



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	982 897 424
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORWAY'S BEST AS
Forretningsadresse:	5743 FLÅM

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Solrun Hjelleflat
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	11.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREKNESKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 14, 17	100 361 219	190 935 840
Annen driftsinntekt	14	-20 855 514	3 163 945
Sum inntekter		79 505 705	194 099 785
Kostnader			
Varekostnad	14	12 407 055	23 728 956
Lønnskostnad	5	60 666 871	80 639 303
Avskrivning	8	8 255 300	8 415 170
Annen driftskostnad	3, 5, 14	62 678 978	70 397 356
Sum kostnader		144 008 204	183 180 785
Driftsresultat		-64 502 499	10 919 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt frå føretak i same konsern		391 479	123 754
Annen finansinntekt		64 086	285 824
Sum finansinntekter		455 565	409 578
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 800 000	
Rentekostnad til føretak i same konsern		1 703 466	8 136
Annen finanskostnad		536 420	454 865
Sum finanskostnader		4 039 886	463 001
Netto finans		-3 584 321	-53 423
Ordinært resultat før skattekostnad		-68 086 820	10 865 577
Skattekostnad på ordinært resultat	9	-13 337 946	3 747 458
Ordinært resultat etter skattekostnad		-54 748 874	7 118 119
Årsresultat		-54 748 874	7 118 119
Overføringer og disponeringar			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Konsernbidrag	10		12 991 040
Overføringer annen egenkapital	10	-54 748 874	-5 872 921
Sum overføringer og disponeringar		-54 748 874	7 118 119



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIGEDELAR			
Anleggsmiddel			
Immaterielle egedelar			
Merkevare	7	305 561	156 550
Utsett skattefordel	9	13 950 870	612 924
Sum immaterielle egedelar		14 256 431	769 474
Varige driftsmiddel			
Bygninger og annen fast eiendom	8	5 899 490	5 657 559
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	8, 11	25 768 257	28 523 025
Sum varige driftsmiddel		31 667 747	34 180 584
Finansielle anleggsmiddel			
Investeringar i dotterselskap	12	111 009 652	2 425 438
Investeringar i tilknytt selskap	12	15 026 706	11 767 810
Investeringar i aksjer og andeler		15 050	15 050
Sum finansielle anleggsmiddel		126 051 408	14 208 298
Sum anleggsmiddel		171 975 586	49 158 356
Omløpsmiddel			
Varer			
Sum varer	6, 11	13 360 846	13 432 665
Krav			
Kundefordringer	11, 13	5 750 897	13 745 611
Andre fordringer	13	13 017 705	6 312 090
Sum krav		18 768 602	20 057 701
Bankinnskot, kontantar og liknande			
Sum bankinnskot, kontantar og liknande	4	3 759 407	7 346 320
Sum omløpsmiddel		35 888 855	40 836 686
SUM EIGEDELAR		207 864 441	89 995 042



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIGENKAPITAL OG GJELD			
Eigenkapital			
Innskoten eigenkapital			
Aksjekapital	10, 15	1 200 000	1 200 000
Overkurs	10	6 241 404	6 241 404
Annan innskoten eigenkapital	10	86 930 225	16 930 225
Sum innskoten eigenkapital		94 371 629	24 371 629
Opptent eigenkapital			
Annen egenkapital	10	-46 682 873	8 066 001
Sum opptent eigenkapital		-46 682 873	8 066 001
Sum eigenkapital		47 688 756	32 437 630
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Anna langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld		50 344 314	
Sum anna langsiktig gjeld		50 344 314	
Sum langsiktig gjeld		50 344 314	0
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner		5 731 598	22 314 378
Leverandørgjeld	13	10 504 529	15 113 917
Skyldige offentlige avgifter	4	5 191 394	5 873 806
Annen kortsiktig gjeld	11	88 403 850	14 255 311
Sum kortsiktig gjeld		109 831 371	57 557 412
Sum gjeld		160 175 685	57 557 412
SUM EIGENKAPITAL OG GJELD		207 864 441	89 995 042



Building a better
working world

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Amemannsveien 3, NO-3510 Hønefoss

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Norway's Best AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norway's Best AS som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i avsnittet *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med de relevante etiske kravene i Norge knyttet til revisjon slik det kreves i lov og forskrift. Vi har også overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig



Building a better
working world

dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg

- ▶ identifiserer og anslår vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll;
- ▶ opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll;
- ▶ vurderer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige;
- ▶ konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det foreligger vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet. Hvis slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, må vi modifisere vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapets evne til fortsatt drift ikke lenger er til stede;
- ▶ vurderer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen, tidspunktet for vårt revisjonsarbeid og eventuelle vesentlige funn i vår revisjon, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom vårt arbeid.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Hønefoss, 7. mai 2021
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Håvard Norstrøm
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning – Norway's Best AS

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: M41CF-88C6Y-EAEBT-210GS-YV5GG-1AGJ7



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Håvard Norstrøm

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5997-4-227067

IP: 109.247.xxx.xxx

2021-05-07 13:25:52Z



Penneo DokumentInnøktet: M41CF-88C6Y-EAEBT-210GS-VY5GG-TAGJ7

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Norway's Best AS

Årsrapport for 2020

Årsberetning

Årsregnskap

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

Revisjonsberetning



Norway's best AS

Org.nr. 982 897 424

ÅRSMELDING FOR 2020

Art og lokalisering verksemda

Norway's best AS driv reiseliv og utvikling av reiselivsprodukt med forretning og vinst som føremål. Verksemda er lokalisert i Flåm i Aurland kommune. Selskapet marknadsfører og sel reiseopplevingar i nasjonale og internasjonale marknader og legg til rette for heilskaplege reiselivsoopplevingar for store gjestetalar med krevjande logistikk. Sal og marknadsføring omfattar Norway's best AS sine egne aktivitetar så vel som aktivitetar hjå dei tilknytte selskapa Flåm Utvikling AS og The Fjords DA samt andre lokale reiselivsaktørar. Verksemda i Norway's best AS omfattar også drift av Fretheim Hotel, Heimly Pensjonat, Toget Café, Flåm Bakeri, Aurland Skofabrikk, Flåm Store og Flåmsbanemuseet. Fretheim Hotel er eit kurs-, konferanse- og turisthotell som er medlem av De Historiske Hotell og Spisesteder.

I desember overtok selskapet alle aksjane i søsterselskapa Myrkdalen Fjellheiser AS og Myrkdalen Hotell AS. Desse selskapa er i 2021 fusjonert med Norway's best AS.

Norway's best AS er eit heileigd dotterselskap under Aurland Ressursutvikling AS. Selskapet leiger hotellbygningen og andre driftsbygningar av søsterselskapa Flåm Hotell AS, Myrkdalen Hotell AS og Myrkdalen Eigedom AS.

Hovudpunkta i 2020

Året starta bra med historisk gode reisetalar i januar og februar sett mot tidlegare år. Straumen av gjester auka og det var gode utsikter. Koronapandemien rammar konsernet hardt gjennom stengte landegrensar og ingen innanlands reiseaktivitet. Verksemdene i Flåm starta opp att frå 1. mai og ein innretta seg mot ein nasjonal marknad. Det var gode besøkstalar i Flåm i juli, men sesongen vart monaleg kortare enn normalt. Og med fråvær av internasjonale gjester utover hausten, valde ein å stenge ned igjen i midten av november. Selskapet har fått 9,5 MNOK i støtte gjennom staten si ordninga for refusjon av faste uunngelege kostnader.

The Fjords DA, som Norway's best AS eig 50%, har hatt eit tilsvarande utfordrande år som følgje av korona. Fjordane vart operert med eit fartøy, mot tidlegare to på fleire fjordar. Selskapet tok levering av det heilelektriske fartøyet Legacy of The Fjords i juli, og fartøyet gjekk inn i rutedrift på Nærøyfjorden. Selskapet har fått 42 MNOK i støtte gjennom staten si ordninga for refusjon av faste uunngelege kostnader. Årsresultatet i The Fjords DA konsern for 2020 er på -41,7 MNOK, mot 7,6 MNOK i 2019.

Den 4. september 2020 kjøpte Norway's best AS 33,5% av aksjane i Arctic Train Holding AS. Dette er eit ledd i konsernet sin strategi om nasjonal ekspansjon. Målet er å ta del i utviklinga av Narvik som reisemål og posisjonere The Arctic Train som eit nasjonalt og internasjonalt reiselivsprodukt. Norway's best AS kjøpte og 45% av aksjane i Haugen



Gardsmat Drift AS, for å sikre vidareføring av lokal kjøtproduksjon som er viktig inn i vår verksemd.

