



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 128 739  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BESTSELLER STORES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Verkseier Furulunds vei 16  
0668 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.08.2021 - 31.07.2022

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Linda Dixner  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.11.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 26.05.2026



### Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	568 252 363	426 917 904
Annen driftsinntekt	2	408 675	5 855 256
<b>Sum inntekter</b>		<b>568 661 038</b>	<b>432 773 160</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	5	268 470 093	177 546 319
Lønnskostnad	3, 4	144 299 308	108 866 385
Avskrivning	6, 7	10 021 221	11 338 292
Annen driftskostnad	3, 13	118 831 414	118 141 700
<b>Sum kostnader</b>		<b>541 622 036</b>	<b>415 892 696</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>27 039 002</b>	<b>16 880 464</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		591 363	70 384
Annen finansinntekt		13 121	52 518
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>604 484</b>	<b>122 902</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		39 522	17 444
Annen finanskostnad		368 100	378 176
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>407 622</b>	<b>395 620</b>
<b>Netto finans</b>		<b>196 862</b>	<b>-272 718</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>27 235 864</b>	<b>16 607 746</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	5 991 890	3 649 927
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>21 243 974</b>	<b>12 957 819</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>21 243 974</b>	<b>12 957 819</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	12	21 243 974	
Overføringer annen egenkapital	12		12 957 819
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>21 243 974</b>	<b>12 957 819</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	7	12 962	26 718
Utsatt skattefordel	14	5 651 102	6 595 848
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 664 064</b>	<b>6 622 566</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	26 951 890	22 210 045
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>26 951 890</b>	<b>22 210 045</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Andre fordringer	9		260 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>260 500</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 615 954</b>	<b>29 093 111</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Sum varer</b>	10	<b>46 426 200</b>	<b>47 157 469</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	1 128 847	28 512 017
Andre fordringer		98 973 013	40 702 704
<b>Sum fordringer</b>		<b>100 101 860</b>	<b>69 214 721</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	8	<b>8 095 371</b>	<b>4 914 274</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>154 623 431</b>	<b>121 286 464</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>187 239 385</b>	<b>150 379 575</b>

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	11, 12	10 000 000	10 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000 000</b>	<b>10 000 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	12	88 493 899	88 493 899
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>88 493 899</b>	<b>88 493 899</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>98 493 899</b>	<b>98 493 899</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	36 759 716	26 877 742
Betalbar skatt	14	4 885 876	4 450 757
Skyldige offentlige avgifter	8	3 052 392	6 696 529
Annen kortsiktig gjeld		44 047 502	13 860 648
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>88 745 486</b>	<b>51 885 676</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 745 486</b>	<b>51 885 676</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>187 239 385</b>	<b>150 379 575</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 948116

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 971 128 739  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: BESTSELLER STORES NORWAY AS  
Forretningsadresse: Verkseier Furulunds vei 16  
0668 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.08.2021 - 31.07.2022

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Linda Dixner  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 30.11.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 27.12.2022



Organisasjonsnr: 971 128 739  
BESTSELLER STORES NORWAY AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	2	568 252 363	426 917 904
Annen driftsinntekt	2	408 675	5 855 256
<b>Sum inntekter</b>		<b>568 661 038</b>	<b>432 773 160</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad	5	268 470 093	177 546 319
Lønnskostnad	3, 4	144 299 308	108 866 385
Avskrivning	6, 7	10 021 221	11 338 292
Annen driftskostnad	3, 13	118 831 414	118 141 700
<b>Sum kostnader</b>		<b>541 622 036</b>	<b>415 892 696</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>27 039 002</b>	<b>16 880 464</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		591 363	70 384
Annen finansinntekt		13 121	52 518
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>604 484</b>	<b>122 902</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		39 522	17 444
Annen finanskostnad		368 100	378 176
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>407 622</b>	<b>395 620</b>
<b>Netto finans</b>		<b>196 862</b>	<b>-272 718</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
<b>Skattekostnad på ordinært resultat</b>	14	5 991 890	3 649 927
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>21 243 974</b>	<b>12 957 819</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>21 243 974</b>	<b>12 957 819</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	12	21 243 974	
Overføringer annen egenkapital	12		12 957 819
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>21 243 974</b>	<b>12 957 819</b>



Organisasjonsnr: 971 128 739  
BESTSELLER STORES NORWAY AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2022** **2021**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	7	12 962	26 718
Utsatt skattefordel	14	5 651 102	6 595 848
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>5 664 064</b>	<b>6 622 566</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	26 951 890	22 210 045
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>26 951 890</b>	<b>22 210 045</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Andre fordringer	9		260 500
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>			<b>260 500</b>

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>32 615 954</b>	<b>29 093 111</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

##### Omløpsmidler

##### Varer

<b>Sum varer</b>	10	<b>46 426 200</b>	<b>47 157 469</b>
------------------	----	-------------------	-------------------

##### Fordringer

Kundefordringer	9	1 128 847	28 512 017
Andre fordringer		98 973 013	40 702 704
<b>Sum fordringer</b>		<b>100 101 860</b>	<b>69 214 721</b>

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>	8	<b>8 095 371</b>	<b>4 914 274</b>
--	---	------------------	------------------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>154 623 431</b>	<b>121 286 464</b>
-------------------------	--	--------------------	--------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>187 239 385</b>	<b>150 379 575</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	11, 12	10 000 000	10 000 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>10 000 000</b>	<b>10 000 000</b>

##### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	12	88 493 899	88 493 899
-------------------	----	------------	------------



<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>88 493 899</b>	<b>88 493 899</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>98 493 899</b>	<b>98 493 899</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld	9	36 759 716	26 877 742
Betalbar skatt	14	4 885 876	4 450 757
Skyldige offentlige avgifter	8	3 052 392	6 696 529
Annen kortsiktig gjeld		44 047 502	13 860 648
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>88 745 486</b>	<b>51 885 676</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>88 745 486</b>	<b>51 885 676</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>187 239 385</b>	<b>150 379 575</b>



Organisasjonsnr: 971 128 739  
BESTSELLER STORES NORWAY AS

**NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP** - alle poster oppgitt i hele tall

**Note**  
11

**Antall aksjer og aksjeeiere**

<u>Aksjeklasse</u>	<u>Ant. aksjer</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Bokført verdi</u>
Ordinære aksjer	100000.00	100.00	10000000.00
<u>Aksjeeiere - fritekst</u>	<u>Antall</u>	<u>Eierandel</u>	<u>Aksjeklasse</u>
Bestseller A/S	100000.00	100.00%	Ordinære aksjer
<u>Sum</u>	<u>Sum antall</u>	<u>Sum eierandel</u>	
	100000.00	100.00%	

**Note**  
3

**Lønn og ytelser**

<u>Lønn</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	123171890.00	93762025.00
<u>Arbeidsgiveravgift</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	15864135.00	11902911.00
<u>Pensjonskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	1980531.00	1187401.00
<u>Andre ytelser</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	3282752.00	2014048.00
<u>Sum lønnskostnader</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	144299308.00	108866385.00

Det er ikke utbetalt ytelser til daglig leder eller styret. Det er heller ikke gitt lån til selskapets ansatte eller styremedlemmer. Selskapets regnskapsfører er forretningsfører. Honoraret inngår i posten annen driftskostnad.

