



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 942 064 853
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SYSTRA NORGE AS
Forretningsadresse: Lilleakerveien 2D
0283 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Lars Magnus Eriksson
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 17.03.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 29.04.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1, 2	114 334 334	127 147 690
Sum inntekter		114 334 334	127 147 690
Kostnader			
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	107 401 938	107 313 641
Avskrivninger og nedskrivninger	7	-89 330	325 738
Annen driftskostnad	8, 9	14 435 469	17 209 077
Sum kostnader		121 748 078	124 848 456
Driftsresultat		-7 413 745	2 299 234
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	826 758	346 575
Annen renteinntekt	10		
Annen finansinntekt	10	58 137	316 263
Sum finansinntekter		884 895	662 838
Annen rentekostnad	10		
Annen finanskostnad	10	118 562	191 025
Sum finanskostnader		118 562	191 025
Netto finans		766 332	471 813
Resultat før skattekostnad		-6 647 412	2 771 047
Skattekostnad på resultat	11	-1 455 461	640 820
Årsresultat	12	-5 191 951	2 130 227
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-5 191 951	2 130 227
Totalresultat		-5 191 951	2 130 227
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Ordinært utbytte	2		2 130 227
Overført til (/ fra) annen egenkapital		-5 191 951	
Sum overføringer og disponeringer		-5 191 951	2 130 227



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	1 108 855	
Sum immaterielle eiendeler		1 108 855	
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar o.l.	7	96 682	4 669
Sum varige driftsmidler		96 682	4 669
Finansielle anleggsmidler			
Obligasjoner	6	3 558 188	3 542 193
Depositum husleie		1 142 873	1 114 020
Sum finansielle anleggsmidler		4 701 061	4 656 213
Sum anleggsmidler		5 906 598	4 660 883
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	13	21 552 075	39 587 492
Kundefordringer samme konsern	2	641 159	
Opptjent ikke fakturert inntekt		13 435 014	22 254 573
Andre kortsiktige fordringer		2 333 910	1 513 353
Konsernfordringer	2	14 043 106	26 183 684
Sum fordringer		52 005 264	89 539 103
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	46 134 751	20 813 014
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		46 134 751	20 813 014
Sum omløpsmidler		98 140 015	110 352 116
SUM EIENDELER		104 046 613	115 012 999



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	898 850	898 850
Beholdning av egne aksjer	15		
Overkurs		4 657 585	4 657 585
Annen innskutt egenkapital		11 981 179	11 981 179
Sum innskutt egenkapital		17 537 614	17 537 614
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		25 569 150	30 761 101
Sum opptjent egenkapital		25 569 150	30 761 101
Sum egenkapital	12	43 106 765	48 298 716
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	11		346 606
Sum avsetninger for forpliktelser			346 606
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld			346 606
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	2	33 511 485	40 119 252
Betalbar skatt	11		
Skyldig offentlige avgifter		11 627 894	9 435 042
Utbytte			2 130 227
Kortsiktig konserngjeld	2		1 433 266
Annen kortsiktig gjeld		15 800 469	13 249 891
Sum kortsiktig gjeld		60 939 848	66 367 678
Sum gjeld		60 939 848	66 714 284
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		104 046 613	115 012 999



Til generalforsamlingen i
Systra Norge AS

Fr. Nansens vei 19
0369 Oslo
Norway
Tel +47 23 19 63 00
forvismazars.com/no/no

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Systra Norge AS som viser et underskudd på kr 5 191 951. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømmoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under "Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet". Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Forvis Mazars AS
Org. no. 979 605 994

Penneo document key: 63Y3S-PYKMU-C2R8B-QCDWZ-UA71Z-CY2YI



Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/om-revisjon/revisjonsberetning-revisors-oppgaver-og-plikter/>

Oslo, 17.03.2026
Forvis Mazars AS

Odd Hugo Linnerud
statsautorisert revisor



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Odd Hugo Linnerud

Partner

Serienummer: bankid.no no_bankid:9578-5997-4-51401

IP: 213.52.xxx.xxx

2026-03-24 16:45:31 UTC



QES



Penneo Dokumentnøkkel: 6BY3S-PVKKUJ-CZ88B-QCDWZ-UA71Z-CY2YI

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eutd.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

Org.nr. 942 064 853

Årsberetning pr 31.12.2025

Virksomhetens art og lokalisering

Systra SA eier samtlige aksjer i Systra Norge AS.

Systra SA er et av verdens største konsern innen transportsektoren, med spesialisering i ingeniør- og konsulenttjenester for skinnegående infrastruktur. Med over 11 000 ansatte utvikler, gjennomfører og finansierer Systra SA komplekse prosjekter i mer enn 80 land. Systra Norge AS forventer å dra nytte av konsernets omfattende kompetanse og erfaring til fordel for sine kunder i Norge.

Systra Norge AS er et av landets ledende konsultentselskaper innen prosjekt- og programledelse. Selskapet innehar sentrale roller i noen av Norges mest krevende prosjekter. Våre tjenester dekker alle faser av komplekse prosjekter innen samferdsel, bygg- og byutvikling, offentlig sektor, helse samt teknisk rådgivning og prosjektering innen skinnegående transport.

