sikre langsiktig lønnsom og bærekraftig vekst.

Bærekraft har fått ytterligere fokus i 2021 og arbeidet involverer alle konsernets virksomheter. Det er etablert handlingsplaner for bærekraftarbeidet som følges opp gjennom året i konsernets etablerte styringsprosesser. Dette understøttes av målsettinger og finansielle nøkkeltall. Nye lovkrav og reguleringer blant annet åpenhetsloven som trer i kraft 1. juli 2022, vil stille ytterligere krav til konsernets arbeid med aktsomhetsvurderinger og rapportering. Det er styrets vurdering at Gyldendal er tilfredsstillende forberedt på å møte dette gjennom arbeidet som er igangsatt.

I september 2020 falt det en dom i Borgarting lagmannsrett knyttet til Interpress-saken, der Gyldendal ble lagt et overtredelsesgebyr på 6,3 MNOK. Denne saken strekker seg tilbake til 2014 og omhandler distribusjon i matsemarkedet. Saken er omtalt i tidligere årsrapporter. Det var disse domsavsigelsene i lagmannsretten. Gyldendal anket saken til Høyesterett i oktober 2020, hvor den ble behandlet i mai 2021. Høyesterett opprettholdt dommen fra lagmannsretten. Det var fra tidligere år gjort forholdsmessige avsetninger

for gebyret og saksomkostninger i regnskapet. Som følge av dommen fremmet Reitan Convenience Norway et søksmål mot de involverte forlagene. Partene ble i november 2021 enige om et utenrettslig forlik. Søksmålet er med dette hevet og saken er avsluttet.

Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter endte på 310 MNOK i 2021, en nedgang på 34 MNOK fra 2020. Netto utgående kontantstrøm til investeringsaktiviteter

endte på 203 MNOK, en økning fra året før på 114 MNOK. Økningen kommer hovedsakelig fra kjøpet av Forlagssentralen i mai 2021, samt økte investeringer i nye digitale satsinger på tvers av virksomhetene i konsernet. Netto negativ kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på 177 MNOK i 2021, som er 17 MNOK høyere enn 2020, og hvor 148 MNOK er relatert til leieforpliktelser etter IFRS 16 som er klassifisert som finansieringsaktiviteter. Utbytte utbetalt til aksjonærer ble i generalforsamlingen i 2021 besluttet til 10 kroner per aksje, som ga en total utbetaling på 23 MNOK. Det var totalt sett en reduksjon i kontanter i 2021 på 70 MNOK fra 2020. Ved utgangen av 2021 har Gyldendal en kontantbeholdning på 422 MNOK.

Eiendeler økte med 97 MNOK fra 2 202 MNOK i 2020 til 2 299 MNOK i 2021. Den samlede gjelden økte med 37 MNOK, fra 1 304 MNOK i 2020 til 1 341 MNOK i 2021. Økningen er i all hovedsak et resultat av at Forlagssentralen er blitt et heleid datterselskap. Konsernets egenkapital styrker seg med 60 MNOK i 2021, som kommer av et resultat på 43 MNOK, andre egenkapitaleffekter over totalresultatet på 40 MNOK og utbetalt utbytte på 23 MNOK.

Gyldendals tjenester har skapt økte inntekter og kundeengasjement det siste året, og medarbeiderne i Gyldendal har nok et år demonstrert selskapets verdier og yt alt de kan for å levere i en situasjon med store endringer og ekstraordinære etterspørsel.

En viktig driver for Gyldendals vekst og utvikling er direktekontakten vi har med våre kunder som har nær 2,5 million digitale abonnementer og lisenser hos oss eller som deltar i våre kundeprogrammer. Koronakrisen har gitt oss mulighet til å bli kjent med kundene og leserne på nye digitale måter, og vi tilpasser oss kontinuerlig basert på ny innsikt.

## Resultat og resultat anvendelse

Etter styrets oppfatning gir denne beretningen,

## 4 MILLIONER

kunder har digitale abonnementer og lisenser hos oss, eller deltar i våre kundeprogrammer



i tillegg til de fremlagte resultatregnskapene og balansene med tilhørende noter, egenkapital- og kontantstrømpoststillinger, utfyllende informasjon om driften og om stillingen ved årsskiftet.

Konsernet Gyldendal ASA hadde i 2021 et positivt resultat etter skatt på 43 MNOK. Det er foreslått et utbytte på 23 MNOK, hvilket tilsvarer 10 kroner per aksje. Morselskapet Gyldendal ASA hadde i 2021 et negativt resultat etter skatt på 16 MNOK etter konsernbidrag og utbytte. Konsernet og morselskapet er i en god økonomisk og finansiell stilling.

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekrefter styret at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Årsregnskapet for 2021 er utarbeidet under denne forutsetningen.

## Finansiell risiko

### Markedsrisiko

Gyldendal er lite eksponert for endringer i valutakurser, fordi det vesentligste av selskapets inntekter er i norske kroner. Konsernet har hatt noe økte varekostnader for varer kjøpt i utlandet, blant annet for andre varer enn bøker til bokhandel og for IT-utstyr. Gyldendal har én finansplassing ved årsskiftet på totalt 86 MNOK, som er knyttet til børnoterte aksjer i Polaris Media ASA. Posten inkluderer en kursreserve på 67 MNOK som vil være påvirket av kursendringer i aksjemarkedet. Gyldendal er lite eksponert for endringer i rentenivået ettersom selskapet trekker lite på kredittfasiliteten og kun har begrenset med lånefinansiering. Økende digitalisering bidrar til at vi i økende grad blir eksponert for tilskilte uønskede hendelser som kan føre til utfall eller svikt i våre digitale tjenester. Vi må også være forberedt på uønskede angrep utenfra. Lengre utfall vil ha konsekvenser for våre inntekter og vårt omdømme i markedet. For å møte risikoen har vi valgt å implementere IT sikkerhetsrammeverket CIS Critical Security Controls i 2021.

### Kreditrisiko

Det er ingen større tapsføringer for 2021. For forlagene

utgjør bokhandelen, Biblioteksentralen, strømme-tjenestene og norske kommuner hovedtyngden av kundene. Risikoen for tap er redusert ved at det gjennom Den norske Forleggerforening utøves betalings- og kredittkontroll av bokhandelen. Samtlige bokhandlere må stille med bank-eller konserngaranti tilsvarende 30 % av kredittgrensen hos Forleggerforeningen. Hoveddelen av omsætningen i bokhandelsvirksomheten er kontant og lite eksponert for tap. For øvrige fordringer er det inngått samarbeid med inkassobyrå.

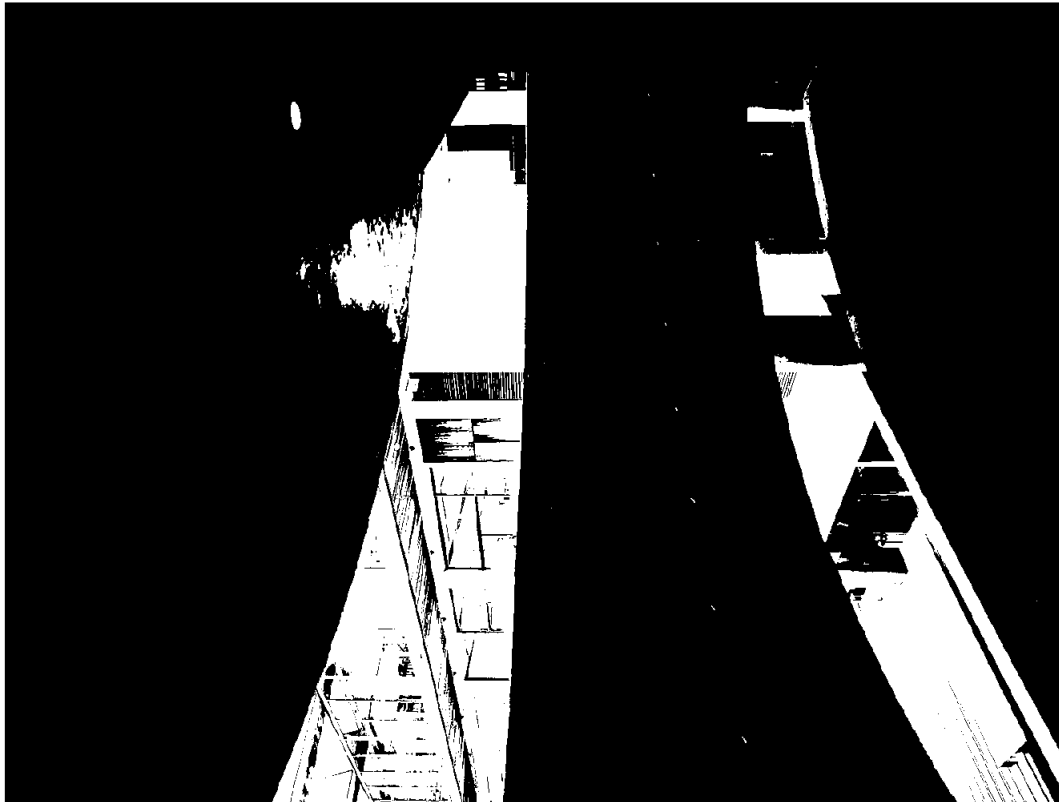
### Likviditetsrisiko

Gyldendal vurderer likviditeten som god. To tredjedeler av omsetningen i bokbransjen skjer normalt i siste halvår. Likviditetsbelastningen har derfor store sesongmessige variasjoner. Løpende likviditetsbehov finansieres av kassekreditt.

Kontantstrøm fra drift i konsernets hele selskap var på 310 MNOK (344 MNOK). Resultatet før skatt for konsernet utgjorde 52 MNOK (100 MNOK). De samlede investeringene i konsernet i 2021 var 203 MNOK (88 MNOK). De største investeringene er knyttet til det fysiske butikknettet i ARK og digitale investeringer i både ARK og Gyldendal Norsk Forlag. Investeringer i tilknytning til fagformylsen i undervisningsmarkedet utgjør en betydelig andel. Videre har konsernet investert i de siste 50 % av Forlagssentralen, noe som har gitt en netto kontantstrømeffekt på 54 MNOK. Konsernets likviditetsbeholdning var 421 MNOK (492 MNOK) ved årets slutt. Dette er 70 MNOK lavere enn ved utgangen av 2020. Konsernet har tilgang til 200 MNOK i kassekreditt for å møte sesongbehov. Per nyttår hadde konsernet ikke opptrekk på kassekreditten. Egenkapitalandelen ved utgangen av 2021 var på 42 % (41 %).

## Personale og arbeidsmiljø

Gyldendals konserniendelse består av syv medarbeidere. Konsernsjef er John Tjørræs Thuv. Totalt i morselskapet Gyldendal ASA var det 27 fast ansatte ved årets utgang. Konsernet hadde ved årets utgang totalt 1808



ansatte mot 1739 i 2020. Arbeidsmiljøet i konsernet kan generelt karakteriseres som godt. Det er ikke forekommet eller rapportert om alvorlige personskader eller arbeidsulykker på arbeidsplassen i 2021. Sykefraværet lå i 2021 på 6 % (5,7 %).

For ytterligere informasjon, se eierstyring og selskapsledelse.

## Likestilling og diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, legning, etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstammning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Konsernet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og besyttelse mot trakassering.

Arbeidet med likestilling og mangfold er integrert i Gyldendals drift og forretningsstrategi, og er en del av selskapets overordnede arbeid med bærekraft. Konsernet har inngått et samarbeid med senter for mangfoldsledelse, Seema, der kompetanseutvikling innenfor mangfoldsledelse blant ledere og nøkkelpersoner i konsernet vil være et viktig initiativ i 2022.

Konsernet har gått til anskaffelse av verktøyet Equality and Diversity Assessment tool (EY), som skal sikre systematisering, dokumentasjon og prioritering av det videre arbeidet innenfor likestilling og ikke-diskriminering.

Alle ansatte i Gyldendal konsernet er sikret like muligheter til meningsfylt arbeid, opplæring og avansement, samt lik vurdering ved avlønning. Lønns- og arbeidsvilkår til medarbeiderne i Gyldendal reguleres av til enhver tid gjeldende avtaleverk som virksomhetene omfattes av. Konsernet har etablerte rutiner for å sikre likestilling og

ikke-diskriminering i rekrutteringsprosesser. Vi tilstreber blant annet et nøytralt innhold i stillingsannonser, minst to representanter fra arbeidsgiver i intervjusituasjonen for å redusere graden av subjektivitet, og vi etterstreber en jevn fordeling mellom kjønnene. Gyldendal er opptatt av å gi alle i konsernet like utviklingsmuligheter. Dette gjøres blant annet gjennom en rekke felles kompetanse-utviklingstiltak, tett dialog mellom ledere og medarbeidere, utviklingssamtaler og utstrakt bruk av prosjekt- og teamarbeid. Når det gjelder tilrettelegging og muligheten for å kombinere familieviv og arbeid, har konsernet fleksible ordninger for medarbeiderne, og innfrir deres behov og ønsker så langt det er driftsmessig forsvarlig.

I likestillings- og ikke-diskrimineringsarbeidet har konsernet identifisert at det er overrepresentasjon av kvinner på både leder- og medarbeidernivå blant butikksansatte i virksomheten ARK Bokhandel. Andelen kvinner i forlagene er også høy, og for konsernet som helhet var kvinneandelen totalt 80 % i 2021, mot 81 % i 2020. Kvinneandel blant de 26 øverste lederne i konsernet og virksomhetene er på 54 %, mens det i konsernledelsen er to kvinner og fem menn. Ved oppnevning av medlemmer til prosjekter, komiteer og utvalg skal begge kjønn være representert. Det er et mål å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering i alle deler av Gyldendals virksomhet.

For ytterligere informasjon, se likestillingsredegjørelser for konsernets juridiske enheter som er omfattet av Aktivitets- og reddegjørelsesplikten (Gyldendal Norsk Forlag, ARK Bokhandel og Forlagsentralen) på [www.gyldendal.no](http://www.gyldendal.no).

Konsernstyret i Gyldendal ASA består av åtte medlemmer, hvorav seks er aksjonærvalgte og to er valgt av de ansatte. Ved utgangen av 2021 var de aksjonærvalgte medlemmene tre kvinner og tre menn, mens de ansatte var representert med én av hvert kjønn.

## Aksjer og aksjonærer

Gyldendal ASA hadde ved siste årsrapport 533 aksjonærer, mot 628 aksjonærer ved utgangen av 2020. Det ble omsatt 10 751 aksjer på Oslo Børs, sammenlignet med 11 288 aksjer i 2020. Gyldendal eier 45 109 egne aksjer, som utgjør 1,9 % av antall utestående aksjer per 31.12.21. Sett bort fra egne aksjer hadde fire aksjonærer eierandeler på over én prosent ved utgangen av året, og de eide til sammen 93 % av aksjekapitalen. Én aksjonær eide mer enn 20 % av selskapets aksjer.

## Styre- og ledelsesansvarsforsikring

Det er tegnet en forsikring som skal dekke styre- og ledelsesansvar. Forsikringen dekker samtlige styremedlemmer/varamedlemmer og administrerende direktører i morselskapet og alle heleide norske datter-selskap, medlemmer av konsernledelsen og ansatte som kan pådra seg et selvstendig ledelsesansvar. Videre dekker forsikringen også eierposter i styrene i de norske felleskontrollerte virksomhetene og tilknyttede selskap. Forsikringen dekker erstatningsansvar på tredjemanns person, ting eller formuesskade.

## Hendelser etter balansen

Våren 2020 sa Jørn Lier Horst/Sandnes Media AS opp sine lydbookkontrakter med Lydbokforlaget. Gyldendal bestred oppsigelsens gyldighet. Saken kom opp for tingretten i april 2021 og motparten fikk medhold i at oppsigelsen var gyldig. Gyldendal anket dommen, og saken var berammet til behandling i lagmannsretten 22. mars 2022. Som følge av at Gyldendal solgte alle rettigheter Horst hadde hos Gyldendal til Bonnier Norsk Forlag, ble det inngått avtale med Jørn Lier Horst/Sandnes Media om å trekke anken. Som følge av dette er saken utenomrettslig forlikt.

## Utsiktene for 2022

For 2022 forventer vi videre vekst i inntektene og bedret lønnsomhet. Dette vil først og fremst drives av

våre digitale posisjoner innenfor lydmarkedet, digitale læremidler i skolen og netthandelen i ARK. For året ble et år som var preget av et stort antall stengte butikker i ARK og raslere dreining mot digitale kanaler og tjenester. Dette utfordret lønnsomheten til konsernet. Koronapandemien er ikke over, men vi anser en ny inngripende nedstenging av samfunnet som mindre sannsynlig. Vi vil i 2022 øke endrings-takten med ytterligere fokus på effektivisering av våre tradisjonelle verdikjeder, eksempelvis produksjon og distribusjon av papirbøker.

På vei ut av pandemien er vi imidlertid forberedt på ytterligere endringer i markedene som følge av adferden og etterspørselen vi har sett hos kundene de siste årene. Store deler av norsk handel har hatt høy vekst, og Gyldendal vil være eksponert for tilbakegang når befolkningen igjen får økt mobilitet og kan reise, gå på restaurant og benytte ulike typer tjenester og tilbud som har vært redusert de siste årene. Dette vil spesielt kunne påvirke butikkdriften i ARK, men også våre forlagsvirksomheter. Samtidig forventer vi at kundenes bruk av digitale plattformer og tjenester vil fortsette å øke. Det bidrar til at nye aktører etablerer seg i våre markeder, noe som vil bidra til økt konkurranse på flere områder. For å møte utviklingen vil vi fortsette å styrke satsingen på redaksjonell innhold, konsepter og digitale tjenester som engasjerer og forbedrer relasjonen til våre lesere og kunder. Vi er også i økende grad eksponert for nedetid og driftsavbrudd i teknisk infrastruktur, produkter eller tjenester. Både som følge av interne årsaker og som følge av angrep fra utenforstående. Investeringer i sikkerhet, robust teknologi og utvikling av våre virksomheter, sammen med effektivisering av driften, vil være avgjørende kilder til økt konkurransekraft.

Gyldendal har et langsiktig perspektiv, en solid balanse og sterke eiere. Vi mener å være godt rustet til å møte fremtidige endringer i kundeadferd og markeder, og gjennom

dette skape videre bærekraftig og lønnsom vekst.

I september 2020 varslet Konkurransetilsynet at de vurderer å legge Gyldendal et gebyr på 202,4 MNOK. Det er ikke gjort vedtak i saken. Gyldendal er av den oppfatning at Konkurransetilsynets vurdering er feil, og at de ikke har korrekt forståelse av de faktiske forhold. Gyldendal har beskrevet dette i et tilsvar til Konkurransetilsynet.

## Erklæring fra styret og daglig leder

Styret og konsernsjef har i dag behandlet og godkjent årsberetningen og årsregnskapet for Gyldendal ASA per 31. desember 2021.

Årsrapporten for konsernet er avlagt i samsvar med

internasjonale regnskapsstandarder, IFRS, godkjent av EU, og av norske tilleggskrav i verdipapirhandeloven. Årsregnskapet for morselskapet er avlagt i samsvar med forenklet IFRS. Etter styrets og konsernsjefens beste overbevisning er årsregnskapet for 2021 utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld og finansielle stilling og resultat som helhet per 31. desember 2021.

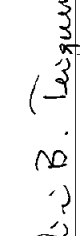
Etter styrets og konsernsjefens beste overbevisning gir årsberetningen videre en rettviseende oversikt over viktige begivenheter i regnskapsperioden og deres innvirkning på årsregnskapet samt de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer virksomheten står overfor i neste regnskapsperiode.

Oslo, 8. mars 2022

  
Trine Must  
Styrets leder

Stig Eide Silvertsen

Arild Nygæther

  
Siri Brigitt Teigum

Thomas Lele

Thomas Lele

  
Anne Marie Tønnessen

Obsjørn Snekkerbakken

John Tørris Thuv  
Konsernsjef

## Eierstyring og selskapsledelse

Gyldendal har sluttet seg til hovedprinsippene i Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse fra 14. oktober 2021. For fullstendig oversikt over anbefalingen med kommentarer, se [www.nues.no](http://www.nues.no).

### 1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Gyldendal ligger i dette dokumentet en samlet redegjørelse for selskapets eierstyring og selskapsledelse. Nedenfor gjennomgås i detalj hvert enkelt punkt i den norske anbefalingen, og eventuelle avvik fra anbefalingen kommenteres per punkt. Overordnet følger selskapet hovedprinsippene i NUES. Der hvor prinsippene ikke er fulgt, forklares og begrunnes avvikene spesifikt under hvert punkt, og det redegjøres for hvordan selskapet har innrettet seg. Styret i Gyldendal har et aktivt forhold til god eierstyring og selskapsledelse. Temaet god eierstyring og selskapsledelse er en integrert del av beslutningsprosessen i styrets behandling, og styret vurderer og diskuterer prinsippene årlig. Denne teksten er behandlet i et styremøte i selskapet.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

### 2. Virksomhet

Selskapets vedtaksbestemte virksomhet er «virksomhet i bokbransjen». For å understøtte verdiskapningen for aksjonærene arbeider styret kontinuerlig for å utarbeide klare mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Styret evaluerer mål, strategier og risikoprofil årlig.

bolksproduksjonen. Det er fortsatt behov for å kartlegge miljøsertifiseringer av nye leverandører, noe som vil få et særskilt fokus i 2022.

Gyldendal Norsk Forlag og distribusjonsvirksomheten Forlagsentralen ANS er sertifisert som Miljøfyrtårn og er medlem av Grønt Punkt og El-retur.

Forlagsentralen uttreder muligheten for å erstatte elektrisk oppvarming av anlegget på Langhus gjennom å koble seg til Norsk Bioenergis CO<sub>2</sub>-nøytrale fjernvarmeanlegg. I produksjonen arbeider selskapet med tiltak som kan forbedre fyllingsgraden i eskene som sendes til både sluttkunde og butikk. Videre skal det i 2022 gjennomføres prosjekter for å vurdere bruk av gjenbruk-krympeplast på paler, eller alternativt gå over til bruk av resirkulert plast. Forlagsentralen benytter Posten og Bring til transport og distribusjon. Bring er en ledende nasjonal logistikkleverandør som i høyt tempo faser inn miljøvennlige og fossilfrie transportløsninger.

ARK Bokhandel er medlem av Grønt Punkt Norge, hvor de er kontrollmedlem. Alle innkjøp som blir gjort i ARK, skjer i tråd med gjeldende regelverk og retningslinjer i produktkontrollen. ARK har i 2021 deltatt i Postens innovasjonsprosjekt for å finne bedre løsninger for bruk av bærekraftig emballasje. ARK er også medlem i Handelens Miljøfond for å bidra til gode miljøprosjekter som støtter arbeidet med å redusere plastforbruk, øke plastgjenvinning og redusere forbruk av plastbæbere.

Vi er bevisst på vårt CO<sub>2</sub>-avtrykk, særlig knyttet til produksjon og distribusjon av fysiske bøker. Det arbeides med en større kartlegging av miljøavtrykket, og vektleggingen av ansvarlig forbruk og produksjon styrkes fremover. Ytterligere krav til bruk av ClimateCalc vil bli nedfelt i våre leverandørvurderinger for 2022.

I 2021 ble Gyldendal medlem i Etsk handel Norge,

en medlemsorganisasjon og et ressursenter for bærekraftig handel. Organisasjonens formål er å fremme ansvarlig forretningspraksis i leverandørkjeder slik at handel bidrar til å ivareta menneske- og arbeidstakerrettigheter, samfunn og miljø. Gyldendal ønsker å styrke arbeidet innen dette feltet, og vi vil i 2022 implementere en oppdatert policy og prinsipper for en bærekraftig forretningspraksis som vil sette krav til både Gyldendals egen drift og våre leverandører. Gjennom tettere samarbeid og økt oppfølging vil også risikoen for uforvarselige arbeids- eller miljøstandarder reduseres.

For Gyldendal er det sentralt å arbeide aktivt for å fremme ytringsfridhet og mangfold av meninger, samt ulike kulturer og politiske oppfatninger. Dette følger av selskapets formål og forretningsvirksomhet.



## Vi er bevisst på vårt

### CO<sub>2</sub>-avtrykk, særlig knyttet til produksjonen av fysiske bøker

Gyldendal har nulltoleranse for korrupsjon og har innført forbud mot all korrupsjonsliggende handling i flere retningslinjer og standarder. Det fremgår av selskapenes kjøperregler for etiske retningslinjer at ingen ansatte skal ta imot gaver eller tjenester som kan sette den ansatte i avhengighetsforhold til eksterne kontakter. Disse retningslinjene vil bli oppdatert i samsvar med arbeidet med å få på plass en policy for bærekraftig forretningspraksis i 2022 og oppfølging av ansatte vil være en sentral del av dette arbeidet.

Mer informasjon om Gyldendals arbeid med bærekraft kan leses i del 2 – Bærekraft – en naturlig del av vårt samfunnsoppdrag.

**Samfunnsansvar**  
I tråd med regnskapsloven § 3–3c gjøres det årsberetningen rede for konsernets samfunnsansvar. Gjennom utarbeidelse av retningslinjer, standardkontrakter og interne kjøperregler har Gyldendal iverksatt en rekke tiltak for å integrere hensynet til det ytre miljø, menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, sosiale forhold og bekjempelse av korrupsjon i sin forretningsvirksomhet. Med virksomhet og produksjon på tvers av landegrensar, og i områder med risiko for uforvarselig arbeids- eller miljøstandarder, har Gyldendal fokus på kontinuerlig utvikling av retningslinjer og tett oppfølging av prosjekter både i Norge og i utlandet.

Hensynet til ytre miljø står sentralt i Gyldendals produksjon og virksomhet. Alle trykkerkontrakter som Gyldendal Norsk Forlag (GNF) og De norske Bokklubbene inngår, har en egen standardklausul der hensynet til miljø og grønne produksjon vektlegges. I klausulen fremheves Gyldendals mål om å drive grønt forleggeri, og det settes som minstekrav at leverandøren innehar en av de anerkjente miljøsertifiseringene som FSC, PEFC, EU Ecolabel, ISO eller Svanemerket. I tillegg setter Gyldendal krav til at all landbasert transport skal være basert på best mulig miljøvennlig drivstoff og at leverandøren oppdaterer seg kontinuerlig i henhold til de internasjonale miljøkravene. Gyldendal og De norske Bokklubbene tar kontakt med leverandøren minst én gang i året for å sikre at kravene til miljøvennlig produksjon overholdes. Høsten 2021 ble det gjort umtak fra denne praksisen da det ble papirmånge i markedet og nye papirleverandører raskt måtte fases inn i

Hensynet til arbeidstakerrettigheter og sosiale forhold står sentralt i Gyldendals daglige virksomhet. Gyldendal har gjennom sine interne kjøreregler forpliktet seg til å skape attraktive arbeidsplasser med muligheter for personlig og faglig utvikling. Respekt, trygghet og åpenhet er nøkkelord som vektlegges i alle konsernets arbeidsformer og prosjekter. Ledelsen oppfordrer alle ansatte til å rapportere om kritikkverdige forhold på arbeidsplassen.

Gyldendal arrangerer også en rekke aktiviteter for å tilrettelegge for godt samhold på arbeidsplassen. Det gjorde vi også i 2021 – til tross for begrensninger med tanke på smittevern. Det er blitt arrangert både sosiale, kulturelle og sportslige aktiviteter både fysisk og digitalt, og det har vært stor deltakelse på de ulike arrangementene.

Gyldendal gjennomgjikk og oppdaterte etiske retningslinjer, varslingsrutiner og retningslinjer for kommunikasjon i 2017. Disse står i all hovedsak uendret i 2021, men en revisjon av interne varslingsrutiner er påbegynt og vil bli implementert i 2022. Gyldendal vektlegger en åpen yringskultur. Forhold av ulovlig eller uetisk karakter kan være til skade for arbeidsmiljøet, både for den enkelte og virksomheten. Det er derfor viktig å sikre forhold gripes fatt i og håndteres på en forsvarlig måte. I Gyldendal er retningslinjer for varsling primært tjenestevei, alternativt via egen intern kontaktperson eller gjennom Gyldendals interne varslingsportal hvor et varsel vil gå direkte til HR og verneombud. I varslingsportalen er det også anledning til å varsle anonymt gjennom en eksisterende varslingstjeneste som driftes av BDO.

#### EU-taksonomien

Som beskrevet av EU-kommisjonen er taksonomien et klassifiseringssystem som angir kriterier for hvilke aktiviteter som kan anses som bærekraftige. Den er en viktig del av EUs handlingsplan for å dreie kapitalstrømmer mot en mer bærekraftig økonomi.

Gyldendal faller inn under kravene for ikke-finansielle foretak som skal rapportere andelen økonomiske aktiviteter som er aktuelle og relevante for taksonomien. Slik definisjonene i taksonomien er i dag, havner deler av Gyldendals virksomheter innenfor taksonomiens aktiviteter for utdanning (Education) og lydopptak (Motion picture, video and television programme production, sound recording and music publishing activities). De økonomiske og tekniske screeningkriteriene er ikke ferdig utviklet til å dekke Gyldendals aktiviteter og således vil det være vanskelig å rapportere nøkkel tall på nåværende tidspunkt. Taksonomien er under stadig utvikling, og vi forventer at innen ett år eller to vil det komme ytterligere utvidelse av taksonomien, som kan føre til at en større del av Gyldendals aktiviteter vil kunne bli omfattet av den.

#### Personvern

Værn av våre kunders, brukeres, leverandørers og ansattes personvern har alltid vært viktig for Gyldendal. Med stadig flere brukere og utvikling av digitale løsninger har Gyldendal opprettholdt et stort fokus på personvern og datasikkerhet. Vårt mål er å sikre at vi behandler data etter gjeldende personvernregulering og våre kunders, brukeres, leverandørers og ansattes forventninger. Vårt arbeid med personvern utføres av et fagnettverk bestående av personvernansvarlige for alle våre selskapsvirksomheter som ledes av ansvarlig for personvern og compliance og Gyldendals personvernombud. Risiko for personvern rapporteres kvartalsvis. Våre ansatte får opplæring i personvern for å sikre kompetanse og bevissthet på området. I 2021 fikk alle ansatte grunnleggende opplæring i personvern og informasjonssikkerhet, og vi har som mål å tilby våre ansatte flere e-læringsressurser.

Gyldendals strategi for personvern skal sørge for at de registrertes rettigheter blir ivare tatt i alle våre produkter og tjenester. Personvernet skal ivaretas på samme

nivå i alle ledd og selskaper i konsernet. IT-løsninger skal alltid ivareta personvernet, og samtidig fremme digitalisering og innovasjon. Videre arbeides det for at alle ansatte og samarbeidspartnere skal forstå viktigheten av et godt personvern, og etterleve personverngeløvet. Gyldendals internkontroll skal sørge for at dette etterleveres.

I Gyldendal er det et viktig prinsipp at vi alltid skal sørge for at vi informerer tydelig om vår behandling av personvern og sørger for god åpenhet. Gyldendal har etablerte retningslinjer og rutiner som regulerer vår behandling av personopplysninger, herunder rutiner for håndtering av hendelser. I 2021 rapporterte vi tre brudd innenfor personvernområdet til Dataatilsynet. Vi gjennomfører løpende revisjoner av våre systemer og plattformer som en del av vårt arbeid med datasikkerhet og personvern, og vi iverksetter tiltak umiddelbart når sårbarheter avdekkes, noe som også bidrar til å forhindre personvernbrudd.

Gyldendal har i 2021 styrket sammenhengen mellom risiko, kontroll og tiltak på personvernområdet, i tett samarbeid med IT-sikkerhetsfunksjonen. Personvern er blitt viktigere både for konsernets interessenter og for at Gyldendal skal lykkes på lang sikt.

Relevante opplysninger om selskaps økonomi, organisasjon og historie er tilgjengelig på [www.gyldendal.no](http://www.gyldendal.no).

Awik fra anbefalingen: Ingen.

### 3. Selskapskapital og utbytte

Styret påser at selskapet har en kapitalstruktur som er tilpasset selskaps mål, strategi og risikoprofil.

