



## Årsregnskap for regnskapsåret 2021

Organisasjonsnr: 935 682 525  
Navn/foretaksnavn: MECA NORWAY AS  
Forretningsadresse: Kallerudsvingen 13  
2816 GJØVIK

Brønnøysundregistrene

01.09.2023

---

### Brønnøysundregistrene

Postadresse: 8910 Brønnøysund

Telefoner: Opplysningstelefonen 75 00 75 00 Telefaks 75 00 75 05

E-post: [firmapost@brreg.no](mailto:firmapost@brreg.no) Internett: [www.brreg.no](http://www.brreg.no)

Organisasjonsnummer: 974 760 673



2022 100253



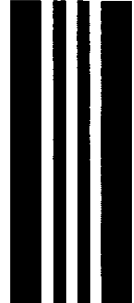
Brønnøysundregistrene - Regnskapsregisteret

+

VEDLEGG TIL ÅRSREGNSKAP 2021

+

MECA NORWAY AS Postboks 1014 2804 GJØVIK	Organisasjonsnr.	AS
	935 682 525	



Registrerte opplysninger per 13.07.2022		Eventuelle endringer dette regnskapsåret	
Startdato	Avslutningsdato	Startdato	Avslutningsdato
01.01.2021	31.12.2021		
Konsernforhold Foreninger som følger regler for frivillig virksomhet, kan ikke være morselskap	Morselskap JA	Endret konsernforhold <input type="checkbox"/> Morselskap <input type="checkbox"/> Ikke morselskap	

Kun for aksjeselskap som har meldt fravalg av revisjon

Selskapet har bestuttet at årsregnskapet ikke skal revideres  Ja

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern autorisert regnskapsfører  Ja

Ekstern autorisert regnskapsfører har i løpet av regnskapsåret bistått ved den løpende regnskapsføringen eller utført andre tjenester for selskapet enn å utarbeide årsregnskapet  Ja

Årsregnskapet er satt opp etter reglene for frivillig virksomhet  Avkryssning er kun aktuelt for foreninger (FLI) som er registrert i Frivillighetsregisteret

Hvis enheten ikke følger norsk regnskapslov eller frivillighetsregisterloven, kryss av  IFRS selskap  IFRS konsern

Hvis enheten velger å avvike fra regnskapsloven § 6-1, kryss av  Funksjon selskap  Funksjon konsern

Følges regnskapsreglene for små foretak?  Ja  Nei

Jeg bekrefter at vedlagte årsregnskap er fastsatt av kompetent organ den \_\_\_\_\_ Dato

Sted/dato, Underskrift av representant for enheten

emot

Bare til bruk for Regnskapsregisteret

ET

G  NYVE  Admr  Kregn Ja  Nei  Aktiv. regn

M  Rets  Ant.s

<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
ov.b	årsb	res	bal	e.bal	gj.bal	rev	i-rev	k-res	k-bal	k-n	k-rev	i-k-rev	n	
<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	
k-regn	kto	d.k	ik-iv	konsf	lfrs	fr-rev					funk	u.off	brev	

+

BR-1001-11

+



Organisasjonsnr: 935 682 525  
MECA NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	1 118 034 035	1 019 882 729
Annen driftsinntekt	1	28 323 211	36 113 804
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 146 357 246</b>	<b>1 055 996 533</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		600 727 083	553 294 522
Lønnskostnad	2,3,4	174 181 650	173 547 231
Avskrivning varige driftsmidler og goodwill	5	7 427 492	8 078 849
Annen driftskostnad		225 032 302	198 723 643
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 007 368 527</b>	<b>933 644 245</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>138 988 719</b>	<b>122 352 288</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Innt. på inv. annet foretak i samme konsern		4 590 000	
Annen renteinntekt		220 511	392 395
Annen finansinntekt		15 918 237	15 079 701
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>20 728 748</b>	<b>15 472 096</b>
Annen rentekostnad		2 296 093	1 798 047
Annen finanskostnad		13 583 015	19 135 183
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 879 108</b>	<b>20 933 230</b>
<b>Netto finans</b>		<b>4 849 640</b>	<b>-5 461 134</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på ordinært resultat	6,7	30 901 705	26 015 172
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>112 936 654</b>	<b>90 875 982</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>112 936 654</b>	<b>90 875 982</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>112 936 653</b>	<b>90 875 982</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Tilleggsutbytte		80 000 000	76 000 000
Avgitt konsernbidrag		15 288 000	16 146 000
Overføringer annen egenkapital		17 648 653	-1 270 018
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>82 360 653</b>	<b>58 583 982</b>



Utskriftsdato 13.07.2022

Organisasjonsnr 935 682 525

Side 2 av 4



Organisasjonsnr: 935 682 525  
MECA NORWAY AS

## BALANSE

Belep i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Kundeportefølje	5		1 250 000
Utsatt skattefordel	7	6 208 945	6 229 884
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>6 208 945</b>	<b>7 479 884</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Påkostning leide lokaler	5	1 559 921	1 698 470
Transportmidler	5	84 908	142 268
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	5	18 684 757	14 979 016
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>20 329 586</b>	<b>16 819 754</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i annet foretak i samme konsern	8	53 348 318	41 348 318
Investeringer i aksjer og andeler		8 000	8 000
Andre langsiktige fordringer		8 326 379	7 479 277
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>61 682 697</b>	<b>48 835 595</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>88 221 228</b>	<b>73 135 233</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9	310 943 180	290 512 755
<b>Sum varer</b>		<b>310 943 180</b>	<b>290 512 755</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer		84 813 049	76 055 191
Andre fordringer		9 420 771	5 217 202
Konsernfordringer	10	10 077 742	15 638 738
<b>Sum fordringer</b>		<b>104 311 562</b>	<b>96 911 131</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o. l.	11	897 328	744 918
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>897 328</b>	<b>744 918</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>416 152 070</b>	<b>388 168 804</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>504 373 298</b>	<b>461 304 037</b>



## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Aksjekapital , 8.062.149			
aksjer a` 1,-	12,13	8 062 149	8 062 149
Annen innskutt egenkapital	13	27 508 633	27 508 633
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 570 782</b>	<b>35 570 782</b>

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	13	94 550 215	76 901 562
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>94 550 215</b>	<b>76 901 562</b>

**Sum egenkapital** 130 120 997 112 472 344

### Gjeld

#### Langsiktig gjeld

Pensjonsforpliktelser	3,4		2 917 276
Andre avsetninger for forpliktelser		1 534 000	1 466 000
<b>Sum avsetninger for forpliktelser</b>		<b>1 534 000</b>	<b>4 383 276</b>
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			

**Sum langsiktig gjeld** 1 534 000 4 383 276

#### Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		85 497 860	61 335 806
Betalbar skatt	6	26 568 766	21 835 970
Skyldig offentlige avgifter		37 907 314	35 739 375
Kortsiktig konserngjeld	10	113 283 287	132 851 865
Annen kortsiktig gjeld		109 461 074	92 685 400
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>372 718 301</b>	<b>344 448 416</b>

**Sum gjeld** 374 252 301 348 831 692

**SUM EGENKAPITAL OG GJELD** 504 373 298 461 304 036



ÅRSREDOVISNING 2021

**VI  
MÖJLIGGÖR  
MOBILITET**

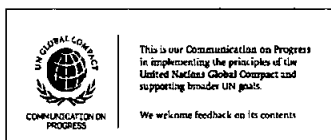


**Mekonomen Group**



<b>INLEDNING</b>	
Koncernchefen har ordet	2
Året i korthet	2
Mekonomen som investering	6
<b>STRATEGISKT VÆRDESKAPANDE</b>	
Affærsmodell og værdeskapande	8
Marknad og trender	10
Strategi for en lønsam og hållbar affær	12
Mål og måloppfyltelse	16
Hållbarhet – en integrerad del av vår affær	18
Risiker og riskhantering	26
Aktien og aktieeigarinformasjon	30
<b>RAPPORTER</b>	
Førvæltingsberättelse	33
Førlag till vinstdisposition	42
Bolagsstyringsrapport	43
Styrelsens ledamøter	48
Koncernledning	49
Finansiella rapporter	53
Koncernens resultatrækning	53
Koncernens rapport øver totalresultat	53
Koncernens balansrækning	54
Førandring av koncernens eget kapital	55
Koncernens kassaflødesanalyse	56
Moderbolagets resultatrækning	57
Moderbolagets rapport øver totalresultat	57
Moderbolagets balansrækning	58
Førandring av moderbolagets eget kapital	59
Moderbolagets kassaflødesanalyse	59
Noter	60
Styrelsens underskrifter	88
Revisionsberättelse	89
Femårsøversikt	92
Kvartalsøversikt	95
Hållbarhetsinformasjon	97
GRI-index	105
Revisorers yttrande, hållbarhetsrapporten	107
Ordliste, definitioner og alternativa nyckeltal	108

Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sid 33–91. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten har upprättats korrekt samt kring deras översiktliga granskning, se sid 105. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på vår webbplats [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).





## MOBILITET IDAG, IMORGON OCH I FRAMTIDEN

Efterfrågan på mobilitet är tidlös och hållbar över tid. Vi kommer att fortsätta fokusera på lönsamhet, tillväxt och skapa värde för våra kunder i takt med att tekniken utvecklas och skapar nya möjligheter.

Detta, tillsammans med vår starka position och välkända varumärken gör oss väl rustade för framtiden.

### VISION

Vi möjliggör mobilitet  
– idag, imorgon och i framtiden.

### AFFÄRSIDÉ

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet – idag, i morgon och i framtiden – i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig även till fordonsägare, både privatpersoner och företag, där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

VD-ORD

## ETT HISTORISKT LÖNSAMT ÅR, VÄLPOSITIONERADE FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Det är med stolthet jag summerar 2021. Aldrig tidigare har Mekonomen Group uppnått ett bättre resultat och samtidigt stått så väl rustat inför framtiden. Under året ökade den organiska tillväxten kraftigt – samtidigt som lönsamheten steg och vi fastställde vår strategi för långsiktigt hållbar tillväxt. Hela vår affär utgår från hållbarhet där vi möjliggör för bilägarna att behålla sina fordon längre genom reparationer, och på så sätt bidra till minskade utsläpp som tillverkningen av nya bilar medför. Vi har dessutom stärkt vår position i omställningen till en elektrifierad fordonsflotta. Blickar jag framåt är jag optimistisk: Vi kommer att fortsätta leverera långsiktig och lönsam tillväxt.

### ÅRET I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 12 309 (11 511) MSEK. Nettoomsättningen ökade med 7 procent, där den organiska tillväxten var 8 procent.
- Justerad EBIT ökade till 1 031 (737) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (8) procent.
- EBIT ökade till 994 (738) MSEK och EBIT-marginalen till 7 (6) procent. EBIT var påverkats positivt av jämförelsestörande poster om 3 (negativt: 44) MSEK.
- Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 10,21 (7,67) SEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 227 (1 625) MSEK.
- Nettoskulden uppgick till 2 264 (2 673) MSEK.
- Styrelsen föreslår aktieutdelning om 3,00 (0,00) SEK.

### Kraftfulla åtgärder för att sänka kostnaderna och öka lönsamheten

Den organiska nettoomsättningstillväxten ökade markant med 7 procent för verksamhetsåret 2021, främst tack vare målmedvetna insatser för att öka försäljningen. Nettoomsättningen ökade till 12 309 MSEK med en negativ påverkan från valutakurseffekter om 2 procent.

Marknadsutvecklingen har generellt varit god. Restriktionerna i spåren av covid-19 har tidvis lett till stängda butiker och verkstäder under olika perioder på olika marknader, men effekten har varit begränsad. Tack vare särskilda insatser och starka relationer till våra leverantörer och partners har vi parerat högre råvarupriser, brist på enskilda komponenter och störningar i leveranskedjorna. Sammantaget har vi kunnat säkerställa en god tillgång på reservdelar och tillbehör, och även breddat våra lager.

Särskilt glädjande är att vi ser ökad lojalitet bland våra kunder, vilket är ett kvitto på vårt långsiktiga kvalitetsarbete och unika tillgänglighet. Vi bedömer att vi tagit marknadsandelar på flera av våra marknader och framåt förväntar vi oss en fortsatt god efterfrågan på våra produkter och tjänster.



#### En historisk sterk lønsamhet

Lønsamheten nådde den høyeste nivån hittills under ett enskilt år. Den främsta orsaken var en sterk tillväxt, ett fokuserat arbete med att sänka våra kostnader och vi har nu, enligt plan, realiserat de tydliga inköpssynergier vi såg framför oss när vi genomförde de strategiska förvärven av FTZ och Inter-Team 2018. Bruttomarginalen förbättrades till 45,5 procent, där vår beprövade förmåga att skapa synergier i koncernen spelade en central roll, EBIT ökade till 894 MSEK och EBIT-marginalen ökade till 7 procent. jämförelseåret påverkades negativt av både covid-19 och det IT-intrång som affärsområde MECA/ Mekonomen drabbades av under våren 2020. Vi har också påverkats positivt av valutakurseffekter under 2021.

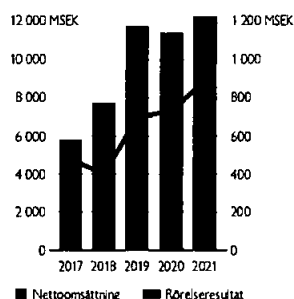
Framgent kommer vi på ett eller annat sätt att påverkas av de världsomfattande konsekvenser som Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 skapar. Konsekvenserna kan bli ökade inköpspriser, valutapåverkan och brist på råmaterial där vi löpande säkrar vår verksamhet där behov kan komma att finnas. Bland annat ökar och optimerar vi vår tillgänglighet samtidigt som vi förbereder nya initiativ för en ännu mer effektiv och hållbar logistik – ett område där vi besitter branschledande expertis.

**”VI HAR NU ENLIGT PLAN  
REALISERAT DE TYDLIGA  
INKÖPSSYNERGIER VI  
SÅG FRAMFÖR OSS NÄR VI  
GENOMFÖRDE DE STRATEGISKA  
FÖRVÄRVEN AV FTZ OCH  
INTER-TEAM ENLIGT PLAN.”**

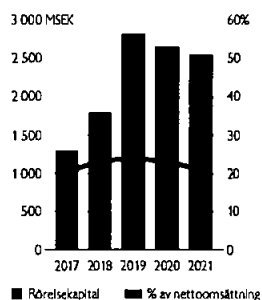
VD-ORD

**”UNDER ÅRET HAR VI FORTSATT DET KONSEKVENTA OCH MÅLMEDVETNA ARBETET MED ATT YTTRELLIGARE STÄRKA VÅR FINANSIELLA POSITION OCH NÅ VÅRA FINANSIELLA MÅL.”**

## NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



## RÖRELSEKAPITAL



### Stark finansiell ställning öppnar för möjligheter

Under året har vi fortsatt det konsekventa och målmedvetna arbetet med att ytterligare stärka vår finansiella position och nå våra finansiella mål. Som ett resultat har vår nettoskuld i förhållande till EBITDA minskat från 2,5 till 1,89 gånger vid verksamhetsårets slut. Vi har också ökat våra likvida medel och förstärkt kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapitalet, till 1 425 MSEK från tidigare 1 324 MSEK. Rörelsekapitalet ökade något som en följd av en strategisk lageruppbyggnad vi genomfört för att kortsiktigt säkerställa varutillgång för att undvika globala logistiska utmaningar till följd av pandemin. Under första kvartalet breddade vi basen i vår finansiering genom att emittera en obligation om 1,25 miljarder kronor med förfall 2026.

Sammantaget har vi vid verksamhetsårets slut en stark finansiell ställning och en god likviditet där vi når målen för tillväxt och nettotillväxt/EBITDA. Vår styrkeposition ligger till grund för styrelsens förslag om att återinföra utdelning och ger oss dessutom möjligheter att investera i fortsatt tillväxt. Investeringar kan ske både organiskt och genom noga utvalda strategiska förvärv som bidrar till ett ökat värdeskapande, här har vi genom flera framgångsrika förvärv byggt upp en branschledande expertis i att utveckla affärer och utvinna synergier. Vi ser också en stor potential att fortsätta effektiviseringen i vår befintliga verksamheter för att nå vårt finansiella långsiktiga lönsamhetsmål om 10 procent justerad EBIT senast 2025.

### Strategi för framtiden

Vår vision är att möjliggöra mobilitet – idag, imorgon och i framtiden. Denna vision ligger till grund för vår strategi som presenterades på en välbesökt digital kapitalmarknadsdag under våren 2021. Vårt övergripande mål är att senast 2025

## FINANSIELL ÖVERSIKT

Nyckeltal	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	12 309	11 511	11 842
Justerad EBIT, MSEK	1 031	937	874
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	894	738	705
Årets resultat, MSEK	587	446	421
Resultat per aktie, SEK	10,21	7,67	7,34
Justerad EBIT-marginal, %	8	8	7
EBIT-marginal, %	7	6	6
Kassaflöde per aktie, SEK <sup>1)</sup>	21,9	28,9	20,3
Utdelning per aktie, SEK <sup>2)</sup>	3,00	–	–
Avkastning på eget kapital, %	12	10	10
Soliditet, % <sup>3)</sup>	40	38	34
Nettoskuld/EBITDA, ggr <sup>4)</sup>	1,89	2,54	3,68

1. Från löpande verksamhet.
2. Förslag för 2021.
3. Soliditeten har förändrats materiellt till följd av IFRS 16.
4. Nettoskuld/EBITDA avser EBITDA ex IFRS 16.

nå en omsättning om 15 miljarder SEK och en justerad EBIT om 1,5 miljarder SEK. Målet kan nås organiskt och via förvärv. Strategin fokuserar på fyra områden: operational excellence, konceptutveckling för verkstäder, nya kundlösningar för bilägare och nya intäktströmmar. Tillsammans bildar de fundamentet för vår transformation, där vi fullt ut kan dra fördel av utvecklingen mot grönare fordonsteknik och nya kundbeteenden i takt med att digitaliseringen fortsätter. På detta sätt stärker vi vår ledande position inom hållbarhet som är en integrerad del i allt vi gör.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat en stor oro i världen och det har aldrig varit viktigare för oss som företag att tydliggöra våra värderingar kring demokrati och mänskliga rättigheter. Vi fortsätter att arbeta med utgångspunkt i FN:s globala mål för hållbar utveckling samt står bakom FN Global Compacts principer som vi undertecknade 2013. Därtill har vi nått 3 av 6 hållbarhetsmål under 2021, bland annat genomförde samtliga medarbetare en utbildning i koncernens uppförandekod.

#### Nyskapande tjänster och lösningar för fortsatt tillväxt

I linje med strategin arbetar vi intensivt för att skapa attraktiva lösningar för anslutna verkstäder och andra kunder. Under första kvartalet lanserade Mekonomen ett nyskapande serviceavtal för svenska bilägare, med tydliga fasta priser och enkla villkor. Vi har även byggt vidare på konceptet för tunga fordon, som lanserades i slutet av 2020. Här erbjuder vi ett brett sortiment av reservdelar, verktyg och verkstadsutrustning för tunga fordon genom branschens mest effektiva logistik och distribution. Målet är att etablera 50 verkstäder i Norge inom konceptet före utgången av 2023, kompletterat med 30 distributionscentraler på den svenska marknaden.

Sedan tidigare har vi högeffektiva digitaliserade lösningar för våra B2B-kunder. I takt med att efterfrågan ökat har vi också rustat våra e-handelsplattformar och digitala tjänster för slutkonsumenter. Denna satsning har bidragit till en kraftigt ökad e-handelförsäljning och en fördubbling av antalet digitala bokningar av verkstadsjänster under 2021.

#### Förstavalet för alla elbilsägare

Vi är sedan flera år branschledare på tre av våra fyra huvudmarknader. Vår ambition framöver är att även vara förstavalet för elbilsägare i Norra Europa. Under året har vi utökat försprånget i branschomställningen mot en elektrifierad fordonsflotta. Som första aktör lanserade vi en ny standard för service av elbilar, E+, som garanterar att verkstäderna har rätt kompetens och utrustning för att ta hand om elbilar. Vid utgången av 2021 uppfyllde över 2 000 av våra 3600 anslutna verkstäder kraven för E+. Efter denna milstolpe har vi ökat takten i utbildningen av våra verkstäder, bland annat genom en utbildningsturné för fördjupad elbilskompetens på 29 orter i Sverige. Därutöver har vi utökat och säkerställt sortimentet av reservdelar för majoriteten av de elbilar som körs på våra marknader idag.

**”DEN NYA GENERATIONEN  
ELBILSTILLVERKARE SÖKER  
EFFEKTIVA FÖRSÄLJNINGSKANALER  
OCH SAMARBETEN  
MED BEFINTLIGA AKTÖRER  
FÖR ATT SNABBT ETABLERA  
SIG PÅ NYA MARKNADER.”**

#### Intentionsavtal med elbilstillverkaren Fisker

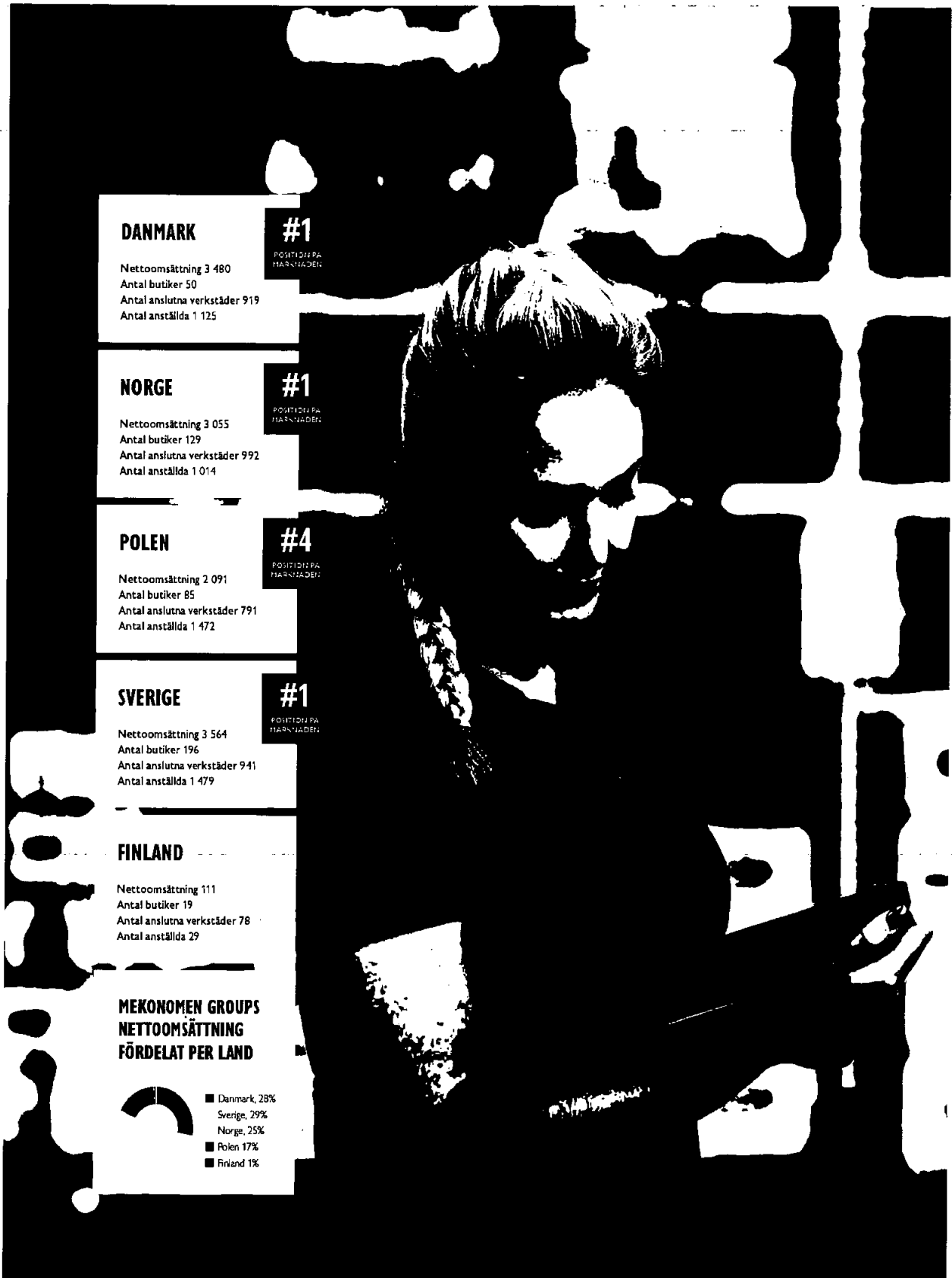
Bilkartan ritas om – vilket innebär stora möjligheter för Mekonomen Group. Den nya generationen elbilstillverkare söker effektiva försäljningskanaler och samarbeten med befintliga aktörer för att snabbt etablera sig på nya marknader. Här är vi en attraktiv partner med vårt breda nätverk av butiker, en effektiv grossist- och logistikverksamhet, oslagbar tillgänglighet och ett stort antal verkstäder med hög elbilskompetens. Det är därför både glädjande och ett tydligt bevis på vår position att elbilstillverkaren Fisker valde att teckna intentionsavtal med oss under 2021. Samarbetet gäller service och reparationer i Danmark, Norge och Sverige, utveckling av nya tjänster såsom mobil service samt att vi utbildar verkstäder för att ta hand om Fiskers elbilar. Tillsammans utvecklar vi en nytänkande eftermarknadsaffär. Vi ser stora möjligheter för tillväxt tillsammans med Fisker och andra elbilsaktörer framöver.

#### Väl positionerade för långsiktigt hållbar tillväxt

Mobilitet är en av grundpelarna i samhället. Behovet av mobilitet är stabilt oavsett konjunkturen eller årstider. Vi ska anpassa vår affär utifrån, och bidra till, utvecklingen av ny och grönare teknik i fordon, nya konsumentbeteenden och ett ökat övergripande fokus på hållbarhet. När jag blickar framåt är jag optimistisk: Vi kommer att fortsätta leverera en långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt med vår strategi som stabil grund.

Det är glädjande att vi lagt ännu ett framgångsrikt år bakom oss – det bästa i vår historia. Jag vill rikta ett stort tack till alla kollegor och övriga intressenter på alla marknader.

Pehr Oscarson,  
Vd och koncernchef





## MARKNADSLEDANDE RESERVDELSDISTRIBUTÖR I NORRA EUROPA

**Väl positionerade för lönsam tillväxt**  
Mekonomen Group är en ledande reservdelsdistributör med välkända koncept och varumärken i norra Europa – nummer 1 på marknaden i Danmark, Norge och Sverige, samt nummer 4 på den polska marknaden med export till bland annat Tyskland, Tjeckien och Baltikum.

**Effektiva inköp och logistikflöden**  
Genom optimerade inköp, tillgänglighet i lager och transporter skapar vi effektiva varuflöden. Våra stora inköpsvolymerna och breda portfölj av egna varumärken ger möjlighet till konkurrenskraftiga och differentierade erbjudanden för våra kunder. Orderhantering och försäljningsplattformar är huvudsakligen digitala och genom vår effektiva logistikkedja kan vi erbjuda verkstäder och andra företagskunder en hög tillgänglighet, ett brett sortiment och snabba leveranser.

**Kostnadssynergier och konkurrensfördelar genom storlek**  
Vår storlek ger oss konkurrensfördelar och positiva synergieffekter. Därtill har vi möjlighet att investera i, och ligga i framkant inom, framtidens kunderbidanden, logistik och stödssystem. Vi har

kundanpassade verkstadskoncept och är en attraktiv samarbetspartner för nya och etablerade aktörer som söker effektiva försäljningskanaler eller vill etablera sig på våra marknader.

### **Starka kassaflöden och stabil finansiell ställning**

Vi har en i grunden solid verksamhet och ett starkt och strategiskt fokus på lönsam tillväxt. Vår affärsmodell har ett lågt kapitalbehov och genererar starka och stabila kassaflöden genom en hög andel återkommande affärer. Det ger oss goda förutsättningar för vidare expansion till nya marknader och tjänsteområden, såväl organiskt som genom förvärv, samt utdelning till våra aktieägare.

### **En hållbar affär för framtiden**

Mekonomen Group ska driva den hållbara utvecklingen i vår bransch. Vi har tagit en aktiv roll i transformationen mot en mindre fossilberoende bilflotta genom service, reparationer och produkter för el- och hybridbilar. Egna utbildningsakademier säkerställer relevant kompetens och utbildar nästa generations fordonstekniker. Vi ska vara bilägarens första val oavsett bilmodell och drivmedel.

**NETTOOMSÄTTNING  
MSEK**

**12 309**

**RÖRELSERESULTAT  
MSEK**

**894**

**ANTAL ANSLUTNA  
VERKSTÄDER**

**3 721**

**ANTAL BUTIKER**

**479**



STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE

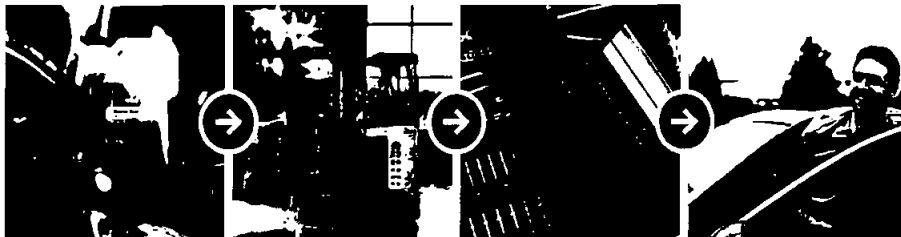
## VÄRDESKAPANDE AFFÄR

### VERKSAMHETER

Mekonomen Groups kärnaffär omfattar inköp, lagerhållning och försäljning av reservdelar till verkstäder, andra företag och bilägare. Försäljning av produkter sker via ett brett nätverk av butiker och lokala lager samt e-handel. Därtill utvecklar och tillhandahåller vi koncept med tjänster och lösningar till verkstäder och bilägare.

MEKONOMEN GROUP

KUNDER



#### INKÖP OCH GROSSIST-VERKSAMHET

Genom central inköpsfunktion samt våra central- och regionlager skapar vi stordriftsfördelar som gör att vi kan köpa in och lagerhålla ett prisvärt och brett kvalitets-sortiment av reservdelar och biltillbehör.

#### BUTIKER OCH LOKALA LAGER

Vi distribuerar produkter från våra central- och regionlager till våra rikstäckande nätverk av butiker och lokala lager. Härifrån sker försäljning till verkstäder, andra företag och konsumenter.

#### VERKSTADSKONCEPT

Vi erbjuder verkstadskoncept med tjänster och lösningar till våra anslutna verkstäder. Verkstäderna får, utöver ett brett och tillgängligt sortiment, tillgång till bland annat teknisk support, kompetensutveckling, kvalitets- och ledningssystem, rekryteringsstöd, affärssystem och kunder från centrala bokningsflöden.

#### BILÄGARE

Våra verkstads- och butlkskoncept utvecklades med hög slutkundsinsikt för att säkerställa kundupplevelsen hela vägen. Bilägare är både privatpersoner och företag, där den senare gruppen ofta äger flera bilar och har ett så kallat fleetavtal med koncernen kring verkstadstjänster.



Mekonomen



ALLTIBIL



Auto





## FLERDIMENSIONELLT VÄRDESKAPANDE

Genom att fortsätta utveckla och stärka vår affär skapar vi värde för kunder, medarbetare, affärspartners, aktieägare och samhället i stort.



### FÖR KUNDER

- Tillgängligt, prisvärt och relevant sortiment av produkter och tjänster.
- Digital utveckling för en sömlös kundupplevelse för våra verkstäder, övriga företagskunder och för bilägarna.



### FÖR MEDARBETARE

- Sysselsätter 5 118 medarbetare<sup>1)</sup>, samt ytterligare tiotusentals verkstadsmedarbetare under våra varumärken och koncept.
- Inkluderande arbetsplatser med möjlighet till utveckling och involvering.
- Teknisk kompetensutveckling för anslutna verkstadsmedarbetare. Drygt 4 000 digitala kurstillfällen och 1 000 fysiska utbildningsdagar har hållits under 2021.



### FÖR AFFÄRSPARTNERS

- Inköpsarbeten och goda relationer med ett stort antal leverantörer.
- Affärssamarbeten med biltilverkare och aktörer med närliggande verksamheter såsom bilvätt och bilbesiktning i syfte att skapa helhetslösningar och one-stop-shops för kunderna.



### FÖR ÄGARE

- Investering med lönsam tillväxt.
- Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,00 SEK för 2021.



### FÖR SAMHÄLLET

- Sysselsättning och betalning av skatter och sociala avgifter.
- Bidrar till klimatomställningen i samhället, bland annat genom att driva elbilstransformationen i branschen genom satsning på kompetensutveckling och tillgängligt sortiment av produkter och tjänster för elbilar.
- Bidrar till social hållbarhet genom strikt efterlevnad av FN Global Compact och tydlig uppförandekod.

**5 118**  
MEDARBETARE

**5 000**  
KURSTILLFÄLLEN  
FÖR FORDONS-  
TEKNIKER

**3,00**  
SEK UTDELNING  
PER AKTIE

### EKONOMISK VÄRDEFÖRDELNING TILL VÅRA INTRESSETER



- Leverantörer, reservdelar & tillbehör, 57%
- Leverantörer, övriga varor & tjänster, 12%
- Medarbetare, 21%
- Långivare, finansiella samarbetspartners, 1%
- Samhälle, 4%
- Aktieägare, 2%
- Kvar i verksamheten, 3%

### SÅ UPPFYLLER MEKONOMEN GROUP FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

	sid 19, 21–23
	sid 19, 21–23, 25
	sid 19–21, 24–25
	sid 19, 21–23

1. Intäkter minus av- och nedskrivningar, totalt 11 746 MSEK.  
2. Medelantalet anställda.



STRATEGISKT VÆRDESKAPANDE

## STORA MÖJLIGHETER PÅ EN STABILT VÄXANDE FORDONSEFTERMARKNAD

De främsta drivkrafterna på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är antal bilar på vägarna och hur långt de körs. Globala trender och ny teknik bidrar till ett förändrat behov hos kunderna som skapar nya tillväxtpotentialer för Mekonomen Group.

Det är i regel först när bilarna når en ålder om fem år som behovet av underhåll och reparation ökar. Samtidigt skapar ny fordonsteknik och andra globala trender nya behov och förväntningar hos kunderna, bland annat när det kommer till digitalisering, hållbarhet och tillgänglighet. Behovet av nya lösningar och tjänster, oberoende av ålder på bilarna, ger möjlighet för befintliga aktörer att bredda och integrera sina erbjudanden eller för nya aktörer att ta del av marknaden.

En trend på den europeiska eftermarknaden är att ta del av storleksfördelar genom förvärv av andra aktörer. Dels för att ta tillvara på synergieffekter och dels för att ha större möjlig-

het att investera i framtidens kunderbidanden. Mekonomen Group har framgångsrikt tagit del av konsolideringen på marknaden genom förvärv av Sørensen og Balchen (2011), MECA (2012) samt FTZ och Inter-Team (2018). Våra huvudmarknader har kommit olika långt i konsolideringen. Marknaderna i de nordiska länderna är mer konsoliderade än den polska marknaden.

För oss är det viktigt att ha en stark insikt i hur marknaden och våra kunders behov förändras och hur vi påverkas av det. Genom att ta tillvara på dessa drivkrafter skapar vi en långsiktig och hållbar tillväxt.

## MEKONOMEN GROUPS POSITION PÅ HUVUDMARKNADERNA

### Danmark

I Danmark driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet FTZ, med en rad marknadsledande koncept. Danmark är i mycket hög grad en konsoliderad marknad, med FTZ som den största aktören.

Konkurrerande aktörer: CAC Carl Christensen, Auto-G och AD Danmark, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

### Norge

I Norge driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdena MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen, med en rad marknadsledande koncept. Den norska marknaden är konsoliderad och består av ett fåtal större aktörer. Därtill har Norge den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning till elbilar.

Konkurrerande aktörer: NDS, Romnes och KG Knutson, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

### Polen

I Polen driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet Inter-Team med väl utvecklade koncept. Den polska marknaden är fragmenterad och karaktäriseras av hög pris konkurrens.

Konkurrerande aktörer: Inter-Cars, Moto-Profil, Auto Partner, Gordon och ELIT (ägs av Mekonomen Groups största aktieägare, LKQ Corporation), samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

### Sverige

I Sverige driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet MECA/Mekonomen med en rad marknadsledande koncept. Den svenska eftermarknaden är i hög grad konsoliderad, med MECA/Mekonomen som största aktören.

Konkurrerande aktörer: Auto-experten, AD Bildelar och BDS, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.



## GLOBALA TRENDER SKAPAR NYA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

### Digitalisering

Digitalisering av kundresan skapar integrerade lösningar, transparens och enkelhet för både verkstäder och bilägare. Det skapar samtidigt stora möjligheter till effektivare logistik genom förkortning av värdekedjor och optimering av logistikflöden.

### Big Data och analys

Analys av data ger bättre förståelse för verkstäders och bilägares behov. Genom att dra slutsatser från data kan vi automatisera flöden och skapa skräddarsydda kunderbjudanden.

### Nya sätt att äga fordon

Bilpooler, leasing och andra former av biläggande skapar nya kundbehov och nya affärsmöjligheter. Till exempel

lösningar för att förenkla samäkning eller fördelning av hur fordonen används och underhålls.

### El- och hybridbilar

För att minska klimatpåverkan från transportsektorn pågår en omställning från fossildrivna fordon till el- och hybridbilar. Ny teknik kräver ny kompetens i verkstäderna och mer flexibla affärsmodeller för att skapa lönsamhet till följd av färre reservdelar.

### Autonoma bilar

Modern teknisk utrustning, som bl.a. hjälper biförarna att parkera och navigera, kräver ny kompetens och kalibreringsutrustning i verkstäderna. En ny viktig affär för att kompensera det minskade antalet bilar med förbränningsmotorer i framtiden.

### Uppkopplade bilar

Data från uppkopplade bilar kan användas för att utveckla nya lösningar som förenklar för bilförarna. Därbland tjänster som förenklar planeringen för underhåll av bilarna och, i förlängningen, underhåll på distans.

	Danmark	Norge	Polen	Sverige
Befolkning (miljoner)	5,9	5,4	38,1	10,5
GDP-tillväxt (%)	4,1	4,2	5,7	4,8
Antal bilar (miljoner)	2,7	2,8	25,1	5,0
Tillväxt antal bilar (%)	2,7	0,3	3,1	0,9
Antal körda mil (miljardier)	3,8	3,4	20,4	6,3
Bilar >3 år (%)	71,5	84,3	92,6	84,3
Rena elbilar (%)	1,2	12,0	<0,1	2,2
Marknadsstruktur	Hög konsolidering	Hög konsolidering	Fragmenterad	Hög konsolidering
Förväntad långsiktig tillväxt (%)	1-2	1-2	4-5	1-2
Mekonomen Groups	100	-85	100	-85
B2B-andel av total försäljning (%)				
Mekonomen Groups marknadsandel (%)	28	25	4	15

Källa: Senast tillgängliga datan per 5 april 2022 från Eurostat, OPV, PZPM, SCB, SSB, Statistics Denmark och Statistics Poland, förutom marknadsstorlek och marknadsandel som baseras på bolagets egna beräkningar och antaganden.



STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE

## STRATEGI FÖR EN LÖNSAM OCH HÅLLBAR AFFÄR

Vi skapar en långsiktig lönsam och hållbar affär genom att dra nytta av vår storlek och starka position. Vi möjliggör mobilitet med anpassade erbjudanden utifrån våra kunders behov, samhällets utveckling och framtida trender. Våra engagerade medarbetare och starka koncept är våra främsta tillgångar.

Mekonomen Groups strategi grundar sig på vår vision: Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden. Vår skalbara och flexibla affär påverkas inte över tid av konjunktur, vilken teknik som används i bilarna eller hur bilarna används. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller bilar oavsett vilka fordon som körs på vägarna. Vi ska tillgodose behoven hos verkstäder och bilägare på det sätt som är enklast för dem – utan att de behöver leta någon annanstans. Vår strategi bygger på fyra strategiska områden som bidrar till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för koncernen.

Hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör. För oss handlar hållbarhet om Människorna, Planeten och Lönsamheten. Vår syn på hållbarhet är att det är något vi ska vara, inte något vi arbetar med. Vi behöver ständigt utveckla vår verksamhet och vårt erbjudande för att vara relevanta över tid. Vi behöver hålla jämna steg med utvecklingen i branschen när det kommer till ny teknik, konkurrens, nya kundbeteenden och nya förväntningar. För att säkerställa en långsiktig affär där vi ligger i framkant inom hållbarhet i vår bransch behöver vi rätt medarbetare med rätt kompetenser.



### Vision

Vår vision styr våra beslut och vår strategi – oberoende av den ekonomiska utvecklingen.

### Strategiska fokusområden

Våra fyra strategiska fokusområden levererar lönsam tillväxt, organiskt eller genom förvärv. Genom att kontinuerligt förbättra effektiviteten i vår verksamhet ökar vi lönsamheten.

### Hållbarhet

Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vi är ett ansvarsfullt företag och beaktar alla nödvändiga hållbarhetsaspekter i vår verksamhet. Att vara en hållbar aktör stärker oss i vårt arbete att nå våra finansiella mål.



## FÖRSTA RENA ELBILS- VERKSTADEN I NORGE

12 procent av bilarna i Norge är elbilar vilket gör landet till världsledande när det kommer till elbilstransformationen av bilflottan. Strax utanför Oslo ligger Mekonomenverkstaden Elbilmek AS, som är den första verkstaden inom Mekonomen Group att helt specialisera sig på elbilar. Verkstaden har ett gott inflöde av elbils kunder från ett brett upptagningsområde till följd av specialinriktningen.

Efterfrågan på elbilskompetens är växande varpå Elbilmek med stor sannolikhet utgör den första verkstaden i ett framtida kedjekoncept av renodlade elbilsverkstäder inom Mekonomen Group.





STRATEGISKT VÅRDESKAPANDE

## OPERATIONAL EXCELLENCE

Vi arbeider med å effektivisere og optimere vår kjernevirksomhet for å fortsatte våre konkurransedyktige, forbedre kvaliteten og øke vår lønnsomhet. Under 2021 har vi blant annet;

- Fullt ut dragit nytta av synergier etter sammenslåingen av våre to sentrallager i Sverige.
- Utøkt regionlagerstrukturen i Polen.
- Dragit nytta av synergier frå større innkjøpsvolumer.
- Lanserat ProMeister reservdelar i Danmark.
- Utvekket IT-infrastruktur og IT-sikkerhet.
- Genomført en ny konsernøvergripande medarbeiderundersøking med oppfølgjande aktiviteter i syfte å ytterligere forbedre ledarskap, medarbeidernes engagemang og arbeidsmiljø.



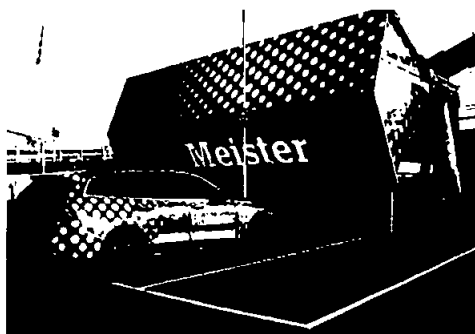
## TVÅ NYA REGIONLAGER I POLEN

Inter-Team i Polen har etablert to nye regionlager i syfte å forbedre tilgjengeligheten for kundene. Etableringen sammen med andre initiativ har økt lønnsomheten i Inter-Team kraftig, fra en rörelsemarginal om 0,7 prosent 2017, til 5 prosent 2021.

## KONCEPTUTVECKLING FÖR VERKSTÄDER

Vi ska fortsatte utveckla våra verkstadskoncept för att attrahera nya kundgrupper, öka verkstadslojalitet, skapa fler lönsamma verkstäder och vara en hållbar affärspartner. Under 2021 har vi bland annat:

- Implementerat standarden E+ i utbildningar för verkstäder på alla våra marknader.
- Genomfört en mobil utbildningsturné i Sverige för fördjupad elbilskompetens.
- Genomfört omfattande utbildningsinsatser för verkstäder inom elbilsteknik på alla marknader.
- Utvecklat företagskunds-erbjudanden som genererat ett ökat kundflöde till verkstäderna.
- Ökat lojaliteten från verkstadskunder.
- Genomfört vår omfattande årliga kundundersökning bland verkstäder med uppföljande aktiviteter för att öka kundnöjdheten ytterligare.



## MOBIL UTBILDNINGSTURNÉ FÖR VERKSTÄDER

En mobil utbildningsinsats för verkstäder i Sverige inleddes under hösten 2021. I en 18 meter lång trailer med avancerad utrustning utbildas verkstäder i elbilsteknik på 29 platser i hela landet fram till sommaren 2022. Fordonstekniker erhåller fördjupad utbildning i koncernens E+ standard, vilket säkerställer kompetens för avancerade arbeten på elbilar, inklusive byte av högspänningskomponenter.