En viktig fellesnevner for våre oppdrag er at de skal bidra til samfunnsmessig og industriell vekst, verdiskaping og bærekraft. Våre kunder inkluderer en rekke offentlige etater og store aktører i norsk næringsliv.

Selskapet har en sterk kombinasjon av et godt arbeidsmiljø, høy faglig kompetanse og utfordrende arbeidsoppgaver som skaper verdi for samfunnet. Systra Norge AS' kjerneverdier er Bold Leadership, Connected Teams og Integrity. Våre medarbeidere setter faglig integritet og kvalitet høyt, og våre kunder skal være trygge på at våre tjenester holder høy faglig standard og leveres profesjonelt.

Selskapets forretningskontor ligger i Lilleakerveien 2D i Oslo kommune.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres eventuelle ansvar overfor foretaket og tredjepart

Fortsatt drift

2025 var et krevende år for Systra Norge AS. Markedet var preget av redusert etterspørsel på flere av våre rammeavtaler og betydelig konkurranse om de oppdragene som kom ut i markedet. For å sikre en bærekraftig drift gjennomførte selskapet en rekke kostnadsbesparende tiltak, inkludert en reorganisering av ledelsen for å redusere overhead. Det ble også inngått frivillige fratredelsesavtaler med 10 medarbeidere.

Til tross for dette utfordrende bakteppet opprettholdt selskapet et sterkt arbeidsmiljø og en stabil organisasjonskultur. Turnover i form av frivillige avganger var svært lav gjennom året, og selskapet fortsatte å rekruttere etterspurt kompetanse innen nøkkelområder. Rekrutteringen vil fortsette i 2026, både for å dekke kortsiktige behov og for å støtte langsiktig vekst.

Gjennom 2025 sikret Systra Norge flere viktige rammeavtaler som forventes å gi effekt i 2026. Mot slutten av året så vi en tydelig positiv utvikling i markedsaktiviteten på våre avtaler, med økt volum av avrop. Dette gir et godt grunnlag for videre vekst og styrket posisjon i markedet.

Utviklingen av prosjekteringsavdelingen Design & Build (DDB) var et sentralt satsingsområde i 2025. Satsingen er tett knyttet til Systras kjernekompetanse og gir Systra Norge et tredje forretningsbein i tillegg til Project Management Consulting og Rail Consultancy. I løpet av året vant vi to svært viktige rammeavtaler med Bane NOR, samt et substansielt prosjekteringsoppdrag som ytterligere styrker vår posisjon innen skinnegående transport.

Markedet for skinnegående trafikk var stabilt gjennom hele året, og jernbaneavdelingen (RC) leverte over budsjett. Denne stabile utviklingen gir et godt grunnlag for videre vekst i 2026.

Byggmarkedet har vært svakere enn normalt, men vi ser nå økt aktivitet blant offentlige byggherrer, med flere store prosjekter som er på vei ut i markedet. Dette gir positive forventninger for 2026.



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Markedet for digitaliseringstjenester innen offentlig forvaltning og helsesektoren har vært svakere enn normalt og preget av høy konkurranse. Innleiedirektivet har fortsatt å ha en negativ innvirkning på markedet. Til tross for dette opprettholder Systra Norge høye ambisjoner innen digitalisering, og det er signaler om at direktivet kan bli justert, noe som kan bidra til et mer forutsigbart marked i 2026.

Selskapets gode arbeidsmiljø, høyt kvalifiserte medarbeidere og solide økonomiske stilling danner et robust grunnlag for videre vekst. Gjennom året ble det inngått flere enkeltavtaler og rammeavtaler som styrker vår posisjon i markedet.

Styret bekrefter at det er grunnlag for fortsatt drift, og at årsregnskapet er avlagt under denne forutsetning.

Redegjørelse for årsregnskapet

Omsetningen er redusert fra MNOK 127 2024 til MNOK 114 2025 i. Den manglende veksten i omsetningen skyldes i hovedsak redusert etterspørsel og økt konkurranse, og reduksjon i antall ansatte.

Driftsresultatet endte på MNOK -7,4 MNOK i 2025, mot MNOK 2,3 i 2024. I driftsresultatet ligger en restruktureringskostnad på ca 4,5MNOK; hovedsakelig relatert til fratredelsesavtaler.

Årsregnskapet for 2025 er gjort opp med et underskudd på MNOK 5,2, mot et overskudd på MNOK 2,1 i 2024.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 104, sammenlignet med MNOK 115 året før. Selskapets egenkapital etter foreslåtte resultatdisponeringer er MNOK 43,1. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2025 var 41,4% mot 42,0% ved utgangen av 2024. Selskapet har ingen rentebærende gjeld.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med MNOK 12,5 i 2025, mens den i 2024 var positiv med MNOK 3,5. Den store forskjellen mellom kontantstrømmen fra operasjonelle aktiviteter og driftsresultatet skyldes i all hovedsak endringen i kundefordringer. Vi fikk utstedt en stor andel av fakturaene for november i starten av desember, med forfall i romjulen. Noe som medført at vi fikk mye innbetalinger før nyttår. Underleverandører betales først når vi har fått innbetalt faktura fra sluttkunde, slik at inngående fakturaer fra underleverandørene som gjaldt innbetalinger siste to virkedager i desember, ble betalt i starten av januar.