**Note**

**Ytelser til revisjon**

<u>Revisjon</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	200000.00	205000.00



<u>Andre tjenester</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	29588.00	8010.00
<u>Sum godtgjørelse til revisor</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
	229588.00	213010.00

## Note

### Antall årsverk i regnskapsåret

Virksomheten har hatt følgende antall årsverk:  
328.00

<u>Omløpsmidler</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Skattemessig fremf.undersk.</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>
<u>Kortsiktig gjeld</u>	<u>Startdato</u>	<u>Sluttdato</u>	<u>Endring</u>



## Bestseller Stores Norway AS

### Kontantstrømoppstilling 01.08-31.07

	Note	2022	2021
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		27 235 864	16 607 746
Periodens betalte skatt		-4 450 757	-5 595 605
Tap ved salg av anleggsmidler		84 738	236 656
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-191	-90 475
Ordinære avskrivninger		10 021 221	11 338 291
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		37 996 413	-42 121 660
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-51 942 658	25 277 620
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>18 944 630</u>	<u>5 652 573</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		337 645	90 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-16 101 178	-7 427 968
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-15 763 533</u>	<u>-7 337 968</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		3 181 097	-1 685 395
Kontanter og bankinnskudd per 01.08		4 914 274	6 599 669
Kontanter og bankinnskudd per. 31.07		<u>8 095 371</u>	<u>4 914 274</u>



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapsperioden 2022 er fra 01.08.21 til 31.07.22. Regnskapsperioden 2021 er fra 01.08.20 til 31.07.21.

#### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Kostnad regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekter. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordeligen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntakt fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostning eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives ut takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### *Immaterielle eiendeler*

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

---



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel i balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Note 2 - Salgsinntekter

Selskapets omsetning består av inntekter fra salg av klær og accesories. Selskapets geografiske marked er Norge.

I 2021 var 5,6 mnok i annen driftsinntekt relatert til offentlig støtte.

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	123 171 890	93 762 025
Arbeidsgiveravgift	15 864 135	11 902 911
Pensjonskostnader	1 980 531	1 187 401
Andre ytelser	3 282 752	2 014 048
Sum	<u>144 299 308</u>	<u>108 866 385</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 328 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

Det er ikke utbetalt ytelser til daglig leder eller styret. Det er heller ikke gitt lån til selskapets ansatte eller styremedlemmer. Selskapets regnskapsfører er forretningsfører. Honoraret inngår i posten annen driftskostnad.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2022	2021
Revisjon	200 000	205 000
Andre tjenester	29 588	8 010

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 4 - Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets innskuddspensjonsordning tilfredsstiller kravene etter loven.



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 5 - Transaksjoner med selskap i samme konsern

	2022	2021
Varekjøp	250 192 469	204 130 998
Tjenester	10 155 816	8 257 808
Sum	<u>260 348 285</u>	<u>212 388 806</u>

#### Note 6 - Varige driftsmidler

	Innretning Leie lokale	Transport- midler	Driftsløse inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.08.21	24 302 641	2 487 136	161 337 830	188 127 607
Tilgang kjøpte driftsmidler	11 085 544	325 000	4 690 634	16 101 178
Avgang solgte driftsmidler	-1 820 926	0	-1 901 832	-3 722 758
Anskaffelseskost 31.07.22	<u>33 567 259</u>	<u>2 812 136</u>	<u>164 126 632</u>	<u>200 506 027</u>
Akk.avskrivning 31.07.22	<u>-17 226 554</u>	<u>-2 231 283</u>	<u>-154 096 300</u>	<u>-173 554 137</u>
Balanseført pr. 31.07.22	<u>16 340 705</u>	<u>580 853</u>	<u>10 030 332</u>	<u>26 951 890</u>
Årets avskrivninger	5 394 659	266 188	4 501 788	10 162 635
Økonomisk levetid Avskrivningsplan	3-5 år Lineær	3-5 år Lineær	3-5 år Lineær	

#### Note 7 - Immaterielle eiendeler

	Leiekontrakter
Anskaffelseskost pr 01.08.2021	5 769 617
Anskaffelseskost 31.07.2022	<u>5 769 617</u>
Akk.avskrivninger 31.07.2022	<u>-5 756 654</u>
Balanseført verdi pr.31.07.2022	<u>12 963</u>
Årets avskrivninger	13 756
Avskrivningsplan	Leieperioden Lineær

#### Note 8 - Bankinnskudd

Bundne skattetrekkmidler utgjør	2022 2 210 663
---------------------------------	-------------------

---



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Lån til foretak i samme konsern	0	260 500
Kundefordringer	791 479	27 149 129
Andre fordringer	87 442 688	30 328 043
Sum	<u>88 234 167</u>	<u>57 737 672</u>

Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld består av In House Banking i konsernet

<i>Gjeld</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Leverandørgjeld	-28 202 733	-26 877 742

#### Note 10 - Varer

Varebeholdning består av innkjøpte varer for videresalg.

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balansført</b>
Ordinære aksjer	100 000	100	10 000 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.07:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Bestseller A/S	100 000	100 %	100 %

#### Note 12 - Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Opptjent egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.08.21	10 000 000	88 493 899	98 493 899
Årsresultat	0	21 243 974	21 243 974
Avsatt utbytte	0	-21 243 974	-21 243 974
Egenkapital 31.07.22	<u>10 000 000</u>	<u>88 493 899</u>	<u>98 493 899</u>



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 13 - Leieavtaler

Selskapet har inngått standard leiekontrakter med kjøpesentrene for sine butikker. Årets leiekostnad utgjør kr. 78 056 488. Dette er summen av minimumsleie og omsetningsbasert leie. Beløpet inngår i posten "andre driftskostnader". Det er inngået avtale om husleiegaranti med selskapets bankforbindelse. Garantibeløpet utgjør ca 23 millioner kroner.

