



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	863 503 922
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	ZENITEL NORWAY AS
Forretningsadresse:	Myrens verksted 3A 0476 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Hanne Nygårdsmoen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	26.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 13.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 081 498 000	938 926 000
Sum inntekter		1 081 498 000	938 926 000
Kostnader			
Varekostnad		449 471 000	416 199 000
Lønnskostnad	3,4	196 876 000	187 076 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5,6	8 288 000	6 378 000
Annen driftskostnad	7,8,9	142 961 000	96 946 000
Sum kostnader		797 596 000	706 599 000
Driftsresultat		283 902 000	232 327 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Mottatt utbytte	10	5 691 000	634 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 654 000	1 968 000
Annen renteinntekt		8 371 000	4 970 000
Annen finansinntekt	11	48 885 000	33 686 000
Sum finansinntekter		66 601 000	41 258 000
Annen rentekostnad		7 180 000	3 030 000
Annen finanskostnad	11	22 469 000	28 098 000
Sum finanskostnader		29 649 000	31 128 000
Netto finans		36 952 000	10 130 000
Resultat før skattekostnad		320 854 000	242 457 000
Skattekostnad	12	67 972 000	52 698 000
Årsresultat		252 882 000	189 759 000
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		274 473 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital	13	-21 591 000	
Sum overføringer og disponeringer		252 882 000	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
---------------------	-------------	-------------	-------------



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	4 455 000	7 183 000
Utsatt skattefordel	12	13 486 000	15 995 000
Sum immaterielle eiendeler		17 941 000	23 178 000
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	6,14	4 872 000	4 950 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	4 725 000	2 292 000
Sum varige driftsmidler		9 597 000	7 242 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	12 994 000	12 126 000
Lån til foretak i samme konsern	15	91 010 000	31 319 000
Investeringer i tilknyttet selskap	10	2 363 000	3 231 000
Andre fordringer	4	751 000	786 000
Sum finansielle anleggsmidler		107 118 000	47 462 000
Sum anleggsmidler		134 656 000	77 882 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	14,16	123 202 000	138 188 000
Sum varer		123 202 000	138 188 000
Fordringer			
Kundefordringer	14,17	105 270 000	54 916 000
Kundefordringer, konsern	14,15	104 653 000	100 126 000
Andre fordringer	14,17	43 598 000	35 002 000
Sum fordringer		253 521 000	190 044 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	165 443 000	147 984 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		165 443 000	147 984 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		542 166 000	476 216 000
SUM EIENDELER		676 822 000	554 098 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13,19	41 672 000	41 672 000
Overkurs	13	39 068 000	39 068 000
Annen innskutt egenkapital	13	9 224 000	9 224 000
Sum innskutt egenkapital		89 964 000	89 964 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13,20	206 858 000	228 449 000
Sum opptjent egenkapital		206 858 000	228 449 000
Sum egenkapital		296 822 000	318 413 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14,21	106 124 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		106 124 000	0
Sum langsiktig gjeld		106 124 000	0
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		68 727 000	67 229 000
Betalbar skatt	12	65 395 000	53 805 000
Skyldige offentlige avgifter		15 696 000	13 570 000
Kortsiktig konserngjeld	15	31 648 000	8 195 000
Annen kortsiktig gjeld	22	92 410 000	92 886 000
Sum kortsiktig gjeld		273 876 000	235 685 000
Sum gjeld		380 000 000	235 685 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		676 822 000	554 098 000
POSTER UTENOM BALANSEN			
Garantistillelser	13	11 558 000	22 442 000
Pantstillelser	13	112 000 000	112 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 683428

Enheten

Organisasjonsnummer: 863 503 922
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: ZENITEL NORWAY AS
Forretningsadresse: Myrens verksted 3A
0476 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: -

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Hanne Nygårdsmoen
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 26.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 12.08.2025