Investering i driftsmidler var TNOK 2,7 i 2025 og TNOK 143,0 i 2024. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var positiv med MNOK 12,9 i 2025 mot negativ med MNOK 10,9 i 2024. Netto endring i likviditetsbeholdningen var positiv med MNOK 25,3 mot negativ 7,6 i 2024. Bankinnskudd, kontanter o.l. utgjorde 44,3% av balansen pr 31.12.2025 mot 18,1% i 2024. Selskapet har fordringer på selskaper i samme konsern på til sammen MNOK 14,0, som gjennom konsernets likviditetsstyring på kort varsel vil kunne gjøres om til likvider. Arbeidskapitalen er positiv med MNOK 37,2. Systra Norge AS har følgende god likviditet.

Selskapet brukte i 2025 MNOK 5,4 til forskning og utvikling. Utgiftene er kostnadsført løpende og er medgått til opplæring, kompetanseutvikling og videreutvikling av selskapets tjenester.

Fremtidig utvikling

Markedet for Systra Norges tjenester vurderes som omfattende og stabil, også i en periode der offentlige kunder har redusert innleie. På tvers av selskapets tjenesteområder består det en tydelig avstand mellom politiske ambisjoner og hva utførende etater realiserer i prosjekter. Samtidig er tilgangen på relevant kompetanse i Norge begrenset. Dette innebærer at offentlige prosjekteiere og byggherrer er avhengige av konsulentbransjens kapasitet og spesialistkompetanse for å lykkes med gjennomføring. Systra Norge forventer seg derfor økt etterspørsel i årene fremover og rigger virksomheten for vekst.

Selskapet tilpasser seg gjennom en målrettet dreining mot tekniske spesialister, videreutvikling og skalering av Design & Build-virksomheten i tett samhandling med søsterselskaper i konsernet.



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Denne posisjoneringen forsterker kjernekompetansen innen prosjekt- og programledelse og rådgivning for skinnegående infrastruktur, og setter selskapet i stand til å ta større oppdrag innen prosjektering.

Strategihorizonten forlenges mot 2030 og bygger på de samme strukturelle trendene fra tidligere år: befolkningsvekst og en aldrende befolkning, økt vekt på samfunnssikkerhet og beredskap, akselererende digitalisering samt klima- og miljøomstillingen.

Disse drivkreftene forventes å opprettholde et robust og vedvarende behov for selskapets tjenester innen samferdsel, bygg og byutvikling, offentlig sektor, helse og skinnegående transport.

Med lokal tilstedeværelse, tilgang på internasjonal ekspertise fra SYSTRA-gruppen og en styrket Design & Build-virksomhet vurderer Systra Norge at selskapet er godt rustet til å møte den kommende etterspørselsveksten på en lønnsom og bærekraftig måte.

Finansiell risiko

Overordnet om målsetting og strategi

Systra Norge AS' finansielle risikoeksponering anses begrenset. Selskapets nåværende strategi innebærer ikke bruk av finansielle instrumenter.

Markedsrisiko

Selskapet er ikke eksponert for endringer i valutakurser da alle avtaler av betydning er inngått i norske kroner.

Systra Norge AS er i noe utstrekning eksponert for endringer i rentenivået da selskapets likviditet er plassert i bankinnskudd med flytende rente.

Kredittrisiko

Risikoen for tap på fordringer er vurdert som lav, men en økning kan skje på grunn av endringer i markedsforholdene. Selskapet har historisk ikke hatt vesentlige tap på fordringer.

Likviditetsrisiko

Systra Norge AS har fortløpende god likviditet og er ikke utsatt for vesentlige sesongvariasjoner. Selskapet har ikke ansett det nødvendig å ha tilgang til kassekreditt.

Arbeidsmiljø og personale

Systra Norge AS etterlever Internkontrollforskriften om systematisk helse-, miljø- og sikkerhetsarbeid. Virksomheten er lovlig organisert i henhold til gjeldende skatte- og arbeidsmiljøregelverk når det gjelder ansattes faglige og sosiale rettigheter.

Systra Norge AS sine medarbeidere er selskapets viktigste ressurs. Våre medarbeidere er stolte av virksomheten, og utmerker seg som gode ambassadører for selskapet ute hos våre kunder. Trivselen på arbeidsplassen er god. Selskapets ledelse har fokus på å iverksette løpende tiltak for kontinuerlig forbedringer.

Selskapet fører oversikt over totalt sykefravær blant selskapets ansatte. I 2025 har selskapet hatt en friskhetsgrad på 94,6%. Det har ikke oppstått vesentlige skader eller vært ulykker i løpet av året.

Likestilling

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal heller ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, posisjoner og rekruttering.

Systra Norge AS er opptatt av å tilby like muligheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet ønsker å fremme likestilling og likeverd, og å bidra til like muligheter og rettigheter til samfunnsdeltakelse for alle, uavhengig av funksjonsevne.

Selskapet planlegger å videreføre de iverksatte tiltakene vedrørende likestilling som beskrevet ovenfor. For øvrig har selskapet fokus på å styrke rekrutteringen av kvinner. Selskapet følger også konsernets policy, standarder og tiltak. For mer informasjon om selskapets arbeid med likestilling



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

henvises det til selskapets «Sustainability Report» som du finner her: https://www.systra.com/wp-content/uploads/2025/04/systra_esg_report_2024.pdf
Likestillingsstatistikken for 2025 finner du her: <https://www.systra.com/norway/juridisk-informasjon/>,

Bærekraft

I 2025 har Systra videreført det systematiske arbeidet med å integrere bærekraft i både virksomhet og tjenester. Selskapet har et etablert rammeverk for bærekraft med spesifikke mål.