#### Egenkapital

Selskapet har en aksjekapital på 23,5 MNOK. Gyldendal konsernets egenkapital per 31.12.2021 var



på 958 MNOK, noe som gir en egenkapitalandel på 42 %. Styret vurderer fortløpende selskaps egenkapitalgrad og soliditet i lys av selskaps mål, strategi og risikoprofil. Gyldendal konsernet behandler utbytte på generalforsamlingen.

#### Fremmedkapital

Selskapet har pantsesikret gjeld i form av nedbetalingslån i næringsvirksomhet samt en kassekreditt og konsernkontoordning. Per 31.12.2021 hadde selskapet ingen opptrekk på kassekreditt, men utestående 88 MNOK på nedbetalingslånet.

#### Utbytte

Det vil bli fremmet for generalforsamlingen at det utbetales et utbytte på 10 kroner per aksje, totalt 23 MNOK. Gyldendal konsernets utbyttepolitikk er at man i snitt over tid skal gi ut 30 % av resultat etter skatt.



## Emisjonsfullmakter

Selskapet har de senere år ikke hatt behov for egenkapitaltildelse fra eierne. Styret har for tiden heller ingen fullmakter fra generalforsamlingen til å gjennomføre emisjoner.

## Egne aksjer

Styret har fullmakt fra generalforsamlingen til å erverve egne aksjer. Fullmakten gjelder frem til neste ordinære generalforsamling. Selskapet har fra tidligere en beholdning av egne aksjer (45 109 aksjer), og denne beholdningen har vært benyttet i forbindelse med tilbud til de ansatte om kjøp av aksjer med rabatt.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 4. Likebehandling av aksjeeiere og transaksjoner med nærstående

Selskapet har én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme. Det foreligger ingen begrensning i stemmeretten. For mer utfyllende informasjon om aksjer og aksjonærforhold vises det til selskapets nettside, [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no), og det som er sagt i årsregnskapets note 14. Det er ikke gjennomført kapitalforhøyelser i selskapet i 2021.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 5. Aksjer og omsettelighet

Selskapet har én aksjeklasse. Selskapets aksjer er fritt omsettelige. Vedtektene inneholder ikke noen omsetningsbegrensninger, og det foreligger dermed ingen begrensninger ved kjøp, salg eller eierskap.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 6. Generalforsamling

Selskapets ordinære generalforsamling blir hvert år

§ 6 med at generalforsamlingen ledes av styrets leder, medfører at møteledelsen ikke er uavhengig av styret. Etter selskapets syn har denne ordningen fungert tilfredsstillende. De kandidatene selskapets valgkomité foreslår valgt inn som styremedlemmer, fremgår av innkallingen.

## 7. Valgkomité

Gyldendal har en vedtektsfestet valgkomité (vedtektene § 10). Komiteen består av fire medlemmer valgt av generalforsamlingen: Erik Must (leder), Trine Syvertsen, Helge Kaland og Mona Røsseland. Valgkomiteen er sammensatt med sikte på å hensynet til aksjonærfellesskapets interesser skal bli ivarettatt, og sammenstillingen opplytter anbefalingens krav til uavhengighet av styret og øvrige ledende ansatte. Valgkomiteen har kontakt med aksjeeierne, styremedlemmene og daglig leder i arbeidet med å foreslå kandidater til styret. Generalforsamlingen velger komiteens leder og medlemmer og har fastsatt nærmere retningslinjer for den. Generalforsamlingen fastsetter komiteens godtgjørelse. Komiteen har som oppgave å avgjøre uønskede medlemmer til selskapets styre og valgkomité, samt honorarer for medlemmene av disse organene.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Gyldendal har ikke bedriftsforsamling. Aksjeeierne utøver den høyeste myndighet i konsernet Gyldendal gjennom generalforsamlingen. I tillegg vedtektene til Gyldendal ASA skal styret bestå av seks til ti medlemmer. Styret har i dag åtte medlemmer, hvorav to er representanter for de ansatte. De seks aksjonærvalgte medlemmene velges av generalforsamlingen. Styremedlemmer og varamedlemmer velges for ett år av gangen. Styret har i dag følgende sammensetning:

Trine Must (styrets leder), Trine Skei Grande, Thomas Jelle, Arild Nysæther, Siri Teigum, Stig Eide Sværten, Anne Marie Tømnessen og Oddbjørn Snekerbakken. Når medlemmer innstilles til styret, vektlegges det at det samlede styret skal representere forretningsmessig, kulturell og samfunnsmessig kompetanse. Det legges også stor vekt på at styret skal fungere godt som et kollegialt organ, samt at styremedlemmene har tilstrekkelig kapasitet til å gjennomføre sitt verv. De seks aksjonærvalgte styrepräsentantene i dagens styre kommer fra det private næringsliv og kultur.

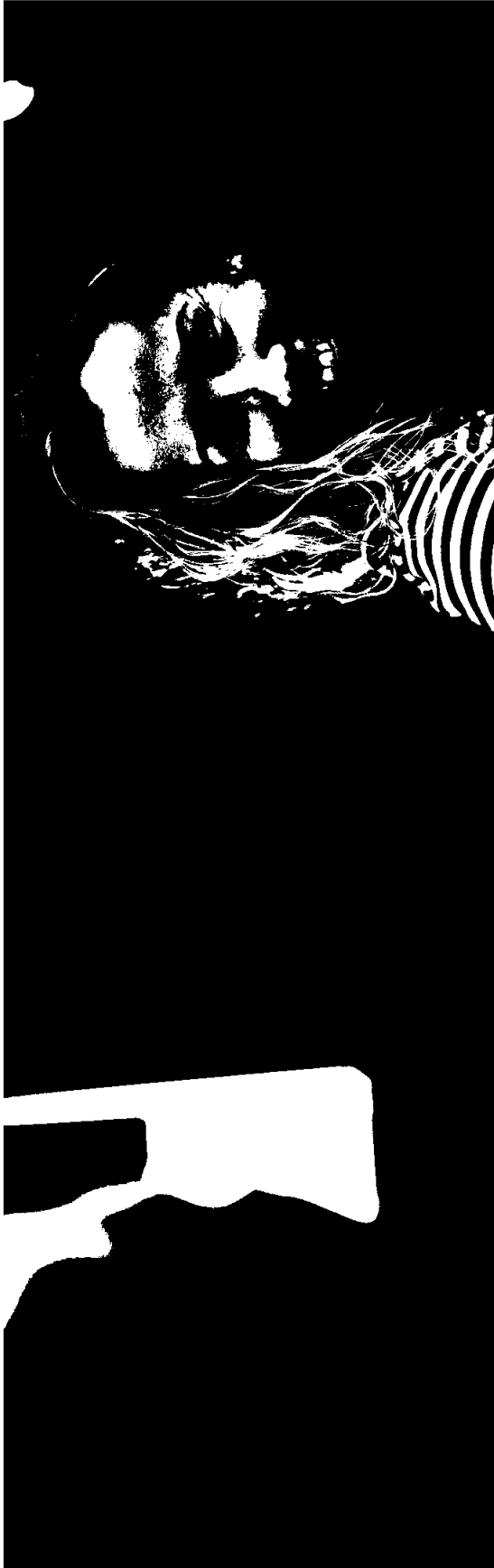
Det følger av vedtektene § 4 at styret selv velger sin leder. Alle aksjonærvalgte styremedlemmer er selvstendige og uavhengige av selskapets administrasjon. Gyldendals hovedaksjonær Must AS hadde per 31.12.2021 en eierandel på 85,9 %. I styret er hovedaksjonær representert ved styreleder Trine Must og styremedlem Arild Nysæther. Trine Must er medlem i Must AS og eier således direkte og indirekte til sammen 1 009 412 aksjer.

Per 31.12.2021 hadde Must AS en eierandel i Gyldendal på 85,9 %. Etter styrets syn er det positivt og verdiskapende at langsiktige aksjonærer er representert i styret. Styremedlemmene oppfordres til å eie aksjer i selskapet, og hvilken utstrekning styremedlemmene eier slike aksjer. Dagens styre består av 50 % kvinner og 50 % menn.

*Avvik fra anbefalingen: Som det fremgår, konstituerer styret seg selv.*

## 9. Styrets arbeid

Styret i Gyldendal har overordnet myndighet og ansvar for forvaltning av selskapet. Hovedoppgavene består i å vedta konsernets strategi og mål, utføre nødvendige kontrollfunksjoner og sikre at konsernet er tilfredsstillende ledet og organisert. Det avholdes seks til ti styremøter i året. Det utarbeides på forhånd en oversikt over de sakene som skal behandles på styremøtene.



I forbindelse med utforming og vedtak av Gyldendals strategiplaner blir det gjennomført strategiseminarer. Styret arbeider kontinuerlig med mål, strategier og risikoprofil for virksomheten. Det foreligger en styreinstruks som omhandler styrets og konsernsjefens ansvar og oppgaver. Styreinstruksen er etter styrets syn tilstrekkelig klar med hensyn til intern ansvars- og oppgavefordeling. I selskaps styreinstruks er det blant annet nedfelt at styremedlemmer og ledende ansatte skal melde fra til styret hvis de direkte eller indirekte har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I følge styreinstruksen og aksjelovgivningen må ikke styremedlemmer eller konsernsjefen delta i behandlingen eller avgjørelsen av spørsmål hvis de direkte eller indirekte har en fremtredende personlig eller økonomisk særinteresse i saken, og styremedlemmene skal orientere styret dersom slike interesser foreligger. Se note 21 i årsregnskapet for ytterligere informasjon rundt avtaler og transaksjoner med nærstående.

Styret blir jevnlig orientert om konsernets virksomhet og økonomiske stilling. Konsernet har ingen avdeling for interrevisjon, men styret mottar årlig en rapport fra ekstern revisor som omhandler risikoområder og interne kontrollrutiner. Gyldendal har etablert et kompensasjonsutvalg. Fra styret deltar Trine Must (leder), Siri Teigum og Stig Eide Sivertsen. Kompensasjonsutvalget er et underutvalg av styret og fremmer innstilling overfor styret ved fastsettelse av konsernsjefens lønn og øvrige vilkår, og behandler prinsipper for fastsettelse av vilkår for øvrige ledende ansatte. Kompensasjonsutvalget har også årlig gjennomgang av pensjonsspørsmål. Gyldendal har etablert et revisjonsutvalg som består av Stig Eide Sivertsen (leder) og Arild Nysæther. Revisjonsutvalget er et underutvalg av styret og skal virke som et saksforberedende organ for styret og støtte styret i utøvelsen av sitt ansvar for regnskapsrapportering, revisjon, internt kontroll og den samlede risikostyringen. Revisjonsutvalget har fått flere oppgaver og plikter etter endringen i ASA-loven § 6-43.

I løpet av 2021 ble det avholdt ni møter i revisjonsutvalget. Revisor deltar etter behov. Utvalget har også hatt møter med revisor uten at administrasjonen var til stede. Styret og valgkomiteen gjennomfører årlig en evaluering av administrasjonens og styrets arbeid.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 10. Risikostyring og intern kontroll

Etter styrets syn har selskapet god intern kontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring i forhold til omfanget og arten av selskapets virksomhet. I dette inngår også selskapets retningslinjer mv. for hvordan det integrerer hensyn til omverdenen i verdiskapingen. Gyldendal konsernet har ikke egen interrevisjon.

Regnskapskontrollen blir ivarettatt gjennom arbeids- og rutinebeskrivelser, arbeidsdeling, tilgangsstyring for IT-systemer, godkjennelsesrutiner samt avstemming og oppfølging. Regnskapsfunksjonen i de enkelte

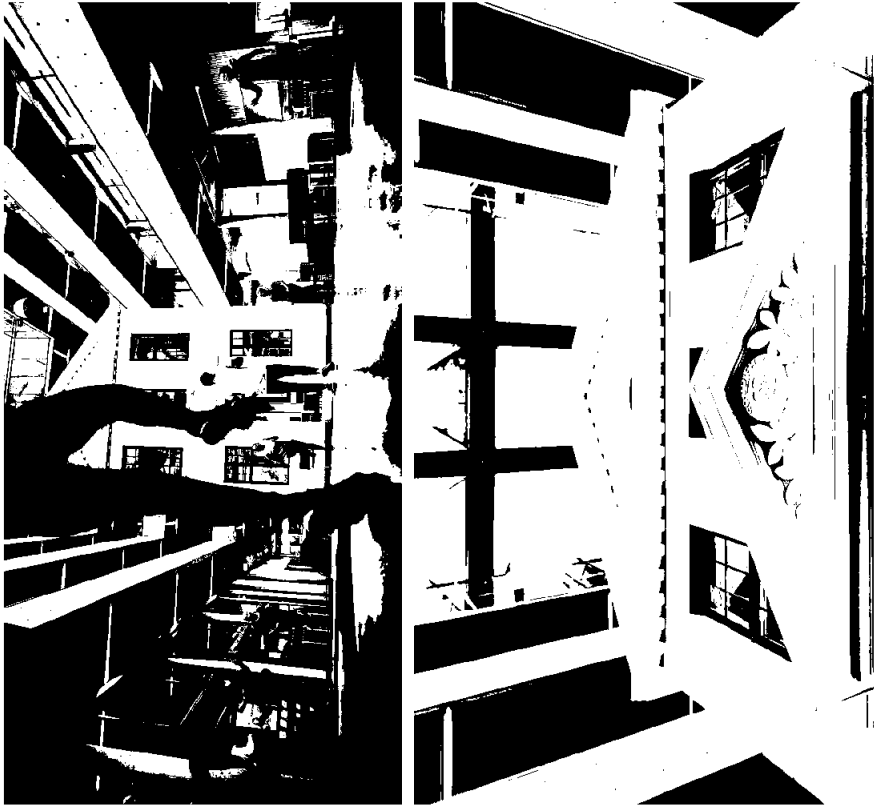
datterselskapene har ansvar for etablering og oppfølging av rutiner, retningslinjer og prinsipper i de respektive selskapene. I tillegg er det i hvert selskap etablert kontrollertstillinger som i det vesentlige arbeider med kontroll og oppfølging av daglig drift.

Styret foretar årlig en gjennomgang av selskapets viktigste risikoområder og intern kontroll, og mottar i tillegg en rapport fra revisor som omhandler dette. Det ble i 2021 gjort en større gjennomgang av risikostyring på konsernivå, og i 2021 vurderes risiko per forretningsområde og for konsernet som en del av tertialvise virksomhetsgjennomganger.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 11. Godtgjørelse til styret

Generalforsamlingen fastsetter årlig styrets godtgjørelse. For 2021 utgjorde den totale godtgjørelsen til styret 2,1 MNOK. Den ble fordelt med 375 TNOK til



styrets leder, mens øvrige styremedlemmer mottok 250 TNOK hver. Underutvalgsarbeid er kompensert med 409 TNOK i 2021. Revisjonsutvalgets leder ble kompensert med 110 TNOK og kompensasjonsutvalgets leder med 45 TNOK. Styremedlemmenes honorarer er ikke knyttet til resultat, opsjonsprogram eller lignende.

*Avvik fra anbefalingen: Ingar Sietten Kalløen (styremedlem frem til 3. juni) er forfatter på Gyldendal Norsk Forlag med royaltyinntekter. Styremedlem Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA.*

## 12. Godtgjørelse til ledende ansatte

Styret har fastsatt: retningslinjer for godtgjørelse til ledende ansatte. I samsvar med reglene i allmenn-aksjeloven er disse retningslinjene blitt behandlet av generalforsamlingen i 2021, og det angis hvilke retningslinjer som er veiledende, og hvilke som er bindende for styret. Gyldendals retningslinjer for godtgjørelse til ledende personer ligger publisert på selskaps hjemmeside [www.gyldendal.no](http://www.gyldendal.no). Alle elementer av godtgjørelse til ledende ansatte er også omtalt i årsrapporten, se note 21. For øvrig er konsernsjefens lønn og annen godtgjørelse fastsatt i styremøte. Selskapet har ingen opsjonsordning for sine ledende ansatte, men har en ordning for prestasjonslønn som er begrenset oppad til 30 % av fastlønn. Ordningen er knyttet opp mot verdiskaping for aksjeeierne eller resultatutvikling for selskapet over tid.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## 13. Informasjon og kommunikasjon

Informasjon fra Gyldendal skal gis til aksjeeierne på en likeverdig måte, og slik informasjon legges ut på selskapsnetside samtidig som den sendes aksjeeierne. Den faste rapporteringen består av års- og halvårsrapporter, samt meldinger til børs og medier.

Rapporter og meldinger er også tilgjengelige på Gyldendals nettside: [www.gyldendal.no](http://www.gyldendal.no). Her blir også selskaps finanskalender offentliggjort.

*Avvik fra anbefalingen: Styret har ikke fastsatt egne retningslinjer for selskapets kontakt med aksjeeiere utenfor generalforsamling. Slik aksjonærsammensetningen i selskapet er, har ikke styret sett behov for slike retningslinjer.*

## 14. Selskapsovertakelse

Gyldendal har ingen forsvarsmekanismer mot mulige oppkjøpstilbud i sine vedtekter. Det er ikke utarbeidet egne retningslinjer for hvordan selskapet vil oppføre ved eventuelle overtakelsestilbud.

*Avvik fra anbefalingen: Slik aksjonærsammensetningen i selskapet er, kan ikke styret se at det er behov for å fastsette detaljerte retningslinjer for hvordan selskapet vil oppføre ved eventuelle overtakelsestilbud, ut over det som følger av relevant lovgivning.*

## 15. Revisor

### Revisors forhold til styret og revisjonsutvalget

Revisors forhold til styret er nærmere regulert i styreinstruksen. Styret sørger for at revisor gjennomgår hovedtrekkene i det planlagte revisjonsarbeidet med revisjonsutvalget i møte på våren eller ved en skriftlig presentasjon for revisjonsutvalget. Styret har i forbindelse med årsregnskapet et eget møte med revisor. På dette møtet gjennomgår revisor eventuelle vesentlige endringer i selskaps regnskapsprinsipper, sentrale forhold ved revisjonen, vurdering av vesentlige regnskapsestimater og alle vesentlige forhold hvor det eventuelt har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen.

Revisjonsutvalget og styret mottar årlig rapport fra revisor som omhandler risikoområder og interne

kontrollrutiner. I lys av dette drøfter revisjonsutvalget og styret eventuelle identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Revisor deltar i møtet som behandler rapporten. Revisor gir årlig revisjonsutvalget og styret en skriftlig bekreftelse på at revisor oppfyller fastsatte uavhengighetskrav.

**Revisors forhold til administrasjonen**  
Styret har laget retningslinjer for administrasjonens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon.

*Avvik fra anbefalingen: Ingen.*

## Poesi til Snapchat

For Tjenester og Vekst er det viktig å utforske nye plattformer og formater for å kommunisere med et bredere publikum. Da Tiden Norsk Forlag i høst ga ut *Jenter på do* av Ida Lórien Ringdal, falt teamet i Tjenester og Vekst for stemmen og tematikken, og bestemte seg for at her kunne de gjøre noe helt unikt for å nå ut til unge lesere.

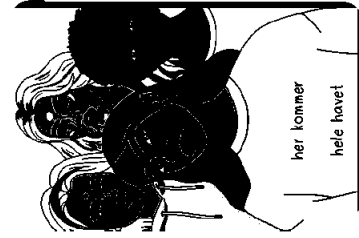
### Høydepunkter fra virksomhetene

I en tid der andelen som har lest papirbok har falt hos unge voksne de siste årene, viser SSBs Norsk Mediebarometer at blant kvinner i alderen 16–24 år har andelen som leser papirbok en gjennomsnittsdag, nærmest halvert seg fra 27 prosent i 2019 til 14 i 2020. Dette er en utvikling som må tas på alvor.

For hvordan får man unge jenter og kvinner til å lese poesi? Jo, finn dem der de er! De andre 86 prosent som ikke leser papirbøker, befinder seg på sosiale medier. De gamer, streamer og bruker i hovedsak sine telefoner som formidlingsplattform. Med fjorårets erfaringer fra

Norges første instagrabok, DBMO og oppfølgeren, *Litt redd, bare*, ble det bestemt å oppsøke målgruppen med et innhold som var tilpasset et format de er fortrolig med. Plattformen ble Snapchat Discover.

I perioden november til januar har de publisert åtte episoder på noen minutter hver, hvor diktene til Ringdal blir presentert med lyd og bilde som forteller historien om en ung jente som blir klar over kropp, urettferdighet, trakassering og feminisme gjennom oppveksten. Sammen med komiker og samfunnsdebattant Sofie Frøysaa som lydbokinnleser, musiker Farida og



illustratør Nora Fiske fikk diktsamlingen et helt nytt format.

Med heksete undertone og tema bygger forfatteren opp under både historiske kvinner og et kollektivt sinne som bobler over. Og det er åpenbart at det er gjenkjennelig. I utgangspunktet var målet å nå 100 000 seere. Det tallet ble oppnådd allerede etter første episode, i tillegg til et utsoilgt første opplag av papirboken. ■



## Høydepunkter fra virksomhetene

Jan Grue vant Fritt Ords Pris og ble Årets osloborger i 2021. I tillegg vant han P.O. Enquist-prisen for boken *Hvis jeg failer*. Men det største gjennombruddet for hans forfatterskap i året som gikk, må være mottagelsen av boken *I Live a Life Like Yours (Jeg lever et liv som ligner deres)* i det amerikanske og britiske markedet.

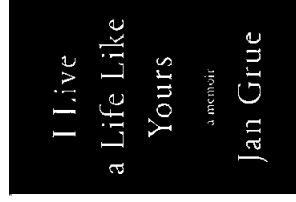
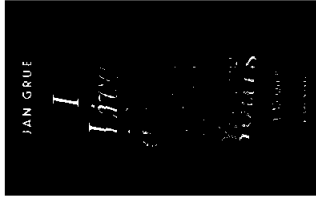
Det amerikanske forlaget Farrar, Straus and Giroux fattet interesse for Grue allerede i 2018 på Lillehammer under Norsk Litteraturfestival. Og det at et prestisjeforlag satser på norske litterære forfatterskap, bidrar til at andre land også viser interesse.

Boken, som av forlaget kategoriseres som en «literary memoir», handler om å leve i sårbarhet med en kropp med funksjonsnedsettelse. Det er en fortelling om arbeid, om drømmer og om en lengsel etter det allmenne. Det er en bok om det vanlige og det uvanlige livet.

Momentumet økte da Kirkus Reviews skrev en omtale to måneder før augustlanseringen og plasserte boken blant de beste sakprosaavgivelsene i 2021. Deretter skrev skuespilleren Michael J. Fox en svært rosende anmeldelse i The New York Times, der han skrev: «This is a story of intense difficulty, which was surely difficult to write and is sometimes difficult to read. But it's worth the investment. From behind the veil of disability, he shares valuable insight about the human condition. Do pay attention to that man behind the curtain. He has a lot to say.»

Litt senere på høsten skrev Grue selv en kronikk i The Guardian, der han beskrev pandemiens negative konsekvenser for mennesker med funksjonsnedsettelse. Og kort tid etterpå fikk han en anmeldelse av boken i samme avis der sto «The Norwegian's memoir about the trials of life with an incurable condition is a restrained and stunning meditation on what it means to be human».

Lesere fra både litterære og akademiske miljøer har fattet interesse for ham, og Gyldendal Agency spør at dette bare er starten på Jan Grues forfatterskap i de engelskspråklige bokmarkedene. I tillegg til USA og Storbritannia er *Jeg lever et liv som ligner deres* blitt solgt til Danmark, Sverige, Island, Sør-Korea, Nederland og Frankrike. ■



Gyldendal Agency  
representerer mer enn 200  
forfattere fra Gyldendals  
ulike forlag.

## Riktig med fokus på læringsutbytte

Der fokus for akademiske forlag før var undervisere og pensumbesluttere, har Gyldendal Akademisk nå også satt søkelyset på studentene. Dette har resultert i viktig innsikt, nye studenttjenester og nye kommunikasjonsformer.

### Høydepunkter fra virksomhetene

En av disse er den digitale eksamenstjenesten **Riktig**, som er utarbeidet for å hjelpe lærerstudenter med å øve til nasjonal deleksamen i matematikk. Etter nitid brukertesting og dybdeintervjuer ble Riktig lansert to måneder før eksamen denne våren.

Innsiktsarbeidet viste at studenter ønsket seg mer fokus på læringsutbytte enn pensum, ble motivert av

spilledesignelementer og -prinsipper, og ønsket innsikt i egen progresjon for hvert tema i faget. De ønsket seg også nye formater som video og lyd i tillegg til den tradisjonelle pensumboken.

Riktig er blitt en leken, men samtidig troverdig tjeneste, som inneholder introduksjonsvideoer, oppgaver, løsningsforslag og artikler. Studentene kan også se hvor langt de har kommet, og markere temaer de

ønsker å øve mer på.

Responsten fra studentene som testet produktet, var opplyttende. Det var tydelig at de hadde savnet digitale læringsressurser på utdanningen sin.

Det er også gledelig å se at strykprosenten ser ut til å være lavere blant brukere av Riktig enn på landsbasis. ■



Bilfester posisjon:

## Landets største undervisningsforlag og edtech-aktør

Etter å ha ledet an tidenes største læremiddeldidnads i 2020, var 2021 året da salget av de nye læremidlene til fagformyelsen for alvor skulle ta av. Bak satsingen ligger de høyeste investeringene i læremidler i forlagets historie.

### Hovedpunkter fra virksomhetene

Læremiddelmarkedet ble også i 2021 preget av pandemi, trafikklys med periodevis hjemmekole og det som for mange ble en sjokk-digitalisering av norske klasserom. For mange skoler ble implementeringen av fagformyelsen i realiteten utsatt fra 2020 til 2021. Det synes godt i tallene hos Gyldendal Undervisning.

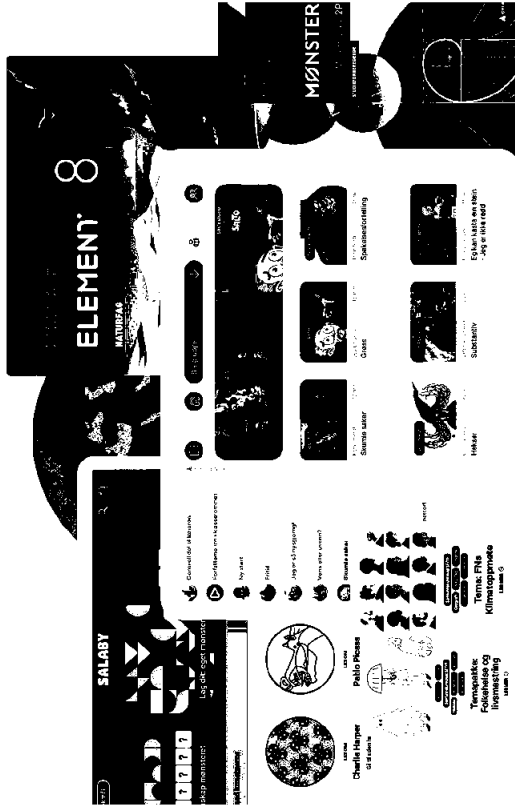
### Pandemien, reformen og digitaliseringen

Det er tre sterke drivere som til sammen utgjør «treenigheten» som har preget resultatene: fagformyelsen, pandemien – og digitaliseringen. De tre har påvirket hverandre med både positivt og negativt

fortegn. Pandemien og behovet for digitale læremidler har resultert i en «koronadigitalisering» av skolen. Denne sjokkdigitaliseringen har medført en sterk økning i salget av digitale læremidler, og en noe lavere analog omsætning i markedet enn forventet. Likevel viser Gyldendal også sterk vekst i salg av papirbøker, og totalt sett en sterk utvikling sammenlignet med fjoråret.

### Behov, endring og mening

Det raskt økende behovet for digitale læremidler førte også til at utgivelsestakten ble kraftig forsert, og Gyldendals digitale læringstilbud til fagformyelsen, Skolestudio, hadde alle fag og trinn i grunnskolen klare til skolestart 2021 – ett år



raskere enn opprinnelig planlagt. For videregående skole ble papirboks salget dominerende og sterkt, men også her legger det en rekke nytigviser klare i Skolestudio, både helhetlige læreverk og digitale bokstøtter.

Endringene har også påvirket måten det jobbes og samhandles på internt. Medarbeidere i Gyldendal Undervisning utvikler, kommuniserer, pakker, selger, drifter og supporterer læremidler på helt nye måter. Overgangen til å bli en smidig virksomhet med fokus på kunde- og brukerbehov i tverrfaglige team, har utvilsomt bidratt sterkt til effektiviteten og leveringsdyktigheten samt det som etter

hvert ble svært sterke salgstall.

Ved utgangen av 2021 hadde Gyldendal nok en gang befestet sin posisjon som landets største læremiddelutgiver og den klart største edtech-aktøren i norsk læremiddelbransje med i over 2 millioner lisenser solgt.

Å utvikle læremidler for den norske skolen er et stort og viktig samfunnsansvar. I tett samarbeid med kunder og brukere er Gyldendal Undervisning en partner for læring og bidrar til at barn og unge lærer mer og bedre, slik at de blir rustet til å møte livets oppgaver og bidra positivt til et bærekraftig samfunn.

## Å utvikle læremidler for den norske skolen er et stort og viktig samfunnsansvar

## ARK innhold skal styrke historiene

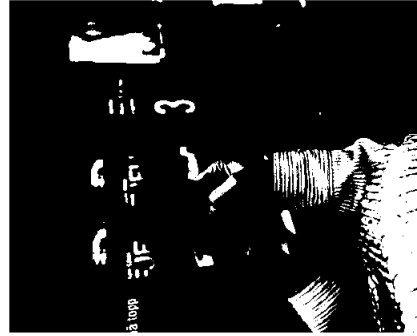
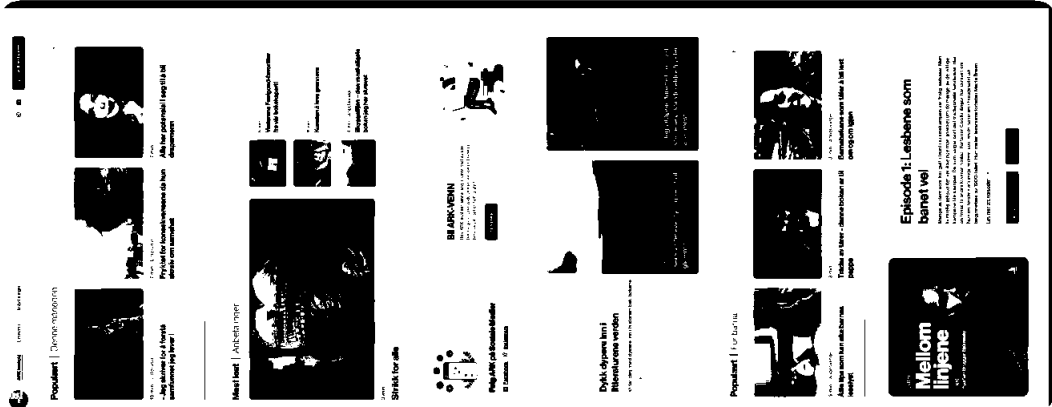
Høydepunkter fra virksomhetene

I 2021 videreførte ARK sin satsing på redaksjonelt innhold ved å promotere forfattere, bøker og temaer, med både kortere anbefalings saker og feature-artikler. Målet er å løfte frem bredden i sortimentet hos ARK; både bestselgende favoritter som Linn Ullmann, Carl Frode Tiller og Karl Ove Knausgård, og mindre kjente forfattere og bøker. ARKs innhold lever i det spennende skjæringspunktet mellom å engasjere og underholde leseren, samtidig som det skal fremme nye perspektiver rundt litteraturen, og inspirere til leselyst.

**E**tter omfattende innsatsarbeid og utvikling av innholdsplattformen [ark.no/](http://ark.no/) innhold brukes nå i stor grad scrollytelling for å formidle innholdet. Bilder og videoer, i kombinasjon med sitater og utdrag fra bøkene, skal skape en unik opplevelse for leseren ved at de i større grad får oppleve historiene på en helt ny måte. I kombinasjon med strategisk bruk av sosiale medier kan leseren både engasjere seg og diskutere innholdet underveis.

