



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 531 781  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS LEDELSE SYSTEMER  
Forretningsadresse: Haukedalsbotn 80B  
5119 ULSET

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Georg Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.01.2025

### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 28.01.2026



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		1 230 135	1 037 815
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 230 135</b>	<b>1 037 815</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	521 485	525 486
Annen driftskostnad	3	665 466	544 849
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 186 951</b>	<b>1 070 335</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>43 184</b>	<b>-32 520</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		48 505	73 027
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>48 505</b>	<b>73 027</b>
Annen rentekostnad	8	3 744	3 935
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 744</b>	<b>3 935</b>
<b>Netto finans</b>		<b>44 761</b>	<b>69 092</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>87 945</b>	<b>36 572</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	19 348	8 046
<b>Årsresultat</b>		<b>68 597</b>	<b>28 526</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		68 597	28 526
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>68 597</b>	<b>28 526</b>



### Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	9 793 975	9 793 975
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	1 590 605	3 043 685
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 590 605</b>	<b>3 043 685</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 590 605</b>	<b>3 043 685</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 384 580</b>	<b>12 837 660</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2,7	100 000	100 000
Overkurs	7	2 950 000	2 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 050 000</b>	<b>3 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	6 438 594	6 369 997
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 438 594</b>	<b>6 369 997</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 488 594</b>	<b>9 419 997</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Øvrig langsiktig gjeld	8	637 000	737 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>637 000</b>	<b>737 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>637 000</b>	<b>737 000</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	5	19 348	8 046
Skyldige offentlige avgifter		63 450	63 450
Annen kortsiktig gjeld		1 176 188	2 609 167
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 258 986</b>	<b>2 680 663</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 895 986</b>	<b>3 417 663</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 384 580</b>	<b>12 837 660</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 301678

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 943 531 781  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: AS LEDELSE SYSTEMER  
Forretningsadresse: Haukedalsbotn 80B  
5119 ULSET

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

#### Konsern

Morselskap i konsern: Nei

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Øivind Georg Johannessen  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 16.01.2025

#### Revisjon

Selskapet har besluttet at årsregnskapet  
ikke skal revideres: Ja

#### Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 20.01.2025



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Annen driftsinntekt		1 230 135	1 037 815
<b>Sum inntekter</b>		<b>1 230 135</b>	<b>1 037 815</b>
<b>Kostnader</b>			
Lønnskostnad	3	521 485	525 486
Annen driftskostnad	3	665 466	544 849
<b>Sum kostnader</b>		<b>1 186 951</b>	<b>1 070 335</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>43 184</b>	<b>-32 520</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Annen renteinntekt		48 505	73 027
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>48 505</b>	<b>73 027</b>
Annen rentekostnad	8	3 744	3 935
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>3 744</b>	<b>3 935</b>
<b>Netto finans</b>		<b>44 761</b>	<b>69 092</b>
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>87 945</b>	<b>36 572</b>
Skattekostnad på ordinært resultat	5	19 348	8 046
<b>Årsresultat</b>		<b>68 597</b>	<b>28 526</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Avsatt til annen egenkapital		68 597	28 526
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>68 597</b>	<b>28 526</b>



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
<b>Varige driftsmidler</b>			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	4	9 793 975	9 793 975
<b>Sum varige driftsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>9 793 975</b>	<b>9 793 975</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	6	1 590 605	3 043 685
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 590 605</b>	<b>3 043 685</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>1 590 605</b>	<b>3 043 685</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>11 384 580</b>	<b>12 837 660</b>
<b>BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD</b>			
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	2,7	100 000	100 000
Overkurs	7	2 950 000	2 950 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>3 050 000</b>	<b>3 050 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	7	6 438 594	6 369 997
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>6 438 594</b>	<b>6 369 997</b>
<b>Sum egenkapital</b>		<b>9 488 594</b>	<b>9 419 997</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
Annen langsiktig gjeld			
Øvrig langsiktig gjeld	8	637 000	737 000
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>		<b>637 000</b>	<b>737 000</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>637 000</b>	<b>737 000</b>



<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Betalbar skatt	5	19 348	8 046
Skyldige offentlige avgifter		63 450	63 450
Annen kortsiktig gjeld		1 176 188	2 609 167
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>1 258 986</b>	<b>2 680 663</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>1 895 986</b>	<b>3 417 663</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>11 384 580</b>	<b>12 837 660</b>



Organisasjonsnr: 943 531 781  
AS LEDELSE SYSTEMER

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

## Note

Antall årsverk i regnskapsåret  
1.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

## Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

## Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



## ÅRSBERETNING 2024

for

### Ledelse Systemer AS

#### Virksomhetens art og hvor den drives

Selskapet driver nå i hovedsak med drift og vedlikehold eiendom. Selskapets virksomhet drives fra Haukedalsbotn 80 B, 5119 Ulset.

#### Fortsatt drift

Forutsetningen om fortsatt drift er til stede, og årsregnskapet for 2024 er satt opp under den forutsetningen.

#### Arbeidsmiljø

Selskapet har 1 ansatt.

#### Ytre miljø

Selskapets virksomhet forurensrer ikke det ytre miljø.

#### Redegjørelse for årsregnskapet

Samlede driftsinntekter for 2024 ble 1 230 ' mot 1 037' i 2023. Det skyldes noe lavere utleiegrad Bakkegt 4. Drift og vedlikehold av Jonas Lies vei 11 c. og Bakkegt. 4 har vært som forventet bortsett fra noe ledig kapasitet i Bakkegt.4. Samlede driftskostnader beløp seg til 1 187' mot 1 070' året før som skyldes noe mer vedlikeholdskostnader. Resultat før skatt viste en økning fra 37' til 88' for 2024.