#### Note 14 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Betalbar skatt	5 047 144	3 700 742
Endring utsatt skatt	944 746	-50 815
Årets totale skattekostnad	<u>5 991 890</u>	<u>3 649 927</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	27 235 864	16 607 746
Permanente forskjeller	0	3 166
Endring i midlertidige forskjeller	-4 294 299	210 643
Årets skattegrunnlag	<u>22 941 565</u>	<u>16 821 555</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	5 047 144	3 700 742
Skyldt skatt tidligere perioder	3 700 742	3 857 335
Betalt selskapsskatt og forskuddsskatt i perioden	-3 857 335	-3 102 645
Tilpasning til tidligere perioder	-4 675	-4 675
Betalbar skatt i balansen	<u>4 885 876</u>	<u>4 450 757</u>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Driftsmidler inkl goodwill	-24 848 622	-27 347 024
Varebeholdning	-851 499	-1 432 495
Gevinst- og tapskonto	13 290	16 613
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	0	-1 218 225
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-25 686 831</u>	<u>-29 981 131</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-5 651 103	-6 595 849



Building a better  
working world

Statsautoriserte revisorer  
Ernst & Young AS

Thormøhlens gate 53 D, 5006 Bergen  
Postboks 6163, 5892 Bergen

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA  
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no  
Medlemmer av Den norske Revisorforening

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Bestseller Stores Norway AS

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Bestseller Stores Norway AS som består av balanse per 31. juli 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. juli 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvikle selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



## Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoen, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bergen, 13. desember 2022  
ERNST & YOUNG AS

*Revisjonsberetningen er signert elektronisk*

Trine Hansen Bjerkvik  
statsautorisert revisor



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## TRINE HANSEN BJERKVIK

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5990-4-2269617

IP: 51.174.xxx.xxx

2022-12-13 15:32:21 UTC



Penneo DokumentInokkelt: JQX23-HQ1SU-AEXU6-85DCY-ECHPE-XBA50

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



**Bestseller Stores Norway AS**

---

## **Årsrapport for 2021/22**

**Regnskapsår 01.08.2021 - 31.07.2022**

**Årsberetning**

**Årsregnskap**

- Resultatregnskap
- Balanse
- Kontantstrømoppstilling
- Noter

**Revisjonsberetning**

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Bestseller Stores Norway AS

### Resultatregnskap 01.08-31.07

	Note	2021/22	2020/21
<b>Driftsinntekter</b>			
Salgsinntekt	2	568 252 363	426 917 904
Annen driftsinntekt	2	408 675	5 855 256
Sum driftsinntekter		<u>568 661 038</u>	<u>432 773 160</u>
<b>Driftskostnader</b>			
Varekostnad	5	268 470 093	177 546 319
Lønnskostnad	3, 4	144 299 308	108 866 385
Avskrivning	6, 7	10 021 221	11 338 292
Annen driftskostnad	3, 13	118 831 414	118 141 700
Sum driftskostnader		<u>541 622 036</u>	<u>415 892 696</u>
Driftsresultat		<u>27 039 002</u>	<u>16 880 464</u>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		591 363	70 384
Annen finansinntekt		13 121	52 518
Rentekostnad til foretak i samme konsern		39 522	17 444
Annen finanskostnad		<u>368 100</u>	<u>378 176</u>
Netto finansposter		<u>196 862</u>	<u>-272 718</u>
Ordinært resultat før skattekostnad		<u>27 235 864</u>	<u>16 607 746</u>
Skattekostnad på ordinært resultat	14	<u>5 991 890</u>	<u>3 649 927</u>
<b>Årsresultat</b>		<u>21 243 974</u>	<u>12 957 819</u>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	12	21 243 974	0
Overføringer annen egenkapital	12	<u>0</u>	<u>12 957 819</u>
Sum disponert		<u>21 243 974</u>	<u>12 957 819</u>

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Bestseller Stores Norway AS

### Balanse pr. 31. Juli

	Note	31/7-2022	31/7-2021
<b>Anleggsmidler</b>			
<i>Immaterielle eiendeler</i>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker	7	12 962	26 718
Utsatt skattefordel	14	5 651 102	6 595 848
Sum immaterielle eiendeler		<u>5 664 064</u>	<u>6 622 566</u>
<i>Varige driftsmidler</i>			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner ol	6	26 951 890	22 210 045
Sum varige driftsmidler		<u>26 951 890</u>	<u>22 210 045</u>
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Andre fordringer	9	0	260 500
Sum finansielle anleggsmidler		<u>0</u>	<u>260 500</u>
Sum anleggsmidler		<u>32 615 954</u>	<u>29 093 111</u>
<b>Omløpsmidler</b>			
Varer	10	46 426 200	47 157 469
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9	1 128 847	28 512 017
Andre fordringer		98 973 013	40 702 704
Sum fordringer		<u>100 101 860</u>	<u>69 214 721</u>
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	8 095 371	4 914 274
Sum omløpsmidler		<u>154 623 431</u>	<u>121 286 464</u>
Sum eiendeler		<u>187 239 385</u>	<u>150 379 575</u>

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



**Bestseller Stores Norway AS**

**Balanse pr. 31. Juli**

	Note	31/7-2022	31/7-2021
<b>Egenkapital</b>			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital	11, 12	10 000 000	10 000 000
Sum innskutt egenkapital		10 000 000	10 000 000
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	12	88 493 899	88 493 899
Sum opptjent egenkapital		88 493 899	88 493 899
Sum egenkapital		98 493 899	98 493 899
<b>Gjeld</b>			
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Leverandørgjeld	9	36 759 716	26 877 742
Betalbar skatt	14	4 885 876	4 450 757
Skyldige offentlige avgifter	8	3 052 392	6 696 529
Annen kortsiktig gjeld		44 047 502	13 860 648
Sum kortsiktig gjeld		88 745 486	51 885 676
Sum gjeld		88 745 486	51 885 676
Sum egenkapital og gjeld		187 239 385	150 379 575