Som en forlengelse av innholdssatsingen lanserte ARK podcasten Mellom linjene i desember. Her møttes kjente forfattere for å diskutere arbeidet bak bøkene og temaer de engasjerer seg i. Dette setter bøkene i en større sammenheng, og oppfordrer lytteren til å reflektere over samfunnsaktuelle temaer. Målet er å formidle innhold i nye kanaler og nå et nytt publikum.

Ved å knytte innholdet opp mot ARKs nettsider og sosiale medier skal ARK-innhold bli en sømløs del av ARK-opplevelsen for kundene, og styrke ARKs posisjon som en engasjerende, inspirerende og lærerik aktør i den norske bokbransjen. ■





Hovedpunktene fra virksomhetene

## Gyldendal tilrettelegger for

Pandemien har ført til en betydelig endring i måten vi arbeider og samarbeider på. Dette har videregitt endrede og nye behov i det fysiske arbeidsmiljøet; arbeidsplasser, møterom og teknisk utstyr.





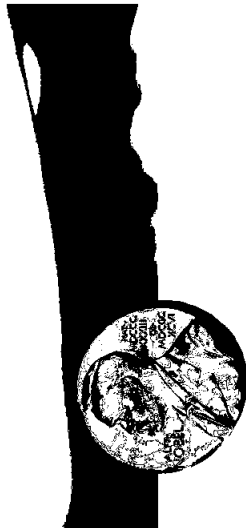
“  
Hensikten med pilotprosjektet er å undersøke om løsningen kan bidra til mer fleksibel og effektiv utnyttelse av Gyldendalhuset

I tiden der de fleste har jobbet fra hjemmene sine, har Gyldendal benyttet anledningen til å omdisponere arealer og tilrettelegge for nye arbeidsmetoder, med start i én etasje som et pilotprosjekt.

Faste plasser er erstattet med soner med «free seating» i åpne landskap der medarbeidere kan jobbe på tvers av virksomheter og avdelinger, og lyttete møtebokser med tekniske tilkoblinger for mindre grupper er installert på ulike plasser i etasjen.

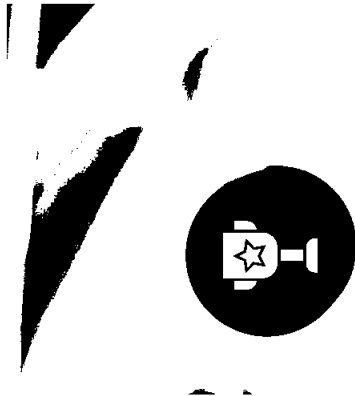
Hensikten med pilotprosjektet er å undersøke om løsningen kan bidra til mer fleksibel og effektiv utnyttelse av Gyldendalhuset, og tilrettelegge for mer hybrid samhandling i en ny arbeidshverdag. ■

2021	Abdulrazak Gurnah	1999	Günter Grass	1971	Pablo Neruda	1951	Pär Lagerkvist	1926	Grazia Deledda
2019	Peter Handke	1996	Wisława Szymborska*	1970	Aleksandr Solzjenitsyn*	1950	Bertrand Russell	1925	George Bernard Shaw
2018	Olga Tokarczuk	1994	Kenzaburo Oe	1969	Samuel Beckett	1949	William Faulkner	1921	Anatole France
2016	Bob Dylan	1991	Nadine Gordimer	1968	Yasunari Kawabata	1948	T.S. Eliot	1920	Knut Hamsun
2013	Alice Munro	1989	Camilo José Cela	1965	Mikhail Sjolokhov*	1946	Hermann Hesse	1917	Henrik Pontoppidan
2012	Mo Yan	1985	Claude Simon	1962	John Steinbeck	1944	Johannes V. Jensen	1916	Verner von Heidenstam
2011	Tomas Tranströmer	1983	William Golding	1958	Boris Pasternak	1939	Frans Eemil Sillanpää	1915	Romain Rolland
2010	Mario Vargas Llosa	1982	Gabriel García Márquez	1957	Albert Camus	1934	Luigi Pirandello	1913	Rabindranath Tagore
2009	Herta Müller*	1981	Elias Canetti	1955	Halldór Kiljan Laxness*	1933	Ivan Bunin	1912	Gerhart Hauptmann
2007	Doris Lessing	1978	Isaac B. Singer	1954	Ernest Hemingway	1932	John Galsworthy	1907	Rudyard Kipling
2006	Orhan Pamuk	1974	Eyvind Johnson	1953	Winston Churchill	1930	Sindair Lewis	1905	Henryk Sienkiewicz
2004	Elfriede Jelinek	1973	Patrick White	1952	François Mauriac	1929	Thomas Mann	1903	Bjørnstjerne Bjørnson
2001	V.S. Naipaul	1972	Heinrich Böll						*Tiden Norsk Forlag



## Gyldendals nobelprisvinnere

Gyldendal har gjennom årene gitt ut bøker av en rekke nobelprisvinnere i litteratur, og er det forlaget i verden som har utgitt flest nobelprisvinnende forfattere. Listen strekker seg fra Bjørnstjerne Bjørnsons pris i 1903 til Peter Handke og Abdulrazak Gurnah som ble tildelt prisen for henholdsvis 2019 og 2021. Til sammen har Gyldendal utgitt 62 nobelprisvinnere:



## Gyldendals litterære priser

**Gyldendalsprisen** er en videreføring av Gyldendals legat, som ble utdelt fra 1934 til 1995. Prisen tildeles et særlig betydelig forfatterskap, uavhengig av forlags tilknytning. **Sultprisen** deles ut til «et eminent yngre forfatterskap» uten hensyn til forlags tilknytning. Begge prisene har fra 2015 blitt utdelt annethvert år.

## Gyldendalprisen

2019	Øyvind Berg	2006	Einar Økland
2017	Tone Hødnebø	2005	Roy Jacobsen
2015	Liv Kjøtzow	2004	Stein Mehren
2014	Rune Christiansen	2003	Inger Elisabeth Hansen
2013	Øyvind Rimbereid	2002	Lars Armand Vaage
2012	Per Pettersen	2001	Cecilie Løveid
2011	Karl Ove Knausgård	2000	Jan Erik Vold
2010	Vigdis Hjorth	1999	Jon Fosse
2009	Tomas Espedal	1998	Kjartan Fløgstad
2008	Paal-Heige Haugen	1997	Bjørn Aamodt
2007	Ole Robert Sunde	1996	Dag Solstad

## Sultprisen

2020	Morten Langeland	2007	Kyrre Andreassen
2018	Maria Parr	2006	Steinar Opstad
2016	Johan Harstad	2005	Pedro Carmona-Alvarez
2015	Lars Petter Sveen	2004	Nils-Ølvind Haagensen
2014	Alfred Frijestøl	2003	Tone Hødnebø
2013	Eirik Ingebrigtsen	2002	Trude Marstein
2012	Ingvald H. Rishøi	2001	Øyvind Rimbereid
2011	Gaute Heivoll	2000	Thure Erik Lund
2010	Ingrid Storholmen	1999	Hanne Ørstavik
2009	Gunnhild Øyehaug	1998	Jonny Halberg
2008	Carl Frode Tiller		

## Bærekraft - en naturlig del av vårt samfunnsoppdrag

virksomheter, og dekker samtidig det vi anser som våre største utfordringer og muligheter for langsiktig bærekraftig vekst. Fokusområdene er også koblet til FNs bærekraftsmål og skaper en tydelig retning for arbeidet vårt.

I 2021 har alle deler av vår virksomhet jobbet med å utvide arbeidet for å styrke vår innsats innenfor de ulike fokusområdene, både med tanke på hvilke tiltak som skal prioriteres og hvilke mål vi bør sette oss på kort og lang sikt. Arbeidet har resultert i at alle virksomhetene

har etablert handlingsplaner for arbeidet med bærekraft som vil bli fulgt opp som en del av konsernets etablerte styringsprosesser. Selv om arbeidet er godt i gang, må 2021 allikevel anses som et oppstartsår som preges av at vi arbeider med å innhente data og innsikt for å kunne styrke vår målstyring og rapportering.

I 2022 vil vi spesielt sette søkelys på Gyldendals klimaregnskap, forbedret leverandørstyring og oppfølging, mer bærekraftig boktrykking, utslipps- og energi- effektivisering i egen drift, i tillegg til økt kunnskap og bevisgjøring rundt mangfold.

For Gyldendal er det viktig å knytte til oss partnere som forsterker dette arbeidet, og gjennom vårt medlemskap i Etsk handel Norge forplikter vi oss til å jobbe aktivt for å fremme og samarbeide for handel som sikrer menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, utvikling og miljø. Videre har Gyldendal innledet et samarbeid med senter for mangfoldsledelse, Seema, der kompetanseutvikling innenfor mangfoldsledelse vil være et viktig initiativ i 2022.

Bærekraft er en naturlig del av Gyldendals samfunnsoppdrag og er direkte koblet til konsernets langsiktige verdiskaping.

Gjennom våre produkter og tjenester kan vi påvirke og tilrettelegge for en bærekraftig fremtid som tilfredsstiller dagens behov uten å ødelegge fremtidige generasjoners muligheter til å tilfredsstille sine behov.

I 2021 har Gyldendals påvirkning gjennom verdikjeden samt interessentenes behov og forventninger blitt kartlagt, både på virksomhets- og konsernivå. Gyldendal har også gjennomført en kartlegging av finansielle risikoe og muligheter tilknyttet de fire fokusområdene for bedre å forstå hvordan bærekraftig utvikling i samfunnet vil kunne påvirke Gyldendal. Denne prosessen følger prinsippene for dobbelt vesentlighetsanalyse som fremlagt av EUs Non-Financial Reporting Directive og rapporteringskravene for GRI Standards.

Dette grunnlaget har vært viktig for å identifisere fire fokusområder for bærekraft hvor Gyldendal har enten en spesielt stor mulighet til positivt å påvirke, eller har en vesentlig negativ påvirkning på, miljø og samfunn. De fire fokusområdene er tett knyttet til Gyldendals

## Del 2 Bærekraft

## Våre fokusområder:



### Vi står opp for redaksjonell frihet og yttringsfrihet

Redaksjonell frihet og yttringsfrihet er en grunnleggende forutsetning for verdiskaping og for å utføre vårt samfunnsopdrag, og har vært en grunnleggende verdi siden Gyldendal Norsk Forlag ble etablert i 1925. Både globalt og nasjonalt har diskusjoner knyttet til falske nyheter, konspirasjonsteorier og polarisering preget det offentlige ordskiftet. Med dette bakteppet har dette fokusområdet økende betydning for Gyldendal og våre interessenter. Vi har gjennom vårt virke et naturlig ansvar for å fungere som et talerør for ulike stemmer og meninger. Gyldendal har et ansvar for aktivt å oppsøke ulike meninger og legge til rette for et stort meningsmangfold. Vi skal fremme marginaliserte stemmer og bidra til stadig skarpere og polarisert ordskifte.

### Vi utvikler bærekraftige produkter, tjenester og forretningsmodeller

Våre produkter, tjenester og forretningsmodeller påvirker omverdenen gjennom hele verdikjeden, fra råmaterialer og utvikling til salg i butikk og netthandler. Det er økende bevissthet i samfunnet rundt miljø- og klimapåvirkning, og det er viktig for oss å være en ansvarlig aktør og bidra til å minimere utslipp. Det vil vi gjøre gjennom å innføre målsettinger og måltall som følges opp jevnlig. Vi etterstreber en bærekraftig drift og har høye forventninger til oss selv, våre samarbeidspartnere og leverandører.

### Vi oppsøker og tilrettelegger for mangfold

Det er større mangfold i befolkningen enn tidligere, og det er en grunnleggende verdi at alle får mulighet til å uttrykke sine synspunkter og se sine perspektiver kommunisert. Dette skal Gyldendal bidra til. Vi skal jobbe for at befolkningens mangfold er representert i våre utgivelser, produkter og tjenester. Vi skal ta aktive grep for å fremme like muligheter i organisasjonen vår og i samfunnet. Det handler blant annet om å etterstrebe at våre medarbeidere, våre forfattere og andre samarbeidspartnere inkluderer minoriteter og at vi aktivt legger til rette for at disse kan jobbe hos oss og få oppdrag av oss.

### Vi skaper kompetanse for morgendagens utfordringer

Vårt hovedformål er å skape og formidle verdier innenfor kultur- og kunnskapsfeltet. Gjennom snart hundre år har Gyldendal hatt en sentral rolle i det norske samfunnet som formidler av historier, kunnskap, kulturopplevelser og samfunnsforståelse. Vi bidrar med innhold og tjenester som gir nytte og verdi til hele den norske befolkningen i alle faser av livet – målet om å skape kompetanse for å møte morgendagens utfordringer går dermed direkte inn i vår kjernevirksomhet. Også her ser vi potensial og muligheter for å bidra ytterligere i samfunnet enn det vi gjør i dag.



62	Konsernregnskap
121	Selskapsregnskap
153	Revisjonsberetningen

## Del 3 Finansregnskap



## Konsolidert resultatregnskap og oppstilling over totalresultat

(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2020
Salgsinntekter	3,4	2 521 092	2 343 848
<b>Totale driftsinntekter</b>		<b>2 521 092</b>	<b>2 343 848</b>
Varekostnader	12	1 095 756	1 099 450
Lønnskostnader	17,19	665 891	572 021
Avskrivninger og nedskrivninger	8,9,10	253 637	222 196
Andre driftskostnader	10,19	467 080	342 088
<b>Driftskostnader</b>		<b>2 482 365</b>	<b>2 235 755</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>38 727</b>	<b>108 093</b>
Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet	6	26 466	6 574
Inntekt fra investering i tilknyttede selskaper	7	118	405
Renteinntekter	27	1 070	2 276
Rentekostnader	27	16 699	17 015
Andre finansinntekter	27	4 429	3 440
Andre finanskostnader	27	2 264	3 403
<b>Netto finansposter</b>		<b>13 119</b>	<b>(7 723)</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>51 847</b>	<b>100 370</b>
Skattekostnad	20	9 001	19 625
<b>Periodens resultat</b>		<b>42 846</b>	<b>80 745</b>
<b>Oppstilling av andre inntekter og kostnader</b>			
Årets resultat		42 846	80 745
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:</b>			
Estimatavvik pensjon etter skatt	17	4 277	(7 309)
Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	11	36 036	17 371
<b>Totalresultat</b>		<b>83 158</b>	<b>90 807</b>
<b>Fortjeneste per aksje:</b>			
Ordinært	16	18,57	35,00
Utvannet	16	18,57	35,00

## Konsernregnskap

## Oppstilling av konsernets finansielle stilling

(Beløp i NOK tusen)

Eiendeler	Note	2021	2020
Innmaterielle eiendeler		<b>274 801</b>	<b>237 569</b>
Immaterielle eiendeler	8	146 073	108 107
Goodwill	8	128 729	128 729
Utsatt skattefordel	20		733
<b>Innmaterielle eiendeler</b>		<b>274 801</b>	<b>237 569</b>
Bygninger og tomter	9,23	366 626	146 875
Rett til bruk eiendeler	10	445 420	490 507
Inventar og driftsmidler	9	150 127	96 911
<b>Varige driftsmidler</b>		<b>962 173</b>	<b>734 293</b>
Aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	15 040	73 293
Andeler i tilknyttede selskaper	7	5 225	3 127
Aksjer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultatet	11	51	76
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		<b>20 317</b>	<b>76 496</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>1 257 291</b>	<b>1 048 357</b>
Varer	12,23	419 122	403 276
Kundefordringer	13,18,23	71 584	206 118
Andre fordringer	13,18	43 270	3 001
Aksjer regnskapsført til virkelig verdi over totalresultatet	11	85 932	49 896
Bankinnskudd, kontanter og kortantekvivalenter	18,25	421 547	491 484
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 041 455</b>	<b>1 153 776</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>2 298 746</b>	<b>2 202 134</b>

64 Del 1: Om gjeldendel

Del 2: Berørbart

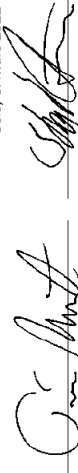
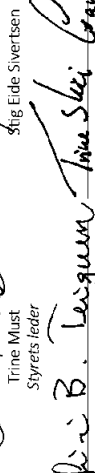



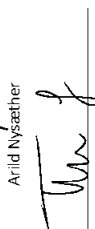
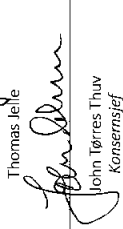
Del 3: Finansregnskap

## Oppstilling av konsernets finansielle stilling

(Beløp i NOK tusen)

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
Aksjekapital (2 352 240 å kr 10)	14	23 522	23 522
Egne aksjer	14	-451	(451)
Annen egenkapital		934 886	874 799
<b>Sum egenkapital</b>		<b>957 957</b>	<b>897 870</b>
Pensjonsforpliktelse	17,26	94 588	89 771
Derivat	18	2 562	5 598
Utsatt skatteforpliktelse	20	21 650	0
Leieforpliktelser	10	292 963	327 542
Gjeld til kredittinstitusjon	18	82 500	0
<b>Sum langsiktige forpliktelser</b>		<b>494 263</b>	<b>422 911</b>
Gjeld til kredittinstitusjon	18	5 000	
Leieforpliktelser – kortsiktig	10	127 514	127 833
Leverandørgjeld	18	237 186	315 996
Betalbar skatt	20	5 379	20 145
Skyldig offentlige avgifter		82 888	65 536
Kontraksforpliktelse	4	191 196	213 243
Annen kortsiktig gjeld	4,18,24,26	197 362	138 600
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>846 525</b>	<b>881 353</b>
<b>Totale forpliktelser</b>		<b>1 340 788</b>	<b>1 304 264</b>
<b>Total egenkapital og gjeld</b>		<b>2 298 746</b>	<b>2 202 134</b>

Oslø, 8. mars 2022

 Trine Must  
 Styrets leder  
 Siri Birgit Teigum  
 Trine Skei Grande  
 Anne K. Tønnessen  
 Objektiv Snekkerbakken  
 Anne Marie Tønnessen  
 Arild Nysæther  
 Thomas Leile  
 John Tørris Thuv  
 Konsernsjef

Gjeldendel Årsrapport 2021 65



## Oppstilling over endringer i egenkapital

(Beløp i NOK tusen)	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet		Annen opplyst egenkapital		Sum egenkapital
	Egne aksjer	Aksjekapital	Egenkapital	opplyst egenkapital	
<b>Egenkapital per 1.1.2020</b>	<b>(451)</b>	<b>23 522</b>	<b>27 991</b>	<b>772 150</b>	<b>823 212</b>
Resultat for perioden			80 745	80 745	80 745
Poster i totalresultatet			(7 309)	(7 309)	10 062
Utbetalt utbytte			(16 150)	(16 150)	(16 150)
<b>Egenkapital per 31.12.2020</b>	<b>(451)</b>	<b>23 522</b>	<b>45 362</b>	<b>829 436</b>	<b>897 870</b>
<b>Egenkapital per 1.1.2021</b>	<b>(451)</b>	<b>23 522</b>	<b>45 362</b>	<b>829 436</b>	<b>897 870</b>
Resultat for perioden			36 036	42 846	42 846
Poster i totalresultatet			4 277	4 277	40 313
Utbetalt utbytte			(23 071)	(23 071)	(23 071)
<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>(451)</b>	<b>23 522</b>	<b>81 399</b>	<b>853 487</b>	<b>957 957</b>

## Konsernets kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra drift</b>			
Resultat før skattekostnad		51 847	100 370
Periodens betalte skatt	20	(21 284)	(1 793)
Gjenvinnet ved salg driftsmidler		903	(66)
Avskrivninger og nedskrivninger	8,9,10	253 637	222 196
Gjenvinnet ved salg anleggsmidler	6,7	(647)	(2 181)
Inntekt fra investering i felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskap	6,7	(26 584)	(6 979)
Poster klassifisert som investerings- eller finansaktiviteter		12 604	12 451

## Konsernets kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2022
<b>Endring i netto arbeidskapital</b>			
Endring varelager	12	(15 846)	(53 081)
Endring fordringer	13	120 655	(90 960)
Endring leverandørgjeld		(99 141)	83 072
Forskjell pensjonskostnad og betalt pensjon	17	(8 198)	(4 370)
Endring i andre tidsavgrensingsposter*		41 842	85 410
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>309 788</b>	<b>344 069</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	9		140
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og imm. eiendeler	8,9	(136 127)	(97 011)
Netto kontantstrøm fra kjøp av virksomhet	5	(54 423)	
Investering i aksjer og andeler i felleskontrollert virksomhet	6	(12 476)	
Mottatt utbytte og utdelinger FKV og TS	6		8 780
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(203 025)</b>	<b>(88 091)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto renter på lån og renteswap	18	(3 101)	(1 495)
Nedbetalning leieforpliktelse etter IFRS 16	10	(135 489)	(129 204)
Renter på leieforpliktelse etter IFRS 16	10	(12 540)	(13 354)
Nedbetalning langsiktig finansiering		(2 500)	
Utbetalinger av utbytte	15	(23 071)	(16 150)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>(176 701)</b>	<b>(160 203)</b>
Beholdning av likvider i starten av perioden		491 484	395 709
Netto endring likvider		(69 938)	95 775
<b>Beholdning av likvider ved utgangen av perioden</b>	<b>25</b>	<b>421 547</b>	<b>491 484</b>

\*Endring i andre tidsavgrensingsposter inkluderer skyldige offentlige avgifter og annen kortsiktig gjeld.

## Note 1 Sammen drag av vesentlige regnskapsprinsipper

### Generelt

Gyldendal ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Foretaksnummer er 812 206 222. Gjennom våre heleide og deleide selskap er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra utarbeidelse av manus i forlagene, via distribusjon til salg av bøker og andre varer og strømmetjenester. Konsernledelsen styrte i 2021 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Forlag og Innholdsproduksjon, Handel og Markedsplasser og Tjenester og vekst. Virksomhetsområdene ble etablert tidlig i 2020 og sammenligningstall er endret. For ytterligere informasjon om aktivitetene i selskapet, se note 3 segmentinformasjon.

Årsregnskapet ble godkjent av styret i møte 08.03.2022, og styret godkjente publisering 09.03.2022.

### Hovedprinsippet

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) som fastsatt av EU.

Konsernregnskapet er basert på historisk kostprinsippet, med unntak av følgende regnskapsposter som er

regnskapsført til virkelig verdi:

- Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat (note 11)
- Derivat (note 18)

Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold. De anvendte regnskapsprinsippene er konsistente med prinsippene som ble anvendt i forrige regnskapsår, bortsett fra en eventuell implementering av nye og reviderte regnskapsstandarder og fortolkninger som beskrevet under.

### Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Standardene og fortolkningene nedenfor er implementert med effekt fra 1. januar 2021:

1. Endring av referanserente – endring til IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9 og IFRS 16
2. Leiereduksjoner som følge av covid-19 – endringer til IFRS 16

Ingen av standardene eller fortolkningene som har trådt i kraft fra 1. januar 2021, har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet. Konsernet har ikke førtidig implementert noen standard, fortolkning eller endring som er utgit, men ikke har trådt i kraft.

### Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortolkninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på konsernregnskapet til Gyldendal ASA.

### Presentasjonsvaluta

Konsernet presenterer sitt regnskap i NOK. Dette er også den funksjonelle valutaen til alle selskap i konsernet.

### Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter regnskapet til Gyldendal ASA og dets datterselskaper per 31.12.2021. Et foretak vurderes å være kontrollert av konsernet når konsernet er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i vedkommende foretak, og har mulighet til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over foretaket. Konsernet kontrollerer derfor et foretak som det er investert i, dersom, og bare dersom, konsernet:

- har makt over foretaket
- er eksponert for eller har rettigheter til variabel avkastning fra sitt engasjement i foretaket
- har mulighet til å bruke sin makt over foretaket til å påvirke sin avkastning.

Dersom konsernet har flertallet av stemmerettighetene i et foretak, er foretaket presumptivt et datterselskap i konsernet. For å underbygge denne presumpsjonen og der konsernet ikke innehar flertallet av stemmerettighetene, vurderer konsernet alle relevante fakta og omstendigheter for å evaluere hvorvidt konsernet har kontroll over foretaket det er investert i. Herunder vurderes blant annet eierandel, stemmeandel, eierstruktur og relative styrkeforhold, samt opsjoner kontrollert av konsernet og aksjonæravtaler eller andre avtaler.

Kontroll oppnås normalt når konsernet eier, enten direkte eller indirekte, mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og at konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet. Eventuelle minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital.

Konsernet foretar en revidering om det kontrollerer eller ikke kontrollerer et foretak når fakta og omstendigheter indikerer at det foreligger endringer i et eller flere av kontrolllementene.

Oppkjøpsmetoden er brukt ved regnskapsføring av oppkjøpte enheter. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året, er konsolidert fra/til tidspunktet for gjennomføring av kjøpet/salget.

Konserninterne transaksjoner og konsernmellomværende, inkludert intern fortjeneste og urealisert gevinst og tap, er eliminert. Urealisert gevinst oppstått ved transaksjoner med tilknyttede selskaper, er eliminert med konsernets andel i tilknyttet selskap. Tilsvarende er urealisert tap eliminert, men kun i den grad det ikke foreligger indikasjon på verdnedgang på eiendelen som er solgt internt.

Konsernregnskapet er utarbeidet under forutsetning om ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og andre hendelser under like omstendigheter.

### Investering i tilknyttede selskaper

Et tilknyttet selskap er et selskap hvor konsernet har betydelig innflytelse, og som ikke er et datterselskap eller en felleskontrollert ordning. Betydelig innflytelse innebærer at konsernet tar del i strategiske avgjørelser om selskapets økonomi og drift uten å ha kontroll over disse avgjørelsene. Betydelig innflytelse vil normalt foreligge når konsernet

har en stemmeandel på mellom 20 og 50 % gjennom eierskap eller avtaler. Investeringer i tilknyttede selskaper innregnes etter egenkapitalmetoden. Det foretas vurderinger av verdien av investeringene når det foreligger indikasjoner på verdifall eller når behovet for tidligere nedskrivninger ikke lenger er til stede.

(a) Når konsernets andel av tapet overstiger investeringen, er investeringen regnskapsført til null. Dersom konsernets andel av tapet overstiger investeringen, vil dette bli regnskapsført i den grad konsernet har forpliktelser for å dekke dette tapet.

(b) Interesser i felleskontrollert virksomhet er regnskapsført etter egenkapitalmetoden. En vurdering av verdiene i felleskontrollerte virksomheter er foretatt når det foreligger indikasjoner på at nedskrivningsbehov foreligger eller når behovet for tidligere nedskrivninger ikke lenger er til stede.

#### Investeringer i felleskontrollert ordning

En investering i en felleskontrollert ordning er en kontraktsmessig avtale der konsernet og en eller flere parter påtar seg en økonomisk aktivitet som er underlagt felles kontroll. Dette vil være tilfellet når beslutninger relatert til strategiske, finansielle og operasjonelle prosedyrer i den felleskontrollerte ordningen krever enighet mellom partene. Dersom partene i ordningen har rett til ordningens netto eiendeler, er ordningen klassifisert som felleskontrollert virksomhet. Dersom partene har rettigheter til eiendelene og plikter med hensyn til forpliktelsene som er knyttet til ordningen, er ordningen klassifisert som felleskontrollert driftsordning.

I tilknytning til sin interesse i en felleskontrollert driftsordning innregner konsernet sine eiendeler, herunder sin andel av eiendeler som holdes i fellesskap, sine forpliktelser, herunder sin andel av forpliktelser som pådras i fellesskap, sine inntekter og sine kostnader, herunder sin andel av opptjente inntekter og kostnader som pådras i fellesskap. Korreksjoner gjøres når det er nødvendig for å tilpasse regnskapsprinsippene til konsernets prinsipper. Regnskapsføring av felleskontrollerte driftsordninger organiseres gjennom separate foretak/reflekter konsernets involvering i eiendeler og forpliktelser til driftsordningen og ikke den felleskontrollerte driftsordningens involvering med andre driftsansvarlige.

Ved transaksjoner mellom et konsernselskap og en felleskontrollert driftsordning elimineres urealiserte gevinster eller tap forholdsmessig i henhold til konsernets andel i den felleskontrollerte driftsordningen. Investeringer i felleskontrollerte virksomheter innregnes etter egenkapitalmetoden.

#### Varelager

Varelager, inkludert arbeid under utførelse, er regnskapsført til det laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi. Netto realisasjonsverdi er vurdert som salgspris ved normal drift fratrukket utgifter ved ferdigstilling, markedsføring og distribusjon. Kostnader er fastsatt ved bruk av gjeldende gjennomsnitt. Bearbejdet varelager inkluderer variable kostnader og faste kostnader som kan allokere til varer basert på normal kapasitet.

#### Anleggsmidler

Anleggsmidler er vurdert til kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller

avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostprisen for anleggsmidler er kjøpsprisen, inkludert eventuelle avgifter, skatter og direkte kjøpskostnader knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at anleggsmiddelet er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. Ved utskifting av identifiserte bestanddeler på enkelte eiendeler blir kostnader ved utskifting balanseført, eventuelt gjenværende balanseført beløp på den skiftede bestanddelen resultatføres.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

Bygninger	15–50 år
Driftsøstøtte	3–14 år
Forlagsrettigheter	4–6 år

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes, samsvarer med de økonomiske realitetene til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Byggene er dekomponert i tre grupper. Gruppe 1 avskrives over 50 år og består av grunnarbeider og råbygg. Gruppe 2 avskrives over 30 år og består av bygningsdeler som utvendig og innvendig ikke-bærende vegger, vinduer og glass. Gruppe 3 avskrives over 5–20 år og består av innvendig overflatebehandling (maling, belegget etc.) samt alle tekniske anlegg. Generelle kostnader (rivning, prosjektering, administrative kostnader og prisstigning) er fordelt proratarisk på de tre grupper.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klar til bruk.

#### Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler som er kjøpt separat, måles ved førstegangsinnregning til kost innregnet som immateriell eiendel når konsernet har kontroll over eiendelen, fremtidige økonomiske fordeler er forventet å tilflyte konsernet og kostnaden kan måles pålitelig. Anskaffelseskost inkluderer direkte utgifter til å anskaffe eller utvikle eiendelen og for kvalifiserte eiendeler kapitaliseres renter som en del av eiendelens anskaffelseskost. Hvis betalingen for en immateriell eiendel går ut over normal kredittid, vil anskaffelseskost være netto nåverdi av fremtidige betalinger. For immaterielle eiendeler som inngår i en virksomhetssammenslutning, er kost målt til virkelig verdi på transaksjonstidspunktet. I senere perioder regnskapsføres immaterielle eiendeler til kost fratrukket akkumulerte amortiseringer og eventuelle nedskrivninger.

Immaterielle eiendeler med bestemt levetid avskrives over utnyttbar levetid. Utnyttbar levetid og avskrivningsmetode for immaterielle eiendeler med bestemt levetid vurderes minst én gang i året. Lineære avskrivninger brukes for de fleste immaterielle eiendeler, da dette best reflekterer forbruket av eiendelene.

Gevinst eller tap ved avgang av immaterielle eiendeler beregnes som differansen mellom netto salgsinntekt og

eiendelens regnskapsførte verdi, og rapporteres som del av andre inntekter eller andre kostnader i driftsresultatet i resultatregnskapet.

#### Leieavtaler

En kontrakt er eller inneholder en leieavtale dersom kontrakten overdrar bruksretten til en underliggende eiendel i en periode i bytte mot et vederlag. Konsernets leieavtaler består hovedsakelig av husleiekontraktene i ARK Bokhandel AS (ARK).

På verksettelsestidspunktet for en leieavtale innregnes en leieforpliktelse og en tilsvarende bruksretteeiendel for alle leieavtaler, med unntak av kortsiktige leieavtaler (leieperiode på 12 måneder eller kortere) og eiendeler av lav verdi. For disse leieavtalene innregnes leiebetalingsene som andre driftskostnader i resultatregnskapet når de påløper.