Kommentar til årsrekneskapen

Omsetnaden er i 2020 på 79,5 MNOK mot 194,1 MNOK i 2019. I dette er det medrekna underskot frå The Fjords DA konsernet på 21 MNOK. Norway's best AS har i 2020 eit underskot på 54,7 MNOK mot overskot på 7,1 MNOK i 2019.

Selskapet har ein eigenkapitaldel på 23% pr 31. desember 2020, ein nedgang frå 36 % per 31. desember 2019.

Styret meiner at årsrekneskapen gjev eit rettvise bilete av utviklinga og resultatet i verksemda og den finansielle stillinga per 31. desember 2020. Føresetnaden om framleis drift er lagt til grunn ved utarbeiding av rekneskapen. Styret stadfestar at vilkåra for vidare drift er til stades.

Vår partner og meddeltakar i The Fjords DA har reist søksmål ved Sogn og Fjordane tingrett med krav om oppløysing av selskapet.

Utsiktene framover

Situasjonen kring korona vil påverke konsernet også i 2021. Året so langt er prega av stengde landegrensar og strenge reiserestriksjonar innanlands. Dette har medført i all hovudsak stengde verksemdar i Flåm. Det ligg an til berre ein norsk marknad også for årets hovudsesong, med forventningar om internasjonale gjester frå seinsommar og haust.

Ein har halde fram med produktutvikling og nye konsept, og lanserer våren 2021 over 40 nye produkt til våre gjester. Selskapet si store styrke innan marknadsføring, sal, booking og tilknytte teneste – som i 2019 resulterte i meir enn ein million gjester frå 172 land – borgar for gode moglegheiter for verksemda når reiserestriksjonar nasjonalt og internasjonalt vert lempa.

I Myrkdalen har ein hittil i 2021 hatt bra besøk i skianlegget og på hotellet. Utfordringar med mildver og lite snø har gitt begrensningar i skisenteret i enkelte periodar. Satsinga på sykkel og sommaraktivitetar vert i år ytterlegare utvida, ei satsing for å utvikla heilårstilbodet i Myrkdalen.

Flåm AS skifta i mars 2021 namn til Norway's best AS og lanserte Norway's best som ny merkevare i den nasjonale og globale marknaden. Dette styrkar selskapet si distribusjonskraft og underbyggjer selskapet si nasjonale satsing der Flåm, Myrkdalen og Narvik er stadane med størst verksemd.

Arbeidsmiljø og likestilling

Arbeidsmiljøet er godt med lågt sjukefråvær på 1,7%. Det er ikkje rapportert om vesentlege skader eller ulykker på arbeidsplassen. Det var ved årsskiftet 80 heilårstilsette, 44 kvinner og 36 menn. Med sesongtilsette vart det utført 74,9 årsverk i 2020. Styret består av ei kvinner og seks menn. Dagleg leiar er kvinne.

Verksemda skal vere ein arbeidsplass der det rår full likestilling mellom kjønna.



Berekraft og ytre miljø

Konsernet skal vere ein arbeidsplass der det rår full likestilling mellom kjønna.

Berekraft og ytre miljø

Selskapa i konsernet ureinar ikkje det ytre miljøet meir enn det som er normalt for ei slik verksemd. Konsernet har etablert ein berekraftstrategi basert på FN sine berekraftmål og skal innan alle verksemdsområde bidra til å realisere målet om nullutslepp. Lokalt i Flåm er Aurland kommune, Aurland Hamnevesen og Verdsarvparken viktige samarbeidspartar. I tillegg er det etablert eit godt samarbeid med miljøstiftinga Bellona som medspelar i kommunikasjon med fagmiljø og politisk miljø. Arbeidet for å sikre berekraftig utvikling innan cruise og anløp etter 2026, mellom anna gjennom realisering av Enova godkjent landstraumsanlegg i Flåm, har vore ein sentral del i arbeidet.