Majoriteten av selskapets medarbeidere har gjennomført selskapets egenutviklede kurs «Bærekraft gjennom prosjektledelse». Systra Norge AS er medlem i Oslo kommunes nettverk Næring for klima. For mer informasjon om selskapets arbeid innen bærekraft henvises det til selskapets «Sustainability Report» https://www.systra.com/wp-content/uploads/2025/04/systra_esg_report_2024.pdf

Ytre miljø og åpenhet

Selskapets virksomhet forurenser ikke det ytre miljøet. Selskapet følger også åpenhetsloven, som trådte i kraft 1. juli 2023, for å fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmennhetens tilgang på informasjon. Systra Norge AS viser til selskapets redegjørelse for aktsomhetsvurdering [2024 Norway Transparency Act Report](#)

Du kan mer om Systra gruppens arbeid innen temaet her: https://www.systra.com/wp-content/uploads/2025/04/systra_esg_report_2024.pdf

Årsresultat og disponeringer

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet for 2025 på kr – 5 191 951:

Overført fra annen egenkapital: 5 191 951

Oslo, 17. mars 2026

Styret i Systra Norge AS:

DocuSigned by:

Arezki Touat
Styrets leder

DocuSigned by:

Magnus Eriksson
Daglig Leder/Styremedlem

Signed by:

Grete Tefre Wisth
Styremedlem

Signé par:

Erica Calatozzo
Styremedlem

Signed by:

Eva Rindom
Styremedlem

Signed by:

Elisabeth Krogh
Styremedlem

DocuSigned by:

Prisca Flattot
Styremedlem



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Resultatregnskap

		NOK 2025	NOK 2024
Driftsinntekter og driftskostnader	Note		
Salgsinntekt	1, 2	114 334 334	127 147 690
Sum driftsinntekter		114 334 334	127 147 690
Lønnskostnad	3, 4, 5, 6	107 401 938	107 313 641
Avskrivninger og nedskrivninger	7	-89 330	325 738
Annen driftskostnad	8, 9	14 435 469	17 209 077
Sum driftskostnader		121 748 078	124 848 456
Driftsresultat		-7 413 745	2 299 234
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern	2	826 758	346 575
Annen finansinntekt	10	58 137	316 263
Annen finanskostnad	10	118 562	191 025
Resultat av finansposter		766 332	471 813
Resultat før skattekostnad		-6 647 412	2 771 047
Skattekostnad på resultat	11	-1 455 461	640 820
Årsresultat	12	-5 191 951	2 130 227
Overføringer			
Avsatt til utbytte	2	0	2 130 227
Overført til (/ fra) annen egenkapital		-5 191 951	0
Sum overføringer		-5 191 951	2 130 227



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Balanse

	Note	NOK 31.12.2025	NOK 31.12.2024
Eiendeler			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utsatt skattefordel	11	1 108 855	0
Sum immaterielle eiendeler		1 108 855	0
Varige driftsmidler			
Maskiner, inventar o.l.	7	96 682	4 669
Sum varige driftsmidler		96 682	4 669
Finansielle anleggsmidler			
Depositum husleie		1 142 873	1 114 020
Netto pensjonsmidler	6	3 558 188	3 542 193
Sum finansielle anleggsmidler		4 701 061	4 656 213
Sum anleggsmidler		5 906 598	4 660 883
Omløpsmidler			
Fordringer			
Kundefordringer	13	21 552 075	39 587 492
Kundefordringer samme konsern	2	641 159	0
Opptjent ikke fakturert inntekt		13 435 014	22 254 573
Lån til foretak i samme konsern	2	14 043 106	26 183 684
Andre kortsiktige fordringer		2 333 910	1 513 353
Sum fordringer		52 005 264	89 539 103
Bankinnskudd, kontanter o.l.	14	46 134 751	20 813 014
Sum omløpsmidler		98 140 015	110 352 116
Sum eiendeler		104 046 613	115 012 999

Systra Norge AS

Side 6



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Balanse

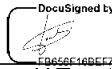
	Note	NOK 31.12.2025	NOK 31.12.2024
Egenkapital og gjeld			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	15	898 850	898 850
Overkurs		4 657 585	4 657 585
Annen innskutt egenkapital		11 981 179	11 981 179
Sum innskutt egenkapital		17 537 614	17 537 614
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		25 569 150	30 761 101
Sum opptjent egenkapital		25 569 150	30 761 101
Sum egenkapital	12	43 106 765	48 298 716
Gjeld			
Utsatt skatt	11	0	346 606
Sum avsetning for forpliktelser		0	346 606
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		33 107 235	40 119 252
Leverandørgjeld samme konsern	2	404 250	0
Skyldig offentlige avgifter		11 627 894	9 435 042
Utbytte		0	2 130 227
Kortsiktig gjeld konsernselskap	2	0	1 433 266
Annen kortsiktig gjeld		15 800 469	13 249 891
Sum kortsiktig gjeld		60 939 848	66 367 678
Sum gjeld		60 939 848	66 714 284
Sum egenkapital og gjeld		104 046 613	115 012 999