Organisasjonsnr: 863 503 922
ZENITEL NORWAY AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2	1 081 498 000	938 926 000
Sum inntekter		1 081 498 000	938 926 000
Kostnader			
Varekostnad		449 471 000	416 199 000
Lønnskostnad	3, 4	196 876 000	187 076 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	8 288 000	6 378 000
Annen driftskostnad	7, 8, 9	142 961 000	96 946 000
Sum kostnader		797 596 000	706 599 000
Driftsresultat		283 902 000	232 327 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Mottatt utbytte	10	5 691 000	634 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 654 000	1 968 000
Annen renteinntekt		8 371 000	4 970 000
Annen finansinntekt	11	48 885 000	33 686 000
Sum finansinntekter		66 601 000	41 258 000
Annen rentekostnad		7 180 000	3 030 000
Annen finanskostnad	11	22 469 000	28 098 000
Sum finanskostnader		29 649 000	31 128 000
Netto finans		36 952 000	10 130 000
Resultat før skattekostnad		320 854 000	242 457 000
Skattekostnad	12	67 972 000	52 698 000
Årsresultat		252 882 000	189 759 000
Overføringer og disponeringer			
Tilleggsutbytte		274 473 000	
Overføringer til/fra annen egenkapital	13	-21 591 000	
Sum overføringer og disponeringer		252 882 000	



Organisasjonsnr: 863 503 922
ZENITEL NORWAY AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter	5	4 455 000	7 183 000
Utsatt skattefordel	12	13 486 000	15 995 000
Sum immaterielle eiendeler		17 941 000	23 178 000
Varige driftsmidler			
Maskiner og anlegg	6,14	4 872 000	4 950 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	6	4 725 000	2 292 000
Sum varige driftsmidler		9 597 000	7 242 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	12 994 000	12 126 000
Lån til foretak i samme konsern	15	91 010 000	31 319 000
Investeringer i tilknyttet selskap	10	2 363 000	3 231 000
Andre fordringer	4	751 000	786 000
Sum finansielle anleggsmidler		107 118 000	47 462 000
Sum anleggsmidler		134 656 000	77 882 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	14,16	123 202 000	138 188 000
Sum varer		123 202 000	138 188 000
Fordringer			
Kundefordringer	14,17	105 270 000	54 916 000
Kundefordringer, konsern	14,15	104 653 000	100 126 000
Andre fordringer	14,17	43 598 000	35 002 000
Sum fordringer		253 521 000	190 044 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	18	165 443 000	147 984 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		165 443 000	147 984 000
Sum omløpsmidler		542 166 000	476 216 000
SUM EIENDELER		676 822 000	554 098 000



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13,19	41 672 000	41 672 000
Overkurs	13	39 068 000	39 068 000
Annen innskutt egenkapital	13	9 224 000	9 224 000
Sum innskutt egenkapital		89 964 000	89 964 000

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	13,20	206 858 000	228 449 000
Sum opptjent egenkapital		206 858 000	228 449 000

Sum egenkapital 296 822 000 318 413 000

Gjeld

Langsiktig gjeld

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	14,21	106 124 000	0
Sum annen langsiktig gjeld		106 124 000	0

Sum langsiktig gjeld 106 124 000 0

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		68 727 000	67 229 000
Betalbar skatt	12	65 395 000	53 805 000
Skyldige offentlige avgifter		15 696 000	13 570 000
Kortsiktig konserngjeld	15	31 648 000	8 195 000
Annen kortsiktig gjeld	22	92 410 000	92 886 000
Sum kortsiktig gjeld		273 876 000	235 685 000

Sum gjeld 380 000 000 235 685 000

SUM EGENKAPITAL OG GJELD 676 822 000 554 098 000

POSTER UTENOM BALANSEN

Garantistillelser	13	11 558 000	22 442 000
Pantstillelser	13	112 000 000	112 000 000



Organisasjonsnr: 863 503 922
ZENITEL NORWAY AS

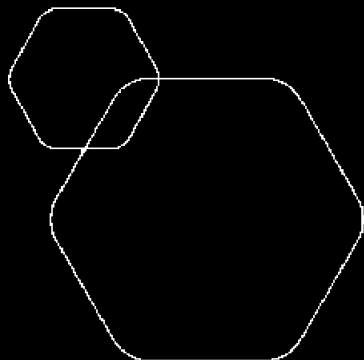
NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

