



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 169 859  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PIZZA HOLDING AS  
Forretningsadresse: Setra vei 2C  
0786 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

### Konsern

Mørselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eirik Bergh  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.07.2022

### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 18.08.2023



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	3	75 804	233 101
<b>Sum kostnader</b>		<b>75 804</b>	<b>233 101</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-75 804</b>	<b>-233 101</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		29	29
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29</b>	<b>29</b>
<b>Netto finans</b>		<b>29</b>	<b>29</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	31 200 446	31 200 446
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>31 200 446</b>	<b>31 200 446</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>31 200 446</b>	<b>31 200 446</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		49 189	29 659
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>49 189</b>	<b>29 659</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>49 189</b>	<b>29 659</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>31 249 635</b>	<b>31 230 105</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	4,5	219 511	175 609
Overkurs	5	14 182 623	14 182 623
Ikke registrert kapitalforhøyelse	5		43 902
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 402 134</b>	<b>14 402 134</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	16 746 196	16 821 971
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 746 196</b>	<b>16 821 971</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>31 148 330</b>	<b>31 224 105</b>



## Balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Sum langsiktig gjeld		0	0
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Annen kortsiktig gjeld		101 305	6 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>101 305</b>	<b>6 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>101 305</b>	<b>6 000</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>31 249 635</b>	<b>31 230 105</b>



### Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	13	267 942 184	154 078 951
Annen driftsinntekt		23 705 138	7 322 797
<b>Sum inntekter</b>		<b>291 647 322</b>	<b>161 401 748</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		89 591 478	58 076 198
Lønnskostnad	3,4	110 451 625	73 249 546
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	13 047 744	3 973 074
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	-3 000 000	11 648 190
Annen driftskostnad	3,12	80 406 555	68 331 661
<b>Sum kostnader</b>		<b>290 497 402</b>	<b>215 278 669</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 149 920</b>	<b>-53 876 921</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		133 280	37 983
Annen finansinntekt		639 683	619 595
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>772 963</b>	<b>657 578</b>
Annen rentekostnad		127 156	47 338
Annen finanskostnad		396 013	572 502
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>523 169</b>	<b>619 840</b>
<b>Netto finans</b>		<b>249 794</b>	<b>37 738</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
Minoritetsinteresser		-2 791 221	-16 695 531
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 190 935</b>	<b>-37 143 652</b>



### Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	6	10 512 179	7 953 801
Goodwill	6	-26 411 598	-34 074 503
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>-15 899 419</b>	<b>-26 120 702</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,9	18 867 585	46 648 549
Maskiner og anlegg	7,9	425 631	1 161 942
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7,9	10 927 648	13 594 354
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>30 220 864</b>	<b>61 404 845</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		0	90 000
Andre fordringer	9	9 181 188	9 134 188
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>9 181 188</b>	<b>9 224 188</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 502 633</b>	<b>44 508 331</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9,14	5 636 562	7 367 643
<b>Sum varer</b>		<b>5 636 562</b>	<b>7 367 643</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	6 598 623	4 655 570
Andre fordringer		55 569 322	47 007 278
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 167 945</b>	<b>51 662 848</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	34 032 990	36 826 879
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>34 032 990</b>	<b>36 826 879</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>101 837 497</b>	<b>95 857 370</b>



## Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>125 340 130</b>	<b>140 365 701</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Selskapskapital	10,11	219 511	175 609
Overkurs	11	14 182 623	14 182 623
Ikke registrert kapitalforhøyelse	11	0	43 902
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 402 134</b>	<b>14 402 134</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	10 843 082	6 652 116
Minoritetsinteresser	11	38 082 460	40 873 681
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>48 925 542</b>	<b>47 525 797</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>63 327 676</b>	<b>61 927 931</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	3 332 148	5 398 925
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 332 148</b>	<b>5 398 925</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>3 332 148</b>	<b>5 398 925</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	430 273	
Leverandørgjeld		10 708 288	22 846 097
Skyldige offentlige avgifter		13 195 965	8 320 171
Annen kortsiktig gjeld	15	34 345 780	41 872 577
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>58 680 306</b>	<b>73 038 845</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>62 012 454</b>	<b>78 437 770</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>125 340 130</b>	<b>140 365 701</b>



## Konsernets balanse

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
---------------------	-------------	-------------	-------------

---



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2021 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2022 888956

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 913 169 859  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: PIZZA HOLDING AS  
Forretningsadresse: Setra vei 2C  
0786 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2021 - 31.12.2021

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Eirik Bergh  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 29.07.2022

#### Grunnlag for avgivelse

År 2021: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2020: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2021.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 25.08.2022



Organisasjonsnr: 913 169 859  
PIZZA HOLDING AS

## RESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Kostnader</b>			
Annen driftskostnad	3	75 804	233 101
<b>Sum kostnader</b>		<b>75 804</b>	<b>233 101</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-75 804</b>	<b>-233 101</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		29	29
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>29</b>	<b>29</b>
<b>Netto finans</b>		<b>29</b>	<b>29</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>



Organisasjonsnr: 913 169 859  
PIZZA HOLDING AS

## BALANSE

**Beløp i: NOK** **Note** **2021** **2020**

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler Immaterielle eiendeler

#### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap 6 31 200 446 31 200 446

Sum finansielle  
anleggsmidler 31 200 446 31 200 446

Sum anleggsmidler 31 200 446 31 200 446

#### Omløpsmidler

#### Varer

#### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter  
og lignende 49 189 29 659

Sum bankinnskudd,  
kontanter og lignende 49 189 29 659

Sum omløpsmidler 49 189 29 659

**SUM EIENDELER 31 249 635 31 230 105**

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

#### Innskutt egenkapital

Selskapskapital 4,5 219 511 175 609

Overkurs 5 14 182 623 14 182 623

Ikke registrert  
kapitalforhøyelse 5 43 902

Sum innskutt egenkapital 14 402 134 14 402 134

#### Opptjent egenkapital

Annen egenkapital 5 16 746 196 16 821 971

Sum opptjent egenkapital 16 746 196 16 821 971

Sum egenkapital 31 148 330 31 224 105

Sum langsiktig gjeld 0 0

#### Kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld 101 305 6 000

Sum kortsiktig gjeld 101 305 6 000



Sum gjeld	101 305	6 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD	31 249 635	31 230 105