## NYA KUNDLÖSNINGAR FÖR BILÄGARE

Genom att digitalisera och utveckla nya lösningar för bilägare stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan, samtidigt som vi ökar lojaliteten och antalet kontakter med kunden. Under 2021 har vi bland annat;

- Utvecklat nya tjänster och lösningar, däribland lanserat serviceavtal i Danmark och Sverige.
- Utvecklat våra digitala bokningslösningar vilket resulterat i en ökning av digitala bokningar av verkstadstjänster med 20 procent.
- Utvecklat e-handelsplattformar inom Mekonomen i Sverige och Norge, där e-handelsförsäljningen till konsumenter ökade med 40 procent 2021.
- Etablerat verkstadsmottagningar i köpcentrum.



### SERVICEAVTAL LANSERAT I DANMARK OCH SVERIGE

I Danmark och Sverige erbjuder koncernen serviceavtal med fast och förmånlig månadslostråd för bilägare. Avtal kan tecknas både för nya och begagnade bilar och ger tillgång till ett stort antal verkstäder. Naturligtvis har vi även avtal för elbilar.

## NYA INTÄKTSSTRÖMMAR

Genom att bredda vår affär, erbjuda nya tjänster och utöka produktsortimentet når vi nya kundgrupper och ökar försäljningen till befintliga kunder. Under 2021 har vi bland annat;

- Ingått ett intentionsavtal med den amerikanska elbilstillverkaren Fisker.
- Förvärvat det danska smörjoljebolaget Vantage som är en ledande aktör inom smörjolja, särskilt inom området rekommendationer och support.
- Utökat sortimentet av tjänster och produkter för elbilsägare där vi nu har ett fullgott sortiment för de flesta elbilarna i norra Europa.



### INTENTIONSAVTAL MED AMERIKANSKA ELBILSTILLVERKAREN FISKER

Den amerikanska elbilstillverkaren Fisker lanserar sina elbilar i Danmark, Norge och Sverige under slutet av 2022 med Mekonomen Group som servicepartner. Fiskers bilar kommer att säljas digitalt där Mekonomen Group kommer att vara återförsäljare av Fiskers tjänster. Mekonomen Group kommer därtill att utöka sin grossistverksamhet med reservdelar till Fiskers bilar samt utbilda verkstäder för att ta hand om service och reparation av bilarna.



STRATEGISKT VÆRDESKAPANDE

## MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

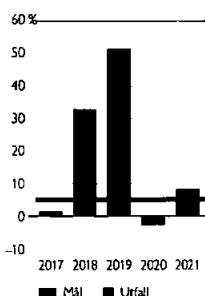
Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del av koncernens strategi. Under året har vi haft en god utveckling mot våra mål där vi uppnått 50 procent av både de finansiella och hållbarhetsmålen. Vi har därtill initierat aktiviteter för att säkerställa att vi når samtliga mål och förfinat mätmedoder inom hållbarhetsområdet.

### MÅL >5% OMSÄTTNINGSOÖKNING

**MÅL** Genomsnittlig årlig omsättnings-tillväxt om minst 5 procent, med en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

#### UTFALL 2021

Vi har för de senaste fem åren överträffat målet. För 2021 ökade nettoomsättningen med 7 (-3) procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.

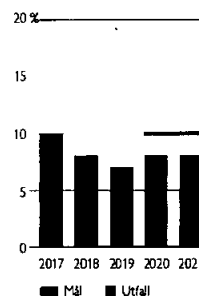


### MÅL 10% JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

**MÅL** Justerad rörelsemarginal om 10 procent årligen.

#### UTFALL 2021

Vi har haft en ökande lönsamhet sedan 2019, där vi ser fortsatta möjligheter att effektivisera kärnaffären. För 2021 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 8 (8) procent.

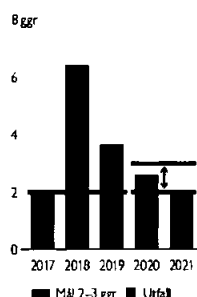


### MÅL 2,0–3,0 NETTOSKULD/EBITDA

**MÅL** Nettoskuld/ EBITDA ska långsiktigt vara inom intervallet 2,0–3,0 gånger.

#### UTFALL 2021

Vi har uppnått målspannet sedan 2020. Nettoskuld/ EBITDA<sup>1</sup> minskade till 1,9 (2,54). Nettoskulden är 2 264 (2 673) MSEK.

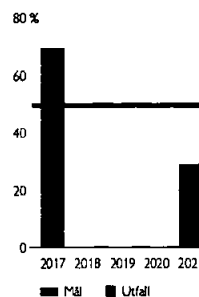


### MÅL >50% UTDELNINGSANDEL

**MÅL** Utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt.<sup>2)</sup>

#### UTFALL 2021

Styrelsen föreslår utdelning om 3,00 SEK per aktie för 2021 (6,00). Styrelsen förslår att stödja målet att minst 50 procent av resultat efter skatt ska delas ut.



1. Nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16.

2. Vid beslut om utdelningsförslag tar styrelsen hänsyn till koncernens potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.



## STRATEGISKA HÅLLBARHETSMÅL

### CODE OF CONDUCT

**MÅL** Samtlige medarbeidere ska ha genomgått utbildning i koncernens Code of Conduct under 2021.

**STATUS**

Målet har uppfyllts, samtliga medarbeidere har genomgått utbildningen under 2021.



### JÄMSTÄLLDHET

**MÅL** Vi ska sträva mot att båda könen finns representerade i samtliga arbetsgrupper<sup>2)</sup> och att könsfördelning bland chefer motsvarar könsfördelningen i koncernen.

**STATUS**

Under 2021 var 47 procent av koncernens arbetsgrupper representerade av båda könen. Andelen chefer kvinnor/män var 14/86 procent jämfört med fördelning i koncernen som var 19/82 procent.



### MEDARBETARENGAGEMANG

**MÅL** Vi eftersträvar ett högt engagemang hos alla våra medarbetare. Under 2022 ska vi nå ett engagemangsindex om 3,9 av 5,0.

**STATUS**

Engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning 2021 var 3,9 av 5,0.




### FÖRNYBAR EL

**MÅL** År 2025 ska alla lokaler med egna elavtal ha förnybar el.

**STATUS**

Andelen förnybar el är idag 4,5 procent. Andelen omfattar både egna elavtal och el som ingår i lokalhyra.



### EL OCH HYBRID-KOMPETENS<sup>3)</sup>

**MÅL** År 2025 uppfyller 70 procent av anslutna verkstäder våra krav för elbilsverkstad.

**STATUS**

Målet har uppfyllts, 82 procent av verkstäderna uppfyller våra krav.



### KRAVSTÄLLDA INKÖP

**MÅL** Senast 2025 ska ≥95 procent av koncernens inköp av direkt material komma från leverantörer som har undertecknat koncernens leverantörskod.

**STATUS**

Målet har uppfyllts, 96,6 procent av inköpen görs från leverantörer som har accepterat kraven.



1. Medarbetare som varit långtidssjukskrivna, föräldralediga eller tjänstlediga kommer att genomföra utbildningen så snart det är möjligt.
2. Arbetsgrupp är en enhet/avdelning inom koncernen, t.ex. en butik eller en avdelning på något av våra kontor.
3. Vi ställer krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden.

**FN:s globala mål för en hållbar utveckling:** FN:s medlemsländer har antagit 17 globala mål för en hållbar utveckling som ska uppfyllas till 2030. Mekonomen Groups verksamhet bidrar till uppfyllandet av flera mål. Vi måste också säkerställa att vår negativa påverkan på målen är så liten som möjligt. Vårt hållbarhetsarbete utgår från en analys om vilka globala mål som är mest väsentliga för oss och våra intressenter. Läs mer om vår väsentlighetsanalys på sid 14 och 99.

HÅLLBARHET

## VI SKA VARA LEDANDE INOM HÅLLBARHET I VÅR BRANSCH

Vi är övertygade om att ett gott hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vi som företag levererar ett starkt finansiellt resultat, att vi attraherar och behåller våra medarbetare samt att vi som företag är relevanta även i framtiden. Som marknadsledare ska vi vara ledande inom hållbarhet i vår bransch och ta ett stort samhällsansvar.

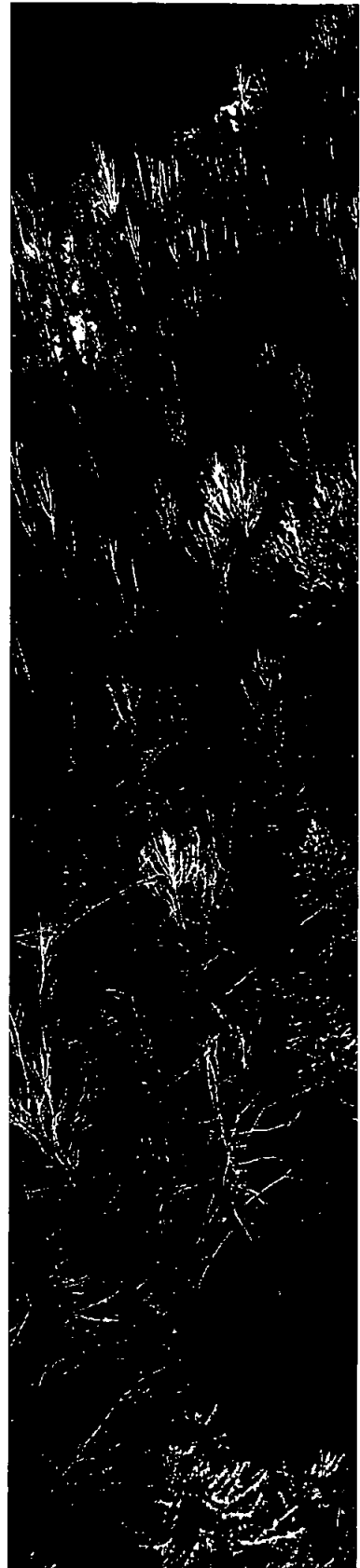
Hållbarhet är en prioriterad del av Mekonomen Groups strategi och ska genomsyra allt vi gör. Läs mer om vår strategi på sid 12. Vi ser ökade krav och förväntningar från våra intressenter vad gäller hållbarhetsfrågor. Dessutom blir lagstiftningen inom området mer omfattande. Vi tror starkt på att hållbarhetsutveckling stärker vår affär och vi vet att Mekonomen Group, som en stor aktör, har möjlighet att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Det strategiska hållbarhetsarbetet och redovisningen av detta utgår från våra mest väsentliga hållbarhetsområden där vår verksamhets påverkan på vår omvärld och våra intressenters krav och förväntningar på oss har analyserats. Tidigare väsentlighetsanalys har under året kompletterats med en scenarioanalys baserad på TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Scenarioanalysen har fokuserat på Mekonomen Groups affär och dess risker och möjligheter. Läs mer om väsentlighetsanalysen på sid 19 och 99.

### WE SUPPORT



Mekonomen Group har undertecknat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.





## VÅRA MEST VÆSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

### Hållbar energi for alle

- Vi möjliggör for bilagere att serva og reparera sine fordon oavsett om de drives med fossila drivmedel, biodrivmedel eller el.
- Rätt underhåll og service medfor att fordonen ar så bränsle- og energieffektiva som möjligt.
- Internt arbeatar vi med att minska vår energianvändning i lokaler og med att minska vår drivmedelsanvändning.



### Anstændiga arbeidsvilkor og økonomisk tillvæxt

- Vårt övergripande mål ar att utvecklas med god lönsamhet og dermed skapa värde for aktieägarna. God lönsamhet innebär att vi kan fortsätta verka og skapa arbeidstillfällen samt bidra till samhället genom t.ex. inbetaling av skatter.
- Koncernens värderingar framgår av vår Code of Conduct. Vi har nulkolerans mot korruption.
- Vår verksamhet utvecklas og det ar därför centralt att även våra medarbetare utvecklas for att kunna tillgodose kundernas behov og omvärldens förväntningar. Vi satsar resurser på utbildning av blivande fordonstekniker for att öka utbudet av utbildad arbeidskraft.
- Som arbeidsgivere tar vi ansvar vad gäller t.ex. anstillningsvilkor, arbeidsmiljø, jämställdhet, mangfold og inkludering.

### Hållbar produksjon og konsumsjon

- Ett rätt underhåll og fordon bidrar till trafiksikkerheten og att fordonet har en så liten miljøpåverkan som möjligt under dess livsøykel (det finns i detta hånseende en koppling även till mål 7).
- Vi har rutiner og tar ansvar vid inköp, försäljning og användning av kemikalier.
- Vi har rutiner og tar ansvar for vår avfallshandtering.
- Vårt ansvarstagande for leverantørskedjan innebär kravställning og oppfølging av våra leverantörer vad gäller mänskliga rättigheter, anstillningsvilkor, miljø- og klimatpåverkan i bl.a. tillverkningsprosessen og råvarumaterial (det finns i detta hånseende en koppling även till mål 7, 8 og 13).



### Bekämpa klimaförändringarna

- Genom att utveckla våra tjenester og produkter till den ökade andelen fordon som drives med alternativa drivmedel såsom biodrivmedel og el bidrar vi till en omställning till ett klimatneutralt samhälle.
- Genom Internas förbättringar i resurs- og energi-effektivitet minskar vi vår påverkan på miljø og klimat.
- Vi vet att våra produkter innebär en klimatpåverkan, därför har vi inlett ett arbete for att få ytterligere kunnskap om dette område.



## HÅLLBARHET



## EN ATTRAKTIV ARBETSGIVARE MED ENGAGERADE LEDARE OCH MEDARBETARE



Ett gott engagemang hos våra ledare och medarbetare är grundläggande för en trivsamt arbetsplats, nöjda kunder och ett gott ekonomiskt resultat. Ett bra ledarskap med regelbunden återkoppling samt stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter är faktorer som tydligt kopplar till engagemanget hos våra medarbetare.

För att tydligare följa upp på frågor kring ledarskap och engagemang genomfördes en koncerngemensam medarbetarundersökning under 2021. Varje affärsområde och team har efter undersökningen analyserat sitt resultat och tagit fram planer för förbättringsåtgärder. Medarbetarundersökningen omfattar bland annat frågor kring hur medarbetare ser på utvecklingsmöjligheter, inkludering, team, sin chef och den övergripande strategin. Svarsfrekvensen var 78 procent vilket visar att koncernens medarbetare gärna vill bidra till att förbättra koncernen, sin arbetsplats och den egna arbetssituationen. Koncernens konsoliderade engagemangsindex var 3,8 på en skala mellan 1 och 5. Med utgångspunkt i resultatet har koncernen satt målet att öka engagemangsindex med 0,1 enheter under 2022 genom att samtliga affärsområden analyserar sina

resultat och arbetar med de förbättringsområden som medarbetare lyft upp. Kompetensutveckling av våra medarbetare sker löpande i det dagliga arbetet samt genom interna och externa utbildningar.

Fordonstekniken utvecklas snabbt med ökad digitalisering och alternativa drivmedel såsom eldrift. Därför är det viktigt att vi säkerställer kompetensutveckling för medarbetare i koncernen och i de anslutna verkstäderna. Koncernen har utbildningsakademier i samtliga affärsområden som erbjuder ett brett utbud av kurser inom verkstadsdrift och fordonsteknik. För att bidra till att säkerställa framtidens kompetens i verkstäderna har vi i samarbete med skolaktören Lärande i Sverige startat egna gymnasieskolor på fyra ställen i Sverige. Därtill samarbetar vi med gymnasieskolor på flertalet av våra huvudmarknader. Under året har vi haft stort fokus på att säkerställa att det finns kompetens för hantering av el- och hybridbilar i verkstäderna.

### En god och säker arbetsmiljö

Koncernens arbetsmiljöarbete syftar till att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla

medarbeidere, der risiko for arbeidskador og arbeidsrelaterad ohelse forebyggs. Vi arbeider systematisk med arbeidsmiljø, vilket bl.a. innebær att vi løpande utvärderar risker, har utarbetade rutiner for att hantera riskerna samt att tillbud och olyckor rapporteras.

I våra lager, butikker og verkstæder finns risker avseende den fysiske arbeidsmiljøen. De største arbeidsmiljørisikerna i lagren är tunga lyft, lastning og lossning samt truckkörning. I butikker har vi risker vid tunga lyft og risker kopplat till trafiksikkerhet, då många butiksmedarbetare kör budbil. I verkstæderna består riskerna främst av tunga lyft, arbeidsmiljørisiker kopplat till kemikalierhandling og buller.

Risiko for den psykososiale arbeidsmiljøen handlar exempelvis om stress og kränkande särbehandling (mobbing, psykisk våld, social utstötning, sexuella trakasserier eller andra former av trakasserier). Frågor kring kränkande särbehandling ingår också i medarbetarundersökningen. Ingen medarbetare ska utsättas for detta og vi har rutiner for hur vi arbeider med dessa frågor. Under året har inga fall av diskriminering rapporteras.

Under året har vi haft ett fortsatt fokus på att minska riskerna for våra medarbetare og kunder att bli smittade av covid-19. Utifrån nationella myndigheters rekommendationer og regler har anpassninger gjennomført i alle våre virksomheter på alle marknader. Det har t.ex. inneburit att fortsatt

sikkerstille att avstand kan holdes på arbeidsplassen, forsterkede stædrutiner, digitale møtealternativer samt att tjänstemän arbetat hemifrån där så har varit möjligt. Data avseende sjukfrånvaro og arbeidskador, se sid 102.

### Mångfald, jämställdhet og inkludering

For oss handlar mångfald om att se värdet av våra medarbetares olikheter när det kommer till exempelvis kön, etnicitet, trosoppfatning, funksjonsnedsättning, sexuell lægning, alder, utbildning og erfaringer. Vi stræver efter att våra arbeidsplasser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper og samhället i stort. I en tradisjonell manlig bransj er det dock en stor utfordring att skapa en jæmn kønsfordeling i samtlige deler av konsernen. Andelen kvinner i konsernen er idag 18 prosent (17). Antal kvinner i ledende positioner<sup>1)</sup> er 13 prosent (13). Under året har vi innført tydeligere mål for att styra mot ytterligere jæmstëlldhet. Deribland ska vi stræve efter att ha både kønen representerte i samtlige team i konsernen samt att kønsfordeling blant chefer motsvarer kønsfordelingen i konsernen. En første mæting har gjennomført i samband med gjennomføringen av konsernens medarbetarundersökning 2021. For data avseende medarbetare, inklusive arbeidsmiljø og jæmstëlldhet, se hëlthetsnoter sid 101–102.

## VI TAR ANSVAR FOR VÅR PÅVERKAN PÅ MILJØ OG KLIMAT



Vår største direkte miljøpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning i lokaler samt kemikalie- og avfallshandtering. Vår kärnverksamhet innebær försäljning av reservedelar og tillbehör till fordonverkstæder og bilägare. Det innebær att vi också påverkar miljø og klimat indirekt vad gäller råvarumaterial og tillverkningsprosesser for de produkter vi sælger.

- Som ett stort foretag av allmænt interesse med over 500 anstællte omfattes konsernen av EU:s taxonomi. Læs mer på sid 96.
- Konsernens miljøpolicy finns inkluderet i vår Code of Conduct, se sid 24. Vi stæller krav på våra leverantører genom konsernens leverantørskode samt även med spesifikke krav där så krævs, læs mer på sid 25.
- Konsernens virksomheter arbeider systematisk med miljø og har regler og rutiner for handteringen av miljøpåverkan. Delar av vår virksomhet har sertifiserte miljølednings-system.
- Vi mæter og følger opp miljøarbeidet i konsernen inom flere områder. Affærsområdena har kvalitative og kvantitative mål utifrån de forutsætninger som råder på respektive marknad.

1. Ledende positioner innebær personal- og budjetansvar.

### Efterlevnad av miljølagstiftning

Mekonomen Group følger gællende miljølagstiftning, vilket även innebær att vi lyder under forsiktighetsprinsippen om att vidta nødvendige åtgærdelser for att minske vår negative miljøpåverkan. Att verka i enlighet med nasjonell og europisk lagstiftning er prioritert i vår virksomhet.

Konsernen bedriver inte någon tilståndspliktig virksomhet. De tilstånds som krævs for att hantere visse mængder og typer av kemikalier og brandfarlige varer hanteres av respektive bolag. Anmælningspliktig virksomhet i form av bilvættar bedriver i konsernen.

Lagbevakning sker som ett led i att bedrive ansvarfullt ledarskap i implementering av ny og oppdatert lagstiftning i virksomheten. Vi oppmuntrer rapportering av risikosituationer og avvikelser samt arbeider forebyggende i risikohandtering.

Internar og externa revisjoner utføres i våra virksomheter for att sikkerstille lagefterlevnad og minimere eller eliminere negativ miljøpåverkan.

Konsernen har ej ålagt viten eller betydende forelegganden under 2021.

## HÅLLBARHET

### Energianvändning och direkt miljø- och klimatpåverkan

Vår direkta påverkan på klimatet härrör främst från transporter och energianvändning i våra lokaler. Vår verksamhet kräver transporter både med egna fordon och med underleverantörer. Från våra central- och regionlager transporteras gods och varor till koncernens butiker och e-handelskunder. Från butikerna görs transporter med egna och med underleverantörers fordon till våra egna och anslutna verkstäder. För att minska miljöpåverkan från transporterna tas hänsyn till bränsleförbrukning vid fordonens inköp.

Som ett led i att minska vår drivmedelsanvändning beslutade vi under 2020 att alla affärsområden, de kommande åren, ska ha rutiner på plats för att utbilda alla som kör bil i arbetet i bränslesnålt körsätt.

Våra lagerlokaler, butiker, verkstäder och kontor kräver energi i form av värme och el. Samtliga affärsområden ska ha implementerat rutiner för att minska energianvändningen i våra lokaler senast 2025. T.ex genomför vissa affärsområden regelbundna nattvandringar för att identifiera och genomföra åtgärder i energieffektivisering. Dessutom ska förnybar el köpas för alla lokaler där vi har tecknat egna elavtal. Idag är 4,5 (6,4)<sup>1)</sup> procent av elförbrukningen produktspecificerad förnybar el (t. ex. vattenkraft eller Bra Miljöval), andelen inkluderar både egna elavtal och el som ingår i lokallhyra. Minskningen i andelen beror på förfinat mätmetod. Läs mer om energi- och klimatdata på sid 103.

Vi vill hitta lösningar som minskar miljö- och klimatpåverkan från de försändelser som skickas från våra lager. Exempel på detta är packmaskinen i koncernens automatiserade central-lager i Sverige. Maskinen känner av fyllnadsgraden på de kartonger med varor som ska skickas ut. Utifrån innehållet skapar maskinen automatiskt en optimal kartongstorlek. På så sätt minimeras transport av luft från lagret ut till kunderna. I koncernens bolag Mekster, har tidigare bubbelplast, som används som fyllnadsmaterial för att skydda kundernas varor vid transport bytts ut. Istället strimlas wellpapp- och kartongförpackningar som annars skulle kasseras och strimlorna blir fyllnadsmaterial.

### Indirekt miljö- och klimatpåverkan

Vid tillverkning av de produkter som koncernen säljer påverkas miljö och klimat. Påverkan beror t.ex. på vilka material som finns i produkterna och tillverkningsprocessen. Under 2021 inleddes ett arbete med att få bättre kunskap om den miljöpåverkan som produkterna har. Detta arbete kommer att fortsätta under 2022.

### Kemiska produkter och kemikalier i varor

Koncernen har ett brett sortiment av kemiska produkter som säljs på våra marknader. Det förekommer också att våra varor, t.ex. reservdelar och vissa tillbehör innehåller kemikalier som är reglerade enligt lagstiftningen.

Substitution är ett viktigt verktyg för att minska andelen skadliga kemikalier i samhället. Flera affärsområden arbetar systematiskt med substitution.

För de kemiska produkter vi säljer har vi ett ansvar att bl.a. kontrollera märkning och att informationen är rätt, tillse att säkerhetsdatablad finns, säkerställa att vissa typer av kemikalier endast säljs till yrkesutövare samt att förvaringen är korrekt. Skulle det komma ut felaktigt märkta produkter på marknaden agerar vi så fort vi fått kännedom om detta. Produkterna stoppas då centralt för vidare försäljning, dialog förs med leverantör och en återkallning görs vid behov.

Korrekt hantering och rätt skyddsutrustning vid användning av kemikalier är centralt på våra verkstäder.

### Avfallshantering

I vår verksamhet uppkommer avfall och farligt avfall. I verkstäderna uppkommer farligt avfall i form av t.ex. oljor, batterier och kemikalier. Avfallet sorteras och hanteras enligt gällande lagstiftning.

### CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM

MECA Sverige och MECA Norge har certifierade ledningssystem enligt mäststandarden ISO 14001. Mekonomen Sveriges butiker och ett flertal verkstäder har certifierade ledningssystem enligt standarderna för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001). JB Maskinteknik i Sverige har ett certifierat kvalitetsledningssystem (ISO 9001). Carl i Engren har ledningssystem innebär regelbundna interna och externa utvärderingar.



### FÖRDELNING AV VÄXTHUSGAS-UTSLÄPP

- Transporter i egen regi, 23%
- Värme och el, 44%
- Inköpta transporttjänster, 26%
- Tjänsteresor, 7%

1. Data gällande 2020 har justerats i årets rapport med anledning av förbättrade mätmetoder (värme för MECA Norway inkluderas ej i den justeringen).



## MILSTOLPE 2 000 ELBILSVERKSTÄDER

Mekonomen Group har nått en viktig milstolpe i att omvandla verkstäderna till att vara marknadsledande inom service av elbilar. Fler än 2 000 av koncernens verkstäder uppfyller nu kraven i standarden E+. Standarden garanterar nödvändig kompetens och utrustning för att ta hand om majoriteten av service- och reparationsmomenten på moderna elbilar.

Standarden E+ har utvecklats av Mekonomen Group som den första standarden på fordonseftermarknaden.

Målsättningen för Mekonomen Group är att bli nummer ett för alla elbilsägare i norra Europa, där vi nu ska fortsätta att utveckla kompetensnivån, utöka sortimentet och utveckla tjänster i linje med tillväxten av elbilsfordon på respektive marknad. Under 2021 säkerställde Mekonomen Group produkttilgänglighet för de flesta elbilarna i norra Europa.

Behovet av infrastrukturen kring laddning av elbilar skapar stora möjligheter för framtiden. Mekonomen Groups sortiment av produkter och tjänster för installation av laddningsstolpar har breddats under 2021 och erbjuds idag i fler av koncernens koncept till företag och privatkunder.

HÅLLBARHET

## VI HAR ETT AFFÄRSETISKT FÖRHÅLLNINGSSÄTT



### Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct har beslutats av styrelsen. Koden omfattar alla som arbetar under något av koncernens varumärken. Code of Conduct klargör vad som förväntas av företaget och anger hur bolaget och våra medarbetare ska agera vad gäller socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar. Koden är också en grund vid utvärdering av eventuella risker hos en samarbetspartens verksamhet t.ex. vid samhällsengagemang eller sponsring.

För att förenkla för medarbetare och intressenter ingår även ett antal policyer i uppförandekoden. Code of Conduct finns tillgänglig på samtliga skandinaviska språk, polska och engelska. Under 2021 har en e-learning-utbildning i koncernens Code of Conduct tagits fram. Utbildningen, som är webbaserad, har genomförts av samtliga medarbetare. Utbildningen kommer framöver att vara en del i den introduktion till nyanställda.<sup>1)</sup>

### Antikorruption

Korruption är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. För oss råder nolltolerans mot korruption.

Koncernens syn på korruption framgår i koncernens Code of Conduct där antikorruptionspolicyen är inkluderad. I tillägg till antikorruptionspolicyen finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation. Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska institutet Mot Mutor (IMM).

Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombuds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption. Läs mer om vårt arbete med leverantörskedjan och leverantörskoden på sid 25. Under 2021 förekom inga rapporterade fall av korruption inom Mekonomen Group.

### CODE OF CONDUCT

I Code of Conduct ingår Mekonomen Groups policy avseende jämställdhet, mångfald och inkludering, arbetsmiljöpolicy, trafiksikkerhetspolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy, informationssäkerhetspolicy och antikorruptionspolicy.

### Whistleblowingsystem

Koncernens whistleblowingsystem ger alla intressenter möjligheten att informera bolaget om en misstanke kring ett allvarligt missförhållande. Systemet är viktigt för att värna om god bolagsstyrning och kundernas, leverantörernas och allmänhetens förtroende för oss. Systemet finns tillgängligt på koncernens hemsida och har anpassats för att leva upp till kraven i EU:s visselblåsar direktiv och nationell lagstiftning. I den obligatoriska utbildningen i Code of Conduct som implementerats under året (se ovan) finns information om whistleblowingsystemet.

Systemet kan användas i de fall omständigheterna inte gör det lämpligt att rapportera enligt de vanliga rapporteringskanalerna, t.ex. till närmaste chef. Processen kan användas för att lämna information om en allvarlig överträdelse av något som inte är i linje med lagstiftning, Code of Conduct eller andra etiska principer, som allvarligt kan påverka vår organisation eller människors liv eller hälsa.

### Informationshantering och dataskydd

Vi hanterar information på många olika sätt i koncernen och tar informationssäkerhet på största allvar. Hanteringen styrs övergripande av vår informationssäkerhetspolicy som finns inkluderad i koncernens Code of Conduct. Varje affärsområde har även egna riktlinjer för att tydliggöra hur exempelvis IT-system och personuppgifter ska hanteras. Eventuella incidenter hanteras enligt fastställda rutiner och rapporteras till berörda myndigheter vid behov, enligt respektive lands lagstiftning.

För att ytterligare stärka våra medarbetares medvetenhet kring informationssäkerhet implementerades under 2020 en s.k. nanolearningprocess. Återkommande korta övningar i syfte att underhålla kunskap kring informationssäkerhet skickas ut. Nanolearningprocessen har fortsatt under 2021.

Till följd av en förstärkt organisation och utbildningsinsatser stärktes koncernens arbete med personuppgiftshantering under 2021. En koncerngemensam utbildning om personuppgiftsbehandling har också tagits fram, vilken ska implementeras i affärsområdena under 2022.

### KONCERNENS WHISTLEBLOWINGSYSTEM

Systemet finns på bolagets webbplats [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com) och är tillgängligt både för medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer. Visselblåsarrutinen kan användas anonymt.

<sup>1)</sup> Medarbetare som varit långtidssjukskrivna, föräldradediga eller tjänstlediga kommer att genomföra utbildningen så snart det är möjligt



## VI HAR KRAV OCH FÖRVÄNTNINGAR PÅ VÅRA LEVERANTÖRER



Reservdelar utgör huvuddelen av koncernens inköp och står för en stor del av koncernens omsättning. Inköp sker främst från samma leverantörer som levererar till biltillverkarna. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen.

Stora koncerngemensamma leverantörer hanteras av koncernens centrala inköpsorganisation, som ansvarar för avtal och villkor. Avtal med mindre leverantörer hanteras av respektive affärsområdes inköpsfunktion. De 100 största leverantörerna står för mer än 80 procent av varutillförseln.

### Risker i leverantörskedjan

De största kvalitets- och hållbarhetsriskerna är kopplade till leverantörer av reservdelar och tillbehör till koncernens egna produktsortiment. Vi vet att våra egna produkter kan ha negativ påverkan på människor och miljö globalt inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt korruption, eftersom stor del av våra leverantörers produktion bedrivs i risk- och högriskländer.

Koncernen bedrev under året försäljning av eget produktsortiment under varumärkena: ProMeister, Carwise, Kraft Automotive, Sakura, Vehcare och Forumline. Till följd av den större risken, genomförs fabriksbesök hos samtliga nya aktörer som levererar reservdelar och tillbehör till våra egna produktsortiment. Kontrollerna av fabriker och tester av produkter sker utifrån checklistor som omfattar granskning av produktkvalitet, miljö och sociala krav. Sortimentet kvalitetsgranskas även genom oberoende aktörer och i vårt testlaboratorium InterMeko i Polen. Testlaboratoriet ägs gemensamt med den polska bildelsaktören Inter-Cars.

### Leverantörskod

Vår leverantörskod finns publicerad på koncernens webbsida. Leverantörskoden beskriver mer detaljerat våra förväntningar på leverantörerna och den ställer krav inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt antikorrupcion. Koden utgår från globala överenskommelser såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner.

Under 2021 har arbetet med att implementera leverantörskoden fortsatt. Koden är en del av vårt General Supply Contract, där leverantören förpliktigas att acceptera och efterleva leverantörskoden. Vårt mål är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. I dagsläget sker 96,6 (91,0)% av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven och målet har därmed nåtts.

### Leverantörsbedömning

För att kunna identifiera, hantera och redovisa negativ påverkan i våra leverantörsled tydliggör vi vår process för leverantörsbedömning. Arbetet fortsatte under 2021 och en självvärdering baserad på koncernens leverantörskod skickades ut till ett trettiotal utvalda leverantörer. Utvärdering av resultatet pågår och kommer att vara en viktig del i fortsatt utveckling av processen.

Vi har även låtit genomföra ett antal tredjepartsrevisioner hos tre leverantörer av våra egna varumärken, med verksamhet i Asien. Revisionerna genomfördes utifrån kraven i standarden SA8000 och koncernens Code of Conduct med gott resultat. Under revisionerna framkom några förbättringsområden inom arbetsmiljö, löner, arbetstider och förvaltningssystem. Leverantörerna har tillsammans med oss upprättat en handlingsplan med konkreta åtgärder. Handlingsplanerna kommer att följas upp.

Arbete med att vidareutveckla leverantörsbedömningen och implementera processer avseende en ansvarsfull leverantörskedja kommer att fortsätta under 2022. Arbetet omfattar bland annat en vidareutveckling av riskbedömning vad gäller hållbarhetsrisker hos leverantörerna, utvecklad självvärdering, process för tredjepartsrevision samt hantering av verksamhetens negativa effekter.

Vi strävar efter att öka transparensen i leverantörskedjan. Leverantörsbedömningen kommer hjälpa oss att stärka våra goda relationer och samarbetet i hållbarhetsfrågor med leverantörer, vilket kommer bidra till en mer hållbar leverantörskedja.

RISK

## RISKER OG RISKHANTERING

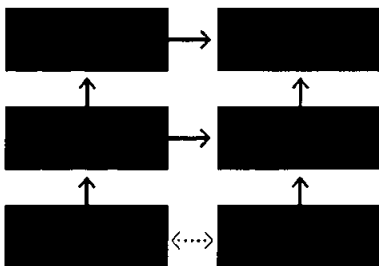
Koncernens verksamhet er liksom all affärsverksamhet förenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter. En väl avvägd riskhantering kan tillföra värde och affärsnytta, samtidigt som risker som inte hanteras effektivt kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger löpande koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering.

### Riskhanteringsprosess

För att säkerställa en god översikt samt ändamålsenlig hantering av de risker som verksamheten är exponerad för arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker enligt en koncernövergripande process. Riskerna delas in i strategiska, operationella och hållbarhetsrelaterade risker. Under året har implementeringen av koncernens riskpolicy (ERM-policy) fortsatt. Riskanalysen tar sin utgångspunkt i koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och ska vara en naturlig del i det operationella löpande arbetet, samt ingår även vid större förändrings- eller investeringsprosjekt. Varje affärsområde inom koncernen skall upprätta ett riskregister där dess väsentliga risker, mitigerande åtgärder samt ansvarig person är identifierade. I hanteringen ingår koncernens hållbarhetsrelaterade risker såsom risker kopplat till medarbetare, miljö och klimat samt korruption. Som grund för analysen finns koncernens väsentlighetsanalys och Code of Conduct.

### Riskhanteringskommitté

Det finns en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbild till styrelsen via revisionsutskottet. Riskanalysen genomgås årligen mer grundligt i alla forum, se figur nederst på sidan.



### Risikfunktionens ansvar og samverkan

Group Risk Management samordnar og følger opp gruppens riskarbeid. Koncernen har samordnet risikofunksjon, internkontrollansvar og internrevisjon under en person, Head of Risk, Internal Control and Internal Audit.

Därigenom förbättras effektiviteten i de aktiviteter som genomförs för att öka riskmedvetenheten inom identifierade riskområden. För mer information om arbetet med internkontroll i finansiell rapportering, se sid 51.

### Risikanalysen

Den samlade riskbild for koncernen har inte ändrats väsentligt under året. De väsentliga riskerna är desamma, rankingen har dock omfördelats något under året. Pandemief effekter med bland annat störningar inom varuförsörjning har varit och är ett särskilt fokusområde, även en stabil og säker IT-miljö, anpassad för att stödja interna og externa behov.

I koncernens samlade riskbild ingår de hållbarhetsrelaterade riskerna.

Under 2021 kompletterades analysen med en scenarioanalys avseende klimatrelaterade finansiella risker baserad på TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) metodik. Scenarioanalysen har i huvudsak fokuserat på vår affär og både risker og möjligheter har analyserats. Läs mer om väsentlighetsanalys og scenarioanalys på s 19 og 99.

På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess og de åtgärder som vidtas för att hantera risker.

### Krisantering

Koncernen har en etablerad policy og process for krisantering, som består av en krisgrupp på koncernnivå og en krisgrupp inom varje affärsområde.

Det finns eskaleringsnivåer for underrättelse eller mer reell krisläge. Grupperna har aktiverats i samband med IT intrånget, pandemin og Ukrainakrisen.



## STRATEGISKA RISKER

Beskrivning	Hantering	Analys
<p><b>Konsumentbeteende</b></p> <p>Eftermarkedet för personbilar och lätta lastbilar är i första hand beroende av antal bilar i bilparken och antalet mil som bilarna körs. De senaste åren har uppvisat en stabil ökning av antalet bilar på våra huvudmarknader. Antal körda mil har minskat något där pandemin är en trolig orsak. Koncernens långsiktiga framgång är bland annat beroende av förmågan att anpassa sig till kundernas beteenden och behov. Bilägarna blir mer medvetna om bilarnas miljö- och klimatpåverkan, vilket påverkar deras val av fordon och sätt att transportera sig.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En kraftig minskning av antalet nya bilar eller körda mil kan påverka koncernens verksamhet negativt.</li> <li>En för långsam anpassning till nya kundbeteenden kan påverka koncernens verksamhet negativt.</li> </ul>	<p>Vi håller en hög innovationstakt inom konceptutveckling för att stärka våra verkstads-koncept vilket bidrar till fortsatt konkurrenskraftigt erbjudande och lojala verkstads-kunder. Genom att digitalisera och utveckla nya och hållbara tjänster för bilägare och verkstäder stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Efterfrågan på mobilitet är tidlös. Genom att anpassa vår affär utifrån kundens behov skapar vi en långsiktig affär oberoende av vilka fordon som körs på vägarna. Vi investerar i avancerad analys för att förutse och förstå framtida trender och baserat på data skapa framtidens erbjudande. Vår geografiska spridning gör oss mindre känsliga för hur marknaden utvecklas i ett enskilt land.</p> <p>Vi driver utvalda strategiska aktiviteter inom respektive strategiskt fokusområde i krossfunktionella forum som sträcker sig över landsgränserna i syfte att kraftfullt hantera marknads- och omvärldsrisker. Vi utvecklar vårt tjänste- och produkt-erbjudande för t.ex. fleetkunder och bilpooler samt utvecklar digitala och hållbara lösningar för att förbättra kundupplevelsen och därmed öka lojaliteten.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>➔</p>
<p><b>Bilparken</b></p> <p>Ny teknik, ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut ökar takten för omställningen från fossila bränslen till elektrifiering. Samma drivkrafter bidrar till ökad hållbarhet av fordon med färre delar som behöver bytas. Tillväxten inom fordonseftermarknaden förväntas ske inom mjukvara och data. Norge har den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning av bilflottan från fossildrivet till el. Andelen rena elbilar i Norge stod för 12 procent av totala bilflottan i slutet av 2021. Motsvarande siffror för Sverige var 2,2 procent, Danmark 1,2 procent och Polen under 0,1 procent.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan.</li> <li>Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.</li> </ul>	<p>Vi investerar i våra verkstads-kunders framtid och har sedan många år utbildat mekaniker i el- och hybridteknik i våra utbildningscenter på alla våra huvudmarknader. Att öka andelen utbildade mekaniker är ett fortsatt viktigt fokus. Vi ökar kontinuerligt vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och säkerställer att verkstädemå har tillgång till adekvat utrustning. Vi utvecklar tjänsteerbjudandet och produkt-sortimentet för vår växande skara elbilsförare för att fortsätta vara deras första val.</p> <p>Vi certifierar konceptverkstäder enligt vår egen standard E+. Standarden är anpassad till de riktlinjer och regelverk som finns på respektive marknad och säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter i verkstädemå. Det finns tre nivåer av E+ där den första nivån säkerställer grundläggande kompetens kring elåra vilket medför att verkstaden kan hantera majoriteten av moment på en elbil som kommer in till verkstaden idag. Nivå 2 och 3 säkerställer att våra verkstäder kan hantera samtliga moment som omfattar arbete i och omkring batteriet, vilket blir viktigt på längre sikt när elbilarna blir äldre. Målet att ha 1500 E+ verkstäder under 2022 nåddes redan under 2021.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>➔</p>
<p><b>Konkurrenslandskap</b></p> <p>Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbunda aktörer och oberoende aktörer liksom Mekonomen Group. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Bittillverkarna försöker förlänga bilägarnas lojalitet längre med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit B2B försäljning utökar till B2C. Det sker också en konsolidering bland leverantörer vilket minskar utbudet.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen.</li> </ul>	<p>Koncernens verksamheter har ett starkt kundfokus där vi kontinuerligt ser över och investerar i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande både till verkstads-kunder och till bil-ägare. Tjänster som säkerställer lojalitet från våra verkstäder, liksom tekniska support, är viktigt för att öka vår konkurrenskraft. Smidiga lösningar och processer för bokningar och beställningar är också väsentligt. Majoriteten av koncernens försäljning sker digitalt, därför är investeringar i vårt e-handelserbjudande av stor vikt. Vi har en stark lokal närvaro och kan därmed erbjuda en enastående tillgänglighet med leveranser till våra kunder flera gånger per dag. Tillgänglighet är viktig då majoriteten av beställningar från verkstäder tillgodoser deras dagsbehov.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>➔</p>
<p><b>Fordonsteknisk kompetens</b></p> <p>Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrket är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen.</li> <li>Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstädemå.</li> </ul>	<p>Med starka varumärken och koncept, våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer på våra marknader samt det egna gymnasieprogrammet ProMekster Fordon i Sverige, arbetar vi kontinuerligt med att attrahera personer till det fordonstekniska yrket. På detta sätt bidrar vi till att höja kompetensnivån bland befintliga och nya fordonstekniker. Vi erbjuder även våra anslutna verkstäder rekryteringstjänster och arbetar aktivt med PR och Informationskampanjer för att attrahera personer till branschen.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>➔</p>

● Låg Medium ● Hög ➔ Oklad risk ➔ Oförändrad risk ➔ Minskad risk



## RISK

Beskrivning	Hantering	Analys
<p><b>Ekstraordinære omverldsfaktorer</b></p> <p>Covid-19 har haft begrenset negativ påverkan på våre marknader og vi bedømmer inte att det framåt kommer att påverka så lange samhallen inte stanger ned totalt. De främsta riskerna för verksamheten är:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Smittspridning bland medarbetare och kunder i våra fysiska anläggningar och färre eller uteblivna verkstadsbesök till följd av myndighetsstyrd nedstängning av samhallen.</li> <li>• Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund av minskad kapacitet hos våra produktleverantörer eller transportörer.</li> </ul> <p>Rysslands krigsföring mot Ukraina har skapat oro i världen vilket kan komma att påverka oss framåt. De främsta riskerna för verksamheten är:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brist på råvaror eller ökade råvarupriser vilket påverkar tillgänglighet och inköpspriser.</li> <li>• Då koncernen är exponerad för valutaeffekter, kan detta påverka negativt vid större valutafuktuationer.</li> </ul>	<p>Det tidösa behovet av mobilitet och den stabila efterfrågan på våra produkter och tjänster har medfört att vi över tid haft en begrenset påverkan av covid-19 på våra huvudmarknader.</p> <p>Vår främsta prioritet är att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra medarbetare och kunder. Att många medarbetare i högre grad arbetar hemma har skapat en ny dimension av arbetsgivaransvaret för arbetsmiljö och psykosocialt välmående. Aktiviteter har löpande satts in och utvärderats för att skapa en hållbar lösning för våra medarbetare.</p> <p>Världsson till följd av kriget i Ukraina har medfört ökade priser på olja med ökade bensin- och dieselpriiser. Vi bevakar frågan hur ökade kostnader för hushållen påverkar användandet av bilen och i förlängningen vår affär.</p> <p>Koncernen beslutade i samband med Rysslands invasion av Ukraina att inte stödja ryska Intressen och inledde omgående en kartläggning av leverantörsled och produkter. Koncernen har inga ryska huvudleverantörer. Ett fåtal produkter som tillverkas i Ryssland har identifierats och tagts bort för inköp.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>↘</p>