Det er gjennomført fleire tiltak dei siste åra innan berekraft og miljø. To heilelektriske fartøy har vore i drift på Nærøyfjorden og eit hybridfartøy har vore i drift på Hardangerfjorden. Det er etablert ei flytekai med ladestasjon «Powerdock» i Gudvangen som også er tilrettelagt for mottak av kloakk frå farty på Nærøyfjorden. Det er ferdigstilt ny parkeringsplass med ladestasjonar for elbilar ved Fretheim Hotel og tilsvarande ved Myrkdalen Hotell. Både Fretheim Hotel og Myrkdalen Hotell er miljøfyrtårnsertifiserte. Innkjøpsavtalar for mat og drikke er primært basert på lokale leverandørar, og det er etablert eigen grønsakhage ved Sogn Jord- og Hagebruksskule. Det er innført krav til leverandørar av suvenirar med omsyn til sertifisering, miljø, transport og arbeidstilhøve.

Styret takkar dei tilsette for god innsats i 2020.

Flåm, 28. april 2021

Sverre S. Tysland
Styreleiar

Øyvind Hasaas
Styremedlem

Atle Winjum
Styremedlem

Lars Loven
Styremedlem

Egil Svoren
Styremedlem

Martin Auning
Styremedlem

Theres Kiboko
Styremedlem

Solrun Hjelleflat
Dagleg leiar



Norway's Best AS

Resultatregnskap

	Note	2020	2019
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2, 14, 17	100 361 219	190 935 840
Annen driftsinntekt	14	-20 855 514	3 163 945
Sum driftsinntekter		<u>79 505 705</u>	<u>194 099 785</u>
Driftskostnader			
Varekostnad	14	12 407 055	23 728 956
Lønnskostnad	5	60 666 871	80 639 303
Avskrivning	8	8 255 300	8 415 170
Annen driftskostnad	3, 5, 14	62 678 978	70 397 356
Sum driftskostnader		<u>144 008 204</u>	<u>183 180 785</u>
Driftsresultat		<u>-64 502 499</u>	<u>10 919 000</u>
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		391 479	123 754
Annen finansinntekt		64 086	285 824
Nedskrivning av finansielle eiendeler		1 800 000	0
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 703 466	8 136
Annen finanskostnad		536 420	454 865
Netto finansposter		<u>-3 584 321</u>	<u>-53 423</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>-68 086 820</u>	<u>10 865 577</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	9	<u>-13 337 946</u>	<u>3 747 458</u>
Årsresultat		<u>-54 748 874</u>	<u>7 118 119</u>
Overføringer og disponeringer			
Konsernbidrag	10	0	12 991 040
Overføringer annen egenkapital	10	-54 748 874	-5 872 921
Sum disponert		<u>-54 748 874</u>	<u>7 118 119</u>



Norway's Best AS

Balanse pr. 31. desember

	Note	2020	2019
Anleggsmidler			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Merkevare	7	305 561	156 550
Utsatt skattefordel	9	13 950 870	612 924
Sum immaterielle eiendeler		14 256 431	769 474
<i>Varige driftsmidler</i>			
Bygninger og annen fast eiendom	8	5 899 490	5 657 559
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	8, 11	25 768 257	28 523 025
Sum varige driftsmidler		31 667 747	34 180 584
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Investeringer i datterselskap	12	111 009 652	2 425 438
Investeringer i tilknyttet selskap	12	15 026 706	11 767 810
Investeringer i aksjer og andeler		15 050	15 050
Sum finansielle anleggsmidler		126 051 408	14 208 298
Sum anleggsmidler		171 975 586	49 158 356
Omløpsmidler			
Varer	6, 11	13 360 846	13 432 665
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	11, 13	5 750 897	13 745 611
Andre fordringer	13	13 017 705	6 312 090
Sum fordringer		18 768 602	20 057 701
Bankinnskudd, kontanter og lignende	4	3 759 407	7 346 320
Sum omløpsmidler		35 888 855	40 836 686
Sum eiendeler		207 864 441	89 995 042