Oslo, 17.03.2026

Styret i Systra Norge AS

DocuSigned by:

Lars Magnus Eriksson
459874022804EE
styremedlem/daglig leder

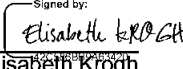
DocuSigned by:

Arezki Touat
F0656E46DEF2A73...
styreleder

Signed by:

Eva Charlotte Rindom
78B39CF4757A432...
styremedlem

DocuSigned by:

Prisca Sun Mee Flattot
E8F2D4734679463...
styremedlem

Signed by:

Elisabeth Krogh
42C38DB92890311...
styremedlem

Signed by:

Grete Nicole Tefre Wisth
1E28DFAE0CB844E...
styremedlem

Signé par:

Erica Calatozzo
1896A022E171E2A...
styremedlem

Systra Norge AS

Side 7



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

Org.nr 942 064 853

Kontantstrømoppstilling

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-6 647 412	2 771 047
Ordinære avskrivninger		-89 330	325 738
Endring i kundefordringer		18 035 417	16 613 353
Endring i leverandørgjeld		-7 012 017	-6 270 431
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-15 995	307 764
Endring i mellomværende med selskap i samme konser		-4 529 597	-2 336 627
Endring i andre tidsavgrensingsposter		12 713 580	-7 946 642
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		12 454 647	3 464 202
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-2 683	-142 957
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-2 683	-142 957
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		2 130 227	0
Inn-/utbetalinger lån til aksjonær		15 000 000	-10 923 326
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		12 869 773	-10 923 326
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		25 321 737	-7 602 081
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		20 813 014	28 415 097
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		46 134 751	20 813 016



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk. Alle beløp er i norske kroner om ikke annet er oppgitt. Regnskapsåret følger kalenderåret.

Bruk av estimater

Ved bruk av regnskapsmessige estimater, er regnskapslovens bestemmelser om beste estimat lagt til grunn. Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen under utarbeidelsen av årsregnskapet i henhold til god regnskapsskikk.

Salgsinntekter

Selskapet leverer ingeniør- og rådgivningstjenester til næringsliv og offentlig forvaltning. Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med timeproduksjonen når honoraret avregnes etter medgåtte timer. For prosjekter med fast honorar, innregnes vederlaget på grunnlag av en estimert fullføringsgrad, når denne kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. For prosjekter med fast honorar og hvor selskapet bruker underleverandører, estimeres fremdriften som påløpte kostnader i forhold til totalt estimerte kostnader. Dersom et prosjekt ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte projektkostnader inntektsføres. Hvis det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt bidrag, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet når tapet blir kjent.

Når Systra Norge AS gjennomfører prosjekter i samarbeid med andre leverandører, reguleres samarbeidet i en samarbeidsavtale hvor det grunnleggende prinsippet er at hver av partene bærer alt ansvar for sine leveranser. Ettersom selskapet har "back-to-back" avtaler med samarbeidspartnerne, presenteres inntektene fra slike samarbeidsprosjekter netto i resultatregnskapet. Det vil si at varekostnaden er nettet mot fakturert honorar fra sluttkunde, slik at det kun er Systra Norge AS' administrasjonspåslag som presenteres som inntekt. Systra Norge AS betaler ikke samarbeidspartnerne før sluttkunden har betalt.

Når selskapet utfører prosjekter i samarbeid med andre selskaper som inngår i det globale Systra-konsernet blir varekost fra søsterselskap nettet mot ekstern prosjektinntekt på grunnlag av et tilsvarende avtaleforhold som overfor eksterne samarbeidspartnere.

Finansinntekter

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Leieavtaler

Selskapet har kun operasjonelle leieavtaler. Disse kostnadsføres i tråd med at eiendelen eller tjenesten brukes.

Systra Norge AS

Side 9



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Skatt

Skattekostnad består av betalbar skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt/skattefordel er beregnet på alle forskjeller mellom regnskapsmessig og skattemessig verdi på eiendeler og gjeld. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet. Utsatt skatt og utsatt skattefordel som kan balanseføres, er oppført netto i balansen.

Klassifisering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk klassifiseres som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet klassifiseres som omløpsmidler. Fordringer for øvrig klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal tilbakebetales innen ett år. For gjeld legges analoge kriterier til grunn. Første års avdrag på langsiktige fordringer og langsiktig gjeld klassifiseres likevel ikke som omløpsmiddel og kortsiktig gjeld.

Overordnede vurderingsprinsipper for balanseposter

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet.