31. juli 2022  
Brande, 30. november 2022

NEM ID

Mit   
2ea014c8-b7eb-4c5c-8bdd-b4ba1cbd8545

12/9/2022 10:07 AM

Øyvind Hauge  
Daglig leder/Styremedlem

Anders Holch Povlsen  
Styrets leder

Thomas Børglum Jensen  
Styremedlem

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Bestseller Stores Norway AS

### Kontantstrømoppstilling 01.08-31.07

	Note	2021/22	2020/21
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>			
Resultat før skattekostnad		27 235 864	16 607 746
Periodens betalte skatt		-4 450 757	-5 595 605
Tap ved salg av anleggsmidler		84 738	236 656
Gevinst ved salg av anleggsmidler		-191	-90 475
Ordinære avskrivninger		10 021 221	11 338 291
Endring i varelager, kundefordringer og leverandørgjeld		37 996 413	-42 121 660
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-51 942 658	25 277 620
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		<u>18 944 630</u>	<u>5 652 573</u>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		337 645	90 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-16 101 178	-7 427 968
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		<u>-15 763 533</u>	<u>-7 337 968</u>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		<u>0</u>	<u>0</u>
Netto endring i likvider i året		3 181 097	-1 685 395
Kontanter og bankinnskudd per 01.08		4 914 274	6 599 669
Kontanter og bankinnskudd per. 31.07		<u>8 095 371</u>	<u>4 914 274</u>

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Regnskapsperioden 2022 er fra 01.08.21 til 31.07.22. Regnskapsperioden 2021 er fra 01.08.20 til 31.07.21.

#### *Salgsinntekter*

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet.

Kostnad regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekter. I de tilfeller det ikke er en klar sammenheng mellom utgifter og inntekter, fastsettes fordeligen etter skjønnsmessige kriterier. Øvrige unntakt fra sammenstillingsprinsippet er angitt der det er aktuelt.

#### *Klassifisering og vurdering av balanseposter*

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### *Fordringer*

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

#### *Varebeholdninger*

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

#### *Valuta*

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

#### *Varige driftsmidler*

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede økonomiske levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostning eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives ut takt med driftsmidlet. Dersom gjenvinnbart beløp av driftsmiddelet er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdien av de fremtidige kontantstrømmene som eiendelen vil generere.

#### *Immaterielle eiendeler*

Immaterielle eiendeler som er kjøpt enkeltvis er balanseført til anskaffelseskost. Immaterielle eiendeler overtatt ved kjøp av virksomhet, er balanseført til anskaffelseskost når kriteriene for balanseføring er oppfylt. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid, avskrives planmessig. Immaterielle eiendeler nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom de forventede økonomiske fordelene ikke dekker balanseført verdi og eventuelle gjenstående tilvirkningsutgifter.

#### *Skatter*

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt.

---



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel i balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttiggjort. Betalbar skatt og utsatt skatt er regnskapsført direkte mot egenkapitalen i den grad skattepostene relaterer seg til egenkapitaltransaksjoner.

#### Note 2 - Salgsinntekter

Selskapets omsetning består av inntekter fra salg av klær og accesories. Selskapets geografiske marked er Norge.

I 2021 var 5,6 mnok i annen driftsinntekt relatert til offentlig støtte.

#### Note 3 - Lønnskostnader, antall ansatte, lån til ansatte og godtgjørelse til revisor

Lønnskostnader	2021/22	2020/21
Lønninger	123 171 890	93 762 025
Arbeidsgiveravgift	15 864 135	11 902 911
Pensjonskostnader	1 980 531	1 187 401
Andre ytelser	3 282 752	2 014 048
Sum	<u>144 299 308</u>	<u>108 866 385</u>

Selskapet har i regnskapsåret sysselsatt totalt 328 årsverk.

#### Ytelser til ledende personer

Det er ikke utbetalt ytelser til daglig leder eller styret. Det er heller ikke gitt lån til selskapets ansatte eller styremedlemmer. Selskapets regnskapsfører er forretningsfører. Honoraret inngår i posten annen driftskostnad.

Godtgjørelse til revisor er fordelt på følgende:	2021/22	2020/21
Revisjon	200 000	205 000
Andre tjenester	29 588	8 010

Merverdiavgift er ikke inkludert i revisjonshonoraret.

#### Note 4 - Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets innskuddspensjonsordning tilfredsstiller kravene etter loven.



## Bestseller Stores Norway AS

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 5 - Transaksjoner med selskap i samme konsern

	2021/22	2020/21
Varekjøp	250 192 469	204 130 998
Tjenester	10 155 816	8 257 808
Sum	260 348 285	212 388 806

#### Note 6 - Varige driftsmidler

	Innretning Leie lokale	Transport- midler	Driftsløspøre inventar, verktøy mm.	Sum
Anskaffelseskost 01.08.21	24 302 641	2 487 136	161 337 830	188 127 607
Tilgang kjøpte driftsmidler	11 085 544	325 000	4 690 634	16 101 178
Avgang solgte driftsmidler	-1 820 926	0	-1 901 832	-3 722 758
Anskaffelseskost 31.07.22	33 567 259	2 812 136	164 126 632	200 506 027
Akk.avskrivning 31.07.22	-17 226 554	-2 231 283	-154 096 300	-173 554 137
Balanseført pr. 31.07.22	16 340 705	580 853	10 030 332	26 951 890
Årets avskrivninger	5 394 659	266 188	4 501 788	10 162 635
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

#### Note 7 - Immaterielle eiendeler

	Leiekontrakter
Anskaffelseskost pr 01.08.2021	5 769 617
Anskaffelseskost 31.07.2022	5 769 617
Akk.avskrivninger 31.07.2022	-5 756 654
Balanseført verdi pr.31.07.2022	12 963
Årets avskrivninger	13 756
Avskrivningsplan	Leieperioden Lineær

#### Note 8 - Bankinnskudd

	2021/22
Bundne skattetrekkmidler utgjør	2 210 663

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Bestseller Stores Norway AS

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 9 - Mellomværende med selskap i samme konsern og tilknyttet selskap

<i>Fordringer</i>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Lån til foretak i samme konsern	0	260 500
Kundefordringer	791 479	27 149 129
Andre fordringer	87 442 688	30 328 043
Sum	<u>88 234 167</u>	<u>57 737 672</u>

Andre fordringer og annen kortsiktig gjeld består av In House Banking i konsernet

<i>Gjeld</i>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Leverandørgjeld	-28 202 733	-26 877 742

#### Note 10 - Varer

Varebeholdning består av innkjøpte varer for videresalg.