Organisasjonsnr: 913 169 859  
PIZZA HOLDING AS

## KONSERNRESULTATREGNSKAP

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	13	267 942 184	154 078 951
Annen driftsinntekt		23 705 138	7 322 797
<b>Sum inntekter</b>		<b>291 647 322</b>	<b>161 401 748</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		89 591 478	58 076 198
Lønnskostnad	3,4	110 451 625	73 249 546
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6,7	13 047 744	3 973 074
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	-3 000 000	11 648 190
Annen driftskostnad	3,12	80 406 555	68 331 661
<b>Sum kostnader</b>		<b>290 497 402</b>	<b>215 278 669</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 149 920</b>	<b>-53 876 921</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		133 280	37 983
Annen finansinntekt		639 683	619 595
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>772 963</b>	<b>657 578</b>
Annen rentekostnad		127 156	47 338
Annen finanskostnad		396 013	572 502
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>523 169</b>	<b>619 840</b>
<b>Netto finans</b>		<b>249 794</b>	<b>37 738</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
<b>Årsresultat</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
Minoritetsinteresser		-2 791 221	-16 695 531
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>4 190 935</b>	<b>-37 143 652</b>



Organisasjonsnr: 913 169 859  
PIZZA HOLDING AS

## KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2021	2020
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	6	10 512 179	7 953 801
Goodwill	6	-26 411 598	-34 074 503
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>-15 899 419</b>	<b>-26 120 702</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	7,9	18 867 585	46 648 549
Maskiner og anlegg	7,9	425 631	1 161 942
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7,9	10 927 648	13 594 354
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>30 220 864</b>	<b>61 404 845</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		0	90 000
Andre fordringer	9	9 181 188	9 134 188
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>9 181 188</b>	<b>9 224 188</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 502 633</b>	<b>44 508 331</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Varer	9,14	5 636 562	7 367 643
<b>Sum varer</b>		<b>5 636 562</b>	<b>7 367 643</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	6	6 598 623	4 655 570
Andre fordringer		55 569 322	47 007 278
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 167 945</b>	<b>51 662 848</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	8	34 032 990	36 826 879
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>34 032 990</b>	<b>36 826 879</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>101 837 497</b>	<b>95 857 370</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>125 340 130</b>	<b>140 365 701</b>





Organisasjonsnr: 913 169 859  
PIZZA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
0.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

**Konsernregnskap**

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



Organisasjonsnr: 913 169 859  
PIZZA HOLDING AS

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note  
3

Antall årsverk i regnskapsåret  
291.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



## Pizza Holding AS Kontantstrømsanalyse 2021

	2021 - konsern	2021 - morselskap
<b>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</b>		
Resultat før skatt	1 399 714 -	75 775
Tap / gevinst ved salg anleggsmidler	- 16 197 877	
Ordinære avskrivninger	13 047 744	
Nedskrivninger av driftsmidler	- 3 000 000	
Resultatføring negativ goodwill	- 7 662 875	
Endring i varelager	1 731 081	
Endring i kundefordringer	- 1 943 054	
Endring i leverandørgjeld	- 12 137 809	
Endring i andre tidsavgr.poster	- 11 123 046	95 305
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>	<b>- 35 886 122</b>	<b>19 530</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>		
Innbetalinger ved salg av driftsmidler	39 917 507	
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	- 5 141 770	
Investeringer i finansielle driftsmidler	-	
Endring i langsiktig fordringer	- 47 000	
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>	<b>34 728 737</b>	<b>-</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>		
Endring kassekreditt	430 273	
Endring i langsiktig gjeld/konvertibel lån	- 2 066 777	
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>	<b>- 1 636 504</b>	<b>-</b>
Netto endring i likvider i året	- 2 793 889	19 530
Kontanter og bankinnskudd per 01.01 21	36 826 879	29 659
<b>Kontanter og bankinnskudd per 31.12</b>	<b>34 032 990</b>	<b>49 189</b>





## Pizza Holding AS

### NOTER TIL REGNSKAPET 2021

#### Note 1 Regnskapsprinsipper

##### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

##### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs. at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

##### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler. Postene det gjelder vil være blant de postene som omhandles nedenfor.

##### Aksjer og andeler i tilknyttet selskap og datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostkapitalmetoden. Tilsvarende gjelder for datterselskap i selskapsregnskapet.

##### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

##### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettopført. Utsatt skatt på merverdier i forbindelse med oppkjøp av datterselskap blir ikke utlignet.

#### Note 2 - Skatt

Spesifikasjon av forskjellen mellom regnskapsmessig resultat før skattekostnad og skattepliktig nettoinntekt:

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	-75 775	-233 072
Tilbakeføring av regnsk.m.gev. salg av aksjer	0	0
Tilbakeføring av ikke fradragberetiget kostnad	0	0
Skattemessig resultat	<u>-75 775</u>	<u>-233 072</u>
Betalbar skatt	0	0
Endring utsatt skatt	0	0
Skattekostnad	<u>0</u>	<u>0</u>

I henhold til God regnskapsskikk for små foretak balanseføres ikke utsatt skattefordel.

#### Note 3 - Ansatte

Selskapet har ingen ansatte. Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

#### Note 4 - Aksjonærer

Selskapets aksjekapital pr 31.12 består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	175 609	1	175 609



B-aksjer	43 902	1	43 902
<b>Sum</b>	<b>219 511</b>		<b>219 511</b>

Eiersstruktur pr 31.12:

Aksjonærer	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Stemme-andel	Eierandel
Nordic Delta AS	63 369	28 536	91 905	36,09 %	41,87 %
Art Group AS	35 122	15 366	50 488	20,00 %	23,00 %
Predator Capital Management AS	30 541		30 541	17,39 %	13,91 %
Madra Invest AS	19 632		19 632	11,18 %	8,94 %
Alden AS	10 994		10 994	6,26 %	5,01 %
Frank Pitt	6 169		6 169	3,51 %	2,81 %
EAO invest AS	5 645		5 645	3,21 %	2,57 %
Nordic Alpha AS	4 137		4 137	2,36 %	1,88 %
<b>Totalt antall aksjer</b>	<b>175 609</b>	<b>43 902</b>	<b>219 511</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Hver A-aksje har en stemme, B-aksjene er uten stemmerett. A-aksjer og B-aksjer har lik utbytterett.

Styreleder Eirik Bergh eier 100 % av aksjene i Nordic Delta AS og 30 % av aksjene i Nordic Alpha AS.

#### Note 5 - Avstemning av egenkapital

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	SUM
Egenkapital 31.12.19	219 511	14 182 623	16 821 971	31 224 105
Årets resultat			-75 775	-75 775
<b>Sum 31.12.20</b>	<b>219 511</b>	<b>14 182 623</b>	<b>16 746 196</b>	<b>31 148 330</b>

#### Note 6- Investering i Datterselskap

Pizza Holding AS eier 57,44 % av DP Norway AS. DP Norway AS har franchise rettigheten for Domino's Pizza i Norge.