Styret oppfatter selskapets likviditetssituasjon og soliditet som tilfredsstillende. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

#### Disponering av årsresultatet

Styret foreslår at årets overskudd kr 68 597,- etter skatt anvendes som følger:

Avsatt til utbytte	kr.	0
<u>Til annen egenkapital</u>	<u>kr</u>	<u>68 597</u>
Sum	kr	68 597

Bergen, 19. januar 2025

Øivind G. Johannessen  
Styreformann og daglig leder



## LEDELSE SYSTEMER AS

### Noter til regnskap 2024

#### Note 1 - Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser, herunder inntektsføres inntekter etter hvert som de opptjenes. Årsregnskapet er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder. Unntaksreglene for små foretak er brukt for alle poster hvor det foreligger slik valgadgang.

#### Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år fra etableringstidspunktet, er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Omløpsmidler er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Langsiktig og kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

#### Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivningene er beregnet på grunnlag av kostpris og fordelt over antatt økonomisk levetid.

#### Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende. Det er gjort fradrag for eventuelt forventet tap.

#### Skatter

Skattene kostnadsføres når de påløper, dvs. at skattekostnaden er knyttet til det regnskapsmessige resultatet før skatter. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets skattepliktige inntekt) og endring i (netto) utsatt skatt. Utsatt skatt i balansen beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Årsaken til at utsatt skatt / skattefordel oppstår er ulik periodisering av det regnskapsmessige og det skattemessige resultatet.

Det beregnes og balanseføres ikke utsatt skattefordel.

#### Note 2 - Antall aksjer, aksjeeiere mv.

Aksjekapitalen består av:

	Antall	Pålydende	Balanseført
A-aksjer	61	1 000 kr	61 000
B-aksjer	39	1 000 kr	39 000
Sum	100		100 000

A-aksjene gir stemmerett.



**Ledelse Systemer AS**  
**Noter til regnskap 2024**

De største aksjonærene i selskapet pr.31.12:

	A-aksjer	B-aksjer
Øivind G Johannessen	10	0
Trond Vegard Johannessen	17	13
Pål Espen Johannessen	17	13
Jon Gisle Johannessen	17	13
<b>Sum</b>	<b>61</b>	<b>39</b>

**Note 3 – Lønnskostnader, antall ansatte og godtgjørelse til revisor**

Lønnskostnader	2023	2024
Lønninger	450 000	450 000
Arbeidsgiveravgift	63 450	63 450
Annen personalkostnad	<u>12 036</u>	<u>8 035</u>
<b>Sum</b>	<b><u>525 486</u></b>	<b><u>521 485</u></b>

Selskapet har i regnskapsåret hatt 1 årsverk.  
Selskapet er ikke pliktig til å ha tjenstepensjon.  
Det er ikke utbetalt styrehonorar i 2024  
Revisor er bortvalgt fra og med 2011.

**Note 4 - Varige driftsmidler**

	Utvikling Web- lisens	Tomter, bygninger og annen eiendom	Maskiner og anlegg	Sum
Anskaffelseskost 01.01.	135.405	9.793.975	89.938	10.019.318
Tilgang i året	0	0		0
Avgang til anskaffelseskost	0			0
Anskaffelseskost 31.12.	135.405	9.793.975	89.938	10.019.318
Samlede av- og ned- skrivninger pr 31.12.	135.405	0	89.938	225.343
Bokført verdi pr 31.12.	0	9.793.975	0	9.793.975
Årets ordinære avskrivn.	0	0	0	0
Prosentstøt for ordinære avskrivninger	25 %		20 %	

Varige driftsmidler er vurdert til historisk kostpris etter fradrag for avskrivninger. Avskrivninger gjennomføres degressivt etter saldoprinsippet på grunnlag av bokførte verdier.



**Ledelse Systemer AS**  
**Noter til regnskap 2024**

**Note 5 - Skatt**

	2023	2024
<i>Bergning av årets skattegrunnlag:</i>		
Ordinært resultat før skattekostnad	36 572	87 945
Permanente forskjeller	0	0
Endring i midlertidige forskjeller	0	0
Årets skattegrunnlag	<u>36 572</u>	<u>87 945</u>
22 % betalbar skatt årets resultat	8 046	19 348
Rentetillegg skatt 2020	0	0
Årets totale skattekostnad	<u>8 046</u>	<u>19 348</u>

*Oversikt over midlertidige forskjeller:*

Driftsmidler inkl. goodwill	0	0
Netto midlertidige forskjeller pr. 31.12	0	0
22 % Utsatt skattefordel/Utsatt skatt	0	0

Iht GRS for små selskaper er utsatt skattefordel ikke oppført i balansen.

**Note 6 - Bankinnskudd**

	2023	2024
Bundne skattetrekksmidler utgjør	225 163	225 163

**Note 7 - Egenkapital**

	Aksjekapital	Ovekursfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 1.1.2023	100 000	2 950 000	6 369 997	9 419 997
Årsresultat			68 597	68 597
Egenkapital 31.12.2024	100 000	2 950 000	6 438 594	9 488 594

**Note 8 – Fordringer og gjeld**

Av langsiktig gjeld utgjør gjeld til aksjonær kr 637 000. Aksjonær har mottatt kr 3 435 i rentegodtgjørelse.