## OPERATIVA OCH HÅLLBARHETSRIKSER

Beskrivning	Hantering	Analys
<p><b>Medarbetare</b></p> <p>Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera och behålla medarbetare.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att driva och utveckla affären.</li> <li>• Bristande arbetsmiljöförhållanden medför risk för ökade sjukfrånvaringar och medarbetare som söker sig vidare till andra arbetsgivare.</li> </ul>	<p>Med olika kompetenser och erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kundgrupper och på så sätt utveckla vårt kunderbjudande. Successionsplan tas årligen fram för ledande befattningar, där till sker analys av personalomsättning. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisiker i verksamheten sker på alla nivåer i koncernen. Vår Code of Conduct (uppförandekod), whistleblowingssystem, arbetsmiljöpolicy, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökning och löpande dialog samt riskanalyser identifierar riskområden och eventuella missförhållanden.</p> <p>Under året har vi haft ett fortsatt stort fokus på att minska riskerna för våra medarbetare att bli smittade av covid-19.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>↗</p>
<p><b>IT-miljö</b></p> <p>Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhallen. I takt med att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar beroendet till system vilket ökar komplexiteten i IT-miljöer.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt katalogsystem samt system för order och lagerhantering är kritiska, då det skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.</li> </ul>	<p>Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, har redundans i kritiska system och upprättade kommunikationsvägar.</p> <p>Insatser för att för att stärka och utveckla vår IT-miljö motståndskraft mot störningar och driftstopp pågår kontinuerligt. Arbetet har intensifierats som en följd av det IT-intrång som under våren 2020 drabbade affärsområdet MECA/Mekonomen. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>
<p><b>Datasäkerhet</b></p> <p>Som många andra bolag är vi utsatta för IT-brottslighet såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• IT-brott medför stor finansiell skada samt påverkar förtroendet negativt för koncernen.</li> </ul>	<p>För att motverka försök till intrång, stöld eller sabotage mot våra IT-miljöer genomförs omvärtdsbekvakning inom området och en kontinuerlig utvärdering av om våra skydd behöver förändras eller utökas. Vi utvecklar kontinuerligt våra rutiner, processer och tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi blir utsatta.</p> <p>Efter IT-intrånget inom affärsområdet MECA/Mekonomen under våren 2020 har arbetet med att kartlägga och förstärka IT-säkerheten intensifierats. Ett större koncerninitiativ pågår som innefattar förstärkning av övervakning, kontroller, utbildning och resurser för samtliga affärsområden.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>
<p><b>Centrallager och regionlager</b></p> <p>Mekonomen Groups effektiva grossist- och logistikverksamhet är en styrka och en stor del av vår kärnaffär.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens central- eller regionlager, skulle medföra betydande negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leveransmöjligheter till våra kunder.</li> </ul>	<p>Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar och stor vikt läggs vid ett förebyggande arbete. Koncernen har avbrottsförsäkringar om brand eller annan skada skulle uppstå som stör driften på våra anläggningar. Risker hänförliga till ett förändrat klimat såsom skador på egendom orsakade av förändrade väderförhållanden anses i dagsläget inte påverka koncernen direkt i någon större utsträckning, även om risken bevakas.</p> <p>Samtliga försäkringsvärden har uppdaterats per anläggning sedan 2020 i samband med upphandling av ny försäkringsgivare för koncernen. Under hösten 2021 och våren 2022 besöker försäkringsgivare koncernens tre största centrallager för att genomföra en riskgenomgång.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring</p> <p>→</p>

● Låg    ● Medium    ● Hög    ↗ Ökad risk    → Oförändrad risk    ↘ Minskad risk



Beskrivelse	Hantering	Analys
<p><b>Svinn og värdehantering</b></p> <p>Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transporten av kontanter från butik till bank.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.</li> </ul>	<p>Inom koncernen pågår kontinuerligt ett arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. Vad gäller värdehanteringsrisker strävar vi efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen.</p> <p>Vi har fortsatt arbetet med tydligare riktlinjer för ansvar och kontroll som infördes i samband med en internrevision 2020. Bland annat genom införandet av ett gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lager i Sverige som successivt rullats ut i hela koncernen under 2021 och som kommer att slutföras under 2022.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Miljö- och klimatpåverkan</b></p> <p>Vår egen negativa påverkan på miljö och klimat, sker främst genom energianvändning i lokaler, transporter, samt avfalls- och kemikaliehantering. Vidare har de produkter vi säljer en miljö- och klimatpåverkan under sin livscykel vad gäller tex råvarumaterial, tillverkningsprocesser, transporter, användning och skuttigen avfallshantering.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Miljö- och klimatpolitiska beslut och lagstiftning påverkar vår verksamhet. Däribland kan skärpt lagstiftning avseende kemiska produkter och avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel, däribland klimatrelaterade styrmedel, leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet för affären.</li> <li>Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättlig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.</li> </ul>	<p>Våra verksamheter arbetar systematiskt med miljö där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt möjligt förbereda vår verksamhet vid eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs.</p> <p>Vi följer upp affärsområdenas systematiska miljöarbete och har satt mål för att minska negativ miljö- och klimatpåverkan. Vi har också inlett ett arbete för att få ytterligare kunskap om den klimatpåverkan de produkter vi tillhandahåller har.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Hållbar leverantörskedja</b></p> <p>Vi har avtal med ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och bil- tillbehör till våra kunder.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ett stort antal leverantörer innebär risker vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.</li> </ul>	<p>För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varufödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Inköp av reservdelar sker främst från de stora europeiska leverantörerna som även levererar till bil tillverkarna.</p> <p>Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter och genomför platsbesök hos leverantörerna. Vi ställer krav på leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.</p> <p>Under året har implementeringen av koncernens leverantörskod fortsatt, där vi också utvecklar processer för riskanalys och uppföljning.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Verksamhetsrelaterad korruption</b></p> <p>Generellt är inköpare och säljare två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korruption. Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd (se även ovan under hållbar leverantörskedja).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Enskilda medarbetare eller team av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartners, bland annat genom mutor av olika slag.</li> </ul>	<p>Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption. Koncernens antikorruptionspolicy är inkluderad i Code of Conduct. I tillägg till detta finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till.</p> <p>Under året har samtliga medarbetare genomgått en utbildning i koncernens Code of Conduct. Utbildningen kommer fortsatt att vara en del av alla nya medarbetares introduktionsplan.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>
<p><b>Ansvar för produkter &amp; tjänster</b></p> <p>Under koncernens varumärken erbjuds, i egen regi eller genom samarbeten, ett stort antal produkter och tjänster. Mekonomen Group har ett produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller är defekta, samt kvalitetsstyrning av tjänster såsom reparation och service.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningskyldighet för defekta produkter, felaktiga reparationer, samt och eventuella följdskador.</li> <li>Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.</li> </ul>	<p>Vi säkerställer vårt produktansvar genom inköpsavtal, kravställning på våra leverantörer samt genom noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Vi har vidare omfattande utbildningsverksamhet och kravställer mot våra anslutna verkstäder på teknisk utbildning, kompetens och utrustning. Detta kompletteras med ett koncernövergripande försäkringskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar samt genomför externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet.</p> <p>Vi utvecklar löpande koncernens egna affärssystem för verkstad för att stötta verkstäderna i att följa regler och bestämmelser, arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna. En utbildnings- och supportportal har tagits fram som kommer att lanseras i samtliga affärsområden.</p>	<p>Sannolikhet</p> <p>Påverkan</p> <p>Förändring →</p>

## FINANSIELLA RISKER

Beskrivelse	Analys
<p>Mekonomen Groups finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 36 för beskrivning av de finansiella riskerna. I bolagsstyrningsrapporten, på sid 47, finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.</p>	<p>● Låg    ● Medium    ● Hög    ➔ Ökad risk    ➔ Oförändrad risk    ➔ Minskad risk</p>



AKTIEN

## AKTIEN

**Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.**

Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2021 till 8,9 miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2021 noterades till 182,80 SEK den 29 oktober. Den lägsta kursen noterades den 28 januari till 90,10 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2021 till 11 676 (11 728). Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

### Återköp av egna aktier

Bolaget innehar 93 250 egna aktier per den 31 december 2021. Inga aktier har förvärvats under 2021. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. För mer information se sid 41.

### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,00 (0,00) SEK för 2021, motsvarande en total utdelning om 169 (0) MSEK. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2021

på ett bra sätt och är väl positionerade för framtida tillväxt och den gröna omställningen. Styrelsen har i sin rekommendation tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

### Analytikertäckning

För närvarande finns tre analytiker som följer och analyserar Mekonomen Group och som ger rekommendation på aktien.

### Kommunikation till kapitalmarknaden

Mekonomen Groups kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget.

Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog Mekonomen Group under 2021 i ett stort antal digitala och fysiska investerarmöten med investerare i Sverige, Europa och USA. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2021 var effekterna av covid-19, bolagets positionering i den gröna omställningen och möjligheter till fortsatt tillväxt och marginalexpansion.

### MER INFORMATION OM AKTIEN

Följande information och mer finns på [www.mekonomen.com/sv/investerare](http://www.mekonomen.com/sv/investerare)

- Aktiestruktur
- Ägarstruktur
- Aktiestonk
- Insynshandel
- Analytikertäckning

### Analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen Group

Namn	Bank
Mats Uss	Kepler Cheuvreux
Stefan Sjernholm	Nordea Markets
Andreas Lundberg	SEB Equities

Här listas analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen Group. Vänligen notera att ovanstående analytikers estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen Group eller dess företagsledning.



## Aktiehistorik

År	Transaksjon	Nominelt verdi, SEK	Aktier, totalt	Aktiekapital, totale, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

## De 15 største ägarna 2021-12-31<sup>1)</sup>

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Swedbank Robur Fonder	5 368 816	9,52%
Fjärde AP-fonden	4 679 293	8,29%
Didner & Gerge Fonder	3 757 587	6,66%
Eva Fraim Pålman	1 822 698	3,23%
Nordea Fonder	1 485 880	2,63%
Dimensional Fund Advisors	1 475 496	2,62%
Vanguard	1 297 302	2,30%
AFA Försäkring	1 135 963	2,01%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Norges Bank	792 686	1,41%
BlackRock	735 149	1,30%
Nordnet Pensjonsförsäkring	563 052	1,00%
Vipunen varainhallinta Oy	550 000	0,97%
Marlatorp Oy	550 000	0,97%
<b>Summa 15 största aktieägarna</b>	<b>40 214 968</b>	<b>71,28%</b>
Övriga	16 201 654	28,72%

## Innehav per storleksklass 2021-12-31<sup>1)</sup>

Storleksklass	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal ägare	Andel av ägare, %
1-100	206 866	0,37%	0,34%	6 205	53,18%
101-200	241 356	0,43%	0,45%	1 500	12,85%
201-300	167 882	0,30%	0,31%	638	5,47%
301-400	245 762	0,44%	0,48%	687	5,89%
401-500	197 401	0,35%	0,41%	414	3,55%
501-1 000	846 269	1,50%	1,75%	1 120	9,60%
1 001-2 000	807 444	1,43%	1,75%	532	4,56%
2 001-5 000	1 035 588	1,84%	2,64%	327	2,80%
5 001-10 000	730 502	1,30%	1,61%	99	0,85%
10 001-20 000	851 562	1,51%	1,62%	56	0,48%
20 001-50 000	1 326 134	2,35%	2,57%	38	0,33%
50 001-100 000	1 071 597	1,90%	2,29%	15	0,13%
100 001-200 000	1 503 397	2,66%	1,68%	10	0,09%
200 001-500 000	3 539 445	6,27%	4,68%	12	0,10%
500 001-1 000 000	4 700 081	8,33%	8,97%	7	0,06%
1 000 001-2 000 000	7 217 339	12,79%	16,35%	5	0,04%
2 000 001-5 000 000	8 436 880	14,95%	15,22%	2	0,02%
5 000 001-	20 369 862	36,11%	26,59%	2	0,02%
Anonymt ägande	2 921 255	5,17%	10,30%		

## Innehav per ägandekategori<sup>1)</sup>



■ Svenska fondbolag, 19,1%
■ Svenska privatpersoner, 15,97%
■ Svenska pension- och försäkringsbolag, 11,07%
■ Övriga svenska ägare, 2,39%
■ Utländska ägare, 46,52%
■ Anonymt ägande, 4,95%

## Data per aktie<sup>2)</sup>

Belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	10,21	7,67	7,34	6,56	10,05
Kassaflöde	21,9	28,9	20,3	8,3	13,8
Eget kapital	92,4	80,4	76,4	67,9	65,8
Utdeling <sup>3)</sup>	3,00	-	-	-	4,46
Andel utdelad vinst, %	29	-	-	-	70
Börskurs vid årets slut	157,1	91,1	93,1	91,5	149,3
Börskurs, årshögsta	182,8	101,1	96,0	166,2	191,0
Börskurs, årslägsta	90,1	35,06	60,8	88,4	139,8
Direktavkastning, %	1,9	-	-	-	4,7
P/E-tal vid årets slut, ggr	15,4	11,9	12,7	14,0	14,9
Genomsnittligt antal aktier etter utspådnings effekter <sup>4)</sup>	56 049 728	56 323 372	56 338 824	39 718 604	35 901 487
Antal aktier ved periodens utgang <sup>5)</sup>	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	35 901 487
Antal aktieägare ved årets slut	11 676	11 728	12 259	12 310	10 707

1. Källa: Modular Finance.

2. För information om finansiella definitioner, se sid 108.

3. Styrelsens förslag för 2021. Utdelningen för åren 2016-2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2019-12-31, 56 323 372. Faktiskt utbetald utdelning var 7 kr per 35 901 487 aktier för åren 2016-2017.

4. Ingen utspådnings effekt.

5. Totalt antal aktier oppgitt till 56 416 622, varav 93 250 r aktier i eget forvar og 340 000 år stkrade genom aktieswap ved periodens utgang.





# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ.) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Mekonomen Group verkar på huvudmarknaderna Danmark, Polen, Sverige och Norge genom affärsområdena FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

Koncernen köper in och distribuerar bilrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen B2B till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Därtill driver koncernen attraktiva koncept under starka varumärken för att attrahera bilägare till anslutna verkstäder.

Koncernens verkstadskoncept drivs under varumärkena; Auto-Mester, AlltiBil, BilXtra, CarPeople, Din Bilpartner, Hella Service Partner, Inter Data Service, MECA Car Service, Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, O.K. Servis och Speedy.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 våning 11. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget per den 31 december 2021 är: LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 9,5 procent och Fjärde AP-fonden med 8,3 procent.

## Verksamhetsåret

2021 har präglats av stark organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet för Mekonomen Group. Marknadsutvecklingen har generellt varit god med en begränsad påverkan från restriktioner i spåren av covid-19, trots tidvis stängda butiker och verkstäder på fler av våra marknader. Högre råvarupriser, brist på enskilda komponenter och störningar i leveranskedjorna har påverkat marknadsutvecklingen. Mekonomen Group har genom proaktivt agerande och starka relationer till bolagets leverantörer kunnat säkerställa god tillgång på reservdelar och tillbehör, och även skapat möjligheter till viss uppbyggnad och större bredd i bolagets lager. Bolagets bedömning är att Mekonomen Group tagit marknadsandelar på flera av marknaderna och förväntar sig en fortsatt god efterfrågan på bolagets produkter och tjänster.

Under första kvartalet diversifierade bolaget sin finansiering genom en emission av en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor med förfall 2026. Finansieringen stärker bolagets finansiella ställning och förlänger skuldförfallstrukturen.

I februari höll bolaget en välbesökt digital kapitalmarknadsdag, där strategin och positionen som möjliggörare av mobilitet förklarades i mer detalj. Strategin bygger på fyra fokusområden; operational excellence, konceptutveckling för verkstäder, nya kundlösningar för bilägare och nya intäktströmmar. Tillsammans bildar de fundamentet för bolagets digitala och hållbara transformation, genom att fullt ut utnyttja utvecklingen mot grönare fordonsteknik och nya kundbeteenden. Bolagets övergripande mål är att senast 2025 nå en omsättning om 15 miljarder kronor och en justerad EBIT om 1,5 miljarder kronor.

Bolaget har under året tagit stora steg i digitaliseringen av värdekedjan och anpassning till nya kundbeteenden. Efterfrågan på digitala B2C-tjänster ökade markant under året, med en e-handelförsäljning som ökade med 40 procent och en ökning med 20 procents i antalet digitala bokningar av verkstadstjänster.

Under första kvartalet lanserades Mekonomen ett nytt serviceavtal för bilägare i Sverige, med fasta priser och enkla villkor. Erbjudandet är enkelt och förutsägbart, med en konkurrenskraftig fast månadsavgift utan överraskningar, oavsett om bilägaren har en ny bil eller en som rullat några år. Bolaget har fortsatt utvecklingen av konceptet för tunga fordon, som lanserades i slutet av 2020. Målsättningen är att inom konceptet etablera 50 verkstäder i Norge före utgången av 2023, kompletterat med 30 distributionscentraler i Sverige.

Bolaget har under 2021 stärkt sin ställning som branschledare i den viktiga omställningen mot en alltmer elektrifierad fordonsflotta. Som första aktör i branschen lanserades under våren en ny standard för service av elbilar, E+, som garanterar att verkstäderna har rätt kompetens och utrustning för att serva och reparera elbilar. Vid utgången av 2021 uppfyllde över 2 000 av de anslutna verkstäderna kriterierna för E+ standarden. I Sverige inleddes en mobil utbildningsturné under året där fordonstekniker erhåller en fördjupad elbilutbildning på 29 orter i Sverige. I Danmark lanserade FTZ ett koncept för elbilverkstäder som omfattar allt från reservdelar till utrustning, service och utbildning. Bolaget har under året ökat lagerhållningen av reservdelar för de 30 vanligaste elbilarna i norra Europa och hade vid utgången av verksamhetsåret ett fullgott sortiment för dessa, med målsättningen att ha ett fullsortiment tillgängligt under 2022.

I det andra kvartalet tecknade bolaget ett intentionsavtal med elbilstillverkaren Fisker kring service och reparationer i Danmark, Norge och Sverige. Fisker avser att lansera sina bilar på bolagets marknader under slutet av 2022. Med ett brett nätverk av butiker, en effektiv grossist- och logistikverksamhet, oslagbar tillgänglighet och ett stort antal verkstäder med elbilskompetens är bolaget en attraktiv samarbetspartner för nya elbilsaktörer.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Totalt antal butikker i kedjorna oppgick ved periodens utgang till 479 (475), varav antal egne butikker 401 (396). Antalet anslutna verkstæder oppgick till totalt 3 721 (3 568).

### Intäkter

Nettoomsætningen økede med 7 prosent till 12 309 (11 511) MSEK. Nettoomsætningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 2 prosent. Den organiska tillvæksten var 8 prosent. Økad omsætning, trots negativa valutaeffekter om 2 prosent vilket motsvarer 186 MSEK, beror på god återhætning relativt foregående år og tillvæxt i befinthg og ny verksamhet. Antalet vardagar var oførandrat i Norge, en dag mer i Sverige, en dag færre i Danmark og Finland, samt två dagar færre i Polen under helåret jämført med foregående år.

Øvrige rørelseintæktter består huvudsakligen av hyresintæktter, marknadsføringbidrag og valutakursvinster.

### Bruttomarginal

Bruttomarginalen føbåttrades till 45,5 (45,1) prosent.

### Justerat rørelseresultat EBIT

Justerad EBIT oppgick till 1 031 (937) MSEK og justerad EBIT-marginal oppgick till 8 (8) prosent. Justerad EBIT avser rørelseresultat, EBIT justerat før jämførelsestørande poster og materielle førværrelaterade poster hänførlige till avskrivningar på førværvede immaterielle tillgänger avseende førværven FTZ, Inter-Team og MECA (inklusive Sørensen og Balchen till og med april 2021).

### Rørelseresultatet, EBIT

EBIT oppgick till 894 (738) MSEK og EBIT-marginalen oppgick till 7 (6) prosent. EBIT har påverkats positivt av jämførelsestørande poster i kvartalet om 3 (negativt 44), hänførligt till utbetaling fra sjukførsøkingen AGS om 12 MSEK og nedskrivning av Lasingoo om 8 MSEK. Føregående års jämførelsestørande poster var hänførligt till strukturåtgärder inom afførsområdene MECA/Mekonomen. EBIT påverkades i jämførelseperioden positivt till följd av stød oppgående till 48 MSEK på grund av covid-19 pandemien avseende nedsætning av arbetsgivaravgifter, stød till sjukløn samt permitteringsstød, huvudsakligen inom afførsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team og Sørensen og Balchen.

Valutakurseffekter på balansrøkingen påverkade EBIT positivt med 10 (negativt 18) MSEK. Restriksjoner relaterade till covid-19 har i begrænsad omfætning påverkat perioden, jämførelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 samt hade stor påverkan av valutakurseffekter. I jämførelseperioden ingår førsøkingersætning som i stort kompenserede før omsætningstørfallet som oppstod under det andra kvartalet som en effekt av datainbrængtet.

MSEK	2021	2020
Rørelseresultat (EBIT)	894	738
Utbetaling AGS sjukførsøking	12	–
Nedskrivning av interessebolag	–8	–
Kostnader hänførlige till omstruktureringar inom MECA/Mekonomen	–	–50
Vinst ved førsøling av fastighet FTZ	–	6
Jämførelsestørande poster, totalt	3	–44
Øvrige poster <sup>1)</sup>	–141	–155
Justerat rørelseresultat (EBIT)	1 031	937

1. Øvrige poster inkluderer materielle førværrelaterade poster. Aktuelle førværrelaterade poster er avskrivningar på førværvede immaterielle tillgänger avseende førværven FTZ, Inter-Team, MECA og Sørensen og Balchen (Sørensen og Balchen tom kvartal 2, 2021, då dessa avskrivning avslutades).

### Resultat efter finansielle poster

Resultatet efter finansielle poster økede till 759 (596) MSEK. Råntenettot oppgick till –106 (–123) MSEK og øvrige finansielle poster oppgick till –29 (–19) MSEK. Finansnettot før helårsperioden innefatter øven oppkomne kostnader kopplade till ny finansiering samt førtidsavslut av tidligere finansiering og rænteswap.

### Årets resultat

Resultatet efter skatt oppgick till 587 (446) MSEK. Resultat per aksje, såvel føre som efter utspådning, oppgick till 10,21 (7,67) SEK.

### Sæsongeffekter

Koncernen har i sin verksamhet inga egentlige sæsongeffekter. Dæremot påverkar antalet vardagar såvel omsætning som resultat. Øvanligt varmt eller kallt væder kan dærtill påverka omsætningen.



## AFFÄRSOMRÅDE FTZ

Affärsområdet FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Nettoomsättningen ökade 3 procent till 3 480 (3 369) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. Den organiska tillväxten var 7 procent.

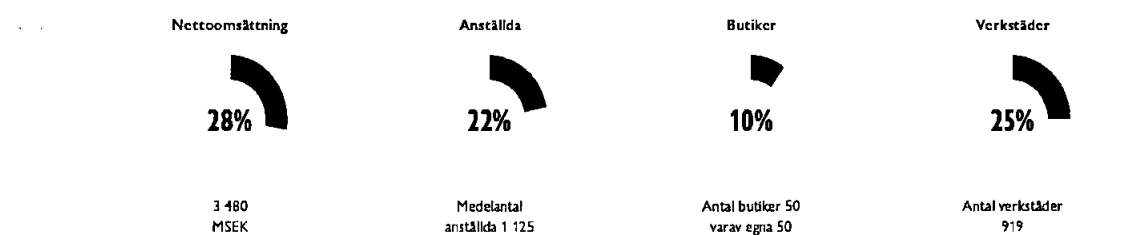
Försäljningen har utvecklats väl och gynnats av god tillgång på reservdelar och tillbehör. Antalet digitala bokningar har ökat kraftigt jämfört med föregående år.

EBIT ökade till 352 (331) MSEK och EBIT-marginalen var 10 (10) procent. Det förbättrade resultatet är främst relaterat till ökade försäljningsvolymerna och god kostnadskontroll, men har påverkats negativt av ökade marknadsföringsinvesteringar och transportkostnader jämfört med föregående år. Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster under året (6) MSEK. Bruttomarginalen stärktes något då högre volymbaserade leverantörsbonusar och prisjusteringar kompenserade för en något förändrad produktmix.

Under året var antalet vardagar 1 dag färre i Danmark jämfört med föregående år.



### NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN



- Stärkt position
- Årets leverantör - Auto Awards 2021
- Förvärv av smörjoljebolaget Vantage
- Ökade digitala bokningar av verkstadsjänster

### FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Centrallagerprojektet
- El- och teknikutbildning för mekaniker
- Effektivitet

1. EBIT-fördelningen exklusive EBIT för centrala enheter.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## AFFÄRSOMRÅDE INTER-TEAM



Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 2 091 (1 988) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 7 procent. Den organiska tillväxten var 13 procent.

Tillväxten har drivits av stark försäljning på den polska marknaden och fortsatt positiv utveckling för exportverksamheten, främst som en följd av god försäljning till Tyskland och Slovakien. Under inledningen av året påverkades verksamheten av restriktioner, men marknadsaktiviteten har tilltagit i takt med lättnader av dessa. Utvecklingen har påverkats av fortsatt prispress på såväl den polska marknaden som i exportaffären.

EBIT ökade till 102 (86) MSEK och EBIT-marginalen till 5 (4) procent. Resultatökningen är främst en effekt av ökad effektivitet samt en förstärkt bruttomarginal. Bruttomarginalen förbättrades

då ökade leverantörsbonusar tillsammans med prisjusteringar mer än kompenserade för högre inköpspriser som en följd av negativa valutakursförändringar.

Under året var antalet vardagar två dagar färre i Polen jämfört med föregående år.

### NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning



17%

2 091  
MSEK

Anställda



29%

Medelantal  
anställda 1 472

Butiker



18%

Antal butiker 85  
varav egna 83

Verkstäder



21%

Antal verkstäder  
791

- Ökad lönsamhet
- Stark organisk tillväxt
- Ökad tillgänglighet med nytt regionlager
- Lönsam exportaffär

### FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Nationell tillväxt
- Regionslagerstrukturen
- Effektivitet

## AFFÄRSOMRÅDE MECA/MEKONOMEN

Affärsområde Meca/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna Meca, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen ökade med 9 procent och uppgick till 5 857 (5 363) MSEK, varav 3 564 (3 247) MSEK i den svenska verksamheten, 2 182 (2 025) MSEK i den norska verksamheten och 111 (91) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent. Den organiska tillväxten var 8 procent.

Aktiviteten på den svenska marknaden har varit stark under större delen av verksamhetsåret, medan utvecklingen i Norge har varit dämpad jämfört med det mycket starka 2020. Utvecklingen för utbildningsverksamheten ProMeister Solutions var svag under inledningen av året på grund av restriktioner, men efterfrågan har ökat kraftigt i takt med lättnader i restriktionerna.

EBIT ökade till 447 (352) MSEK och EBIT-marginalen till 7 (6) procent. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster om



totalt 12 (–50) MSEK under året, avseende en utbetalning från AGS sjukförsäkring. Föregående år påverkades positivt med 63 MSEK avseende en utbetald försäkringsersättning efter det IT-intrång som affärsområdet utsattes för under våren 2020. Bruttomarginalen var oförändrad då prisjusteringar och valutakursförändringar kompenenserade för en något förändrad produktmix.

Antalet vardagar var oförändrat i Norge, en dag fler i Sverige och en dag färre i Finland, jämfört med föregående år.

### NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning



48%

5 857  
MSEK

Anställda



43%

Medelantal  
anställda 2 219

Butiker



58%

Antal butiker 278  
varav egna 229

Verkstäder



47%

Antal verkstäder  
1 758

- Ökat tillväxt och lönsamhet
- Landsorganisationer implementerade
- Lansering av serviceavtal
- Mobil utbildningsturné

### FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Elbilstransformationen
- Tunga fordon
- Effektivitet

FØRVALTNINGSBERÅTTELSE

## AFFÆRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN

Affærsområde Sørensen og Balchen inkluderer i hovedsak grossist og butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen er det affærsområde i konsernen som har størst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än konsernen i övrigt.

Nettoomsättningen ökade med 10 procent och uppgick till 873 (791) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.

Försäljningen har utvecklats positivt inom såväl grossistledet som i konsumentledet under året. Verksamheten har gynnats av en fortsatt god marknadsaktivitet, trots perioder av ökad smittspridning och stränga restriktioner i Norge. Verksamheten påverkats negativt under inledningen av året då restriktioner i form av lokala nedstängningar i områdena kring Oslo och Bergen drabbade omkring 25 av butikerna.

EBIT ökade till 185 (170) MSEK och rörelsemarginalen var 21 (21) procent. Högre försäljningsvolymerna och fortsatt strikt



kostnadskontroll har bidragit positivt till resultatutvecklingen. Bruttomarginalen var oförändrad då högre volymer och valutarelaterade prisjusteringar kompenserade för högre inköpskostnader och en något förändrad produktmix.

Under året var antalet vardagar oförändrat i Norge jämfört med föregående år.

### NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning



7%

873  
MSEK

Anställda



5%

Medelantal  
anställda 274

Butiker



14%

Antal butikker 66  
varav egne 39

Verksteder



7%

Antal verksteder  
253

- Stark tillväxt och lönsamhet
- Ökad försäljning av tillbehör
- Ökad försäljning i digitala kanaler B2C
- Ökat fokus på anslutna verksteder

### FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Anslutna verksteder
- Biltillbehör
- Effektivitet



## Förvärv och etableringar

Under året har koncernen genom FTZ i Danmark förvärvat 70 procent i Vantage i Danmark, som är en ledande aktör inom smörjolja, särskilt inom området rekommendationer och support.

I Polen, genom Inter-Team, har koncernen etablerat två butiker i Tychy och Oddział.

I Sverige har koncernen genom MECA/Mekonomen förvärvat en tidigare samarbetande butik i Vetlanda och en verkstad i Karlstad.

I Norge har koncernen genom MECA/Mekonomen förvärvat en tidigare samarbetande butik i Bergen i Norge samt etablerat en ny butik i Gjøvik i Norge. Genom Sørensen og Balchen har koncernen förvärvat en verkstad i Drammen i Norge samt etablerat en butik i Stavanger.

## Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 682 (510) MSEK inklusive leasingkontrakt om 509 (358) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 582 (606) MSEK.

Bolags- och rörelseförvärv har uppgått till 36 (52) MSEK, varav 2 (5) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling. Under 2021 har även tilläggsköpeskillingar utbetalats om 4 (2) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 35 (33) MSEK och övertagna skulder till 19 (22) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 16 (25) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer med 5 (47) MSEK och IT-system med 9 (-) MSEK. Uppskjutna skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 (8) MSEK.

Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 27 (11) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 0 (-) MSEK. Avyttrade verksamheter uppgick till 2 (1) MSEK.

## Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 227 (1 625) MSEK. Betald skatt uppgick till 192 (170) MSEK. Likvida medel uppgick till 892 (420) MSEK. Soliditeten uppgick till 40 (38) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 177 (3 911) MSEK, inklusive långfristig leasingsskuld om 1 181 (1 168) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 664 (1 043) MSEK, inklusive kortfristig leasingsskuld om 467 (432) MSEK.

Under helårsperioden har stöd som utnyttjats under 2020 i Danmark och Sverige återbetalats enligt plan, samtidigt som nya stöd har erhållits i Danmark. Totalt uppgår dessa uppskjutna moms-, arbetsgivaravgifts- och skattebetalningar till ungefär 98 MSEK per 31 december jämfört med 132 MSEK per 30 september, 131 MSEK per 30 juni, 163 MSEK per 31 mars och 208 MSEK vid årsskiftet föregående år. Dessa förskjutningar kommer återbetalas

kommande perioder fram till första kvartalet 2023 och kommer då påverka kassaflödet och skuldsättningsgraden negativt.

Nettoskulden uppgick till 2 264 (2 673), vilket innebär en minskning med 409 MSEK jämfört med föregående år. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är ny finansieringsstruktur, det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under första kvartalet emitterades en senior icke säkerställd obligation om 1 250 MSEK vilket delvis användes för förtida avslut av Revolving credit facility (RCF) om 801 MSEK och tidigare lån om 90 MSEK. Utöver detta har lån amorterats enligt plan under kvartalet med 51 MSEK och under helårsperioden med 238 MSEK samt extra amortering har skett av de 51 MSEK som sköts upp vid covid-19 utbrottet under det första kvartalet 2020. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 2 004 MSEK, jämfört med 1 442 MSEK vid årsskiftet föregående år och 2 044 MSEK vid föregående kvartals slut. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2021-12-31.

## Medarbetare

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget. Kompetensutveckling sker genom interna och externa utbildningar samt genom karriär- och utvecklingsplanering med nya och fördjupande arbetsuppgifter i det löpande arbetet. Ett grundläggande arbetssätt inom koncernen är att uppmuntra intern rekrytering och talangutveckling.

Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Inom koncernen finns ett väl utvecklat Human Resource Management som bl.a. omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefers löpande dialog med medarbetare tas frågor kring trivsel och arbetsförhållanden upp. Där till hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten. För att tydligare följa upp frågor kring ledarskap och engagemang i hela koncernen infördes en gemensam medarbetarundersökning under 2021 som framåt kommer att genomföras årligen.

## FÖRVALTNINGSBERÅTTELSE

Antal anställda uppgick vid årets slut till 5 711 (5 510) personer och medelantalet anställda under året var 5 118 (4 912) personer.

### Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför årsstämman 2022 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP 2022, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021. LTIP 2019 avslutas under det andra kvartalet 2022. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad information, se bolagsstyrningsrapporten på sid 50 samt bolagets ersättningsrapport på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

### Känslighetsanalys

Mekonomen Groups resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor och löneförändringar. Importen sker huvudsakligen från Europa, främst i valutorna EUR, DKK, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka 41 procent av inköpsvolymen. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser internförsäljning från Bileko Car Parts AB till koncernbolag i Norge, samt årets resultat i Norge. Se not 36 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

### Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK <sup>1)</sup>
Försäljningsvolym	+1	56
Förändring av valutakurs		
NOK	+10	95 (66)
EUR	+10	-176 (-165)
DKK	+10	27 (26)
USD	+10	-14 (-8)
Bruttomarginal	Plus en %-enhet	123 (115)
Personalkostnader	+1	-28 (-26)
Ränta <sup>2)</sup>	+1	-5 (-11)

1. Allt annat likt, resultat före skatt för räkenskapsåret 2021.

2. Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 264 MSEK, per 2021-12-31 justerat för ränteswap om 1 506 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta (exklusive omräkning av utländska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framförallt mot EUR och NOK. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2021:

- Om EUR hade förstärkts med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 30 (negativt 35) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.

- Om NOK hade förstärkts med 10 procent med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 2 (positivt 4) MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2021 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Mekonomen Groups verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatta för ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker. Identifierade väsentliga risker följs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas för att begränsa effekterna. De för verksamheten mest relevanta riskerna och dess förändring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 26, samt i not 36 Finansiella risker.

Under verksamhetsåret 2021 har koncernens riskprofil primärt förändrats utifrån fokuserat arbete med hållbarhetsrisker.

### Moderbolaget, Centrala funktioner och övriga poster

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till -173 (4) MSEK, exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 530 (474) MSEK. Skillnaden mot jämförelseperioden beror till största delen på valutakursförändringar. I finansnettot för helårsperioden ingår även uppkomna kostnader kopplade till ny finansiering, förtidsavslut av tidigare finansiering och ränteswap.

Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 47 (43) MSEK.

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB. Koncerngemensamma funktioner omfattar funktioner som stödjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, kommunikation och marknad, HR samt operations som innefattar inköp, sortiment, logistik och IT. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för Centrala funktioner uppgick till -51 (-46) MSEK.

Övriga poster inkluderar förvävsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvävsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, FTZ och Inter-Team om -141 (-155) MSEK, innefattande även Sørensen og Balchen. Under det andra kvartalet har de förvärvade immateriella tillgångar avseende Sørensen og Balchen skrivits av i sin helhet och avskrivningarna därmed avslutats.



## Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport

Koncernen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen med stöd av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards core. Hållbarhetsredovisningen 2021 utgör även koncernens Communication on Progress till FN:s Global Compact. Koncernens hållbarhetsrapport 2021 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sid 105.

## Miljö

Mekonomen Group följer gällande miljölagstiftning, vilket även innebär att vi lyder under försiktighetsprincipen om att vidta nödvändiga åtgärder för att minska vår negativa påverkan på miljön.

Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt respektive nationell miljölagstiftning. Anmälningsskyldig verksamhet i form av biltvättar bedrivs inom koncernen. De tillstånd som krävs av respektive myndighet för att hantera vissa mängder och typer av kemikalier och brandfarliga varor hanteras av respektive bolag.

Mekonomen Groups största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning samt kemikalie- och avfallshantering. Våra verksamheter har regler och rutiner för hantering av sin miljöpåverkan. För ytterligare information om koncernens miljöarbete, se sid 21.

## Händelser efter årets slut

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 10 februari 2022 att de till årsstämman den 20 maj 2022 föreslår omval av styrelseledamöterna Robert M. Hanser, Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp och Michael Løve. Robert M. Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Mekonomens styrelse föreslog i samband med bokslutskommuniké 2021 att årsstämman 2022 beslutar om utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en stor världssoro. Omvärldens sanktioner mot Ryssland kommer sannolikt att medföra ökade inköpspriser, valutaeffekter och brist på råmaterial som kan påverka tillgängligheten av vissa produktkategorier. Mekonomen Group bedömer att tillgängligheten av koncernens produkter fortsatt kommer vara god till följd av god lagerhållning i koncernen och hos leverantörer. Prishöjningar till kunder har i olika grad skett på våra marknader under första kvartalet 2022, för att balansera de ökade inköpspriserna. Även om det ännu inte är möjligt att till fullo förutse vilken inverkan som kriget kommer att ha på koncernens affär så bedömer Mekonomen Group att bolagets starka finansiella position och en fortsatt god efterfrågan av produkter kommer bidra till en stabil utveckling.

Den 21 februari 2022 kommunicerade Mekonomen Group att koncernens danska affärsområde FTZ kommer att uppföra ett nytt högteknologiskt automatiserat centrallager med huvudkontor och utbildningsakademi utanför Odense. Initiativet syftar till att

stärka konkurrenskraften ytterligare och förstärka Mekonomen Groups redan ledande position i Danmark. Den nya anläggningen kommer att vara färdigställd under 2024.

Den 10 mars 2022 kommunicerade Mekonomen Group förvärv om 20,5 procent av det svenska servicebolaget Omnica Holding AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar. Omnica's tjänster erbjuds idag i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge. Mobila verkstadsjänster är en snabbt växande trend som är uppskattad av både företag och privatpersoner.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter regnskapsårets utgång.

## Framtida utveckling

Mekonomen Groups affärsmodell är solid. Efterfrågan på mobilitet är tidlös och en grundpelare samhället. I takt med att fordons-tekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen.

Utifrån utvecklingen kring covid-19 med återöppnade av samhällen under början av 2022, bedömer Mekonomen Group att pandemin har en begränsad påverkan på verksamheterna, så länge inte en fullständig nedstängning återinförs på våra huvudmarknader eller på marknader som påverkar verksamheten, såsom leverantörernas marknader.

Genom koncernens goda relation med leverantörer samt breda och välfyllda lager bedömer Mekonomen Group inte att tillgängligheten på reservdelar och tillbehör minskar väsentligt under 2022.

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lönsamheten, reducera skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. Vidare avser koncernen att fortsätta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjänster för att attrahera befintliga och nya kundgrupper.

## Aktien

### Aktiekapital och ägarförhållanden

Per den 31 december 2021 uppgick Mekonomen AB (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Mekonomen AB har 93 250 stycken aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. LKQ Corporation representerar 26,6 procent av röstetalet.

För information om de 15 största ägarna per 31 december 2021, se tabell på sid 31.



## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

### Bemyndigande

Årsstämman den 7 maj 2021 bemyndigande styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

### Utdelningspolicy

Det är styrelsens avsikt att Mekonomen AB ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

### Aktieägaravtal

Såvitt styrelsen i Mekonomen AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

### Aktieutdelning

Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK per aktie till årsstämman 2022. Vid beslutet om utdelningsförslaget har styrelsen tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter. Styrelsen står dock fast vid den långsiktiga utdelningspolicyen om utdelning av minst 50 procent av vinsten.

### Styrelsens arbete 2021

Vid årsstämman 7 maj 2021 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson, samt nyval av Robert M. Hanser och Michael Løve. Robert M. Hanser valdes till styrelsens ordförande.

Styrelsen har under 2021 haft 9 (18) sammanträden varav 0 (2) oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärs-läge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 47.

### Revisor

Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2021 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet. PwC har varit revisor i bolaget sedan 2014.

### Förslag till vinstdisposition

#### Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserade vinstmedel	5 513 006
Årets resultat	590 194
<b>Summa</b>	<b>6 103 200</b>

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:	TSEK
Utdelning till aktieägare <sup>1)</sup>	168 970
I ny räkning balanseras <sup>2)</sup>	5 934 230
<b>Summa</b>	<b>6 103 200</b>

- Av det utbetalade beloppet kommer 1 020 återbetalas till Mekonomen AB till följd av 340 000 säkrade aktier via aktieswappar.
- Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 020 till följd av utdelning som kommer återbetalas för 340 000 säkrade aktier via aktieswappar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.



# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Mekonomen Group består av cirka 200 bolag, som bedriver virksomhet hovedsaklig i Danmark, Norge, Polen og Sverige, samt mindre virksomhet i Finland. Moderbolag i koncernen er det svenske offentlige aksjeselskapet Mekonomen AB, vars aksjer er noterte på Nasdaq Stockholm.

## Prinsipper for bolagsstyrning

Koncernens bolagsstyrning handler om hvordan virksomheten styres, ledes og kontrolleres med sikte på å skape verdi for selskapets aksjeeiere og andre interessenter. Bolagsstyrning syftar til å skape forutsetninger for aktive og ansvarstagende bolagsorgan, tydelige roller og ansvarfordeling samt å sikre rettvisende rapportering og informasjon.

## Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med följande avvikelser under 2021:

## Till grund för styrning av koncernen ligger både externa och interna regelverk

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Code of Conduct och kärnvärden
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Policyer, riktlinjer och instruktioner
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	

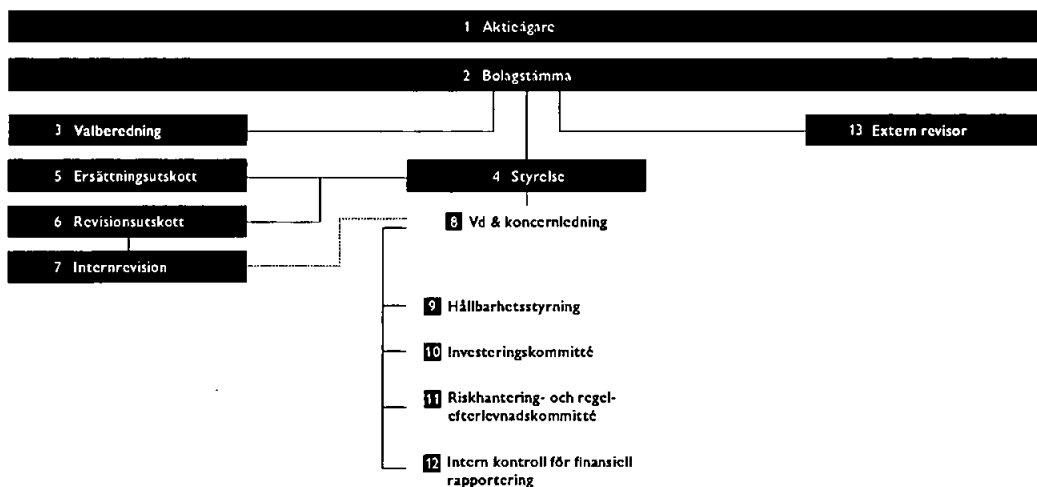
## Avvikelse från Koden (regel 2:4)

Enligt koden ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

## Förklaring

Styrelseordföranden Robert M. Hanser är också ordförande i valberedningen då det är ett naturligt val med hänsyn till ägarstrukturen i Mekonomen.

## Översiktlig bolagsstyrningsmodell



## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

### 1 Aktieägare

Mekonomenaktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 141 MSEK, fördelat på 56 416 622 aktier. Mekonomen AB hade vid årsskiftet 93 250 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2021, baserat på sista betalkurs 157,10 SEK, till 8,9 miljarder SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2021 till 11 676 (11 728) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 65,6 (60,0) procent av kapitalet och rösterna, utländska ägare svarade för 46,6 (41,4) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Mekonomen är LKQ Corporation med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2021 uppgick till 26,6 (26,6) procent. För ytterligare information om Mekonomenaktien och aktieägare, se sid 30.

### 2 Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Eurodear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende införd i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets webbsida, [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2022 kommer aktieägare, utöver möjligheten att delta fysiskt, att kunna välja att delta genom poströstning.

### Årsstämman 2021

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 7 maj 2021. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbsida, [mekonomen.com](http://mekonomen.com). Med anledning av covid-19 så hölls stämman 2021 uteslutande genom poströstning. Årsstämman beslutade i korthet att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat och koncernbalansräkningen.
- till aktieägarna utdela noll kronor per aktie.

- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 3 035 000 SEK varav 650 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 420 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 315 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Totalt styrelsearvode inkluderar även arvode till ledamöter i styrelsens utskott som utgår enligt följande: 125 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 55 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 50 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp.
- nyval av Robert M. Hanser och Michael Løve som styrelseledamöter.
- nyval av Robert M. Hanser som styrelsens ordförande.
- omvälja det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2022.
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2021) och i anslutning till detta ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier.
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.
- ändring av bolagsordningen i syfte att möjliggöra poströstning för aktieägarna.

### 3 Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 7 maj 2021 har Mekonomen Group etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Eurodear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2021.