## Resultatregnskap

### Pizza Holding AS - konsern

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2021	2020
Salgsinntekt	13	267 942 184	154 078 951
Annen driftsinntekt		23 705 138	7 322 797
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>291 647 322</b>	<b>161 401 748</b>
Varekostnad		89 591 478	58 076 198
Lønnskostnad	3, 4	110 451 625	73 249 546
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	6, 7	13 047 744	3 973 074
Nedskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	0	11 648 190
Reversering av nedskrivning av driftsmidler	7	-3 000 000	0
Annen driftskostnad	3, 12	80 406 555	68 331 660
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>290 497 402</b>	<b>215 278 668</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>1 149 920</b>	<b>-53 876 921</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		133 280	37 983
Annen finansinntekt		639 683	619 595
Annen rentekostnad		127 156	47 338
Annen finanskostnad		396 013	572 502
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>249 794</b>	<b>37 737</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	0	0
<b>Årsresultat</b>		<b>1 399 714</b>	<b>-53 839 183</b>
Minoritetens andel		-2 791 221	-16 695 531
Majoritetens andel		4 190 935	-37 143 652



## Balanse

### Pizza Holding AS - konsern

Eiendeler	Note	2021	2020
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Konseksjoner, patenter o.l.	6	10 512 179	7 953 801
Goodwill	6	-26 411 598	-34 074 503
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>-15 899 419</b>	<b>-26 120 702</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	7, 9	18 867 585	46 648 549
Maskiner og anlegg	7, 9	425 631	1 161 942
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	7, 9	10 927 648	13 594 354
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>30 220 864</b>	<b>61 404 846</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investeringer i tilknyttet selskap		0	90 000
Andre langsiktige fordringer	9	9 181 188	9 134 188
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>9 181 188</b>	<b>9 224 188</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>23 502 633</b>	<b>44 508 332</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
Lager av varer og annen beholdning	9, 14	5 636 562	7 367 643
<b>Sum varer</b>		<b>5 636 562</b>	<b>7 367 643</b>
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	9	6 598 623	4 655 570
Andre kortsiktige fordringer		55 569 320	47 007 276
<b>Sum fordringer</b>		<b>62 167 943</b>	<b>51 662 846</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter o.l</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	8	34 032 990	36 826 879
<b>Sum bankinnskudd, kontanter o.l</b>		<b>34 032 990</b>	<b>36 826 879</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>101 837 495</b>	<b>95 857 369</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>125 340 128</b>	<b>140 365 701</b>



## Balanse

### Pizza Holding AS - konsern

Egenkapital og gjeld	Note	2021	2020
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	10, 11	219 511	175 609
Ikke registrert kapitalforhøyelse	11	0	43 902
Overkurs	11	14 182 623	14 182 623
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 402 134</b>	<b>14 402 134</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	11	10 843 082	6 652 116
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>10 843 082</b>	<b>6 652 116</b>
Minoritetsinteresser	11	38 082 460	40 873 681
<b>Sum egenkapital</b>		<b>63 327 676</b>	<b>61 927 931</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	3 332 148	5 398 925
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>3 332 148</b>	<b>5 398 925</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	9	430 273	0
Leverandørgjeld		10 708 288	22 846 097
Skyldig offentlige avgifter		13 195 965	8 320 171
Annen kortsiktig gjeld	15	34 345 780	41 872 577
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>58 680 306</b>	<b>73 038 845</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>62 012 454</b>	<b>78 437 770</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>125 340 130</b>	<b>140 365 701</b>

Oslo  
Styret i Pizza Holding AS konsern

\_\_\_\_\_  
Eirik Bergh  
styreleder



## Indirekte kontantstrøm Pizza Holding AS konsern

Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	Note	2021	2020
Resultat før skattekostnad		1 399 714	-53 839 183
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		-16 197 877	0
Ordinære avskrivninger		13 047 744	3 973 074
Nedskrivning anleggsmidler		-3 000 000	11 648 190
Resultatført negativ goodwill		-7 662 875	-4 239 904
Endring i varelager		1 731 081	1 101 872
Endring i kundefordringer		-1 943 054	21 363 532
Endring i leverandørgjeld		-12 137 809	-17 134 076
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-11 123 046	938 469
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>-35 886 122</b>	<b>-36 188 026</b>
<b>Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		39 917 507	200 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-5 141 770	-6 223 959
Utbetalinger ved kjøp av andre investeringer		0	-90 000
Endring i langsiktige fordringer		-47 000	127 635 503
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>34 728 737</b>	<b>121 521 544</b>
<b>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</b>			
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		-2 066 777	-518 885 210
Netto endring i kassekreditt		430 273	-334 000
Innbetalinger av egenkapital		0	457 665 250
Innbetaling av egenkapitaltransaksjoner		0	29 378 525
Emisjonskostnader		0	-2 321 525
Mottatt investeringsstøtte		0	3 750 000
Justering ifm konsernetablering		0	-38 438 135
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-1 636 504</b>	<b>-69 185 095</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-2 793 889	16 148 423
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse		36 826 879	20 678 456
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>34 032 990</b>	<b>36 826 879</b>



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

### Note 1 - Regnskapsprinsipper

#### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet viser konsernets økonomiske situasjon når konsernselskapene betraktes som en regnskapsmessig enhet. Det konsoliderte regnskapet omfatter morselskapet og datterselskapene hvor morselskapet har direkte eller indirekte kontrollerende eier interesser (se note 2). Alle transaksjoner og mellomværende mellom konsernselskapene er eliminert.

Aksjer i datterselskapene er konsolidert etter oppkjøpsmetoden. Kostpris på aksjer i datterselskapene er eliminert mot datterselskapets egenkapital på kjøps- eller stiftelsestidspunktet. Ved oppkjøpsmetoden, er forskjellen mellom kostpris og netto bokført verdi på kjøpstidspunktet av eiendeler i datterselskapet, tillagt de eiendeler merverdien knytter seg til. Den del av merverdien som ikke kan tillegges eiendeler, representerer goodwill som avskrives lineært over antatt økonomisk levetid.

Selskapet kjøpte aksjer i DP Norway AS i mai 2020 og det ble da etablert et konsernforhold. DP Norway AS kjøpte 80% av aksjene i DP Trondheim AS i desember 2020. For 2020 er DP Norway AS konsolidert inn for mai til desember, DP Trondheim AS er kun konsolidert inn med balansen pr 31.12.21.