Anskaffelseskost

Anskaffelseskost for eiendeler omfatter kjøpesummen, med fradrag for bonuser, rabatter og lignende, og med tillegg for kjøpsutgifter (frakt, toll, offentlige avgifter som ikke refunderes og andre direkte kjøpsutgifter). Ved kjøp i utenlandsk valuta balanseføres eiendelen til kursen på transaksjonstidspunktet. For varige driftsmidler og immaterielle eiendeler omfatter anskaffelseskost også direkte utgifter for å klargjøre eiendelen for bruk, for eksempel utgifter til testing av eiendelen. Renter knyttet til tilvirkning av anleggsmidler kostnadsføres.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Vesentlige driftsmidler som består av betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immateriell eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Nedskrivning av anleggsmidler

Ved indikasjon på at balanseført verdi av et anleggsmiddel er høyere enn virkelig verdi, foretas det test for verdifall. Testen foretas for det laveste nivå av anleggsmidler som har selvstendige kontantstrømmer. Hvis balanseført verdi er høyere enn både netto salgsverdi og bruksverdi (nåverdi ved fortsatt bruk/eie), foretas det nedskrivning til det høyeste av netto salgsverdi og bruksverdi (gjennvinnbart beløp). Tidligere nedskrivninger, med unntak for nedskrivning av goodwill, reverseres hvis forutsetningene for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Systra Norge AS

Side 10



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Opptjent ikke fakturert inntekt

Inntekt som er opptjent i henhold til prinsippbeskrivelsen under "Salgsinntekter" ovenfor, en ikke er fakturert inngår i andre kortsiktige fordringer.

Pensjoner

Selskapet har to pensjonsordninger, der hovedordningen er en innskuddsplan. I tillegg har selskapet en lukket ytelsesplan. Begge pensjonsordningene er finansiert gjennom innbetalinger til et livsforsikringsselskap.

Innskuddsplaner:

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til et forsikringsselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad. Eventuelle forskuddsbetalte innskudd balanseføres som eiendel (pensjonsmidler) i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere framtidige innbetalinger.

Ytelsesplaner:

Selskapets forpliktelse som gjelder ytelsesordningen er nåverdien av forpliktelsen på balansedagen, med fradrag for virkelig verdi av pensjonsmidlene. Bruttoforpliktelsen er beregnet av uavhengig aktuar som anvender påløpte ytelses metode ved beregningen. Bruttoforpliktelsen diskonteres til nåverdi ved bruk av renten på høykvalitets foretaksobligasjoner, og med tilnærmet lik løpetid som utbetalingshorisonten av forpliktelsen.

Periodens kostnad ved pensjonsopptjening føres som lønnskostnad. Denne kostnaden inkluderer økningen i pensjonsforpliktelsen som følge av opptjening i inneværende år, endringer, avkortning og oppgjør. Virkningen på tidligere opptjente rettigheter som følge av endringer i ordningenes ytelser resultatføres umiddelbart.

Planendringer amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik som skyldes ny informasjon eller endringer i de aktuarmessige forutsetningene, i den grad de overstiger 10% av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp og med gjenværende løpetid mindre enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

Systra Norge AS

Side 11



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 1 Salgsinntekter

	2025	2024
Pr. Virksomhetsområde		
Prosjektledelse	68 495 931	89 690 400
Prosjektering	6 338 594	2 562 067
Rådgivning innenfor skinnegående transport	39 499 808	34 895 223
Sum	114 334 334	127 147 690

Geografisk fordeling

Norge	107 494 419	127 147 690
Italia	3 498 991	0
De forente arabiske emirater	3 037 028	0
Sverige	248 011	0
Frankrike	55 885	0
Sum	114 334 334	127 147 690

Tilleggsopplysninger om inntekter og kostnader som er presentert netto i regnskapet

	2025	2024
Brutto fakturert på prosjekter som er presentert netto	177 650 032	210 393 763
Tilhørende varekostnad	-170 417 606	-201 226 390
Netto-presenterte inntekter	7 232 426	9 167 373
Brutto-presenterte inntekter i selskapets egenregi	107 101 907	117 980 317
Sum	114 334 334	127 147 690

Systra Norge AS

Side 12



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 2 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet er kontrollert av Systra SA, som har hovedkontor i Frankrike. Ytelser til ledende ansatte er omtalt i note 5.

Selskapets transaksjoner med nærstående parter:

	2025	2024
Salg av prosjektrrettede tjenester til nærstående selskaper	6 855 178	1 243 574
Kjøp av prosjektrrettede tjenester fra nærstående selskaper	0	1 726 649
Kjøp av administrative tjenester fra nærstående selskaper	5 635 205	8 082 721
Renteinntekt	826 758	346 575

* Oppgitt kjøp fra nærstående er fakturert beløp. I årsregnskapet er varekostnad fra nærstående nettet mot ekstern salgsinntekt hvis det samarbeidende konsernselskapet reelt har det vesentligste av risikoen for leveransen mot tredjepart.

Balansen inkluderer følgende beløp som følge av transaksjoner med tilknyttede selskap:

	2025	2024
Kundefordringer Systra AB	108 084	0
Kundefordringer Systra Danmark A/S	533 075	0
Kortsiktig lån til Systra SA	12 869 773	25 346 575
Påløpte renteinntekter Systra SA	1 173 333	0
Kortsiktig fordring Systra Danmark A/S	0	884
Kortsiktig fordring Systra SA	0	836 225
Kortsiktig fordring Systra AB	0	0
Kortsiktig fordring Systra S.p.a	0	0
Sum fordringer	14 684 265	26 183 684
Leverandørgjeld Systra AB	404 250	0
Kortsiktig gjeld Systra Sverige AB	0	338 598
Kortsiktig gjeld Systra Danmark A/S	0	279 487
Kortsiktig gjeld Systra S.p.A	0	815 181
Avsatt utbytte til Systra SA	0	2 130 227
Sum gjeld	404 250	3 563 493

Selskapets tilgodehavende på morselskap knytter seg til utlån av overskuddslikviditet.