Valberedningen inför årsstämman 2022 utgörs av Robert M. Hanser utsedd av LKQ Corporation, Thomas Wuolikainen utsedd av fjärde AP-fonden, Kristian Åkesson utsedd av Didner & Gerge Fonder AB samt Caroline Sjösten utsedd av Swedbank Robur Fonder AB. Robert M. Hanser har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande (avvikelse från Kodens regel 2.4). Mekonomens styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomen Groups valberedning består av fyra ledamöter

och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomen Groups valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer

på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäligena kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

Mekonomen Group har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

#### 4 Styrelse

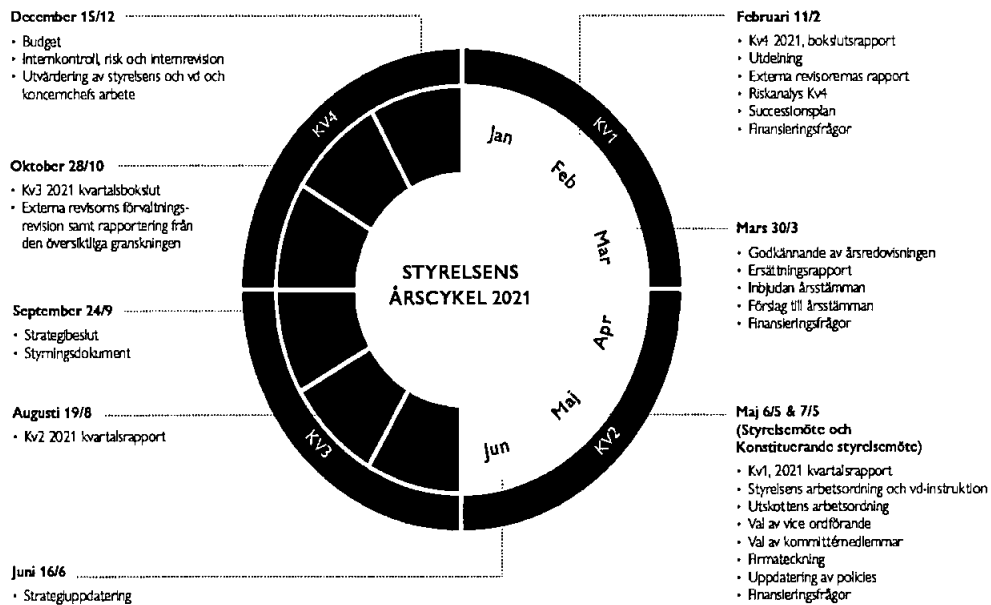
##### Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

#### Årsstämma 2022

Årsstämman äger rum den 20 maj 2022 på Bygget Fest och Konferens, Norrlandsgatan 11, 111 43 Stockholm. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

#### Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2021\*



\*Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utskottens för framtiden.



## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

### Styrelseledamøter

Det er valberedningens oppfatning at styrelsen har en med hensyn til bolagets verksamhet, finansielle stilling, utvevingskde og forholdanden i øvrigt læmplig sammansætning. En viktig utgãngspunkt for forslaget av ledamøter har varit att styrelsens sammansætning ska spegla och ge utrymme for de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utvevning och styrning kan komma att krãva. Bolaget har en mångfaldspolicy for konsernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med kodens regel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning av människor i bolaget när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicy ligger till grund for valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2022.

### Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Robert M. Hanser är inte anstãllad i bolaget och har inte några oppdrag for bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens oppfatning att Robert M. Hanser tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i øvrigt fullgör de oppgifter som åligger den enligt gãllande lag och øvriga bestãmmelser.

### Styrelsens arbeidsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig for bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2021 haft nio (18) sammantrãden varav inga (2) oberoende. Møtena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är konsernens Direktør for Juridik och Hållbarhet eller av konsernens CFO. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter hålls oberoende styrelsemøten där de styrelseledamøter som representerar LKQ Cooperation inte deltar eller tar del av protokoll.

Møtesunderlag har skickats ut till samtliga ledamøter inför varje møte, som sedan har hållits i enlighet med for møtet godkãnd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammantrãden som föredragande. Någon avvikande stãndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något møte under året. Vid årets møten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemøte såsom årsbokslut inklusive förslag till utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, økonomisk rapportering, investeringar och marknadsutvevning.

### Styrelsens oppgifter

Styrelsen ansvarar for att bolaget har god intern kontroll for att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen for verksamheten och besluta om strategier for att nå dessa, dels fortløpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar for att det ska finnas ändamålsenliga system for oppfølging og kontroll av bolagets verksamhet och de risiker for bolaget som dess verksamhet är

förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterføljs och att den externa informationsgivingen är øppen, saklig og relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gãllande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden for beslut. Protokoll från revisionsutskottets møten finns tillgängliga for styrelsens medlemmar. I styrelsens oppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer for bolagets opptrãdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktig värdeskapande förmåga.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar den inbördes arbeidsordningen i styrelsen samt fördelningen av oppgifter mellan styrelsen og vd og konsernchef samt rapporteringsprosessen. Instruktionerna revideras årligen og de är i huvudsak; arbeidsordning for styrelsens arbete, arbeidsordning for de två utskotten, vd-instruktion og attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år og det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2021 organiserade ordförande en digital styrelseutvevring tillsammans med en extern leverantør for samtliga styrelseledamøter. Den samlede oppfatningen vid utvevringen 2021 var att styrelsearbeidet fungerat bra under året samt att styrelsen oppfylt kodens krav avseende styrelsens arbete.

### Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott og ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande og rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbeføgheter till utskotten. Utskottens ledamøter og deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemøte som hålls direkt efter valet av styrelseledamøter.

### Styrelsens ersättning og närvaro<sup>1)</sup>

	Total ersättning, SEK	Närvaro styrelse- møten	Närvaro oberoende styrelse- møten	Närvaro revisions- utskottet	Närvaro ersättnings- utskottet
Robert M. Hanser (nyvald)	730 000	6/6	–	2/2	2/2
Helena Skåntorp	545 000	9/9	–	4/4	–
Eivor Andersson	365 000	9/9	–	–	4/4
Kenny Bräck	315 000	9/9	–	–	–
Joseph M. Holsten	370 000	7/9	–	4/4	–
Magnus Håkansson	370 000	9/9	–	2/4	–
Michael Løve (nyvald)	340 000	6/6	–	–	2/2

1. John S. Quinn avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021. John S. Quinn deltog i 3 av styrelsemøten fram till årsstämman 2021. Han var därtill medlem i ersättningsutskottet där han deltog i 2 av 2 møten fram till årsstämman 2021, samt medlem i revisionsutskottet där han deltog i 2 av 2 møten fram till årsstämman 2021.

Arja Taaveniku avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021. Arja Taaveniku deltog i 3 av 3 styrelsemøten fram till årsstämman 2021. Hon var därtill medlem i ersättningsutskottet där hon deltog i 2 av 2 møten fram till årsstämman 2021.

## 5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottets oppgifter dokumenteres i arbeidsordningen for ersättningsutskottet, som årligen beslutet av styrelsen. Som grunn for utskottets arbeid ligger bolagsstammens beslut avseende riktlinjer for ersättning till ledande befattningshavare.

- Utskottet behandlar, beslutar og lämner rekommendationer betræffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- En viktig fråga för utskottet under året har varit att behandla frågan kring utformningen av den nya ersättningsrapporten.

Ersättningsutskottet fram till årsstämman 2021 bestod av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), John S. Quinn och Arja Taaveniku. Ersättningsutskottet består från den 7 maj 2021 av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), Robert M. Hanser och Michael Löve.

Under 2021 har ersättningsutskottet haft fyra sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 47. Dessutom har bolagets vd och koncernchef Pehr Oscarson varit närvarande vid fyra möten och bolagets CFO har varit utskottets sekreterare under fyra möten.

## 6 Revisionsutskott

Revisionsutskottets oppgifter dokumenteres i arbeidsordningen for revisionsutskottet, som årligen beslutet av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. De övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- I revisionsutskottets arbeidsoppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens risker gällande marknad och konkurrenser, verksamhetsrisker samt finansiella risker.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och de interna revisorers arbete. Vidare rekommenderar revisionsutskottet förslag till externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet bestod fram till årsstämman 2021 av Helena Skåntorp (ordförande), John S. Quinn, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson. Revisionsutskottet består från 7 maj 2021 av Helena Skåntorp (ordförande), Robert M. Hanser, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson.

Under 2021 höll revisionsutskottet fyra möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 47. Koncernens externa revisorer, CFO, Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision samt koncernredovisningschef har deltagit i sammanträdena. Koncernredovisningschef var utskottets sekreterare.

## 7 Internrevision








Internrevision är en oberoende funktion som ger trygghet for styrelse och ledning. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen for finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet av de granskningar som genomförs sker till revisionsutskottet, vd och koncernchef och CFO samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

Under 2020 beslöt styrelsen att välja EY som ny partner for internrevision, vilket fortsatt under 2021. De har under våren genomfört en revision av styrningen av strategiekivering for MECA/Mekonomen i Sverige. Under hösten har det genomförts en revision av investeringsprocessen. Koncernens Chef for riskhantering, internkontroll och interrevision ansvarar for internrevision, som i den funktionen rapporterar till ordförande i revisionsutskottet.









## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

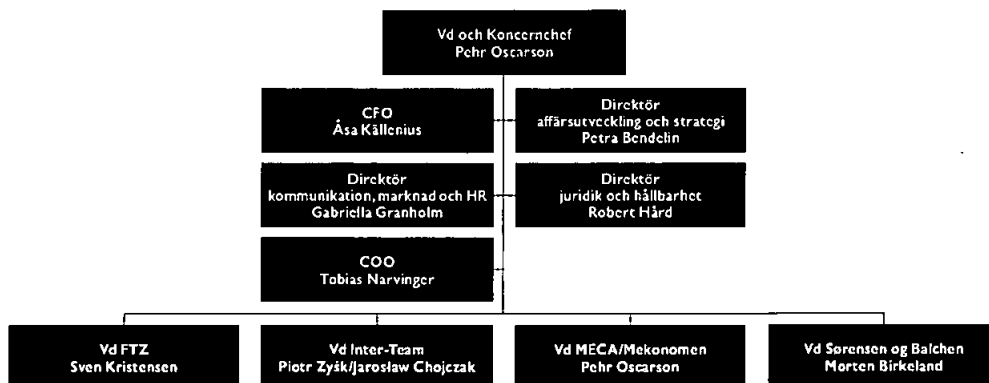
## STYRELSENS LEDAMÖTER

						
Robert M. Hanser	Helena Skåntorp	Eivor Andersson	Kenny Brack	Joseph M. Holsten	Magnus Håkansson	Michael Love
Styrelseordförande. Medlem i Mekonomens revisions- och ersättningsutskott.	Vice styrelseordförande. Ordförande i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.
<b>Utbildning</b> Examen i företags-ekonomi, Mannheim University.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm.	Gymnasutbildning.	M.B.A, fil.kand, samt auktoriserad revisor.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, och har en Master of Science in Management, MIT Sloan School.	Master of Science in Engineering (MSE), Danmarks tekniska universitet, Danmark.
<b>Invald år</b> 2021	2004	2018	2007	2017	2017	2020
<b>Född</b> 1953	1960	1961	1966	1952	1963	1968
<b>Befattning och styrelseuppdrag</b> Styrelseledamot i LKQ Corporation och senior rådgivare till McKinsey.	Styrelseordförande i Plint Holding AB och Ljung & Sjöberg AB. Styrelseledamot i Bygg-Partner i Dalarna Holding AB och Bico AB. Styrelseordförande och medgrundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB.	Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Svanudiden AB. Styrelseledamot i AB Svenska Spel och First Camp Group AB.	Test- och förarutvecklingschef för McLaren Automotive. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i LKQ Corporation.	Vd i MediaMarkt Sverige AB. Styrelseordförande i Tenant & Partner Group AB, GSI Sweden AB och Impande Foundation Sweden.	Group CEO för det internationella livsmedelsföretaget Netto. Styrelsemedlem för Government Climate Partnership for Trade, Småfonden och the Trade and Logistics Growth Commission, samt investerare/rådgivare för Copenhagen Optimization.
<b>Arbetslivserfarenhet</b> Flerårigt uppdrag inom det tyska multinationella teknik- och elektronikföretaget Robert Bosch GmbH, däribland vd för Bosch i Storbritannien, Direktör för Technical Sales South Region i Tyskland och vd för Automotive Aftermarket Division i Tyskland.	Vd och koncernchef för Lernia AB, vd och koncernchef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, vd och koncernchef för Jarowiskj, CFO för Arla, samt auktoriserad revisor Öhrtings/PwC.	Vd och koncernchef för TUI Nordic, vd för Coop Marknad AB och vd för Ving Sverige AB/Thomas Cook Sweden.	Tidigare professionell racingförare.	Vd och koncernchef i LKQ Corporation. Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management, Inc., senast som EVP och COO. Dessförinnan revisor på revisionsbyrå.	Koncernchef för RNB Reall & Brands AB, vd för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (pub) 2010-2011.	CEO för hem- och bygghandelsföretaget B&Q i Storbritannien, Chief Operating Officer för Coop Danmark och Chief Operating Officer för Copenhagen Airports.
<b>Egna och närståendes aktieinnehav</b> Inga	3 142	1 000	1 571	Inga	Inga	4 667
<b>Oberoende av bolaget/bolagsledningen</b> Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
<b>Oberoende av större aktieägare</b> Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja	Ja	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja	Ja



## KONCERNLEDNING

					
Pehr Oscarson	Petra Bendelin	Gabriella Granholm	Robert Hård	Åsa Källenius	Tobias Narvinger
Vd och koncernchef	Direktör affärsutveckling och strategi	Direktör kommunikation, marknad och HR	Direktör juridik och hållbarhet	CFO	COO
Född 1963	1978	1982	1966	1967	1974
Utbildning Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomil och managementutbildningar.	Master Psykologi/Beteendevetenskap, Luleå Tekniska Universitet.	Rättsvetenskap civilrätt, Luleå Tekniska Universitet, PR och Kommunikation, Berghs School of Communication.	Jur. kand, Lunds Universitet.	Civilekonom från Stockholms Universitet.	Civilingenjör i Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska högskola. MBA – Master's Course in International Business Administration, Chalmers Tekniska högskola.
Anställd 2001	2010	2010	2003	2017	2011–2016, 2017–
Arbetslivserfarenhet Vd MECA Scandinavia, Dessförinnan ledande positioner inom MECA, sedan 2001 och vd för Swecar AB.	Vd ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.	Kommunikationschef Mekonomen Group, Informationsansvarig IMA Sport.	Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vingé. Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt.	CFO för Tele2 Sweden, CFO Inflight Service. Financial Manager Spendrups Bryggerier.	Olika befattningar inom utveckling, försäljning och inköp Scanla CV AB i Södertälje.
Styrelseuppdrag Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.	Styrelseledamot i Green Giant Capital AB och Nic Christlansen Gruppen A/S.	–	–	Styrelseledamot i Green landscaping AB, SinterCast AB samt Cnls Fertilizer AB. Styrelseuppdrag i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB (samt dotterbolag), Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB.	–
Egna och närståendes aktieinnehav 238 500	6 315	6 000	6 800	16 582	7 000
Aktierätter 2 250 (LTIP2019) 5 000 (LTIP2020) 5 000 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 2 500 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 2 200 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)	1 600 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)



## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

**8 Vd og konsernchef og konsernledning**

## Vd og konsernchef

Vd og konsernchef tillsatts och entledigas av styrelsen och arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan konsernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och konsernchef för Mekonomen AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och konsernchef för Mekonomen AB från den 6 oktober 2016. Pehr har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

## Konsernledningen

Konsernledningen har under 2021 bestått av koncernens vd och konsernchef, direktör för affärsutveckling och strategi, direktör för kommunikation, marknad och HR, direktör för juridik och hållbarhet, CFO och COO. En närmare presentation av aktuell konsernledning finns på sid 49.

## Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2021. Dessa innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, samt att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Syftet med riktlinjerna är att möjliggöra sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till Mekonomen Groups strategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- kortsiktigt rörlig ersättning,
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP), beslutas årligen av årsstämman,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor.

Ersättningar till konsernledningen, exklusive vd och konsernchef, ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd och konsernchef ska fastställas av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

Vd och konsernchef Pehr Oscarson har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till [60]<sup>1)</sup> procent av grundlönen per år. Vd och konsernchef ingår i LTIP 2021, som beslutades under årsstämman 2021, LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2020 samt LTIP 2019, som beslutades om vid årsstämman 2019. Vd och konsernchef erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak av tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och

konsernchef är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och konsernchefs sida. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i konsernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utanför Sverige. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön.

Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader.

Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid.

På årsstämman 2021 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2021), i enlighet med styrelsens förslag. LTIP 2021 omfattar cirka 30 anställda bestående av konsernledningen i Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen. För information om fullständigt förslag, se årsstämmoprotokoll 2021 på bolagets hemsida samt not 5 i Årsredovisningen 2021.

Sedan tidigare löper det aktierelaterade incitamentsprogrammet LTIP 2020 och 2019.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2021 och i bolagets ersättningsrapport på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

**9 Hållbarhetsstyrning**

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens strategi och i den löpande affärsmässiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden där bl.a. FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter analyserats. Läs mer om strategin på sid 12 och väsentighetsanalysen på sid 19 och 99.

Koncernen har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Koncernens Code of Conduct, är koncernens högsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken har beslutats av styrelsen och innehåller flertalet policyer. Den fungerar även som utgångspunkt för koncernens övriga policyer och regler.

Koncernens krav på leverantörer avseende hållbarhet förtydligas i en särskild leverantörskod.

Den organisatoriska styrningen för det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos konsernledningen där direktör för juridik och hållbarhet har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som rapporterar till direktör för juridik och hållbarhet. Ansvaret för den strategiska riktningen avseende specifika hållbarhetsfrågor i koncernen ligger på chef för respektive område. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen. Läs mer på sid 26.

Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet genom konsernledningens avrapportering.

1) Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, och avvikelser är nödvändiga för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft

## 10 Investeringskommitté

Investeringskommittén hanterer og bereder årendene som rör konsernens investeringar enligt investeringspolicyen. Med en investering menas ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

Mekonomen Group har en investeringskommitté där vd och koncernchef beslutar om investeringar över en viss beloppsgräns. Vidare finns lokala investeringskommittéer inom konsernens affärsområden där affärsrådets vd beslutar om investeringar under konsernens reglerade limit. Större investeringar godkänns av styrelsen. Uppföljning av utfall i förhållande till investeringskalkylen enligt beslutsunderlag följs upp efter två år i relevant investeringskommitté.

## 11 Riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av konsernens risker och rapportering av väsentliga förändringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad. I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt konsernens riskansvarige (Head of Risk, Internal Control and Internal Audit). Vd och koncernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. Kommittén har haft nio möten under 2021.

Koncernen har en ERM-policy (Enterprise Risk Management), vilken tydliggör kraven på ett mer formaliserat och genomgripande arbete inom hela koncernen. Läs mer i avsnittet om riskhantering på sid 26. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under koncernledningen med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

## 12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för Mekonomen Groups interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen. Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det är ett löpande arbete som ständigt förändras och kan förbättras. Koncernen har en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, däribland COSO, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Inom Mekonomen Group uppdateras riktlinjer avseende den finansiella processen vid årligen. Detta sker genom Mekonomen Groups ekonomihandbok, där relevanta policies, processer och redovisningsprinciper samlas. Ekonomihandboken tillgängliggörs inom respektive affärsområde. Uppdateringar tas också upp i samband med regelbundna CFO-möten där representanter från alla delar av koncernen medverkar.

Vidare har det under 2021 implementerats ett övergripande bolagsstyrningsdokument som skall ge framför allt nyanställda chefer, men även befintliga, en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör t.ex. organisation och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styrningsverktyg samt samtliga koncernpolicyer utöver angivna i ekonomihandboken.

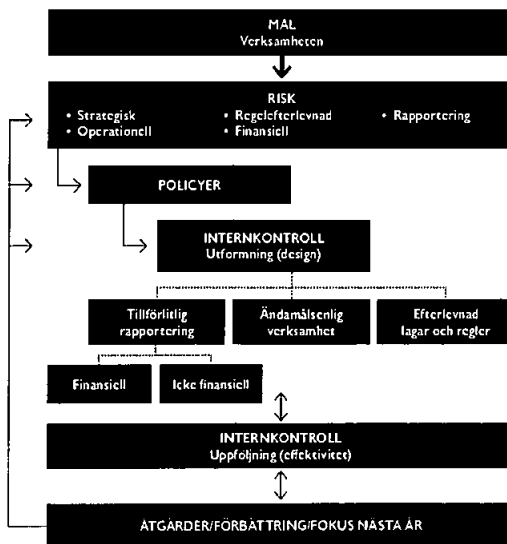
### Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt risker och hot i verksamheten. Koncernen gör regelbundet en kartläggning av koncernens risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

Företaget arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka kontrollerna.

### Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella



Bilden illustrerar hur olika komponenter (de grå boxarna) samverkar inom intern styrning och kontroll.



## BOLAGSSTYRINGSRAPPORT

rapporteringen med særskilt fokus mot väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen finns specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Under året har arbetet med att stärka koncernens internkontrollramverk fortsatt där ramverket för lagerhantering på centrallager har fullt implementerats. Ramverket för lagerhantering på lokal-lager har rullats ut inom affärsområdena för att fullt implementeras under 2022.

Vidare har arbetet med ett ramverk för allmänna IT-kontroller (ITGC) fortsatt under året, där implementering kommer att fullföljas under 2022.

### Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Policyer och riktlinjer, däribland Code of Conduct, ekonomihandbok, bolagsstyringsdokument och kommunikationspolicy, är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och extern informationgivning. Genomgång av policyer sker årligen eller vid väsentlig förändring.

Policyer, riktlinjer och annan information delges medarbetare via intranätsplattformar samt löpande vid mötesforum och nyhetsbrev.

### Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Utöver det som beskrivs ovan under avsnitt 12 "Intern kontroll finansiell rapportering" på sid 51, utvärderar styrelsen även den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvariga för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef samt större delen av koncernledningen har kvartalsvisa genomgångar med vd och CFO i respektive affärsområde kring kvartalets resultat. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Under året har samtliga affärsområden implementerat ett verktyg där varje interna kontrollers effektivitet egenskattas kvartalsvis. Ytterligare ramverk kommer successivt att lyftas in för utvärdering.

### 13 Extern revisor

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering och styrelsens samt vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2021 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson. PwC, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet, är revisor i bolaget sedan 2014.

### Arvode till revisor, MSEK

	2021	2020
<b>PwC</b>		
Arvoden för revisionsuppdrag	11	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
<b>Summa PwC</b>	<b>13</b>	<b>12</b>
<b>Övriga revisionsbolag</b>		
Arvoden för revisionsuppdrag	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	0	–
<b>Summa övriga</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totala arvoden till revisorer</b>	<b>14</b>	<b>13</b>

PwC avger revisionsberättelse för Mekonomen AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. Revisorer genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt en översiktlig granskning av revisionsrapporten för 2021. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

### Ytterligare information finns på mekonomen.com

- Bolagsordning
- Code of Conduct
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2012
- Information inför årsstämman 2021



## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernens resultatregning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	12 309	11 511
Övriga rörelseinntäkter		243	253
<b>Summa intäkter</b>		<b>12 552</b>	<b>11 763</b>
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	18	-6 709	-6 318
Övriga externa kostnader	4	-1 490	-1 403
Personalkostnader	5	-2 653	-2 469
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)</b>		<b>1 699</b>	<b>1 574</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	6	-582	-606
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)</b>		<b>1 117</b>	<b>968</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	-223	-230
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>9</b>	<b>894</b>	<b>738</b>
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		9	10
Räntekostnader		-115	-133
Övriga finansiella poster	9	-29	-19
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>759</b>	<b>596</b>
Skatt på årets resultat	10	-172	-150
<b>Årets resultat</b>		<b>587</b>	<b>446</b>
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		572	432
Minoritetsdelägare		14	15
<b>Summa årets resultat</b>		<b>587</b>	<b>446</b>
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, SEK <sup>1)</sup>		10,21	7,67
Genomsnittligt antal aktier, st <sup>2)</sup>		56 049 728	56 323 372

1. Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 30–31.

### Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
<b>Årets resultat</b>		<b>587</b>	<b>446</b>
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
– Aktuariella vinster och förluster		-3	5
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
– Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag, netto efter skatt <sup>2)</sup>		154	-291
– Länesäkring mot nettoinvestering, netto efter skatt <sup>1), 3)</sup>		-60	108
– Kassaflödessäkringar, netto efter skatt <sup>3)</sup>		9	-4
<b>Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt<sup>2)</sup></b>		<b>100</b>	<b>-182</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>687</b>	<b>265</b>
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		669	253
Minoritetsdelägare		18	12
<b>Årets totalresultat</b>		<b>687</b>	<b>265</b>

1. Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen och lån i NOK till och med första delen av kvartal 1, 2021 samt valutaränteswap ingången under kvartal 1 2021 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.

2. Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

3. För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 16 samt not 28.



## FINANSIELLA RAPPORTER

## Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	12	3 761	3 679
Varumärken		853	840
Franchisekontrakt		0	1
Kundrelationer		596	744
Balanserade utgifter för IT-system		184	146
<b>Summa immateriella anläggningstillgångar</b>		<b>5 394</b>	<b>5 410</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	14	42	45
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	19	23
Inventarier och transportmedel	14	376	381
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>436</b>	<b>448</b>
<b>Nyttjanderättstillgångar</b>	<b>15</b>	<b>1 651</b>	<b>1 606</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden		26	31
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 17	68	67
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>94</b>	<b>98</b>
Uppskjutna skattefordringar	16	3	1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 578</b>	<b>7 563</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Handelsvaror	18	3 021	2 704
Kortfristiga fordringar	11, 19, 20	1 738	1 506
Likvida medel	11, 21	892	420
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>5 651</b>	<b>4 630</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>13 229</b>	<b>12 193</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	28	141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		-317	-416
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 356	1 809
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>5 174</b>	<b>4 527</b>
Minoritetens andel av eget kapital		55	68
<b>Summa eget kapital</b>		<b>5 229</b>	<b>4 595</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	11, 22	2 995	2 740
Leasingskulder	15	1 181	1 168
Övriga långfristiga skulder		20	0
Uppskjutna skatteskulder	16	357	388
Åvsättningar	23	25	19
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 579</b>	<b>4 315</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Upplåning	11, 22	197	384
Leasingskulder	15	467	432
Skatteskulder		115	107
Övriga kortfristiga skulder	11, 24, 25	2 615	2 331
Åvsättningar	23	27	30
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>3 421</b>	<b>3 283</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>13 229</b>	<b>12 193</b>



## Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moder- bolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2020</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-232</b>	<b>1 401</b>	<b>4 303</b>	<b>32</b>	<b>4 335</b>
Årets resultat				432	432	15	446
Övrigt totalresultat:			-184	5	-179	-3	-182
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-184</b>	<b>437</b>	<b>253</b>	<b>12</b>	<b>265</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Aktieswap				-18	-18		-18
Aktiesparprogram				2	2		2
Utdelning				-	-	-4	-4
Aktieägartillskott från minoritet						2	2
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				-11	-11	24	13
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-29</b>	<b>-29</b>	<b>24</b>	<b>-5</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2020</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-416</b>	<b>1 809</b>	<b>4 527</b>	<b>68</b>	<b>4 595</b>
<b>Ingående balans per 1 januari 2021</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-416</b>	<b>1 809</b>	<b>4 527</b>	<b>68</b>	<b>4 595</b>
Årets resultat				572	572	14	587
Övrigt totalresultat:			99	-3	96	4	100
<b>Årets totalresultat</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>99</b>	<b>569</b>	<b>669</b>	<b>18</b>	<b>687</b>
<b>Transaktioner med aktieägare</b>							
Aktieswap				-20	-20		-20
Aktiesparprogram				7	7		7
Utdelning				-	-	-19	-19
Förvärv/försäljning samt övrig justering av minoritetsandelar				-9	-9	-12	-20
<b>Summa transaktioner med aktieägare</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-24</b>	<b>-24</b>	<b>-31</b>	<b>-53</b>
<b>Utgående balans per 31 december 2021</b>	<b>141</b>	<b>2 993</b>	<b>-317</b>	<b>2 356</b>	<b>5 174</b>	<b>55</b>	<b>5 229</b>

1. För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 16 samt not 28.



## FINANSIELLA RAPPORTER

### Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		759	596
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	859	898
		<b>1 617</b>	<b>1 494</b>
Betald skatt		-192	-170
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		<b>1 425</b>	<b>1 324</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (-) av varulager		-236	2
Minskning (+) /ökning (-) av fordringar		-201	15
Minskning (-) /ökning (+) av skulder		239	284
Ökad (-) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		-198	301
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<b>1 227</b>	<b>1 625</b>
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	31	-33	-37
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		2	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13, 14	-96	-103
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	-78	-49
Ökning (-) /minskning (+) av långfristig utlåning		3	-6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<b>-201</b>	<b>-186</b>
Finansieringsverksamheten	30		
Förvärv av minoritetsandelar	31	-27	-11
Avyttring av minoritetsandelar	31	0	-
Erhållna aktieägartillskott från minoritet		-	2
Betalning aktieswap	28	-18	-
Förändring checkräkningskredit		-68	-339
Upptagna lån		1 237	42
Amortering av lån		-1 674	-1 029
Utbetald utdelning		-19	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<b>-569</b>	<b>-1 339</b>
Årets kassaflöde		<b>457</b>	<b>100</b>
Likvida medel vid årets början		420	355
Kursdifferens i likvida medel		15	-35
Likvida medel vid årets slut	21	<b>892</b>	<b>420</b>

Erhållna räntor uppgår till 9 (10) MSEK och betalda räntor uppgår till 95 (113) MSEK.



## Moderbolagets resultatregning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 32	47	43
Øvrige rørelseinntøker		31	37
<b>Summa inntøker</b>		<b>78</b>	<b>80</b>
<b>Rørelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-1	-1
Øvrige eksterne kostnader	4	-71	-73
Personalkostnader	5	-47	-37
Avskrivninger av materielle og immaterielle anleggningstillgønger	6	0	0
<b>Rørelseresultat</b>		<b>-41</b>	<b>-31</b>
<b>Finansielle inntøker og kostnader</b>			
Resultat frø anndelar i konsernføretag	7	530	474
Rønteinntøker		43	49
Røntekostnader		-73	-91
Øvrige finansielle poster	9	-102	77
<b>Resultat efter finansielle poster</b>		<b>357</b>	<b>478</b>
Boksluttsdisposisjoner	8	250	59
<b>Resultat frø skatt</b>		<b>607</b>	<b>537</b>
Skatt pø årets resultat	10	-17	-15
<b>Årets resultat</b>		<b>590</b>	<b>522</b>

## Moderbolagets rapport øver totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		590	522
Øvrigt totalresultat, netto efter skatt		-	-
<b>Årets totalresultat</b>		<b>590</b>	<b>522</b>



## FINANSIELLA RAPPORTER

### Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier och transportmedel		0	0
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	27	7 946	7 945
Fordringar hos koncernföretag		1 245	1 191
Uppskjuten skattefordran	16	19	13
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>9 210</b>	<b>9 149</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>9 210</b>	<b>9 149</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4	4
Fordringar hos koncernföretag		252	67
Övriga fordringar		8	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1	2
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>265</b>	<b>146</b>
Likvida medel	21	425	246
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>690</b>	<b>392</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>9 900</b>	<b>9 541</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	28		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>144</b>	<b>144</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		5 513	5 004
Årets resultat		590	522
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>6 103</b>	<b>5 526</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>6 248</b>	<b>5 670</b>
<i>Obeskattade reserver</i>			
Avsättningar	23	4	3
<b>Långfristiga skulder</b>			
Upplåning	22	2 991	2 724
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>2 991</b>	<b>2 724</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	22	–	68
Övriga skulder till kreditinstitut	22	197	316
Leverantörsskulder		4	3
Skulder till koncernföretag		221	500
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	21	19
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>443</b>	<b>906</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>9 900</b>	<b>9 541</b>



## Förändring av moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2020	141	3	-	5 020	5 164
Årets resultat				522	522
Övrigt totalresultat				-	-
Årets totalresultat				522	522
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Aktieswap				-18	-18
Aktiesparprogram				2	2
Summa transaktioner med aktieägare				-16	-16
Utgående balans per 31 december 2020	141	3	-	5 526	5 670
Ingående balans per 1 januari 2021	141	3	-	5 526	5 670
Årets resultat				590	590
Övrigt totalresultat				-	-
Årets totalresultat				590	590
<b>Transaktioner med aktieägare</b>					
Aktieswap				-20	-20
Aktiesparprogram				7	7
Summa transaktioner med aktieägare				-13	-13
Utgående balans per 31 december 2021	141	3	-	6 103	6 248

Antal aktier per 31 december 2021 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

## Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		357	478
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	85	-81
		442	397
Betald skatt		-17	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		425	370
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) / ökning (-) av fordringar		61	251
Minskning (-) / ökning (+) av skulder		-237	358
Ökad (-) / minskad (+) bindning i rörelsekapital		-176	610
Kassaflöde från den löpande verksamheten		249	980
Investeringar			
Lämnade kapitaltillskott	27	-1	-82
Ökning (-) / minskning (+) av långfristig utlåning		-40	-48
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-41	-130
Finansieringsverksamheten			
Betalning aktieswap	28	-18	-
Förändring checkräkningskredit		-68	-339
Upptagna lån		1 237	41
Amortering av lån		-1 180	-541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-29	-839
Årets kassaflöde		179	11
Likvida medel vid årets början		246	235
Likvida medel vid årets slut	21	425	246

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 530 (474) MSEK. Erhållna räntor uppgår till 43 (42) MSEK och betalda räntor uppgår till 73 (91) MSEK.

NOTER

## NOTER

### NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Redovisnings- og vurderingsprinsipper

De viktigste redovisningsprinsippene som tillämpats når denne konsernredovising opprättats angies neden. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Konsernredovisingen har opprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkninger av IFRS Interpretations Committee som gjelder for regnskapsår som börjar den 1 januar 2021. Vidare tillämpas Rådet for finansiell rapportering's rekommandasjon RFR 1 Kompletterende redovisningsregler for koncerner.

Moderforetægets funksjonella valuta er svenske kroner, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisingen har vurdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där vurdering skett till verkligt värde.

Moderforetæget oppretter sin redovising enligt Årsredovisningslagen og RFR 2, Redovising for Juridiske personer.

Att upprätta rapporter i överensstämelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för konsernredovisingen anges i not 2.

#### Ändrade och nya redovisningsprinciper 2021

Inga nya standarder och tolkningar som Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2021 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Ändrade redovisningsprinciper 2021 och senare

Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar av befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021. Inga av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Konsernredovising

##### Dotterforetag

Konsernredovisingen omfattar moderforetæget og samtliga foretag (inklusive strukturerte foretag) over vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett foretag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i foretæget og har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i foretæget. Dotterforetag medtas i konsernredovisingen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås og de ingår inte i konsernredovisingen från og med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovising av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterforetag utgörs av verkligt värde på överlätna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget og de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskillning. Identifierbara förvärvade tillgångar og övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade foretæget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade foretægets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de oppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital andelarna i det förvärvade foretæget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt oppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskillning som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskillning redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskillning som klassificeras som eget kapital omvärderas inte og efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillningen og verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar og övertagna skulder. Om köpeskillningen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterforetægets redovising för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernforetag. Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder og därmed till marknadspriser. Samtliga interna transaktioner mellan koncernforetægen samt koncernmellanhavanden elimineras vid opprettande av konsernredovisingen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskillning og den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterforetægets nettotillgångar i eget kapital. Vinst og förlust på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet og utgör grund för den fortsatta redovisingen av det kvarvarande innehavet som intresseforetag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra ett belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

#### Intresseforetag

Intresseforetag är alla de foretag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% og 50% av rösterna. Innehav i intresseforetag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Mekonomen Group har enbart tre intresseforetag med marginell påverkan på koncernen.

#### Samarbetsarrangemang

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbeidsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheter og skyldigheterna varje investerare har. Mekonomen Group har enbart ett samarbeidsarrangemang med marginell påverkan på koncernen og har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

#### Omräkning av transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaksjonsdagen. Monetära poster (tillgångar og skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster og förluster som oppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseinntekt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån og skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella inntækt og kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

#### Omräkning av utländska dotterforetag

Vid opprettande av konsernredovising omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen og övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital.

I de fall koncernen har klassificerat opplåning og valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat og akkumuleras i omräkningsreserven. Den akkumulerade omräkningsdifferensen omförs og redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill og justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar og skulder i den förvärvade verksamhetens valuta og omräknas till balansdagens valutakurs.

#### Rapportering för segment

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutfattaren. Den högste verkställande beslutfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och



## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

bedømming av rörelsesegmentens resultat. I konsernen har denne funksjon identifiserats som bolagets vd og konsernchef.

### Intäktsredovisning

Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96)% av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års och licensavgifter till anslutna butikker og verkstæder. Vissa avtal inkluderar flera ulike tjenester, såsom försäljning av varer og verkstadstjenester. Varorna og verkstadstjenesterna redovisas som separate prestasjonsåtaganden. I de fall avtalen inneholder flere prestasjonsåtaganden, fordeles transaksjonspriset till varje separat prestasjonsåtagande basert på deres fristående forsaljningspriser.

### Varuforsaljing

Mekonomen Groups affarsmodell omfatter hela kedjan från inköp og lagerhållning av reservdelar og tillbehör till forsaljning till våra anslutna verkstæder samt till øvrige B2B-kunder, samarbeidende butikker og bilagare, se videre not 3 for fordeling av intakter.

Forsaljingen av varer redovisas som intakt når kontrollen for varoma overføres, vilket normalt intræffar når varorna levereras till kunden. Forsaljingen redovisas netto efter avdrag for rabatter, returer og merværdesskatt.

Ingen finansieringskomponent bedoms forellgge vid forsaljningstidspunktet då kredittiden normalt inte overstiger 30 dager.

En fordran redovisas når varorna har levererats, då detta er den tidpunktet ersattingen blir øvillkorlig (dvs. endast tidens gang krævs for att betaling ska ske).

Forsaljningsvilkoren innefattar vanligvis en rätt att returnera varer som bestållts felaktigt av kunden. Dærfor redovisas en återbetalingskuld (som ingår i posten kortfristige avsetninger) og en tillgang for retten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvarer) for varer som konsernen forventar sig att få i retur. Historiske data anvænds for att bedoma returneres storlek på portfoljnivå vid forsaljningstidspunktet (metod som anvænder det forventede værdet). Då storleken på returnerne har varit stabil de seneste åren, er det meget sannolikt at en væsentlig återføring av de redovisde intakterna inte kommer att ske. Antaganden glihtighet og den oppskattede mængden returner omværdes vid varje balansdag.

Regressrätt for varuforsaljingen forellger vanligvis gentemot leverantør, varvid konsernens kostnader for garantiåtaganden normalt endast utgør mindre belopp for konsernen. I forekommende fall redovisas konsernens åtagande for garantier som en avsetning, se not 23.

### Intakter – øvrigt

Intakter från forsaljning av verkstadstjenester redovisas i den period då tjenestema utfors. Intakterna redovisas basert på færdigstællandegraden per balansdagen (successiv vinstværkning).

Intakter från licensavtal periodiseras øver avtalets løptid.

Øvrige rørelseintakter består hovedsakligen av hysesintakter, marknadsforingsbidrag og valutakursvinster.

Ræntelintakter periodiseras øver løptiden med tillæmpning av effektivræntemetoden.

### Ersattingar till anstællte

Konsernen har både avgifts og formånsbestæmda pensjonsplaner. En formånsbestæmd pensjonsplan er en pensjonsplan dær konsernen garanterar ett belopp, som den anstællte erhæller som pensjonsformân vid pensjonering, vanligvis basert på ett flertal ulike faktorer, eksempelvis løn og tjenstgøringstid. En avgiftsbestæmd pensjonsplan er en pensjonsplan dær konsernen efter att ha betalt sin pensjonspremie till en separat juridisk enhet fullfølgt sitt åtagande gentemot den anstællte.

Avgiftsbestæmda pensjonsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagde premier er hænførbare till.

Pensjonskostnaden for formånsbestæmda planer beræknas med hjelp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sâtt som fordelar kostnaden øver den anstælltes yrkesvervsamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den kuld som redovisas, værdes till nuværdet av forventede framtidige utbetalningar, dær beræknade framtidige løneøkninger er beaktade, med anvændning av en diskonteringsrænta som motsvarar ræntan på førstklassige foretagsobligationer utfærdade i samme valuta som pensjonen kommer att utbetalas i med en återstæende løptid som er hænførbare med de aktuelle åtagandena samt med avdrag for verkligt værdet på forvaltningsullgængarna. I hænder dær det inte finns någon fungerande marknad for foretagsobligationer anvænds en diskonteringsrænta motsvarande ræntan på bostædsobligationer. For konsernens formånsbestæmda pensjonsplaner i Norge anvænds dærfor en diskonteringsrænta som faststælls genom hænvæsing till ræntan på bostædsobligationer. De viktigste aktuarielle antagandena anges i not 23. I det fall en nettotillgæng oppkommer redovisas denna endast i den utstrækning den representerar framtidige økonomiske fordele, till eksempel i form av återbetalningar eller reducere premie i framtiden.

En av konsernens formånsbestæmda pensjonsplaner utgors av en så kallad formånsbestæmd pensjonsplan som omfatter flere arbeidsgivere (IT-planen i Alecta). Enligt Mekonomen Groups redovisningsprinsipper redovisas en formånsbestæmd plan som omfatter flere arbeidsgivere utlfrån planens regler og redovisar sin proportionelle andel av den formånsbestæmda pensjonsforpliktelsen samt av de forvaltningsullgænger og kostnader som er forbundne med planen på samme sâtt som for hvilken annan formånsbestæmd plan som helst. Alecta har dock inte kunnet presentere tillræcklig informasjon for att møjliggøre en redovisning som en formånsbestæmd plan, varfor IT-planen redovisas som en avgiftsbestæmd plan i enlighet med IAS 19.34.

Utøver de øvan beskrevne formånsbestæmda pensjonsplanerna via Alecta har konsernen øven formånsbestæmda pensjonsplaner avsende anstællte i Norge. Aktuarielle vinster eller forluster på de formånsbestæmda pensjonsplanerna avsende anstællte i Norge redovisas till sin helhet øver totalresultatet under den period då de oppstær.

Ersattingar vid uppsagning kan utgå når en anstællt blivt uppsagd fere utgængen av normal pensjonstidpunkt eller då en anstællt accepterar en frvillig avgæng. Konsernen redovisar en kuld og en kostnad i samband med en uppsagning då Mekonomen Group bevilgen er forpliktiget att antingen säga opp den anstællte fere den normale tidspunktet for anstællningens opphørande eller for frvillig basis lænna ersattingar for att oppmuntra till avgæng i ferdit.

Mekonomen Group redovisar en kuld og en kostnad for bonus når det finns en legal eller informell forpliktelse på grund av tidligere praksis att betala ut bonus till anstællte.

### Aktierelevante incitamentsprogram

Mekonomen Group har aktierelevante ersattingplaner i form av aktiesparprogram.

For programmet redovisas kostnaden basert på det verklike værdet per akterrett vid tildelelingstidspunktet, beræknat av øberoende tredje part, og forventat antal aktier som kommer tjænas in. Dessa ersattingar redovisas som personalkostnader under intjæningsperioden med en motsvarande økning av eget kapital. Till den del intjæningsvilkoren i programmet er kopplade till marknadsvilkor (TSR) og fortsatt ågande av investeringsaktier, beaktas dessa vid faststællandet av det verklike værdet av akterrettene. Prestasjonsvilkor (soliditet og EPS i LTIP 2019 respektive minking av nettokuld/EBITDA ekskludert IFRS 16 og tillvæxt av justert EBIT i LTIP 2020 og LTIP 2021) samt tjænstgøringvilkor (forstått anstællte) pæverkar personalkostnaden under intjæningsperioden genom fbrændring av de antal aktier som stultigen forventas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprøvar konsernen sine bedømmingar av hur mange aktier som forventas bli intjænade basert på prestasjonsvilkoren og tjænstgøringvilkoren.

Når tildeleling av aktier sker ska sociale avgifter redovisas i vissa lænder fere værdet av den anstælltes formân. Konsernen redovisar løpende en kuld for sociale kostnader for dessa ersattingar. Skulden omværdes løpende og baseres på den aktierelevante ersattingens verklike værdet på balansdagen periodiserad øver intjæningsperioden.

### Statlige stød

De statlige stød som erhælls redovisas i resultatræknningen og balansræknningen till verkligt værdet når det finns rimlig sâkerhet i att vilkor for att erhælla stødet er eller kommer att oppfyllas. Statlige bidrag rapporteres i resultatræknningen som en minking av personalkostnader og periodiseras øver samme perioder som de kostnader bidragen er avsedde att tække.

### Skatt

Konsernens totale skattekostnad utgors av aktuell skatt og oppskjuten skatt. Aktuell skatt er skatt som ska betalas eller erhællas avsende aktuelt er samt justeringar av tidligere års aktuelle skatt. Oppskjuten skatt beræknas på skilnaden mellom redovisde og skattemæssige værdene på foretagets ullgænger og skulder. Oppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansrækningsmetoden. Oppskjuten skattekulder redovisas i princip for alle skattepliktige temporære skilnader medan oppskjuten skattefordringar redovisas i den utstrækning det er sannolikt at beløppen kan utnyttes mot framtidige skattepliktige øverskott.