Norway's Best AS

Balanse pr. 31. desember

	Note	2020	2019
Egenkapital			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	10, 15	1 200 000	1 200 000
Overkurs	10	6 241 404	6 241 404
Annen innskutt egenkapital	10	86 930 225	16 930 225
Sum innskutt egenkapital		<u>94 371 629</u>	<u>24 371 629</u>
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	10	-46 682 873	8 066 001
Sum opptjent egenkapital		<u>-46 682 873</u>	<u>8 066 001</u>
Sum egenkapital		<u>47 688 756</u>	<u>32 437 630</u>
Gjeld			
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Øvrig langsiktig gjeld		50 344 314	0
Sum annen langsiktig gjeld		<u>50 344 314</u>	<u>0</u>
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til kredittinstitusjoner		5 731 598	22 314 378
Leverandørgjeld	13	10 504 529	15 113 917
Skyldige offentlige avgifter	4	5 191 394	5 873 806
Annen kortsiktig gjeld	11	88 403 850	14 255 311
Sum kortsiktig gjeld		<u>109 831 371</u>	<u>57 557 412</u>
Sum gjeld		<u>160 175 685</u>	<u>57 557 412</u>
Sum egenkapital og gjeld		<u>207 864 441</u>	<u>89 995 042</u>

31. desember 2020

Flåm, 28. april 2021

Sverre Sellæg Tysland Styrets leder	Øyvind Hasaas Styremedlem	Lars Loven Styremedlem	Atle Winjum Styremedlem
Egil Svoren Styremedlem	Martin Auning Styremedlem	Theres Kiboko Styremedlem	Solrun Hjellevat Daglig leder



Norway's Best AS

Kontantstrømoppstilling

	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Resultat før skattekostnad	-68 086 820	10 865 577
Resultatandel i datterselskap/tilknyttet selskap	20 855 514	-3 792 047
Utbetaling kapitaltilførsel The Fjords DA	-10 000 000	-5 000 000
Tap ved salg av anleggsmidler	27 675	42 268
Ordinære avskrivninger	8 255 300	8 415 170
Nedskrivning anleggsmidler	1 800 000	0
Endring i varelager, kundefordr. og lev.gjeld	5 012 218	-5 784 321
Endring i andre tidsavgrensingsposter	58 582 759	14 599 217
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	<u>16 446 646</u>	<u>19 345 864</u>
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-5 919 149	-16 911 021
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	0	10 000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler	-14 114 410	-2 425 438
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	<u>-20 033 559</u>	<u>-19 326 459</u>
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året	-3 586 913	19 405
Kontanter og bankinnskudd pr. 01.01	7 346 320	7 326 915
Kontanter og bankinnskudd pr. 31.12	<u>3 759 407</u>	<u>7 346 320</u>



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Felleskontrollert virksomhet

Deltakerliknet selskap

Deltakerliknet selskap vurderes etter egenkapitalmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost tillagt resultatandel og fratrukket utdelinger. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Aksjeselskap

Aksjeselskap vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet. Overstiger utbytte andel av tilbakeholdt resultat etter kjøpet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres i takt med utførelsen. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO- prinsippet. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

Leasing / leieavtaler

Selskapet bokfører alle leieavtaler som operasjonell leasing. Kostnadene utgiftsføres etter transaksjonsprinsippet.

Skatter

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 2 - Salgsinntekter

	2020	2019
<i>Pr. virksomhetsområde</i>		
Reiselivsaktivitet	89 881 137	190 935 840
Kontantstøtte	10 480 082	0
	<u>100 361 219</u>	<u>190 935 840</u>

Salgsinntekten knytter seg i sin helhet til reiselivsaktivitet på Vestlandet.

Note 3 - Leieavtaler

Selskapet har inngått operasjonelle leieavtaler. De vesentligste leieavtalene har en opsjon for forlengelse.

Leieavtaler

	2020
Leie av fast eiendom	18 272 593
Leie av driftsmidler	3 749 939
Sum	<u>22 022 532</u>



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Fremtidig minimumsleie knyttet til ikke kansellerbare leieavtaler forfaller som følger:

	2020
Innen 1 år:	16 723 962
År 2-5:	58 323 496
Etter 5 år:	174 905 508
	<u>249 952 966</u>

Note 4 - Bankinnskudd

	2020
Bundne skattetrekkmidler utgjør	3 239 145

Note 5 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	51 841 057	68 550 908
Arbeidsgiveravgift	5 539 581	7 530 371
Pensjonskostnader	2 154 660	2 238 255
Andre ytelser	1 131 573	2 319 771
Sum	<u>60 666 871</u>	<u>80 639 305</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 74,9 årsverk.