#### Note 11 - Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen består av:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Balanseført</b>
Ordinære aksjer	100 000	100	10 000 000

Oversikt over aksjonærene i selskapet pr. 31.07:

	<b>Ordinære aksjer</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Bestseller A/S	100 000	100 %	100 %

#### Note 12 - Egenkapital

	<b>Aksjekapital</b>	<b>Opptjent egenkapital</b>	<b>Sum</b>
Egenkapital 01.08.21	10 000 000	88 493 899	98 493 899
Årsresultat	0	21 243 974	21 243 974
Avsatt utbytte	0	-21 243 974	-21 243 974
Egenkapital 31.07.22	<u>10 000 000</u>	<u>88 493 899</u>	<u>98 493 899</u>

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Bestseller Stores Norway AS

---

### Noter til regnskapet for 2021/22

#### Note 13 - Leieavtaler

Selskapet har inngått standard leiekontrakter med kjøpesentrene for sine butikker. Årets leiekostnad utgjør kr. 78 056 488. Dette er summen av minimumsleie og omsetningsbasert leie. Beløpet inngår i posten "andre driftskostnader". Det er inngået avtale om husleiegaranti med selskapets bankforbindelse. Garantibeløpet utgjør ca 23 millioner kroner.

#### Note 14 - Skatt

<i>Årets skattekostnad fordeler seg på:</i>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Betalbar skatt	5 047 144	3 700 742
Endring utsatt skatt	944 746	-50 815
Årets totale skattekostnad	<u>5 991 890</u>	<u>3 649 927</u>
<i>Beregning av årets skattegrunnlag:</i>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Ordinært resultat før skattekostnad	27 235 864	16 607 746
Permanente forskjeller	0	3 166
Endring i midlertidige forskjeller	-4 294 299	210 643
Årets skattegrunnlag	<u>22 941 565</u>	<u>16 821 555</u>
Betalbar skatt (22%) av årets skattegrunnlag	5 047 144	3 700 742
Skyldt skatt tidligere perioder	3 700 742	3 857 335
Betalt selskapsskatt og forskuddsskatt i perioden	-3 857 335	-3 102 645
Tilpasning til tidligere perioder	-4 675	-4 675
Betalbar skatt i balansen	<u>4 885 876</u>	<u>4 450 757</u>
<i>Oversikt over midlertidige forskjeller</i>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Driftsmidler inkl goodwill	-24 848 622	-27 347 024
Varebeholdning	-851 499	-1 432 495
Gevinst- og tapkonto	13 290	16 613
Regnskapsmessige avsetninger, fremtidig vedlikehold mv	0	-1 218 225
Netto midlertidige forskjeller pr 31.12	<u>-25 686 831</u>	<u>-29 981 131</u>
Utsatt skattefordel/Utsatt skatt (22%)	-5 651 103	-6 595 849

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Visma Addo's secure digital signature.  
The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.

## Signers

**Mit** 



**NEM ID**



**Thomas Berglum Jensen**

CFO

12/10/2022 8:18 AM

**Anders Holch Povlsen**

CEO

12/12/2022 9:57 AM



**Øyvind Hauge**

12/9/2022 10:07 AM

## Documents in the transaction

Annual Report BESTSELLER STORES NORWAY AS 21-22.pdf

*This document*

Årsberetning og likestillingsredegjørelse BESTSELLER STORES NORWAY AS 21-22.pdf

Protokoll fra styremøte BESTSELLER STORES NORWAY 2022.pdf



The document is digitally signed with the Visma Addo secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

### How to verify the authenticity of the document

The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Visma Addo signing service.



## Bestseller Stores Norway AS

### Årsberetning 2021-22

#### Bestseller Stores Norway AS

Adresse: Verkseier Furulunds vei 16, 0668 OSLO

Org.nr: 971 128 739 MVA

#### Virksomhetens art

BESTSELLER STORES NORWAY driver med butikkhandel med klær. Selskapets butikker er tilknyttet kjedene VERO MODA, JACK & JONES, VILA og NAME IT. Selskapet har forretningslokale i Oslo.

BESTSELLER STORES NORWAY AS eies 100 % av det danske firmaet BESTSELLER A/S. Selskapet har avvikende regnskapsår, 1. august til 31. juli.

#### Utvikling i resultat og stilling

Omsetningen er i 2021/22 568 252 363 kroner, som er en oppgang på 33 % fra i fjor. Årsresultatet økt med 64% til 21 243 974 kroner. Totalkapitalen var ved utgangen av året 187 239 385 kroner, sammenlignet med 150 379 575 kroner året før. Egenkapitalandelen pr. 31.07.2022 var 52,6 % sammenlignet med 65,5 % i fjor.

Selskapet har i løpet av regnskapsåret økt omsetningen betydelig som følge av reduserte og etter hvert opphevede restriksjoner knyttet til COVID-19.

I løpet av regnskapsåret har selskapet åpnet 8 nye butikker fordelt på 3 Vero Moda, 2 Jack & Jones og 3 Name It. Selskapet har også stengt 1 Vero Moda-butikk i løpet av året.

Selskapet viderefører strategien om å styrke hver kjede og tilpasse seg markedet lokalt.

#### Fortsatt drift

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er tilstede.

Til grunn for antagelsen ligger selskapets solide egenkapital og likviditetssituasjon.

#### Arbeidsmiljø

Styret anser arbeidsmiljøet som tilfredsstillende, og har ikke iverksatt spesielle tiltak på dette området i 2021/22. Det har ikke vært skader eller ulykker i 2021/22. Samlet sykefravær har vært 6,65%. Totalt sykefravær i løpet av regnskapsåret er 5 827 dager. Mye av årsaken til høyt sykefravær er at vi opplever etterdønninger fra pandemien. Gjennom Covid-19 var det svært lav terskel for å holde seg hjemme om man hadde de minste symptomer. Denne trenden har vært vanskelig å snu og det jobbes fremdeles med å heve terskelen for når man kan gå på jobb og når man skal holde seg hjemme.

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## Likestilling

Selskapet har i 2021/22 sysselsatt totalt 328,10 årsverk fordelt på heltids- og deltidsstillinger. Majoriteten av disse er kvinner. 682 personer ansatte i deltidsstillinger, ingen i midlertidig stilling. Totalt 543 uker foreldrepermisjon fordelt på 1 mann og 26 kvinner. Styret har tre medlemmer, tre mannlige medlemmer.

Gjennomsnittslønnen for kvinner ligger likt med gjennomsnittslønnen for menn. Selskapet har som policy at det ikke skal forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn og at arbeid av lik verdi skal gi lik lønn. Ved rekruttering, både internt og eksternt prioriteres personlige kvalifikasjoner fremfor kjønn.

## Diskriminering

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det ikke forekommer diskriminering knyttet til kjønn, etnisitet, religion eller nedsatt funksjonsevne.