Note 3 Forskning og utvikling

I 2025 er det brukt 6 922 timer til kurs, opplæring, kompetanseutvikling og tjenesteutvikling. Hvorav 414 timer utgjør tjenesteutvikling. Personalkostnader belastet resultatregnskapet knyttet til disse aktivitetene utgjør kr 5 436 625.

Systra Norge AS

Side 13



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og selskapets ordninger oppfyller kravene etter denne loven.

Systra Norge AS har en kollektiv innskuddsordning som finansieres ved innbetaling til et livsforsikringselskap. Selskapet sparer på vegne av de ansatte et årlig beløp tilsvarende 6% av lønn opp til 7,1 G og 12% av lønn mellom 7,1 G og 12 G, der G er Folketrygdens grunnbeløp.

For selskapets ytelsesplaner vises det til note 6.

Note 5 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2025	2024
Lønninger	84 147 050	83 260 376
Arbeidsgiveravgift	12 692 757	13 766 828
Pensjonskostnader	6 600 174	6 762 285
Andre ytelser	3 961 956	3 524 153
Sum	107 401 938	107 313 641

Antall sysselsatte årsverk	64	66
----------------------------	----	----

Ytelser til ledende personer

	Daglig leder	Styret*
Lønn	2 508 705	0
Pensjonskostnader	156 641	0
Annen godtgjørelse	340 820	0
Sum	3 006 166	0

Godtgjørelse for oppgaven som leder og medlemmer av styret.

Daglig leder har avtale om bonus og rett til ni måneder etterlønn ved fratreden initiert av selskapet.

Lån til ansatte

Det eksisterer ikke lån eller sikkerhetsstillelser til daglig leder, medlemmer av styret eller ansatte.

Systra Norge AS

Side 14



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 6 Ytelsespensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har en lukket ytelsesbasert pensjonsordning for et begrenset antall ansatte som ikke ble overført til innskuddsordningen da denne ble etablert 1.1.2009. Ytelsesordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser og størrelsen på ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra Folketrygden. Forpliktelsene er dekket gjennom et forsikringselskap. Pensjonskostnadene og -forpliktelsene rapporteres i henhold til den norske regnskapsstandard NRS 6.

Estimatavviket innregnes ikke etter den norske standarden hvis akkumulert estimatavvik er innenfor en korridor på 10% av hva som er størst av pensjonsmidler og pensjonsforpliktelse. Når akkumulert estimatavvik overstiger 10%-grensen, skal resultatføring av det overskytende påbegynnes og fordeles over gjennomsnittlig gjenværende opptjeningsstid eller kortere periode.

Spesifikasjon av pensjonskostnad	2025	2024
Årets pensjonsopptjening og renter på service kostnad	383 438	374 280
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	488 927	471 429
Avkastning på pensjonsmidler	-888 360	-589 971
Administrasjonskostnader	0	52 027
Netto pensjonskostnad*	-15 995	307 765

Antall yrkesaktive medlemmer	3	3
Gjennomsnittsalder yrkesaktive	62	61
Antall pensjonister	4	4
Gjennomsnittsalder pensjonister	79	78

Spesifikasjon av pensjonsforpliktelse/pensjonsmidler	2025	2024
Brutto pensjonsforpliktelse (DBO)	15 756 158	15 429 037
Pensjonsmidler	18 390 845	18 861 643
Netto pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	-2 634 687	-3 432 606
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-923 501	-109 586
Netto balanseført pensjonsforpliktelse pr. 31.12 inkl. aga	-3 558 188	-3 542 192

Avstemming av bevegelse netto pensjonsmidler	2025	2024
Inngående balanse netto pensjonsmidler	3 542 193	3 849 957
Arbeidsgivers innskudd til pensjonsordningen	0	0
Netto pensjonskostnad	15 995	-307 765
Brutto estimatavvik	0	0
Endring IB estimatavvik (fra 25.10.2022 til 07.01.2023)	0	0
Utgående balanse netto pensjonsmidler	3 558 188	3 542 192

Etter NRS 6 benyttes korridormetoden, slik at estimatavvik innenfor korridor ikke bokføres.

	2025	2024
Brutto estimatavvik	-923 501	-109 586
Skattevirkning av estimatavvik	0	0
Netto estimatavvik	-923 501	-109 586

Systra Norge AS

Side 15



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Økonomiske forutsetninger	2025	2024
Diskonteringsrente	4,00 %	3,30 %
Forventet avkastning på pensjonsmidler	5,50 %	4,90 %
Forventet lønnsvekst	4,00 %	3,50 %
Forventet G-regulering	3,75 %	3,25 %
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,70 %	1,90 %

Note 7 Varige driftsmidler

	Maskiner og inventar	IT-Hardware	Totalt
Anskaffelseskost 01.01.2025	1 977 911	2 817 646	4 795 557
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	2 683	2 683
Korrigerende tidligere års feil*	-1 426 882	-836 929	-2 263 811
Anskaffelseskost 31.12.2025	551 029	1 983 400	2 534 429
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01	-1 973 242	-2 817 646	-4 790 888
Korrigerende tidligere års feil*	1 470 585	987 128	2 457 712
Årets avskrivninger	15 389	89 183	104 572
Bokført verdi 31.12.2025	32 982	63 699	96 682
Kostnadsførte avskrivninger			
Årets avskrivninger	15 389	89 183	104 572
Korrigerende tidligere års avskrivninger*	-43 703	-150 199	-193 902
Kostnadsførte avskrivninger	-28 314	-61 016	-89 330

Økonomisk levetid 3-7 år 3-5 år

*Det ble i 2023 utrangert en del driftsmidler ifm flytting til nye lokaler, i tillegg til at selskapet gikk over til leasing av PCer. De utrangerte driftsmidlene som fremdeles hadde restverdi ved utrangering ble avskrevet i 2024 i anleggsregisteret, slik at driftsmidlene hadde en for lav bokført verdi i regnskapet for 2024.

