



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 980 607 267
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
Forretningsadresse: Holteveien 138
4639 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Kjell Olav Aa
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 26.04.2026



Resultatregnskap

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|------|------------------|--------------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Sum inntekter | | 0 | 0 |
| Kostnader | | | |
| Annen driftskostnad | | -5 513 | 1 429 399 |
| Sum kostnader | | -5 513 | 1 429 399 |
| Driftsresultat | | 5 513 | -1 429 399 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 293 024 | 630 327 |
| Annen finansinntekt | | 0 | 113 755 735 |
| Sum finansinntekter | | 1 293 024 | 114 386 062 |
| Annen rentekostnad | | 2 330 | 5 441 |
| Sum finanskostnader | | 2 330 | 5 441 |
| Netto finans | | 1 290 694 | 114 380 622 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 296 207 | 112 951 223 |
| Skattekostnad | | 285 678 | 112 741 |
| Årsresultat | | 1 010 529 | 112 838 482 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Tilleggsutbytte | | 59 700 000 | 0 |
| Annen egenkapital | | -58 689 471 | 112 838 482 |



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|--|------|------------------|--------------------|
| BALANSE - EIENDELER | | | |
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 446 428 | 0 |
| Sum fordringer | | 1 446 428 | 0 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 0 | 119 258 207 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 0 | 119 258 207 |
| Sum omløpsmidler | | 1 446 428 | 119 258 207 |
| SUM EIENDELER | | 1 446 428 | 119 258 207 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital



Balanse

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|-------------|------------------|--------------------|
| Aksjekapital | 1, 2 | 75 890 | 75 890 |
| Beholdning av egne aksjer | 2 | -37 870 | -37 870 |
| Overkurs | 2 | 464 137 | 464 137 |
| Sum innskutt egenkapital | | 502 157 | 502 157 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 2 | 608 280 | 59 297 750 |
| Sum opptjent egenkapital | | 608 280 | 59 297 750 |
| Sum egenkapital | | 1 110 437 | 59 799 907 |
| Gjeld | | | |
| Langsiktig gjeld | | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 50 313 | 100 750 |
| Betalbar skatt | | 285 678 | 112 741 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 0 | 59 244 809 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 335 991 | 59 458 300 |
| Sum gjeld | | 335 991 | 59 458 300 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 446 428 | 119 258 207 |



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 359227

Virksomheten

Organisasjonsnummer: 980 607 267
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
Forretningsadresse: Holteveien 138
4639 KRISTIANSAND S

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av: Kjell Olav Aa
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 24.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Virksomheten sitt øverste organ er ansvarlig for at årsregnskapet er signert. Det er mulig å levere årsregnskap uten signatur fordi sikkerheten for rett rapportering er ivaretatt ved at innsenderen har rolle/rettighet for innsending i Altinn. Navnet på representanten, som bekrefter at årsregnskapet er godkjent, er i tillegg oppgitt.

Brønnøysundregistrene, 25.04.2026



Organisasjonsnr: 980 607 267
CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

| Beløp i: NOK | Note | 2025 | 2024 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| RESULTATREGNSKAP | | | |
| Inntekter | | | |
| Sum inntekter | | 0 | 0 |
| Kostnader | | | |
| Annen driftskostnad | | -5 513 | 1 429 399 |
| Sum kostnader | | -5 513 | 1 429 399 |
| Driftsresultat | | 5 513 | -1 429 399 |
| Finansinntekter og finanskostnader | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 293 024 | 630 327 |
| Annen finansinntekt | | 0 | 113 755 735 |
| Sum finansinntekter | | 1 293 024 | 114 386 062 |
| Annen rentekostnad | | 2 330 | 5 441 |
| Sum finanskostnader | | 2 330 | 5 441 |
| Netto finans | | 1 290 694 | 114 380 622 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 296 207 | 112 951 223 |
| Skattekostnad | | 285 678 | 112 741 |
| Årsresultat | | 1 010 529 | 112 838 482 |
| Overføringer og disponeringer | | | |
| Tilleggsutbytte | | 59 700 000 | 0 |
| Annen egenkapital | | -58 689 471 | 112 838 482 |