Anskaffelseskost for bruksretteeiendelen utgjør nåverdien av leieforpliktelser. Leieforpliktelser innregnes til nåverdien av leiebetalingsene. Leiebetalingsene diskonteres ved bruk av leietakers marginale lånerente, da leieavtalens implisitte rente ikke er kjent.

Bruksretteeiendelene avskrives lineært over leieperioden, mens leieforpliktelser øker med rente og reduseres med utførte leiebetalinger.

Leieavtalene har ulik varighet. Leieperioden fastsettes fra iverksettelsestidspunktet. Leieperioden er beregnet basert på husleiekontraktens varighet tillagt eventuelle opsjonsperioder som med rimelig sikkerhet vil bli utøvet.

Leiebetalingsene som inngår i beregning av leieforpliktelsene, inkluderer faste betalinger og variabel leie som avhenger av en indeks eller rentesats. Variabel leie som ikke er avhengig av indeks eller rentesats, inkluderes ikke.

Det er husleiekontraktens minimumsleie som derfor inngår i beregning av leieforpliktelser. Følgende elementer er følgelig ikke med i beregningen av leieforpliktelser, men blir kostnadsført øpende:

- Felleskostnader
- Markedsføringsbidrag
- Omsetningsbasert husleie

#### Virksomhetssammenslutninger og goodwill

Goodwill

Virksomhetssammenslutninger regnskapsføres i henhold til oppkjøpsmetoden. Transaksjonsutgifter resultatføres etter hvert som de påløper. Vederlaget ved kjøp av virksomhet måles til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet og består av kontanter, utstedte aksjer i Gyldendal ASA og betinget vederlag. Eventuelle betingede vederlag blir klassifisert som en forpliktelse og regnskapsføres til virkelig verdi i etterfølgende perioder med verdiendringen over resultatet. Ved kjøp av en virksomhet vurderes alle overtatte eiendeler og forpliktelser for klassifisering og tilordning i samsvar med kontraktsbetingelser, økonomiske omstendigheter og relevante forhold på oppkjøpstidspunktet.

Overtatte eiendeler og gjeld balanseføres til virkelig verdi i oppkjøpstidspunktet med mindre det fremkommer av IFRS 3 at andre målerregler skal benyttes. Merverdiallokeringen ved virksomhetssammenslutningen endres dersom

det fremkommer ny informasjon om virkelig verdi gjeldende per dato for overtakelse av kontroll. Allokeringen kan endres inntil 12 måneder etter oppkjøpstidspunktet dersom merverdiallokeringen som ble gjennomført på oppkjøpstidspunktet, var foreløpig. Minoritetsinteressene beregnes til minoritetens andel av identifiserbare eiendeler og gjeld alternativt til virkelig verdi. Vålg av metode gjøres for hver enkelt virksomhetssammenslutning.

Ved trinnvise oppkjøp måles tidligere eierandeler til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Verdiendringer på tidligere eierandeler resultatføres.

Goodwill beregnes som summen av vederlaget og regnskapsført verdi av minoritetsinteressene og virkelig verdi av tidligere eide eierandeler, med fradrag for nettoverdien av identifiserbare eiendeler og forpliktelser beregnet på overtakelsestidspunktet. Goodwill avskrives ikke, men testes minst årlig for verdifall. I forbindelse med oppkjøp allokeres goodwill til de kontantstrømgenererende enheter eller grupper av kontantstrømgenererende enheter som forventes å få synergieffekt av virksomhetssammenslutningen.

#### Forskning og utvikling

Utviklingskostnader balanseføres kun når kriteriene for innregning som eiendel oppfylles, det vil si at det er sannsynlig at de forventede økonomiske fordelene som kan henføres til eiendelen, tilflytter konsernet. Ledelsen har forpliktet seg til å ferdigstille eiendelen, ledelsen har demonstrert at det er teknisk mulig å ferdigstille eiendelen og anskaffelseskost kan måles pålitelig. Eiendelene avskrives over utnyttbar levetid fra det tidspunktet eiendelene er tilgjengelige for bruk. Utgifter som påløper i tidlig i prosjektet, samt vilkelighetsutgifter og opplæringsutgifter, innregnes som kostnad når de påløper. Utgifter til utvikling som ikke oppfyller kriteriene for innregning i oppstillingen av finansiell stilling, innregnes som kostnad når de påløper.

#### Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare da, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller underforstått) som en følge av hendelser som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (sannsynlighetsovervekt) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelser, og at beøpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato, og nivået reflekterer det beste estimatet på forpliktelser. Når tidseffekten er uvesentlig, vil avsetningen være lik størrelsen på utgiften som kreves for å bli fri fra forpliktelser. Når tidseffekten er vesentlig, vil avsetningen være nåverdien av fremtidige utbetalinger til å dekke forpliktelser, økning i avsetningen som følger av tiden, presenteres som rentekostnader.

Usikre forpliktelser overtatt ved virksomhetsoverkjøp balanseføres til virkelig verdi selv om forpliktelser ikke er sannsynlig. Vurdering av sannsynlighet og virkelig verdi vurderes løpende. Endringer i virkelig verdi resultatføres.

Restruktureringsavsetninger inkluderer kun direkte utgifter knyttet til seve restruktureringen som er nødvendig og som ikke er en del av den daglige driften. En restrukturingsavsetning regnskapsføres når selskapet har en detaljert plan for restrukturering hvor forretningsområdet er identifisert, lokaliteter som blir påvirket er klarlagt, hvilken type avdelinger som blir påvirket, antall ansatte som vil bli kompensert for oppsigelsen, hvilken type utgifter som vil bli pådratt, når restruktureringen er tenkt startet og restrukturingsplanen er kommunisert til de som vil bli påvirket



av demt. Gevinst fra forventet avhendning av eiendeler hensyntas ikke ved vurdering av avsetningens størrelse. Anleggsmidler som skal avhendes, skal verdsettes til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi (salgsverdi fratrukket salgskostnader).

## Egenkapital

### Egne aksjer

Pålydende av egne aksjer er presentert i balansen som reduksjon av egenkapitalen. Kjøpspris ut over pålydende er ført mot annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

### Utgifter ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonsutgifter knyttet til egenkapitaltransaksjoner regnskapsføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag for skatt. Kun transaksjonsutgifter direkte knyttet til egenkapitaltransaksjonen regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

### Utbytte

Utbytte innregnes som gjeld når det er vedtatt av generalforsamlingen. Dette innebærer at foreslått utbytte som ikke er vedtatt, inngår i egenkapitalen.

### Inntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva konsernet forventer å motta for varen eller tjenesten («transaksjonsprisen»).

Variabelt vederlag inkluderes i forventet transaksjonspris etter beste estimat når det er svært sannsynlig at en betydelig reversering ikke vil fremkomme i fremtidige perioder.

Salgsinntekter er presentert etter fradrag for rabatter, merverdiavgift og andre typer offentlige avgifter.

Konsernets omsetning består i hovedsak av inntekter fra salg av analoge og digitale produkter.

### Inntekter fra salg av analoge produkter

#### *Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandler*

Salg av varer i butikk er i all hovedsak kontantsalg og innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via bokhandlerkjeden ARK innregnes til forventet transaksjonspris. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. For varer hvor det er etablert en forretningspraksis om å akseptere returrer/bytting av varer, blir det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Estimater for forventet retur beregnes basert på historisk erfaring.

#### *Inntekter fra salg av bøker fra forlag*

Inntekter på salg av analoge og digitale bøker innregnes og måles til forventet transaksjonspris på tidspunktet

kontrollen over varen eller tjenesten er overført til kunden. For digitale bøker vurderes kontrollen overført til kunden når kunden får tilgang til boken. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. En vesentlig del av salget i forlagsvirksomheten er regulert av bokavtalen. Dette inkluderer også en returrett for en begrenset periode. Derfor er det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Erfaring fra historisk nivå, samt en sjønnsmessig justering på tittelnivå med utgangspunkt i bestselgerlistenes siste kvartal, er benyttet som grunnlag for estimatet av returen. Salg fra forlagsvirksomhet faktureres etterskuddsvis.

### Inntekter fra salg av digitale produkter

#### *Inntekter fra netthandelen*

Salg av varer via netthandelen er i all hovedsak kontantsalg og innregnes når kontrollen over en vare eller tjeneste er overført til kunden. Inntekter fra salg av bøker og andre produkter via netthandelen Ark.no innregnes til forventet transaksjonspris. Transaksjonsprisen inkluderer både faste og variable elementer, herunder returrett. For varer hvor det er etablert en forretningspraksis om å akseptere returrer/bytting av varer, blir det innregnet en returforpliktelse (inkludert i annen kortsiktig gjeld). Estimater for forventet retur beregnes basert på historisk erfaring.

### Inntekter fra abonnements tjenester

Abonnementsinntekter er knyttet til tilgang på netjtjenester. Kunden gis en rettighet til å bruke tjenesten for en bestemt periode. Transaksjonsprisen er fast, og faktureres forskuddsvis ved inngangen til abonnementsperioden. Inntektsføring foretas i takt med leveransen (over abonnementsperioden)

## Valuta

Transaksjoner i valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Agio/disagio som oppstår som følge av endringer i valutakursen mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, blir resultatført.

På balansedagen blir pengeposter omregnet til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter er balanseført til valutakurs på transaksjonstidspunktet.

Inntekter og kostnader er omregnet til transaksjonstidspunktens valutakurs. Valutakursendringer er resultatført løpende i regnskapsperioden.

## Ansattytelser

### Pensjoner

Konsernet har ulike pensjonsordninger, både ytelsesbaserte pensjonsordninger og innskuddsbaserte pensjonsordninger. Konsernets forpliktelser knyttet til pensjonsordninger definerer som ytelsesbaserte pensjonsplaner innregnet i oppstilling av finansiell stilling, er nåverdien av fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent ved utgangen av rapporteringsperioden, fratrukket pensjonsmidler vurderet til virkelig verdi. Pensjonsforpliktelsen blir beregnet årlig av en uavhengig aktuar som beregner nåverdien av pålytende ytelser i henhold til pålytende ytelses metode. Nåverdien av pensjonsforpliktelsen fastsettes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med rentesatsen til bedriftsobligasjoner med høy kvalitet, som er utstedt i samme valuta som pensjonen utbetales i, og som har forfall tilnærmet den tilhørende pensjonsforpliktelsen.

Konsernet innregner pensjonskostnader, som består av inneværende periodes oppfølging, tidligere perioders oppfølging og ikke-rutinemessige oppgjør, som lønn og personalkostnader i resultatregnskapet. Gevinster og tap ved avkortning av pensjonsordningen, som også er en del av kostnader ved oppfølging, er presentert som en del av andre inntekter eller andre kostnader i resultatregnskapet. Netto rentekostnader eller inntekter innregnes som en del av finanskostnader i resultatregnskapet.

Estimatendringer, som består av actuarielle gevinster og tap, samt avkastning på pensjonsmidlene ut over resultatført avkastning, innregnes i oppstilling av totalresultat. Estimatendringer vil ikke bli reklassifisert til resultatregnskapet i en senere periode.

Pensjonskostnader knyttet til tidligere perioders oppfølging innregnes i resultatregnskapet på det tidligste tidspunktet for når avkortningen eller oppgjøret inntreffer og daoen for når konsernet innregner en relatert restrukturingsavsetning. En avkortning inntreffer når konsernet vedtar en vesentlig reduksjon av antall ansatte som omfattes av en ordning eller endrer vilårene for en ytelsesbasert pensjonsordning, slik at en vesentlig del av nåværende ansattes fremtidige oppfølging ikke lenger kvalifiserer til ytelser eller bære kvalifiserer til reduserte ytelser.

Bidrag til innskuddsbaserte pensjonsordninger kostnadsføres når de påløper. Når det ikke foreligger tilstrekkelig informasjon for en flerfretaksordning til å innregnes som en ytelsesplan, innregnes ordningen som en innskuddsbasert pensjonsordning.

#### Sluttvederlag

Konsernet kan betale sluttvederlag. Kostnader knyttet til sluttvederlag er avsatt når ledelsen har besluttet en plan som vil medføre reduksjoner i arbeidsstyrken og arbeidet med restruktureringen har startet eller at reduksjon i arbeidsstyrken er kommunisert til de ansatte.

#### Aksjebasert betaling

Konsernet har ikke inngått avtaler om aksjebasert betaling.

#### Låneutgifter

Låneutgifter blir resultatført når låneutgiften påløper. Dette gjelder ikke låneutgifter knyttet til tilvirkning av en kvalifiserende eiendel. Låneutgifter blir balanseført i den grad disse er direkte relatert til kjøp, bygging eller produksjon av et anleggsmiddel. Balansføring av låneutgifter oppstår når renteutgiftene løper under byggeperioden til anleggsmiddelet. Balansføring av låneutgiften gjøres frem til det tidspunkt anleggsmiddelet er klart for bruk. Om kostprisen overstiger anleggsmiddelets virkelige verdi, blir det foretatt en nedskrivning.

#### Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd fra myndighetene er ikke regnskapsført før det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil møte betingelsene som er fastsatt i forbindelse med mottak av tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av tilskudd utsettes og amortiseres over perioden kostnadene knyttet til det tilskuddet er ment for oppstår. Tilskudd blir regnskapsført som fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som mottas

knyttet til balanseførte eiendeler, regnskapsføres som reduksjon av kostpris på eiendel.

#### Inntektskatt

Skatteknudn består av betaalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld, med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, tilknyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da konsernet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. På hver balanse dato foretar konsernet en gjennomgang av ikke regnskapsført utsatt skattefordel og dets regnskapsførte verdi. Selskapene regnskapsfører utsatt skattefordel i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats til de selskapene i konsernet hvor det har oppstått midlertidige forskjeller.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er regnskapsført uavhengig av når forskjellene vil reverseres. Utsatt skatt og utsatt skattefordel løres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langsigte forpliktelse) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt og utsatt skatt/skattefordel er målt til skattesatsen som relaterer seg til oppjønt, ikke distribuert egenkapital. Eventuelle skatteeffekter av utbytte hensyntas når selskapet har pådratt seg en forpliktelse til å dele ut utbytte.

#### Nedskrivning av eiendeler

Det blir foretatt vurdering av nedskrivning av ikke-finansielle eiendeler når det foreligger indikasjon på verdifall. Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid testes i tillegg for verdifall årlig.

Hvis balanseført verdi til en eiendel er høyere enn gjenvinnbart beløp, blir det foretatt en nedskrivning over resultatet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av virkelig verdi fratrukket salgsutgifter og bruksverdi. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle eiendeler, men dersom dette ikke er mulig, sammen med den kontantgenererende enheten eiendeler tilhører.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivingsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivingsbehovet ikke er like stort lenger. Reversering vil ikke bli foretatt dersom reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige hva regnskapsført verdi ville

ha vært med normale avskrivningsperioder.

Nedskrivningsvurderinger av immaterielle eiendeler (konsernet gjennomgås i note 8 (immaterielle eiendeler), i note 6 (investeringer i felleskontrollert virksomhet) og i note 7 (investeringer i tilknyttede selskap).

### Finansielle instrumenter

Et finansielt instrument er definert som enhver kontrakt som fører til en finansiell eiendel for ett foretak og en finansiell forpliktelse eller et egenkapitalinstrument for et annet foretak. Konsernets finansielle eiendeler og forpliktelser inkluderer: kundefordringer og andre fordringer, aksjeinvesteringer, kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter, lån (eksklusive finansielle leieavtaler), derivater og leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser.

Kategoriseringen av de finansielle eiendelene og forpliktelsene for målingsformål gjøres basert på formålet med å holde eiendelen og karakteristika ved eiendelens kontraktstestede, kontantstrømmer, og besluttes på tidspunktet for førstegangsinnregning. Konsernet benytter ikke virkelig verdi-oppsjonen.

Konsernet har finansielle eiendeler klassifisert i følgende kategorier for målingsformål:

- finansielle eiendeler til amortisert kost, som omfatter finansielle eiendeler holdt for å innbringe kontraktstestede kontantstrømmer som utelukkende utgjør betaling av hovedstol og utestående renter på hovedstol,
- egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultatet som omfatter egenkapitalinstrumenter som ikke holdes for omsetning og som ved førstegangsinnregning er ujenkallelig valgt regnskapsført i denne kategorien, og eiendeler til virkelig verdi over resultatet som inkluderer derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, eiendeler holdt for handelsformål og finansielle eiendeler som ikke er klassifisert i noen av de andre kategoriene.

Konsernet har finansielle forpliktelser klassifisert i følgende kategorier:

- forpliktelser til amortisert kost består av forpliktelser som ikke faller inn under kategorien virkelig verdi over resultatet, og
- finansielle forpliktelser til virkelig verdi over resultatet inkluderer derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter.

De finansielle instrumentene innregnes i konsernets oppstilling av finansiell stilling når konsernet blir part i instrumentets kontraktmessige bestemmelser, gjennom innregning på transaksjonstidspunktet. Finansielle eiendeler og forpliktelser motregnes og presenteres som et nettobeløp i oppstillingen av finansiell stilling når konsernet har en juridisk håndhevbar rett til og intensjon om å gjøre opp kontraktene netto, ellers presenteres de finansielle eiendelene og forpliktelsene brutto.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer inkluderer kundefordringer og andre kortsiktede fordringer. Disse eiendelene er en del av kategorien finansielle eiendeler til amortisert kost. Kundefordringer som ikke har et betydelig

finansieringselement, måles ved førstegangsinnregning til transaksjonsprisen som definert i IFRS 15. Andre fordringer måles ved førstegangsinnregning til virkelig verdi, inkludert direkte henførbare transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rente-metoden. Eiendelene justeres for avsetning for forventet kreditttap. Avsetninger for forventede kreditttap regnskapsføres over resultatet og oppdateres hver rapporteringsperiode. Avsetninger for forventet kreditttap beregnes ved å ta i betraktning historiske erfaringer for ulike kundeupper og aldersfordelingen på disse kundegruppene.

Egenkapitalinvesteringer

Egenkapitalinvesteringer er en del av kategorien egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalresultat og består av egenkapitalinvesteringer som ikke er holdt for handelsformål. Urealiserte gevinster og tap som følge av endringer i virkelig verdi innregnes direkte i totalresultatet frem til eiendelene avhendes. Tidligere innregnede akkumulerte gevinster eller tap blir da reklassifisert til innenfor egenkapitalen til annen egenkapital.

Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og kortsiktede, svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i et kjent kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiendringer («kontantekvivalenter»).

Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovpålagte forpliktelser

Leverandørgjeld og annen gjeld inkluderer leverandørgjeld, kontraktsforpliktelser, gjeld til tilknyttede selskaper og andre kort- og langsiktige ikke-rentebærende finansielle forpliktelser. Disse forpliktelsene er en del av kategorien finansielle forpliktelser til amortisert kost og måles ved førstegangsinnregning i balanseoppstillingen til virkelig verdi, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rente-metoden.

Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)

Lån omfatter obligasjoner og sertifikater, banklån og kassekreditter og er en del av kategorien finansielle forpliktelser til amortisert kost. Disse forpliktelsene måles ved førstegangsinnregning til virkelig verdi med fradrag for transaksjonskostnader, med etterfølgende måling til amortisert kost i henhold til effektiv rente-metoden. Når gjeld gjøres opp, helt eller delvis, innregnes differansen mellom regnskapsført verdi av gjelden og betalt vederlag i resultatregnskapet.

### Derivater

Derivatene innregnes til virkelig verdi over resultat. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Derivater innregnes uten motregning som eiendeler når virkelig verdi er positiv, og som gjeld når virkelig verdi er negativ, med mindre konsernet har juridisk rett til eller intensjon om å gjøre opp kontraktene netto.

### Forfatterhonorar/royalty

Gyldendal Norsk Forlag er medlem av Den norske Forleggerforening og inngår avtaler med norske rettighetshavere etter betingelser fastsatt i normalkontrakter fremforhandlet med de norske rettighetshaverorganisasjonene. For utenlandske rettighetshavere forhandles avtaler for det enkelte verk som skal utgis. De fleste avtaler inneholder bestemmelser om ujenkallelig forskudd (minstehonorar) og satser for salgsavhengig royalty. Opptjent royalty



kostnadsføres i takt med salget. Opplyst royalty avregnes mot forskudd før ytterligere royalty kommer til utbetaling.

#### Segment

Konsernets segmenter presenteres i samsvar med den interne regnskapsrapporteringen til konsernets øverste beslutningstaker. Driftssegmenter er slått sammen til et rapporterbart segment dersom:

1. Samlet rapportering gir brukerne informasjon som muliggjør en evaluering av foretaket og de økonomiske miljøene det driver sin virksomhet innenfor,
2. Segmentene har like økonomiske kjennetegn, og
3. Segmentene har klare likhetstrekk på følgende områder:
  - a. produktens og tjenestens art,
  - b. produksjonsprosessenes art,
  - c. produktens eller tjenestens kundetype og kundekategori,
  - d. metodene for distribusjon av produktene eller tjenesteyting, og
  - e. regulatoriske rammebetingelser der dette er relevant (eksempelvis bank og forsikring)

Det vises til note 3 (segmentnoten) for ytterligere opplysninger.

#### Usikre forpliktelser og betingede eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

1. Mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelsens eksistens avhenger av fremtidige hendelser.
2. Forpliktelser som ikke er registrert fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling.
3. Forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Det er opplyst om vesentlig betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke registrert i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet for at en fordel vil tilflytte konsernet.

#### Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapsposisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapsposisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapsposisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

#### Sentrale vurderinger i anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper

I beskrivelsene nedenfor omtales et sammendrag av sentrale regnskapsvurderinger som ledelsen har foretatt ved anvendelsen av konsernets regnskapsprinsipper:

Leieperiode for leieavtaler med forlengelsesopsjoner og opsjoner om å si opp avtalen. Konsernet fastsetter leieperioden til den uoppsigelige leieperioden sammen med eventuelle perioder som omfattes av en opsjon om å forlenge leieavtalen, dersom konsernet med rimelig sikkerhet vil utøve denne opsjonen, og perioder som omfattes av en opsjon om å si opp leieavtalen, dersom konsernet med rimelig sikkerhet ikke vil utøve denne opsjonen, innenfor den perioden som avtalen er tvangskraftig.

Ved fastsettelsen av perioden avtalen er tvangskraftig, vurderer konsernet avtalen i et større økonomisk perspektiv, og ser ikke bare på kontraktsfestede kanselleringsgebyrer. For eksempel, dersom konsernet forventer å gjøre bruk av vesentlige forbedringer av leieobjektet som ikke kan flyttes på ut over det tidspunktet som leieavtalen kan sies opp, kan dette indikere at konsernet vil pådra seg en bot som er mer enn ubetydelig som resultat dersom konsernet sier opp leieavtalen.

Når konsernet konkluderer med at perioden avtalen er tvangskraftig er lenger enn oppsigelsestiden for en oppsigelig leieavtale, eller den initiale perioden for en leieavtale som kan forlenges, vurderer konsernet om det med rimelig sikkerhet vil utøve en opsjon om å forlenge leieavtalen eller ikke vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen. Grensen for å være rimelig sikker er ikke eksplisitt definert i IFRS 16 Leieavtaler. Konsernet vurderer «rimelig sikker» til å være en lavere grense enn «så godt som sikker» og vesentlig høyere enn «mer sannsynlig enn ikke» i henhold til IAS 37 Avsetninger, betingede forpliktelser og betingede eiendeler. Konsernet anvender skjønn i sin evaluering av om det med rimelig sikkerhet vil utøve en opsjon om å forlenge eller ikke vil utøve en opsjon om å si opp leieavtalen. Man vurderer i slike tilfeller alle relevante fakta som skaper et økonomisk insentiv for konsernet, inkludert vesentlige forbedringer av leieobjektet. Se prinsipp for regnskapsføring av leieavtaler over og ytterligere informasjon i note 10.

#### Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til IFRS har konsernets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedsforhold som kan medføre endrede estimater og dermed påvirke konsernets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Konsernets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

- Ukurans varelager (se note 12)
- Nedskrivningsvurdering av goodwill (se note 8)

## Note 2: Konsernet Gyldendal ASA

(Beløp i NOK tusen)

Selskapets konsernregnskap for regnskapsåret 2021 omfatter i tillegg til Gyldendal ASA følgende foretak:

Selskap	Eierandel 2021	Eierandel 2020	I konsernet fra	Betegnelse	Forretningskontor
Gyldendal Norsk Forlag AS	100 %	100 %	1925	DS	Oslo
ARK Bokhandel AS	100 %	100 %	1999	DS	Oslo
Forlagssentralen ANS*	100 %	50 %	1964	DS	Ski
Lydbokforlaget AS	50 %	50 %	1994	FKV	Oslo
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	48,5 %	1961	FKV	Oslo

\* I mai 2021 kjøpte Gyldendal Norsk Forlag AS de resterende 50 % av Forlagssentralen ANS, noe som gir Gyldendal konsern 100 % eierskap – se note 5 for ytterligere informasjon.

Direkte/indirekte eiet:  
Bokbasen AS\*\*

30 %	25 %	2007	TS	Oslo
------	------	------	----	------

\*\* Gyldendal ASA eier 15 %, ARK Bokhandel AS eier 5 % og Forlagssentralen ANS eier 10 % av Bokbasen.

I 2021 ble Gyldendal Lyd AS innfusjonert i Gyldendal Norsk Forlag AS.

Årsregnskapet ble godkjent av styret i møte 08.03.2022, og styret godkjente publisering 09.03.2022.

## Note 3: Segmentinformasjon

(Beløp i NOK tusen)

Virksomhetsområdene, slik disse presenteres i årsrapporten, samsvarer med den rapporteringen som konsernledelsen styrer etter når de vurderer prestasjoner og lønnsomhet på et strategisk nivå. Ett eller flere segmenter er slått sammen dersom segmentene har like økonomiske kjennetegn og har likhetstrekk på følgende områder: i) produktene og tjenestene, ii) produksjonsprosessens art, iii) produktene eller tjenestenes kundetype og kundekategori, iv) metodene for distribusjon av produktene eller tjenestytningen og v) regulatoriske rammebetingelser der dette er relevant. Det er i samtlige virksomhetsområder benyttet muligheten til å slå sammen flere segmenter da de vurderes å ha likhetstrekk på samtlige av områder nevnt over. Segmentinformasjonen fordeler salgsinntekter og driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) på de forskjellige forretningsområdene.

### Virksomhetsområder

Gjennom våre heleide og deleide selskap er Gyldendal til stede i alle leddene i verdikjeden i bokbransjen, fra utarbeidelse av manus i forlagene, via distribusjon til salg av bøker og andre varer og strømme-tjenester.

Konsernledelsen styrte i 2021 forretningsvirksomheten ut fra virksomhetsområdene Forlag og innholdsproduksjon, Handel og Markedsplasser og Tjenester og vekst. Virksomhetsområdene ble etablert i 2020.

Forlag og innholdsproduksjon består av flere forlag og redaksjoner som produserer og utvikler innhold tilpasset ulike formater og kanaler. Dette inkluderer et bredt spekter av innhold for allmennmarkedet, læremidler for barnehage, grunnskole, videregående, studentmarkedet og profesjonsmarkedet. Internt rapporteres forlagene som separate driftssegmenter, men presenteres eksternt som ett rapporteringssegment ut fra reglene om likeartede driftssegmenter.

Handel og Markedsplasser består av ledende handelskonsepter som markedsfører, distribuerer og selger innhold i ulike formater og andre varer. Forretningsområdet består blant annet av ARK Bokhandel, lydtjenesten Fabel, De norske Bokklubbene og Forlagssentralen. Internt rapporteres merkevarerne som separate driftssegmenter, men presenteres eksternt som to rapporteringssegment, hvor da distribusjon skiller seg vesentlig ut fra de andre driftssegmentene som rapporteres samlet som «Handel» ut fra reglene om likeartede driftssegmenter.

Tjenester og vekst utvikler digitale tjenester og produkter for eksisterende og nye markeder og utvikler en portefølje av vekstprosjekter og nye forretningsmuligheter.

Det som ikke er allokert til virksomhetsområdene, presenteres som Øvrige og omfatter i hovedsak aktiviteter i morselskapet.

## Note 4: Inntekter fra kontrakter med kunder

(Beløp i NOK tusen)

Tabellen nedenfor viser driftsinntekter fra kontrakter med kunder fordelt på de viktigste inntekststrømmene per segment som vist i note 3.  
Konsernets abonnementer har typisk ett års varighet, og forskuddsbetaltes. Konsernet har ikke vesentlige uoppfylte leveringsforpliktelser ut over forskuddbetalte abonnementsinntekter.

2021	Forretningsssegment	Førlag og Innholds- produksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekt	Øvrige	Elimi- neringer	SUM
			Handel	Distribusjon	Totalt				
	DRIFTSINNTEKTER	806 928	1 656 747	120 898	1 777 645	127 603	32 327	(223 411)	2 521 092
	Analog	622 189	1 153 021	120 898	1 773 919	0	32 327	(214 714)	1 713 721
	Digital	184 739	503 726	0	503 726	127 603	0	(8 697)	807 371
	<b>2020</b>								
	Forretningsssegment	Førlag og Innholds- produksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekt	Øvrige	Elimi- neringer	SUM
			Handel	Distribusjon	Totalt				
	DRIFTSINNTEKTER	672 210	1 679 370	0	1 679 370	121 693	31 538	(160 964)	2 343 848
	Analog	551 137	1 221 959	0	1 221 959	0	31 538	(155 203)	1 649 431
	Digital	121 073	457 411	0	457 411	121 693	0	(5 761)	694 416

### Type varer/tjenester:

Analog; består i hovedsak av varer fra forlag, distribusjon og butikkene i ARK, herunder salg av bøker og andre varer til sluttbruker, grunnskole, videregående, høyere utdanning og profesjonsmarkedet. Salg av analoge tjenester er både kontantsalg og salg som faktureres etterskuddsvis og har i snitt 45 dagers betalingsvilkår.  
Digital; består i hovedsak av varer fra digitale kanaler og abonnements tjenester.

Varer fra digitale kanaler består i det alt vesentligste av kontantsalg, mens abonnements tjenester faktureres forskuddsvis med i snitt 30 dagers betalingsvilkår.

### Kontraktforpliktelser (forskuddsbetaling fra kunder / uoppfylt inntekt)

(Beløp i NOK tusen)	2021	2020
1.1.	213 243	136 999
31.12.	191 196	213 243
Endring	(22 047)	76 244
Endring %	-10 %	56 %

Transaksjoner mellom virksomhetsområdene i konsernet gjennomføres basert på markedsmessige vilkår og i henhold til prinsippet om armlengdes avstand. Transaksjoner og elementer av interntforjeneste, mellom de ulike virksomhetsområdene, er presentert i kolonnen eliminerings.

Konsernet har utelukkende aktiviteter i Norge.

Eiendeler og forpliktelser blir ikke rapportert per virksomhetsområde til konsernledelsen.

2021	Forretningsssegment	Førlag og Innholds- produksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekt	Øvrige	Elimi- neringer	SUM
			Handel	Distribusjon**	Totalt				
	DRIFTSINNTEKTER	806 928	1 656 747	120 898	1 777 645	127 603	32 327	(223 411)	2 521 092
	Eksterne inntekter	672 552	1 656 747	64 190	1 720 937	127 603	0	0	2 521 092
	Interne inntekter	134 376	0	56 708	56 708	0	32 327	(223 411)	0
	Justert EBITDA*	94 258	60 435	12 912	73 347	26 724	(47 679)	(1 489)	145 161
	EBITDA	94 258	207 638	12 912	220 550	26 724	(47 679)	(1 489)	292 364
	Avskrivninger								253 637
	Driftsresultat (EBIT)								38 727
	Netto finansposter								13 119
	Resultat før skatt (EBT)								51 847
	<b>2020</b>								
	Forretningsssegment	Førlag og Innholds- produksjon	Handel og Markedsplasser			Tjenester og Vekt	Øvrige	Elimi- neringer	SUM
			Handel	Distribusjon**	Totalt				
	DRIFTSINNTEKTER	672 210	1 679 370	0	1 679 370	121 693	31 538	(160 964)	2 343 848
	Eksterne inntekter	542 785	1 679 370	0	1 679 370	121 693	0	0	2 343 848
	Interne inntekter	129 425	0	0	0	0	31 538	(160 964)	0
	Justert EBITDA*	36 694	144 439	0	144 439	41 470	(35 235)	528	187 896
	EBITDA	36 694	286 832	0	286 832	41 470	(35 235)	528	330 289
	Avskrivninger								222 196
	Driftsresultat (EBIT)								108 093
	Netto finansposter								(7 723)
	Res. før skatt (EBT)								100 370

Tallene i denne noten ble i 2020 presentert etter bruttomethoden. Dette samsvarer med konsernets interne rapporteringsprinsipper. I årsrapporten for 2021 er 2020-tallene omarbeidet til tall etter egenkapitalmetoden for å være sammenlignbare med 2021-tallene.