Regnskapsprinsipper

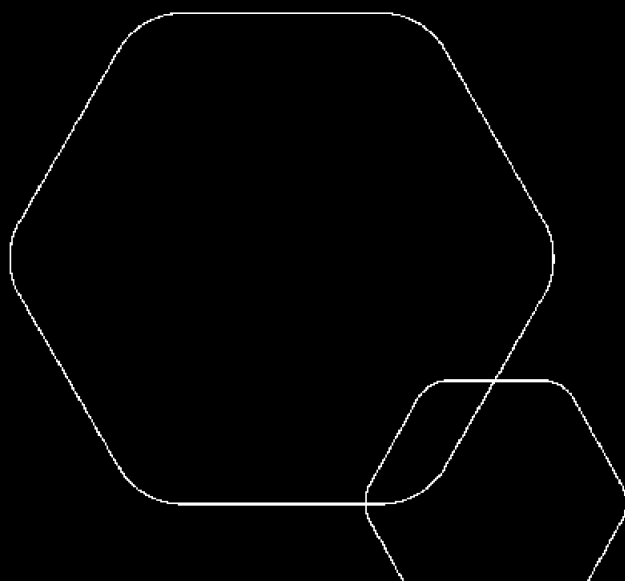
For noteopplysninger henvises til vedlagte årsregnskap. Unntak for konsolidering etter para 3-7 Unntak for konsernregnskapsplikt i morselskap i underkonsern; Vedrørende konsernregnskap kan vi opplyse at Zenitel Norway AS inngår i Zenitel-konsernet, og at det utarbeides konsernregnskap hvor selskapet inngår. Konsernregnskapet er vedlagt.

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler</u>	<u>Immaterielle eiend.</u>	
<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>	
<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>		
<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>



Årsregnskap 2024 Zenitel Norway AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 863 503 922



Zenitel Norway AS

Årsberetning 2024

VIRKSOMHETENS ART

Zenitel Norway AS er et heleid datterselskap av Zenitel NV i Belgia. Zenitel Norway AS har fire avdelingskontorer i Norge; Oslo, Horten, Trondheim og Kristiansund, med registrert forretningsadresse i Myrens Verksted 3A i Oslo.

Zenitel Norway AS fokuserer sin kjernevirksomhet på utvikling og markedsføring av egne produkter og løsninger innen kritisk kommunikasjon.

Hovedfokus i 2024 har vært å fortsette etableringen av et godt fundament for fremtidig vekst og ekspansjon. Vi har også dette året fortsatt å investere i våre egne merkevarer. Man har hatt et spesielt fokus på modernisering av nøkkelplassformer på både system og device-nivå, som vil danne grunnlaget for en rekke system- og produktlanseringer i årene som kommer.

Med over 80 % av sin omsetning utenfor Norge er selskapet eksponert for de globale økonomiske trendene og variasjoner i kronekurs. Omsetningen for 2024 viste en økning på 143 mill NOK fra 2023, noe som er helt i tråd med forventningene.

Zenitel Norway har i hovedsak to business enheter Onshore og Offshore, hvor den siste inkluderer Maritime og Energy. Offshore viser en klar vekst fra 2023, noe som blant annet skyldes en del større prosjekter i flere ulike geografiske markeder.

Zenitel har også sett seg nødt til å øke salgsprisene for å imøtegå en global økning i prisen på komponenter.

Noe av årsaken til økt omsetning er også høyere fakturering til datterselskaper for å legge lokal margin på median nivå etter reglene i vår Limited Risk Distribusjons modell. Som et resultat av noe økte salgspriser og sterkt fokus på kostnadskontroll, ble selskapets bruttfortjeneste ca. 1.5 % over budsjett.