#### REGNSKAPSPRINSIPPER

I årsregnskapet er alle poster verdsatt og periodisert i overensstemmelse med regnskapslovens bestemmelser og reglene som følger av god regnskapsskikk.

Årsregnskapet er satt opp under forutsetningen om fortsatt drift.

#### Klassifisering

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk, samt fordringer med forfall mer enn ett år etter balansedagen er medtatt som anleggsmidler. Øvrige eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Gjeld som forfaller senere enn et år etter regnskapsperiodens utløp er oppført som langsiktig gjeld.

#### Immaterielle eiendeler

Goodwill/Badwill ved kjøp blir resultatført over 5 år på bakgrunn av forventet fremtidig kostnader i selskapene.

#### Driftsinntekter og kostnader

Inntektsføring skjer etter opptjeningsprinsippet som normalt vil være leveringstidspunktet for varer og tjenester. Kostnader medtas etter sammenstillingsprinsippet, dvs at kostnader medtas i samme periode som tilhørende inntekter inntektsføres.

#### Omløpsmidler/kortsiktig gjeld

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt virkelig verdi.

#### Varige driftsmidler og avskrivninger

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost. Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid.

Leide (leasede) driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses som finansiell.

Utgifter til leie av øvrige driftsmidler kostnadsføres som operasjonell. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad, og fordeles over leieperioden.

#### Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både salgsverdi og gjenvinnbart beløp, foretas det nedskrivning til det høyeste av salgsverdi og gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi. Bruksverdi er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen.

Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

### Aksjer, obligasjoner og egne aksjer

Aksjer og obligasjoner som er oppført i regnskapet er ført til kostpris. I de tilfeller der den virkelige verdien er lavere enn kostprisen og dette antas for ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning. Egne aksjer er ført mot egenkapitalen i henhold til God regnskapsskikk.

### Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er omregnet til balansedagens kurs. Kursgevinster og kurstap knyttet til varesalg og varekjøp i utenlandsk valuta føres som salgsinntekter og varekostnad.

### Varebeholdning

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi.

### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke generell tapsrisiko.

### Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov. Innbetalte innskudd til pensjonsordningen er kostnadsført i regnskapet etterhvert som det er innbetalt.

### Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt i resultatregnskapet er skatt beregnet på endringer i midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier og inngår som en del av selskapets totale skattekostnader. Utsatt skatt avsettes som langsiktig gjeld i balansen. I den grad utsatt skattefordel overstiger utsatt skatt, medtas ikke utsatt skattefordel i balansen iht god regnskapsskikk.

### Kontantstrømanalyse

Kontantstrømanalysen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Det er benyttet tall fra selskapsregnskapene for 2019 som grunnlag for kontantstrømanalysen i konsernregnskapet. Det er ikke utarbeidet sammenligningstall i konsernets kontantstrømpoppstilling.

### Fusjon

I 2020 har DP Norway AS, som overtakende selskap, fusjonert med heleide datterselskap som overdragende selskap. Datterselskapene som er innfusjonert er DP Productions AS, samt Dolly Dimple's Norge AS med datterselskapet DP Operations AS. Reglene om forenklet fusjon mellom mor og heleid datterselskap i aksjelovens kapittel 13 er benyttet, og fusjonen er bokført etter kontinuitetsmetoden.

### Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskap i samsvar med regnskapsloven krever bruk av estimater. Videre krever anvendelse av selskapets regnskapsprinsipper at ledelsen må utøve skjønn. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

### Note 2 - Selskaper i konsernet

Konsernet består av morselskapet Pizza Holding AS og følgende selskaper:

	Anskaff.- tidspunkt	Forretnings- kontor	Eier-/ stemme- andel
DP Norway AS	2020	Oslo	57,44 %
DP Trondheim AS	2020	Oslo	45,95 %

DP Trondheim AS eies 80% av DP Norway AS

### Note 3 - Ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte m.m.

Lønnskostnader består av følgende poster:

Lønnskostnader	2021	2020
Lønninger	96 511 998	62 789 444
Folketrygdavgift	13 046 059	8 303 758
Andre lønns- og personalkostnader	893 567	2 156 344
Sum	110 451 624	73 249 546

Antall årsverk sysselsatt 291

#### Revisor

Lovpålagt revisjon	704 200
Andre tjenester utenfor revisjonen	141 300

Alle beløp er eks. mva

### Note 4 Pensjonsforpliktelser

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

### Note 5 Skattekostnad

Årets grunnlag for betalbar skatt framkommer som følger:

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	1 399 713	-53 839 183
Årets res. føring av negativ goodwill i konsernet	-7 662 875	-4 239 904
Res før konserndannelse		-56 813 408
Permanente forskjeller	15 824 982	-1 754 906
Endring i midlertidige forskjeller	-46 660 782	20 964 884
Skattepliktig inntekt	-37 098 962	-95 682 517

Årets skattekostnad består av:

	2021	2020
Betalbar skatt	0	141 684
Endring utsatt skatt	0	-141 684
Netto skattekostnad	0	0



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

Oversikt over midlertidige forskjeller:

Fra eiendeler og gjeld	2021	2020
Anleggsmidler	7 094 995	-23 504 050
Omløpsmidler	-4 270 962	-3 528 760
Andre midlertidige forskjeller	-846 591	-17 650 530
<b>Sum midlertidige forskjeller</b>	<b>1 977 442</b>	<b>-44 683 340</b>
Fremførbart underskudd/ubenyttet godtgjørelse til fremføring	-530 059 422	-492 960 460
<b>Sum positive og negative forskjeller</b>	<b>-528 081 980</b>	<b>-537 643 800</b>
Forskjeller som ikke inngår i beregning av midlertidige forskjeller	528 081 980	-537 643 799
Grunnlag utsatt skattefordel	0	0
Utsatt skattefordel 22%	0	0

Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret. Utsatt skattefordel er ikke balanseført iht god regnskapsskikk.

## Note 6 - Immaterielle eiendeler

	Neg. goodwill	Lisenser	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.	-38 314 376	16 646 717	-21 667 659
Korreksjon anskaffelseskost	0	336 414	336 414
Reklass. Fra driftsmidler under konstr.		5 200 816	5 200 816
Tilgang	0		0
Avgang	0	0	0
Anskaffelseskost pr. 31.12.	-38 314 376	22 183 947	-16 130 429
Akkumulerte av- og nedskrivninger pr. 31.12.	11 902 779	-11 671 769	231 010
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>-26 411 597</b>	<b>10 512 179</b>	<b>-15 899 419</b>
Årets avskrivninger	0	2 978 853	2 978 853
Årets resultatføring	-7 662 875	0	-7 662 875
Økonomisk levetid	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	

Konsernet har negativ goodwill som oppstod ifm kjøp av aksjer. Den negative goodwillen resultatføres over 5 år og er i 2021 bokført som en reduksjon av annen driftskostnad.