Organisasjonsnr: 980 607 267
CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK **Note** **2025** **2024**

BALANSE - EIENDELER

| | | | |
|--|--|------------------|--------------------|
| Anleggsmidler | | | |
| Immaterielle eiendeler | | | |
| Sum immaterielle eiendeler | | 0 | 0 |
| Varige driftsmidler | | | |
| Sum varige driftsmidler | | 0 | 0 |
| Finansielle anleggsmidler | | | |
| Sum finansielle anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Sum anleggsmidler | | 0 | 0 |
| Omløpsmidler | | | |
| Varer | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 446 428 | 0 |
| Sum fordringer | | 1 446 428 | 0 |
| Investeringer | | | |
| Sum investeringer | | 0 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 0 | 119 258 207 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 0 | 119 258 207 |
| Sum omløpsmidler | | 1 446 428 | 119 258 207 |
| SUM EIENDELER | | 1 446 428 | 119 258 207 |

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

| | | | |
|-----------------------------|------|---------|------------|
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 1, 2 | 75 890 | 75 890 |
| Beholdning av egne aksjer | 2 | -37 870 | -37 870 |
| Overkurs | 2 | 464 137 | 464 137 |
| Sum innskutt egenkapital | | 502 157 | 502 157 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 2 | 608 280 | 59 297 750 |



| | | |
|-----------------------------------|-----------|-------------|
| Sum opptjent egenkapital | 608 280 | 59 297 750 |
| Sum egenkapital | 1 110 437 | 59 799 907 |
| Gjeld | | |
| Langsiktig gjeld | | |
| Sum avsetninger for forpliktelser | 0 | 0 |
| Annen langsiktig gjeld | | |
| Sum annen langsiktig gjeld | 0 | 0 |
| Kortsiktig gjeld | | |
| Leverandørgjeld | 50 313 | 100 750 |
| Betalbar skatt | 285 678 | 112 741 |
| Annen kortsiktig gjeld | 0 | 59 244 809 |
| Sum kortsiktig gjeld | 335 991 | 59 458 300 |
| Sum gjeld | 335 991 | 59 458 300 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | 1 446 428 | 119 258 207 |



Organisasjonsnr: 980 607 267
CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.
Klassifisering og vurdering av balanseposter
Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.
Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.
Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.
Skatt
Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.
Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note

Antall årsverk i regnskapsåret
0.00



Årsregnskap for
CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
980607267
Regnskapsår
01.01.2025 - 31.12.2025



CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
980 607 267

Resultatregnskap

| | Note | 2025 | 2024 |
|-----------------------------------|------|------------------|--------------------|
| Driftskostnader | | | |
| Annen driftskostnad | | 5 513 | -1 429 399 |
| Sum driftskostnader | | 5 513 | -1 429 399 |
| Driftsresultat | | 5 513 | -1 429 399 |
| Finansinntekter | | | |
| Annen renteinntekt | | 1 293 024 | 630 327 |
| Annen finansinntekt | | 0 | 113 755 735 |
| Sum finansinntekter | | 1 293 024 | 114 386 062 |
| Finanskostnader | | | |
| Annen rentekostnad | | -2 330 | -5 441 |
| Sum finanskostnader | | -2 330 | -5 441 |
| Netto finans | | 1 290 694 | 114 380 622 |
| Resultat før skattekostnad | | 1 296 207 | 112 951 223 |
| Skattekostnad | | -285 678 | -112 741 |
| Årsresultat | | 1 010 529 | 112 838 482 |
| Overføringer | | | |
| Tilleggsutbytte | | 59 700 000 | 0 |
| Annen egenkapital | | -58 689 471 | 112 838 482 |
| Sum overføringer | | 1 010 529 | 112 838 482 |



CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
980 607 267

Balanse

| | Note | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|--|------|------------------|--------------------|
| EIENDELER | | | |
| Omløpsmidler | | | |
| Fordringer | | | |
| Andre kortsiktige fordringer | | 1 446 428 | 0 |
| Sum fordringer | | 1 446 428 | 0 |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | | |
| Bankinnskudd, kontanter og lignende | | 0 | 119 258 207 |
| Sum bankinnskudd, kontanter og lignende | | 0 | 119 258 207 |
| Sum omløpsmidler | | 1 446 428 | 119 258 207 |
| SUM EIENDELER | | 1 446 428 | 119 258 207 |



CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
980 607 267

Balanse

| | Note | 31.12.2025 | 31.12.2024 |
|---------------------------------|------|------------------|--------------------|
| EGENKAPITAL OG GJELD | | | |
| Egenkapital | | | |
| Innskutt egenkapital | | | |
| Aksjekapital | 1, 2 | 75 890 | 75 890 |
| Beholdning av egne aksjer | 2 | -37 870 | -37 870 |
| Overkurs | 2 | 464 137 | 464 137 |
| Sum innskutt egenkapital | | 502 157 | 502 157 |
| Opptjent egenkapital | | | |
| Annen egenkapital | 2 | 608 280 | 59 297 750 |
| Sum opptjent egenkapital | | 608 280 | 59 297 750 |
| Sum egenkapital | | 1 110 437 | 59 799 907 |
| Gjeld | | | |
| Kortsiktig gjeld | | | |
| Leverandørgjeld | | 50 313 | 100 750 |
| Betalbar skatt | | 285 678 | 112 741 |
| Annen kortsiktig gjeld | | 0 | 59 244 809 |
| Sum kortsiktig gjeld | | 335 991 | 59 458 300 |
| Sum gjeld | | 335 991 | 59 458 300 |
| SUM EGENKAPITAL OG GJELD | | 1 446 428 | 119 258 207 |

KRISTIANSAND, 24.03.2026

Kjell Olav Aa
styrets leder



CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
980 607 267

Noter

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk for små foretak.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Tilsvarende klassifiseres gjeld som kortsiktig hvis gjelden forfaller til betaling innen ett år.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet. Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er fastsatt og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2024 til 2025.

Note 1 - Aksjekapital

| Aksjeklasse | Antall aksjer | Aksjenes pålydende | Bokført verdi |
|-------------|---------------|--------------------|---------------|
| Ordinære | 7 589 | 10 | 75 890 |

| Aksjonærer | Antall aksjer | Eierandel % | Aksjeklasse |
|----------------|---------------|-------------|-------------|
| KOA Inverst AS | 3 802 | 100,00 | Ordinære |

Note 2 - Egenkapital

| | Aksjekapital | Overkurs | Opptjent egenkapital | Sum |
|---|---------------|----------------|----------------------|------------------|
| Egenkapital 31.12.2024 | 38 020 | 464 137 | 59 297 750 | 59 799 907 |
| Årsresultat | 0 | 0 | 1 010 529 | 1 010 529 |
| Tilleggsutbytte i løpet av året, basert på siste fastsatte regnskap | 0 | 0 | -59 700 000 | -59 700 000 |
| Egenkapital 31.12.2025 | 38 020 | 464 137 | 608 280 | 1 110 437 |

Fortsatt drift

Selskapet har besluttet å avvikle selskapet i 2026.

Regnskapet er derfor avlagt under forutsetning om avvikling og alle eiendeler er oppført til virkelig verdi.

Selskapet vil avlegge et avviklingsregnskap 2026 i løpet av våren 2026.



CHANGE AND DEVELOPMENT NORWAY AS
980 607 267

Antall årsverk

Selskapet har ikke hatt ansatte i løpet av regnskapsåret.



Til generalforsamlingen i
Change And Development Norway AS

Revisjon Sør AS
Henrik Wergelands gate 27
4612 Kristiansand
TLF 38 12 38 60

www.revisjonsor.no
post@revisjonsor.no

Org. nr. 943 708 428 MVA
Foretaksregisteret

Godkjent revisjonsselskap
Autorisert regnskapsførerselskap
Medlem av Den norske Revisorforening

Uavhengig revisors beretning for 2025

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Change And Development Norway AS som viser et overskudd på NOK 1 010 529. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og ledelsen er ansvarlige for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning



Uavhengig revisors beretning 2025 for Change And Development Norway AS

som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Kristiansand, 24. mars 2026

Revisjon Sør AS

Hans Olav Homme
Statsautorisert revisor