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har innskuddspensjonsordning i Danica, som omfatter totalt 100 ansatte. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer

	Lønn	Pensjonsutgifter	Andre godtgjørelser
Daglig leder	1 888 966	94 237	36 881

Det er ikke kostnadsført styrehonorar for 2020. Daglig leder har bonusavtale.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende ansatte, tillitsvalgte og aksjeeiere mv.

Det er ikke gitt lån/sikkerhetsstillelse til daglig leder, styremedlemmer eller andre nærstående parter.



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende: **2020**

Revisjon	337 300
Andre tjenester	110 400
Sum	<u>447 700</u>

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

Note 6 - Varer

	2020	2019
Råvarer og innkjøpte halvfabrikater	3 589 261	4 147 967
Ferdige egentilvirkede varer	1 505 280	1 742 320
Innkjøpte varer for videresalg	<u>8 266 305</u>	<u>7 542 378</u>
Sum	<u>13 360 846</u>	<u>13 432 665</u>

Note 7 - Immaterielle eiendeler

	Merkevare	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.2020	156 550	156 550
Tilgang kjøpte eiendeler	<u>149 011</u>	<u>149 011</u>
Anskaffelseskost 31.12.2020	305 561	305 561
Balanseført verdi pr. 31.12.2020	<u>305 561</u>	<u>305 561</u>

Note 8 - Varige driftsmidler

	Brakkerigg og leilighetsbygg	Economusée, Museumsgjenstander og modellutstilling	Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	5 657 559	1 925 343	86 481 685	94 064 587
Tilgang kjøpte driftsmidler	1 298 179	0	4 471 959	5 770 138
Avgang solgte driftsmidler	0	0	-27 675	-27 675
Anskaffelseskost 31.12.	<u>6 955 738</u>	<u>1 925 343</u>	<u>90 925 969</u>	<u>99 807 050</u>
Akk.avskrivning 31.12.	-1 056 248	-1 799 319	-65 283 736	-68 139 303
Balanseført pr. 31.12.	<u>5 899 490</u>	<u>126 024</u>	<u>25 642 233</u>	<u>31 667 747</u>
Årets avskrivninger	1 056 249	53 996	7 145 055	8 255 300
Økonomisk levetid	5-10 år	5-10 år	5 - 20 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 9 - Skatt

Årets skattekostnad fordeler seg på:	2020	2019
Betalbar skatt	0	3 664 139
Endring utsatt skatt	13 337 946	83 319
Årets totale skattekostnad	13 337 946	3 747 458

Beregning av årets skattegrunnlag:	2020	2019
Ordinært resultat før skattekostnad	-68 086 819	10 865 577
Permanente forskjeller	662 754	1 815 787
Nedskrivning på aksjer og andre verdipapir kostnadsført i året	1 800 000	0
Skattemessig overskudd/underskudd på andel i selskap med deltakerfastsetting	-15 858 475	8 144 586
Andel av regnskapsmessig overskudd i selskap med deltakerfastsetting	20 855 514	-3 792 047
Endring i midlertidige forskjeller	5 275 839	-378 724
Alminnelig inntekt	-55 351 187	16 655 179
Ytet konsernbidrag med skattemessig effekt	0	-16 655 179
Årets skattegrunnlag	-55 351 187	0

Oversikt over midlertidige forskjeller	2020	2019
Driftsmidler	-653 009	-475 179
Varebeholdning	-1 400 000	-1 400 000
Utestående fordringer	-6 008 847	-910 838
Sum	-8 061 856	-2 786 017
Akkumulert fremførbart underskudd	-55 351 187	0
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	-63 413 043	-2 786 017

Utsatt skattefordel (22%)	-13 950 869	-612 924
---------------------------	-------------	----------

Note 10 - Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 01.01.	1 200 000	6 241 404	16 930 225	8 066 001	32 437 630
Årsresultat	0	0	0	-54 748 874	-54 748 874
Mottatt konsernbidrag	0	0	70 000 000	0	70 000 000
Egenkapital 31.12.	1 200 000	6 241 404	86 930 225	-46 682 873	47 688 756



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 11 - Pant og garantier

Selskapets driftsløsøre, varelager og kundefordringer er pantsatt som sikkerhet for trekk på kassekreditt. Per 31.12.20 er ikke denne trekkrettigheten benyttet.