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

### Note 7 Varige driftsmidler

	Kjøretøy	Bygg og teknisk installasjon	Driftsløsøre, inventar o.a utstyr	Driftsmiddel under konstruksjon	Sum
Anskaffelseskost pr 01.01.	3 984 856	87 415 828	29 160 366	2 389 987	122 951 037
Korreksjon anskaffelseskost	-30 846	-3 128 115	2 967 195		-191 766
Tilgang i år	0	500 000	167 200	4 474 570	5 141 770
Avgang i år	1 212 417	35 295 670	7 087 201	878 589	44 473 877
Reklassifisering	0	0	0	-5 200 816	-5 200 816
<b>Anskaffelseskost pr. 31.12.</b>	<b>2 741 593</b>	<b>49 492 043</b>	<b>25 207 560</b>	<b>785 152</b>	<b>78 226 348</b>
Oppskrevet før pr. 01.01.	0	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger pr. 31.12.	2 315 962	25 572 881	17 116 642	0	45 005 485
Akkumulerte nedskrivninger pr. 31.12. pr. 31.12.	0	3 000 000	0	0	3 000 000
<b>Bokført verdi pr. 31.12.</b>	<b>425 631</b>	<b>20 919 162</b>	<b>8 090 918</b>	<b>785 152</b>	<b>30 220 864</b>
<b>Årets avskrivninger</b>	<b>510 236</b>	<b>4 500 680</b>	<b>5 057 975</b>	<b>0</b>	<b>10 068 891</b>
Årets nedskrivninger	0	0	0	0	0
Årets reverserte nedskrivninger	0	-3 000 000	0	0	-3 000 000
Økonomisk levetid	3 år	3-5 år	3-10 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær		

Det er benyttet samme avskrivningsplan som i fjorårets regnskap.

Behovet for nedskrivning vurderes årlig samt løpende dersom driftsmidler ikke benyttes lengre. Ved indikasjoner på verdifall gjennomføres verdifalltester, og balanseførte verdier som ikke kan forsvares nedskrives til gjenvinnbart beløp.

### Note 8 Bundne midler

I posten inngår bundne bankinnskudd med kr 3 262 243.

### Note 9 Langsiktig gjeld / pantstillelser og garantier

<b>Fordringer som forfaller senere enn ett år etter regnskapsårets slutt</b>	<b>2021</b>	
Andre langsiktige fordringer	9 181 188	
<b>Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt</b>	<b>2021</b>	
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	
Øvrig langsiktig gjeld	0	
<b>Bokført gjeld som er sikret ved pant o.l.:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Gjeld til kredittinstitusjoner	3 332 148	526 601
Øvrig langsiktig gjeld	0	0
<b>Sum</b>	<b>3 332 148</b>	<b>526 601</b>
<b>Bokført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for bokført gjeld:</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Tomter, bygninger o.a fast eiendom	18 867 585	55 022 280
Driftstilbehør	11 353 279	3 981 194
Varelager	5 636 562	7 062 511
Kundefordringer	10 388 387	4 599 896
<b>Sum</b>	<b>46 245 813</b>	<b>70 665 881</b>

Det er stillet bankgaranti for husleier på til sammen kr 8 372 578.



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

### Note 10 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Selskapets aksjekapital består av følgende aksjeklasser:

	Antall	Pålydende	Bokført
A-aksjer	175 609	1	175 609
B-aksjer	43 902	1	43 902
Sum	219 511		219 511

### Eierstruktur

Aksjonærene pr. 31.12.2021 var:

	A-aksjer	B-aksjer	Sum	Stemme-andel	Eierandel
Nordic Delta AS	63 369	28 536	91 905	36,09 %	41,9 %
Art Group AS	35 122	15 366	50 488	20,00 %	23,0 %
Predator Capital Management AS	30 541		30 541	17,39 %	13,9 %
Madra Invest AS	19 632		19 632	11,18 %	8,9 %
Alden AS	10 994		10 994	6,26 %	5,0 %
Frank Pitt	6 169		6 169	3,51 %	2,8 %
EAO invest AS	5 645		5 645	3,21 %	2,6 %
Nordic Alpha AS	4 137		4 137	2,36 %	1,9 %
Totalt antall aksjer	175 609	43 902	219 511	100,0 %	100,0 %

Hver A-aksje har en stemme, B-aksjene er uten stemmerett. A-aksjer og B-aksjer har lik utbytterett.

Styreleder Eirik Bergh eier 100 % av aksjene i Nordic Delta AS og 30 % av aksjene i Nordic Alpha AS.

### Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Ikke reg kapitalforhøyelse	Overkurs	Annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 01.01.2021	175 609	43 902	14 182 623	6 652 116	40 873 681	61 927 931
<u>Årets endring i egenkapital:</u>						
Ikke reg. kapitalforhøyelse	43 902	-43 902				0
Minoritetens andel av resultat				2 791 221	-2 791 221	0
Andre endringer						
Årets resultat	0	0	0	1 399 714	0	1 399 714
EK pr 31.12.2021	219 511	0	14 182 623	10 843 082	38 082 460	63 327 676

### Note 12 Leasing

Selskapet har ikke finansiell leasing, kun operasjonell leasing.

Blant de største leieavtalene er:

Hva	Leverandør	Månedlig leie	Utløpsdato
Produksjonslokale Haslum	Haslum Industri AS	kr 123 106,-	31.07.2025



## Pizza Holding AS - konsern

Noteopplysninger for 2021

### Note 13 Salgsinntekter

Pr. virksomhetsområde	2021	2020
Pizzaomsetning	267 942 184	154 078 951
Annen driftsinntekt	23 705 138	7 322 797
Sum	<u>291 647 322</u>	<u>161 401 748</u>
Geografisk inndeling:		
Norge	<u>291 647 322</u>	<u>161 401 748</u>

Tallene for 2020 inkluderer DP Norway AS med innfusjonerte selskap for perioden mai 2020 (konserndannelse) til og med des 2020. DP Trondheim AS ble kjøpt i des 2020, tallene for DP Trondheim AS er derfor ikke inkludert i tallene for 2020.