For å sikre likestilling, hindre diskriminering og forebygge trakassering, gjennomføres det løpende vernerunder minimum en gang om året. Gjennom samtaler og spørreskjema undersøkes det om det er ansatte som ikke trives i jobben deres, og vil bli fulgt opp hvis dette er tilfelle. Frem til nå har der ikke vært opplevd noen forskjellsbehandling, diskriminering, trakassering etc. mellom ansatte.

Se også vedlagt selskapets likestillingsredegjørelse.

## Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljø.

## Styreforsikring

Styremedlemmene er forsikret. Forsikringen dekker direkte økonomisk tap som oppstår grunnet hendelser en leder er personlig ansvarlig for.

Oslo, 30.10.2022

NEM ID

PID:9208-2002-2-984817503784

Anders Holch Povlsen

styrets leder

Mit 

2ea014c8-b7eb-4c5c-8bdd-b4ba1c0db8545

Thomas Børglum Jensen

styremedlem

Øyvind Hauge

styremedlem/daglig leder

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1



## **LIKESTILLINGSREDEGJØRELSE**

BESTSELLER Stores Norway AS

2021 / 2022



Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1

**BESTSELLER**



## DEL 1:

### FAKTISK TILSTAND FOR KJØNNSLIKESTILLING

#### KJØNNSLIKESTILLING:

Gjennom regnskapsåret (01.08 – 31.07) har det vært ansatt følgende antall ansatte i deltid og heltidsstillinger fordelt på kjønn:

	20/21		21/22	
	Kvinner	Menn	Kvinner	Menn
<b>Total</b>	663	114	782	120
	85%	15%	87%	13%
<b>Deltidsmedarbeidere</b>	520	91	640	98
	85%	15%	87%	13%
<b>Heltidsmedarbeidere</b>	143	23	142	22
	86%	14%	87%	13%
<b>Foreldrepermisjon</b>	883,86	37,86	539,43	4,14
Antall uker / prosent	95,89%	4,11%	99,23%	0,76%

Når det gjelder midlertidige ansatte er så å si alle stillinger i denne kategorien er sesongansatte i butikk rundt jul i forbindelse med utvidede åpningstider, økende kundebesøk og høyere omsetning og ved sommeren i forbindelse med ferieavvikling. Det jobbes det med en bedre oversikt og rapporteringsverktøy på dette.

En stor del av våre ansatte i deltidsstillinger går på skolen eller studerer, og har jobben ved siden av. Vi ønsker så langt det lar seg gjøre å beholde ansatte og har mange ansatte som startet i en deltidsstilling ved siden av studier som i dag er heltidsmedarbeider eller butikksjef. Når det gjelder å få kartlagt ufrivillig deltid jobbes det med å få dette med på neste års medarbeiderundersøkelse.

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1

## BESTSELLER



## LØNSKARTLEGGING:

(per oktober 2022):

	Antall/ prosent	Gj.snitt årslønn (100%) Kvinner/Menn
<b>Deltidsmedarbeidere</b>		
Kvinner	469 / 87,5 %	+3,09 %
Menn	67 / 12,5 %	
<b>Butikkledere</b>		
Kvinner	84 / 91,3 %	+3,15 %
Menn	8 / 8,7 %	
<b>Administrativ ledergruppe</b>		
Kvinner	15 / 71,4 %	-6,96 %
Menn	6 / 28,6 %	
<b>Totalt</b>		
Kvinner	586 / 87,9 %	-0,30 %
Menn	81 / 12,1 %	

Gruppene i lønnskartleggingen er fordelt i 3 stillingsgrupper for å, på best mulig måte, vise evt. forskjeller uten å røpe personlige forhold ved enkeltansatte. Men en mannsandel på 12,1% blant ansatte under regnskapsåret 21/22 er det vanskelig å bryte ansattkategorier ned på ytterligere nivåer uten at personvern ikke blir ivaretatt.

Lønnskartleggingen viser at det er noen forskjeller i de ulike gruppene og at det totale bildet viser at menn har i gjennomsnitt 0,30% høyere lønn enn kvinner.

Vi ser noen utfordringer knyttet til sammensetningen i gruppene da lønnsforskjellen i noen av gruppene i hovedsak er knyttet til at deler av virksomheten er tariffbelagt.

I administrativ ledergruppe er det relativt forskjell på alder og ansiennitet mellom de ulike kjønn, som nok er medvirkende i forhold til at kvinnene har lavere lønn enn menn i denne gruppen.

Vi er (høst 2022) i en prosess med gjennomgang av alle ansattes lønnssetninger og stillingsprosent.

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1

## BESTSELLER



## VÅRT ARBEID FOR LIKESTILLING OG MOT DISKRIMINERING

I BESTSELLER arbeider vi for å fremme likestilling og hindre diskriminering. Dette er viktige grunnverdier som er inkludert i alle virksomhetens ledd, fra rekruttering til avslutning av ansettelsesforhold og gjennom hele ansettelsesforholdet til enhver medarbeider, uavhengig av stillingsprosent eller -tittel.

BESTSELLER tilbyr samme muligheter for alle uavhengig av kjønn, alder, nasjonalitet, familiesituasjon, seksual legning, funksjonsevne eller religion. Vårt firma er bygget på rettferdighet, muligheter og en følelse av ansvar overfor omgivelsene, inkludert hverandre. Våre grunnleggende prinsipper styrer våre handlinger og bestemmer hvordan vi driver virksomhet. Som et familieeid selskap er vi bygget på relasjoner, og vi baserer alle våre relasjoner på tillit, respekt, ærlighet og verdighet. Vi står sammen og tar vare på hverandre.

Vi mener at mangfold er en fordel å fremme kvalitet, gode resultater og sterke verdier. Derfor tolererer vi ingen former for trakassering, mobbing, trusler eller diskriminering, og i tråd med våre etiske retningslinjer, jobber vi å forhindre alle former for uakseptabel oppførsel.

BESTSELLER har et godt utarbeidet intranett for å sikre et sikkert og et sunt arbeidsmiljø med gode Policies & Guidelines tilgjengelig for alle ansatte.

## PEOPLE Policies

### Global policies



Harassment & Bullying (Stand Together policy)



Diversity & Inclusion Policy



Whistleblower System

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1

# BESTSELLER



## ANTI HARRASSMENT POLICY

Denne policyen beskriver BESTSELLER sine grunnleggende prinsipper og redegjør for hva du, som ansatt, kan gjøre hvis du opplever eller er vitne til trakassering, mobbing, trusler eller diskriminering, og hvordan BESTSELLER håndterer den ikke-kompatible oppførselen.