	2020
Andre garantier	50 000

<i>Sikret i pantobjekt med bokførte verdier inntil</i>	2020
Varelager	5 000 000
Kundefordringer	5 750 897
Driftstilbehør	10 000 000
Sum	<u>20 750 897</u>

Note 12 - Datterselskaper, felleskontrollert virksomhet og tilknyttet selskap

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Resultat 2020	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Nordic Cruise Services	10-07-2020		51 %	51 %	-896 600	728 075	585 438
Myrkdalen Hotell AS	14-12-2020		100 %	100 %	-14 319 808	11 923 754	12 900 922
Myrkdalen Fjellheiser AS	14-12-2020		100 %	100 %	-6 091 900	96 202 881	97 443 392
Norways Best Holding AS	09-12-2020		100 %	100 %	-5 570	24 430	39 900
Flåm AS	07-01-2020		100 %	100 %	-4 017	21 259	40 000
Sum					-21 317 895	108 900 399	111 009 652

Selskap	Ervervet	Kontor	Eier- andel	Stemme- andel	Resultat 2020	Egenkapital pr. 31.12	Bokført verdi pr. 31.12
Arctic Train Holding AS (kostmetoden)	01-09-2021	Flåm	34 %	34 %	-5 211 554	19 788 446	13 614 410
Haugen Gardsmat Drift AS (kostmetoden)	29-07-2020	Flåm	45 %	45 %	179 853	1 209 853	500 000
The Fjords DA (egenkapitalmetoden)	14-01-2015	Flåm	50 %	50 %	-41 711 028	594 591	297 296
Sognefjorden Farty I AS (kostmetoden)	13-08-2015	Flåm	50 %	50 %	-37 658	861 140	615 000
Sum					-46 780 387	22 454 030	15 026 706

Investering etter egenkapitalmetoden

<i>Merverdianalyse</i>	The Fjords DA
Balanseført EK på kjøpstidspunktet	5 000 000
Anskaffelseskost	5 000 000

Beregning av balanseført verdi pr 31.12.2020

Inngående balanse 01.01.2020	11 152 810
Årets resultatandel	-20 855 514
Kontantinnskudd	10 000 000
Utgående balanse 31.12.2020	<u>297 296</u>

Resultat fra The Fjords konsern blir resultatført i Norways Best AS.

The Fjords konsernet består av The Fjords DA og Fjord-2 Fjord Cruises AS.



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 13 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	2020	2019
Kundefordringer	1 172 996	1 293 750
Andre fordringer	5 000	6 749
Sum	<u>1 177 996</u>	<u>1 300 499</u>

<i>Gjeld</i>	2020	2019
Leverandørgjeld	0	1 121 550
Annen kortsiktig gjeld	81 128 761	0
Langsiktig gjeld til selskap i samme konsern	50 344 314	0
Sum	<u>131 473 075</u>	<u>1 121 550</u>

Note 14 - Nærstående parter

Transaksjoner med nærstående parter er foretatt som del av den ordinære virksomheten og til armlengdes priser. De vesentligste transaksjonene er foretatt som følger:

- Salg av varer og tjenester til konsernselskaper og tilknyttede selskaper til kr 37 267 201 i 2020.
- Kjøp av varer og tjenester fra konsernselskaper og tilknyttede selskaper til kr 17 858 494 i 2020.

Note 15 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
Ordinære aksjer	200	6 000	1 200 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.12:

	Ordinære aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Aurland Ressursutvikling AS	200	100 %	100 %

Morselskapet, Aurland Ressursutvikling AS, har forretningskontor i Flåm i Aurland Kommune og utarbeider et konsernregnskap hvor Norway's Best AS inngår. Kopi av konsernregnskapet kan innhentes på selskapets kontor i Flåm.



Norway's Best AS

Noter til regnskapet for 2020

Note 16 - Spesielle hendelser

I mars 2020 ramma koronaviruset reiselivsnæringen og flere virksomheter ble stengt ned i en periode for å rette seg etter nasjonale retningslinjer for smittevern.

Det var kun norske gjester som fikk oppleve våre produkter gjennom våren, sommeren og høsten. Dette medførte betydelig lavere omsetning og resultat for selskapet sett mot tidligere år.