### Note 14 Varer

	2021	2020
Innkjøpte handelsvarer	5 636 562	7 367 643
Sum	<u>5 636 562</u>	<u>7 367 643</u>
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	6 208 268	7 367 643
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	5 636 562	7 367 643
Ukurans nedskrivning	<u>571 706</u>	-

Konsernets varebeholdning er vurdert til innkjøpspris. Det er ikke foretatt nedskrivning for ukurans.

### Note 15 Annen kortsiktig gjeld

Konsernet holder på med restrukturering hvor forretningsmodellen for butikkdrift blir vurdert og hvor det fremover fokuseres mer på franchisedrift. Øvrige virksomhetsområder gjennomgås også som følge av denne endringen og man ser løpende på generelt kostnadseffektive driftstiltak for å sikre lønnsom drift. Det har blitt foretatt en avsetning for å dekke disse effektene i årets regnskap som følge av at dette var sentrale elementer i avtalen ifm at DPG solgte sin aksje i DP Norway AS i mai 2020 til øvrige aksjonærer.

### Note 16 Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede.

Selskapet har gjennomført tiltak for å bedre driften, noe som har gitt positive effekter i løpet av 2021, det er ventet at dette fortsatt vil gi positive effekter også i 2022. Eierne vil, om nødvendig, tilføre kapital for å sikre tilstrekkelig likvide midler. Markedsutviklingen for Domino's er veldig god i 2021. Selskapet har i løpet av året skilt ut butikker til egne franchiser, og forventer å ha alle butikkene som egne franchiser i løpet av 2022/2023. Resultatutviklingen i franchisene er god, og vi forventer ytterligere positive resultater fremover i franchise leddet. Det vil ytterligere styrke DP Norway i tiden som kommer.

Selskapets utvikling og oppfølging av butikkdrift og deigproduksjon gjør at styret løpende følger utviklingen av Covid-19 for å kunne gjennomføre nødvendige tiltak ved behov. Pandemien er på tidspunktet for avleggelsen av regnskapet vurdert av styret til ikke å ha vesentlig påvirkning på årsregnskapet for 2021. Styret bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet basert på videre drift og at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. I henhold til regnskapsloven § 3-3 er det bekreftet at forutsetningen om kontinuitet er til stede, og denne antagelsen benyttes til utarbeidelsen av regnskapet.



## Pizza Holding AS - konsern

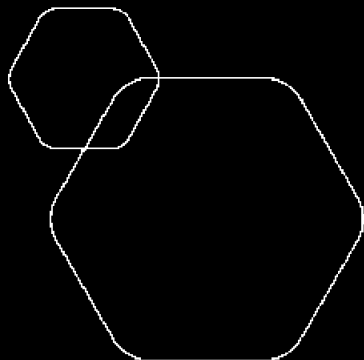
Noteopplysninger for 2021

### Note 17 Hendelser etter balansedagen

#### Utbrudd av COVID-19 Koronaviruset

I vurderingen av usikkerhetsmomenter oppstått som en følge av Koronaviruset, så har ledelsen gledelig kunnet konstatere at følgende av koronaviruset er små. Følgende vurderinger er tatt med i vurderingen av noteopplysninger knyttet til et foretaks grunnlag for fortsatt drift. Selskapet har tilstrekkelig med kontanter og takhøyde i sine kredittfasiliteter til å støtte opp under en eventuell økonomisk nedgang, vitende om at utviklingen av pandemien fortsatt kan føre til usikkerhet. Selskapet har, og vil fortsatt, tilpasse driften etter rådene fra sentrale myndigheter.

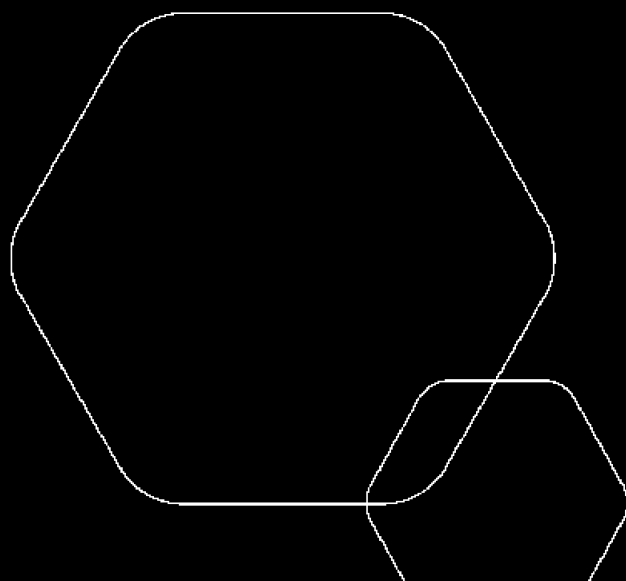
Det er på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet ingen vesentlige negative konsekvenser som følge av Koronaviruset.



# Årsregnskap 2021

## Pizza Holding AS

Resultatregnskap  
Balanse



Org.nr.: 913 169 859



## RESULTATREGNSKAP

### PIZZA HOLDING AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2021	2020
Annen driftskostnad	3	75 804	233 101
<b>Sum driftskostnader</b>		<b>75 804</b>	<b>233 101</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>-75 804</b>	<b>-233 101</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Annen renteinntekt		29	29
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>29</b>	<b>29</b>
Ordinært resultat før skattekostnad		-75 775	-233 072
<b>Ordinært resultat</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE INNEKTER OG KOSTNADER</b>			
<b>Årsresultat</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Overført fra annen innskutt egenkapital		75 775	233 072
<b>Sum overføringer</b>		<b>-75 775</b>	<b>-233 072</b>



### BALANSE

#### PIZZA HOLDING AS

EIENDELER	Note	2021	2020
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i aksjer og andeler	6	31 200 446	31 200 446
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>31 200 446</b>	<b>31 200 446</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>31 200 446</b>	<b>31 200 446</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.		49 189	29 659
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>49 189</b>	<b>29 659</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>31 249 635</b>	<b>31 230 105</b>



## BALANSE

### PIZZA HOLDING AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2021	2020
<b>INNSKUTT EGENKAPITAL</b>			
Aksjekapital	4, 5	219 511	175 609
Ikke registrert aksjekapital	5	0	43 902
Overkurs	5	14 182 623	14 182 623
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>14 402 134</b>	<b>14 402 134</b>
<b>OPPTJENT EGENKAPITAL</b>			
Annen egenkapital	5	16 746 196	16 821 971
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>16 746 196</b>	<b>16 821 971</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>31 148 330</b>	<b>31 224 105</b>
<b>GJELD</b>			
<b>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</b>			
<b>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</b>			
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>			
Annen kortsiktig gjeld		101 305	6 000
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>101 305</b>	<b>6 000</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>101 305</b>	<b>6 000</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>31 249 635</b>	<b>31 230 105</b>

29.07.2022  
Styret i Pizza Holding AS

Eirik Bergh  
styreleder



Malmkriverveien 18  
1337 Sandvika  
www.bdo.no

## Uavhengig revisors beretning

### Til generalforsamlingen i Pizza Holding AS

#### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Pizza Holding AS.

#### Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

#### Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

#### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

#### Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

#### Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



#### Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

#### Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:  
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

#### Andre forhold

Selskapets årsregnskap er avlagt etter utløpet av lovens frist for avleggelse av årsregnskap.

BDO AS

Arve Garberg  
statsautorisert revisor  
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: OHBWQ-ZHFJB-ECL34-2WQ27-EMD7A-YLVT



# PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".  
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

## Arve Garberg

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5997-4-37045

IP: 188.95.xxx.xxx

2022-08-01 21:00:00 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OHHBQ-ZHFJB-ECL34-2WQ27-EMD7A-YLYVT

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

### Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



## Årsberetning 2021 for Pizza Holding AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Pizza Holding AS er største eier i DP Norway AS, som har rettighetene til merkenavnet Domino's Pizza i Norge.

Konsernet består i tillegg til Pizza Holding AS av følgende datterselskap:

DP Norway AS

DP Trondheim AS (80 %)

Konsernets virksomhet foregår Norge. Konsernet har butikker i Sør, vest og i Midt Norge. Hovedkontoret ligger i Oslo.

De største eierne i Pizza Holding AS er:

Nordic Delta AS – 36,09 %

Art Group AS – 20 %

Predator Capital Management AS – 17,59 %

Madra Invest AS – 11,18 %

Øvrige – 15,34 %

### Drift og lokasjoner

DP Norway AS (DPN) driver restaurantkjeden Domino's Pizza som opererer i fast-food makedet fra egneide og sub-franchise butikker. Konsernet har Master Franchise-rettighetene for Domino's pizza-merket i Norge. Konsernets egneide butikker ligger hovedsakelig i byene Oslo, Stavanger, Trondheim og Bergen. Ved utgangen av 2021 var det 17 egneide og 25 sub-franchise butikker.

DP Trondheim AS driver to Domino's restauranter i Trondheim.

Konsernets hovedkontor ligger i Oslo. Produksjon av deig for hele Domino's kjeden skjer på to produksjonsanlegg som ligger i Bærum og i Stavanger.

Konsernets største aksjonærer er:

- Pizza Holdings AS eier 57,4 %
  - Eyja Fjarfestingafelag III EHF (Island) eier 25,8 %
  - Discovery Networks Norway AS eier 10%
- Øvrige aksjonærer eier resterende aksjeposter.

### Kommentarer knyttet til årsregnskapet

#### Selskapsregnskapet til Pizza Holding AS:

Konsernet har ingen operasjonelle aktiviteter, og konsernets aktivitet i det hele dreier seg om å ivareta eierskapet i Pizza Holding AS

Resultatregnskapet til Pizza Holding AS er – 75.775.-.

#### Egenkapital og soliditet

Pizza Holding AS har en EK på 31 MNOK, og ingen gjeld. Med begrenset operasjonelle aktiviteter, så har er det ikke behov for noen stor kontantbeholdning i Konsernet.



## Finansiering og kontantstrøm

Det er ikke behov for å tilføre Konsernet kapital til drift. Hvis det skulle være behov for å dekke inn driftskostnader, så tilføres det likvide midler fra eierne. Dette har ikke vært nødvendig i 2021.

## Konsern:

### Resultatregnskapet

Konsernets inntekter ble 292 millioner (161 millioner) i 2021. Driftsresultatet ble 1,150 millioner (-54 mill). Årets resultat ble NOK -1,4 mill (-54 mill). Det reduserte tapet sammenlignet med 2020 forklares med økt fokus på kostnadskontroll, og dermed bedre marginer ved salg av Konsernets produkter. I tillegg er det satt i gang flere kostnadsbesparelses initiativ som har gitt god effekt i 2021. Konsernet har ikke være berettiget til noen særskilt koronastøtte ut over redusert antall pliktdager som arbeidsgiver dekker i forbindelse med permisjon som følge av korona..

Det har gjennom 2021 blitt arbeidet mye med å redusere kostnadsbasen. Hoved fokusområder har vært effektivt butikkdrift, bedre kontroll på varekostnad og svinn, sikre markedsriktig husleie og riktig nivå på sentrale kjedekostnader.

Konsernet har også brukt betydelige ressurser på å bygge merkebevisstheten for å øke pizzasalget, forbedre produktkvaliteten og utvikling av nye pizzatyper. DPN inngikk et samarbeid med Eivind Hellstrøm som førte til lansering av ny WEB løsning og flere nye pizzavarianter tidlig i januar 2021.

Totalt salg for Domino's kjeden ble 337 millioner (293 millioner) i Norge. Markedet for fast-food er voksende med stor konkurranse hvor det er flere landsdekkende pizzakjeder. Våre pizzaer og leveringsmodell er konkurransedyktig sett i forhold til våre konkurrenter.

Covid 19 pandemien tvang Konsernet til å gi varsel om permisjon til et betydelig antall ansatte i mange butikker. Noen butikker ble også midlertidig stengt på grunn av betydelig lavere salg. Fokuset for Konsernet var å sikre så normalt drift som mulig og at de fleste butikker var åpne gjennom pandemien. Dette ble sikret ved å følge tiltak fra norske helsemyndigheter og beste praksis fra Domino's over hele verden. Tilgang til råvarer har fungert bra i løpet av Covid 19, men vi har blitt noe påvirket av det faktum at våre leverandører har gjort endringer i sine virksomheter.

### Egenkapital og soliditet

Totale eiendeler ved utgangen av året utgjorde 125,3 millioner kroner, sammenlignet med 140,4 millioner kroner i fjor. Egenkapitalen er per 31.12. 2021 var NOK 63,3 mill sammenlignet med 62 millioner kroner året før.

Årets driftstap er hovedsakelig fra drift av Domino's butikker og driften av servicekontoret.

## Finansiering og kontantstrøm

Samlet netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var -36 millioner kroner i 2021, og driftsresultatet utgjorde 1,150 millioner kroner. I 2021 har investeringene vært små/ubetydelige. I henhold til vår vekststrategi vil DPN ha investeringer gjennom 2022, men det vil primært være gjennom etablering av sub-franchiseavtaler. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var på -1,6 millioner kroner

## **Finansiell risiko**

### Markedsrisiko



Konsernet er ikke vesentlig eksponert for valutakursendringer i sin ordinære virksomhet. Konsernet har dermed ikke inngått derivat- eller andre avtaler for å redusere valutakursrisikoen og den relaterte markedsrisikoen.