\* Justert EBITDA er EBITDA uten IFRS 16. Se vedlegg om beskrivelse og avstemning av alternative resultatmål for mer informasjon.

\*\* Forlagsentralen ANS ble 100 % eiet i 2021 og således konsolidert inn først fra mai 2021.

## Driftsinntekter som inngikk i kontraktsforpliktelse 1.1.

Kontraktsforpliktelser per 01.01 er i hovedsak inntektsført i påfølgende år. Det vil si at kontraktsforpliktelser 01.01.2021 i hovedsak er inntektsført i 2021. Konsernets abonnementer har typisk ett års varighet, og forskuddsbetales.

## Returforpliktelse (kontraktsforpliktelse)/Retureiendel (varelager)

(Beløp i NOK tusen)	Returforpliktelse		Retureiendel	
	2021	2020	2021	2020
1.1.	15 850	12 300	2 752	2 778
31.12.	10 712	15 850	2 247	2 752
Endring	(5 138)	3 550	(505)	(26)
Endring %	-32 %	29 %	-18 %	-1 %

## Note 5: Kjøp og avhendelse av virksomhet

### 2021

Gyldendal Norsk Forlag AS kjøpte 50 % av andelene i Forlagssentralen ANS (FS) 7. mai 2021, noe som medførte at Gyldendal som konsern eier 100 % av Forlagssentralen ANS. Forlagssentralen har 90 ansatte og holder til på Regnbuen industriområde på Langhus. Anlegget på 16 000 kvm rommer til enhver tid om lag 13 millioner bøker fordelt på ca. 22 000 titler. Anlegget er et av de mest moderne distribusjonssentrene for bøker i Europa og skal ytterligere tilpasses fremtidens distribusjonsmønstre. I 2020 utgjorde omsetningen 175 millioner kroner med et netto årresultat på 5,7 millioner kroner.

Kjøpsprisen for andelene var 91,2 MNOK, som ble overført i form av kontanter ved overtagelse.

Eiendeler	Bokført verdi	Merverdier	Virkelig verdi
Kundekontrakter		7 272	7 272
Bygninger og tomter	186 855	82 945	269 800
Rett til bruke eiendeler	354		354
Inventar og driftsmidler	5 078		5 078
Finansielle anleggsmidler	2 095		2 095
Kundefordringer	24 480		24 480
Andre fordringer	2 900		2 900
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter	36 822		36 822
<b>Sum eiendeler</b>	<b>258 584</b>	<b>90 217</b>	<b>348 801</b>

Gjeld	Bokført verdi	Merverdier	Virkelig verdi
Pensjonsforpliktelse	(9 128)		(9 128)
Gjeld til kreditinstitusjon	(85 000)		(85 000)
Utsatt skatteforpliktelse		(31 925)	(31 925)
Langsiktig leieforpliktelse	(235)		(235)
Annen langsiktig forpliktelse	(115)		(115)
Kortsiktig leieforpliktelse	(132)		(132)
Leverandørgjeld	(20 331)		(20 331)
Skyldige offentlige avgifter	(13 421)		(13 421)
Annen kortsiktig gjeld	(6 022)		(6 022)
<b>Sum gjeld</b>	<b>(134 385)</b>	<b>(31 925)</b>	<b>(166 310)</b>

Netto identifiserte eiendeler og gjeld	124 199	58 292	182 490
--	---------	--------	---------

Ikke-kontrollerende eierinteresse (50 % av eiendeler og gjeld) 91 245

Kontantbederlag for 50 % av andelene 91 245

Goodwill 0

Det er ikke identifisert noen goodwill i transaksjonen.

Kontantbederlag for 50 % av andelene 91 245

- Livvde midler i Forlagssentralen (36 822)

**Netto vederlag til kontantstøringsopstilling 54 423**

Det er innregnet en gevinst i konsern på ca. 35 MNOK som en følge av at den tidligere eierandelen på 50 % skal måles på nytt til virkelig verdi etter IFRS. Gevinsten er presentert under andre finansinntekter.

Virkelig verdi av 50 % eierandel 91 245

Balansført verdi av eierandel 55 989

**Innregnet gevinst ved realisasjon 35 255**

Etter oppkjøp har Forlagssentralen ANS bidratt med 82 MNOK i inntekter og 1 MNOK på konsernets resultat

### 2020

Det er ikke gjennomført oppkjøp i 2020.

## Note 6: Investering i felleskontrollerte virksomheter

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har følgende investeringer i felleskontrollerte selskaper:

Enhet	Eierandel 2021	Eierandel 2020	Kontorsted	Virksomhet
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	48,5 %	Oslo	Bokklubb
Lydbokforlaget AS	50 %	50 %	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste

Alle selskaper er unoterte norske selskaper, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

100 % av selskapenes regnskap (IFRS) viser som følger:

2021		De norske Bokklubbene		Lydbokforlaget
<b>Eiendeler</b>				
Omløpsmidler	61 394			48 659
Anleggsmidler	33 480			8 681
<b>Gjeld</b>				
Kortsiktig gjeld	31 683			41 620
Langsiktig gjeld	52 278			
<b>Netto eiendeler</b>	<b>10 913</b>			<b>15 721</b>
Inntekter	177 612			164 612
Kostnader	(166 390)			(187 290)
Netto finans	(3)			(25)
Skatter	(2 470)			(1 231)
<b>Netto resultat</b>	<b>8 749</b>			<b>(23 933)</b>

2020	De norske Bokklubbene	Lydbokforlaget
<b>Eiendeler</b>		
Omløpsmidler	61 853	58 639
Anleggsmidler	39 950	7 685
<b>Gjeld</b>		
Kortsiktig gjeld	44 179	51 670
Langsiktig gjeld	53 552	
<b>Netto eiendeler</b>	<b>4 072</b>	<b>14 654</b>
Inntekter	195 033	158 818
Kostnader	(188 307)	(145 478)
Netto finans	(541)	44
Skatter	(1 367)	(2 749)
<b>Netto resultat</b>	<b>4 818</b>	<b>10 635</b>

Felleskontrollert virksomhet:

2021:	Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balansført verdi 01.01.	Estimert avvik prisen ført mot EK	Resultat andel**	Fransning fm. endret fra FKV til daterselskap	Kapitalendringer	Balansført verdi 31.12.
	Forlagssentralen ANS*	Ski	Distribusjon	50,0 %	62 104	0	34 188	(95 283)		0
	De norske Bokklubbene AS	Oslo	Bokklubb	48,5 %	1 370	(925)	4 243			4 687
	Lydbokforlaget AS	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	50,0 %	9 820		(11 967)		12 500	10 354
	<b>Totalt</b>				<b>73 294</b>	<b>(925)</b>	<b>26 466</b>	<b>(96 293)</b>	<b>12 500</b>	<b>15 040</b>

\* De resterende 50 % av Forlagssentralen ble kjøpt i mai 2021. I oppstillingen over er de første 4 månedene innregnet som FKV etter egenkapitalmetoden, resten av året er Forlagssentralen ANS konsolidert 100 %. Se note 5 for ytterligere informasjon.

\*\* Inkluderer innregning av gevinst ved at Forlagssentralen går fra å være FKV til daterselskap. Se note 5 for ytterligere informasjon.

2020:	Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Balansført verdi 01.01.	Estimert avvik prisen ført mot EK	Resultat andel	Utdeling i perioden	Kapitalendringer	Balansført verdi 31.12.
	Forlagssentralen ANS	Ski	Distribusjon	50,0 %	67 730	(1 390)	2 853	(6 500)		62 104
	De norske Bokklubbene AS	Oslo	Bokklubb	48,5 %	6 203	(958)	(1 595)	(2 290)		1 370
	Lydbokforlaget AS	Oslo	Lydbok og strømmetjeneste	50,0 %	6 885		5 318	(2 303)		9 820
	<b>Totalt</b>				<b>80 799</b>	<b>(2 338)</b>	<b>6 574</b>	<b>(8 790)</b>	<b>(2 303)</b>	<b>73 294</b>

## Note 7: Investeringer i tilknyttede selskap

(Beløp i NOK tusen)

Tilknyttede selskaper:

2021:	Tilgang via				Balanseført verdi 01.01.	Resultat- andel	Utbetalt utbytte	Balanse- førte verdi 31.12.
	Kontorsted	Industri	Eierandel	virksomhets- sammen- føring*				
Bokbasen AS	Oslo	Tjenester	30 %	1 980	3 127	118	5 225	
<b>Totalt</b>				<b>1 980</b>	<b>3 127</b>	<b>118</b>	<b>5 225</b>	

2020:	Balanseført verdi 01.01.	Resultatandel	Utbetalt utbytte	Balanseført verdi 31.12.
Enhet	Kontorsted	Industri	Eierandel	Resultatandel
Bokbasen AS	Oslo	Tjenester	25 %	2 723
<b>Totalt</b>				<b>2 723</b>

\* Via oppkjøp av 100 % av Forlagsentralen ANS har Gyldendal fått ytterligere 5% eierandel i Bokbasen AS.

Selskapene er unoterte selskap, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

Det er i 2021 ikke gjennomført noen nedskrivninger av aksjer i tilknyttede selskap.

Sammenfattet finansiell informasjon om tilknyttet selskap per 31.12.2021 og 31.12.2020:

Tallene som gjengis nedenfor, er 100 % av selskapets regnskap.

Bokbasen AS	2021**	2020
Omsetning	41 172	43 228
Årsresultat	833	1 960
Eiendeler	21 805	19 859
Egenkapital	14 212	13 378
Gjeld	7 593	6 481

\*\* ureviderte tall

## Note 8: Immaterielle eiendeler og goodwill

(Beløp i NOK tusen)

2021	Software	Rettigheter	Kunde- kontrakter	Sum	Goodwill	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>						
Per 01.01.	338 273	2 181		340 453	128 729	469 182
Tilgang – separat anskaffelse	102 102			102 102		102 102
Tilgang – virksomhetssammenslutning			7 272	7 272		7 272
Skattefunn	(4 750)			(4 750)		(4 750)
<b>Per 31.12.</b>	<b>435 624</b>	<b>2 181</b>	<b>7 272</b>	<b>445 077</b>	<b>128 729</b>	<b>573 806</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>						
Per 01.01.	232 346	0		232 346		232 346
Årets avskrivning	64 962	727	970	66 658		66 658
Årets nedskrivning	0			0		0
<b>Per 31.12.</b>	<b>297 308</b>	<b>727</b>	<b>970</b>	<b>299 005</b>		<b>299 005</b>
<b>Bolført verdi per 31.12.</b>	<b>138 316</b>	<b>1 454</b>	<b>6 302</b>	<b>146 073</b>	<b>128 729</b>	<b>274 801</b>

2020	Software	Rettigheter	Kunde- kontrakter	Sum	Goodwill	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>						
Per 01.01.	265 116			265 116	128 729	393 845
Tilgang – separat anskaffelse	77 906			77 906		77 906
Tilgang – virksomhetssammenslutning			2 181	2 181		2 181
Skattefunn	(4 750)			(4 750)		(4 750)
<b>Per 31.12.</b>	<b>338 273</b>	<b>2 181</b>	<b></b>	<b>340 453</b>	<b>128 729</b>	<b>469 182</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>						
Per 01.01.	189 441			189 441		189 441
Årets avskrivning	42 049			42 049		42 049
Årets nedskrivning	857			857		857
<b>Per 31.12.</b>	<b>232 346</b>	<b></b>	<b></b>	<b>232 346</b>	<b></b>	<b>232 346</b>
<b>Bolført verdi per 31.12.</b>	<b>105 926</b>	<b>2 181</b>	<b></b>	<b>108 107</b>	<b>128 729</b>	<b>236 836</b>

## Avskrivningssatser og utnyttbar levetid:

Software avskrives lineært over 3–5 år. Goodwill er vurdert til å ha ubestemt utnyttbar levetid, og avskrives således ikke, jf. IFRS. Kontrakter avskrives lineært over 3 år, mens rettigheter avskrives over 3 år.

## Egentilvirkning av software:

Tilvirkningen relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende programvare/teknologi. Utgifter balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og verdilvurderes årlig.

Forventet samlet innjening fra pågående forsknings- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter. Utgifter til forskning og utvikling innregnet som kostnad i konsernet utgjorde 33,4 MNOK i 2021 og 17,1 MNOK i 2020. Forsknings- og utviklingsarbeidet er relatert til utvikling av digitale prosjekter og sikrer full utnyttelse av eksisterende digitale plattformene.

Konsernet har mottatt skattefunn på henholdsvis 4,8 MNOK og 4,8 MNOK på digitale prosjekter innenfor eksperimentell utvikling for 2021, og 2020.

## Test av verdifall på goodwill og immaterielle eiendeler:

Bokført goodwill i konsernet er knyttet til oppkjøp i forbindelse med etableringen av bokhandlerkjeden ARK med 110,0 MNOK, herunder 4,1 MNOK ved oppkjøp av 25 butikker fra nye Notabene i 2017, og oppkjøp i forbindelse med utvikling av Gyldendal Rettsdata med 18,0 MNOK.

Goodwill i forbindelse med etablering av bokhandlerkjeden ARK er allokert til de enkelte butikklokasjonene.

Gyldendal ASA gjennomfører årlig en nedskrivningstest for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt levetid etter IAS 36.10. Testene er i hovedsak gjennomført per tredje kvartal og oppdatert per årsutt. Nedskrivningstestene er gjennomført ved at det er beregnet et gjennvinnbart beløp for hver av de kontantstrømgenererende enhetene. Som gjennvinnbare beløp er det lagt til grunn bruksverdi beregnet med nedskonteerte fremtidige kontantstrømmer fra forretningsområdene godkjente forventede prognose for 2022, samt en forventet vekst i EBITDA hvert år i resterende eksplisitt periode (2023–2026). For terminalperioden er det lagt til grunn en vekst på 0–2 %.

Tidligere har man vurdert hver butikk som en kontantgenererende enhet med enkelte unntak hvor to eller flere butikker er vurdert som en kontantstrømgenererende enhet når det er svært begrenset geografisk avstand mellom butikklokasjonene. Ledelsen har over tid endret hvordan man følger opp ARK butikkdrift. Videre ser man endring i handlemønstre hos kundene, og mer samhandling mellom butikker og netthandel ved Klikk & Hent, som gjør at man har vurdert at butikker i nærliggende geografisk område er én kontantgenererende enhet. Det er gjennomført nedskrivningstester etter tidligere deling av kontantgenererende enhet som inkluderer med at det ikke ville medført nedskrivning i 2021. Nedskrivningstesten ved endring av de kontantgenererende enhetene har medført økt headroom.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i prognose for 2022 samt en forventet forsiktig vekst i EBITDA på 2 % hvert år i resterende periode (2023–2026). For terminalperioden er det lagt til grunn 0 % vekst, som er et meget forsiktig estimat og som mer indikerer en sensitivitsvurdering. EBITDA er justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer.

Forretningsområdet Gyldendal Rettsdata er ansett som egen kontantstrømgenererende enhet.

Fremtidige kontantstrømmer er beregnet med basis i estimerte resultater som dekker en periode på fem år, justert for avskrivninger, investeringer og endring i arbeidskapital. Prognosene og langtidspanene blir utarbeidet og godkjent av ledelsen og vurderes opp mot strategiske mål, historikk og andre faktorer. Den årlige veksten som er lagt til grunn i kontantstrømmene for år fire og fem, er noe mer forsiktig enn tidligere perioder. I beregningene forsettes en nominell vekst på 2 % i terminalleddet.

I beregningene av bruksverdi har konsernet benyttet forventede kontantstrømmer etter skatt og tilsvarende diskonteringsatser etter skatt. Gjennvinnbart beløp ville ikke ha blitt vesentlig endret dersom kontantstrømmer før skatt og diskonteringsrente før skatt var benyttet.

I beregningene er det benyttet en diskonteringsrente (etter skatt) på 9,02 % for både ARK og Gyldendal.

Diskonteringsrenten tar hensyn til lånepremie, risikofri rente, gjeldsgrad, risikopremie og småbedriftspremie.

## Sensitivitsanalyse:

Det er gjennomført en sensitivitsanalyse på nedskrivningsvurderingen av goodwill basert på en økning i WACC på 1–2 % og reduksjon i vekstrate i eksplisitt periode på 1–2 %.

## Ark Bokhandel

Sensitivitsanalysen indikerer ikke nedskrivningsbehov selv med betydelige endringer ut over intervall for sensitivitsanalyse.

## Gyldendal Rettsdata

Sensitivitsanalysen indikerer ikke nedskrivningsbehov selv med betydelige endringer ut over intervall for sensitivitsanalyse.

## Covid-19:

ARK har hatt et svakere resultat enn forventet i 2021 på grunn av stengte butikker. Men det er ingen indikasjoner på at covid-19 vil ha noen vesentlig fremtidig effekt på forutsetningene som er lagt til grunn, og således medføre noe nedskrivningsbehov.

## Nedskrivning:

Nedskrivningstestene utført i 2020 og 2021 viser at det ikke er grunnlag for nedskrivning av goodwill og immaterielle eiendeler etter IAS 36.

## Note 9: Varige driftsmidler

(Beløp i NOK tusen)

2021	Maskiner og inventar	Bygninger*	Tomter*	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>				
01.01.	603 537	259 648	14 000	877 186
Tilgang – separat anskaffelse	35 735	5 325		41 060
Tilgang – virksomhetssammenslutning	45 912	204 127	24 839	274 878
Avgang	(2 285)			(2 285)
<b>31.12.</b>	<b>682 898</b>	<b>469 101</b>	<b>38 839</b>	<b>1 190 838</b>

### Akkumulerte av- og nedskrivninger:

01.01.	506 627	126 772		633 399
Årets avskrivninger	26 144	14 541		40 685
<b>31.12.</b>	<b>532 771</b>	<b>141 313</b>	<b>0</b>	<b>674 084</b>
<b>Bokført verdi 31.12</b>	<b>150 127</b>	<b>327 787</b>	<b>38 839</b>	<b>516 754</b>

### 2020

2020	Maskiner og inventar	Bygninger*	Tomter*	Totalsum
<b>Anskaffelseskost:</b>				
01.01.	584 307	258 015	14 000	856 322
Tilgang – separat anskaffelse	19 703	1 633		21 336
Avgang	(473)			(473)
<b>31.12.</b>	<b>603 537</b>	<b>259 648</b>	<b>14 000</b>	<b>877 186</b>

### Akkumulerte av- og nedskrivninger:

01.01.	481 099	116 176		597 275
Årets avskrivninger	26 000	10 596		36 596
Årets nedskrivninger	(473)			(473)
<b>31.12.</b>	<b>506 627</b>	<b>126 772</b>	<b>0</b>	<b>633 399</b>
<b>Bokført verdi 31.12.</b>	<b>96 911</b>	<b>132 875</b>	<b>14 000</b>	<b>243 787</b>

\* Tomter og bygninger er stilt som sikkerhet for konsernets konsernkontoordning, se note 23.

Maskiner og inventar avskrives i hovedsak over 3–5 år, tilsvarende levetid benyttes for transportmidler. Bygninger og bygningmessig innredning avskrives over 20–40 år. Tomter avskrives ikke.

## Note 10: Leieavtaler

(Beløp i NOK tusen)

Leiekontraktene i konsernet omfatter i all hovedsak husleiekontrakter i datterselskapet ARK Bokhandel AS.

Kontraktene levetid strekker seg fra 0 til 8 år, hvorav flere leiekontrakter har opsjon på forlengelse.

Retten til bruk-eiendelen på opsjon er innregnet når utøvelse av opsjonen er rimelig sikkert.

Se note 1 for ytterligere informasjon.

De balanseførte leieavtalene avskrives over leietiden og presenteres sammen med konsernets øvrige avskrivninger. Renteeffekten av neddiskontering presenteres som finanspost.

IASB utstedte endringer i IFRS 16 Leiekontrakter angående covid-19-relaterte lettelser i leie. Endringene tillater leietakere som et praktisk unntak å vurdere om bestemte covid-19-relaterte lettelser i leie er leieendringer. For Gyldendal har disse endringene ingen vesentlig effekt, siden Gyldendal bare har mottatt svært begrensede lettelser i leie fra våre utleiere.

### Retten til bruk-eiendeler

2021	Total
<b>Anskaffelseskost 01.01.</b>	<b>773 717</b>
Tilgang*	100 853
Tilgang ved virksomhetsoverdragelse	354
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>874 924</b>

Avskrivninger

429 504	
<b>Sum eiendeler 31.12.</b>	<b>445 420</b>

Årets avskrivning

146 293
---------

2020

Total	
<b>Anskaffelseskost 01.01.</b>	<b>674 771</b>
Tilgang*	98 946
<b>Anskaffelseskost 31.12.</b>	<b>773 717</b>

Avskrivninger

283 211	
<b>Sum eiendeler 31.12.</b>	<b>490 506</b>

Årets avskrivning

142 694
---------

\* Tilgang inkluderer nye kontrakter og effekten fra reløshandlede kontrakter.



2020		2020	
(Beløp i NOK tusen)			
<b>Leieforpliktelser</b>			<b>Totalt</b>
<b>2021</b>	<b>Totalt</b>		
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>455 375</b>		<b>(142 694)</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	101 327		143 147
Betalte leieforpliktelser i perioden	(149 521)		(1 620)
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 295		(22 513)
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>420 477</b>		<b>(26 248)</b>
<i>Hvorav:</i>			
Kortsiktige forpliktelser < 1 år	127 514		(50 879)
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	292 963		(13 348)
<b>2020</b>	<b>Totalt</b>		
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>486 228</b>		
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	98 946		
Betalte leieforpliktelser i perioden	(143 147)		
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 348		
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>455 375</b>		
<i>Hvorav:</i>			
Kortsiktige forpliktelser < 1 år	127 833		
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	327 542		

2020		2020	
(Beløp i NOK tusen)			
<b>Leieforpliktelser</b>			<b>Totalt</b>
<b>2021</b>	<b>Totalt</b>		
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>455 375</b>		<b>(142 694)</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	101 327		143 147
Betalte leieforpliktelser i perioden	(149 521)		(1 620)
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 295		(22 513)
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>420 477</b>		<b>(26 248)</b>
<i>Hvorav:</i>			
Kortsiktige forpliktelser < 1 år	127 514		(50 879)
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	292 963		(13 348)
<b>2020</b>	<b>Totalt</b>		
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>486 228</b>		
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	98 946		
Betalte leieforpliktelser i perioden	(143 147)		
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 348		
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>455 375</b>		
<i>Hvorav:</i>			
Kortsiktige forpliktelser < 1 år	127 833		
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	327 542		

**Bokførte effekter på resultatregnskapet**  
(Negative effekter står med minustegn foran)

2021		2020	
(Beløp i NOK tusen)			
<b>Leieforpliktelser</b>			<b>Totalt</b>
<b>2021</b>	<b>Totalt</b>		
<b>Inngående leieforpliktelser 01.01.</b>	<b>486 228</b>		<b>136 664</b>
Nye leieforpliktelser innregnet i perioden	98 946		284 374
Betalte leieforpliktelser i perioden	(143 147)		26 181
Påløpt rentekostnader på leieforpliktelser	13 348		<b>447 218</b>
<b>Sum leieforpliktelse 31.12.</b>	<b>455 375</b>		<b>487 721</b>
<i>Hvorav:</i>			
Kortsiktige forpliktelser < 1 år	127 833		138 971
Langsiktige leieforpliktelser > 1 år	327 542		307 953

## Note 11: Finansielle investeringer

(Beløp i NOK tusen)

Finansielle eiendeler er klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader. Børsnoterte aksjer er verdsatt med referanse til børskursen på balansedagen.

Finansielle omleggsmidler:	Balansført verdi		Virkelig verdi	
	2021	2020	2021	2020
Børsnoterte aksjer	85 932	49 896	85 932	49 896

### Børsnoterte aksjer består av:

Selskap	Antall aksjer	Kostpris	Virkelig verdi		Endring	
			2021	2020	2021	2020
Polaris Media ASA	924 000	4 340	85 932	49 896	36 036	17 371
<b>Sum</b>	<b>924 000</b>	<b>4 340</b>	<b>85 932</b>	<b>49 896</b>	<b>36 036</b>	<b>17 371</b>

Det er ikke mottatt utbytte i 2020 eller 2021.

### Finansielle anleggsmidler:

	Balansført verdi	
	2021	2020
Andre aksjer	51	76
<b>Sum</b>	<b>51</b>	<b>76</b>

Finansielle anleggsmidler består av diverse små aksjeposter med tilknytning til lokale butikker.

## Note 12: Varelager

(Beløp i NOK tusen)

Varelager	2021	2020
Ferdigvarer til kostpris	475 943	460 381
Ukuransavsetning	(85 280)	(73 674)
Varer i arbeid, til kostpris	28 459	16 570
<b>Sum varelager</b>	<b>419 122</b>	<b>403 276</b>

Varekost	2021	2020
Periodens ord. varekostnad	1 052 157	1 055 277
Periodens resultatførte tap og nedskrivninger	43 600	44 174
<b>Solgte varers kost</b>	<b>1 095 756</b>	<b>1 099 450</b>

Konsernet gjør en vurdering av varelager og avsetter til ukurans når forventet salgsverdi er lavere enn kostpris på varen. Ukuransavsetning er estimert basert på analyser av lagersammensetning, omløps hastighet, historisk salg og margin på solgte varer av ulik alderssammensetning.

## Note 13: Kortsiktige fordringer

(Beløp i NOK tusen)

Kundefordringer:		2021	2020
<b>Konsernet:</b>			
Kundefordringer		76 251	210 785
Avsetning for tap på kundefordringer		(4 667)	(4 667)
<b>Sum kundefordringer</b>		<b>71 584</b>	<b>206 118</b>

Avsetning for tap på kundefordringer er skjønsmessig vurdert basert på historisk tap og aldersfordeling. Se også kommentar vedrørende kredittoppløsing fra Den norske Forleggerforening vedrørende bankgaranti for tap på kundefordringer i note 18.

### Kundefordringene har følgende forfallsfordeling:

2021	Ikke forfalt	30 dager	31–60 dager	61–90 dager	over 90 dager	SUM
Kundefordringer	59 494	662	(139)	5 129	6 439	71 585
<b>2020</b>	<b>Ikke forfalt</b>	<b>30 dager</b>	<b>31–60 dager</b>	<b>61–90 dager</b>	<b>over 90 dager</b>	<b>SUM</b>
Kundefordringer	169 290	33 975	(1 799)	2 316	2 337	206 118

### Bevæelse i avsetning for tap på kundefordringer

Per 01.01.	2021	2020
Avsetning for tap på kundefordringer	4 667	4 199
<b>Per 31.12.</b>	<b>4 667</b>	<b>4 667</b>

Andre fordringer	2021	2020
Fordringer ansatte	1 693	438
Forskuddsbetalte kostnader	25 585	2 503
Andre kortsiktige fordringer	15 993	59
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>43 270</b>	<b>3 001</b>

### Andre fordringer har følgende forfallsfordeling:

2021	Ikke forfalt	30 dager	31–60 dager	61–90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	43 270					43 270
<b>2020</b>	<b>Ikke forfalt</b>	<b>30 dager</b>	<b>31–60 dager</b>	<b>61–90 dager</b>	<b>over 90 dager</b>	<b>SUM</b>
Andre fordringer	3 001					3 001

## Note 14: Aksjekapital, overkurs og aksjonærer

	2021	2020
Ordinære aksjer, pålydende kr 10	2 352 240	2 352 240
<b>Sum antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>

Pålydende per aksje er 10 kroner.

Endringer i aksjekapital og overkurs:

	Antall aksjer		Aksjekapital	
	2021	2020	2021	2020
<b>Ordinære aksjer</b>				
01.01.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400
<b>31.12.</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>	<b>23 522 400</b>	<b>23 522 400</b>

### Egne aksjer

01.01.	45 109	45 109	451 090	451 090
<b>31.12.</b>	<b>45 109</b>	<b>45 109</b>	<b>451 090</b>	<b>451 090</b>

Alle utstedte aksjer er fullt innbetalt per 31.12.2021.

Totalt har Gyldendal/ASA ved utgangen av 2021 en samlet beholdning på 45 109 egne aksjer til en kostpris på 12 278 148 kroner.

På den ordinære generalforsamlingen i 2021 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer. Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2022.

Beregning av resultat per aksje og utvannet resultat per aksje er vist i note 16.

Aksjonæroversikt	Hver aksje har én stemme.	Antall aksjer	Andel i %
<b>Per 31.12.</b>		<b>2 020 146</b>	<b>85,9 %</b>
Must AS		2 020 146	85,9 %
Fr. Faick Frås AS		100 000	4,3 %
Gyldendal/ASA		45 109	1,9 %
Svanhild & Arne Musts Fond		32 317	1,4 %
Gunvor Jorunn Hammer Røed		27 315	1,2 %
Sum over 1 % eierandel		2 224 887	94,6 %
Sum øvrige		127 353	5,4 %
<b>Totalt antall aksjer</b>		<b>2 352 240</b>	<b>100,0 %</b>



## Aksjer som eies direkte eller indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

31.12.	Antall aksjer
<i>Styrets medlemmer</i>	
Trine Must*	1 009 412
Arlid Nysæther	0
Trine Sket Grande	10
Stig Eide Sivertsen	0
Siri Teigum	0
Thomas Jelle	0
Oddbjørn Snekkerbakken	0
Anne Marie Tønnessen	87

<i>Konsernsjef</i>	
John Tørris Thuv	5 258

\*Trine Must er medeier i konsernets hovedaksjonær Must AS.

## Note 15: Utbytte

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
<b>Utbetalt utbytte</b>		
<b>Ordinære aksjer</b>		
Kr 10,00 per aksje	23 071	
Kr 7,00 per aksje		16 150
<b>Sum</b>	<b>23 071</b>	<b>16 150</b>

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen:  
(ikke regnskapsført som en forpliktelse per 31.12. i konsernet)

	2021	2020
Kr 10,00 per aksje	23 071	23 071
Sum	23 071	23 071

## Note 16: Resultat per aksje

(Beløp i NOK tusen)

Resultat per aksje er beregnet basert på vektet gjennomsnittlig antall utestående aksjer.

	2021	2020
Årets resultat	42 846	80 745
<b>Årets resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer</b>	<b>42 846</b>	<b>80 745</b>
Årets resultat	42 846	80 745
<b>Årets utvannede resultat som tilfaller innehavere av ordinære aksjer</b>	<b>42 846</b>	<b>80 745</b>
Utestedte ordinære aksjer 01.01.	2 352 240	2 352 240
Gjennomsnittlig antall egne aksjer	(45 109)	(45 109)
<b>Gjennomsnittlig vektet antall utestående aksjer 31.12. (note 14)</b>	<b>2 307 131</b>	<b>2 307 131</b>
<b>Resultat per aksje (i kroner)</b>	<b>18,57</b>	<b>35,00</b>

Konsernet har ingen preferanseaksjer eller aksjebasert avvøining.

På den ordinære generalforsamlingen i 2021 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer. Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må uttrykkes senest innen 30.06.2022.

## Note 17: Pensjoner og andre langsiktige ansatteytelser

(Beløp i NOK tusen)

Pensjonsordningene som tilbys i konsernet, er i tråd med lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Konsernet har i stor grad lagt om til innskuddspensjon. Innskuddsordningen omfatter 1330 aktive.

På konsernivå, eksklusive felleskontrollerte virksomheter, omfatter den fonderte ytelsesordningen 17 aktive og 109 pensjonister.