Det redovisde værdet på oppskjuten skattefordringar prøvas vid varje boksluts tilfælle og reduceras till den del det inte længre er sannolikt at tillræcklige skattepliktige øverskott kommer att finnes tillgænglige for att utnyttes helt eller delvis mot den oppskjuten skattefordran.

Oppskjuten skatt beræknas enligt de skattesatser som forventas gælle for den period då tillgængen återvinns eller skulden regles. Oppskjuten skatt redovisas som intakt eller kostnad i resultatræknningen, utom i de fall den avser transaksjoner eller hændelser som redovisats mot øvrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas øven den oppskjuten skatten mot øvrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Oppskjuten skattefordringar og skattekulder kvittas då de hænfør sig till

## NOTER

### NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

inkomstskatt som debiteras av samme myndighet og då konsernen har for avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

#### Goodwill

Goodwill vurderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde for Innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag for eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en virksomhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

#### Andra immateriella tillgångar

Utgifter for utveckling og implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del og anskaffningsvärdet for tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelasjoner samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärvet av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ og Inter-Team har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod og redovisas till anskaffningsvärde med avdrag for eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelasjoner, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod og redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelasjoner, övriga varumärken og franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

#### Materiella anleggningstillgångar

Materielle anleggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del og anskaffningsvärdet for tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anleggningstillgångar, bestående företredesvis av byggnader og mark, inventarier, datorer og transportmedel samt pågående nyanleggning, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag for ackumulerade avskrivningar og eventuella nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anleggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anleggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats for avskrivning

Anleggningstillgångar	Procent
Byggnader	25–10
Forbättringsutgifter på annans fastighet <sup>1)</sup>	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Serverar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1. Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år og återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden og nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut og justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster og förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsinntekten og det redovisade värdet og redovisas netto i resultaträkningen.

#### Nyttjanderättestillgångar / Leasing

Mekonomen Group tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Enligt IFRS 16 skiller inte leasetagaren på operationella og finansiella leasingavtal og redovisar i princip alla avtal som en nyttjanderättestillgång og en leasingsskuld i balansräkningen. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, den dagen som den leasede tillgången finns tillgänglig for användning av konsernen. Avskrivning på tillgången redovisas i rörelseresultatet og ränta på leasingsskulden i finansnetto. Leasingavgiften redovisas dels som betaling av ränta, dels som amortering av leasingsskulden. Kassaföden for leasingsskuldens amor-

tering ingår i finansieringsvirksomheten. Betaling for räntedelen presenteras som övriga räntebetalningar i den löpande virksomheten.

Konsernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler og fordon. Leasingavtalen skrivs normalt for fasta perioder mellan tre og fem år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat for varje avtal og innehåller ett stort antal olika avtalsvilkor. De leasede tillgångarna får inte användas som säkerhet for lån.

Praktisk lätttnadsregel for definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett avtal har ansetts vara en leasingkomponent.

Leasingsskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter og nyttjanderättestillgången motsvarar leasingsskulden justerat for förutbetalda og upplupna leasingavgifter. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid og kredittvärdighet for respektive enhet.

Leasingsskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag for eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset for en option att köpa om konsernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden åter speglar att konsernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderar endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängningsoptioner for lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget for fastigheten og dess betydelse for affärsvirksomheten.

Leasingbetalingarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet. Om räntan inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet, används den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställs utifrån land, löptid og kredittvärdighet for respektive enhet.

Konsernen är exponerad for eventuella framtida öknningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingsskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingsskulden og justeras mot nyttjanderätten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde og inkluderar följande:

- det belopp leasingsskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag for eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter for att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden og leasingperioden. Om konsernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Även om konsernen omvärderar byggnader og mark som redovisas som materiella anleggningstillgångar, har den valt att inte göra det for konsernens nyttjanderätter.

Betalningar for korta kontrakt og leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning og enklare kontorsmöbler.

Vidare har konsernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immaterielle tillgångar då det valt finns enligt standarden.

#### Nedskrivningar av immaterielle- og materielle anleggningstillgångar samt nyttjanderättestillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill og immaterielle tillgångar som inte är färdiga for användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärvet av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt Inter-Team har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varfor även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten og det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende



## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

part, nettoforsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoforsäljningsvärdet vid nyttjandeperiodens slut. För tillgångar som inte ger upphov till separata kassaflöden, exempelvis nyttjanderättstillgångar, fastställs istället nyttjandevärdet och, därmed återvinningsvärdet, totalt för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbart nyttjandeperiod görs.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

### Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoforsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- principen (FIFO).

En reservering för befärad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

### Finansiella instrument

IFRS 9 innehåller tre delar: klassificering och värdering, nedskrivning samt säkringsredovisning. Samtliga finansiella instrument inom Mekonomen Group, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av Mekonomens finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. Mekonomen Group tillämpar den förenklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Därtill används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns låg och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren.

Förutom likvida medel är endast en oväsentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för räntexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för låg och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning. Övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

### Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

### Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehåller inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

För information om årets förändring samt förlustrer per 31 december 2021, se not 17.

### Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustrer per 31 december 2021, se not 19.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

### Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatval tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivatet redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte längre är kontrakterad eller sannolik, t.ex. om lånet som är säkrat löses i förtd, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. I de fall koncernen har klassificerat upplåring och valutaderivat som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

### Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, vilket i praktiken innebär nominellt belopp utan diskontering eftersom löptiden är kort.

### Lån

Skulder till kreditinstitut, obligationslån, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

### Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en ny emission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

### Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder osäkerhet om betalningspunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när Mekonomen Group har ett legat eller informellt



NOTER

## NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

Åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

### Moderföretagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, trygghandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswaparna ger upphov till i varje period.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

### Ändrade redovisningsprinciper 2021

Rådet för finansiell rapportering har i januari 2021 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

### Klassificering och uppställningsform

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

### Aktier och andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvävsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

### Skatt

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas till fullo det ackumulerade värdet av avsättningarna, inklusive uppskjuten skatteskuld, under rubriken "Obeskattade reserver".

### Koncernbidrag och aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

### Pensioner

Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i trygghandelagen.

### Leasing

Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR 2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras injärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

### Övrig information

De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.



## NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen Group gjort i bokslutet 2021 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

**Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar**  
I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, lanseringstagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12. Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

### Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övertvärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 31.

### Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varureturner och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt till returer av varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returer som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returer av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att

säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtaganden och varureturner. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varureturner då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymer vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 19.

### Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Mekonomen Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Mekonomen Group redovisar per den 31 december 2021 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 354 (387) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 16.

### Nyttjanderättstillgångar och leasingsskuld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderätts tillgång och dels leasingsskuld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingsskulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 2,47%.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Hyreskontrakt med förlängningsoption delas in i tre olika kategorier baserat på marknadsläge för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten. Utifrån dessa kategorier bedöms leasingperioden. Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheterna som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingsskulden per 2021-12-31 uppgick till 1 648 (1 601) MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 11. Ytterligare information om leasing återfinns i not 15.

### Covid-19

Covid-19 har under året haft påverkan på koncernens verksamheter vilket har beaktats i flertalet av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Bedömningen är att covid-19 har haft viss effekt på efterfrågan på olika marknader och olika nivåer under året beroende på smittspridning och nedstängningar av samhällen. Covid-19 har därmed beaktats i årets nedskrivningsprövning för goodwill då bedömd effekt av fortsatt påverkan av covid-19 under 2022 beaktats i den budget som ingår i nedskrivningsprövningen. Vidare har covid-19 beaktats vid bedömning av reserver avseende kundfordringar och varulager som beskrivs stycket ovan men det har ej föräntats några utökade reserver då koncernen hittills inte sett några ökade kundförluster eller större risker för övertaliga artiklar i lager.

NOTER

## NOT 3 SEGMENTSINFORMATION

Rørelsessegment rapporteres på ett sätt som overensstammer med den interna rapportering som lænnes till den högste verkställande beslutsttaren. Den högste verkställande beslutsttaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rørelsesegmentens resultat. I Mekonomen Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika konsernchef.

Sedan 2019 presenteras Mekonomen Group med fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fløetverksamhet i Sverige, Norge og Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB. Den externa verksamheten inom ProMeister Solutions redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämførelsetal har omräknats. "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen ABs direkta förvärs, samt eliminering av koncerninterna intäkter om 243 (214) MSEK. Aktuella förvärsrelaterade poster är avskrivningar på förvärdade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, FTZ og Inter-Team samt Sørensen og Balchen till och med april 2021, om 141 (155) MSEK.

Koncernchefen bedömer rørelsesegmentens resultat på rørelsesultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar og skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

MSEK	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Övriga poster		Koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Intäkter</b>														
Extern nettoförsäljning	3 490	3 369	2 091	1 988	5 857	5 363	873	791	7	1			12 309	11 511
Interna intäkter	–	–	6	2	83	105	31	32	122	75	–242	–214	–	–
Övriga intäkter	4	7	66	25	126	170	11	10	37	39			243	253
<b>Summa intäkter</b>	<b>3 484</b>	<b>3 376</b>	<b>2 163</b>	<b>2 014</b>	<b>6 066</b>	<b>5 638</b>	<b>915</b>	<b>833</b>	<b>166</b>	<b>115</b>	<b>–242</b>	<b>–214</b>	<b>12 552</b>	<b>11 763</b>
Rørelseresultat (EBIT)	352	331	102	86	447	352	185	170	–51	–46	–141	–155	894	738
<b>Finansiella poster – netto</b>													–134	–141
<b>Resultat före skatt</b>													759	596
Investeringar materiella tillgångar <sup>1)</sup>	5	14	18	13	67	68	4	6	0	1			95	103
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar <sup>1)</sup>	33	11	5	5	33	33	0	0	7	0			78	49
Avskrivningar og nedskrivningar (materiella tillgångar)	14	15	11	13	79	94	5	4	0	0			110	126
Avskrivningar i nyttjanderätts-tillgångar	83	84	29	32	318	319	43	42	0	4			473	480
Avskrivningar og nedskrivningar (immateriella tillgångar) <sup>2)</sup>	2	3	3	2	76	70	0	0	2	0	141	155	223	230
Antal anställda i medeltal perioden <sup>3)</sup>	1 125	1 126	1 472	1 396	2 219	2 119	274	251	29	19			5 118	4 912
Antal egna butiker	50	51	83	79	229	229	39	37	–	–			401	396
Antal samarbetande butiker	–	–	2	3	49	48	27	28	–	–			78	79
<b>Antal butiker i kedjan</b>	<b>50</b>	<b>51</b>	<b>85</b>	<b>82</b>	<b>278</b>	<b>277</b>	<b>66</b>	<b>65</b>	<b>–</b>	<b>–</b>			<b>479</b>	<b>475</b>
<b>Nyckeltal</b>														
EBIT-marginal, % <sup>4)</sup>	10	10	5	4	7	6	21	21					7	6
Omsättningsförändring, % <sup>5)</sup>	3	0	5	–8	9	–4	10	4					7	–3
Intäkter/anställd, TSEK	3 097	2 998	1 470	1 443	2 734	2 660	3 336	3 319					2 452	2 395
Rørelseresultat/anställd, TSEK	313	294	69	62	201	166	674	677					175	150

1. Verksamheten inom ProMeister Solutions redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Tidigare ingick verksamheten i Centrala funktioner. Jämførelsetal har omräknats.
2. Investeringar är exklusive bolags- og rørelseförvärs og exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16
3. Inklusive avskrivningar og nedskrivningar på förvärsrelaterade immateriella tillgångar.
4. Förändring i koncerngemensamma funktioner medför justering i antal anställda, jämførelsetal har räknats om.
5. Vid beräkning av rørelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadsjänster samt års- og licensavgifter till anslutna butiker og verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %	2021	2020
– Anslutna verkstäder	32%	31%
– Övriga företagskunder	51%	52%
– Konsument	15%	14%
– Samarbetande butiker	2%	3%
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>



## NOT 3 FORTS. SEGMENTSINFORMATION

Føretaget har sitt sete i Sverige. Fordeling av inntøker fra externa kunder i Sverige og øvrige geografiske marknader presenteres i nedan tabell:

Nettoomsättning per land	Danmark		Finland		Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
FTZ	3 480	3 369	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3 480	3 369
Inter-Team	-	-	-	-	-	-	2 091	1 988	-	-	-	-	2 091	1 988
MECA/Mekonomen	-	-	111	91	2 182	2 025	-	-	3 564	3 247	-	-	5 857	5 363
Sørensen og Balchen	-	-	-	-	873	791	-	-	-	-	-	-	873	791
Centrale funksjoner	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	1	7	1
<b>Summa</b>	<b>3 480</b>	<b>3 369</b>	<b>111</b>	<b>91</b>	<b>3 055</b>	<b>2 815</b>	<b>2 091</b>	<b>1 988</b>	<b>3 564</b>	<b>3 247</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>12 309</b>	<b>11 511</b>

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar for tio procent eller mer av koncernens inntøker.

Summa anleggningstiltag, andra än finansiella instrument och oppskjutna skattefordringer (det finns inga tiltag i samband med förmåner efter avslutad anställning

eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserte i Sverige oppgår till 3 051 (3 116) MSEK, och summan av sådana anleggningstiltag lokaliserte i andra länder oppgår till 4 430 (4 348) MSEK, varav i Danmark 3 022 (3 011) MSEK och i Norge 1 167 (1 120) MSEK.

## NOT 4 REVISIONSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>PwC</b>				
Revisionsoppdrag	11	11	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	2	1	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övrige tjenester	0	0	-	-
<b>Summa PwC<sup>1)</sup></b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
<b>Övrige revisorer</b>				
Revisionsoppdrag	0	0	-	-
Revisionsverksamhet utöver revisionsoppdrag	0	0	-	-
Skatterådgivning	0	0	-	-
Övrige tjenester	0	0	-	-
<b>Summa övrige</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totala arvoden till revisorer</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

1. Av totalt arvode fra PwC for koncernen om 13 (12) MSEK avser 7 (7) MSEK arvode for revisionsoppdrag og 0 (0) MSEK arvode for övrige tjenester utöver revisionsoppdraget fakturerat fra PwC Sverige. Av totalt arvode fra PwC for moderbolaget om 2 (1) MSEK, avser 2 (1) MSEK arvode fakturerat fra PwC Sverige.



NOTER

## NOT 5 MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

Medelantalet anställda	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	6	50	6	50
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>6</b>	<b>50</b>	<b>6</b>	<b>50</b>
<b>Dotterföretag</b>				
Sverige	1 473	81	1 414	82
Danmark	1 125	88	1 126	88
Norge	1 014	84	941	84
Polen	1 472	81	1 396	83
Övriga länder	29	86	30	87
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>5 112</b>	<b>83</b>	<b>4 906</b>	<b>84</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>5 118</b>	<b>87</b>	<b>4 912</b>	<b>84</b>
<b>Löner, ersättningar m.m. TSEK</b>				
	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	29 862	16 247 (5 648)	23 474	12 616 (4 480)
Dotterföretag	2 063 613	490 658 (177 826)	1 935 260	457 093 (176 827)
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 093 475</b>	<b>506 905 (183 474)</b>	<b>1 958 734</b>	<b>469 709 (181 307)</b>
<b>Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK<sup>1)</sup></b>				
	Styrelse och vd <sup>1)</sup> (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)	Styrelse och vd <sup>1)</sup> (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)
<b>Moderbolaget</b>				
Mekonomen AB	13 152 (4 359)	16 710 (5 839)	11 149 (2 597)	12 325 (2 882)
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>13 152 (4 359)</b>	<b>16 710 (5 839)</b>	<b>11 149 (2 597)</b>	<b>12 325 (2 882)</b>
<b>Dotterföretag i Sverige</b>	<b>20 604 (2 946)</b>	<b>659 831 (3 471)</b>	<b>15 494 (1 467)</b>	<b>622 487 (2 061)</b>
<b>Dotterföretag utomlands</b>				
Danmark	4 168 (1 226)	663 451 (8 049)	3 136 (0)	654 942 (20 435)
Norge	15 458 (1 969)	512 177 (10 963)	10 747 (335)	468 840 (12 376)
Polen	3 337 (1 385)	170 944 (1 289)	2 429 (0)	142 269 (0)
Övriga länder	0 (0)	13 643 (0)	0 (0)	14 916 (0)
<b>Totalt i dotterföretag</b>	<b>43 567 (7 526)</b>	<b>2 020 046 (23 772)</b>	<b>31 806 (1 802)</b>	<b>1 903 454 (34 872)</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>56 719 (11 885)</b>	<b>2 036 756 (29 611)</b>	<b>42 955 (4 399)</b>	<b>1 915 779 (37 754)</b>

1. Personalkostnaderna har under 2020 påverkats positivt till följd av stöd på grund av covid-19 avseende nedsättning av arbetsvaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för andra personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team och Sørensen og Balchen.

2. Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land

### Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmbeslut 2021 till 3 035 (2 520) TSEK. Härav utgår 650 (620) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 420 (400) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 315 (300) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 125 (120) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 55 (50) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 50 (45) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 25 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 470 450 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i enskilda fall finns skäl för det, och avvikelser är nödvändiga för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Vd ingår i LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021, som beslutades om vid årsstämman 2019, 2020 respektive 2021. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgår i huvudsak i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är

tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2021. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgiftens betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP)
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom vd, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i

## NOT 5 FORTS. MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

enskilda fall finns skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Övriga förmåner utgår i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgår av grundlön samt för de som har ITP 1 även för bonusrelaterade ersättningar i enlighet med principerna i ITP 1. Bolaget utämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet.

Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

### Aktierelaterade ersättningar

På årsstämman 2021 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat indragsprogram (LTIP 2021), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2019 och LTIP 2020. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieäggande i Mekonomen Group. För att delta i LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021 krävs en egeninvestering i aktier i Mekonomen Group ("Investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktierätter. De fem aktierätterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktierätter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktierätt är av Serie A och fyra Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

### LTIP 2019

Tilldelning för LTIP 2019 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2019 mot första kvartalet 2022 samt bolagets soliditet vid årsbokslutet 2021. Tilldelning av serie B beror dessutom på avkastning per aktie (EPS) under perioden jämfört med budget 2019 enligt olika nivåer. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Inlösningsperioden för LTIP 2019 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2019 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2022 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2022. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 15 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 14 007 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2019, har bolaget under perioden 3 juli–10 juli 2019 återköpt 30 000 aktier. Sedan tidigare har bolaget 63 250 aktier i eget förvar. Därmed har bolaget per utgången av 2019 sammanlagt 93 250 aktier i eget förvar för att säkerställa leverans av aktier avseende LTIP 2019. Då totalt antal aktier i Mekonomen uppgår till 56 416 622, motsvarar detta 0,17%. Kostnaden för

programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 66,70 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 0,4 MSEK inklusive sociala avgifter.

### LTIP 2020

Tilldelning för LTIP 2020 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2020 mot första kvartalet 2023. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2022. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Inlösningsperioden för LTIP 2020 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i september 2020 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2023 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2023. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 26 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 38 000 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2020, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 18 MSEK. Det verkliga värdet på Mekonomen-aktien vid ingången av swapavtalet redovisas som en minskning i eget kapital i enlighet med IAS 32. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 94,90 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 5,3 MSEK inklusive sociala avgifter.

### LTIP 2021

Tilldelning för LTIP 2021 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2021 mot första kvartalet 2024. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2023. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Inlösningsperioden för LTIP 2021 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2021 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2024 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2024. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 28 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 36 760 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2021, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 20 MSEK. Det verkliga värdet på Mekonomen-aktien vid ingången av swapavtalet redovisas som en minskning i eget kapital i enlighet med IAS 32. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 152,90 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 3,6 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade indragsprogram.

Befattningshavare/kategori, TSEK	Grundlön <sup>1)</sup>		Bonus <sup>2)</sup>		Styrelsearvode <sup>3)</sup>		Övriga förmåner		Pensionspremier	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Robert M. Hanser, styrelsens ordförande					730	–				
John S. Quinn, tidigare styrelseordförande					–	695				
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande					545	520				
Eivor Andersson, styrelseledamot					365	345				
Kenny Bräck, styrelseledamot					315	300				
Joseph M. Holsten, styrelseledamot					370	350				
Magnus Håkansson, styrelseledamot					370	350				
Michael Löve, styrelseledamot					340	–				
Arja Taaveniku, tidigare styrelseledamot					–	325				
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	5 758	5 420	4 359	2 713			89	89	1 888	1 613
Övriga ledande befattningshavare, 5 (5) st <sup>4)</sup>	10 871	9 018	5 839	2 882			406	353	2 762	2 745
<b>Summa</b>	<b>16 629</b>	<b>14 438</b>	<b>10 198</b>	<b>5 595</b>	<b>3 035</b>	<b>2 885</b>	<b>495</b>	<b>441</b>	<b>5 650</b>	<b>4 358</b>

1. Grundlön i denna tabell inkluderar semesterlägg

2. Bonus för vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare inkluderar kostnader för de långsiktiga aktiebaserade ersättningsprogrammen (LTIP)

3. I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.

4. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom vd och koncernchef, uppgick under 2021 till 5 (5) stycken, varav 3 (3) kvinnor. Koncernledningen består av koncernens vd och koncernchef, CFO, Inlösningsdirektör, Kommunikations- och marknadsdirektör och Direktör Juridik & Hållbarhet samt Direktör Affärsutveckling & Strategi.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 48–49.



## NOTER

### NOT 6 AV- OG NEDSKRIVNINGAR MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Planerlig avskrivning materielle anleggningstillganger	-107	-107	0	0
Planerlig avskrivning nyttjanderättstillganger	-473	-480	-	-
Nedskrivning av materielle anleggningstillganger	-	-	-	-
Nedskrivning av nyttjanderättstillganger <sup>1)</sup>	-2	-20	-	-
<b>Summa av- og nedskrivningar materielle anleggningstillganger</b>	<b>-582</b>	<b>-606</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Avskrivning varumärken	0	0	-	-
Avskrivning kundrelasjoner	-166	-179	-	-
Avskrivning franchisekontrakt	-1	-4	-	-
Avskrivning balanserte utgifter för IT-system	-56	-47	-	-
<b>Summa av- og nedskrivningar immaterielle anleggningstillganger</b>	<b>-223</b>	<b>-230</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa</b>	<b>-805</b>	<b>-836</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

1. Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

### NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Utdelning	530	474
<b>Summa</b>	<b>530</b>	<b>474</b>

### NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	244	126
Lämnade koncernbidrag	-18	-41
Förändring överavskrivningar	0	0
Förändring periodiseringsfond	24	-27
<b>Summa</b>	<b>250</b>	<b>59</b>

### NOT 9 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	10	-18	0	-1
Valutakursdifferenser i finansnettot	-8	-2	-70	91
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>-19</b>	<b>-70</b>	<b>90</b>

### NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
<b>Aktuell skatt</b>				
Sverige	-46	-12	-23	-17
Övriga länder	-163	-177	-	-
<b>Summa aktuell skatt</b>	<b>-209</b>	<b>-189</b>	<b>-23</b>	<b>-17</b>
<b>Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader</b>	<b>36</b>	<b>39</b>	<b>6</b>	<b>2</b>
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-172</b>	<b>-150</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Redovisat resultat före skatt	759	596	607	537
Skatt enligt gällande skattesats	-164	-130	-125	-115
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-7	-9	-1	-1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1	1	109	101
Effekt av korrigeringar från föregående år	7	1	-	-
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	-9	-10	-	-
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen <sup>1)</sup>	-	-2	-	-1
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-172</b>	<b>-150</b>	<b>-17</b>	<b>-15</b>

1. Bolagskatten i Sverige sänks i två steg från 2019 vilket fått effekt på beräkningen för uppskjuten skatt i balansräkningen 2020, vilket påverkat skatten negativt med 2 MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,60% (21,84%).

### NOT 11 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

#### Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

#### Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för räntesvappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.



## NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Det verkliga värdet på överenskomsten om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.

Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	21-12-31	20-12-31
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Vakuaränteswap	–	–
Ränteswappar	3	–
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>–</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Vakuaränteswap	14	–
Ränteswappar	3	12
<b>Summa</b>	<b>17</b>	<b>12</b>

Nettoreultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2021-12-31 <sup>1)</sup>	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
<b>Finansiella tillgångar</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	–	65	–	65	65	26	91
Derivat <sup>2)</sup>	3	–	–	3	3	–	3
Kundfordringar	–	974	–	974	974	–	974
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	764	764
Likvida medel	–	892	–	892	892	–	892
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>1 931</b>	<b>–</b>	<b>1 934</b>	<b>892</b>	<b>790</b>	<b>2 724</b>
<b>Finansiella skulder</b>							
Obligationslån	–	–	1 243	1 243	1 254	–	1 243
Övriga långfristiga skulder, räntebärande <sup>3)</sup>	–	–	1 735	1 735	1 735	–	1 735
Långfristiga leasingkulder <sup>4)</sup>	–	–	1 181	1 181	–	–	1 181
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	40	40
Derivat <sup>5)</sup>	17	–	–	17	17	–	17
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	5	–	–	5	5	–	5
Kortfristiga skulder, räntebärande <sup>6)</sup>	–	–	197	197	197	0	197
Kortfristiga leasingkulder <sup>4)</sup>	–	–	467	467	–	–	467
Leverantörsskulder	–	–	1 684	1 684	1 684	–	1 684
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	0	–	1 070	1 070
<b>Summa</b>	<b>25</b>	<b>–</b>	<b>6 508</b>	<b>6 533</b>	<b>1 110</b>	<b>1 110</b>	<b>7 643</b>
<b>Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2020-12-31<sup>1)</sup></b>							
<b>Finansiella tillgångar</b>							
Finansiella anläggningstillgångar	–	67	–	67	67	31	98
Kundfordringar	–	828	–	828	828	–	828
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	678	678
Likvida medel	–	420	–	420	420	–	420
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>1 316</b>	<b>–</b>	<b>1 316</b>	<b>420</b>	<b>708</b>	<b>2 024</b>
<b>Finansiella skulder</b>							
Långfristiga skulder, räntebärande <sup>7)</sup>	–	–	2 730	2 730	2 730	–	2 730
Långfristiga leasingkulder <sup>8)</sup>	–	–	1 168	1 168	–	–	1 168
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	10	10
Derivat <sup>9)</sup>	12	–	–	12	12	–	12
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Kortfristiga skulder, räntebärande <sup>10)</sup>	–	–	384	384	384	227	611
Kortfristiga leasingkulder <sup>8)</sup>	–	–	432	432	–	–	432
Leverantörsskulder	–	–	1 321	1 321	1 321	–	1 321
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	914	914
<b>Summa</b>	<b>24</b>	<b>–</b>	<b>6 035</b>	<b>6 059</b>	<b>1 151</b>	<b>1 151</b>	<b>7 210</b>

1. Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen säljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

2. I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 20 (18) MSEK.

3. Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.

4. Leasingkulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.

5. Derivatinstrument används för säkringsändamål.

6. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.



NOTER

## NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

Nominella belopp	21-12-31					Summa
	2022	2023	2024	2025	2026 och senare	
Obligationssån	33	38	43	44	1 261	1 418
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	228	1 732	–	–	–	1 960
Skuld till leasingbolag	496	432	317	177	313	1 735
Checkräkningskredit	1	–	–	–	–	1
Derivat	9	11	3	5	16	45
Aktieswap	2	18	–	–	–	20
Tilläggsköpeskillingar	3	3	2	–	–	8
Leverantörsskulder	1 684	–	–	–	–	1 684
<b>Summa</b>	<b>2 456</b>	<b>2 234</b>	<b>365</b>	<b>226</b>	<b>1 590</b>	<b>6 870</b>

Nominella belopp	20-12-31					Summa
	2021	2022	2023	2024	2025 och senare	
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	379	1 020	1 756	–	–	3 155
Skuld till leasingbolag	475	424	365	186	287	1 736
Checkräkningskredit	69	–	–	–	–	69
Derivat	7	10	8	–	–	25
Aktieswap	–	–	18	–	–	18
Tilläggsköpeskillingar	6	2	2	2	0	12
Leverantörsskulder	1 321	–	–	–	–	1 321
<b>Summa</b>	<b>2 256</b>	<b>1 456</b>	<b>2 149</b>	<b>188</b>	<b>287</b>	<b>6 335</b>

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i såringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2022 – Kv 1	2022 – Kv 2	2022 – Kv 3	2022 – Kv 4	2023	2024 och senare	Summa
Ränteswappar och valutaränteswap	3	2	2	2	11	24	45
<b>Summa</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>11</b>	<b>24</b>	<b>45</b>

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder

Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om netting. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

## NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari</b>	<b>3 679</b>	<b>3 770</b>	<b>844</b>	<b>869</b>	<b>42</b>	<b>43</b>	<b>1 661</b>	<b>1 637</b>	<b>364</b>	<b>329</b>	<b>6 592</b>	<b>6 650</b>
Anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	78	49	78	49
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	16	25	–	–	–	–	5	47	9	0	30	72
Omklassificering	–	–	–	–	–	–	–	–	6	–	6	–
Avyttringar/utrangeringar	–3	–2	–	–	–	–	0	–1	–5	–13	–8	–16
Omräkningsdifferens valuta	69	–113	13	–25	0	–1	11	–23	1	–1	94	–163
<b>Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december</b>	<b>3 761</b>	<b>3 679</b>	<b>857</b>	<b>844</b>	<b>42</b>	<b>42</b>	<b>1 677</b>	<b>1 661</b>	<b>454</b>	<b>364</b>	<b>6 793</b>	<b>6 592</b>
<b>Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>–4</b>	<b>–3</b>	<b>–41</b>	<b>–37</b>	<b>–917</b>	<b>–736</b>	<b>–218</b>	<b>–174</b>	<b>–1 182</b>	<b>–953</b>
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–	0	0	3	2	4	3
Årets avskrivningar	–	–	0	0	–1	–4	–166	–179	–56	–47	–223	–230
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens valuta	–	–	–	–	–	0	2	–2	0	0	2	–2
<b>Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–4</b>	<b>–4</b>	<b>–42</b>	<b>–41</b>	<b>–1 081</b>	<b>–917</b>	<b>–270</b>	<b>–218</b>	<b>–1 399</b>	<b>–1 182</b>
<b>Utgående bokfört värde, 31 december</b>	<b>3 761</b>	<b>3 679</b>	<b>853</b>	<b>840</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>596</b>	<b>744</b>	<b>184</b>	<b>146</b>	<b>5 394</b>	<b>5 410</b>



## NOT 12 FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immaterielle anleggningstillgangers redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-System		Summa koncernen	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
FTZ	1 715	1 679	501	491	–	–	505	566	55	12	2 775	2 748
Inter-Team	26	26	27	27	–	–	13	15	10	9	77	77
MECA/Mekonomen	1 589	1 574	270	271	–	–	78	160	108	106	2 046	2 111
Sørensen og Balchen	430	400	55	51	–	1	–	3	–	0	485	455
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	–	–	11	20	11	20
Summa	3 761	3 679	853	840	–	1	596	744	184	146	5 394	5 410

### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärdade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla

och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärdade varumärken i samband med förvärvet av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012 samt FTZ och Inter-Team år 2018. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 0 (0) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

Rörelsesegment	Goodwill 2021				Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2021				
	21-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta	21-12-31	21-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta
FTZ	1 679	3	–	–	32	1 715	491	–	–
Inter-Team	26	–	–	–	0	26	27	–	–
MECA/Mekonomen	1 574	12	–	–3	7	1 590	270	–	–
Sørensen og Balchen	400	1	–	–	30	431	51	–	–
Summa	3 679	16	–	–3	70	3 761	839	–	–

Rörelsesegment	Goodwill 2020				Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2020				
	20-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta	20-12-31	20-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta
FTZ	1 739	–	–	–60	1 679	509	–	–	–17
Inter-Team	29	–	–	–3	26	30	–	–	–3
MECA/Mekonomen	1 560	24	–	–2	–8	1 574	270	–	–
Sørensen og Balchen	442	1	–	–	–43	400	56	–	–5
Summa	3 770	25	–	–2	–113	3 679	865	–	–25

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognosema grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBIT-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställt budget för 2022, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflödesprognosema för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på 2,0 (2,0) procent förutom för

Inter-Team där den årliga tillväxttaktan bedöms uppgå till 7,0 (7,0) procent. Kassaflöden bortom denna fem-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent förutom Inter-Team med hjälp av bedömd tillväxttakt om 2,5 (2,5) procent. Tillväxttaktan överstiger inte den långsiktiga tillväxttaktan för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBIT-marginal och den relevanta diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som avsågs för beräkningar av nyttjandevärden 2021 respektive 2020 sammanfattas enligt följande:

	21-12-31				20-12-31			
	FTZ	Inter-Team	MECA/Mekonomen	Sørensen og Balchen	FTZ	Inter-Team	MECA/Mekonomen	Sørensen og Balchen
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	8,1%	11,2%	8,8%	9,6%	7,9%	10,6%	9,3%	9,4%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	6,7%	9,5%	7,2%	7,8%	6,6%	8,9%	7,6%	7,8%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år två – fem i prognosperioden	2,0%	7,0%	2,0%	2,0%	2,0%	7,0%	2,0%	2,0%
EBIT	352	102	447	185	331	86	352	170

### Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttaktan med två procentenheter eller en försämring av EBIT-marginalen med två procentenheter var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma. Mekonomen har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga

möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet. Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2021.



NOTER

## NOT 13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	105	110
Inköp, om- och tillbyggnader	3	5
Ökning genom rörelseförvärv	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-2	-5
Omklassificering	-	-1
Omräkningsdifferens valuta	0	-4
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	106	105
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	-82	-80
Försäljningar/utrangeringar	2	4
Årets avskrivningar	-7	-10
Omräkningsdifferens valuta	0	4
Utgående ack avskrivningar, 31 december	-87	-82
Utgående bokfört värde, 31 december	19	23

## NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark		Inventarier och transportmedel		Fäglende nyanläggningar		Summa	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	42	58	864	838	9	26	914	922
Inköp	2	6	86	76	4	17	93	98
Ökning genom rörelseförvärv	0	-	1	7	-	-	2	7
Omklassificering	-	-	4	34	-10	-34	-6	0
Försäljningar/utrangeringar	-1	-16	-15	-55	-	-	-16	-71
Omräkningsdifferens valuta	2	-6	9	-36	0	-	11	-42
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	46	42	949	864	2	9	997	914
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	3	-11	-492	-477	-	-	-488	-487
Försäljningar/utrangeringar	1	16	14	50	-	-	14	66
Omklassificering	-	-	0	-	-	-	0	-
Årets avskrivningar	-6	-7	-94	-90	-	-	-100	-97
Omräkningsdifferens valuta	-2	4	-4	25	-	-	-6	30
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	-5	3	-576	-492	-	-	-580	-488
Utgående bokfört värde, 31 december	42	45	374	372	2	9	417	426



## NOT 15 LEASINGAVTAL

### Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Byggnader	1 516	1 480
Transportmedel	131	122
Övrigt	4	4
<b>Summa</b>	<b>1 651</b>	<b>1 606</b>

### Leasingskulder

Långfristiga	1 181	1 168
Kortfristiga	467	432
<b>Summa</b>	<b>1 648</b>	<b>1 600</b>

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 11 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 508 (358) MSEK.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	-473	-480
varav byggnader	-402	-415
varav transportmedel	-67	-62
varav övrigt	-3	-3
Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar <sup>1)</sup>	-2	-20
varav byggnader	-2	-20
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	-39	-39
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-7	-7
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	-23	-27
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	-15	-7

Totalt kassautflöde för leasingavtal 2021 var 492 (528) MSEK.

1. Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

### Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det

finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta. Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2021	2020
Leasingintäkter, operationell leasing	57	53

Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas	2021-12-31	2020-12-31
Inom 1 år	55	49
Mellan 1–2 år	52	44
Mellan 2–3 år	44	43
Mellan 3–4 år	38	24
Mellan 4–5 år	32	13
Mer än 5 år	25	15

### Operationella leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtal för koncernen i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	Moderbolaget	
	2021	2020
Lokalhyra	1	0
Leasingkostnader, övrigt	0	0
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	1	1
Senare än ett år men inom fem år	1	1
Efter fem år	–	–
	<b>2</b>	<b>2</b>

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 (1) MSEK för moderbolaget.

## NOT 16 UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skatteremyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga Jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) / skatteskulder (-)	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	5	3	–	–
Temporär skillnad avseende intervinst	42	39	–	–
Temporär skillnad varulagerinkurans	24	20	–	–
Temporära skillnader övrigt	73	64	19	13
Avgår nettning	-141	-125	–	–
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>13</b>
Obeskattade reserver	-82	-92	–	–
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	-352	-369	–	–
Temporära skillnader övrigt	-64	-53	–	–
Avgår nettning	141	125	–	–
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>-357</b>	<b>-388</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Summa (netto)</b>	<b>-354</b>	<b>-387</b>	<b>19</b>	<b>13</b>

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	-387	-428	13	11
Omräkningsdifferens valuta	-1	11	–	–
Förvärv av dotterföretag	-3	-8	–	–
Redovisning i resultaträkning	36	39	6	2
Skatt som redovisats i totalresultatet	1	-1	–	–
Vid årets slut	<b>-354</b>	<b>-387</b>	<b>19</b>	<b>13</b>

### Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 892 (828) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 265 (206) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Inga av dessa underskott har åsatts något värde i balansräkningen. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 5 (3) MSEK. Uppskjutna skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.





## NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÅKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Förutbetalda försäkringar	11	7	0	0
Upplupen försäkringsräntning	-	56	-	0
Upplupen leverantörsbonus	532	397	-	-
Övriga interimförordningar	124	98	1	2
<b>Summa</b>	<b>667</b>	<b>558</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

## NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Kassa och bank	892	420	425	246
<b>Summa</b>	<b>892</b>	<b>420</b>	<b>425</b>	<b>246</b>

## NOT 22 UPPLÅNING

Långfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Obligationslån	1 243	-	1 243	-
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1 715	2 709	1 713	2 706
Leasingskulder	1 181	1 168	-	-
Derivat, ränteswappar och valutäränteswap	17	12	14	-
Aktieswap	20	18	20	18
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>4 176</b>	<b>3 908</b>	<b>2 991</b>	<b>2 724</b>
Kortfristig	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	197	316	197	316
Checkräkningskredit	-	68	-	68
Leasingskulder	467	432	-	-
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>664</b>	<b>816</b>	<b>197</b>	<b>384</b>
<b>Summa total upplåning</b>	<b>4 840</b>	<b>4 724</b>	<b>3 188</b>	<b>3 107</b>
Checkräkningskredits limit	320	521	320	520
- varav outnyttjad del	320	453	320	452

Koncernens långfristiga lån består av ett Term A lån i EUR och en obligation. Det långfristiga Term A lånet i EUR löper till 2023 och amorteras med 5 MEUR per kvartal. Obligationen förfaller i sin helhet 2026. I juni gjordes en extraamortering om 5 MEUR för att återställa amorteringsplanen efter beviljad amorteringsfrihet under ett kvartal 2020. Under året emitterade Mekonomen en icke säkerställd 5-årig obligation om 1 250 MSEK med rörlig ränta (3M Subor + marginal om 2,50%). Mekonomen återbetalade utnyttjad del av dåvarande RCF, som samtidigt avslutades och ersattes med en ny RCF om totalt 800 MSEK som löper till 2024 med möjlighet till förlängning om 1+1 år. RCF är vid årsskiftet ej utnyttjad. Genom lån i EUR valutasäkrar koncernen nettoinvesteringar i DKK. Koncernen har också ingått en valutäränteswap i NOK för att valutasäkra koncernens nettoinvesteringar i NOK. Valutäränteswappen löper till 2026. Valutaomräkningen av den del av lån som ingår i säkringsrelationen och valutäränteswappen redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har också under året minskat checkräkningskreditens maxbelopp från 520 MSEK till 320 MSEK.

Mekonomen innehar ränteswappar för att minska risken i koncernens kassalöfte till följd av förändrade marknadsräntor. De består av två stycken swappar i EUR om 60,75 MEUR vardera som löper till 2022 respektive 2023, samt en SEK Swap om 500 MSEK som löper till 2024. Den senare ingicks under året. Den tidigare NOK swappen avslutades i förtid i samband med återbetalning av NOK lån. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat runt cirka 2,2 procent.

Mekonomen ABs upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Obligationen omfattas även den av kovenanter men dessa skall endast testas och uppfyllas vid särskilda händelser, till exempel nya lån och utbetalad utdelning. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 115 (129) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 36. Befintliga checkkrediter är i SEK.



## NOTER

### NOT 23 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Avsättningar för pensioner	1	3	-	-
Avsättningar för tilläggs-køpe-skillingar	8	12	-	-
Avsättning för returer	24	23	-	-
Øvrige avsättninger	19	11	4	3
<b>Summa</b>	<b>52</b>	<b>49</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

Förändring under 2021, koncernen	Avsättning för returer och øvrigt	Avsättning för tillæggs-køpe-skillingar
Bokført värde vid årets början	34	12
- Nya avsättningar	11	0
- Återförda avsättningar	-3	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	-4
Valutakurseffekter	1	0
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>43</b>	<b>8</b>

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Långfristig del	25	19	4	3
Kortfristig del	27	30	-	-
<b>Summa</b>	<b>52</b>	<b>49</b>	<b>4</b>	<b>3</b>

#### Pensioner

##### Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 (15) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (2020: 148 procent).

##### Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt tre (fem) stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 36 (44) yrkesaktiva respektive 40 (47) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen.

Förpliktelserna täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelserna. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	43	50
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-45	-51
Underskott i fonderade planer	-2	-1
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	-	-
<b>Nettoskuld (+)/Nettotillgång (-) i balansräkningen<sup>1)</sup></b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

1. Varav nettotillgångar om 4 (4) MSEK redovisas bland øvrige finansielle anleggningstillganger i koncernens balansräkning

	Koncernen	
	2021	2020
Nuværdet av forpliktelser		
Ingående balans	50	61
Årets brutto pensjonskostnad	1	2
Råntekostnad	1	1
Pensjonsutbetaling	-2	-2
Aktuarielle vinster og forluster <sup>1)</sup>	2	-6
Avslut av avtal	-12	-
Valutakursdifferenser	3	-6
<b>Utgående balans</b>	<b>43</b>	<b>50</b>

	Koncernen	
	2021	2020
Verkligt värde på forvaltningstillganger		
Ingående balans	51	54
Förväntad avkastning	1	1
Inbetalningar	2	3
Pensjonsutbetaling	-2	-2
Aktuarielle vinster og forluster <sup>1)</sup>	-2	0
Avslut av avtal	-9	-
Valutakursdifferenser	3	-5
<b>Utgående balans</b>	<b>44</b>	<b>51</b>
<b>Nettopensjonsforpliktelse</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>

1. Oppdeling i förändring i demografisk respektive finansielle antaganden görs ej utført i væsentlighetsbedømming

	Koncernen	
	2021	2020
Kostnader som redovisas i resultatregningen		
Årets pensjonsinjtning inklusive avgifter	2	2
Administrasjonsavgifter	0	0
Råntekostnad	0	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Förvaltningstillgangerens sammansetning		
Aktier	10%	9%
Obligationer	77%	72%
Fastigheter	12%	14%
Øvrigt	0%	5%
<b>Summa</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Aktuarielle antaganden		
Diskonteringsranta	1,50%	1,50%
Framtidige løneøkninger	2,00%	2,00%
Framtidige pensjonsøkninger	0,00%	0,00%

Antaganden betræffande framtidige livslængde baseres på offentlig statistikk og erfaringer fra mortalitetsundersøkinger i aktuelt land, og sættes i samråd med aktuariell ekspertise.

Genom sine förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löplid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 2 (3) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löplid för pensionsförpliktelser respektive löplidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.



## NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Leverantörsskulder	1 684	1 321
Övriga kortfristiga skulder <sup>1)</sup>	227	419
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	704	591
<b>Summa</b>	<b>2 615</b>	<b>2 331</b>

1.1 beloppet per 2020-12-31 ingår ca 168 MSEK avseende förskjutning av moms- och skattebetalningar till följd av Covid-19, varav 156 MSEK var räntebärande. Till följd av en förändring i den danska semesterlagen ingår per 2020-12-31 även en semesterlöneskuld om ca 71 MSEK som var räntebärande.

## NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Upplupna personirelaterade kostnader	349	325	18	15
Upplupen bonus/avtalskostnad	126	103	–	–
Upplupna räntekostnader	1	2	1	2
Förutbetalda hyresintäkter	0	0	–	–
Övriga Interimsskulder	228	161	2	2
<b>Summa</b>	<b>704</b>	<b>591</b>	<b>21</b>	<b>19</b>

## NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSE OCH ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Ställda säkerheter	–	–	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	–	–	452	388
Övriga borgensförbindelser	14	12	–	–
<b>Summa</b>	<b>14</b>	<b>12</b>	<b>452</b>	<b>388</b>

## NOT 27 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	8 510	8 402
Lämnade kapitaltillskott	1	108
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 511	8 510
Ingående nedskrivningar	–565	–565
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–565	–565
Utgående restvärde	7 946	7 945

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal boliker	Bokfört värde 21-12-31	Bokfört värde 20-12-31
<b>Företagets namn /Säte Danmark</b>					
Acem A/S /Odense	30 07 81 28	100		0	0
FIZ Autodels & Værktøj A/S /Odense	73 64 87 18	100	48	4 065	4 065
<b>Företagets namn /Säte Finland</b>					
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	1	0	0
<b>Företagets namn /Säte Norge</b>					
Mekonomen AS /Trollåsen	980 748 669	100	33	24	24
Sørensen og Bakken AS /Oslo	916 591 144	100		840	840
<b>Företagets namn /Säte Polen</b>					
Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa	5 240 301 927	100	83	240	240
<b>Företagets namn /Säte Sverige</b>					
Bileko Car Parts AB /Stockholm	556062-4875	100		89	89
Bileko Tires AB /Stockholm	556821-5981	100		28	28
MECA Scandinavia AB /Malmö	556218-3037	100		2 446	2 446
Meko Service Nordic AB /Stockholm	556179-9676	100		2	1
Mekonomen Company AB /Stockholm	556724-9254	100		35	35
Mekonomen Detaljist AB /Stockholm	556157-7288	100	80	146	146
Mekonomen Services AB /Huddinge	556840-9428	100		0	0
Speedy Autoservice AB /Malmö	556575-9858	100		31	31
<b>Andelar i koncernföretag totalt</b>			<b>245</b>	<b>7 946</b>	<b>7 945</b>



NOTER

## NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Indirekte andelar i dotterforetag Foretagns namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker	Indirekte andelar i dotterforetag Foretagns namn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker
<b>FTZ</b>				Mekonomen Bilivet Karishamn AB /Stockholm	559118-0608	100	-
Automester Danmark ApS /Odense	16 81 72 44	100	-	Mekonomen Bilivet Karlskrona AB /Stockholm	556882-0772	100	-
CarPeople Danmark ApS /Odense	41 96 45 45	100	-	Mekonomen Bilivet Karlstad AB /Stockholm	559149-9297	100	-
Din Bilpartner ApS /Odense	32 14 21 09	100	-	Mekonomen Bilivet Kiruna AB /Stockholm	559118-0616	100	-
DriveClever AS /Odense	32 08 15 76	100	-	Mekonomen Bilivet Lidingsö AB /Stockholm	559149-9289	100	-
FTZ Autodele & Værktøj P/F/Torshavn	51 29 23	70	2	Mekonomen Bilivet Ljungby AB /Stockholm	559118-0582	100	-
Vantage ApS /Hørsholm	30 50 78 00	70	-	Mekonomen Bilivet Norrmark AB /Stockholm	559116-8694	100	-
			2	Mekonomen Bilivet Nybro AB /Stockholm	559149-9388	100	-
				Mekonomen Bilivet Nödlinge AB /Stockholm	559123-7432	100	-
<b>MECA/MEKONOMEN</b>				Mekonomen Bilivet Skellefteå AB /Stockholm	559118-0590	100	-
MECA Norway AS /Gjøvik	935 682 525	100	25	Mekonomen Bilivet Strömstad AB /Stockholm	559123-7382	100	-
MECA Service AS /Gjøvik	920 377 068	100	-	Mekonomen Bilivet Södertälje AB /Stockholm	556882-0939	100	-
Mekonomen Company AS /Gjøvik	925 102 067	100	-	Mekonomen Bilivet Täby AB /Stockholm	556882-0962	100	-
Mekonomen Services AS /Trollåsen	999 323 332	100	-	Mekonomen Bilivet Uddevalla AB /Stockholm	559164-2722	100	-
Motor Norge AS /Alta	945 481 668	51	1	Mekonomen Bilivet Värnamo AB /Stockholm	559123-7705	100	-
Preqas AS /Oslo	816 479 932	100	-	Mekonomen Bilivet Växjö AB /Stockholm	559118-0574	100	-
Tores Auto AS /Fyllingdalen	924 467 711	75	-	Mekonomen Bilivet Åkersberga AB /Stockholm	556819-5019	100	-
Tores Auto Arna AS /Andre Arna	997 744 470	75	-	Mekonomen Bilivet Älmhult AB /Stockholm	559115-9461	100	-
Tores Auto Dekkservice AS /Fyllingdalen	919 387 335	75	-	Mekonomen Bolnäs AB /Bolnäs	556827-3675	91	1
Tores Auto Fyllingen AS /Fyllingdalen	979 361 432	75	-	Mekonomen Charlottenberg AB /Stockholm	559337-3656	100	-
Tores Auto Loddefjord AS /Loddefjord	977 389 909	75	-	Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556882-0947	100	-
Tores Auto Munde AS /Bergen	996 043 509	75	-	Mekonomen Eklanda AB /Göteborg	556887-1999	51	1
Tores Auto Speilhaugen AS /Fyllingdalen	915 680 275	75	-	Mekonomen Enköping AB /Enköping	556264-2636	91	1
Tores Auto Ågotnes AS /Ågotnes	899 515 692	75	-	Mekonomen Falkenberg AB /Falkenberg	556213-1622	100	-
Tores Auto Åsane AS /Nyborg	991 511 598	75	-	Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	-
Aiilibi Västra Sverige AB /Göteborg	556603-0747	100	-	Mekonomen Göteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	3
Bilgascentralen AB /Göteborg	556076-4598	100	-	Mekonomen Hedemora AB /Hedemora	556308-8011	91	1
BilXtra Sweden AB /Malmö	556509-7861	100	6	Mekonomen Häsleholm AB /Häsleholm	556678-0622	91	1
J & B Maskinteknik AB /Göteborg	556490-2996	100	-	Mekonomen Järfälla AB /Järfälla	556580-2351	95	2
MECA Car Parts AB /Malmö	556169-0412	100	-	Mekonomen Jönköping AB /Jönköping	556786-9457	91	1
MECA Sweden AB /Malmö	556356-5612	100	54	Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala	556821-6062	91	1
MECA Verkstadsdrift AB /Malmö	559012-2478	100	-	Mekonomen Kramfors AB /Kramfors	556496-1810	91	1
Meko Service Smländ AB /Stockholm	559115-9479	100	-	Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka	556887-2336	51	1
Meko Service Susannes Bilverkstad i Härjöv AB / Upplands-Väsby	556964-0641	100	-	Mekonomen Kungshamn AB /Sotenäs	559101-6257	80	1
Meko Service Södra AB /Stockholm	559086-6645	100	-	Mekonomen Ludvika AB /Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Aingsås AB /Aingsås	556596-3690	95	1	Mekonomen Lund AB /Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Arvika AB /Stockholm	559337-3649	100	-	Mekonomen Norrtälje AB /Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Bilivet AB /Stockholm	556845-2196	100	-	Mekonomen Osby AB /Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Bilivet Albyberg AB /Stockholm	559149-8893	100	-	Mekonomen Urmeå AB /Urmeå	556483-3084	95	1
Mekonomen Bilivet Backaplan AB /Göteborg	556756-1146	91	-	Mekonomen Varberg AB /Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Bilivet Bemannig AB /Stockholm	559149-9255	100	-	Mekonomen Verkstadscenter Ävsjö AB / Huddinge	556192-0314	91	1
Mekonomen Bilivet Borås AB /Stockholm	559149-8570	100	-	Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Bilivet Bromma AB /Stockholm	556864-3455	100	-	Mekonomen Västerås AB /Stockholm	559337-3672	91	1
Mekonomen Bilivet Eklanda AB /Stockholm	556863-9909	91	-	Mekonomen Örebro AB /Örebro	556216-4250	91	1
Mekonomen Bilivet Fosse AB /Stockholm	559098-0537	100	-	Mekonomen Örebro Bista AB /Örebro	556389-4095	91	1
Mekonomen Bilivet Gislaved AB /Stockholm	559123-7408	100	-	Mekonomen Örkellunga AB /Örkellunga	559213-8316	75	1
Mekonomen Bilivet Grimmered AB /Stockholm	559185-6983	100	-	Mekonomen Ömsköldsvik AB /Ömsköldsvik	556465-6287	51	1
Mekonomen Bilivet Gärdet AB /Upplands-Väsby	556821-6047	100	-	Mekster AB /Stockholm	556917-2595	100	-
Mekonomen Bilivet Gävle AB /Stockholm	556864-3448	100	-	Speedy Bilservice Högsbo AB /Malmö	556909-4906	100	-
Mekonomen Bilivet Hedemora AB /Stockholm	559112-6460	91	-	Speedy Bilservice Katrineholm AB /Malmö	556882-0954	100	-
Mekonomen Bilivet Helsingborg AB /Stockholm	559086-6744	100	-	Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölnadal	559004-5711	91	-
Mekonomen Bilivet Härnösand AB /Stockholm	559149-9313	100	-	Speedy Bilservice på Umhamm AB /Malmö	559097-7970	100	-
Mekonomen Bilivet Infra City AB /Stockholm	556864-3471	100	-	Speedy Bilservice Söna AB /Malmö	556953-2434	91	-
Mekonomen Bilivet Johanneshov AB /Stockholm	556882-0780	100	-				115



## NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Indirekte andelar i datterforetag Foretagns navn/säte	Organisations- nummer	Kapital- andel %	Antal butiker
<b>SØRENSEN OG BALCHEN</b>			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885 049 702	100	2
Autoproducts AS /Tiller	995 080 125	50	1
Biartikler AS /Fredrikstad	921 462 867	60	3
Bitutstyr Arendal AS /Arendal	961 171 067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880 553 852	100	8
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887 813 752	100	5
BiXtra AS /Oslo	983 032 133	100	5
BiXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914 746 345	92,5	–
BiXtra Orkanger AS /Orkanger	994 533 320	66,67	1
BiXtra Skøyen AS /Oslo	916 795 521	100	–
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913 284 607	100	–
Høistad Bildele AS /Lillehammer	981 015 142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935 614 031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936 043 119	100	3
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981 015 150	100	6
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980 281 450	100	2
			39
<b>ÖVRIGA SEGMENT</b>			
<b>Företagns navn /Säte Norge</b>			
Lasgoo Norge AS /Trondheim	914 835 585	100	–
ProMeister Solutions AS /Gjøvik	917 100 462	100	–
<b>Företagns navn /Säte Sverige</b>			
ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6929	100	–
ProMeister Verkstad AB /Stockholm	559149-9347	100	–
			0
<b>TOTALT ANTAL BUTIKER</b>			<b>401</b>

Totalt inklusive moderbolaget. Ingår i Mekonomen Group 138 bolag, 401 egenägda butiker och 83 egenägda verkstäder. För närvarande driver 18 helägda bolag 364 butiker och 31 delägda bolag 37 butiker. Vidare driver 32 helägda bolag 69 bilverkstäder och 14 delägda bolag 14 bilverkstäder.

Koncernen har inget datterforetag med minoritetsdelägare, vilket var för sig år väsentligt för Mekonomen Group.

## NOT 28 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital, se sid 55 respektive sid 59.

### Aktiekapital och antal aktier

	Koncernen	
	2021	2020
<b>Totalt antal aktier</b>		
Per 1 januari	56 416 622	56 416 622
Per 31 december	56 416 622	56 416 622
<b>Aktier i eget förvar</b>		
	2021	2020
Per 1 januari	93 250	93 250
Per 31 december	93 250	93 250
<b>Antal utestående aktier<sup>9)</sup></b>		
	2021-12-31	2020-12-31
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget förvar	–93 250	–93 250
Aktier säkrade genom aktieswappar	–340 000	
Summa	55 983 372	56 323 372

1. Någon utspädningseffekt av antalet aktier förelåg inte per den 31 december 2021, respektive 31 december 2020.

	Koncernen	
	2021	2020
<b>Aktiekapital, SEK</b>		
Per 1 januari	141 041 555	141 041 555
Per 31 december	141 041 555	141 041 555
Kvotvärde per aktie, SEK	2,50	2,50

	Koncernen	
	2021-12-31	2020-12-31
<b>Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		
Genomsnittligt antal aktier, st <sup>10)</sup>	56 049 728	56 323 372
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	572	432
Resultat per aktie, SEK	10,21	7,67

1. Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 30–31.

### Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

### Övrigt tillskjutet kapital

Ingående balans per 1 januari 2020	2 993
Utgående balans per 31 december 2020	2 993
Ingående balans per 1 januari 2021	2 993
Utgående balans per 31 december 2021	2 993

### Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska datterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkningar enligt följande tabell:



NOTER

## NOT 28 FORTS. EGET KAPITAL

Reserver	Områkningsdifferenser <sup>1)</sup>	Sikringer	Summa
Inngående balans per 1 januar 2020	-226	-7	-232
Valutadifferenser ved omrøkning av utlåndska datterbolag	-299	-	-299
Lånesøkring mot nettoinvestering <sup>2)</sup>	137	-	137
Kassaføðessøkringar <sup>2)</sup>	-	-5	-5
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	-18	1	-17
<b>Utgående balans per 31 desember 2020</b>	<b>-406</b>	<b>-11</b>	<b>-416</b>
Inngående balans per 1 januar 2021	-406	-11	-416
Valutadifferenser ved omrøkning av utlåndska datterbolag	152	-	152
Lånesøkring mot nettoinvestering <sup>2)</sup>	-75	-	-75
Kassaføðessøkringar <sup>2)</sup>	-	11	11
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	14	-2	12
<b>Utgående balans per 31 desember 2021</b>	<b>-315</b>	<b>-2</b>	<b>-317</b>

- Lån som upptogs i EUR i samband med forvørv i Danmark under 2018 sårkar valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om til NOK under 2019 til og med første delen av kvartal 1, 2021 samt valutånteswap inngången under kvartal 1, 2021 sårkar nettoinvestering i Norge og valutaomrøkningsredovisas i enlighet med IFRS 9.
- Innehav av finansiella råntederivat for sårkningsåndamål, vøderade enligt nivå 2 definerade i IFRS 13.

### Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och føluster som genererats totalt i konsernen.

### Balanserade vinstmedel

<b>Inngående balans per 1 januar 2020</b>	<b>1 401</b>
Totalresultat for året:	
Årets resultat	432
Aktuariella vinster och føluster	5
<b>Årets totalresultat</b>	<b>437</b>
Aktieswap	-18
Aktiesparprogram	2
Forvørv/førsøljning av minoritetsandelar	-11
<b>Utgående balans per 31 desember 2020</b>	<b>1 809</b>
<b>Inngående balans per 1 januar 2021</b>	<b>1 809</b>
Totalresultat for året:	
Årets resultat	572
Aktuariella vinster og føluster	-3
<b>Årets totalresultat</b>	<b>569</b>
Aktieswap	-20
Aktiesparprogram	7
Forvørv/førsøljning av minoritetsandelar	-9
<b>Utgående balans per 31 desember 2021</b>	<b>2 356</b>

### Utdelning till moderbolagets aktieågarer

Styrelsen følreslår en akteutdelning om 3,00 (3,00) SEK per akte, vilket ger en total utdelning om 168 970 116 (0) SEK.

### Følreslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämmanas følregande står føljande vinstmedel, TSEK	
Balanserade vinstmedel	5 513 006
Årets resultat	590 194
<b>Summa</b>	<b>6 103 200</b>

### Styrelsen følreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Utdelning till akteågarer (3,00 SEK/akte) <sup>1)</sup>	168 970
I ny råkning balanseras <sup>2)</sup>	5 934 230
<b>Summa</b>	<b>6 103 200</b>

- Av det utbetalade beloppet kommer 1 020 återbetalas till Mekonomen AB til føljd av 340 000 sårkede akteer via akteswappar.
- Beloppet som balanseras i ny råkning kommer øka med 1 020 til føljd av utdelning som kommer återbetalas for 340 000 sårkede akteer via akteswappar.



## NOT 29 KAPITAL

Mekonomen Group forvaltar sitt kapital for ått sikkerställa att enheterna i konsernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Konsernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- og långfristig opplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i konsernens förändring av eget kapital på sid 55 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen og tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller opp tagging av nya lån. Det nyckelital som

bolagets ledning og styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckelital följs löpande opp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen og styrelsen. I Mekonomen Groups finansiella mål ingår att nettoskulden (justerat för IFRS 16)/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2.0 og 3.0. För ytterligare information om Mekonomen Groups finansiella mål se sid 16–17 og för ytterligare information om konsernens nyckelital, se avsnitt femårsöversikt på sid 92–94.

## NOT 30 TILLÄGGSPINFORMATION OM KASSAFLÖDESANALYS

Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet	Konsernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	804	817	0	0
Nedskrivning av nyttjanderättsligganger	2	19	–	–
Nedskrivning av finansiella anleggningstillganger	9	1	–	–
Nedskrivning av varulager	–	6	–	–
Övriga avstättningar	2	6	0	0
Rearesultat vid försäljning/utrangering av anleggningstillganger	–1	16	–	–
Rearesultat vid försäljning av virksomheter	2	–	–	–
Kursvinster/förluster	2	7	63	–79
Kapitaliserade räntetäcker	–	–	–5	–7
Räntekostnad IFRS 16	20	20	–	–
Periodiserade låneopp tagningskostnader	12	6	12	6
Övriga icke likvidpåverkande poster	8	1	14	0
<b>Summa</b>	<b>859</b>	<b>898</b>	<b>85</b>	<b>–81</b>

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsvirksomheten, konsernen	Kassaflöden			Ic ke likvidpåverkade poster					Utgående balans 31 dec 2021
	Ingående balans 1 jan 2021	Opp tagne lån/ amortering	Amortering leasing <sup>1)</sup>	Ökning av leasing-skulder <sup>1)</sup>	Valutaeffekt	Periodiserade låneopp tagningskostnader	Förändring till verkligt värde	Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	
Obligationslån		1 239			–	4			1 243
Skulder till kreditinstitutt	3 093	–1 253	–	–	63	8	–	–	1 912
Leasingskulder	1 601	–	–492	501	39	–	–	–	1 648
Aktieswappar	18	–	–	–	–	–	–	2	20
Derivat ränteswappar og valutaränteswap	12	–	–	–	–	–	5	–	17
<b>Summa</b>	<b>4 724</b>	<b>–1 253</b>	<b>–492</b>	<b>501</b>	<b>102</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4 841</b>

Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsvirksomheten, konsernen	Kassaflöden			Ic ke likvidpåverkade poster					Utgående balans 31 dec 2020
	Ingående balans 1 jan 2020	Opp tagne lån/ amortering	Amortering leasing <sup>1)</sup>	Ökning av leasing-skulder <sup>1)</sup>	Valutaeffekt	Periodiserade låneopp tagningskostnader	Förändring till verkligt värde	Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	
Skulder till kreditinstitutt	4 064	–839	–	–	–136	4	–	–	3 093
Leasingskulder	1 780	–	–487	379	–70	–	–	–	1 601
Aktieswap	–	–	–	–	–	–	–	18	18
Derivat ränteswappar	10	–	–	–	–	–	2	–	12
<b>Summa</b>	<b>5 853</b>	<b>–839</b>	<b>–487</b>	<b>379</b>	<b>–206</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>18</b>	<b>4 724</b>

1. Implementeringen av IFRS 16 från 1 januari 2019 medførde att leasingkulder na ökade utan att det medførte ett kassaflöde. Övergangseffekten per 1 januari 2019 sårredovisas i ovan tabell. Löpande amorteringar på leasingkulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsvirksomheten. Inneværende års ökning av leasingkulder till följd av nya leasingkontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.



## NOTER

### NOT 31 EFFEKTER AV GENOMFØRTE FØRVARV

#### Rørelseførvær 2021

Meca/Mekonomen har forvært en verkstad i Karlstad, en tidligere samarbeidende butikk i Vetlanda i Sverige og en samarbeidende butikk i Bergen i Norge og Sørensen og Balchen har forvært en verkstad i Drammen i Norge. MECA/Mekonomen har også etablert en ny butikk i Gjøvik i Norge. Sørensen og Balchen har etablert en butikk i Stavanger i Norge samt Inter-Team har etablert to butikker i Tychy og Oddział i Polen. FTZ har forvært 70% i Vantage i Danmark, som er virksomheten Inom olje.

Samtlige forvært har enbart en marginell påvirkning på konsernets omsättning og resultat.

Information om bolagsforvært lægges endast i aggregert form då varje enskilt forvært inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtlige forvært har betalats kontant.

Förvärv under 2021	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	1
Varulager	17
Kortfristiga fordringar	12
Likvida medel	5
Kortfristiga skulder	-19
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>15</b>
IT-system	9
Kundrelationer	5
Goodwill	16
Uppskjutna skatteskulder	-3
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	21
<b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>	<b>63</b>
Total köpeskilling	-63
- varav kontant del	-61
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	-2
Likvida medel i de förvärvade företagen	5
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	-4
<b>Påverkan på konsernets likvida medel</b>	<b>-60</b>

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2021	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butik, Vetlanda – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Butik, Bergen – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 2	100	Inkräm
Butik, Drammen/Oslo – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 2	100	Inkräm
Verkstad, Karlstad – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 3	100	Inkräm
Vantage virksomhet inom olje – FTZ	Danmark	Kvartal 4	70	Aktier

#### Rørelseførvær 2020

MECA/Mekonomen har gjennomført ett antal forvært under året. I Sverige har fem butikker forvært i Kalix, Boden, Järfälla, Linköping och Finnsång samt forvært har gjorts av 75 procent av en butikk i Örkelljunga. Fyra av dessa forvært butikker var tidligere samarbeidende butikker. I Norge har 51 procent forvært av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstæder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett forvært har skett av en verkstad utanför Oslo. Sørensen og Balchen har forvært en Verkstad i Oslo-området i Norge.

MECA/Mekonomen har forvært ytterligere 35 procent i Allt i Bil Västra Sverige AB, 25 procent Mekonomen Tønsberg AS samt 25 procent i Mekonomen Marlestad AB så att dessa nu är helägda bolag samt ytterligere andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent.

Samtlige forvært har enbart en marginell påvirkning på konsernets omsättning og resultat.

Information om bolagsforvært lægges endast i aggregert form då varje enskilt forvært inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtlige forvært har betalats kontant.

Förvärv under 2020	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	7
Varulager	8
Kortfristiga fordringar	5
Likvida medel	12
Kortfristiga skulder	-22
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>11</b>
Kundrelationer	47
Goodwill	25
Uppskjutna skatteskulder	-8
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	-13
<b>Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill</b>	<b>63</b>
Total köpeskilling	-63
- varav kontant del	-58
- varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	-5
Likvida medel i de förvärvade företagen	12
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	-2
<b>Påverkan på konsernets likvida medel</b>	<b>-48</b>

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2020	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butiker, Kalix, Boden, Järfälla, Linköping, – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkräm
Butik, Örkelljunga – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	75	Aktier
Verkstad, Oslo – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	100	Inkräm
Tores Auto AS, Bergenområdet – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	51	Aktier
Butik, Finnsång – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 2	100	Inkräm
Verkstad, Oslo – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 3	100	Inkräm



## NOT 32 UPPGIFTER OM INTÄKTER OCH KOSTNADER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 47 (43) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 46 (55) MSEK.

## NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Mekonomen Group har under 2021 sålt varor och tjänster till ett värde om 0 (2) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 0 (1) MSEK från bolag där Mekonomen Group har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande.

Figo AS som ägs av Frank Bekken, ledande befattningshavare Mekonomen Norway, har under perioden hyrt ut lokaler till Mekonomen AS till ett värde om 3 (3) MSEK.

Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknads-mässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 0 (0) MSEK och skulder till 0 (0) MSEK.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

## NOT 34 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 10 februari 2022 att de till årsstämman den 20 maj 2022 föreslår omval av styrelseledamöterna Robert M. Hanser, Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp och Michael Løve. Robert M. Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

Mekonomens styrelse föreslog i samband med bokslutskommuniké 2021 att årsstämman 2022 beslutar om utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en stor världsoro. Omvärldens sanktioner mot Ryssland kommer sannolikt att medföra ökade inköpspriser, valutaeffekter och brist på råmaterial som kan påverka tillgängligheten av vissa produktkategorier. Mekonomen Group bedömer att tillgängligheten av koncernens produkter fortsatt kommer vara god till följd av god lagerhållning i koncernen och hos leverantörer. Frisköpingar till kunder har i olika grad skett på våra marknader under första kvartalet 2022, för att balansera de ökade inköpspriserna. Även om det ännu inte är möjligt att till fullo förutse vilken inverkan som kriget kommer att ha på koncernens affär så bedömer Mekonomen Group att bolagets starka finansiella position och en fortsatt god efterfrågan av produkter kommer bidra till en stabil utveckling.

Den 21 februari 2022 kommunicerade Mekonomen Group att koncernens danska affärsområde FTZ kommer att uppföra ett nytt högteknologiskt automatiserat central-lager med huvudkontor och utbildningsakademi utanför Odense. Initiativet syftar till att stärka konkurrenskraften ytterligare och förstärka Mekonomen Groups redan ledande position i Danmark. Den nya anläggningen kommer att vara färdigställd under 2024.

Den 10 mars 2022 kommunicerade Mekonomen Group förvärv om 20,5 procent av det svenska servicebolaget Omnica Holding AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar. Omnica:s tjänster erbjuds idag i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge. Mobila verkstadsjänster är en snabbt växande trend som är uppskattad av både företag och privatpersoner.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

## NOT 35 GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 april 2022. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2022.

## NOT 36 FINANSIELLA RISKER

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, räntesamt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

### Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/ fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2021 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt positivt med 2 (negativt 19) MSEK. Den väsentligaste valutans avseende transaktions-exponeringen är EUR som står för 41 (45) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolaget i Sverige till bolag inom koncernen i Norge. NOK, DKK och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicy. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 1 och 12 månader.

Koncernen har ett innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK och PLN. Huvudregeln för denna typ av valutaexponeringar är att valutasäkra den genom att ta upp lån eller derivat i samma valuta som tillgången. Koncernen säkringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera valutaränteswap i NOK som säkringsinstrument. Det finns även en valutasäkring av nettotillgångar i DKK genom lån i EUR som klassificerats som säkringsinstrument. Detta utgör en effektiv säkring till följd av det starka sambandet mellan växelkurserna SEK/ EUR och SEK/ DKK eftersom DKK är nära kopplat till EUR. Omräkningarna av lånet och valutaränteswapen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

### Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisk gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisik avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomen Groups kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 17 och 19.

### Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenetto beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyn ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/-18 månader.

Mekonomens nettoskuld är per 31 december 2021 2 264 (2 673) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns ränteswappar på 60,75 MEUR med förfall i mars 2022, 60,75 MEUR med förfall i augusti 2023 samt 500 MSEK med förfall 2024, för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har. Swapparna leder till att Mekonomen erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Koncernen har klassificerat ränteswapparna som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. Mekonomen mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporterings tillfälle. Ränteswapen och lånet har samma valuta, räntebas (EURIBOR 3M och STIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymer underliggör inte ränteswapens nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och ränteswapen. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

## NOTER

### NOT 36 FORTS. FINANSIELLE RISIKER

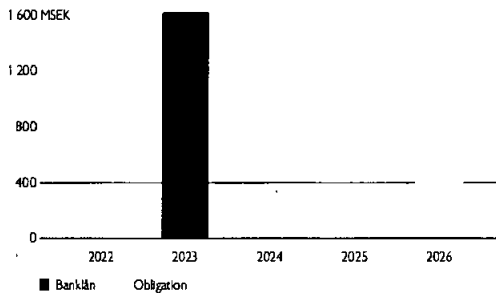
#### Finansierings- og likviditetsrisik

Med finansieringsrisik avses risiken at kostnaden blir høyere og finansieringsmulighetene begrenset når lån ska omsåttas samt at betalingsforpliktelse ikke kan oppfylles som en følge av utilstrekkelig likviditet eller svårigheter at erholde finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisiken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering eksklusiv Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2021 till 3 155 (3 093) MSEK, varav långfristig del 2 958 (2 709) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ågarförändringsklausul som aktualiseras vid en ågarförändring överstigande 50% eller vid en avmörtering. Under året har bolaget emitterat en ny obligation om 1 250 MSEK som löper till 2026 samt signerat ett nytt RCF avtal om 800 MSEK som löper till 2024, med möjlighet att förlängas om maximalt två år. Samtidigt som det nya RCF avtalet signerades och obligationen emitterades, avslutades och återbetalades det tidigare RCF avtalet.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

#### MEKONOMEN GROUPS EXTERNA LÅN UTAN BACKUPFACILITETER PER 2021-12-31



Amortering av lån sker med 20 MEUR (205 MSEK) per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditrymme uppgår till 320 (521) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottsskivdittet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition samt i likvida räntefonder med kort placeringshorisont.

Under andra kvartalet 2021 gjordes en extraamortering om 5 MEUR. Extraamorteringen gjordes med samma belopp som den amortering som sköts upp i första kvartalet 2020. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 2 012 MSEK.

#### Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

#### Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassalödsessäkringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, räntemottagningsdag, betalningsdag, förfallodag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisken hos Mekonomen och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkringen effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

För säkringar av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) och Danmark (DKK) uppstår ineffektivitet till följd av att EUR lån används för att valutasäkra nettoinvestering i DKK. Då valutorna är nära sammankopplade bedöms inte den diskrepansen som uppstår vara väsentlig. Möjliga andra källor till ineffektivitet i säkringsrelationerna är om de säkrade posterna, nettoinvestering i DKK och NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital DKK och NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i DKK respektive NOK och lån i EUR respektive valutaränteswap i NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2020 respektive 2021.

#### Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

Säkning av nettotillgångar i utländsk valuta	Koncernen	
	2021	2020
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	1 923 MSEK	2 188 MSEK
Nominellt belopp i EUR säkringsinstrument	188 MEUR	213 MEUR
Redovisat belopp i utländska tillgångar	1 923 MSEK	2 188 MSEK
Belopp i DKK	1 398 MDKK	1 590 MDKK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	-39 MSEK	+86 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	+39 MSEK	-86 MSEK
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	513 MSEK	476 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp i utländska tillgångar	513 MSEK	476 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOK	500 MNOK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	-35 MSEK	+52 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	+35 MSEK	-52 MSEK



## NOT 36 FORTS. FINANSIELLA RISKER

Kassaflytessikring av ränterisk	Koncernen	
	2021	2020
Redovisat belopp säkringsinstrument	-1 MSEK	-12 MSEK
Nominellt belopp	1 743 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 500 MSEK)	1 506 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 300 MNOK)
Förfallodpunkt	2022, 2023 och 2024	2022 och 2023
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdetändring för utestående derivatinstrument	6 MSEK	-4 MSEK
Värdetändring på den säkrade posten	-6 MSEK	4 MSEK

Mekonomens påverkan på osäkerheten i framtida kassaflyden framgår av nedan tabell (i MSEK):

Förfallodpunkt för nominellt belopp, 2021	Inom 1 år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp <sup>1</sup>	621	1 121		
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,14%	0,28%		

Förfallodpunkt för nominellt belopp, 2020	Inom 1 år	1-3 år	4-5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp <sup>1</sup>	1 506			
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,53%			

1. Nominella belopp per valuta: 0-3 år består av 121,5 MEUR samt 500 MNOK. Hela beloppen kan komma att påverkas av IBOR-reformer.

För påverkan på totalresultat och reserver inom eget kapital se not 28 Eget Kapital.



## STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen og verkst llende direkt ren intygar härmed att årsredovisningen, inklusive h lbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 7 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att f rvaltningsber ttelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget st r inför.

Styrelsen og verkst llende direkt ren intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att f rvaltningsber ttelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 april 2022

Robert M. Hanser  
Styrelsens ordförande

Helena Skåntorp  
Vice styrelseordförande

Eivor Andersson  
Styrelseledamot

Kenny Br ck  
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten  
Styrelseledamot

Magnus Håkansson  
Styrelseledamot

Michael L ve  
Styrelseledamot

Pehr Oscarson  
Vd och koncernchef

Vår revisionsber ttelse har lämnats den 5 april 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Cornellusson  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor



## TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid 43–52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid 33–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sida 43–52. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med Innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats

#### Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belegg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

#### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten eventuella felaktigheter, enskilt och sammantagna, på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlas inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

### Särskilt betydelsefullt område

#### Existens och värdering varulager

##### Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 18 varulager

I Mekonomen Group utgör varulagret, som består av reservdelar och bil tillbehör, en betydande del av koncernens tillgångar.

Varulagret uppgår till 3 021 MSEK per den 31 december 2021. I syfte att erbjuda snabba leveranser och att vara nära kunderna finns ett stort antal lokala butikslager representerade i Mekonomen Groups fyra affärsområden. Vidare finns ett antal central- och regionlager i Sverige, Danmark, Norge, Polen och Finland. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För att säkerställa existensen i varulager genomför Mekonomen Group inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer som inköpspriser och inkurans. Inköpspriserna påverkas i sin tur av avtal med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar, vilka baseras på uppnådda inköpsvolymer. Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då det är förknippat med uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans och volymbonusar.

### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Inom varulagersprocessen finns det kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har kartlagt rutinerna för lagertransaktioner och redovisningen.

I tillägg, genomfördes detaljerade tester av ett urval av produkter i lager för handelsvaror för att kontrollera inköpspriset mot faktura. Vidare har vi genomfört en analys av bolagets bedömning av nettoförsäljningsvärdet. För vissa av koncernens centrallager utförs även dataanalyser. Innebärande att samtliga lagertransaktioner sorteras och analyseras i enlighet med på förhand fastställda parametrar. Vi har även bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. Där till har vi ställt förfrågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19. För att kunna säkerställa lagrets existens och dess skick deltar vi också vid ett urval av de inventeringar som utförs av Mekonomen Group. Vi utför även egna kontrollinventeringar på en del lagerplatser. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.



## REVISIONSBERÅTTELSE

### Særskilt betydelsfullt område

#### Vurdering av goodwill og immaterielle tillegninger med obeståbar nyttjandeperiod

Vi henviser til not 1 redovisningsprinsipper, not 2 vassentlige uppskattninger og bedømminger samt not 12 immaterielle tillegninger. Goodwill utgør en vassentlig del av Mekonomen Groups balansoslutning og oppgår til MSEK 3 761 per den 31 desember 2021. Viket representerer 30% av balansoslutningen. Forvurvade varumærken hånførlige til forvurvnen av Sarensen og Balchen, MECA, FTZ og Inter-Team har bedømt ha en obeståbar nyttjandeperiod og oppgår til MSEK 853 per samme tidspunkt. Prøving av nedskrivningsbehov for goodwill og andra immaterielle tillegninger med obeståbar nyttjandeperiod sker i det fjarde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikasjon på vurdeneidgang. Återvinningsbart belopp for en kassagenererende enhet faststalls baserat på beråkingar av nyttjandevurdet. Nyttjandevurdet år nuvurdet av uppskattade framtida kassafløden. Beråknade nyttjandevurden år kånslige for forådringar i antaganden om omsåttningstilvåttakt, EBITDA-marginal og den relevanta diskonteringsrånita (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken anvånnds for å diskontera de framtida kassaflødena. Då goodwill og tillegninger med obeståbar nyttjandeperiod år forerål for ledningens bedømminger og antaganden og då posterna år vassentlige har vi bedømt risken for nedskrivningsbehov som særskilt betydelsfullt område i revisionen.

### Hur vår revision beaktade det særskilt betydelsfulla området

Vi har testat att nedskrivningsprøvingens prognos över framtida kassafløden for det narmaste året baseras på bolagets budget og prognoser som lópande uppråttas av ledningen. Vi har stårt av att antaganden som anvånnds i prognosen över framtida kassafløden de narmaste åren år i enlighet med ledningens strategiska planer og intentioner og vi har åven utvurderat den långskiktiga marginal og tillvåttakt var med bolaget uppskattar kassafløden bortom den forsta femårsperioden. Därill har vi ställt forfrågingar till ledningen om deras bedømming av effekter från covid-19. Vår prøving av diskonteringsrånitan som anvånnds i beråkingen omfatter att ta ställning till att diskonteringsrånitan återspeglar specifika og allmånna risker som galler for den kassagenererende enheten. Vi har kunnat ståmma av data i beråkingen mot oberoende externa källor og finner att sammansåttningen av diskonteringsrånitan utgår från etablerad praxis. Vi har också utvurderat forlagetets analys av kånsligheten i vurdeneidningen for forådringar i vassentliga parametrar som skulle kunna medfora att ett nedskrivningsbehov foreligger. Vidare har vi bedømt innehålllet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen og koncerredovisningen.

### Annan information ån årsredovisningen og koncerredovisningen

Detta dokument innehåller åven annan information ån årsredovisningen og koncerredovisningen og återfinns på sidorna 1–32, 92–95, 108–110. Det år styrelsen og verkstållande direktøren som har ansvar for denna andra information. Informationen i "Erståttningsrapport Mekonomen 2021", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgør också annan information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen og koncerredovisningen omfatter inte denna information og vi gør inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen og koncerredovisningen år det vårt ansvar att låsa den information som identifierats ovan og øvervåga om informationen i vassentlig utstråkning år oførelig med årsredovisningen og koncerredovisningen. Vid denna genømgång beaktar vi åven den kunskap vi i øvrigt inhåmtat under revisionen samt bedømer om informationen i øvrigt verkar innehålla vassentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utførts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en vassentlig felaktighet, år vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens og verkstållande direktørens ansvar

Det år styrelsen og verkstållande direktøren som har ansvar for att årsredovisningen og koncerredovisningen uppråttas og att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen og, vad galler koncerredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, og årsredovisningslagen. Styrelsen og verkstållande direktøren ansvarar åven for den interna kontroll som de bedømer år nødvendig for att uppråtta en årsredovisning og koncerredovisning som inte innehåller några vassentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på øgentligheter eller misstag.

Vid uppråttandet av årsredovisningen og koncerredovisningen ansvarar styrelsen og verkstållande direktøren for bedømmingen av bolagets og koncerrens førmåga att fortsåttta verksamheten. De upplyser, når så år tillåmpligt, om fòrhållanden som kan påverka førmågan att fortsåttta verksamheten og att anvånnda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillåmpas dock inte om styrelsen og verkstållande direktøren avser att likvidera bolaget, upphøra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att gøra någøt av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar og oppgifter i øvrigt, bland annat øvervåka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål år att oppnå en rimlig grad av sårkerhet om huruvida årsredovisningen og koncerredovisningen som helhet inte innehåller några vassentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på øgentligheter eller misstag, og att lämna en revisionsberåttelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig sårkerhet år en hög grad av sårkerhet, men år ingen garanti for att en revision som utførns enligt ISA og god revisionssted i Sverige ålltid kommer att upptåcka en vassentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av øgentligheter eller misstag og anses vara vassentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan fòrvåntas påverka de ekonomiska beslut som anvånndare fattar med grund i årsredovisningen og koncerredovisningen.

En ytterligere beskrivning av vårt ansvar for revisionen av årsredovisningen og koncerredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning år en del av revisionsberåttelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar og andra fòrfattningar

#### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen og koncerredovisningen har vi åven utførts en revision av styrelsens og verkstållande direktørens fòrvaltning for Mekonomen AB (publ) for år 2021 samt av fòrslaget till dispositioner betråffande bolagets vinst eller fòrlust.

Vi tillstyrker att bolagsståmmen disponerar vinsten enligt fòrslaget i fòrvaltningsberåttelsen og beviljar styrelsens ledamøter og verkstållande direktøren ansvarsfritet for råkenskapsåret.

#### Grund for uttalanden

Vi har utførts revisionen enligt god revisionssted i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs narmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi år oberoende i fòrhållande till moderbolaget og koncerren enligt god revisionssted i Sverige og har i øvrigt fullgjørt vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi år inhåmtat år tillråkliga og åndamålsenliga som grund for våra uttalanden.



## Styrelsens og verkstøllende direktørens ansvar

Det er styrelsen som har ansvaret for forslaget til dispositioner betræffende bolagets vinst eller forlst. Vid forslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker stller på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i vrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelgheter. Detta innefattar bland annat att förlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelgheter i vrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkstllande direktren ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som r nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

## Revisorns ansvar

Vårt mål betrffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av skerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkstllande direktren i något väsentligt avseende:

- företaget någon tgrd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål betrffande revisionen av forslaget till dispositioner av bolagets vinst eller forlst, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av skerhet bedöma om forslaget r förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig skerhet r en hög grad av skerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsled i Sverige alltid kommer att upptcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett forslag till dispositioner av bolagets vinst eller forlst inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberttelsen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–52 och för att den r upprättad i enlighet med rsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebr att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsled i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillrcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag r förenliga med årsredovisningslagen och koncernredovisningens övriga delar samt r i överensstämmelse med rsredovisningslagen

## Revisorns granskning av ESEF-rapporten

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfrt en granskning av att styrelsen och verkstllande direktren har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden fr Mekonomen AB (publ) för r 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 2f49c3c3092a20446867729a11012121c73170ab3d614bb9918525413fbc80be upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalanden

Vi har utfrt granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mekonomen AB (publ) enligt god revisionsled i Sverige och har i vrigt fullgjrt vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhmtat är tillräckliga och ndamlsenliga som grund för vårt uttalande.

## Styrelsens och verkstllande direktrens ansvar

Det är styrelsen och verkstllande direktren som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkstllande direktren bedmer nödvändig för att upprtta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

## Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig skerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt r upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig skerhet att Esef-rapporten r upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig skerhet r en hög grad av skerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionsled i Sverige alltid kommer att upptcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll fr revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppgrder och näraliggande tnster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra frfrningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkstllande direktren tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som r ndamlsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkstllande direktrens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märks med XBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalrkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, utsågs till Mekonomen AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 5 april 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson  
Auktoriserad revisor



## FLERÅRSÖVERSIKT

# FEM ÅR I SAMMANDRAG

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2017–2021. Fr o m den 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal. Jämförelsetalen för år 2017–2018 har ej omräknats då koncernen tillämpat den framåtriktade metoden vid implementeringen av IFRS 16.

Resultaträkningar, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	12 309	11 511	11 842	7 779	5 850
Övriga intäkter	243	253	174	172	150
Handelsvaror	-6 709	-6 318	-6 535	-3 901	-2 654
Övriga rörelsekostnader	-4 143	-3 871	-3 951	-3 413	-2 635
<b>EBITDA</b>	<b>1 699</b>	<b>1 574</b>	<b>1 531</b>	<b>637</b>	<b>710</b>
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-582	-606	-611	-84	-60
<b>EBITA</b>	<b>1 117</b>	<b>968</b>	<b>920</b>	<b>553</b>	<b>649</b>
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-223	-230	-215	-146	-127
<b>Rörelseresultat, EBIT</b>	<b>894</b>	<b>738</b>	<b>705</b>	<b>407</b>	<b>522</b>
Finansnetto	-134	-141	-150	70	-48
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>759</b>	<b>596</b>	<b>555</b>	<b>477</b>	<b>475</b>
Skatt på årets resultat	-172	-150	-134	-209	-107
<b>Årets resultat</b>	<b>587</b>	<b>446</b>	<b>421</b>	<b>268</b>	<b>368</b>

Balansräkningar, MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	5 394	5 410	5 697	5 745	2 686
Övriga anläggningstillgångar	2 184	2 154	2 384	567	409
Varulager	3 021	2 704	2 854	2 816	1 382
Kundfordringar	974	828	855	868	488
Övriga omsättningstillgångar	764	678	725	662	335
Likvida medel	892	420	355	205	254
<b>Summa tillgångar</b>	<b>13 229</b>	<b>12 193</b>	<b>12 870</b>	<b>10 863</b>	<b>5 554</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	5 174	4 527	4 303	3 828	2 363
Minoritetens andel av eget kapital	55	68	32	25	16
Långfristiga skulder	4 578	4 315	5 104	3 726	1 640
Kortfristiga skulder	3 422	3 283	3 431	3 284	1 535
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>13 229</b>	<b>12 193</b>	<b>12 870</b>	<b>10 863</b>	<b>5 554</b>

Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 227	1 625	1 142	331	496
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-201	-186	-199	-4 407	-229
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-569	-1 339	-798	4 044	-295
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>457</b>	<b>100</b>	<b>146</b>	<b>-32</b>	<b>-27</b>



Data per aksje <sup>1)</sup> , belopp i SEK per aksje där annat ej anges	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	10,21	7,67	7,34	6,56	10,05
Kassalöde	21,9	28,9	20,3	8,3	13,8
Eget kapital	92,4	80,4	76,4	67,9	65,8
Utdeling <sup>2)</sup>	3,00	–	–	–	4,46
Andel utdelad vinst, %	–	–	–	–	70
Börskurs vid årets slut	157,1	91,1	93,1	91,5	149,3
Börskurs, årshögsta	182,8	101,1	96,0	166,2	191,0
Börskurs, årslågsta	90,1	35,06	60,8	88,4	139,8
Direktavkastning, %	–	–	–	–	4,7
P/E-tal vid årets slut, ggr	15,4	11,9	12,7	14,0	14,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädnings effekter <sup>3)</sup>	56 049 728	56 323 372	56 338 824	39 718 604	35 901 487
Antal aktier vid periodens utgång <sup>3)</sup>	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	35 901 487
Antal aktieägare vid årets slut	11 676	11 728	12 259	12 310	10 707

1. För information om finansiella definitioner, se sid 108

2. Styrelsens förslag för 2021. Utdelningen för åren 2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2021-12-31, 56 323 372. Faktiskt utbetald utdelning var 700 kr per 35 901 487 aktier för 2017.