Det er en trend i markedet at kundene krever mer integrerte løsninger. Zenitel har derfor høy fokus på å utvikle sine produkter og løsninger for å oppfylle kundenes behov innenfor integrerte kommunikasjonsløsninger. Sammen med våre kunder og partnere, har Zenitel nødvendig kompetanse og kunnskap til å integrere våre produkter og løsninger med eksisterende kundesystemer, samt å distribuere 3. parts produkter.

UTVIKLING

Kostnader til utvikling blir tatt fortløpende. Selskapet mottar Skattefunn for ett pågående utviklingsprosjekt.

FORTSATT DRIFT

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

FREMTIDIG UTVIKLING

Strategien er å fortsette å investere i nye produkter og markeder. Zenitel vil fortsette å fokusere på å utvikle virksomheten med Zenitel Norway AS som et ledende selskap i konsernet. Fokuset fremover vil være vekst gjennom videre utvikling av produktporteføljen og styrking av salgskanalene. I nært samarbeid med våre leverandører arbeider vi kontinuerlig med å finne mer kostnadseffektive måter å få våre produkter til markedet på.

Det globale markedet for Safety & Security (Onshore) forventes å øke i de kommende årene og Zenitel sin markedsandel er også forventet å vise en gradvis økning, spesielt i Asia og Amerika. Europa er et mer modent marked, så her forventes en mindre økning. Økningene er spesielt forventet å komme gjennom nye salgskanaler som distribusjons-partnere og større globale aktører.

Til tross for store geopolitiske svingninger, forventes det globale Maritime markedet å være stabilt i de kommende årene. Zenitel har godt etablerte markeds tilganger i alle regioner, med produkter og løsninger som er ettertraktede i markedet. For Energi markedet er det fortsatt fokus på Olje og Gass, og det er høy prosjektaktivitet for både oppgraderinger og noen nybygg på Norsk sokkel. Markedet for Offshore Wind forventes å utvikle seg flatt for Energi segmentet, mens det er høy aktivitet innen Marine segmentet.



Zenitel Norway AS

Med fokus på å implementere vår strategi, er vi godt posisjonert til å møte fremtidige utfordringer og skape vekst i selskapet både i omsetning og EBITDA.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang inntrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Zenitel har levert en rekke større kommunikasjonsprosjekter til Energi markedet som øker med stabilt høy oljepris, satsning på fornybar energi og Offshore Wind. Den globale skipsflåten fornyes med nybygg og ombyggingsprosjekter for å dekke økt transportaktivitet. Markedet for kommunikasjon i forbindelse med offentlig sikkerhet er i fokus i både privat og offentlig sektor som en følge av krig og terror. Moderat prisoppgang i de fleste markeder har også resultert i en omsetningsøkning.

Generelt er inntjeningen i Zenitel betydelig bedret etter at tilgjengeligheten på elektroniske komponenter og produkter er normalisert. Langsiktige programmer for optimalisering og operasjonell effektivisering har også bidratt til god kostnadskontroll.

Zenitel Norway AS hadde en omsetning på NOK 1 081,5 millioner i 2024, sammenlignet med NOK 938,9 millioner i 2023. Driftsresultatet var på NOK 283,9 millioner, sammenlignet med NOK 232,3 millioner i 2023. Resultat før skatt ble et overskudd på NOK 320,9 millioner mot NOK 242,5 millioner i 2023 .

Selskapets total kapital var NOK 676,8 millioner ved årets slutt, sammenlignet med NOK 554,1 millioner i 2023. Total egenkapital per 31. desember 2024 var NOK 296,8 millioner tilsvarende en egenkapitalandel på 43,9 %. En nedgang på 13,6 % fra året før.

Kontantstrømmen for selskapet viser at netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var positiv med NOK 193,4 millioner. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter var negativ med NOK -168,3 millioner. Totalt gir dette en positiv endring i selskapets likviditetsbeholdning med NOK 17,5 millioner.

RISIKOSTYRING OG USIKKERHET

Styret anser følgende risikofaktorer for å være viktig og tar dem med i betraktningen når man utfører risikovurderinger da disse risikofaktorene kan påvirke driften eller ha en negativ effekt på selskapets kontantstrøm, lønnsomhet og evne til å fortsatt drift.