Konsernet har i tillegg ufonderte forpliktelser som i all hovedsak relaterer seg til pensjonsforpliktelser til pensjonerte ledende ansatte.

De ufonderte forpliktelsene inkluderer også tidligpensjon til dagens ledende ansatte. Disse er berettiget til alderspensjon som tilsvarende 70 % av pensjonsgrunnlaget ved tidlig fratredelse (mellom 65 år og 68 år).

Tidligpensjonen betales i maksimalt 2 år.

Ledergruppen har også en driftsbasert tilleggspensjonsordning hvor den ansatte bygger opp en pensjonsbeholdning på 15 % av lønn over 12 G. Denne pensjonsbeholdningen tillegges samme avkastning som valgt risikoprofil i foretakets ordinære innskuddsordning. Pensjonsbeholdningen kommer til utbetaling ved opphør av arbeidsforholdet. Det innregnes en pensjonsforpliktelse lik den til enhver tid oppgjente pensjonsbeholdning.

### Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	2021	2020
Nåverdi av årets pensjonsoppbygging	1 936	1 775
Rente-kostnad på pensjonsforpliktelse	1 210	3 718
Netto pensjonskostnader på ytelsesplaner	3 146	5 493
Kostnader ved innskuddsplaner i Norge	17 323	12 766
Kostnader ved tilleggspensjonsordninger ledende ansatte	1 384	912
<b>Årets totale pensjonskostnad innregnet resultatet</b>	<b>21 853</b>	<b>19 171</b>

### Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	2021		2020	
	Fondert	Ufondert	Fondert	Ufondert
<i>Endring brutto pensjonsforpliktelse:</i>				
Brutto pensjonsforpliktelse 01.01.	82 883	82 883	138 186	82 076
Tilgang og avgang	0	(28 282)	(2 757)	(2 757)
Årets påøste pensjonskostnad	1 936	1 936	97	1 678
Rente-kostnad på pensjonsforpliktelsen	1 210	1 210	1 942	1 776
Aktuariell gevinst/forfall	4 773	4 773	(3 032)	4 678
Utbetaling pensjon	(4 485)	(4 485)	(8 189)	(4 568)
<b>Brutto pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>86 316</b>	<b>100 722</b>	<b>82 883</b>
			<b>100 722</b>	<b>82 883</b>
				<b>183 605</b>

	2021		2020	
	Fondert	Ufondert	Fondert	Ufondert
<i>Endringer brutto pensjonsmidler:</i>				
Virkelig verdi pensjonsmidler 01.01.	0	138 076	0	138 076
Oppkjøp og salg	0	(27 815)	0	(27 815)
Avkastning på pensjonsmidler	0	1 911	0	1 911
Aktuariell gevinst/forfall	0	4 389	0	4 389
Utbetaling av pensjoner	0	(7 134)	0	(7 134)
<b>Virkelig verdi pensjonsmidler 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>109 427</b>	<b>0</b>	<b>109 427</b>

Ikke innregnet pensjonsmidler (overfinansiert ordning) 0 (8 705) (8 705)

**Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12. 0 86 316 86 316 0 82 883 82 883**

	2021	2020
Pensjonsforpliktelse 31.12. (sirkrede og usirkrede)	86 316	82 883
Beregnet innskuddsforpliktelse ledende ansatte	8 272	6 888
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>94 588</b>	<b>89 771</b>

«Innskuddsforpliktelsen» er lik de oppgjente rettigheter i den driftsbaserte tilleggssordningen. For andre ytelsesbaserte ordninger er følgende forutsetninger lagt til grunn ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse:

	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,50 %
Avkastning på pensjonsmidler	1,90 %	1,50 %
Lønnsvekst	1,75 %–2,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	0 %–2,5 %	0–2,5 %
Endring i grunnbeløp	2,50 %	1,5–2,0 %
<b>Innskuddsplan:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Kostnadsført innskudd	17 323	12 766

Neste års premie forventes å være i tråd med årets premie for både innskudds- og ytelsesplanene.

resultatet påvirkes av renteendringer i markedet. Konsernet har flytende rente på konsernkontoordning og 3 md. NIBOR+margin på næringslån.

#### Kassekreditt

Konsernet har en ramme på kassekreditt på 200 MNOK.

	2021	2020
Ubenyttet kassekreditt ved utgangen av året:	200 000	310 000

#### Renteswap

Konsernet har bokført en renteswap på 2,6 MNOK (5,6 MNOK i 2020) som gjeld i balansen. Denne er bokført til virkelig verdi med en fastrente på 3,177 % og utløper i 15.04.2024.

#### Næringslån

Konsernet har per 31.12.21 et nedbetalingslån i næringsvirksomhet på 87,5 MNOK. Lånet har en løpetid på 15 år. Lånet forfaller 01.03.2034. Rente er 3 md. NIBOR med margin på 1,45 %. 5 MNOK er klassifisert som kortsiktig gjeld.

#### Likviditetsrisiko

Konsernet vektlegger finansiell fleksibilitet. En viktig del av dette er å minimere likviditetsrisiko ved å sikre tilgang til ulike finansieringskilder.

Gyldendal konsernets strategi er å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter til enhver tid å kunne finansiere drift og investeringer de neste tre årene i samsvar med selskaps strategiplan for samme periode.

Følgende tabell viser en oversikt over bokført verdi per forfallsdato for konsernets finansielle forpliktelser:

	Gjenstående periode				
	Under 1 år	1-2 år	2-3 år	3-5 år	Mer enn 5 år
<b>per 31.12.2021</b>					
Derivater*	2 562				
Næringslån	5 000	5 000	5 000	10 000	62 500
Leverandørgjeld	237 186				
Annen kortsiktig gjeld	197 362				
<b>per 31.12.2020</b>					
Derivater*	5 598				
Leverandørgjeld	315 996				
Annen kortsiktig gjeld	138 600				

\* Forpliktelser i forbindelse med rentesikring er presentert netto, basert på flytende rente på balansedagen.

Konsernet har en avtalefestet ordning for førtidspensjonering (ny AFP). Ordningen gir i det aller vesentligste alle ansatte rettigheter til en tilleggs pensjon fra fylte 62 år og ut livet, i tillegg til andre pensjonsordninger. Ordningen er finansiert gjennom et samarbeid hvor arbeidsgiverne innen privat sektor bidrar med 2/3 av finansieringen og den norske stat bidrar med 1/3. Premiebetalingene for 2021 var 2,5 % av de ansattes inntekt mellom 1 og 7,1 ganger folketrygdens grunnbeløp (G) (2,5 % for 2020). Ordningen anses som en ytelsesbasert flerforetaksordning med begrenset finansiering, hvor pensjonsmidlene ikke er separert. Informasjonen som kreves for å beregne en forholdsmessig andel av ordningen og regnskapsføre ordningen som en ytelsesbasert ordning, er ikke tilgjengelig fra administratoren av ordningen. Ordningen blir derfor regnskapsført som en innskuddsordning.

## Note 18: Finansielle instrumenter

(Beløp i NOK tusen)

#### Finansiell risiko

Gyldendal ASA har en solid finansiell struktur og en egenkapitalandel på 42 % (41 %).

Konsernet har begrenset handel i rente- og valutaderivater.

#### Kreditrisiko

Maksimal risikospesifisering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Konsernet anser derfor sin maksimale risikospesifisering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre fordringer (for uten forskuddsbetalte kostnader) – se note 13.

Konsernet har begrenset kreditrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan ses på som en gruppe pga. likheter i kreditrisikoen. Konsernet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere og at utstående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Gyldendal Norsk Forlag er medlem av Forleggerforeningen som utfører felles kredittoppfølging av bokhandelen. Som en del av kredittoppfølgingen ber Forleggerforeningen bokhandelen om å stille bankgaranti. Denne må være på plass før levering fra medlemsforlagene kan foregå. Bankgarantiens størrelse tilsvarer 30 % av kredittgrensen når sistnevnte er på over 600 TNOK eller 50 % av kredittgrensen når sistnevnte er på 550 TNOK eller mindre. Bankgarantien skal dekke eventuelle tap ved konkurs e.l.

Obligasjonsfondet er realisert i 2021. I 2020 var det klassifisert som kontantekvivalenter da det ble vurdert å ha lav kreditrisiko. Fondets investeringsstrategi var i hovedsak å levere bedre netto avkastning enn en gjennomsnittlig innskuddsrente i bank, samtidig som det opprettholdes en lav risiko.

#### Renterisiko

Konsernet er eksponert for renterisiko gjennom finansieringsaktiviteter og likviditetsstyring. Endring i markedrentene påvirker virkelig verdi av eiendeler og gjeld. Renteinntekter og rentekostnader innregnet i

## Valutarisiko

Konsernets inntekter er i all hovedsak i NOK. Konsernet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi konsernet begrenset valutarisiko.

## Finansielle instrumenter etter kategori:

Per 31.12.2021	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Eiendeler</b>					
Aksjer (note 11)				85 982	85 982
Kundefordringer (note 13)	71 584				71 584
Andre fordringer (note 13)	17 685				17 685
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter (note 25)	421 547				421 547
<b>Sum</b>	<b>510 816</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 983</b>	<b>596 799</b>

Finansielle instrumenter etter kategori:

Per 31.12.2021	Forpliktelse til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Forpliktelse til virkelig verdi over resultatet	Sum
<b>Forpliktelser</b>				
Derivater		2 562		2 562
Næringstilån			87 500	87 500
Leverandørgjeld			237 186	237 186
Annent kortsiktig gjeld (note 24)			82 363	82 363
<b>Sum</b>	<b>2 562</b>	<b>0</b>	<b>407 050</b>	<b>409 612</b>

## Eiendeler

Per 31.12.2020	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Finansielle eiendeler</b>					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg (note 11)				49 896	49 896
Kundefordringer (note 13)	206 118				206 118
Andre fordringer (note 13)	498				498
Bankinnskudd, kontanter og kontantekvivalenter (note 25)	389 595	101 889			491 484
<b>Sum</b>	<b>596 211</b>	<b>101 889</b>	<b>0</b>	<b>49 896</b>	<b>747 996</b>

Finansielle instrumenter etter kategori:

Per 31.12.2020	Forpliktelse til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Forpliktelse til amortisert kost	Sum
<b>Forpliktelser</b>				
Derivater		5 598		5 598
Leverandørgjeld			315 996	315 996
Annent kortsiktig gjeld (note 24)			60 843	60 843
<b>Sum</b>	<b>5 598</b>	<b>0</b>	<b>376 839</b>	<b>382 437</b>

## Prinsipper for beregning av virkelig verdi

Basert på karakteristika til de finansielle instrumentene som er innregnet i konsernregnskapet, er disse gruppert i klasser og kategorier som beskrevet under. Estimerte virkelige verdier av konsernets finansielle instrumenter er basert på tilgjengelige markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor.

### Verdsettelseshierarki

Konsernet måler virkelig verdi ut fra følgende verdsettelseshierarki som reflekterer input benyttet i målingen av virkelig verdi.

**Nivå 1:** Koterte priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter.

**Nivå 2:** Annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller for plikten, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

**Nivå 3:** Input for eiendeler eller forpliktelser som ikke baseres på observerbare markedsdata (ikke observerbar input).

### Aksjer

Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved rapporteringsperiodens slutt og er verdsatt i nivå 1. Virkelig verdi av unoterte aksjer er beregnet ved hjelp av aksepterte verdsettelsesmetoder etter verdsettelsenivå 3.

### Lån (eksklusive finansielle leieavtaler)

Virkelig verdi av lån er basert på kvoterte priser der slike er tilgjengelige.

### Kundefordringer og andre fordringer

For kundefordringer og andre kortsiktige fordringer verdsattes på nivå 3 og er regnskapsført verdi vurdert å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

## Note 19: Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i NOK tusen)

Konsernet:	2021	2020
Lønn	522 952	458 068
Arbeidsgiveravgift	82 598	69 374
Pensjonskostnad	32 003	22 543
Andre sosiale kostnader	28 337	22 036
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>665 891</b>	<b>572 021</b>

Antall årsverk ved årsslutt:		
Morselskapet	34	20
Gyldendal Norsk Forlag AS	365	346
ARK Bokhandel AS	389	405
Forlagssentralen*	87	1A
<b>Sum konsern heleide</b>	<b>876</b>	<b>771</b>

\* Forlagssentralen ANS ble et heleiet datterselskap i 2021.

## Ytelser til ledende personer

Medlemmer av konsernledelsen er definert som ledende ansatte.

	Antall aksjer	Lønn**	Bonus***	Annen godtgjørelse****	Pensjon	Sum
Konsernsjef, John Tjøres Thuv	5	3 446	781	182	999	5 408
Konserndirektør økonomi og finans, Mads Peder Solem		2 159	402	148	249	2 958
Konserndirektør kommunikasjon, merkevare og samfunnskontakt, Karen Ohsaiger Keiserud*****		1 218	150	126	140	1 634
CTO, Kjartan Darnøtt		1 645	246	9	196	2 097
Konserndirektør Tjenester & Vekst, Tom Christian Gotschalksen		2 134	338	261	241	2 974
Administrerende direktør Gyldendal Norsk Forlag AS,		2 347	332	151	327	3 156
Arne Magnus						
Administrerende direktør ARK Bokhandel AS, Gøril Jøys		739		42	76	856
Jahnsen*****						

\*\* Lønn inkluderer feriepenger

\*\*\* Reflekterer faktisk bonusbeløp og ekskluderer feriepenger. Feriepenger rapporteres under "lønn"

\*\*\*\* Inkluderer elementer som forsikring, bilgodtgjørelse og eventuelt andre goder

\*\*\*\*\* Startet mai 2021

\*\*\*\*\* Startet oktober 2021

## Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive løvpålagte forpliktelse

For leverandørgjeld og annen gjeld er regnskapsført verdi vurdert til å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi, og er således verdsatt på nivå 3. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

## Kontanter og kontantekvivalenter

Virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter anses lik nominell verdi, og er således verdsatt på nivå 3.

## Derivater

Virkelige verdier av renteswapavtaler er estimert basert på nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av rentekurver, som tilsvarer verdsattelse på nivå 2.

## Kapitalforvaltning

Hovedformålet for konsernets styring av kapitalstrukturen er å sikre at eiendelene forvaltes på en forsvarlig måte i samsvar med foretakets formål. Konsernet vektlegger forsvarlig likviditet, risikospredning og inntjening, og tilpasser kapitalforvaltningen til endringer i foretakets risikokoeksponering.

## Andre noteplysnings

Ingen finansielle eiendeler er blitt reklassifisert på en slik måte at verdsattelsesmetode er blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt.



## Note 20: Skatt

(Beløp i NOK tusen)

Årets skattekostnad	2021	2020
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	10 729	25 300
Endring i utsatt skatteforpliktelse	22 383	(6 808)
Utsatt skatteforpliktelse ifm. FKV blir dattersekskap 01.05.2021	(25 886)	
Ikke balanseført utsatt skattefordel tidligere år		(99)
Skatt lagt tidligere år	735	
Herav endring utsatt skatt over totalresultat*	1 041	1 233
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>9 001</b>	<b>19 625</b>

\* Utsatt skatt over totalresultat er relatert til skatt på revurdering av pensjoner.

Skattepliktig inntekt:		
Ordinært resultat før skatt	51 847	100 370
Resultatkomponenter for andre inntekter og kostnader	39 995	11 767
Permanente forskjeller	(57 381)	(14 823)
Endring i midlertidige forskjeller	14 307	17 686
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>48 768</b>	<b>115 000</b>

Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	10 729	25 300
Skattefunn til gode	(4 750)	(4 750)
Refusjonsskatt utland	(600)	(405)
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>5 379</b>	<b>20 145</b>

Beregning av effektiv skattesats:		
Beregnet skatt av resultat før skatt	11 406	22 081
Skatteeffekt av permanente forskjeller	(12 624)	(3 261)
Skatteeffekt av andre inntekter og kostnader	8 799	2 589
Skatt lagt tidligere år	735	0
Andre effekter	685	(1 784)
<b>Sum</b>	<b>9 001</b>	<b>19 625</b>
Effektiv skattesats	17,4 %	19,6 %

Hovedprinsippene for Gyldendals lederlønnspolitikk er at ledende ansatte skal tilbys betingelser som er konkurransedyktige når lønn, naturalytelser, bonus og pensjonsordning ses under ett.

Som en retningslinje skal det for ledende ansatte kunne gis godtgjørelse i tillegg til basislønn. Prestasjonslønn til den enkelte leder vil være vektet og sammensatt av kriterier knyttet til selskaps totale utvikling og utvikling innen eget ansvarsområde. Styret må foreta skjønnsmessige vurderinger ved fastsettelse av prestasjonslønn for ledende ansatte. Prestasjonslønn er en bruttordning hvor totalbeløpet inkluderer feriepenger, og beløpet inngår ikke i pensjonsgrunnlaget. Konsernsjefen kan maksimalt oppnå 30 % av lønn i bonus.

Finansdirektør og konserndirektører kan maksimalt oppnå 25 % av lønn i bonus. Styret fastsetter årlig kriteriene for prestasjonslønn som derfor vil være avhengig av måloppnåelse hvor det vil være like stor sannsynlighet for under- og overopplyselse av kriteriene.

Ledende ansatte skal normalt ha pensjonsordninger som sikrer dem en pensjonsutbetaling som står i forhold til lønnsnivået i arbeid.

Det er inngått og kan inngås avtaler om førtidspensjonering, normal avtale om pensjonsalder ved 70 år. Det er ikke tildeit ledende ansatte aksjer, tegningsrettigheter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet.

Konsernet har ingen forpliktelser knyttet til vederlag ved fratredelse av ledende ansatte. For konsernsjef gjelder at dersom selskapet velger å bringe ansettelsen til opphør, er det avtalt 100 % lønnskompensasjon i inntil 12 måneder ut over oppsigelsestiden på 6 måneder.

Se også retningslinjer for godtgjørelse til ledere og lederlønns-erklæring på selskaps hjemmeside, samt [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no). Konsernet har etablert en obligatorisk tjenestepensjon for ansatte i selskapene som faller innenfor de lovpålagte kravene. Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se note 17 (pensjoner).

Revisor	2021	2020
Kostnadsført honorar til revisor i konsernet utgjør 4,3 MNOK ekskl. mva.	1 289	1 189
<b>Godtgjørelsen til revisor fordeles som følger:</b>		
Revisjonstjenester	113	118
Andre attestasjonstjenester		46
Skatterådgivning	2 882	1 132
Andre tjenester utenfor revisjonen		
<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>4 285</b>	<b>2 485</b>

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

Midlertidige forskjeller	2021	2020	Endring
Variante driftsmidler	208 310	72 028	(136 283)
Gevinst-/tapskonto	286	284	(2)
Pensjonspremie-/forpliktelse	(94 588)	(89 771)	4 817
Balansførte leieavtaler	(19 577)	(17 030)	2 547
Varebeholdning	33 126	40 810	7 684
Returavsetning	(10 712)	(15 850)	(5 138)
Fordringer	(4 664)	(4 664)	0
Regnskapsmessige avsetninger	(3 649)	(550)	3 099
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>108 531</b>	<b>(14 745)</b>	<b>(123 275)</b>

Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt\*

Aksjer, andeler og andre verdipapirer	(7 559)	(6 674)	885
Andeler i FKV	(2 562)	(5 598)	(3 036)
<b>Grunnlag utsatt skatt</b>	<b>98 410</b>	<b>(3 333)</b>	<b>(101 743)</b>

**Utsatt skatteforpliktelse (skattefordel) (22 %)**

	<b>21 650</b>	<b>(733)</b>	<b>(22 383)</b>
--	---------------	--------------	-----------------

## Note 21: Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av Gyldendal ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jmf. note 6 og 7.

Transaksjoner med nærstående selskaper

Gyldendal ASA har investert i virksomheter for å tilføre komplementær kompetanse og verdi til verdikjeden fra forlag til forbruker, i tillegg til å spre risiko for konsernet. Gyldendal eier vanligvis ikke mer enn 50 % i disse virksomhetene. Type tjenester som blir anskaffet fra de nærstående selskapene, er salg, lagring og distribusjonshåndtering av bøker og andre varer til forhandlere og sluttbrukere. Videre kjøpes det tjenester innen produksjon og utgivelse av lydbøker.

Transaksjoner med styremedlemmer

Ingar Sletten Kollan (styremedlem frem til juni 2021) er forfatter på Gyldendal Norsk Forlag med royaltyinntekter. Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA. Honoraret for disse oppdragene blir godkjent av styret.

Ingen av styrets øvrige aksjonærvalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styreverv i datterselskaper og verv i styrets underutvalg og tillegg heller ingen godtgjørelse ut over honorar til disse vervene. Det har ikke vært andre transaksjoner med aksjonærer og styremedlemmer, eller deres nærstående.

Godtgjørelse til styret

(Beløp i NOK tusen)	2021	2020
Styrehonorar	2 125	2 599

Aksjer, eid direkte og indirekte av styremedlemmer:

	2021	2020
Antall ordinære aksjer	1 009 509	3 177

Godtgjørelse til ledelsen

Oversikt over kostnadsførte godtgjørelser til konsernledelsen i morselskapet: Se note 19.

Det er per 31.12.2021 ikke gitt lån til eller stilt sikkerhet for ledende ansatte, tillitsvalgte eller aksjeiere.

**Konsernets transaksjoner med nærstående parter:**

(Beløp i NOK tusen)

<b>Salg av varer og tjenester</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Salg av tjenester til felleskontrollerte virksomheter:	78 858	10 233
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>78 858</b>	<b>10 233</b>

*Kjøp av varer og tjenester*

Kjøp av tjenester fra felleskontrollerte virksomheter: 7 793 74 950

Kjøp av tjenester fra nærstående til styret/ledelsen 3 747 8 485

**Sum kjøp av varer og tjenester** **11 540** **83 435**

**Konsernets utestående med nærstående parter:**

(Beløp i NOK tusen)

<i>Fordringer</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter	6 382	2 624
<b>Sum fordringer på nærstående</b>	<b>6 382</b>	<b>2 624</b>

*Gjeld*

Mellomværende med tilknyttede eller felleskontrollerte virksomheter 738 29 503

Mellomværende med nærstående til styret/ledelsen 597 1 516

**Sum gjeld til nærstående** **1 335** **31 020**

## Note 22: Kjøpsforpliktelser

Det foreligger ingen kjøpsforplikter ut over det som inngår i normal drift.

## Note 23: Pantstillelser, garanti- og kausjonsansvar

(Beløp i NOK tusen)

Konsernet har en konsernkontoordning og næringslån hvor følgende bokførte eiendeler er stilt som pant for selskapets gjeld:

	2021	2020
Bygg og tomt	366 626	146 875
Maskiner og anlegg	35 927	
Varelager	419 122	403 276
Kundefordringer	71 584	206 118
<b>Totalt</b>	<b>893 259</b>	<b>756 270</b>

Morselskapet har følgende garantiansvar overfor sine datterselskaper og felleskontrollerte virksomheter:

Lokalleie*	75 758
Forleggerforeningen**	73 400
Bankgaranti skattetrekk	38 000
<b>Garantiansvar datterselskap</b>	<b>187 158</b>

\* Garanti for lokalleie er relatert til husleiekontrakter i ARK Bokhandel AS og er således en garanti overfor gårdeiere. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

\*\* Garanti overfor Forleggerforeningen gjelder morselskapets garanti for ARK Bokhandel AS sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

Gyldendal ASA har videre inngått en lånevtaale med Lydbokforlaget om å stille en låneramme på 8 MNOK for å dekke eventuelle likviditetsbehov i selskapet gjennom 2022.

## Note 24: Annen kortsiktig gjeld

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
Gjeld til forfattere	82 363	60 843
Lønn og feriepenger	69 767	58 329
Diverse avsetninger	45 232	19 429
<b>Totalt</b>	<b>197 362</b>	<b>138 600</b>

## Note 25: Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter

(Beløp i NOK tusen)

Kontanter, bankinnskudd og kontantekvivalenter består av følgende:

	2021	2020
Kontanter og bankinnskudd	421 547	389 595
Obligasjonsfond*	0	101 889
<b>Totalt</b>	<b>421 547</b>	<b>491 484</b>

\* Obligasjonsfondet er gjort opp i sin helhet i 2021. I 2020 var det vurdert som kontantekvivalent da de lett kunne omgjøres til kontanter, oppgjør ved innløsning av obligasjonsfondet garantertes i løpet av 3 virkedager. Obligasjonsfondets portefølje besto kun av rentebærende verdipapirer utstedt i NOK. Rentedrasjonen var på 0,18, noe som indikerte at endringer i rente hadde begrenset påvirkning på virkelig verdi av fondet. Risikoen knyttet til investeringen anses således å være lav.

## Note 26: Avsetninger for forpliktelser

### Andre saker

I september 2020 varslet Konkurransetilsynet at de vurderer å legge Gyldendal et gebyr på 202,4 MNOK. Konkurransetilsynets foreløpige vurdering er at Bokbasen og de fire største forlagene i Norge har deltatt i et ulovlig samarbeid som har gått ut på å dele konkurransesensitiv informasjon, herunder fremtidige priser og utvekslingspunkt på kommende utgivelser. Gyldendal bestriker vurderingen og har gått i dialog med Konkurransetilsynet. Det er ikke gjort noe vedtak i denne saken, og Gyldendal er av den oppfatning at Konkurransetilsynets vurdering er feil og at de ikke har en korrekt forståelse av de faktiske forhold. Det er således ikke gjort noen avsetning i denne saken.

I september 2020 falt det en dom i Borgarting lagmannsrett knyttet til Interpress-saken, der Gyldendal ble lagt et overtredelsesgebyr på 6,3 MNOK. Denne saken strekker seg tilbake til 2014 og omhandler distribusjon i massemarkedet. Saken er omtalt i tidligere årsrapporter. Det var dissens i domsavsigelsen i lagmannsretten. Gyldendal anket saken til Høyesterett i oktober 2020, hvor den ble behandlet i mai 2021. Høyesterett opprettholdt dommen fra lagmannsretten. Det var fra tidligere år gjort forholdsmessige avsetninger for gebyret og saksomkostninger i regnskapet. Som følge av dommen fremmet Reitan Convenience Norway et søksmål mot de involverte forlagene. Parterne ble i november 2021 enige om et utenrettslig forlik. Søksmålet er med dette hevet og saken er avsluttet. Beløpet anses ikke å være av vesentlig betydning for å bedømme selskapets totalresultat.

## Note 27: Rente- og finansposter

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
<b>Renteinntekter:</b>		
Renteinntekter fra finansielle institusjoner	727	2 166
Andre renteinntekter fra ikke-finansielle institusjoner	343	110
<b>Sum renteinntekter</b>	<b>1 070</b>	<b>2 276</b>
<b>Rentekostnader:</b>		
Rentekostnader fra finansielle institusjoner	1 901	1 828
Netto verdiendring finansielle instrumenter til virkelig verdi over resultatet	0	1 532
Andre rentekostnader fra ikke-finansielle institusjoner	2 258	306
Rentekostnader fra leasetaier – IFRS 16	12 540	13 348
<b>Sum rentekostnader</b>	<b>16 699</b>	<b>17 015</b>
<b>Andre finansinntekter:</b>		
Mottatte aksjeutbytter	0	2
Valutagevinster	743	1 347
Gevinst ved salg FKV	0	2 397
Annen finansinntekt	3 686	(306)
<b>Sum andre finansinntekter</b>	<b>4 429</b>	<b>3 440</b>
<b>Andre finanskostnader:</b>		
Valutatap	947	2 010
Omkostninger	1 303	1 393
Annen finanskostnad	14	(0)
<b>Sum andre finanskostnader</b>	<b>2 264</b>	<b>3 403</b>
<b>Netto finansposter</b>	<b>(13 464)</b>	<b>(14 702)</b>

## Note 28: Hendelser etter balansedagen

Våren 2020 sa Jørn Lier Horst/Sandes Media AS opp sine lydbookkontrakter med Lydbokforlaget. Gyldendal bestred oppsigelsens gyldighet. Saken kom opp for tingretten i april 2021 og motparten fikk medhold i at oppsigelsen var gyldig. Gyldendal anket dommen, og saken var berammet til behandling i lagmannsretten 22. mars 2022. Som følge av at Gyldendal solgte alle rettigheter Horst hadde hos Gyldendal til Bonnier Norsk Forlag, ble det inngått avtale med Jørn Lier Horst/Sandes Media om å trekke anken. Som følge av dette er saken utenomrettslig forlikt.

## Vedlegg – Definisjoner og alternative resultatmål (APM)

Konsernet benytter alternative resultatmål i sin interne rapportering til styret. I det følgende defineres de alternative resultatmålene og det gis en avstemming mot regnskapet og sammenligningstall for forrige periode. Konsernet benytter alternative og justerte resultatmål løpende i sin interne rapportering da det bedre viser resultatet for konsernet ved normal drift.

### Driftsinntekter fra heleide og deleide selskap

Driftsinntekter fra heleide og deleide selskap er summen av konsernets inntekter fra datterselskap og den relative andelen av inntektene fra felleskontrollerte virksomheter. Dette skiller seg fra inntektene årsregnskapet da sistnevnte rapporteres etter egenkapitalmetoden. Egenkapitalmetoden innebærer at felleskontrollerte virksomheter presenteres som finanspost, hvor konsernets relative andel av resultatet fremkommer på egen regnskapslinje. Se note 3 for avstemming. Internt rapporteres konsernets inntekter og EBITDA etter bruttometoden.

### EBITDA

EBITDA er resultat før amortisering, avskrivning, netto finansposter og skatt.

### Justert EBITDA

Justert EBITDA er korrigert for effekten fra implementeringen av regnskapsstandarden IFRS 16. For konsernet innebærer det at andre driftskostnader (leiekostnader) er økt med 147 MNOK (143 MNOK i 2020). Se note 10 om IFRS 16 for ytterligere informasjon. EBITDA og justert EBITDA er avstemt i tabellen under.

### Inntekter fra digitale formater, plattformer og tjenester

Inntekter fra digitale formater, plattformer og tjenester er summen av konsernets inntekter fra digitale tjenester og produkter, samt salg av analoge produkter via netthandelen. Vår digitale andel er beregnet som forholdet mellom disse inntektene og de samlede regnskapsmessige inntektene.

### Egenkapitalens rentabilitet

Egenkapitalens rentabilitet er beregnet ved å dele årets resultat etter skatt på bokført egenkapital ved utgangen av året.