## DIVERSITY AND INCLUSION POLICY

Hensikten med denne policyen er å videreutvikle vår plattform der våre medarbeidere kan utvikle potensialet sitt gjennom best-praksis policyer og utviklingsmuligheter. Vi definerer en inkluderende arbeidsplass som et sted hvor vi behandler hverandre med respekt og utnytter forskjellene våre på en positiv måte. Det er derfor satt i gang initiativer som dekker alle aspekter fra rekruttering og opplæring til oppfølging og utvikling.

## VARSLINGSRUTINER

I BESTSELLER er det et ønske om at ansatte som opplever eller er kjent med kritikkverdige forhold i virksomheten skal si ifra. Våre varslingsrutiner finnes i selskapets elektroniske personalhåndbok. Varsling kan gå til nærmeste leder, leders leder, tillitsvalgt, verneombud, HR – eller til en ekstern partner. Varslingsrutinene gjelder for alle ansatte i BESTSELLER.

I tillegg til varslingsrutinene vi har i BESTSELLER AS, tilbyr vi også (levert gjennom vårt morselskap HEARTLAND) et alternativ for rapportering av mistanker eller kunnskap om alvorlige brudd på BESTSELLERs etiske retningslinjer. Dette kalles «**whistleblower system**».

## REKRUTTERING

I BESTSELLER har vi et mål om å gjennomføre ikke-diskriminerende og kjønnsnøytrale rekrutteringsprosesser. Vi ansetter våre medarbeidere på bakgrunn av deres ferdigheter, erfaring og personlige egenskaper.

Vi har retningslinjer som gjelder gjennomføring av rekrutteringsprosessen i BESTSELLER som alle ledere skal gjøre seg godt kjent med. Vi kvalitetssikrer alle våre stillingsutlysninger før publisering, og samtlige bilder som brukes i rekrutteringsprosesser består av et mangfold som gjenspeiler BESTSELLER som arbeidsplass.

Vi er i prosessen med å se på muligheten for å ta imot lærling i administrasjonen på hovedkontoret.

## BESTSELLER



## UTVIKLINGSMULIGHETER

I BESTSELLER skal alle medarbeider ha like muligheter for karriereutvikling, forfremmelse og intern mobilitet, vi utlyser derfor alle ledige stillinger på vårt intranett, i våre apper, samt også sender ut e-post jevnlig med info om ledige stillinger i virksomheten.

Vi ønsker alltid å rekruttere internt, fremfor eksternt, og jobber med å synliggjøre karrieremulighetene i BESTSELLER og fremheve flere av eksemplene vi har på ansatte som har gjort karriere og hatt en spennende reise i BESTSELLER.

BESTSELLER ønsker å legge til rette for at ansatte skal ha utviklingsmuligheter. Det tilbys gjennom vårt intranett diverse onlinekurs og trening for å kunne utvikle seg innenfor sitt arbeide.

Vi har ambisjoner om at onboarding, oppfølgingen og utviklingen av våre medarbeidere skal ha samme utgangspunkt på tvers av brands og butikker og at det skal gjøres mer som en kontinuerlig prosess der medarbeideren har mulighet til å påvirke egen utvikling. Vi har i 2022 ansatt en «onboarding & recruitment specialist» for et av våre brands i et engasjement for å se hvilken effekt det har på prosessen.

I tillegg til å ha fokus på onboarding og utvikling har vi gjennom 2022 jobbet med, og jobber fremdeles med, å utvikle vårt intranett med informasjon, guider og opplæringsmanualer.

## ARBEIDSFORHOLD

I BESTSELLER arbeider man for å ha et tett samarbeid, hvor det skal være en lav terskel for en god dialog mellom leder og ansatte. Det er lagt opp til årlige medarbeidersamtaler hvor man tilrettelegger individuelt der det måtte oppstå et behov over enten en kortere eller lengre periode.

Arbeidsforholdene og arbeidsoppgavene/stillingsinstruksene er like for like roller uavhengig av kjønn. Det stilles de samme forventninger til like roller uavhengig av hvem det er som innehar stillingen.

Arbeidstiden kan være en utfordring blant våre ansatte da arbeidstiden er lite fleksibel og ikke alltid tilrettelagt i forhold til åpningstider i for eksempel barnehage. Mange av våre butikker ligger på kjøpesentre som har lange åpningstider og det er forståelse for at dette kan være en utfordring for ansatte i forhold til kombinerings mellom arbeids- og familieliv. Som et tiltak gjøres det individuelle avtaler for å tilrettelegge arbeidstid, så langt det lar seg gjøre, i perioder av livet der det er behov for dette.

Våre ordninger knyttet til velferdspermisjoner finnes tilgjengelig for alle ansatte i vår personalhåndbok / vårt intranett.

## BESTSELLER



## VÅRE PLANER FREMOVER

BESTSELLER Norge arbeider tett med People avdelingen i Danmark, som sørger for å legge til rette og for å sikre at alle ansatte i BESTSELLER arbeider under de beste forutsetninger. Likestillings- og diskrimineringsarbeidet skal fortsette å behandles sentralt fra vårt hovedkontor i Oslo i tillegg til lokalt ute i våre distrikter.

BESTSELLERs prinsipper og prosedyrer for likestilling og ikke diskriminering er forankret i våre grunnverdier og vårt daglige arbeid. Informasjon og policyer er i dag tilgjengelige i flere interne dokumenter og håndbøker. Vi mener likevel at det er rom for forbedring og vil fremover jobbe med å se over eksisterende retningslinjer og policyer med hensikt om å forbedre der det er behov og lage nye der vi ser mangler.

Vi ser at tydelig kommunikasjon vil bidra til å skape bevissthet og kunnskap rundt arbeidet for likestilling og mot diskriminering og vil fortsette å jobbe aktivt for å kommunisere ut det vi allerede har tilgjengelig, samt kontinuerlig informere om nytt materiale. Vi tror på at dette vil være med på å bevisstgjøre våre ledere og medarbeidere, samt identifisere hvor vi trenger å tilby ytterligere opplæring.

I BESTSELLER utfører vi årlig en global medarbeiderundersøkelse som heter Our People's Voice (OPV). Undersøkelsen behandles konfidensielt og gir oss mulighet til å få tilbakemelding på blant annet om våre grunnleggende prinsipper om å fremme likestilling, utvikling, hindre diskriminering, og gi alle samme muligheter uavhengig av deres bakgrunn, oppfattes slik i praksis av våre ansatte. I undersøkelsen oppfordrer vi alle om å legge igjen kommentarer slik at de kan gi oss mer tilleggsinformasjon til svarene de gir- noe som vil hjelpe oss til å vite hva vi eventuelt må jobbe med for å forbedre.