#### Kredittrisiko

Konsernet omhandler bare godkjente kredittverdige motparter. Risikoen for tap på fordringer er vurdert å være lav, da ca. 95 % av salget er direkte salg til kundene som er betalt i sin helhet på leveringsstedet. Konsernet har ennå ikke opplevd betydelige tap på fordringer og gitt redusert aktivitet mot B2B kunder utgjorde ikke dette en vesentlig risiko ved årsslutt.

#### Renterisiko

Renterisikoen anses ikke å være høy. Konsernet har ikke langsiktig gjeld eller kassekreditt.

#### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisikoen anses ikke å være høy. Konsernet jobber aktivitet med å gjøre om butikkmodellen til mer franchisedrift, samt gjennomgang av egneide butikker for å sikre positive driftsresultater. Det er samtidig fokus på kostnadseffektiv drift av supply chain og servicekontoret. Gitt alle disse aktivitetene, reduseres likviditetsrisikoen et akseptabelt nivå gitt markedet for øvrig.

Konsernet vurderer likviditeten i Konsernet som god, konsernets likviditetsbeholdning var MNOK 34 per 31.12.2021. Likviditetsbeholdningen anses som tilfredsstillende.

#### **Arbeidsmiljøet og de ansatte**

Arbeidsmiljøet er godt, og det arbeides kontinuerlig med forbedringer gjennom medarbeiderundersøkelser og oppfølging av disse. Sykefraværsprosenten inkludert langtidsfravær var i 2020 på 6,7 %, korttidsfravær var på 4,2 %. I 2019 var sykefraværsprosenten inkludert langtidsfravær 5,6 %, korttidsfravær var på 4,3 %. Vi ser en økning i langtidsfravær i 2021 som vi vil jobbe aktivt med å redusere i 2022. Covid-19 relatert fravær har hatt en effekt på sykefraværsprosenten i 2021 hvor man har opplevd flere tilfeller med karantene, isolasjon og økt bruk av sykt barn dager. Konsernet jobber kontinuerlig med sykefravær og tilrettelegging i samarbeid med Bedriftshelsetjenesten. I 2021 har Konsernet arbeidet videre med trening og opplæring av ansatte, hvor blant annet «stretche» teknikk og ergonomi rundt arbeidet har vært i fokus. Dette arbeidet vil vi fortsette med også inn i 2022. Det jobbes kontinuerlig med rotering av arbeidsoppgaver for å redusere eventuelle belastninger rundt arbeidet, for igjen å redusere langtidsfravær. Det er ikke meldt om alvorlige personskader eller ulykker på arbeidsplassen.

2021 har vært noe preget av permitteringer blant ansatte på bakgrunn av Covid-19 samt nedbemanninger i flere butikker. Dette har påvirket de ansatte, spesielt i butikker, men arbeidet har vært koordinert med tillitsvalgte og AMU samt Bedriftshelsetjenesten for å redusere belastningen på de ansatte som best mulig. I samarbeid med Bedriftshelsetjenesten har det blitt laget egne risikovurderinger for omstillingsprosesser.

#### **Likestilling og diskriminering**

Konsernets mål er å være en arbeidsplass der det er full likestilling mellom kvinner og menn og har en personalpolitikk som tar sikte på å forebygge kjønnsdiskriminering. Av Konsernets 400 ansatte er det 137 kvinner og 254 menn. Ledelsen ( i DP Norway AS) består av totalt 6 personer hvorav 3 er kvinner. Styre i Pizza Holding AS består av 1 mann. Gjennomsnittlig antall uker kvinner i Domino's har tatt ut foreldrepermisjon er 21 uker, mens menn har tatt ut gjennomsnittlig 17 uker i permisjon.



Konsernet arbeider aktivt med å forebygge diskriminering på grunn av funksjonshemming, etnisitet, nasjonal opprinnelse, farge, religion eller tro. Aktivitetene omfatter rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, markedsføring, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering for både heltids- og deltidsansatte. DPN har som mål å reflektere befolkningen i umiddelbar nærhet. I rekrutteringen oppfordres det til å søke uavhengig av alder, kjønn, funksjonshemming eller kulturell bakgrunn. Tilsvarende gjelder også for ansatte i midlertidige stillinger.

## Miljørapport

Domino's Norway arbeider med å minimere virkningen av vår virksomhet på miljøet. Vår innsats inkluderer en carpool med en høy andel elektriske biler og elektriske sykler. For øvrig forårsaker ikke driften noen betydelig forurensning eller utslipp som kan være skadelig for det ytre miljø.

## Fremtidige utfordringer

Den vedvarende Covid 19 pandemi har tvunget Konsernet til å opprettholde eksisterende tiltak generelt og innføre ekstra tiltak i områder med økt smittefare. Konsernet følger tiltak fra norske helsemyndigheter, lokale kommunale tiltak og beste praksis fra Domino's over hele verden.

Domino's kjeden består nå av totalt 43 butikker hvorav 13 er egeneide og resten drives av franchisetakere. Merkevaren har så langt i 2021 blir bedre kjent som følge av betydelig eksponering på TV og radio samt at Eivind Hellstrøm er tilknyttet Domino's for å forbedre og utvikle pizzaene. I tillegg er det viktig, i et konkurransedyktig, prissensitivt og kravstort forbrukermarked, å tiltrekke seg nye kunder til merkevaren samtidig som vi beholder eksisterende kunder. Det er sentralt å få etablert en driftsmodell som er langsiktig og bærekraftig med et større antall sub-franchisetakere. Så langt i 2021 er 4 butikker konvertert fra egeneide til sub-franchise.

## Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Konsernet har tegnet ansvarsforsikring for styretsmedlemmer i DP Norway AS og daglig leder DP Norway AS hos Gjensidige forsikring. Styre og ledelsesansvar har en dekning på inntil NOK 30.000.000. Det er ingen styreforsikring i Pizza Holding AS.

## Fortsatt drift vurdering

Styret bekrefter at årsregnskapet er utarbeidet basert på videre drift og at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. I henhold til regnskapsloven § 3-3 er det bekreftet at forutsetningen om kontinuitet er til stede, og denne antagelsen benyttes til utarbeidelsen av regnskapet.

Det er ingen hendelse etter balansedagen som endrer denne oppfatningen og som har betydning for Konsernets stilling.

Oslo 29.07.2021

---

Eirik Bergh  
Styreleder