Dette er korrigert i 2025.

Bokført verdi av driftsmidler 31.12.2024 i regnskapet var kr 4 669, verdien skulle ha vært 198 571. Resultateffekten av denne korrigeringen utgjør kr 193 902.

Note 8 Leieavtaler

Leieavtaler	Kontraktens varighet	Årlig kostnad
Lilleakerveien 2D inkl parkering	31.12.2028	1 705 329
Lager	30.11.2025	71 858
Sum	0	1 777 187

Systra Norge AS

Side 16



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 9 Godtgjørelse til revisor

Honorarer ekskl. mva for:	2025	2024
Lovpålagt revisjon	879 407	560 046
Skatterådgivning	0	638
Andre tjenester	79 888	156 525
Sum	959 295	717 209

Note 10 Poster som er slått sammen i regnskapet

Finansinntekter	2025	2024
Valutagevinst	29 284	193 949
Urealisert valutagevinst		3 771
Annen renteinntekt	28 853	0
Annen finansinntekt (agio)	0	118 543
Sum finansinntekter	58 137	316 263

Finanskostnader	2025	2024
Annen rentekostnad	33 295	52 838
Annen finanskostnad (disagio)	85 267	138 187
Sum finanskostnader	118 562	191 025

Systra Norge AS

Side 17



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 11 Skatt

Årets skattekostnad	2025	2024
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Endring i utsatt skatt	-1 455 461	640 820
Skattekostnad ordinært resultat	-1 455 461	640 820
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	-6 647 412	2 771 047
Permanente forskjeller	31 677	141 771
Endring i midlertidige forskjeller	-277 647	-154 414
Anvendelse av fremførbart underskudd	0	-2 758 404
Skattepliktig inntekt	-6 893 382	0
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	0	0
Sum betalbar skatt i balansen	0	0
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	-6 647 412	2 771 047
Beregnet skatt av resultat før skatt	-1 462 431	609 630
Skatteeffekt av permanente forskjeller	6 969	31 190
Sum	-1 455 462	640 820
Effektiv skattesats	21,9 %	23,1 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-767 877	-1 179 528	-411 652
Fordringer	-600 000	-450 000	150 000
Pensjonspremie/- forpliktelse	3 558 188	3 542 193	-15 995
Sum	2 190 312	1 912 665	-277 647
Akkumulert fremførbart underskudd	-7 230 564	-337 182	6 893 382
Grunnlag for utsatt skattefordel / skatt	-5 040 252	1 575 483	6 615 735
Utsatt skattefordel / skatt (22 %)	-1 108 855	346 606	1 455 462

Note 12 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	898 850	4 657 585	11 981 179	30 761 101	48 298 716
Årets resultat				-5 191 951	-5 191 951
Pr 31.12.2025	898 850	4 657 585	11 981 179	25 569 150	43 106 765

Systra Norge AS

Side 18



DocuSign Envelope ID: 73BBA566-1F02-4B62-A200-0D3FF6901190

Systra Norge AS

942 064 853

Note 13 Kundefordringer

	2025	2024
Kundefordringer til pålydende	22 152 075	40 037 492
Avsetning til tap	600 000	450 000
Balanseført verdi av kundefordringer 31.12	21 552 075	39 587 492

Opptjente, ikke fakturerte honorarer	13 435 014	22 254 573
---	-------------------	-------------------

Langsiktige fordringer

Selskapet har ingen fordringer som har forfall om mer enn 1 år fra balansedagen. Se note 2 vedrørende fordring på selskap i samme konsern.

Avsetning for påregnelig tap

Systra Norge AS har i hovedsak store offentlige kunder, som er pålitelige vedrørende betaling av utestående. Selskapet har ingen pågående tvister eller saker som gir grunnlag for avsetning for tap med unntak av tapsavsetningen ovenfor.

Langsiktig gjeld

Selskapet har ingen gjeld som forfaller senere enn 5 år etter balansedagen.

Note 14 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 4 282 871.

Skyldig skattetrekk pr 31.12 er kr. 4 187 121.

Selskapet har ikke avtale om kassekreditt.

Note 15 Aksjonærer

Aksjekapitalen i Systra Norge AS pr. 31.12 består av:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	17 977	50,0	898 850
Sum	17 977		898 850

Eierstruktur

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Systra SA	17 977	100,0	100,0

Systra Norge AS inngår i konsernregnskapet til Systra SA som har hovedkontor i Paris, Frankrike.

Konsernregnskapet kan lastes ned fra konsernets hjemmeside:

<https://www.systra.com/en/newsroom-2/publications/>

Systra Norge AS

Side 19