3. Ingen utspädning är aktuell!

4. Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar och 340 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

Nyckeltal <sup>1)</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättningsväxt, %	7	-3	52	33	1
Bruttomarginal, %	45	45	45	50	55
EBITDA-marginal, % <sup>2)</sup>	14	13	13	8	12
Justerad EBIT-marginal, %	8	8	7	8	10
EBIT-marginal, %	7	6	6	5	9
Systemiskt kapital, MSEK	10 070	9 549	10 195	8 166	4 087
Avkastning på systemiskt kapital, %	9	7	7	9	12
Avkastning på eget kapital, %	12	10	10	10	16
Avkastning på totalt kapital, %	7	6	6	7	9
Sollditet, % <sup>3)</sup>	40	38	34	35	43
Nettoskuld, MSEK	2 264	2 673	3 709	4 098	1 444
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16 ggr	1,89	2,54	3,68	6,44	2,03
Nettoskuld inkl IFRS 16/EBITDA, ggr	2,30	2,71	3,59	–	–
<b>Medelantal anställda</b>					
Sverige	1 479	1 419	1 399	1 438	1 365
Danmark <sup>4)</sup>	1 125	1 126	1 148	389	–
Norge	1 014	941	931	883	834
Polen <sup>5)</sup>	1 472	1 396	1 438	449	–
Övriga länder	29	30	37	22	31
Koncernen	5 118	4 912	4 953	3 181	2 231



FLERÅRSÖVERSIKT

## FEM ÅR I SAMMANDRAG (FORTS.)

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2017–2021.

Nyckeltal <sup>1)</sup>	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Antal butiker/varav egna</b>					
FTZ – Danmark	50/50	51/51	51/51	51/51	–
Inter-Team – Polen	85/83	82/79	82/79	82/79	–
MECA Sweden	76/60	72/60	66/59	61/56	62/52
MECA Norway	25/25	25/25	24/24	24/24	24/24
Mekonomen Sweden	120/109	122/111	129/112	130/112	133/113
Mekonomen Norway	38/34	42/31	42/31	42/31	42/32
Övrigt	19/1	16/2	10/4	13/7	7/3
<b>Summa MECA/Mekonomen</b>	<b>278/229</b>	<b>277/229</b>	<b>271/230</b>	<b>270/230</b>	<b>268/224</b>
Sørensen og Balchen – Norge	66/39	65/37	65/37	64/36	68/39
<b>Koncernen</b>	<b>479/401</b>	<b>475/396</b>	<b>469/397</b>	<b>467/396</b>	<b>336/263</b>
<b>Antal anslutna verkstäder<sup>2)</sup></b>					
AutoMester – Danmark	404	409	421	423	–
Din BilPartner – Danmark	150	152	153	136	–
HELLA Service Partner – Danmark	305	322	331	336	–
CarPeople – Danmark	60	47	38	26	–
<b>Summa FTZ<sup>3)</sup></b>	<b>919</b>	<b>930</b>	<b>943</b>	<b>921</b>	<b>–</b>
O.K. Serwis – Polen	245	211	199	175	–
Inter-data service – Polen	546	450	404	290	–
<b>Summa Inter-Team</b>	<b>791</b>	<b>661</b>	<b>603</b>	<b>465</b>	<b>–</b>
<b>Mekonomen Bilverkstad</b>					
Mekonomen Bilverkstad – Sverige	398	397	427	423	434
Mekonomen Bilverkstad – Norge	292	302	335	334	335
Mekonomen Bilverkstad – Finland	78	60	33	23	23
<b>Summa</b>	<b>768</b>	<b>759</b>	<b>795</b>	<b>780</b>	<b>792</b>
<b>MekoPartner</b>					
MekoPartner – Sverige	116	118	126	138	141
MekoPartner – Norge	75	73	82	86	95
<b>Summa</b>	<b>191</b>	<b>191</b>	<b>208</b>	<b>224</b>	<b>236</b>
<b>Speedy</b>					
Speedy – Sverige	43	42	40	39	35
<b>Summa</b>	<b>43</b>	<b>42</b>	<b>40</b>	<b>39</b>	<b>35</b>
<b>MECA Car Service</b>					
MECA Car Service – Sverige	377	392	401	419	425
MECA Car Service – Norge	352	333	308	302	299
<b>Summa</b>	<b>729</b>	<b>725</b>	<b>709</b>	<b>721</b>	<b>724</b>
<b>Allt i Bil</b>					
Allt i Bil – Sverige	7	7	8	8	–
<b>Summa</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>–</b>
<b>MECA Tungbil<sup>4)</sup></b>					
MECA Tungbil – Norge	20	–	–	–	–
<b>Summa</b>	<b>20</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Summa MECA/Mekonomen</b>	<b>1 758</b>	<b>1 724</b>	<b>1 760</b>	<b>1 772</b>	<b>1 787</b>
BIXtra – Norge	253	253	258	258	258
<b>Summa Sørensen og Balchen</b>	<b>253</b>	<b>253</b>	<b>258</b>	<b>258</b>	<b>258</b>
<b>TOTALT ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER I KONCERNEN</b>	<b>3 721</b>	<b>3 568</b>	<b>3 564</b>	<b>3 416</b>	<b>2 045</b>

1. För information om finansiella definitioner, se sid 108

2. EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 9,5 för 2021 och 8,9 för 2020.

3. Soliditet har förändrats till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019, Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 45,3% per 2021-12-31 och till 43,4% per 2020-12-31.

4. Medelanta anställda 2018 är beräknat för perioden 3 september - 31 december 2018

5. Inkluderar 83 (84) egenägda verkstäder som drivs under våra varumärken.

6. MECA Tungbil har tillkommit som koncept under Q1 2021.



## KVARTALSÖVERSIKT

MSEK	2021					2020				
	Hellr	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Hellr	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Nettoomsättning<sup>1)</sup></b>										
FTZ	3 480	902	804	900	874	3 369	867	808	841	853
Inter-Team	2 091	515	571	555	451	1 988	457	524	490	516
MECA/Mekonomen	5 857	1499	1 382	1 516	1 460	5 326	1 358	1 310	1 334	1 324
Sørensen og Balchen	873	207	211	239	215	791	187	210	221	172
Centrale funksjoner <sup>2)</sup>	7	6	1	1	1	37	11	10	8	8
<b>Konsernen</b>	<b>12 309</b>	<b>3 129</b>	<b>2 968</b>	<b>3 210</b>	<b>3 001</b>	<b>11 511</b>	<b>2 879</b>	<b>2 863</b>	<b>2 894</b>	<b>2 874</b>
<b>EBIT</b>										
FTZ	352	75	89	92	96	331	76	91	80	84
Inter-Team	102	31	29	36	6	86	38	31	19	-1
MECA/Mekonomen	447	79	137	141	89	354	160	89	100	5
Sørensen og Balchen	185	37	46	57	44	170	34	53	60	23
Centrale funksjoner <sup>2)</sup>	-51	-16	-11	-13	-11	-49	-10	-18	-9	-13
Øvrige poster <sup>3)</sup>	-141	-34	-34	-34	-38	-155	-38	-38	-39	-39
<b>Konsernen</b>	<b>894</b>	<b>173</b>	<b>255</b>	<b>280</b>	<b>186</b>	<b>738</b>	<b>260</b>	<b>208</b>	<b>211</b>	<b>59</b>
<b>EBIT-marginal, %</b>										
FTZ	10	8	11	10	11	10	9	11	10	10
Inter-Team	5	6	5	6	1	4	8	6	4	0
MECA/Mekonomen	7	5	10	9	6	6	11	7	7	0
Sørensen og Balchen	21	18	22	24	20	21	18	25	27	13
<b>Konsernen</b>	<b>7</b>	<b>5</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>2</b>
<b>Investeringar<sup>4)</sup></b>										
FTZ	38	11	5	6	16	25	8	8	6	3
Inter-Team	23	8	3	6	6	18	7	3	1	7
MECA/Mekonomen	99	23	17	33	27	91	35	16	17	23
Sørensen og Balchen	4	0	1	2	1	6	1	1	1	3
Centrale funksjoner <sup>2)</sup>	7	3	2	1	1	11	5	2	2	2
<b>Konsernen</b>	<b>173</b>	<b>45</b>	<b>28</b>	<b>49</b>	<b>51</b>	<b>152</b>	<b>55</b>	<b>31</b>	<b>28</b>	<b>38</b>
<b>Kvartalsdata Konsernen<sup>5)</sup></b>										
Summa inntøker	12 552	3 218	3 013	3 263	3 058	11 763	3 000	2 899	2 947	2 917
EBITDA	1 699	377	455	480	386	1 574	463	421	426	265
EBITDA exkl IFRS 16 <sup>7)</sup>	1 197	248	330	354	264	1 052	340	287	289	136
Justerad EBIT	1 031	203	290	314	224	937	287	270	281	98
EBIT	894	173	255	280	186	738	260	208	211	59
Finansnetto	-134	-21	-30	-37	-46	-141	-13	-41	-17	-71
Resultat etter finansielle poster	759	151	225	243	140	596	247	167	194	-11
Skatt	-172	-33	-53	-55	-32	-150	-60	-40	-46	-3
Periodens resultat	587	118	173	188	108	446	187	127	148	-15
Bruttomarginal, %	45,5	45,4	46,4	45,5	44,7	45	46	45	45	44
EBITDA-marginal, %	14	12	15	15	13	13	15	15	14	9
Justerad EBIT-marginal, %	8	6	10	10	7	8	10	9	10	3
EBIT-marginal, %	7	5	8	9	6	6	9	7	7	2
Resultat per aksje føre og etter utspåning, SEK	10,21	2,09	3,02	3,24	1,85	7,67	3,29	2,18	2,49	-0,29
Eget kapital per aksje, SEK	92,4	92,4	89,6	86,7	83,7	80,4	80,4	79,1	77,2	76,7
Kassafløde per aksje, SEK	21,9	3,4	8,0	7,2	3,2	28,9	6,6	9,2	11,9	1,1
Avkastning på eget kapital, %	11,8	11,8	13,6	13,0	12,3	9,8	9,8	7,0	6,8	7,2
Børskurs vid periodens slut	157,1	157,1	156,0	141,4	129,1	91,1	91,1	93,3	66,0	44,4

1. Nettoomsætningen for respektive afførsområde avser externa kunder.

2. Den externa virksomheten inom ProMeister Solutions redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jernføretal har områnkat.

3. 1 "Centrale funksjoner" Ingår koncerngemensamma funksjoner inkluderande även Mekonomen AB

4. "Øvrige poster" inkluderar førdørsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB s direkta førdørs Aktuelle førdørsrelaterade poster år avskrivningar på førdørs immaterielle tilgånger avseende førdørsen FTZ, Inter-Team og MECA samt Sørensen og Balchen till og med kvartal 2, 2021.

5. Investeringar år eksklusive bolags- og rörelseførdørs og eksklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16

6. För informasjon om finansielle definitioner, se sid 108

7. EBITDA exkl IFRS 16, se alternative myketal på sid 109

EU-TAXONOMIN

## EU:S TAXONOMI OM HÅLLBARA INVESTERINGAR

Koncernen ska for räkenskapsår 2021 redovisa vilka ekonomiska aktiviteter bolaget har som finns opptagna i taxonomin. Kravet omfatter store foretak av allm nt interesse med över 500 anst lde vilket således omfatter Mekonomen AB. Redovisningen avser milj m len begrensn ng av klimaf r ndringer og anpassning av klimaf r ndringer.

Mekonomen har identifisert aktiviteter som finnes listede i den delegerede akten om begrenset klimap verkan. I den delegerede akten om anpassning til klimaf r ndringer bedöms at ingen aktiviteter som Mekonomen utf r finnes listede. Bed mninger og tolkninger  r baserte på informasjon og v gledninger som funnits publisert tilgjengelig den siste januar 2022.

	Total, MSEK	Andel ekonomiske virksomheter som omfattes av taxonomin, %	Andel ekonomiske virksomheter som ikke omfattes av taxonomin, %
Totala int�kter	12 552	0,1%	99,9%
Kapitalutgifter	714	0,2%	99,8%
Driftsutgifter	68	1,0%	99,0%

### Beräkning av totale int kter, driftsutgifter og kapitalutgifter

De totale int kterne  r basert på vår konsoliderte nettoomsætning som den  r beskrevet på side 53 i  rsredovisningen 2021. Totale kapitalutgifter består av  rets investeringar av materielle og immaterielle anleggningstillg nger under r kenskaps ret, som defineres i not 12-15 i  rsredovisningen 2021. Totale driftsutgifter består av direkte ikke-kapitaliserte kostnader relaterte til byggnadsrenoveringer, kortfristige leasingavtal, underhåll og reparasjoner, og andre direkte utgifter relaterte til det daglige underh llet av materielle anleggningstillg nger.

F ljende ekonomiske aktiviteter som finnes listede i miljømålet begrensn ng av klimaf r ndringer inngår i beräkningarna.

### 3.3 Tillverkning av koldioxidsn ll transportteknikk

Inom denne aktivitet bed mer Mekonomen at reparasjon og underhåll av fordon med null utsl pp (elfordon) og hybridbiler med l ge utsl pp inngår (lågere  n 50 g CO<sub>2</sub>/km). I redovisningen

inngår totale int kter, driftsutgifter og kapitalutgifter som h rrer fra reparasjon og underhåll (service) av disse fordon i hel- eller majoritetsd gde verkst der.

Mekonomen har antatt at samtlige int kter, investerings- og driftskostnader som oppkommer ved reparasjon og underhåll av elfordon/hybridbiler inngår i denne aktivitet, dvs även reservdelar og tilbehør som s lts ved servicetilf llet.

Int kterne h nforbare til oven baseres på verkst dernes saljstatistikk. For  t ber kne driftsutgifter og kapitalutgifter har de totale int kterne anvendt som fordelingsnykkel.

### 6.6 Tjänster avseende v gtransport av gods

Fra våre butikker görs transporter med budbiler til v re anslutnede og egenegde verkst der. Disse transporter  r en viktig del av tilbudet til våre kunder. I redovisningen for tilleggsaktivitet har Mekonomen Group antatt at transporter med budbiler som görs med elbiler inngår. I dagslaget anvender koncernen ett f tal eldrivne budbiler.

Int kterne h nforbare til oven inkluderes i priset for vårt  vrige tjensteerbudende varfor direkte kostnader relaterte til de eldrivne budbilarna har anvendt ved beräkning. Därtill legges ett generell p l gg for  t erh lle tilleggsinntekt for denne aktivitet. Direkte h nforbare driftsutgifter og kapitalutgifter til de eldrivne budbilarna har anvendt i beräkning.

### 7.3 Installation, underhåll og reparasjon av energieffektiv utrustning

I denne aktivitet inngår installation av energieffektiv belysning, t. ex. LED-belysning.

Faktiske driftsutgifter og kapitalutgifter h nforbare til oven redovises.

### 7.4 Installation, underhåll og reparasjon av laddstasjoner for elfordon i byggnader (og parkeringsplasser i anslutning til byggnader)

Mekonomen har investert i ett antal laddpunkter for elbiler i anslutning til visse byggnader.

Faktiske driftsutgifter og kapitalutgifter h nforbare til oven redovises.



# HÅLLBARHETSINFORMATION

## Prinsiper och avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen är en del av årsredovisningen och har upprättats med beaktande av kraven i årsredovisningslagen samt enligt riktlinjerna för GRI Standard, tillämpningsnivå Core. Hållbarhetsredovisningen utgör även vår Communication on Progress till FN:s Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela koncernen om inte annat framgår. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal om inte annat framgår.

I GRI-index på sid 105–106 hänvisas till information som ingår i hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen framgår av texten med sidhänvisningar på sid 104.

Bolagets revisorer har granskat och intygat att en hållbarhetsrapport har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser. Innehållet i hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av bolagets revisorer.

## HÅLLBARHETSINFORMATION

### SAMVERKAN MED VÅRA INTRESSENTER LEDER TILL FLERDIMENSIONELLT VÄRDESKAPANDE

Mekonomen Group har identifierat intressenter utifrån vilka som berör eller berörs av samt påverkar eller påverkas av vår verksamhet på olika sätt och olika nivåer, direkt och indirekt. Vidare har intressenterna prioriterats utifrån vilka som är relevanta för verksamheternas miljöarbete, samt vilka behov, förväntningar, inflytande och krav som finns på oss som företag. Andra indikatorer som

hantering av krav, behov, förväntningar och inflytande samt risker och möjligheter kopplade till dessa har tagits hänsyn till i intressentanalysen.

Våra kunder (som främst utgörs av verkstäder och bilägare), medarbetare, ägare och analytiker samt leverantörer är våra huvudintressenter. Dessa har vi kontinuerlig uppföljning och dialog med.

Intressent		Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2021
<p><b>Kund</b></p>	<p><b>Anslutna och övriga verkstäder</b> Till våra viktigaste affärspartners hör verkstäderna, vilka erbjuder service och reparationer av fordon till bilägare som är både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till verkstäderna och beställningar görs i de flesta fall digitalt. Vi erbjuder även utbildning och annan service till verkstäderna.</p> <p><b>Bilägare</b> Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna.</p>	<p><b>Dialog</b> Vid kundmötet och vid kontakt med kundservice. <b>Uppföljning</b> Regelbundna kundundersökningar.</p> <p><b>Dialog</b> Via webb, nyhetsbrev och sociala medier. <b>Uppföljning</b> Kundundersökningar, antal elbilsverkstäder, antal utbildningsdagar för fordonstekniker.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken och utbud av reservdelar.</li> <li>• Prisvärdhet och utbildning.</li> <li>• Utbud, kvalitet på tjänster och produkter samt prisvärdhet.</li> <li>• Rätt kompetens.</li> <li>• Möjlighet att kunna lämna sin bil till verkstaden säkert med avseende på covid-19.</li> </ul>
<p><b>Medarbetare</b></p>	<p>Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsamt arbetsplats. Mekonomen Group ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.</p>	<p><b>Dialog</b> Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, årliga medarbetarundersökningar, regelbundna arbetsplatsträffar, intranät, nyhetsbrev, dialog och förhandlingar med fackliga organisationer. <b>Uppföljning</b> Medarbetarundersökning, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsskador och personalsammansättning samt mätning av underrepresenterat kön i arbetsgrupper.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fysisk och psykosocial arbetsmiljö.</li> <li>• Engagemang, ledarskap och utveckling.</li> <li>• Goda anställningsvillkor.</li> <li>• Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen.</li> <li>• Mångfald, jämställdhet och inkludering.</li> </ul>
<p><b>Ägare och analytiker</b></p>	<p>Mekonomen Group är noterad på Nasdaq Stockholm. Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.</p>	<p><b>Dialog</b> Årsstämma, kapitalmarknadsdagar, roadshows och enskilda möten med investerare och analytiker. <b>Uppföljning</b> Delårsrapportering, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport samt övrig rapportering som sker under året.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtpotentialer, styrning och transparens.</li> <li>• Affäretik, miljö och klimatpåverkan samt klimatrisker.</li> </ul>
<p><b>Leverantörer</b></p>	<p>Mekonomen Group köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.</p>	<p><b>Dialog</b> Löpande möten, uppföljning under avtalstid och platsbesök. <b>Uppföljning</b> Acceptans av koncernens leverantörskod. Leverantörsbedömningar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktkvalitet och säkerhet.</li> <li>• Acceptans av kraven i koncernens leverantörskod.</li> </ul>
<p><b>Samhälle och myndigheter</b></p>	<p>Vår verksamhet påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången till arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.</p>	<p><b>Dialog</b> Kommunikation med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a. inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd). Möten och samarbeten med branschorganisationer. Samarbeten med ideella organisationer och skolor. <b>Uppföljning</b> Årsredovisning, uppföljning av miljödata och miljöprestanda, antal utbildningsdagar.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd.</li> <li>• Minska klimatpåverkan.</li> <li>• Möjliggöra för fler fordons-tekniker på arbetsmarknaden.</li> <li>• Erbjudna utbildning och annan service till verkstäderna.</li> </ul>

## Väsentlighetsanalys og mest vésentliga områden




Koncernens strategi avseende hållbarhetsfrågor utgår från den väsentlighetsanalys som inleddes 2014 och som har uppdaterats och anpassats sedan dess. Hållbarhetsområdet analyseras och prioriteras utifrån vår påverkan (både positiv och negativ) på vår affär, på människa och miljö samt hur viktigt det är för våra huvudintressenter. De väsentliga frågor som har identifierats ingår naturligt i de dialoger som förs med våra olika intressentgrupper.

Under 2017 gjordes en genomlysning av koncernens arbete i förhållande till årsredovisningslagen och nya riktlinjer enligt GRI Standards. 2018 kompletterades väsentlighetsanalysen med utgångspunkt i FN:s Globala mål för en hållbar utveckling. Under









2021 kompletterades väsentlighetsanalysen med en scenarioranalys baserad på TCFD metodik.

Scenarioranalysen genomfördes i workshopformat med koncernledning och affärsområdeschefer. Två scenarier analyserades; en global uppvärmning på 4 grader respektive 2 grader. Dvs "business-as-usual" respektive att Parisavtalet infrias. Scenarioranalysen har i huvudsak fokuserat på Mekonomens affär och både risker och möjligheter har analyserats. Resultatet av scenarioranalysen har integrerats i väsentlighetsanalysen samt i bolagets riskavsnitt vilket innebär att FN:s Globala mål om att bekämpa klimatförändringarna (mål 13) har tydliggjorts i väsentlighetsanalysen.

## Sammanfattning av väsentlighetsanalysen

Väsentligt område	Varför väsentligt för intressenterna	Varför väsentligt för Mekonom Group
<b>Vi ska ha en långsiktig lönsam affär</b>		
<b>Omställning till ett klimatneutralt samhälle</b>  	Bilägaren vill kunna serva och reparera sitt fordon hos våra verkstäder oavsett drivmedel.	Som stor aktör inom mobilitet har vi en roll att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle. För att fortsätta vara en ledande aktör i branschen behöver vi se till att det finns kompetens i verkstäderna att hantera elfordon. Vi måste också säkerställa att det finns relevanta reservdelar till våra verkstäder.
<b>Integrering av hållbarhet i allt vi gör</b> 	Finansiella institutioner och försäkringsbranschen vill minska hållbarhetsriskerna. Nuvarande och kommande medarbetare önskar att Mekonom har ett gott hållbarhetsarbete.	Genom att tydligare integrera hållbarhetsfrågan i strategin minskar vi våra hållbarhetsrelaterade risker och varumärket påverkas positivt.
<b>Vi har engagerade och kompetenta medarbetare</b>		
<b>Kompetensutveckling</b> 	Den tekniska utvecklingen hos fordonstillverkarna sker i snabb takt. Medarbetarna på våra verkstäder behöver löpande kompetensutveckling för att ta hand om kundens bil på ett tryggt och professionellt sätt.	Att erbjuda en arbetsplats med möjlighet till kompetensutveckling och karriärvägar är nödvändigt för att attrahera och behålla duktiga ledare och medarbetare.
<b>Arbetsvillkor och arbetsmiljö</b> 	Att vara en god arbetsgivare är grundläggande för att attrahera och behålla kompetent personal.	Ett gott arbetsklimat, marknadsmissiga arbetsvillkor och en god arbetsmiljö samt möjlighet till delaktighet och utveckling är prioriterade frågor.
<b>Ledare och medarbetare</b> 	Ett gott engagemang och rätt kompetens hos våra ledare och medarbetare är nödvändigt för få nöjda kunder.	Engagerade ledare och medarbetare är viktiga för koncernens framgång och ett gott ekonomiskt resultat.
<b>Jämställdhet, mångfald och inkludering</b> 	Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov.	Människors olikheter och erfarenheter bidrar till en attraktiv och dynamisk arbetsplats samt främjar utvecklande team med bättre resultat.

## HÅLLBARHETSINFORMATION

Väsentligt område	Varför väsentligt för interessenterna	Varför väsentligt för Mekonomen Group
<p>Vi har ett affärsetisk forfhållningsstt</p> <p>Code of Conduct, anti-korrupsjon, informasjonsskerhet og personoppgifter</p> 	<p>Våra interessenter har fortroende for att vi hanterer etiske forgror og har god kontroll på personoppgifter.</p>	<p>Med utbildning i Code of Conduct og god hantering av personoppgifter minsker konsernen sine risiker.</p>
<p>Vi har krav og forvntninger på våre leverantorer</p> <p>Ansvarsfulle inkop</p>   	<p>Gode relationer till leverantorer inverker positivt på vår verksamhet. Mekonomen Groups kunder forvntar sig att vi hanterer leverantorskedjan på ett ansvarsfullt stt.</p>	<p>Att arbeta med ansvarsfulle leverantorer minsker riskerna og bidrar till Mekonomen Groups hållbarhetsprestanda.</p>
<p>Vi har ett ansvar for vår påverkan på miljø og klimat</p> <p>Transporter og energianvndning</p> 	<p>Inkop frn leverantorer og leveranser till våre butikker og verkstder innebær daglige transporter, vilket paverkar klimat og lokal miljø. Energianvndning i lokaler paverkar klimat og miljø.</p>	<p>Effektiv planering av transporter og høg fylnadsgrad samt energieffektivisering i byggnader bidrar till forbttrrad miljø og minskede kostnader.</p>
<p>Avfalls- og kemikaliehantering</p> 	<p>Vi stter kemiske produkter på marknaden. Det er centralt for mnniske og miljø att produktene har rett merking, forvaras på korrekt stt og att rett informasjon finns for anvnderen. Avfall og farligt avfall oppkommer i vår verksamhet vilket kan paverke mnniske og miljø.</p>	<p>Rett merking, forvaring samt kontroll av kemikalier minsker miljø- og arbeidsmiljorisker. Rett hanterat avfall minsker kostnader og bidrar till minskad miljøpaverkan.</p>
<p>Miljø- og klimapaverkan frn produkter</p>  	<p>De varer vi stter på marknaden paverkar miljøn og klimetet i hele vrdekedjan. Det er centralt att vi arbeiter med stndige forbttringer og minimerer vår negative paverkan.</p>	<p>Våre kemiske produkter og varer omfattas av ulike regelverk og det er vårt ansvar att oppfylle kravene, arbeta med substitution og ha knnedom om eventuelt farligt innhold. Rett kunnskap og hantering minimerer negativ paverkan på miljø og klimat samt minsker kostnader.</p>

# HÅLLBARHETSNOTER

## MEDARBETARE



### GRI 102-8 Information om ansatte og andre som arbeider for organisasjonen

#### Medarbeidere per kategori

	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen <sup>1)</sup>		Sørensen og Balchen		Centrale funksjoner <sup>1)</sup>		Summa konsernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Antal ansatte</b>												
<b>Tilsvarende/visstid</b>												
Tilsvarendeansatte	1 129	1 138	758	709	2 355	2 217	344	333	38	89	4 624	4 486
Kvinner	153	146	130	124	447	410	59	55	19	24	808	759
Män	976	1 192	628	585	1 908	1 807	185	278	19	65	3 816	3 727
Visstidsansatte	9	11	735	689	343	323	0	0	0	1	1 087	1 024
Kvinner	0	3	167	135	64	70	0	0	0	0	231	208
Män	9	8	568	554	279	253	0	0	0	1	856	816
<b>Totalt</b>	<b>1 138</b>	<b>1 149</b>	<b>1 493</b>	<b>1 398</b>	<b>2 698</b>	<b>2 540</b>	<b>344</b>	<b>333</b>	<b>38</b>	<b>90</b>	<b>5 711</b>	<b>5 510</b>
<b>Antal ansatte</b>												
<b>heltid/deltid</b>												
Heltidsansatte	1 092	1 097	1 490	1 395	2 246	2 094	228	213	38	87	5 094	4 886
Kvinner	138	125	197	259	413	373	40	35	19	24	907	816
Män	954	972	1 193	1 136	1 833	1 721	188	178	19	63	4 187	4 070
Deltidsansatte	46	52	3	3	452	446	116	120	0	3	617	624
Kvinner	15	24	0	0	98	107	19	19	0	0	132	150
Män	31	28	9	3	454	339	97	101	0	3	485	474
<b>Totalt</b>	<b>1 138</b>	<b>1 149</b>	<b>1 493</b>	<b>1 398</b>	<b>2 698</b>	<b>2 540</b>	<b>344</b>	<b>333</b>	<b>38</b>	<b>90</b>	<b>5 711</b>	<b>5 510</b>

#### Beräkningsmetode

Medarbeidere avser antal ansatte ved periodens slut (stycken). Redovisningen av medarbeiderstatistik hentes ur respektive bolags-system for hantering av medarbeidere. Informationen sammanstalls i ett webbaserat verktyg och metoden säkerstalls av samordnande HR-funktion.

Merparten av arbetet inom Mekonomen Group utförs av medarbeidere som är ansatte i konsernen. I vår grossistverksamhet hyrs personal in från bemanningsföretag baserat på behov. Andra undantag från anställning rör främst projektledare eller IT-kompetens vid tillfälligt behov under ett projekt. Ingen signifikant variation i anställning under året finns.

#### GRI 102-41 Kollektivavtal

Ungefär 49 (50) procent av medarbeiderna omfattas av kollektivavtal.

#### Styrning och uppföljning

Alla medarbeidere i konsernen har rätt att ansluta sig till föreningar, organisationer och rätt att organisera sig i fackliga sammanslutningar samt att förhandla kollektivt. FTZ, MECA/Mekonomen, Sørensen og Balchen samt centrale funksjoner har kollektivavtal. Inter-Team följer förordningar och föreskrifter om ersättning enligt polsk arbetsrätt.

<sup>1</sup> I och med en omorganisation har personal flyttats från Centrale funksjoner till affärsområde MECA/Mekonomen, varför data 2020 och 2021 inte är direkt jämförbara mellan åren för dessa funksjoner.

## HÅLLBARHETSINFORMATION

### GRI 401-1 Nyanställda och personalomsättning<sup>1)</sup>

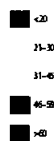
	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Antal nyanställda</b>												
Kvinnor	26	26	130	122	100	68	6	6	8	6	270	228
Män	139	100	622	576	377	250	28	28	5	12	1 171	966
<b>Totalt</b>	<b>165</b>	<b>126</b>	<b>752</b>	<b>698</b>	<b>477</b>	<b>318</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>1 441</b>	<b>1 194</b>
<b>Antal avslutade anställningar</b>												
Kvinnor	26	16	0	0	86	93	5	3	3	2	120	114
Män	136	136	5	2	334	294	16	20	0	4	491	456
<b>Totalt</b>	<b>162</b>	<b>152</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>420</b>	<b>387</b>	<b>21</b>	<b>23</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>611</b>	<b>570</b>
<b>Personalomsättning</b>												
Kvinnor	17,0%	11,0%	0,0%	0,0%	19,2%	22,7%	8,5%	5,5%	15,8%	6,2%	14,8%	15,3%
Män	13,9%	13,7%	0,8%	0,3%	17,5%	16,3%	5,6%	7,2%	0,0%	6,2%	12,9%	12,3%
<b>Totalt</b>	<b>14,3%</b>	<b>13,4%</b>	<b>0,7%</b>	<b>0,3%</b>	<b>17,8%</b>	<b>17,5%</b>	<b>6,1%</b>	<b>6,9%</b>	<b>7,9%</b>	<b>6,8%</b>	<b>13,3%</b>	<b>12,8%</b>

1. Data avseende Inter-Team är inte direkt jämförbara med övriga affärsområden. Personalomsättning för affärsområde FTZ och Inter-Team har justerats för år 2020 med anledning av förbättrade mätmetoder.

#### Beräkningsmetod

Personalomsättning beräknas som antalet avgångar (%) av antalet tillsvidareanställda oavsett avgångsorsak. Uppdelning per ålder redovisas ej.

#### Åldersstruktur



#### GRI 405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda

##### Jämställdhet

	Kvinnor	Män
Styrelse	29%	74%
Koncernledning	50%	50%
Antal anställda	18%	82%
Varav chefer	14%	86%

#### Övrig medarbetarinformation

	FTZ		Inter-Team <sup>1)</sup>		MECA/Mekonomen <sup>1)</sup>		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner <sup>1)</sup>		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Sjukfrånvaro</b>												
Kvinnor	5,0%	5,1%	–	–	6,5%	6,7%	9,9%	8,5%	1,8%	1,6%	6,4%	6,2%
Män	3,3%	3,3%	–	–	5,2%	4,5%	4,7%	3,9%	0,4%	2,3%	4,6%	4,0%
<b>Totalt</b>	<b>3,5%</b>	<b>3,5%</b>	<b>5,2%</b>	<b>3,8%</b>	<b>5,5%</b>	<b>4,9%</b>	<b>5,6%</b>	<b>4,6%</b>	<b>1,1%</b>	<b>2,1%</b>	<b>5,0%</b>	<b>4,2%</b>

1. Data uppdelat på kvinnor och män ej tillgängliga för Inter-Team.

2. I och med en omorganisation har personal flyttats från Centrala funktioner till affärsområde MECA/Mekonomen, varför data 2020 och 2021 inte är direkt jämförbara mellan åren för dessa funktioner.

#### Beräkningsmetod<sup>1)</sup>

Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid.

	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
<b>Arbetskador</b>												
Kvinnor	2	2	0	5	15	10	0	0	0	0	17	17
Män	14	5	11	0	69	54	0	0	0	0	94	59
<b>Totalt</b>	<b>16</b>	<b>7</b>	<b>11</b>	<b>5</b>	<b>84</b>	<b>64</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>111</b>	<b>76</b>

1. Förbättrade mätmetoder medför att data inte är direkt jämförbara mellan åren. Under året har inga arbetsrelaterade dödsfall inträffat.

## KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP OCH ENERGIANVÄNDNING<sup>1)</sup>



### GRI 302-1 Energianvändning inom organisationen

Utfall	2021	2020
<b>Energianvändning</b>		
<b>El (MWh)</b>		
Förnybar (vind, vatten etc.)	4 155	4 066
Icke förnybart (fossila bränslen, kärnkraft etc.)	28 571	30 493
<b>Värme (MWh)</b>		
Förnybar (icke fossilt bränsle i fjärrvärme etc.)	16 111	12 738
Icke förnybar (olja, kolpellets, fossilt bränsle i fjärrvärme etc.)	22 080	20 814
<b>Drivmedel (diesel, bensin etc) egna transporter och tjänsteresor med bil (MWh)</b>		
Förnybart drivmedel (åginblandning av FAME, HVO, etanol etc.)	4 899	4 497
Icke förnybart (diesel, bensin etc.)	33 343	33 031
<b>Total energianvändning</b>	<b>109 159</b>	<b>105 639</b>

### Styrning

Koncernens miljöpolicy finns integrerad i vår Code of Conduct. År 2024 ska alla affärsområden ha utvecklat strategier som syftar till att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle.

### Beräkningsmetod

Tidigare redovisade data har omräknats i syfte att få bättre jämförbarhet mellan åren då koncernen införde ett webbaserat verktyg för insamling och beräkning av energi- och klimatdata under 2021.

Klimatpåverkande utsläpp beräknas med utgångspunkt i Greenhouse Gas Protocol och avser hela livscykeln så långt möjligt och avser fossila utsläpp. Klimatpåverkande utsläpp från förbränning av biobränslen redovisas ej. Utsläppen anges i CO<sub>2</sub>-ekv (Koldioxid-ekvivalenter), en beteckning som används när flera olika växthusgaser (i förekommande fall avses koldioxid, metan och lustgas) omräknats till motsvarande koldioxidmängd. En uppdelning per växthusgas görs ej. Basår finns ej då inget mål avseende klimat har beslutats. Klimatkompensation har ej gjorts. De energislag och utsläppskällor som ingår framgår i tabellerna på sid 103.

### Scope 1

Scope 1 innefattar koncernens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av företaget, dvs egna transporter med varubilar från butiker till verkstäder, samt uppvärmning i lokaler där förbränning sker på plats, t.ex. med pellets eller olja. Tjänsteresor med förmåns- eller tjänstebil ingår också.

### Transporter

Beräkningar har i första hand gjorts utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex. kostnader eller körd sträcka.

*Källor emissionsfaktorer:* NTM Network for Transport Measures och Trafikverket/Swedish transport Administration.

<sup>1</sup> Data gällande 2020 har justerats i årets rapport med anledning av förbättrade mätmetoder (Värme för MECA Norway inkluderas ej i den justeringen)

### GRI 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1), GRI 305-2 Indirekt utsläpp av växthusgaser (Scope 2), GRI 305-3 Övriga utsläpp av växthusgaser (Scope 3)

Utfall	2021	2020
<b>Utsläpp, ton CO<sub>2</sub>-ekv.</b>		
<b>Direkta utsläpp (Scope 1)</b>		
Egna transporter (budbil)	6 935	6 533
Värme (gas, olja, kolpellets)	1 636	1 412
Tjänsteresor (förmåns- och tjänstebilar)	1 964	2 199
<b>Totalt Scope 1</b>	<b>10 535</b>	<b>10 144</b>
<b>Indirekta utsläpp (Scope 2)</b>		
El (marknadsbaserad)	13 093	12 564
Värme (fjärrvärme)	2 300	2 338
<b>Totalt Scope 2</b>	<b>15 393</b>	<b>14 902</b>
<b>Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)</b>		
Underleverantörer transporter	10 603	9 801
Tjänsteresor med egen bil	202	199
Tjänsteresor med flyg och tåg	190	181
Egna transporter (uppströms)	2 153	1 883
Tjänsteresor, förmåns- och tjänstebilar (uppströms)	540	587
Värme (uppströms)	332	264
El (uppströms)	197	199
<b>Totalt Scope 3</b>	<b>14 217</b>	<b>13 114</b>
<b>Totalt (ton)</b>	<b>40 145</b>	<b>38 160</b>

### Indirekta utsläpp (Scope 2)

El (platsbaserad) 2 279 5 568

I koncernen används ett antal eldrivna varubilar. Dessa laddas i huvudsak vid någon av koncernens lokaler och dessa utsläpp ingår därför i Scope 2.

### Värme

I vissa lokaler sker uppvärmning med hjälp av olje- eller pellets-pannor. I Polen används pellets, som produceras av kol. Träpellets används i vissa lokaler i Sverige, vilket innebär fossila utsläpp uppströms i tillverkningsfasen.

*Källor emissionsfaktorer:* CoM Default Emission Factors for the Member States for the European Union Europeiska kommissionen. CO<sub>2</sub> Emissionsfaktoren, Rijkswaterstaat Nederländerna. LCA calculations on Swedish wood pellet production chain, IVL Svenska Miljöinstitutet.

### Tjänsteresor med förmåns- och tjänstebil

Utsläpp från tjänsteresor förmåns- och tjänstebil har i första hand beräknats utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex kostnader eller körd sträcka (referenser aktuella emissionsfaktorer se under rubriken transporter ovan). Fordon som drivs med el ingår i el i Scope 2.

## HÅLLBARHETSINFORMATION

### Scope 2

Scope 2 innefattar konsernens indirekta utsläpp av inköpt el och fjärrvärme. Även el och fjärrvärme som ingår i hyran inkluderas då dessa källor kontrolleras av företaget. Fordon som drivs med el ingår i elanvändningen. Utsläpp härrörande från el och värme har i första hand beräknats utifrån inköpt mängd energi. I andra hand har uppskattningar gjorts utifrån lokalyta.

### El

Marknadsbaserade utsläpp av växthusgaser beräknas med en kombinerad metod. Utsläppen från elförbrukningen i de nordiska länderna beräknas med den nordiska residualmixen, vilken är justerad för inköp av ursprungsgarantier. Utsläppen från elförbrukningen i Polen och Färöarna beräknas med hjälp platsbaserade utsläppsfaktorer för el.

Med marknadsbaserad menas att emissionsfaktorn utgår från produktionen till det kraftnätet, men med korrigering utifrån att ursprungsmärkning av el används.

Med platsbaserad menas att beräkningar av de klimatpåverkande utsläppen motsvarar den totala produktionen till det kraftnätet. De platsbaserade utsläppen är inte jämförbara mellan åren på grund av förbättrade mätmetoder. *Källor emissionsfaktorer:* Energimarknadsinspektionen, Vattenfall AB och JRC.

### Värme

*Källor emissionsfaktorer:* Naturvårdsverket, HOFOR och Fortum.

### Scope 3

Scope 3 innefattar konsernens utsläpp från indirekta källor. I dagsläget inkluderas transporter från underleverantörer och tjänsteresor samt vissa uppströms utsläpp.

### Transporter

För uppgifter avseende inköpta transporttjänster med underleverantörer har uppgifter i första hand hämtats från transportörerna. I vissa fall har beräkning utifrån kostnader gjorts.

### Tjänsteresor

Utsläpp från tjänsteresor med flyg har i första hand inhämtats från resebyråer. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på antal medarbetare. Utsläpp från tjänsteresor med egen bil har beräknat utifrån körd sträcka (preferenser aktuella emissionsfaktorer se under rubriken transporter ovan).

### Övriga uppströms utsläpp

Utsläppen beräknas med avseende på WTT (well to tank). *Källor emissionsfaktorer framgår ovan.*

## LEVERANTÖRER



**GRI 308-1 Andel nya leverantörer som bedöms utifrån miljökrav,**

**GRI 414-1 andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav**

Mekonomen Group köper in en stor mängd produkter, varor och tjänster från olika leverantörer där reservdelar och tillbehör till fordon utgör en stor andel. Att acceptera konsernens leverantörskod syftar till att säkerställa att våra leverantörer bidrar till att vi tillsammans minskar vår negativa påverkan på miljö och klimat. Att anta leverantörskoden syftar även till att säkerställa att våra leverantörer garanterar grundläggande mänskliga rättigheter för medarbetare i enlighet med Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner om social rättvisa och anständiga arbetsvillkor.

### Utfall

I dagsläget sker 96,6 (91.0) procent av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven.

### Styrning

Vårt mål är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025.

### Beräkningsmetod

Beräkningen sker utifrån en förteckning där information om huruvida leverantörer har accepterat konsernens leverantörskod finns. Andelen leverantörer (%) som signerat leverantörskoden beräknas utifrån konsernens totala inköpsvärde för de leverantörer som har accepterat konsernens Code of Conduct dividerat med totalt inköpsvärde för alla leverantörer. Beräkningen är integrerad i bolagens leverantörskodsystem.