**Avstemning av alternative resultatmål mot regnskapet**

(Beløp i MNOK)

<b>Avstemning EBITDA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
EBIT	39	108	-69
Avskrivninger og nedskrivninger	254	222	31
EBITDA	292	330	-38

<b>Justert EBITDA</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
EBITDA	292	330	-38
Leiebetaling etter IFRS 16	-147	-143	-4
EBITDA uten IFRS 16 (justert EBITDA)	145	187	-42

<b>Inntekter fra heleide og deleide selskap</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Endring</b>
Inntekter i henhold til årsregnskapet (IFRS)	2 521	2 344	177
Inntekter fra deleide selskap	151	208	-57
Inntekter fra heleide og deleide selskap	2 672	2 552	120

## Selskapsregnskap



## Resultatregnskap

(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2020
Salgsinntekter		32 623	31 644
<b>Totale salgsinntekter</b>		<b>32 623</b>	<b>31 644</b>
Varekostnader		714	324
Lønnskostnader	13	35 698	33 436
Avskrivninger	4,5	15 752	14 181
Andre driftskostnader	13	55 615	33 802
<b>Driftskostnader</b>		<b>107 779</b>	<b>81 744</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>(75 156)</b>	<b>(50 100)</b>
Inntekt fra investering i datterselskaper	17	58 148	40 746
Inntekt fra investering i felles kontrollert virksomhet	17	0	11 177
Renteinntekter		247	660
Andre finansinntekter		4 002	34
Rentekostnader		1 981	1 759
Andre finanskostnader		1 064	1 534
<b>Netto finansposter</b>		<b>59 353</b>	<b>49 325</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>(15 804)</b>	<b>(775)</b>
Skattekostnad	10	(183)	2 975
<b>Årets resultat</b>		<b>(15 987)</b>	<b>2 200</b>

<b>Totalresultat</b>			
Årets resultat		(15 987)	2 200
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet:</b>			
Estimatavvik pensjon etter Skatt	14	(1 899)	(2 674)
<b>Poster som kan bli omklassifisert til resultatet:</b>			
Egenkapitalinstrumenter til virkelig verdi over totalres.	6	36 036	17 371
<b>Totalresultat</b>		<b>18 151</b>	<b>16 897</b>

## Balanse eiendeler

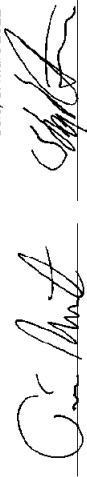
(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2020
Immaterielle eiendeler	4	9 828	7 724
Utsatt skattefordel	10	12 178	11 825
<b>Immaterielle eiendeler</b>		<b>22 006</b>	<b>19 548</b>
Bygninger og tomter	5	140 241	146 875
Inventar og driftsmidler	5	8 962	6 941
<b>Våre driftsmidler</b>		<b>149 202</b>	<b>153 817</b>
Aksjer i datterselskaper	2	260 323	260 323
Aksjer og andeler i Felleskontrollert virksomhet	3	47 869	35 369
Aksjer i andre selskaper	6	1 780	1 780
<b>Finansielle anleggsmidler</b>		<b>309 972</b>	<b>297 472</b>
<b>Anleggsmidler</b>		<b>481 180</b>	<b>470 837</b>
Fordringer-konsern	7,15	77 436	98 082
Andre fordringer	7	5 435	4 593
<b>Fordringer</b>	12	<b>82 871</b>	<b>102 675</b>
Markedsbaserte aksjer	6, 12	85 932	49 896
<b>Investeringer</b>		<b>85 932</b>	<b>49 896</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>337 345</b>	<b>479 317</b>
<b>Omløpsmidler</b>		<b>506 148</b>	<b>631 888</b>
<b>Eiendeler</b>		<b>987 328</b>	<b>1 102 724</b>





## Egenkapital og gjeld

(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2020
Aksjekapital (2.352.240 a kr 10)	8	23.522	23.522
Egne aksjer	8	(451)	(451)
<b>Innskutt egenkapital</b>		<b>23.071</b>	<b>23.071</b>
Annen egenkapital		457.958	462.879
<b>Opplyst egenkapital</b>		<b>457.958</b>	<b>462.879</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>481.030</b>	<b>485.950</b>
Pensjonsforpliktelse	14	70.125	68.761
Derivater	12	2.562	5.598
<b>Lønsiktig gjeld</b>		<b>72.686</b>	<b>74.359</b>
Leverandørgjeld	12	17.844	12.028
Skyldig offentlige avgifter		4.186	3.643
Avsatt utbytte	9	23.071	23.071
Annen kortsiktig gjeld	11,18	3.451	13.168
Annen kortsiktig gjeld konsern	11,15	385.060	490.505
<b>Kortsiktig gjeld</b>		<b>433.612</b>	<b>542.415</b>
<b>Gjeld</b>		<b>506.298</b>	<b>616.774</b>
<b>Egenkapital og gjeld</b>		<b>987.328</b>	<b>1.102.724</b>

Oslo, 8. mars 2022

  
 Trine Must  
 Styrets leder

  
 Siri Birgit Teigum  
 Trine Skei Grande  
 Konsernsjef

  
 Anne K. Tønnessen  
 Obbjørn Snekkerbakken  
 Konsernsjef

## Kontantstrøm

(Beløp i NOK tusen)	Note	2021	2020
Resultat før skattekostnad		(15 804)	(7 75)
Periodens betalte skatt	10	0	(186)
Utbytte/konsernbidrag fra datter og deleide selskap	17	(58 148)	(49 526)
Tap/gevinst ved realisasjon investeringer		(647)	0
Ordinære avskrivninger	4,5	15 752	14 181
Endring markedsverdi aksjer	6	36 036	17 371
Endring fordringer		19 804	(45 264)
Endring leverandørgjeld		5 815	1 043
Forskjell pensjonskostnad og betalt pensjon	14	(1 071)	(1 054)
Poster klassifisert som invest. eller finansaktiviteter		1 981	1 759
Endring i andre tidsavgrensningsposter		(153 044)	133 326
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>(149 325)</b>	<b>70 876</b>
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	5	(9 109)	(4 714)
Utbetalinger ved kjøp av immaterielle eiendeler	4	(4 133)	(3 429)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	2	(12 500)	2 397
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>(25 742)</b>	<b>(5 746)</b>
Betalte renter	12	(1 981)	(1 759)
Mottatt konsernbidrag og utbytte	17	58 148	49 526
Utbetalinger av utbytte	9	(23 071)	(16 150)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>33 096</b>	<b>31 617</b>
<b>Netto endring likvider</b>		<b>(141 972)</b>	<b>96 746</b>
<b>Beholdning av likvider 01.01.</b>		<b>479 317</b>	<b>382 570</b>
<b>Beholdning av likvider 31.12.</b>		<b>337 345</b>	<b>479 317</b>

## Oppstilling av endringer i egenkapitalen (IAS1.96)

(Beløp i NOK tusen)

Note	MORSELSKAPET:	Aksje- kapital	Egne aløjer	Egenkapital- instrumenter til virkelig verdi over	Sikrings- reserve	Annen oppført egenkapital	Sum egenkapital
	<b>Egenkapital per 01.01.2020</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>28 184</b>	<b>0</b>	<b>433 949</b>	<b>485 204</b>
	Resultat for perioden					2 200	2 200
	Poster i totalresultatet			17 371		(2 674)	14 698
	For nye avsat: utbytte i 2019					6 921	6 921
9	Utbytte avsat			(23 071)		(23 071)	(23 071)
	<b>Egenkapital per 31.12.2020</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>45 555</b>	<b>0</b>	<b>417 325</b>	<b>485 950</b>
	<b>Egenkapital per 01.01.2021</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>45 555</b>	<b>0</b>	<b>417 325</b>	<b>485 950</b>
	Resultat for perioden					(15 987)	(15 987)
	Poster i totalresultatet			36 036		(1 899)	34 137
9	Utbytte avsat					(23 071)	(23 071)
	<b>Egenkapital per 31.12.2021</b>	<b>23 522</b>	<b>(451)</b>	<b>81 591</b>	<b>0</b>	<b>376 368</b>	<b>481 029</b>

## Note 1 Regnskapsprinsipper

### 1.1 Generelt

Gyldendal ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo. Foretaksnummer er 812 206 222.

### 1.2 Hovedprinsippet

Årsregnskapet til morselskapet er avlagt i henhold til regnskapsloven § 3-9 og Forskrift om forenklet IFRS fastsatt av Finansdepartementet 21. januar 2008. Dette innebærer i hovedsak at innregning og måling følger internasjonale regnskapsstandarder (IFRS) og presentasjon og noteopplysninger er i henhold til norsk regnskapslov og god regnskapsskikk. Utbytte og konsernbidrag er regnskapsført etter god regnskapsskikk som et unntak fra IFRS.

Morselskapets regnskap legger til grunn prinsippene i et historisk kost-regnskap, med unntak av følgende regnskapspost:

- Finansielle instrumenter til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader.

### 1.3 Datterselskap, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttet selskap

Datterselskaper, felleskontrollerte virksomheter og tilknyttede selskaper bokføres etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført i selskapsregnskapet samme år som det er avsatt i givers regnskap.

### 1.4 Kontanter og kontantekvivalenter

Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd, og kortsiktige, svært likvide investeringer som lett kan omgjøres i et kjent kontantbeløp og som har ubetydelig risiko for verdiløsing («kontantekvivalenter»).

### 1.5 Kundefordringer

Kundefordringer regnskapsføres til nominell verdi. Ved objektive bevis på verdifall tapsføres forskjellen mellom regnskapsført verdi og nåverdi av fremtidige kontantstrømmer.

### 1.6 Anleggsmidler

Anleggsmidler er vurdert til kostpris fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Når eiendeler er solgt eller avhendet, blir kostprisen og akkumulerte avskrivninger tilbakeført i regnskapet, og eventuelt tap eller gevinst fra avhendingen blir resultatført.

Kostprisen for anleggsmidler er kjøpsprisen, inkludert eventuelle avgifter, skatter og direkte kjøpskostnader knyttet til å sette anleggsmiddelet i stand for bruk. Utgifter påløpt etter at anleggsmiddelet er tatt i bruk, slik som reparasjon og vedlikehold, er normalt kostnadsført. Ved utskifting av identifiserte bestanddeler på enkelte eiendeler blir kostnader ved utskifting balanseført, eventuelt gjenværende balanseført beløp på den skiftede bestanddelen resultatføres.

Avskrivning er beregnet ved bruk av lineær metode over følgende tidsperiode:

Bygninger	15–50 år
Driftsløsøre	3–14 år
Forlagsrettigheter	5 år

Avskrivningsperiode og -metode blir vurdert årlig for å sikre at metoden og perioden som brukes samsvarer med de økonomiske realiteter til anleggsmiddelet. Tilsvarende gjelder for utrangeringsverdi. Nybygg er dekomponert i tre grupper. Gruppe 1 avskrives over 50 år og består av grunnarbeider og råbygg. Gruppe 2 avskrives over 30 år og består av bygningsdeler som utvendig og innvendig ikke-bærende vegger, vinduer og glass. Gruppe 3 avskrives over 15 år og består av innvendig overflatebehandling (maling, belegget etc.) samt alle tekniske anlegg. Generelle kostnader (rikkkostnader, riving, prosjektering, administrative kostnader og prisstigning) er fordelt proratarisk på de tre grupper.

Anlegg under utførelse er klassifisert som anleggsmidler og er regnskapsført til pådratte kostnader relatert til anleggsmiddelet. Anlegg under utførelse blir ikke avskrevet før anleggsmiddelet er klart til bruk.

### 1.7 Immaterielle eiendeler

Immaterielle eiendeler er balanseført dersom det kan påvises sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen som eies av selskapet, og eiendelens kostpris kan estimeres pålitelig. Immaterielle eiendeler er regnskapsført til kostpris. Immaterielle eiendeler hvor den økonomiske levetiden er ubestembar avskrives ikke, men nedskrivning foretas hvis gjenvinnbart beløp er lavere enn kostpris. Gjenvinnbart beløp beregnes årlig samt ved indikasjon på verdifall. Immaterielle eiendeler hvor levetiden er bestembar blir avskrevet, og eventuelle nedskrivningsbehov vurderes dersom det foreligger indikasjon på verdifall. Avskrivninger foretas med lineær metode over estimert økonomisk levetid. Avskrivningsestimater og avskrivningsmetoden vil bli gjenstand for en årlig vurdering, hvor de økonomiske realiteter legges til grunn.

### 1.8 Forskning og utvikling

Utgifter knyttet til forskningsaktiviteter resultatføres når de påløper. Utgifter knyttet til utvikling balanseføres dersom følgende kriterier er oppfylt fullt ut:

- produktet eller prosessen er klart definert og kostnadselementer kan identifiseres og måles pålitelig;
- den tekniske løsningen for produktet er demonstrert;
- produktet eller prosessen vil bli solgt eller benyttet i virksomheten;
- eiendelen vil generere fremtidige økonomiske fordeler; og

- tilstrekkelig tekniske, finansielle og andre ressurser for å ferdigstille prosjektet er til stede.
- Utgifter til utvikling hvor disse kriteriene ikke er oppfylt, resultatføres. Kostnadsføring av utgifter i tidligere perioder blir ikke reversert når kriteriene for aktivering oppfylles.

Balanserte utviklingskostnader er avskrevet lineært over estimert levetid til eiendelen.

Avskrivningsperioden vil normalt ikke overstige 5 år.

Virkelig verdi av utviklingskostnader vil bli estimert når det foreligger indikasjon på verdifall eller at behovet for tidligere perioders nedskrivning ikke lenger eksisterer.

### 1.9 Avsetninger

En avsetning blir regnskapsført når, og bare da, selskapet har en gjeldende forpliktelse (rettslig eller underforstått) som en følge av hendelser som har skjedd og det kan sannsynliggjøres (sannsynlighetsovervekt) at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av forpliktelsen, og at beløpets størrelse kan måles pålitelig. Avsetninger er gjennomgått hver balansedato, og måvet reflekterer det beste estimatet på forpliktelsen. Når tidseffekten er uvesentlig, vil avsetningen være lik størrelsen på utgiften som kreves for å bli fri fra forpliktelsen. Når tidseffekten er vesentlig, vil avsetningen være nåverdien av fremtidige utbetalinger til å dekke forpliktelsen, økning i avsetningen som følger av tiden, presenteres som rentekostnader.

Usikre forpliktelser overtatt ved virksomhetskjøp balanseføres til virkelig verdi selv om forpliktelsen ikke er sannsynlig. Vurdering av sannsynlighet og virkelig verdi vurderes løpende. Endringer i virkelig verdi resultatføres.

Restruktureringsavsetninger inkluderer kun direkte utgifter knyttet til selve restruktureringen som er nødvendig og som ikke er del av den daglige driften. En restruktureringsavsetning regnskapsføres når selskapet har en detaljert plan for restrukturering hvor forretningsområdet er identifisert, lokaliteter som blir påvirket er klarlagt, hvilken type avdelinger som blir påvirket, antall ansatte som vil bli kompensert for oppsigelsen, hvilken type utgifter som vil bli pådratt, når restruktureringen er tenkt startet og restruktureringsplanen er kommunisert til de som vil bli påvirket av denne. Gevinst fra forventet avhending av eiendeler hensyntas ikke ved vurdering av avsetningens størrelse. Anleggsmidler som skal avhendes, skal verdsettes til det laveste av regnskapsført verdi og virkelig verdi (salgsverdi fratrukket salgskostnader).

### 1.10 Egenkapital

Egne aksjer

Pålydende av egne aksjer er presentert i balansen som et negativt egenkapitalelement. Kjøpspris ut over pålydende er ført mot annen egenkapital. Tap eller gevinst på transaksjoner med egne aksjer blir ikke resultatført.

Utgifter ved egenkapitaltransaksjoner

Transaksjonsutgifter knyttet til egenkapitaltransaksjoner regnskapsføres direkte mot egenkapitalen etter fradrag

for skatt. Kun transaksjonsutgifter direkte knyttet til egenkapitaltransaksjonen regnskapsføres direkte mot egenkapitalen.

#### 1.11 Inntekter fra kontrakter med kunder

Driftsinntekter fra kontrakter med kunder innregnes når kontrollen over en tjeneste er overført til kunden og i henhold til det beløp som reflekterer hva selskapet forventer å motta for varen eller tjenesten.

Majoriteten av inntektene i selskapet kommer fra avtalefestede husleiekontrakter med datterselskap. Inntekter er presentert fratrukket merverdiavgift.

#### 1.12 Valuta

Transaksjoner i valuta blir omregnet til kursen på transaksjonstidspunktet. Agio/disagio som oppstår som følge av endringer i valutakursen mellom transaksjonstidspunktet og betalingstidspunktet, blir resultatført.

På balansedagen blir pengeposter omregnet til balansedagens kurs. Ikke-pengeposter er balanseført til valutakurs på transaksjonstidspunktet.

Inntekter og kostnader er omregnet til transaksjonstidspunktens valutakurs. Valutakursendringer er resultatført løpende i regnskapsperioden.

#### 1.13 Ansatteytelser

Innskuddsplan

Etter omlegging av pensjonsplanene i 2004 og 2005 er de fleste av selskapets ansatte medlemmer av kollektive innskuddspensjonsordninger etter lov om innskuddspensjon med tilhørende risikoforsikring uten rett til fripolise. Selskapenes innbetalinger blir resultatført i det året tilskuddet er ytt.

Yteisesplan

Deler av selskapet tilbyr sine ansatte pensjoner som er definert som yteisesplaner. Pensjonsmidler er vurdert av aktuarer hvert år. Pensjonsforpliktelsen og pensjonskostnaden er fastsatt ved bruk av en lineær opptjeningsformel. En lineær opptjeningsformel fordeler opptjeningen av fremtidige pensjonsytelser lineært over opptjeningsperioden, og betrakter opptjeningsformel fordelene til de ansatte i løpet av en periode som årets pensjonskostnad. Introduksjon av en ny yteisesplan eller en forbedring av nåværende yteisesplan medfører endringer i pensjonsforpliktelsen. Dette blir kostnadsført lineært frem til effekten av endringen er opptjent. Innføring av nye ordninger eller endringer i eksisterende ordninger som skjer med tilbakevirkende kraft slik at de ansatte umiddelbart har opptjent en fripolise (eller endring i fripolise), resultatføres umiddelbart. Gevinst eller tap knyttet til innskrenkninger eller avslutning av pensjonsplaner er resultatført når dette skjer.

Pensjonsforpliktelsen er beregnet med utgangspunkt i nåverdien av fremtidig kontantstrøm. Konsernet bruker OMF-renten som diskonteringsrente for pensjon. Ledelsen har vurdert at renten på disse obligasjonene tilfredsstiller kravene i IAS 19 for bruk som diskonteringsrente.

Selskapets rett til tilbakebetaling av noen eller alt av tidligere kostnader knyttet til å avslutte en yteisesplan er resultatført når, og bare da, tilbakebetalingene er sikker. En egen eiendel er da oppført og målt til virkelig verdi.

Sluttvederlag

Selskapet kan betale sluttvederlag. Kostnader knyttet til sluttvederlag er avsatt når ledelsen har besluttet en plan som vil medføre reduksjoner i arbeidsstyrken og arbeidet med restruktureringen har startet eller at reduksjon i arbeidsstyrken er kommunisert til de ansatte.

Aksjebasert betaling

Selskapet har ikke inngått avtaler om aksjebasert betaling.

#### 1.14 Låneutgifter

Låneutgifter blir resultatført når lånekostnaden påløper. Dette gjelder ikke låneutgifter knyttet til tilvirkning av en kvalifiserende eiendel. Låneutgifter blir balanseført i den grad disse er direkte relatert til kjøp, bygging eller produksjon av et anleggsmiddel. Balansføring av låneutgifter oppstår når rentekostnadene løper under byggeperioden til anleggsmiddelet. Balansføring av lånekostnadene gjøres frem til det tidspunkt anleggsmiddelet er klart for bruk. Om kostprisen overstiger anleggsmidlets virkelige verdi, blir det foretatt en nedskrivning.

#### 1.15 Offentlige tilskudd

Offentlige tilskudd fra myndighetene er ikke regnskapsført før det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil møte betingelsene som er fastsatt i forbindelse med mottak av tilskuddene og at tilskuddene vil bli mottatt. Regnskapsføring av tilskudd utsettes og amortiseres over perioden kostnadene knyttet til det tilskuddet er ment for, oppstår. Tilskudd blir regnskapsført som fradrag i den kostnad tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd som mottas knyttet til balanseførte eiendeler, regnskapsføres som reduksjon av kostpris på eiendel.

#### 1.16 Inntektskatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt/skattefordel. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld med unntak av:

- utsatt skatt knyttet til goodwill
- midlertidige forskjeller relatert til investeringer i datterselskaper, til knyttede selskaper eller felleskontrollert virksomhet da konsernet bestemmer når de midlertidige forskjellene vil bli reversert og da dette ikke er antatt å skje i overskuelig fremtid.

Utsatt skattefordel er regnskapsført når det er sannsynlig at selskapet vil ha tilstrekkelige skattemessige overskudd til å nyttiggjøre skattefordelen. På hver balanse dato foretar selskapet en gjennomgang av ikke regnskapsførte utsatt skattefordel og dets regnskapsførte verdi. Selskapet regnskapsfører utsatt skattefordel i den grad det er blitt sannsynlig at selskapet kan benytte seg av den utsatte skattefordelen. Likeledes vil selskapet redusere utsatt skattefordel i den grad selskapet ikke lenger kan nyttiggjøre seg av den utsatte skattefordelen.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er målt basert på forventet fremtidig skattesats i selskapet.

Utsatt skatt og utsatt skattefordel er regnskapsført uavhengig av når forskjellene vil reverseres. Utsatt skatt og utsatt skattefordel føres opp til nominell verdi og er klassifisert som anleggsmiddel (langsigte forpliktelser) i balansen.

Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad dette relaterer seg til forhold som er regnskapsført direkte mot egenkapitalen.

Betalbar skatt og utsatt skatt/skattefordel er målt til skattesatsen som relaterer seg til oppkjøpt, ikke distribuert egenkapital. Eventuelle skatteeffekter av utbytte hensyntas når selskapet har pådratt seg en forpliktelse til å dele ut utbytte.

### 1.17 Nedskrivning av eiendeler

Det blir foretatt vurdering av eiendeler når det foreligger indikasjon på verdifall. Hvis balanseført verdi til en eiendel er høyere enn gjenvinnbart beløp, blir det foretatt en nedskrivning over resultatet. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgspris og diskontert kontantstrøm for utsatt fortsatt bruk. Netto salgspris er beløpet som kan oppnås ved salg til uavhengig tredjepart fratrukket salgs-kostnader. Gjenvinnbart beløp fastsettes separat for alle eiendeler, men dersom dette ikke er mulig, sammen med enheten eiendeler tilhører.

Med unntak av goodwill blir nedskrivning resultatført i tidligere perioder, reversert når det foreligger informasjon om at nedskrivningsbehovet ikke lenger eksisterer eller at nedskrivningsbehovet ikke er like stort lenger. Reverseringen er regnskapsført som inntekt eller økning i andre reserver. En reversering vil ikke bli foretatt dersom reverseringen medfører at regnskapsført verdi vil overstige hva regnskapsført verdi ville ha vært med normale avskrivningsperioder.

Eiendeler som vurderes for nedskrivning:

Verdien på langsiktige balanseførte eiendeler vil påvirkes av skjønn og estimater. Det vises spesiell oppmerksomhet til eiendeler som i utgangspunktet ikke blir avskrevet eller amortisert.

For goodwill og rettigheter uten bestemt levetid amortiseres ikke løpende, men testes årlig for verdifall.

Kontantstrømmer knyttet til eiendelene neddiskonteres, og estimert verdi måles opp mot balanseført verdi. Ved høyere estimert verdi enn balanseført verdi vurderes verdien av eiendelen som gjenvinnbar. Ved lavere estimert verdi enn balanseført verdi nedskrives eiendelen til gjenvinnbar verdi.

### 1.18 Derivater

Derivatene innregnes til virkelig verdi over resultat. Det benyttes ikke sikringsbokføring.

Derivater innregnes uten motregning som eiendeler når virkelig verdi er positiv, og som gjeld når virkelig verdi er negativ, med mindre selskapet har juridisk rett til eller intensjon om å gjøre opp kontraktene netto.

### 1.19 Betingede forpliktelser og eiendeler

Med betingede forpliktelser menes

(i) Mulige forpliktelser som følge av tidligere hendelser hvor forpliktelses eksistens avhenger av fremtidige hendelser.

(ii) Forpliktelser som ikke er regnskapsført fordi det ikke er sannsynlig at den vil medføre utbetaling.

(iii) Forpliktelser som ikke kan måles med tilstrekkelig pålitelighet.

Det er opplyst om vesentlig betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for forpliktelsen er lav.

En betinget eiendel er ikke regnskapsført i årsregnskapet, men opplyst om dersom det foreligger en viss sannsynlighet at en fordel vil tilflyte selskapet.

### 1.20 Hendelser etter balansedagen

Ny informasjon om selskapets posisjoner på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets posisjon på balansedagen, men som vil påvirke selskapets posisjon i fremtiden, er opplyst om dersom dette er vesentlig.

### 1.21 Bruk av estimat i utarbeidelsen av årsregnskapet

Ved utarbeidelse av årsregnskapet i henhold til IFRS har selskapets ledelse benyttet estimater basert på beste skjønn og forutsetninger som er vurdert å være realistiske. Det vil kunne oppstå situasjoner eller endringer i markedforhold som kan medføre endrede estimater og dermed påvirke selskapets eiendeler, gjeld, egenkapital og resultat.

Selskapets mest vesentlige regnskapsestimater er knyttet til følgende poster:

Utsatt skattefordel

Utsatt skattefordel basert på fremførbare underskudd er balanseført i den grad forventede fremtidige inntekter til det aktuelle selskap, hensyntatt konsernbidragmuligheter, på mellomlang sikt vil være tilstrekkelig til å utnytte disse underskuddene. Dette gjør det nødvendig å estimere den fremtidige inntekten til selskapet. Slike anslag kan endres over tid og forårsake endringer i balanseført verdi av utsatt skattefordel.

### 1.22 Nye standarder og endring i regnskapsprinsipper

Standardene og fortløknene nedenfor er implementert med effekt fra 1. januar 2021:

1. Endring av referanserente – endring til IFRS 4, IFRS 7, IFRS 9 og IFRS 16
2. Leiereduksjoner som følge av covid-19 – endringer til IFRS 16

Ingen av standardene eller fortløknene som har trådt i kraft fra 1. januar 2021, har hatt vesentlig effekt på konsernregnskapet. Konsernet har ikke førtidig implementert noen standard, fortløkning eller endring som er utgått, men ikke har trådt i kraft.

### Vedtatte endringer med fremtidig ikrafttredelse

Øvrige endringer i standarder, fortløpninger som er vedtatt av IASB, forventes ikke å ha vesentlig innvirkning av betydning på Gyldendal ASAs regnskap.

### Note 2: Oversikt over datterselskaper

(Beløp i NOK tusen)

2021						
Selskap	Hovedkontor	Hoved- virksomhet	Eier- andel	Stemme- andel	Egenkapital	Bokført verdi
Gyldendal Norsk Forlag AS*	Oslo	Forlag	100 %	100 %	208 738	70 769
ARK Bokhandel AS	Oslo	Bokhandel	100 %	100 %	383 766	9 075
<b>Sum</b>					<b>592 504</b>	<b>79 844</b>
2020						
Selskap	Hovedkontor	Hoved- virksomhet	Eier- andel	Stemme- andel	Egenkapital	Bokført verdi
Gyldendal Norsk Forlag AS*	Oslo	Forlag	100 %	100 %	174 811	35 936
ARK Bokhandel AS	Oslo	Bokhandel	100 %	100 %	382 491	74 501
Gyldendal Lyd AS**	Oslo	Forlag	100 %	100 %	2 302	0
<b>Sum</b>					<b>559 604</b>	<b>110 436</b>

\* Gyldendal Lyd AS ble i 2021 innfusjonert i Gyldendal Norsk Forlag med skattemessig og regnskapsmessig kontinuitet med virkning fra 01.01.2021

\*\* Gyldendal Lyd AS ble stiftet ved en fusjon av Lydbokforlaget AS.

### Note 3: Investering i felleskontrollerte virksomheter

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har følgende investeringer i felleskontrollerte selskaper:

2021						
Enhet	Eierandel	Kontor- sted	Virksomhet	Kapital- forhøyelse	Egenkapital- andel	Resultat- Anskaffelse- kost
Forlagssentralen ANS	50 %	Oslo	Distribusjon	67 098	(411)	4 517
Lydbokforlaget AS	50 %	Oslo	Lydbok og strømmejeneste	12 500	7 860	19 797
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	Oslo	Bokklubb	5 293	4 243	23 554
<b>Totalt</b>				<b>12 500</b>	<b>80 251</b>	<b>(8 135)</b>

2020						
Enhet	Eierandel	Kontor- sted	Virksomhet	Kapital- forhøyelse	Egenkapital- andel	Resultat- Anskaffelse- kost
Forlagssentralen ANS	50 %	Oslo	Distribusjon	63 165	2 852	4 517
Lydbokforlaget AS	50 %	Oslo	Lydbok og strømmejeneste	7 327	5 318	7 297
De norske Bokklubbene AS	48,5 %	Oslo	Bokklubb	1 975	2 337	23 554
<b>Totalt</b>				<b>72 467</b>	<b>10 507</b>	<b>35 369</b>

\* I 2020 har Lydbokforlaget AS utfisjonert deler av sin virksomhet til Aschehoug Lyd AS og Gyldendal Lyd AS.

Alle selskaper er uototerte norske selskaper, og det foreligger ikke markedsbaserte verdier.

## Note 4: Immaterielle eiendeler

(Beløp i NOK tusen)

Kostpris	Database	Totalt 2021	Totalt 2020
01.01.	10 003	10 003	6 573
Tilgang – separat anskaffelse	4 133	4 133	3 429
<b>31.12.</b>	<b>14 136</b>	<b>14 136</b>	<b>10 003</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>			
01.01.	2 279	2 279	887
Årets avskrivning	2 028	2 028	1 393
<b>31.12.</b>	<b>4 308</b>	<b>4 308</b>	<b>2 279</b>
<b>Netto regnskapsført verdi</b>	<b>9 828</b>	<b>9 828</b>	<b>7 724</b>
Avskrivningsperiode	3–5 år		

Selskapet har i regnskapsåret drevet med forsknings- og utviklingsprosjekter.

Prosjektene relaterer seg til både utvikling av ny programvare og videreutvikling av eksisterende teknologi og programvare.

Kostnader balanseføres i henhold til kriteriene for IAS 38 og vurderes årlig.

Forventet samlet innjening fra pågående forsknings- og utviklingsprosjekter motsvarer medgåtte samlede utgifter.

## Note 5: Varige driftsmidler

(Beløp i NOK tusen)

Anskaffelseskost	Maskiner og inventar		Tomter	Totalt 2021	Totalt 2020
	Inventar	Bygninger			
01.01.	15 794	253 397	14 000	283 191	278 477
Tilgang – separat anskaffelse	4 962	4 147	0	9 109	4 714
<b>31.12.</b>	<b>20 756</b>	<b>257 544</b>	<b>14 000</b>	<b>292 300</b>	<b>283 191</b>
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger</b>					
01.01.	8 852	120 522	0	129 374	116 585
Årets avskrivninger	2 942	10 782	0	13 724	12 789
<b>31.12.</b>	<b>11 795</b>	<b>131 303</b>	<b>0</b>	<b>143 098</b>	<b>129 374</b>
<b>Regnskapsført verdi</b>	<b>8 962</b>	<b>126 241</b>	<b>14 000</b>	<b>149 202</b>	<b>153 817</b>
Avskrivningsperiode	3–5 år	20–50 år	Ikke avskrivbar		

## Note 6: Finansielle investeringer

(Beløp i NOK tusen)

Finansielle anleggsmidler:	Balanseført verdi	
	2021	2020
Aksjer i Bokbasen	1 780	1 780
<b>Sum</b>	<b>1 780</b>	<b>1 780</b>

Morselskapet eier 15 % av aksjene i Bokbasen, som behandles som tilknyttet selskap i konsernet.

Virkelig verdi av børsnoterte finansielle eiendeler klassifisert som finansielle eiendeler til virkelig verdi over andre inntekter og kostnader med referanse til børskursen på balansedagen.

Finansielle omlopsmidler:	Balanseført verdi	Virkelig verdi
	2021	2020
Børsnoterte aksjer	85 932	49 896
<b>Sum</b>	<b>85 932</b>	<b>49 896</b>

## Børsnoterte aksjer består av:

Seleksjon	Antall aksjer	Kostpris	Virkelig verdi	Virkelig verdi
		2021	2020	Endring 2021
Polaris Media ASA	924 000	4 340	49 896	36 036
<b>Sum</b>	<b>4 340</b>	<b>49 896</b>	<b>36 036</b>	<b>17 371</b>



### Note 7: Kortsiktige fordringer

(Beløp i NOK tusen)

Andre fordringer:	2021	2020
<b>Morselskapet:</b>		
Fordring datterselskap	77 436	98 082
Andre kortsiktige fordringer	5 435	4 593
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>82 871</b>	<b>102 675</b>

Andre fordringer har følgende forfallsfordeling:

2021	Ikke forfalt	30 dager	31-60 dager	61-90 dager	over 90 dager	SUM
Andre fordringer	82 871	0	0	0	0	82 871

### Note 8: Aksjekapital og overkurs

	2021	2020
Ordinære aksjer, pålydende kr. 10	2 352 240	2 352 240
<b>Sum antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>

Pålydende per aksje er 10 kroner.