Målet med undersøkelsen er å bruke informasjonen og resultatene vi får til å forbedre oss og forbedre vårt arbeidsmiljø slik at vi kan jobbe for at våre ansatte skal føle seg at de blir hørt, verdsatt, sett og at de føler tilhørighet og arbeidsglede. Noen av spørsmålene omfatter også hvorvidt de føler at de har utviklingsmuligheter, at arbeidsgiver har genuin interesse i deres velvære, og deres oppfattelse av at man uavhengig av bakgrunn har lik mulighet til å lykkes.

We have placed our global Q3 & Q4 achievements under the three headlines.

### WE ATTRACT

- Own it.
- Employer branding
- Recruitment
- IBT/NBT Team 2022

### WE BELONG

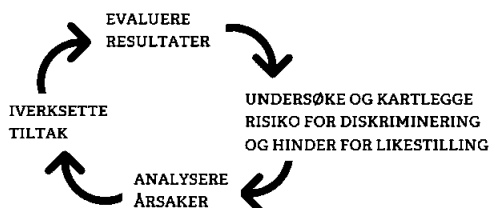
- PEOPLE System
- Our People's Voice
- Stand Together Against Harassment

### WE DEVELOP

- Trainings

## BESTSELLER

## HVORDAN VI SKAL JOBBE FOR Å SIKRE LIKESTILLING OG IKKE-DISKRIMINERING



Arbeidet med aktivitets- og redegjørelsesplikten foretas gjennom en fire-steps metode. Gjennom denne metoden skal vi undersøke hvilke risikoer som kan bidra til diskriminering og hindre likestilling på følgende områder: rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utvikling og opplæring, tilrettelegging og kombinasjon av arbeid og familieliv.

Som et resultat av kartleggingene skal det iverksettes tiltak der det trengs. Samtidig skal det gjøres en evaluering av arbeidet som gjøres og tiltakene som skal settes i gang.

Arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering er forankret i BESTSELLERs grunnverdier og daglige arbeid. Arbeidet med aktivitets- og redegjørelsesplikten drives hovedsakelig av HR-avdelingen, fremover ønsker vi i større grad å involvere utvalgte representanter av medarbeidere.

Basert på mulige risiko og hinder har vi utarbeidet en handlingsplan som beskriver de ulike områdene som nevnt over, hvilke tiltak som skal settes i gang og hva målene for tiltakene er.

Alle tiltakene skal vurderes kontinuerlig gjennom regnskapsåret og evalueres ved årets slutt 31.07.2023.

### HANDLINGSPLAN

OM-RÅDE	BAKGRUNN / RISIKO	TILTAK <i>Hvilke tiltak vil bli iverksatt i regnskapsåret 2022/2023</i>	MÅL FOR TILTAKENE
<b>Rekruttering</b>			
	<p>Det kan forekomme diskriminering og ubevisste fordommer under screening av søknader.</p> <p>BESTSELLER Stores ønsker å ta grep for å unngå ubevisste fordommer hindre diskriminering basert på alder, etnisitet, kjønn, familiesituasjon og hul i CV'en.</p>	<p>Forankre våre guider og retningslinjer for rekruttering hos alle ledere.</p> <p>Kurs og opplæring av rekrutteringsprosess for alle rekrutterende ledere.</p> <p>Vi vil se på muligheten for å teste søknads-frie og/eller CV-frie rekrutteringer.</p>	<p>Sikre rettferdige, kjønnsnøytrale og ikke-diskriminerende rekrutteringsprosesser.</p>

## BESTSELLER



<b>Lønns- og arbeidsvilkår</b>			
	Forskjellsbehandling ved fastsettelse av lønn	Utvikle bedre rutiner og informasjon til ledere som fastsetter lønn.	Lik lønn for likt arbeid.
	Det kan forekomme usikkerhet rundt tilrettelegging for gravide medarbeidere.	Tydeligere retningslinjer på tilrettelegging ved gravide medarbeidere.	At gravide medarbeidere står lengst mulig i jobb.
	Arbeidsforhold og arbeidsvilkår.	Alle ansatte blir ivaretatt på lik måte og skal ha de samme arbeidsvilkår uavhengig av tittel og stillingsprosent.  Kartlegge evt. forskjeller og få en statusoversikt gjennom OPV mars 23.	Få en oversikt på om det forekommer forskjeller i de forskjellige butikkene. Sette tiltak for å forbedre evt. funn i medarbeiderundersøkelsen.
<b>Utviklingsmuligheter, opplæring og forfremmelse</b>			
	Alle ansatte skal ha like muligheter for utvikling.	Økt fokus på opplæring, samt legge til rette for ledere, slik at de har riktig verktøy i opplæringsfasene.  Gjøre karriere- og utviklingsmulighetene i BESTSELLER mer synlige og tilgjengelige for alle ansatte.	Oppmuntre til utvikling og karriere innen BESTSELLER.  Beholde ansatte innad i BESTSELLER.
	Det kan forekomme forskjellsbehandling i interne forfremmelser.	Gjøre interne utlysninger mer synlige for alle ansatte.  Kartlegge prosessen ved evt. forfremmelser.	Få en bredere forståelse av årsaken til evt. forskjeller.  Alle medarbeidere skal ha like muligheter for karriereutvikling.

Visma Addo identification number: 42810785-29ee-454c-9ed6-881f86088cd1

**BESTSELLER**



The signatures in this document are legally binding. The document is signed with Visma Addo's secure digital signature. The signer's identity is physically registered in the electronic PDF document and shown below.

## Signers

**Mit** 



**NEM ID**



**Thomas Berglum Jensen**

CFO

12/10/2022 8:18 AM

**Anders Holch Povlsen**

CEO

12/12/2022 9:57 AM



**Øyvind Hauge**

12/9/2022 10:08 AM

## Documents in the transaction

Årsberetning og likestillingsredegjørelse BESTSELLER STORES NORWAY AS 21-22.pdf

*This document*

Annual Report BESTSELLER STORES NORWAY AS 21-22.pdf

Protokoll fra styremøte BESTSELLER STORES NORWAY 2022.pdf



The document is digitally signed with the Visma Addo secure signing service. The signature evidence in the document is secured and validated using the mathematical hash value of the original document.

The document is locked for changes and time-stamped with a certificate from a trusted third party. All cryptographic signing proofs are embedded in the PDF document in case they are to be used for validation in the future.

### How to verify the authenticity of the document

The document is protected with an Adobe CDS certificate. When the document is opened in Adobe Reader, it will appear to be signed with the Visma Addo signing service.