## HÅLLBARHETSRAPPORT

Mekonomen Group omfattas av kravet på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten som återfinns i årsredovisningen under nedanstående punkter och omfattar rapporteringskraven inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption samt EUs taxonomi:

- Affärsmodell sid 8–9
- Styrning av hållbarhetsarbetet sid 50
- Riskhantering sid 26–29
- Klimatrelaterade risker och möjligheter sid 26–29
- Ansvarsfulla inköp sid 25
- Mänskliga rättigheter sid 18–19, 24–25, 29
- Miljö sid 21–22, 29, 41, 103–104
- Sociala förhållanden sid 20–21, 28, 101–102
- Personal sid 28, 39, 101–102
- Affärsetik och antikorrupktion sid 24–25, 29
- EUs taxonomi sid 96



# GRI-INDEX

## GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ		Beskrivning	Sid	Kommentar	UN Global Compact	SDG
<b>GRI 102: ALLMÄN INFORMATION 2016</b>							
<b>Organisationsprofil</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-1	Organisationens namn		Mekonomen AB (publ)		
GRI 102	Generella upplysningar	102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	1, 6–9, 33			
GRI 102	Generella upplysningar	102-3	Huvudkontorets lokalisering	33			
GRI 102	Generella upplysningar	102-4	Länder där organisationen har verksamhet	6, 10			
GRI 102	Generella upplysningar	102-5	Ägarstruktur och organisationsform	43–52			
GRI 102	Generella upplysningar	102-6	Marknader som organisationen är verksam på	6, 8, 10			
GRI 102	Generella upplysningar	102-7	Organisationens storlek	6–7, 25, 54–57			
GRI 102	Generella upplysningar	102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	101			
GRI 102	Generella upplysningar	102-9	Leverantörskedja	8–9, 25			
GRI 102	Generella upplysningar	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	35–38			
GRI 102	Generella upplysningar	102-11	Försiktighetsprincipen	21, 41			
GRI 102	Generella upplysningar	102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	18, 25, 50			
GRI 102	Generella upplysningar	102-13	Medlemskap i organisationer		Koncernen är delägare samt styrelsemedlemmar i Telge Tillväxt. Koncernen är vidare styrelseposition i stiftelsen En frisk Generation samt medlemmar i branschorganisationen SFVF.		
<b>Strategi</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-14	Uttalande från ledande befattningshavare	2–5			
GRI 102	Generella upplysningar	102-15	Väsentlig påverkan, risk och möjligheter	12–19, 26–29			
<b>Etik och integritet</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	24		10	
<b>Styrning</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-18	Styrningsstruktur	43–52			
<b>Intressentdialog</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-40	Lista över intressentgrupper	98			
GRI 102	Generella upplysningar	102-41	Kollektivavtal	101		3	
GRI 102	Generella upplysningar	102-42	Identifiering och urval av intressenter	98			
GRI 102	Generella upplysningar	102-43	Metoder för intressentdialog	98			
GRI 102	Generella upplysningar	102-44	Viktiga frågor som lyfts	20–29, 98			
<b>Redovisningspraxis</b>							
GRI 102	Generella upplysningar	102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	79–81, 97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågomas avgränsning	18–19, 98–100			
GRI 102	Generella upplysningar	102-47	Lista över väsentliga frågor	19, 99–100			
GRI 102	Generella upplysningar	102-48	Förändringar av information	102–104			
GRI 102	Generella upplysningar	102-49	Förändringar i redovisningen		Inga väsentliga förändringar		
GRI 102	Generella upplysningar	102-50	Redovisningsperiod	33, 97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		30 mars 2021		
GRI 102	Generella upplysningar	102-52	Redovisningscykel	33, 97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-53	Kontaktperson för redovisningen		gabriella.granholm@mekonomenigroup.com		
GRI 102	Generella upplysningar	102-54	Redovisning i enighet med GRI Standarder	97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-55	GRI-Index	105–106			
GRI 102	Generella upplysningar	102-56	Extern granskning	97, 107			



## HÅLLBARHETSINFORMATION

### SPECIFIKA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ		Beskrivning	Sid	Kommentar	UN Global Compact	SDG
<b>Økonomisk påvirkning</b>							
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 201	7, 9, 12, 14–16, 19, 50		10	8
GRI 201	Økonomisk utvikling 2016	201-1	Generert og distribuert økonomisk verdi	9		10	8
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 205	19, 24–25, 29, 50, 100		10	8
GRI 205	Anti-korrupsjon 2016	205-2	Kommunikasjon og utdanning avseende anti-korrupsjon	17, 24–25	Information redovisas ej oppdelat på region, med-arbetarkategori og typ av affærspartner.	10	8
GRI 205	Anti-korrupsjon 2016	205-3	Bekræftede korrupsjonsincider og vidtagne åtgærd	24		10	8
<b>Miljøpåvirkning</b>							
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 302	17, 19, 21–22, 24, 29, 50, 99–100, 104		7–9	7
GRI 302	Energi 2016	302-1	Energiavandring Inom organisationen	103		7, 8	7
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 305	17, 19, 21–22, 29, 50, 100, 104		7-9	13
GRI 305	Utslæpp 2016	305-1	Direkte utslæpp av växthusgaser (Scope 1)	103–104		7, 8	13
GRI 305	Utslæpp 2016	305-2	Indirekte utslæpp av växthusgaser (Scope 2)	17, 22, 103–104		7, 8	13
GRI 305	Utslæpp 2016	305-3	Övriga indirekte utslæpp av växthusgaser (Scope 3)	103–104		7, 8	13
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 307	17, 19, 21–22, 24, 29, 50, 100, 104		8	12
GRI 307	Efterlevnad miljölagstiftning 2016	307-1	Betydande böter och sanktioner till följd av överträdelser av miljölagstiftningen		Koncernen har ej ålagts betydande böter eller sanktioner under 2021	8	12
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 302	17, 19, 24, 25		8	12
GRI 308	Miljöbedömning av leverantörer 2016	308-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	17, 25	Avser samtliga leverantörer av direkt material. Andel nya leverantörer redovisas ej	8	12
<b>Social påvirkning</b>							
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 401	17, 19–21, 24, 27–28, 39, 50, 99		3-6	8
GRI 401	Anställning 2016	401-1	Nyanställda och personalsättning	102	Uppdelning på ålder redovisas ej	6	8
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 405	17, 19–21, 24, 27–28, 39, 46, 50, 99		1,2	8
GRI 405	Jämställdhet och mångfald 2016	405-1	Mångfald Inom styrelse, ledning och bland anställda	21, 102		1,2	5, 8
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 406	17, 24, 39, 50		6	8
GRI 406	Icke-diskriminering 2016	406-1	Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	21	Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2021	6	8
GRI 103	Hållbarhetsstyring	103-1/2/3	Avgrænsning, styring og oppfølging 414	17, 19, 24–25		2, 4, 5, 6	12
GRI 414	Bedömning av sociala villkor hos leverantörer 2016	414-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav	17, 25	Avser samtliga leverantörer av direkt material. Andel nya leverantörer redovisas ej.	2, 4, 5, 6	12



## REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

### TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

#### Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Mekonomen AB (publ) att översiktligt granska Mekonomens hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 104 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 97.

#### Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 97 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår gransk-

ning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12. Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Mekonomen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

#### Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 5 april 2022  
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson  
Auktoriserad revisor

Karin Juslin  
Specialistmedlem i FAR



## ORDLISTA OCH DEFINITIONER

### FINANSIELLA DEFINITIONER

#### Avkastning på eget kapital

Periodens resultat, eksklusivt minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

#### Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

#### Bruttomarginal

Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

#### Bruttovinst

Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

#### EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

#### EBITA

Rörelseresultat efter planerade avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

#### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

#### EBITDA exkl IFRS 16

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

#### EBITDA-marginal

EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital eksklusivt minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

#### Justerad EBIT

EBIT justerad för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifika definitioner) och materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen.

#### Justerad EBIT-marginal

Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

#### Kassaflöde per aktie

Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningsögonblicket understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

#### Medeltal anställda

Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normtiden för en heltidsarbetande under året.

#### Nettoskuld

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, dvs exklusivt pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

#### Nettoskuld inkl IFRS 16

Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasing-skulder enligt IFRS 16, dvs exklusivt pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

#### Omsättningstillväxt

Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

#### Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

#### Resultat per aktie

Periodens resultat exklusivt minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

#### Soliditet

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet för moderbolaget inkluderar eget kapitalandel av obeskattade reserver.

#### Sysselsatt kapital

Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

### FÖRETAGSSPECIFIKA DEFINITIONER

#### Affärsområde

Rapporterbart segment.

#### Anslutna verkstäder

Verkstäder som inte är egenägenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

#### B2B

Försäljning av varor och tjänster mellan företaget.

#### B2C

Försäljning av varor och tjänster mellan företaget och konsument.

#### DAB-produkter

Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.

#### Egenägenägda butiker

Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

#### Egenägenägda verkstäder

Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

#### EMV

Egna märkesvaror, till exempel ProMeister och Carwise.

#### Fleetverksamhet

Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder.

#### Försäljning till kundgrupp Anslutna verkstäder

Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

#### Försäljning till Kundgrupp Konsument

Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B-kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

#### Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker

Försäljning till samarbetande butiker.

#### Försäljning till Kundgrupp Övriga företagskunder

Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

#### Jämförelsestörande poster

Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, Intressebolag och Joint ventures eller poster av liknande karaktär.



## AKTIEÄGAR- INFORMATION

### Mobilitet

Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

### Reservdelar till bil

Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

### Samarbetande butiker

Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

### Tillbehör till bil

Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bivårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar.

### Valutaeffekter på balansräkningen

Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga löse- räntebärande fordringar och skulder.

### Valutatransaktionseffekter

Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB till respektive land.

### Valutatranslationseffekter

Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat i SEK.

### Övriga rörelseintäkter

Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

## ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari-juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA<sup>1</sup>. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2021 på vår webbsida: <http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/>.

1. The European Securities and Markets Authority



Mekonomen Groups årsredovisning 2021 producerades av Mekonomen Group i samarbete med Solberg. Tryck: Göteborgstryckeriet.

### Årsstämma

Mekonomen Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls fredagen den 20 maj 2022 kl 10.00 på Bygget Fest och Konferens, Norrlandsgatan 11, 111 43 Stockholm. Inregistrering till stämman börjar kl. 09.00. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via post-röstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta på stämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 12 maj 2022, och
- anmäla sig till bolaget eller avge poströst senast måndagen den 16 maj 2022.

Anmälan kan göras skriftligen till Mekonomen Aktiebolag "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan kl. 09.00 och 16.00. Aktieägare som är fysisk person har även möjlighet att anmäla sig på Mekonomens hemsida, [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com). Vid anmälan ska anges namn, person eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com). Det ifyllda och undertecknade poströstningsformuläret måste vara Mekonomen tillhanda senast måndagen den 16 maj 2022 och ska skickas med brev till Mekonomen AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller med e-post till [generalmeetingservice@euroclear.com](mailto:generalmeetingservice@euroclear.com). Aktieägare som är fysisk person kan också, senast den 16 maj 2022, poströsta digitalt med BankID-verifiering på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com) eller anmälan.vpc.se/EuroclearProxy.

### Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträtsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd torsdagen den 12 maj 2022 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

### Ombud

Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren biläggas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på [www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com).

### Utdelning

Styrelsen föreslår aktieutdelning om 3,00 sek för 2021 till årsstämman.

### Tryckt årsredovisning

Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

### Finansiell kalender 2022

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Jan-mar 2022	2022-05-11
Delårsrapport	Jan-jun 2022	2022-08-24
Delårsrapport	Jan-aug 2022	2022-11-02
Bokslutskommuniké	Jan-dec 2022	2023-02-15

### IR Kontakt

**Pehr Oscarson, Vd och koncernchef**

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [pehr.oscarson@mekonomen.com](mailto:pehr.oscarson@mekonomen.com)

**Åsa Källenius, CFO**

Tel: +46 (0) 8 464 00 00

E-post: [asa.kallenius@mekonomen.com](mailto:asa.kallenius@mekonomen.com)

**Fredrik Sätterström, Head of investor relations**

Mobil: +46 (0) 705 10 10 22

E-post: [fredrik.satterstrom@mekonomen.com](mailto:fredrik.satterstrom@mekonomen.com)



## ADRESSER

### Mekonomen Group

Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [lr@mekonomen.se](mailto:lr@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.com](http://www.mekonomen.com)

### FTZ

Post- och besöksadress:  
Hvidkærvej 21  
5250 Odense SV, Danmark  
Tel: +45 65 65 40 00  
E-post: [ftz@ftz.dk](mailto:ftz@ftz.dk)

### Inter-Team

Post- och besöksadress:  
ul. Białołęcka 233  
03-253 Warsaw, Polen  
Tel: +48 225 06 06 00  
E-post: [poczta@inter-team.com.pl](mailto:poczta@inter-team.com.pl)

### MECA Sweden

Postadress:  
Box 9225  
SE-200 39 Malmö

Besöksadress:  
Stenådersgatan 27, Malmö  
Tel: +46 (0) 40 671 60 60  
E-post: [info@meca.se](mailto:info@meca.se)  
[www.meca.se](http://www.meca.se)

### MECA Norway

Postadress:  
Postboks 1014  
NO-2804 Gjøvik  
Tel: +47 61 13 19 30  
E-post: [firmapost@meca.no](mailto:firmapost@meca.no)  
[www.meca.no](http://www.meca.no)

### Mekonomen Sweden

Postadress:  
Box 19542  
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:  
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm  
Tel: +46 (0) 8 464 00 00  
E-post: [lr@mekonomen.se](mailto:lr@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.se](http://www.mekonomen.se)

### Mekonomen Norway

Postadress:  
Postboks 524 Bedriftsenteret  
NO-1411 Kolbotn

Besöksadress:  
Rosenholmveien 25,  
NO-1414 Trollåsen  
Tel: +47 66 81 76 90  
E-post: [lr@mekonomen.se](mailto:lr@mekonomen.se)  
[www.mekonomen.no](http://www.mekonomen.no)

### Sørensen og Balchen

Postadress:  
Postboks 134 Holmlia  
NO-1203 Oslo, Norge

Besöksadress:  
Rosenholmveien 12,  
NO-1252 Oslo, Norge  
Tel: +47 22 76 44 00  
E-post: [lr@mekonomen.se](mailto:lr@mekonomen.se)  
[www.sogb.no](http://www.sogb.no)

**Mekonomen Group**





## Verifikat

Transaktion 09222115557471383997

bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





## Verifikat

Transaktion 09222115557471385087

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>





**Årsoppgjør 2021  
for  
MECA Norway AS**

Styrets årsberetning  
Revisjonsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Noter  
Kontantstrømpstilling





## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 698694

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 935 682 525  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MECA NORWAY AS  
Forretningsadresse: Kallerudsvingen 13  
2816 GJØVIK

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Geir Nereng  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 25.06.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 13.07.2022

---

Brønnøysundregistrene  
Postadresse: Postboks 900, 8910 Brønnøysund  
Telefon: 75 00 75 00  
E-post: firmapost@brreg.no Internett: www.brreg.no  
Organisasjonsnummer: 974 760 673



Meca Norway AS

## Resultatregnskap

	Note	2021	2020
<b>DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER</b>			
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	1	1 118 034 035	1 019 882 729
Annen driftsinntekt	1	28 323 211	36 113 804
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>1 146 357 246</b>	<b>1 055 996 533</b>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad		600 727 083	553 294 522
Lønnskostnad	2,3,4	174 181 650	173 547 231
Avskrivning varige driftsmidler og goodwill	5	7 427 492	8 078 849
Annen driftskostnad		225 032 302	198 723 643
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>1 007 368 527</b>	<b>933 644 245</b>
<b>DRIFTSRESULTAT</b>		<b>138 988 718</b>	<b>122 352 288</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
<b>Finansinntekter</b>			
Innt. på inv. annet foretak i samme konsern		4 590 000	0
Annen renteinntekt		220 511	392 395
Annen finansinntekt		15 918 237	15 079 701
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>20 728 748</b>	<b>15 472 096</b>
<b>Finanskostnader</b>			
Annen rentekostnad		2 296 093	1 798 047
Annen finanskostnad		13 583 015	19 135 183
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>15 879 109</b>	<b>20 933 230</b>
<b>NETTO FINANSPOSTER</b>		<b>4 849 639</b>	<b>(5 461 134)</b>
<b>ORD. RES. FØR SKATTEKOSTNAD</b>		<b>143 838 358</b>	<b>116 891 154</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	6,7	30 901 705	26 015 172
<b>ORDINÆRT RESULTAT</b>		<b>112 936 653</b>	<b>90 875 982</b>
<b>ÅRSRESULTAT</b>		<b>112 936 653</b>	<b>90 875 982</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Tilleggsutbytte		80 000 000	76 000 000
Avgitt konsernbidrag		15 288 000	16 146 000
Overføringer annen egenkapital		17 648 653	(1 270 018)
<b>SUM OVERFØRINGER</b>		<b>112 936 653</b>	<b>90 875 982</b>

Årsregnskap for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525

Transaksjon 09222115557471385087



Signerat PO, GH, TS



Meca Norway AS

## Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Kundeportefølje	5	0	1 250 000
Utsatt skattefordel	7	6 208 945	6 229 884
<b>Varige driftsmidler</b>			
Påkostning leide lokaler	5	1 559 921	1 698 470
Transportmidler	5	84 908	142 268
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontorm.	5	18 684 757	14 979 016
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i foretak i samme konsern	8	53 348 318	41 348 318
Investeringer i aksjer og andeler		8 000	8 000
Andre langsiktige fordringer		8 326 379	7 479 277
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>88 221 228</b>	<b>73 135 233</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	9	310 943 180	290 512 755
Kundefordringer		84 813 049	76 055 191
Fordringer på konsernselskap	10	10 077 742	15 638 738
Andre fordringer		9 420 771	5 217 202
Bankinnskudd, kontanter o.l.	11	897 328	744 918
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>416 152 070</b>	<b>388 168 804</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>504 373 298</b>	<b>461 304 037</b>

Årsregnskap for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525

Transaksjon 09222115557471385087



Signerat FO, GH, TS



## Meca Norway AS

## Balanse pr. 31.12.2021

	Note	31.12.2021	31.12.2020
<b>EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital, 8.062.149 aksjer a` 1,-	12,13	8 062 149	8 062 149
Annen innskutt egenkapital	13	27 508 633	27 508 633
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>35 570 782</b>	<b>35 570 782</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	13	94 550 215	76 901 562
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>94 550 215</b>	<b>76 901 562</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>130 120 997</b>	<b>112 472 345</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Avsetning for forpliktelser</b>			
Pensjonsforpliktelser	3,4	0	2 917 276
Andre avsetninger for forpliktelser		1 534 000	1 466 000
<b>Sum avsetning for forpliktelser</b>		<b>1 534 000</b>	<b>4 383 276</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		85 497 860	61 335 806
Betalbar skatt	6	26 568 766	21 835 970
Skyldig offentlige avgifter		37 907 314	35 739 375
Kortsiktig gjeld til konsernselskap	10	113 283 287	132 851 865
Annen kortsiktig gjeld		109 461 074	92 685 400
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>372 718 301</b>	<b>344 448 416</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>504 373 298</b>	<b>461 304 037</b>

Gjøvik, den 15. Juni 2022

Pehr Olof Oscarsson  
Styrets lederGeir Bergheim Hoff  
StyremedlemTore Stensbøl  
Adm. direktør



## Årsberetning 2021

### MECA Norway AS

#### Virksomhetens art og dens drift

Selskapet driver med import og engrosvirksomhet innen reservedeler til biler, bilutstyr og verktøy. Virksomhetens hovedadresse i Norge er Kallerudsvingen 13, Pb 1014, 2804 Gjøvik. Selskapet har 25 utsalgssteder i Norge pr 1.1.2022. Selskapet eies 100 % av MECA Scandinavia AB, som igjen eies 100 % av det børsnoterte selskapet, Mekonomen AB, som i dag er Skandinavias største bildelkjede med hovedadresse i Stockholm i Sverige.

#### Fortsatt drift og framtidsutsiktene - markedsrisikoen

Resultatet for 2021 bekrefter igjen bra økonomiske resultater for MECA Norway AS, dog har markeds- og konkurransesituasjonen hardnet ytterligere til i 2021. samtidig som Covid – 19 pandemien har påvirket vår daglige drift uten at det har medført negative økonomiske konsekvenser for vår del 2021 sett under ett. Markeds situasjonen endrer seg stadig med mer elektrifisering av bilparken og stadig økt antall el-biler, samt økt konkurranse fra enkelte konkurrenter hvor virkemidlene kun er økt rabatt og økte bonuser. Selskapet vil fortsette sin satsning på det profesjonelle bilreparasjonsmarkedet i Norge, samt en fortsatt utvidet satsning på eie og drift av egne bilverksteder gjennom datterselskapet MECA Service. Ytterligere søkelys på effektiv drift, herunder mer effektiv distribusjon, styrking av bredde i produktsortiment og nysatsninger er faktorer for ytterligere styrking av MECA sin posisjon også fremover.

MECA Norway vurderer framtidsutsiktene for selskapet fortsatt som gode og markedsrisikoen som tilfredsstillende, hvor blant annet faktorene:

- høy sysselsetting
- utvikling av konsept; produktsortiment, ledelsesstyringsverktøy og merkevareplattform, herunder fokus på den digitale kundereisen
- investeringer i medarbeidere og organisasjon gjennom opplæring og kurs

er med og bidrar til at MECA fortsatt ser optimistisk på fremtiden og markedsrisikoen, samt at grunnlaget for ytterligere styrking av MECA sitt resultat fremover er til stede. Dog har 2022 så langt vært preget av mild vinter vs. vinteren 2021, rekordhøye drivstoff- og strømpriser, økte styringsrente, samt krig i Ukraina, som igjen har skapt et lavere trykk mot verkstedmarkedet. Imidlertid antas det at dette vil være forbigående, slik at behovet og ønsket om å bruke mer penger på bil vil tilta igjen. Basert på ovennevnte så er styret av den oppfatning at forutsetningene for fortsatt drift er til stede og bekrefter at årsregnskapet er avlagt under disse forutsetningene.

#### Finansiell- og likviditetsrisiko, herunder vesentlige avvik mellom kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultat

Selskapet har i dag en konsernintern kassekreditt limit på 350MNOK. I tillegg er det ingen bindinger i lån som vil påvirke selskapets renterisiko. Utover dette er det heller ingen faste bindinger i valuta som selskapet handler i. I dag kjøpes varer hovedsakelig i norske kroner, men også i euro, svenske kroner og danske kroner.

Selskapet gjennomfører løpende analyser og målinger av varebeholdningen, både når det gjelder varebredden og -dybden. Selskapet følger konsernets policy for den regnskapsmessige vurderingen av varelageret og ukurans, som igjen er i tråd med god regnskapsskikk. Kreditrisikoen knyttet til kundefordringer overvåkes ved faste rutiner knyttet til en nøye kredittvurdering av nye og gamle kunder, fakturering, purringer og eventuell oversendelse til inkasso. Konstaterte tap på krav var i 2021 igjen svært begrenset.

Nettoavviket mellom kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter i kontantstrømpoppstillingen og driftsresultatet på 2,8MNOK skyldes hovedsakelig nettoen av redusert kapitalbinding i leverandørgjeld og økt varebeholdning fra fjorårets nivå. Likviditeten anses som god.

### MECA Norway AS

Kallerudsvingen 13 - N-2816 GJØVIK - Postboks 1014 - N-2804 GJØVIK  
Telefon: 61 13 13 30 - Telefaks: 61 17 93 40 - [www.MECA.no](http://www.MECA.no)

Transaksjon 09222115557471383997



Signerat: PO, GH, TS



## Arbeidsmiljø og tiltak mot diskriminering

Selskapets ansatte utgjorde 292 årsverk ved årets slutt. Styret anser arbeidsmiljøet som bra og det er derfor ikke iverksatt ekstraordinære tiltak knyttet til arbeidsmiljøet i selskapet. Det har heller ikke vært nødvendig å iverksette særskilte tiltak mot diskriminering. Det har tidligere fra konsernspiss kommet ytterligere retningslinjer og føringer knyttet til likestilling, mangfold og inkludering, samt for arbeidsmiljø. Se Code of Conduct - Mekonomen. Dette har blitt forankret ut i organisasjonen, som ett tiltak for å fremme likestilling og forebygge diskriminering. Det har også i løpet av 2021 vært avholdt jevnlige AMU/BU møter med ansattrepresentanter. Ledelsen har videre bidratt med midler og støtte til bedriftsidrettslag for selskapets ansatte. Selskapets ledelse og de ansatte samarbeider kontinuerlig for forbedring av arbeidsmiljøet. Det har i perioden ikke vært direkte arbeidsuhell eller skader i forbindelse med utførelse av arbeidet.

I 2021 har sykefraværet i gjennomsnitt utgjort 6,5 % av den totale arbeidstiden i selskapets regnskapsår, noe som er en økning på 1,1 % - poeng siden 2020. Dette skyldes primært Covid – 19 pandemien. I 2021 utgjør korttidsfraværet på 1 – 16 dager 2,3 %, som er ned 0,2 % - poeng fra 2020. Langtidssykemeldte, dvs. fravær utover 16 dager, utgjør 4,2 %, som er opp 1,3% - poeng fra fjoråret.

## Likestilling

Ved utgangen av 2021 hadde selskapet 292 årsverk, hvorav 56 var kvinner og 236 var menn. Gjennomsnittslønnen er lik for kvinner og menn i tilsvarende stillinger. Dog ligger gjennomsnittslønningene høyere for menn, da menn er overrepresentert i ledende stillinger. Selskapets utvidede ledergruppe er representert med et kvinnelig medlem. Ved enhver nyansettelse så vektlegges det å anmode kvinner om å søke stillingen. Ledelsen anser risikoen for diskriminering og manglende likestilling for å være liten. Se for øvrig konsernets etiske retningslinjer nevnt over.

## Styreansvarsforsikring

Selskapets styre har styreansvarsforsikring via konsernets morselskap, Mekonomen AB.

## Ytre miljø-ISO

MECA Norway ble miljøsertifisert i 2011 iht. ISO14001. Miljøfokus har derfor fortsatt med uforminsket styrke i 2021, hvor det blant annet er gjennomført miljørevisjoner ute på flere salgsavdelinger. Selskapet benytter rutiner for resirkulering av avfall og har rutiner for forskriftsmessig behandling av spesialavfall. Styret vurderer risikoen for påvirkning av det ytre miljø som liten.

## Resultatdisponering

Årets overskudd etter skatt ble kr 112 936 653,-. For foreslått resultatdisponering, se disponeringen i resultatregnskapet.

Selskapets driftsinntekter økte med 90 MNOK, fra 1 056 MNOK i 2020, til 1 146 MNOK i 2021. Dette utgjør en økning på 8,5 %. Selskapets årsresultat økte med 22,0 MNOK, fra et overskudd på 90,9 MNOK i 2020 til et overskudd på 112,9 MNOK i 2021. Dette utgjør en økning på 24,2 %. Selskapets egenkapital har økt med 17,6 MNOK fra 112,5 MNOK (EK-andel = 24,4 %) i 2020 til 130,1 MNOK (EK-andel = 25,8 %) ved utgangen av 2021.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av MECA Norway AS eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Gjøvik, den 15. Juni 2022

Pehr O. Oscarsson  
Styrets leder

Geir Bergheim Hoff  
Styremedlem

Tore Stensbøl  
Adm. direktør

## MECA Norway AS

Kallerudsvingen 13 - N-2816 GJØVIK - Postboks 1014 - N-2804 GJØVIK  
Telefon: 61 13 19 30 - Telefaks: 61 17 93 40 - [www.MECA.no](http://www.MECA.no)

Transaksjon 09222115557471383997



Signerat PO, GH, TS



Til generalforsamlingen i MECA Norway AS

## Uavhengig revisors beretning

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til MECA Norway AS som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

### Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik

PricewaterhouseCoopers AS, Kirkegata 62, Postboks 494, NO-2603 Lillehammer  
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, [www.pwc.no](http://www.pwc.no)  
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Hamar, 15. juni 2022  
**PricewaterhouseCoopers AS**

**Vegard Haug Løvlien**  
Statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)



 Securely signed with Brevio

## Revisjonsberetning

### Signers:

<i>Name</i>	<i>Method</i>	<i>Date</i>
Løvlien, Vegard Haug	BANKID_MOBILE	2022-06-15 12:45

This document package contains:  
Closing page (this page).  
Five attached documents.  
The electronic signatures. These are not visible in the document but are electronically attached.





Meca Norway AS

## Noter 2021

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk, herunder norske regnskapsstandarder.

#### Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie og bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet, klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales i løpet av ett år. For gjeld legges samme kriterier til grunn for å skille mellom langsiktig og kortsiktig gjeld. Første års avdrag på langsiktig gjeld og langsiktige fordringer klassifiseres likevel ikke som kortsiktig gjeld eller omløpsmiddel.

#### Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendelen omfatter kjøpesummen for eiendelen med fradrag for rabatter o.l. og med tillegg for direkte kjøpsutgifter som frakt, toll, ikke refunderbare offentlige avgifter og andre direkte utgifter til anskaffelsen.

#### Inntektsføring

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser, balanseføres som uopptjent inntekt ved salget og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

#### Salgsinntekter

Inntekter ved salg av varer og tjenester vurderes til virkelig verdi av vederlaget på transaksjonstidspunktet, redusert med merverdiavgift, rabatter, avslag og returnerte varer. Tjenester blir inntektsført i takt med utførelsen. Resultatføring av vederlaget skjer når produktet er overlevert kunde, og det ikke er uopfylte forpliktelser som kan påvirke kundens aksept av produktet. Levering anses å være foretatt når produktet er levert på avtalt sted, og risiko for tap og ukurans er overført til kunden. Avsetninger for reklamasjoner, returer og eventuelle kvantumsrabatter skjer på bakgrunn av erfaringstall fra tidligere perioder.

#### Varige driftsmidler

Tomter avskrives ikke. Andre varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede utnyttbare levetid. Når det senere er en indikasjon på at levetiden til et driftsmiddel avviker fra det som er lagt til grunn ved anskaffelsen, og avviket er betydelig, endres avskrivningsplanen, og gjenværende balanseført verdi fordeles over det nye estimatet på levetid. Vedlikehold av driftsmidlene kostnadsføres, mens påkostninger og forbedringer tillegges kostpris på driftsmiddelet og avskrives i takt med driftsmiddelet. Det betyr blant annet at ved kjøp av brukt driftsmiddel trekkes skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring i forhold til driftsmiddelets stand på anskaffelsestidspunktet. Levetid for driftsmidler fremkommer av de avskrivningssatsene som er angitt i noteopplysninger om varige driftsmidler.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmiddel hvis leiekontrakten anses som finansiell.

#### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test av verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmiddel som har selvstendige kontaktstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og bruksverdi, foretas et nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp.

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525





Meca Norway AS

## Noter 2021

Tidligere nedskrivninger reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er tilstede, med unntak for tidligere nedskrivning av goodwill.

### Aksjer i datterselskap

Datterselskap er selskap der morselskapet har kontroll, og dermed bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt ved å eie mer enn halvparten av den stemmeberettigede kapitalen. Oversikt over selskap som er datterselskap er angitt i nummerert note til regnskapet.

Aksjer i datterselskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Kostprisen økes når morselskapet tilfører datterselskapet økt egenkapital ved kapitalutvidelse, eller når det gis konsernbidrag fra morselskapet til datterselskapet. Mottatt utbytte og konsernbidrag resultatføres i utgangspunktet som inntekt, men bare i den grad mottatt utbytte og konsernbidrag ikke i vesentlig grad overstiger vår andel av opptjent egenkapital i selskapet i vår elertid. Mottatt utbytte som etter denne vurderingen ikke blir inntektsført, vil føres som en reduksjon av anskaffelseskost. Morselskapet regnskapsfører utbytte og konsernbidrag det samme året som datterselskapet avsetter beløpet.

### Andre anleggsaksjer og andeler

Aksjene vurderes til laveste verdi av historisk kostpris og antatt salgsverdi.

### Varer

Varer vurderes til det laveste av anskaffelseskost (etter FIFO-prinsippet) og virkelig verdi.

### Handelsvarer Innkjøpt for videresalg

Handelsvarene i butikken er vurdert til utsalgspris redusert for merverdiavgift og kalkulert gjennomsnittlig bruttofortjeneste som en tilnærming til anskaffelseskost.

### Fordringer

Kundefordringer føres opp i balansen etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning for tap foretas etter en individuell vurdering av de vesentligste kundefordringene. I tillegg beregnes en avsetning som skal dekke påregnelig tapsrisiko. Ved den individuelle vurderingen anses utsettelse og mangler ved betalinger, og eventuelle andre kjente opplysninger om at en kunde har økonomiske problemer, som indikatorer på at det må avsettes for tap.

Andre fordringer, både omløpsfordringer og anleggsfordringer, føres opp til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Virkelig verdi er nåverdien av fremtidige innbetalinger. Det foretas likevel ikke neddiskontering når effekten av neddiskonteringen er uvesentlig for regnskapet. Avsetning til tap vurderes på samme måte som for kundefordringer.

### Gjeld

Gjeld balanseføres til nominelt gjeldsbeløp.

### Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og eventuelt ligningsmessig underskudd til framføring, ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, utlignes. Utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller og underskudd til framføring som ikke kan utlignes, balanseføres i den grad skattefordelen antas å kunne utnyttes gjennom framtidig skattepliktig inntekt. Oppføring av utsatt skattefordel på netto skattereduserende forskjeller som ikke er utlignet, og underskudd til framføring, begrunnes med antatt framtidig inntjening. Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, oppføres netto i balansen. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er beregnet med skattesatsen ved utgangen av regnskapsåret, som er 22 %.

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525





Meca Norway AS

## Noter 2021

Skatt på avgitt konsernbidrag som føres som økt kostpris på aksjer i datterselskap, og skatt på mottatt konsernbidrag som føres som reduksjon av balanseført beløp på investeringer i datterselskap, føres direkte mot skatt i balansen (mot betalbar skatt dersom konsernbidraget har virkning på betalbar skatt, og mot utsatt skatt hvis konsernbidraget har virkning på utsatt skatt). Utsatt skatt både i selskapsregnskapet og i konsernregnskapet balanseføres til nominell verdi.

### Pensjonsforpliktelser

Selskapet har pensjonsavtale gjennom en forsikringsavtale, og avtalen er en innskuddsplan som ikke medfører andre forpliktelser ut over innbetaling av årets premie. Årets premie beregnes på basis av lønn i samme periode. Pensjonsforpliktelser og pensjonsmidlene er ikke oppført i regnskapet. Årets betalte premie er bokført i resultatregnskapet.

### Garantier og reklamasjoner

Selskapets garantiforpliktelser anses å være tilstrekkelig dekket av de garantier våre leverandører gir oss og konsernet. Dette er i tråd med Mekonomen-gruppens regnskapsprinsipper.

Fra og med 2015 har selskapet foretatt avsetning til returforpliktelse iht. Mekonomen Groups policy. Avsetningen føres som reduksjon av omsetningen og tilsvarende reduksjon av varekostnaden for de tilhørende beregnede returene. Netto bruttofortjeneste fra disse 2 posteringene avsettes som returavsetning i balansen.

### Utenlandsk valuta

Fordringer og gjeld i utenlandsk valuta vurderes etter kursen ved regnskapsårets slutt. Kursgevinster og kurstap klassifiseres som finansposter.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter og bankinnskudd.

### Note 1 - Generelt - virksomhetsområder

MECA Norway AS har hele Norge som sitt virksomhetsområde og dagens 24 avdelinger dekker store deler av landet.

Salget av bilreservedeler, biltilbehør, maskiner og verktøy skjer til forbrukere, verksteder, bilforhandlere og til industrien.

Tall i TNOK

Spesifikasjon av salg fordelt geografisk	I år	I fjor
Region Nord	99 844	93 120
Regions Vest	276 582	258 657
Region Sør-Øst	309 627	280 809
Region Midt-Vest	430 715	383 984
Kjededrift	8 134	6 980
Andre driftsinntekter	21 455	32 447
<b>Totalt</b>	<b>1 146 357</b>	<b>1 055 997</b>

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525





Meca Norway AS

## Noter 2021

### Note 2 - Lønnskostnad, godtgjørelser mm.

Selskapet har hatt 292 årsverk i regnskapsåret.

Spesifikasjon av lønnskostnader	I år	I fjor
Lønn	144 379 847	139 317 454
Arbeidsgiveravgift	22 507 404	21 010 239
Pensjonskostnader	7 652 270	8 120 368
Andre lønnsrelaterte ytelser	-357 872	5 099 170
<b>Totalt</b>	<b>174 181 650</b>	<b>173 547 231</b>

### Ytelser til ledende personer og revisor

Daglig leder	1 764 098
Revisjonshonorar, som består av:	
Revisjon	220 008
Andre tjenester	193 867
Samlet honorar til revisor	413 875

Det er ikke utbetalt pensjonsytelser eller andre ytelser enn lønn til daglig leder og styremedlemmer.

Det er ikke stilt sikkerhet eller ytet lån til ledende personer i selskapet, styremedlemmer eller til aksjonærer.

### Note 3 - Pensjonsforpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning for selskapets ansatte jfr. lov om obligatorisk tjenstepensjon. Foretaket har etablert en tjenstepensjonsordning som tilfredsstiller kravene i loven.

Pensjonsordningen er en tilskuddsbasert ordning. Premieinnbetalingene til denne ordningen kostnadsføres løpende. Det blir derfor ingen balanseføring for denne pensjonsordningen.

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525





Meca Norway AS

## Noter 2021

### Note 4 - Andre Pensjonsforpliktelser

Selskapet deltar i LO/NHO-ordningen som innebærer at alle ansatte tilknyttet en lokal tariffavtale kan velge å gå av med førtidspensjon fra og med 62 år. Ved avviklingen av den gamle AFP-ordningen i 2010 viste det seg å være en betydelig underdekning i ordningen. Denne underdekningen måtte medlemsbedriftene dekke opp gjennom innbetalinger av premier de fem påfølgende årene. Selskapets andel av denne underdekningen er da dekket inn og ble avsluttet i 2015.

Som erstatning for den gamle AFP-ordningen er det etablert en ny AFP-ordning. Den nye AFP-ordningen er, i motsetning til den gamle, ikke en førtidspensjonsordning, men en ordning som gir et livslangt tillegg på den ordinære pensjonen. De ansatte kan velge å ta ut den nye AFP-ordningen fra og med fylte 62 år, også ved siden av å stå i jobb, og den gir ytterligere opptjening ved arbeid fram til 67 år. Den nye AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig blir ordningen behandlet som en innskuddsbasert pensjonsordning hvor premiebetalinger kostnadsføres løpende og ingen avsetninger foretas i regnskapet.

#### Pensjonordning avviklet i 2021

Selskapet ytelsespensjonsordninger som omfatter i alt 6 yrkesaktive medlemmer ved utgangen av 2020 ble i 2021 avviklet. Ordningene ga rett til definerte fremtidige ytelser. Disse var i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene er fondert gjennom forsikringsselskap. Medlemmene var ikke inkludert i selskapets OTP-ordning. Fra og med 2013 har selskapet ført denne ordningens pensjonskostnader og pensjonsforpliktelse etter IAS 19R.

Nå som ordningen er avviklet og alle ansatte flyttet over til selskapets OTP ordning, er verdien av forpliktelsen i selskapets balanse blitt nullstilt. UB 2020 på kr. 2 917 276,- ble i 2021 i sin helhet inntektsført og inngår i selskapets sum lønnskostnader. Beløp kostnadsført på den ytelsespensjon i 2021 var kr. 351 890,-

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525

Transaksjon 09222115557471385087



Signerat PO, GH, TS



## Meca Norway AS

## Noter 2021

## Note 5 - Immaterielle ølendeler og varige driftsmidler

	Kundeportefølje	Goodwill	Påkostning leide lokaler	Transportmidler	Driftsløssere, in- ventar, verktøy, kontorm.	Sum
Anskaffelseskost pr. 1/1	15 000 000	15 476 154	6 209 266	829 090	40 904 906	78 419 416
+ Tilgang	0	0	322 411	0	9 395 625	9 718 036
- Avgang	0	0	12 000	124 990	2 652 607	2 789 597
Anskaffelseskost pr. 31/12	15 000 000	15 476 154	6 519 677	704 100	47 647 924	85 347 855
Akk. av/nedskr. pr 1/1	13 750 000	15 476 154	4 510 796	686 822	25 925 890	60 349 662
+ Ordinære avskrivninger	1 250 000	0	460 960	57 360	5 659 172	7 427 492
+ Avskr. på oppskrivning	0	0	0	0	0	0
- Tilbakeført avskrivning	0	0	12 000	124 990	2 621 895	2 758 885
+ Ekstraord nedskrivninger	0	0	0	0	0	0
Akk. av/nedskr. pr. 31/12	15 000 000	15 476 154	4 959 756	619 192	28 963 167	65 018 269
Balanseført verdi pr 31/12	0	0	1 559 921	84 908	18 684 757	20 329 586
Prosentstørrelse for ord.avskr	20-20	20-20	7-100	10-20	10-25	

## Note 6 - Skattekostnad på ordinært resultat

Spesifikasjon av årets skattegrunnlag:

Resultat før skattekostnader	143 838 358
+ Permanente og andre forskjeller	-3 376 058
+ Endring i midlertidige forskjeller	-95 179
= Inntekt før fradrag for konsernbidrag	140 367 120
- Ytet konsernbidrag	19 600 000
= Inntekt	120 767 120

Spesifikasjon av årets skattekostnad:

Beregnet skatt av årets resultat	30 880 766
= Sum betalbar skatt	30 880 766
+/- Endring i utsatt skatt (regnskapsført)	0
+/- Endring i utsatt skattefordel (regnskapsført)	20 939
= Ordinær skattekostnad	30 901 705
Skattesats i inntektsåret	22

Betalbar skatt i balansen består av

Sum betalbar skatt	30 880 766
+/- Effekt av skatt på konsernbidrag	-4 312 000
= Betalbar skatt i balansen	26 568 766





Meca Norway AS

## Noter 2021

## Note 7 - Utsatt skattefordel

## Utsatt skatt/utsatt skattefordel

	2021	2020
+ Driftsmidler inkl. goodwill	-3 714 630	-3 646 127
+ Varebeholdning	-21 959 851	-19 446 256
+ Utestående fordringer	-1 014 000	-842 001
- Andre avsetninger for forpliktelser	1 534 000	1 466 000
+ Pensjonspremie/- forpliktelse	0	-2 917 276
= Grunnlag utsatt skatt	-28 222 481	-28 317 660
Utsatt skatt	0	0
Negativt grunnlag utsatt skatt	28 222 481	28 317 660
= Grunnlag utsatt skattefordel	28 222 481	28 317 660
Utsatt skattefordel	6 208 945	6 229 885
Grunnlag ikke bokført utsatt skattefordel	0	5
Ikke bokført utsatt skattefordel	0	1
Bokført utsatt skattefordel	6 208 945	6 229 884

## Note 8 - Investeringer i foretak i samme konsern

Pr. 1. januar 2018 ble datterselskapet MECA Service AS stiftet med en aksjekapital på kr 3 000 000,-. Høsten 2017 kjøpte MECA Norway AS 100 % av aksjene i: Fyksen Servicenter Gjøvik AS, Fyksen Servicenter Lillehammer AS, Fyksen Servicenter Bumunddal AS, Fyksen Servicenter Hamar AS. Disse 4 datterselskapene ble i løpet av 2018 fusjonert inn i datterselskapet MECA Service AS.

Februar 2020 kjøpte MECA Norway AS 51% av aksjene i Tores Auto AS. Juni 2021 ble eierandelen økt til 75 %. Selskapet er Mor i Tores Auto konsern og eier 100% aksjene i selskapene, TA Lødefjord AS, TA Arna AS, TA Fyllingen AS, TA Minde AS, TA Spelhaugen AS, TA Ågotnes AS, TA Åsane AS og Tores Dekkservice AS.

## Note 9 - Varer

Pr beholdningstype	I år	I fjor
Handelsvarer	310 943 180	290 512 755

Ved utgangen av året har selskapet en regnskapsmessig ukuransavsetning på kr 21 959 TNOK.

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525





Meca Norway AS

## Noter 2021

### Note 10 - Fordringer på konsernselskap

Fordringer og gjeld til konsernselskaper inngår med følgende beløp i regnskapspostene:

	2021	2020
<b>Fordringer</b>		
Kundefordringer	6 816 423	4 901 708
Andre kortsiktige fordringer	3 261 319	10 737 030
<b>Sum fordringer</b>	<b>10 077 742</b>	<b>15 638 738</b>
<b>Gjeld</b>		
Leverandørgjeld	18 913 584	21 000 912
Årets avsatte konsernbidrag	19 600 000	20 700 000
Annen kortsiktig gjeld	74 769 704	91 150 953
<b>Sum gjeld</b>	<b>113 283 287</b>	<b>132 851 865</b>

Selskapet inngår i konsernets konsernkontoordning og har en intern kassekredittlimit på 250 MNOK. Netto gjeld i ordningen presenteres som kortsiktig gjeld til konsernselskap og utgjør pr årsskift 2021 TNOK 74 770 og pr årsskifte 2020 TNOK 91 072

Samlet varekjøp fra Bileko Car Parts AB og Sørensen & Balchen AS utgjorde hhv. 185 MNOK og 6,6 MNOK i 2021.

Selskapet hadde ingen vesentlige transaksjoner med øvrige nærstående parter i 2021.

### Note 11 - Bankinnskudd

Skattetrekkinnnskudd utgjør pr 31.12. i år kr 702 068 og utgjorde pr 31.12. i fjor kr 702 068.

### Note 12 - Aksjekapital

Selskapet har 8 062 149 aksjer pålydende kr 1 pr. aksje, samlet aksjekapital utgjør kr 8 062 149.

Selskapet har en aksjonær:

Navn	Antall Eierandel
Meca Scandinavia AB	8 062 149 100,00 %

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 935682525





Meca Norway AS

## Noter 2021

### Note 13 - Egenkapital

	Aksjekapital / selskapskapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen EK / udekket tap
Pr 1.1.	8 062 149	0	27 508 633	76 901 562
+Fra årets resultat			0	17 648 653
=Pr 31.12.	8 062 149	0	27 508 633	94 550 215

Noter for Meca Norway AS

Organisasjonsnr. 035682525

Transaksjon 09222115557471385087



Signerat PO, GH, TS

**MECA Norway AS**  
**Kontantstrømoppstilling**

	2021	2020
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skattekostnad	143 838 358	116 891 154
- Periodens betalte skatt	(21 835 970)	(23 146 407)
+ Tap / - Vinning ved salg av anleggsmidler	(7 179)	(131 197)
+ Ordinære avskrivninger	7 427 492	8 078 849
+/- Endring i varelager	(20 430 425)	(39 471 770)
+/- Endring i kundefordringer	(8 757 858)	(8 038 828)
+/- Endring i leverandørgjeld	24 162 054	5 389 562
+/- Endringer i pensjonsavsetninger	(2 917 276)	40 951
+/- Endring i andre tidsavgrensningsposter	14 740 044	12 840 297
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>136 219 240</b>	<b>72 452 611</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	37 890	242 459
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(9 718 036)	(9 071 642)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	(12 000 000)	(26 762 857)
+/- Endring i andre Langsiktige fordringer	(847 102)	702 229
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>(22 527 248)</b>	<b>(34 889 811)</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Avdrag langsiktig gjeld	-	-
Tilbakeført avsetning langsiktig gjeld	68 000	(219 000)
Endring i konsernmellomværende	(12 907 582)	51 866 468
Utbetaling av konsernbidrag	(20 700 000)	(13 632 566)
Utbetalt tilleggsutbytte	(80 000 000)	(76 000 000)
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>(113 539 582)</b>	<b>(37 985 098)</b>
<b>= Netto endring i kontanter mv.</b>	<b>162 410</b>	<b>(422 298)</b>
+ Beholdning av kontanter 0101	744 918	1 167 216
.+ Økning Innbetalt egenkapital	-	-
<b>= Kontantbeholdning 31.12.</b>	<b>897 328</b>	<b>744 918</b>
<b>Kontantbeholdning mv framkommer slik:</b>		
Kontanter og bankinnskudd pr 31.12.	195 260	42 850
+ Skattetrekkinnskudd o.l. pr 31.12.	702 068	702 068
<b>= Beholdning av kontanter mv 31.12.</b>	<b>897 328</b>	<b>744 918</b>