Det var gode utsikter for å kunne ta imot internasjonale gjester utover høsten, men smittebølge 2 gjorde at dette ikke ble mulig. Hotell, serveringssteder og butikker ble stengt ned i november, i mangel av et tilstrekkelig markedsgrunnlag for å holde åpent.

Til tross for utfordringer med koronaviruset, har selskapet i løpet av året kjøpt 33,5% av aksjene i Arctic Train Holding AS for å styrke selskapet sin nasjonale satsning.

Videre har selskapet kjøpt 45% av aksjene i Haugen Gardsmat Drift AS for å sikre fortsatt gode lokalproduserte kjøttvarer til våre virksomheter og sikre videreføring av en viktig lokal virksomhet.

Selskapet sine virksomheter åpnet igjen for sesongen i slutten av april 2021. Det forventes en ny høysesong med i all hovedsak norske gjester, samtidig som det er forventninger om internasjonale gjester fra høsten av. Koronaviruset vil således også i stor grad påvirke selskapet i 2021.

Selskapet opprettholder trykket på markedsføring og salg for å tiltrekke gjester for innværende og kommende år.

Selskapet har god dialog med bank og jobber inn mot statlige ordninger for oppfølging av likviditet og finansiering. Banken har gitt tilsagn på statsgarantert lån.

Note 17 - Offentlige tilskudd

Selskapet har i 2020 hatt omsetningsfall som har kvalifisert til å motta støtte fra kompensasjonsordning. I 2020 har selskapet mottatt kr 6 232 553 som omhandler kompensasjonsordning 1 i perioden mars til august, i tillegg til lønnskompensasjon på kr 887 362 i perioden juli til desember. I tillegg har selskapet inntektsført kr 3 360 167 som omhandler kompensasjonspakke 2 i perioden september til desember. Dette er tilskudd selskapet har krav på for regnskapsåret 2020, som ble vedtatt i 2021.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 16 pages before this page
Dokumentet inneholder 16 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 16 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument inneholder 16 sider før denne side

Detta dokument innehåller 16 sidor före denna sida

Egil Svoren

6d303b98-931c-469f-8681-4b1809510e16 - 2021-05-05 20:40:11 UTC +03:00
BankID - 4712337f-ef85-47a0-9048-3e08c56fe4ca - NO

Atle Winjum

51785839-6352-4769-bac0-bad10ab824a4 - 2021-05-05 22:19:33 UTC +03:00
BankID - 2fae60c0-4b14-43d7-ae14-85d66e826a2a - NO

Lars Loven

39b3c484-8da4-4977-bf4e-610aa5e31026 - 2021-05-06 10:09:52 UTC +03:00
BankID - 9296af87-c654-4420-a3d6-9e6917dab155 - NO

Solrun Hjelleflat

6ba5c153-b821-4ac6-8c1f-4eb22a8c3180 - 2021-05-06 10:36:15 UTC +03:00
BankID - 4d144cbe-7abd-4faa-a50c-0b299d6916ac - NO

Øyvind Hasaas

ae3252fb-59ad-4af9-a0a1-5c8386568f00 - 2021-05-06 12:03:15 UTC +03:00
BankID - c91f4c9b-9db5-4a1c-aaa5-c42f67494a2 - NO

Sverre Sellæg Tysland

9a81776d-2f26-4d84-97b8-f80b765c9207 - 2021-05-06 12:10:49 UTC +03:00
BankID - 55dda1ba-7788-4dea-916c-941f7bb75091 - NO

Martin Auning

ccd080a5-d9fe-40df-a6cf-80e913d84707 - 2021-05-06 21:50:18 UTC +03:00
BankID - 816ef984-a9ce-4714-8d15-b0c86d487905 - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmapteckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberovende

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 17 pages before this page
Dokumentet inneholder 17 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 17 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 17 sider før denne side

Detta dokument innehåller 17 sidor före denna sida

Theres I.M. Moberg Kiboko

ef9f1652-ae1a-4bf2-a4b2-faeed9329fc9 - 2021-05-06 22:44:05 UTC +03:00
BankID - ff0c8f90-922d-4b9b-b374-8e3c3bc63d3a - NO

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuus
nimenkirjoitusoikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
<https://sign.visma.net/en/document-check/c2be6038-94e1-43bb-afb6-31aa488e3e13>

VISMA Sign
www.vismasign.com