Endringer i aksjekapital og overkurs:

	Antall aksjer		Aksjekapital		Overkurs	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ordinære aksjer</b>						
Utstedt og betalt						
01.01.	2 352 240	2 352 240	23 522 400	23 522 400	0	0
<b>31.12.</b>	<b>2 352 240</b>	<b>2 352 240</b>	<b>23 522 400</b>	<b>23 522 400</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Egne aksjer**

01.01.	45 109	45 109	451 090	451 090	0	0
Erverv/avhendelse	0	0	0	0	0	0
<b>31.12.</b>	<b>45 109</b>	<b>45 109</b>	<b>451 090</b>	<b>451 090</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Ved utgangen av 2021 har Gyldendal ASA totalt 45 109 egne aksjer til en kostpris på 12 278 148 kroner.

På den ordinære generalforsamlingen i 2021 fikk styret fullmakt til å kjøpe tilbake inntil 117 612 aksjer. Fullmakten gjelder for et avgrenset tidsrom og må utnyttes senest innen 30.06.2022.

### Aksjoneroversikt

Hver aksje har én stemme.

Per 31.12.21	Antall aksjer	Andel i %
Must Holding AS	2 020 146	85,9 %
Fr. Falck Frås AS	100 000	4,3 %
Gyldendal ASA	45 109	1,9 %
Svanhild & Arne Musts Fond	32 317	1,4 %
Gunvor Jorunn Hammer Røed	27 315	1,2 %
Sum over 1 % eierandel	2 224 887	94,6 %
Sum øvrige	127 353	5,4 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>2 352 240</b>	<b>100,0 %</b>

### Aksjer som eies direkte eller indirekte av styrets medlemmer og konsernsjef

31.12.	Antall aksjer
<b>Styrets medlemmer</b>	
Thomas Jelle	0
Trine Must*	1 009 412
Arlid Nysæther	0
Anne Marie Tønnessen	87
Stig Eide Sivertsen	0
Siri Ieigum	0
Trine Skei Grande	10
Oddbjørn Snekkerbakken	0
<b>Konsernsjef</b>	
John Tørres Thuv	5 258

\*Trine Must er medeier i konsernets hovedaksjonær Must AS.



## Note 9: Egenkapital

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
<b>Utbetalt utbytte:</b>		
Ordinære aksjer		
Kr 10,00 per aksje	23 071	16 150
Kr 7,00 per aksje	<b>23 071</b>	<b>16 150</b>
<b>Sum</b>		

Foreslått utbytte til godkjenning i generalforsamlingen:  
(ikke regnskapsført som en forpliktelse per 31.12. i konsernet, kun i morselskap.)

	2021	2020
<b>Ordinære aksjer</b>		
Kr 10,00 per aksje	23 071	23 071
<b>Sum</b>	<b>23 071</b>	<b>23 071</b>

## Note 10: Skatt

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
<b>Årets skattekostnad</b>		
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt		
Endring i utsatt skattefordel	(353)	(3 729)
Skatt over andre inntekter og kostnader	536	754
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>183</b>	<b>(2 975)</b>

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt	(15 804)	(775)
Resultatkomponenter for andre inntekter og kostnader	33 602	13 943
Permanente forskjeller	34 184	21 314
Endring i midlertidige forskjeller	6 166	6 264
<b>Skattepliktig inntekt før konsernbidrag</b>	<b>58 148</b>	<b>40 746</b>
Konsernbidrag med skattemessig effekt	(58 148)	(40 746)
<b>Skattepliktig inntekt etter konsernbidrag</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Betalbar skatt i balansen:

	2021	2020
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Skattefunn til gode	0	0
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Beregning av effektiv skattesats:

Resultat før skatt	(15 804)	(775)
Beregnet skatt av resultat før skatt	(3 477)	(171)
Skatteeffekt av permanente forskjeller	(3 673)	(5 679)
Skatteeffekt av andre inntekter og kostnader	7 392	2 994
Effekt av inngår ikke i beregning av utsatt skatt	(60)	(119)
<b>Sum</b>	<b>183</b>	<b>(2 975)</b>
Effektiv skattesats	-1,2 %	383,8 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller:

	2021	2020	Endring
Våge driftsmidler	(7 548)	(2 798)	4 750
Gevinst-/tapskonto	214	268	54
Leieforpliktelser	0	(2)	(2)
Pensjonspremie-/forpliktelse	(70 125)	(68 761)	1 364
<b>Sum</b>	<b>(71 458)</b>	<b>(71 292)</b>	<b>6 166</b>

Aksjer og andre verdipapirer

Andeler	(2 562)	(5 598)	(3 036)
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	24 938	23 684	(1 255)
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>(271)</b>	<b>(542)</b>	<b>(271)</b>

**Utsatt skattefordel (22 %)**

<b>Utsatt skattefordel (22 %)</b>	<b>(12 176)</b>	<b>(11 825)</b>	<b>353</b>
<b>Grunnlag for beregning av utsatt skatt</b>	<b>(55 353)</b>	<b>(53 749)</b>	<b>1 875</b>

## Note 11: Kortsiktige lån og andre låneforhold

(Beløp i NOK tusen)

Morselskapet:	2021	2020
Med sikkerhet	0	0
1. års avdrag langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kortsiktige lån og andre låneforhold består av trekk på kassekreditt.

Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
Diverse avsetninger	3 451	13 168
Intern gjeld konsernkontosystem	385 060	490 505
<b>Sum</b>	<b>388 511</b>	<b>503 673</b>

## Note 12: Finansielle instrumenter

(Beløp i NOK tusen)

### Finansiell risiko

Selskapet driver beskjeden internasjonal virksomhet og er derfor lite utsatt for valutarisiko.

### Kreditrisiko

Selskapet har begrenset kredittrisiko knyttet til en enkelt motpart eller flere motparter som kan ses på som en gruppe pga. likheter i kredittrisikoen. Selskapet har retningslinjer for å påse at salg kun foretas til kunder som ikke har hatt vesentlige problemer med betaling tidligere, og at utstående beløp ikke overstiger fastsatte kredittrammer.

Selskapet har ikke garantert for tredjeparters gjeld med unntak av avtaler om felles kontrollert virksomhet. Selskapets andel av betingede forpliktelser som er oppstått sammen med andre detaljere i de felles kontrollerte virksomhetene og garantier og lignende for datterselskap, er omtalt i note 16.

Maksimal risikoeksponering er representert ved balanseført verdi av de finansielle eiendelene i balansen. Selskapet anser derfor sin maksimale risikoeksponering å være balanseført verdi av kundefordringer og andre ompjøpsmidler (se note 7).

### Rentrisiko

Selskapet har flytende rente på konsernkontobordning. Selskapet har ingen øvrig eksternt langsiktig finansiering per 31.12.21.

Følgende tabell viser en oversikt over bokført verdi per forfallsdato for selskapets finansielle instrumenter som er utsatt for renterisiko:

Gjenværende periode	Under 1 år	1–2 år	2–3 år	3–5 år	Mer enn 5 år
<b>per 31.12.21</b>					
Derivater		2 562			
Leverandørgjeld	17 844				
<b>per 31.12.20</b>					
Derivater		5 598			
Leverandørgjeld	12 028				

### Likvidtetsrisiko

Gyldendals strategi er å ha tilstrekkelig med kontanter, kontantekvivalenter eller kredittmuligheter for til enhver tid å kunne finansiere drift og investeringer de neste tre årene i samsvar med selskapets strategiplan for samme periode.

### Valutarisiko

Selskapets inntekter er i all hovedsak i NOK. Selskapet har moderat varekjøp i utenlandsk valuta. Leverandørgjeld i utenlandsk valuta er vurdert å gi selskapet begrenset valutarisiko. Selskapet hadde ingen terminkontrakter 31.12.2021 eller 31.12.2020.

### Finansielle instrumenter etter kategori

Per 31. desember 2021	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalresultatet	Sum
<b>Eiendeler</b>					
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg				85 932	85 932
Kundefordringer og andre fordringer	82 871				82 871
<b>Sum</b>	<b>82 871</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>85 932</b>	<b>168 803</b>

Per 31. desember 2021	Foppliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
<b>Foppliktelser</b>				
Derivater		2 562		2 562
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld			410 540	410 540
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>2 562</b>	<b>410 540</b>	<b>413 102</b>



## Leverandørgjeld og annen gjeld eksklusive lovplagte forpliktelser

For leverandørgjeld og annen gjeld er regnskapsført verdi vurdert til å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi, og er således verdsatt på nivå 3. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

Kontanter og kontantekvivalenter  
Virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter anses lik nominell verdi, og er således verdsatt på nivå 3.

## Derivater

Virkelige verdier av renteswapavtaler er estimert basert på nåverdien av fremtidige kontantstrømmer, beregnet ved bruk av rentekurver, som tilsvarende verdsettelse på nivå 2

## Kapitalforvaltning

Hovedformålet for selskapets styring av kapitalstrukturen er å sikre at selskapet opprettholder en god kreditt rating og dermed rimelige lånebetingelser hos långivere. Netto rentebærende gjeld er definert som rentebærende gjeld (kort og lang) minus kontanter.

Egenkapital omfatter majoritetens egenkapital, innskutt og opptjent.

## Andre noteopplysninger

Ingen finansielle eiendeler er blitt reklassifisert på en slik måte at verdsettelsesmetode er blitt endret fra amortisert kost til virkelig verdi eller motsatt.

## Kassekreditt

Konsernet har en ramme på kassekreditt på 200 MNOK.

	2021	2020
Ubenyttet kassekreditt ved utgangen av året:	200 000	310 000

Per 31. desember 2020	Finansielle eiendeler til amortisert kost	Eiendeler til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Derivater benyttet for virkelig verdi over resultatet	Egenkapital-instrumenter til virkelig verdi over totalsubstatet	Sum
<b>Eiendeler</b>						
Finansielle eiendeler tilgjengelig for salg					49 896	49 896
Kundefordringer og andre fordringer	102 675					102 675
Obligasjonsfond		101 889				101 889
<b>Sum</b>	<b>102 675</b>	<b>101 889</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49 896</b>	<b>254 460</b>

Per 31. desember 2020	Forpliktelser til virkelig verdi over resultatet	Derivater benyttet for sikringsformål	Andre finansielle forpliktelser	Sum
<b>Forpliktelser</b>				
Derivater		5 598		5 598
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld			519 344	519 344
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>5 598</b>	<b>519 344</b>	<b>524 942</b>

## Prinsipper for beregning av virkelig verdi

Basert på karakteristika til de finansielle instrumentene som er innregnet i regnskapet, er disse gruppert i klasser og kategorier som beskrevet under. Estimerte virkelige verdier av selskapets finansielle instrumenter er basert på tilgjengelige markedspriser og verdsettelsesmetoder som beskrevet nedenfor.

### Verdsettelseshierarki

Selskapet måler virkelig verdi ut fra følgende verdsettelseshierarki som reflekterer input benyttet i målingen av virkelig verdi.

**Nivå 1:** Koterter priser fra aktive markeder for identiske finansielle instrumenter.

**Nivå 2:** Annen observerbar input enn den som benyttes på nivå 1 som er observerbar for eiendelen eller forplikteisen, enten direkte (priser) eller indirekte (utledet fra priser).

**Nivå 3:** Input for eiendeler eller forpliktelser som ikke baseres på observerbare markedsdata (ikke observerbar input).

### Aksjer

Virkelige verdier for børsnoterte aksjer er basert på noterte kurser ved rapporteringsperiodens slutt og er verdsatt i nivå 1. Virkelig verdi av unoterte aksjer er beregnet ved hjelp av aksepterte verdsettelsesmetoder etter verdsettelsesnivå 3.

### Fordringer

Konsernfordringer og andre kortsiktige fordringer verdsattes på nivå 3 og er regnskapsført verdi vurdert å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi for denne klassen av finansielle instrumenter. Effekten av å ikke diskontere anses uvesentlig for denne klassen av finansielle instrumenter.

### Note 13: Lønnskostnader, antall ansatte, ytelser til ledende personer mv.

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
Lønn	20 018	20 055
Folketrygdavgift	5 027	4 058
Pensjonskostnad	4 015	3 403
Andre sosiale kostnader / innleid hjelp	6 638	5 920
<b>Totale lønnskostnader</b>	<b>35 698</b>	<b>33 436</b>

Antall ansatte var: 34 20

### Ytelser til ledende personer ansatt i morselskapet

	Antall aksjer	Lønn*	Bonus**	Amen.gode- gjørelse***	Pensjon	Sum
Konsernsjef, John Tørres Thuv	5	3 446	781	182	999	5 408
Konserndirektør økonomi og finans, Mads Peder Solen		2 159	402	148	249	2 958
Konserndirektør kommunikasjon, merkevare og samfunnskontakt, Karen Onsager Kaiserud****		1 218	150	126	140	1 634
CTO, Kjartan Damsett		1 645	246	9	196	2 097
Konserndirektør Tjenester & Vekst, Tom Christian Gotschalksen		2 134	338	261	241	2 974

\* Lønn inkluderer feriepenger

\*\* Reflekterer faktisk bonusbeløp og ekskluderer feriepenger. Feriepenger rapporteres under "lønn"

\*\*\* inkluderer elementer som forsikring, bilgodtgjørelse og eventuelt andre goder

\*\*\*\* Startet mai 2021

Hovedprinsippene for Gyldendals lederlønnspolitikk er at ledende ansatte skal tilbys betingelser som er konkurransedyktige når lønn, naturalytelser, bonus og pensjonsordning sees under ett. Se også retningslinjer for godtgjørelse til ledere og lederlønns-erklæring på selskapets hjemmeside [www.gyldendalasa.no](http://www.gyldendalasa.no)

Som en retningslinje skal det for ledende ansatte kunne gis godtgjørelse i tillegg til basislønn, men da begrenset til en avtalefestet prosent av grunnlønnen og knyttet til oppnåelse av spesifikke mål. Retningslinjer for tildeling og bonus til konsernsjef fastsettes av styret etter innstilling fra styrets kompensasjonskomité.

Ledende ansatte skal normalt ha pensjonsordninger som sikrer dem en pensjonsutbetaling som står i forhold til lønnsnivået i arbeid.

Det er ikke tildelt ledende ansatte aksjer, tegningsrettigheter, opsjoner eller andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen i selskapet. Se note 14 (Pensjoner).

Selskapet har etablert en obligatorisk tjenestepensjon for ansatte i selskapet som faller innenfor de lovplagte kravene.

Ordningen er en innskuddsordning. Årets netto pensjonskostnad er belastet lønn og sosiale kostnader. Se note 14 (pensjoner).

### Revisor

Kostnadsført honorar til revisor i 2021 i morselskapet utgjør 3 MNOK ekskl. mva.

Godtgjørelsen til revisor fordeles på følgende måter:	2021	2020
Revisjonstjenester	214	266
Andre attestasjonstjenester		4
Skatte rådgivning		46
Andre tjenester utenfor revisjonen	2 711	972
<b>Kostnadsført godtgjørelse til revisor</b>	<b>2 925</b>	<b>1 287</b>

### Note 14: Pensjoner og andre langsiktige ansatteytelser

(Beløp i NOK tusen)

Gyldendal ASA har kollektive pensjonsordninger etter lov om foretakspensjon og lov om innskuddspensjon.

Innskuddsordningene omfatter 25 aktive ansatte.

Alderspensjoner med ytelsespensjon består av 3 tidligere ansatte.

De uforderte forpliktelsene inkluderer også tidligpensjon til dagens ledende ansatte. Disse er berettiget til alderspensjon som tilsvarende 70 % av pensjonsgrunnlaget ved tidlig fratredelse (mellom 65 år og 68 år). Tidligpensjonen betales i maksimalt 2 år.

Ledergruppen har også en driftsbasert tilleggs pensjonsordning hvor den ansatte bygger opp en pensjonsbeholdning på 15 % av lønn over 12 G. Denne pensjonsbeholdningen tillegges samme avkastning som valgt risikoprofil i foretakets ordinære innskuddsordning. Pensjonsbeholdningen kommer til utbetaling ved opphør av arbeidsforholdet. Det innregnes en pensjonsforpliktelse lik den til enhver tid opptjente pensjonsbeholdning.

### Årets pensjonskostnad er beregnet som følger:

	Sikret ordning 2021	Sikret ordning 2020	Usikrede ordninger 2021	Usikrede ordninger 2020
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	15	822 541	576
Netto finanskostnad	0	(9)	928 596	1 379
<b>Sum</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1 751</b>	<b>1 955</b>
<b>Årets estimataavvik – effekt i totalresultatet</b>	<b>0</b>	<b>124</b>	<b>2 434</b>	<b>3 304</b>

## Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidler:

	2021	2020	2021	2020
Nåverdi av påløpte forpliktelser	0	6 691	64 342	63 657
Virkelig verdi av pensjonsmidler	0	(7 152)		
Ikke innregnet pensjonsmidler (overfinansiert ordning)	0	461		
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64 342</b>	<b>63 657</b>

Endringer i forpliktelsen:

	2021	2020	2021	2020
Netto forpliktelse/midler 1.1.			63 658	61 958
Resultatført pensjonskostnad	0	6	1 751	1 955
Premiebetalinger/utbetalinger	0	(130)	(3 502)	(3 558)
Årets estimatavvik	0	124	2 434	3 304
<b>Netto balanseført pensjonsforpliktelse/midler 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>64 342</b>	<b>63 658</b>

Pensjonsforpliktelse 31.12. (sikrede og usikrede)

	64 342	63 659
Beregnet innskuddsforpliktelse direkteører	5 784	5 103
<b>Pensjonsforpliktelse 31.12.</b>	<b>70 124</b>	<b>68 761</b>

Ved beregning av pensjonskostnad og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:

	2021	2020
Diskonteringsrente	1,90 %	1,50 %
Avkastning på pensjonsmidler	1,90 %	1,50 %
Lønnsvekst	2,75 %	2,00 %
Pensjonsregulering	2,50 %	0,0–2,5 %
Endring i grunnbeløp	2,50 %	1,5–2,0 %

## Innskuddsplan:

	2021	2020
<b>Morselskap</b>		
Kostnadsført innskudd	773	714

## Note 15: Transaksjoner med nærstående parter

Konsernets nærstående parter består av Gyldendal ASAs aksjonærer, medlemmer av styret og konsernledelsen, samt tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet, jmf. note 2 og 3.

Transaksjoner med nærstående selskaper Gyldendal ASA har investert i virksomheter for å tilføre komplementær kompetanse og verdi til verdikjeden fra forlag til forbruker, i tillegg til å spre risiko for konsernet. Gyldendal eier vanligvis ikke mer enn 50 % i disse virksomhetene. Type tjenester som blir anskaffet fra de nærstående selskapene, er salg, lagring og distribusjonshåndtering av bøker og andre varer til forhandlere og sluttbrukere. Videre kjøpes det tjenester innen produksjon og utgivelse av lydbøker.

Transaksjonen er gjennomført på vanlige markedsvilkår.

Transaksjoner med styremedlemmer Ingar Sletten Kollen (styremedlem frem til juni 2021) er forfatter på Gyldendal Norsk Forlag med royaltyinntekter. Siri Teigum har, som partner i Thommessen, oppdrag som advokat for Gyldendal ASA. Honoraret for disse oppdragene blir godkjent av styret.

Ingen av styrets øvrige aksjonærvalgte medlemmer har oppgaver for selskapet ut over styreverv i datterselskaper og verv i styrets underutvalg, og følgelig heller ingen godtgjørelse ut over honorar til disse vervene.

Det har ikke vært andre transaksjoner med aksjonærer og styremedlemmer, eller deres nærstående.

## Godtgjørelse til styret

(Beløp i NOK tusen)	2021	2020
Styrehonorar	2 125	2 599

Ytterligere opplysninger om valg til styret og utvalg finnes i kapittel 11 og 12 i avsnittet om eierstyring og selskapsledelse i styrets årsberetning.

## Aksjer eid direkte og indirekte av styremedlemmer:

	2021	2020
Antall ordinære aksjer	1 009 509	3 177

## Godtgjørelse til ledelsen

Oversikt over kostnadsførte godtgjørelser til ledelsen, se note 13.

Det er per 31.12.2021 ikke gitt lån til eller stilt sikkerhet for ledende ansatte, tilfsvalgte eller aksjeiere.

## Selskaps transaksjoner med nærstående parter:

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
<i>Salg av varer og tjenester</i>	47 382	40 560
<i>Salg av tjenester til datterselskap</i>	47 382	40 560
<b>Sum salg av varer og tjenester</b>	<b>47 382</b>	<b>40 560</b>

## Kjøp av varer og tjenester

Kjøp av tjenester fra datterselskap

Kjøp av tjenester fra nærstående til styret/ledelsen

**Sum kjøp av varer og tjenester**

8 357      3 564      7 888      **8 201**

## Selskaps utestående med nærstående parter:

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
<i>Fordringer</i>	77 436	98 082
Mellomværende med datterselskap	77 436	98 082
<b>Sum fordringer på nærstående</b>	<b>77 436</b>	<b>98 082</b>

## Gjeld

Mellomværende med datterselskap

Mellomværende med nærstående til styret/ledelsen

**Sum gjeld til nærstående**

385 060      453      1 516      **385 512**      **492 021**

## Note 16: Pantstillelser, garanti- og kausionsansvar

(Beløp i NOK tusen)

Selskapet er med i en konsernkontoordning, hvor følgende bokførte eiendeler er stilt som pant for selskapets gjeld:

Morselskapet:	2021	2020
Bygg og tomt	366 626	146 875
Maskiner og anlegg	35 927	
Varelager	419 122	403 276
Kundefordringer	71 584	206 118
<b>Totalt</b>	<b>893 259</b>	<b>756 270</b>

Kassekreditten har en ramme på 200 MNOK. Per 31.12.2021 hadde Gyldendal ikke noe opptrekk på kassekreditten.

## Morselskapet har følgende garantiansvar overfor sine datterselskaper:

Lokalleie*	75 758
Forleggerforeningen**	73 400
Bankgaranti skattetrekk	38 000
<b>Garantiansvar datterselskap</b>	<b>187 158</b>

\* Garanti for lokalleie er relatert til husleiekontrakter i ARK Bokhandel AS og er således en garanti overfor gårdeiere. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

\*\* Garanti overfor Forleggerforeningen gjelder morselskapets garanti for ARK Bokhandel AS sine terminkjøp av varer fra distribusjonskanalene. Utbetaling fra morselskapet vil skje ved insolvens i ARK Bokhandel AS.

Gyldendal ASA har videre inngått en lånevtaale med Lydbokforlaget om å stille en låneramme på 8 MNOK for å dekke eventuelle likviditetsbehov i selskapet gjennom 2022.

## Note 17: Inntekter fra datterselskap og felleskontrollert virksomhet

(Beløp i NOK tusen)

	2021	2020
Utdeling fra Forlagssentralen ANS		6 500
Utbytte De norske Bokklubben AS		2 280
Konsernbidrag fra datterselskap	58 148	40 746
Gevinst ved salg av felleskontrollert virksomhet		2 397
<b>SUM</b>	<b>58 148</b>	<b>51 923</b>

## Note 18: Usikre forpliktelser

I september 2020 varslet Konkursrettssynet at de vurderer å legge Gyldendal et gebyr på 202,4 MNOK. Konkursrettssynets foreløpige vurdering er at Bokbasen og de fire største forlagene i Norge har delatt i et ulovlig samarbeid som har gått ut på å dele konkurransestenvis informasjon, herunder fremtidige priser og utgivelsestidspunkt på kommende utgivelser. Gyldendal bestreder vurderingen og har gått i dialog med Konkursrettssynet. Det er ikke gjort noe vedtak i denne saken, og Gyldendal er av den oppfatning at Konkursrettssynets vurdering er feil og at de ikke har en korrekt forståelse av de faktiske forhold. Det er således ikke gjort noen avsetning i denne saken.

I september 2020 falt det en dom i Borgarting lagmannsrett knyttet til Interpress-saken, der Gyldendal ble ilagt et overtredelsegebyr på 6,3 MNOK. Denne saken strekker seg tilbake til 2014 og omhandler distribusjon i massemarkedet. Saken er omtalt i tidligere årsrapporter. Det var dissens i domsavgjørelsen i lagmannsretten. Gyldendal anket saken til Høyesterett i oktober 2020, hvor den ble behandlet i mai 2021. Høyesterett opprettholdt dommen fra lagmannsretten. Det var fra tidligere år gjort forholdsmessige avsetninger for gebyret og saksomkostninger i regnskapet. Som følge av dommen fremmet Reitan Convenience Norway et søksmål mot de involverte forlagene. Partene ble i november 2021 enige om et utenrettslig forlik. Søksmålet er med dette hevet og saken er avsluttet. Beløpet anses ikke å være av vesentlig betydning for å bedømme selskapets totalresultat.

## Note 19: Hendelser etter balansedagen

Våren 2020 sa Jørn Lier Horst/Sandnes Media AS opp sine lydbookkontrakter med Lydbokforlaget. Gyldendal bestred oppsigelsens gyldighet. Saken kom opp for tingretten i april 2021 og motparten fikk medhold i at oppsigelsen var gyldig. Gyldendal anket dommen, og saken var berammet til behandling i lagmannsretten 22. mars 2022. Som følge av at Gyldendal solgte alle rettigheter Horst hadde hos Gyldendal til Bonnier Norsk Forlag, ble det inngått avtale med Jørn Lier Horst/Sandnes Media om å trekke anken. Som følge av dette er saken utenomrettslig forliket.

## Revisors beretning



IBDO AS  
Munkeblomstveien 45  
Postboks 1704 Vikja  
071 Oslo

## Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Gyldendal ASA

Uttalelse om årsregnskapet

**Konklusjon**

Vi har revidert årsregnskapet til Gyldendal ASA.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømsopstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap, utvidet resultatregnskap, oppstilling over endringer i egenkapital og kontantstrømsopstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyllet årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- Gir selskapsregnskapet et rettvisende bilde av den finansielle situasjonen per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapsloven 5-9, og
- Gir konsernregnskapet et rettvisende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsett av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

**Grunnlag for konklusjonen**

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-regulene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Imidlertid, revisjonsberis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke byrjert med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No.537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Uavhengig revisors beretning Gyldendal ASA - 2021

Side 1 av 5



Vi har vært Gyldendal ASAs revisor sammenhengende i over tjue år. Det ble sist gjennomført årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dermed oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dermed oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene.

**Beskrivelse av forholdet**

**Revisjonen av forholdet**

**Verdsettelse varelager**  
Konsernet har regnskapsført en varebeholdning på TNOK 419 172.

Vi har oppbeholdt oss forståelse av og gjennomgått konsernets rutiner og internkontroll for å vurdere verdsettelse av varelager.

Varebeholdningen er regnskapsført til laveste av anskaffelseskost og netto realisasjonsverdi i henhold til IAS 2 Beholdninger. Verdsettelse av varelager til netto realisasjonsverdi innebærer bruk av estimater. For å vurdere behov for nedskrivning av beholdningene har konsernet vurdert faktorer som historiske salgsdata, lagertilgjengelighet og tilgjeld/rekkrivende per varekategori.

I vår revisjon har vi observert rullerende varestillinger og selv kontrollert et utvalg av fysiske beholdninger. Vi har testet effektiviteten av relevante kontroller relatert til vareflyten, prisavvik og lagervordier.

Videre har vi foretatt teknisk gjennomgang av konsernets modeller for beregning av ukurante varer og gjennomført samtaler med nøkkelpersoner som besitter kunnskap som ligger til grunn for vurderingene.

Fordi beløpet er vurdert som vesentlig for konsernet og er basert på ledelsens sjønsmessige vurderinger, har dette vært et sentralt forhold ved revisjonen.

Vi har også vurdert nivået av omsetningen av bøker som vurderes som ukurante, for å påse at dette underbygger avsetningen.

**Nedskrivningsvurdering goodwill og rett til bruk-efiende**

Konsernet har regnskapsført goodwill på TNOK 128 729 og rett til bruk-efiende på TNOK 445 420.

Konsernet har foretatt test for verdifall basert på forretningsområdenes bruksverdi i henhold til IAS 36 Verdifall på eiendeler. For å fastsette bruksverdien er det benyttet diskontert kontantstrøm-metode.

Vedvurdering av goodwill og rett til bruk-efiende har vært et sentralt forhold ved

For å kontrollere vurderingene har vi gjennomgått benyttet metode mot kravene i IAS 36. Vi har benyttet interne verdsettelsespecialister for å vurdere anvendt diskontingsrate opp mot leteriene i IAS 36.

Vi har opparbeidet oss forståelse av forventet fremtidige kontantstrømmer og grunnlaget for dem. Dette innebærer estimert vekstrate benyttet i modellen. Vi har vurdert om disse estimatene fremstår som realistiske, herunder vurdert treffsikkerheten i tilsvarende budsjetter og forutsetninger i tidligere perioder mot faktisk oppraddé kontantstrømmet.

Uavhengig revisors beretning Gyldendal ASA - 2021

Side 2 av 5



revisjonen som følge av kompleksitet og ledelsens bruk av estimater. Innyttet fremtidig kontantstrømmer, forventet vekst og faktorer i beregning av diskontingsrente.

Vi viser også til omtale i note 1 og 8.

**Oppkjøp av Forlagsentralen ANS**  
Oppkjøp av Forlagsentralen ANS Den 7. mai 2021 inngikk konsernet en kjøpsavtale om overtagelse av 20% av andelene i Forlagsentralen ANS. Etter overtakelsen har konsernet kontroll over 100% av andelene i Forlagsentralen ANS. Kjøpsprisen er fastsatt til NOK 91 245.

Virksomhets sammenslutningen i regnskapsåret som brinnvisoppkjøp i henhold til IFRS 3.

Ansleitet eiendeler og forpliktelser ble oppført til virkelige verdier som ble fastsatt ved kjøpsprisallokering (PPA). Dette resulterer i foretøpne netto eiendeler målt til virkelig verdi på NOK 182 490. Tidligere eierandel er behandlet som realisasjon og har medført en gevinst på NOK 35 255.

Med bakgrunn i at forholdet er kompleks, har virksomhets sammenslutningen og spesifikt kjøpsprisallokering vært et sentralt forhold i revisjonen.

Vi viser også til omtale i note 5.

#### Annens informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Årsrapporten for øvrig forventes å bli gjort tilgjengelig for oss etter denne datoen. Vår konklusjon om årsregnskapet omfatter ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil.

Uavhengig revisors beretning Gyldendal ASA - 2021

Side 3 av 3



Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Dersom vi ved gjennomlesing av årsrapporten konkluderer med at rapporten inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pliktig å kommunisere forholdet til styret.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
  - inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.
- Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redogjørelser om foretaksstyring, samfunnsansvar og rapportering om betydelige tilfylligheter m.v.

#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettsvirkende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med forenklet anvendelse av internasjonale regnskapsstandarder etter regnskapslovens § 3-9, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av IASB. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avslutte selskapet eller konsernet eller å legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som belittet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god regnskapspraksis i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uavhengig revisors beretning GyldenDal ASA - 2021

Side 4 av 3



**Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)**

**Konklusjon**

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn gyldendal\_aas.zfp er utarbeidet i overensstemmelse med vedtatt rapporteringsformat § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Efter vår mening er årsregnskapet i det at vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

**Ledelsens ansvar**

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Årsåret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

**Revisors oppgaver og plikter**

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisoreneingen.no/revisjonsberetninger>

8. mars 2022  
BDO AS

Håvard Mamelund  
statsautorisert revisor

Utvikling revisors beretning Gyldenroal ASA - 2021 SIDE 5 AV 5  
BDO AS er et medlem av BDO-nettet, et globalt nettverk av medlemmer i BDO-gruppen, som er en del av det internasjonale nettverket BDO.  
Denne rapporten er utarbeidet i henhold til revisorreguleringen i Norge, og er ikke en del av den internasjonale rapporteringen BDO.



**Gyldendal ASA**

Sehesteds gate 4, 0164 Oslo

[gyldendalasa.no](http://gyldendalasa.no)

**Alle bilder**

@Bo Mathisen

*Unntak:*

s. 18 @Allimages

s. 24 @Terje Borud

s. 40 @Mathias Fossum

s. 43 @Shutterstock

s. 48-51 @Werner Juvik

s. 58-59 @Unsplash