- Teknologisk utvikling i markedet for sikker kommunikasjon kan sette selskapet i en dårlig konkurranseposisjon, eller kan føre til viktige nedskrivninger av eiendeler.
- Den økonomiske syklusen hvor selskapet opererer er en betydelig risikofaktor. Aktivitetsnivået innen bygg- og maritim industri er viktig for selskapet.
- Når selskapet tilbyr sikre kommunikasjonstjenester, garanterer selskapet for et dekningsnivå, kvalitet og tilgjengelighet, samt responstider. Endringer i landskapet, lover, forskrifter eller miljøhensyn kan hindre selskapet i å møte slike forpliktelser.
- Prosjektrisiko og garantier gitt: Det er ingen sikkerhet for at selskapet alltid vil lykkes i estimering og styring av risiko knyttet til prosjekter. Dette kan ha en innvirkning på selskapets overordnede finansielle utvikling og på prosjektrelaterte garantier gitt kunder. Notene til årsregnskapet gir mer informasjon om garantier utstedt.
- Produkt- og generelle forpliktelser: Selskapet har et omfattende forsikringsprogram, som i tillegg til annen risiko, dekker dette ansvaret. Selskapet har ikke hatt noen store problemer i fortiden som har gjort det nødvendig å utnytte denne forsikringen, men det er ingen garanti for at dette forsikringsprogrammet vil være tilstrekkelig for alle mulige krav som kan oppstå i fremtiden.

Ved siden av disse risikofaktorene, vurderer styret også den økonomiske situasjonen i selskapet, valutakurs-risiko (se også neste avsnitt), renterisiko, risiko for skattetvister, usikkerhet knyttet til endrede forskrifter, avhengighet av store kunder og usikkerheter knyttet til utsikter.

BRUK AV FINANSIELLE INSTRUMENTER

Finansiell risikostyring

Zenitel bruker valutaterminkontrakter for å sikre selskapets transaksjoner i utenlandsk valuta og sitt behov for norske kroner. Basert på det har selskapet sikret sitt fremtidig NOK behov ved å tegne 12 mnd rullerende terminkontrakter på



Zenitel Norway AS

veksling fra euro til norske kroner. De fremtidige terminkontraktene blir regnskapsmessig vurdert til «fair-value» og var ved utgangen av regnskapsåret vurdert til en negativ saldo på NOK 0,3 millioner inkludert i netto finansresultat.

Påløpt prisrisiko, kredittisiko, likviditetsrisiko og kontantstrømrisko

Selskapet har vurdert kreditt-, kontantstrøm- og likviditetsrisiko og har en forsikringsavtale på utestående fordringer. I 2024 har selskapet tatt opp et rentebærende lån i utenlandsk bank i euro som ved årets slutt var på m-euro 9.

ARBEIDSMILJØ, LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

For arbeidet med likestilling og ikke-diskriminering henvises til dokument på selskapets hjemmeside.

Ved utgangen av året hadde selskapet 147 ansatte i Norge. Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og sykefraværet har vært 3,2 % i 2024, tilsvarende som i 2023. Av det samlede sykefraværet i 2024 utgjorde 2 % langtidsfravær over 8 uker. Kortidsfraværet er relativt stabilt sammenlignet mot 2023.

Det har vært 0 innrapporterte skader/ulykker i løpet av året, og 2 nesten-ulykker.

Selskapets styre består av 3 personer, hvorav en er kvinne.

Det er tegnet styreansvarsforsikring på m-NOK 71,9.

MILJØRAPPORTERING

Selskapet har satt bort produksjon av sine produkter. Av den grunn er forbruket av energi begrenset, og selskapet forurenser ikke det ytre miljøet. Alt elektronisk avfall gjenvinnes.

Konsernets uttalelser om tema bærekraft er tilgjengelig på selskapets hjemmeside.

ÅPENHETSLOVEN

Det henvises til dokument på selskapets hjemmeside.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Det er ingen påfølgende hendelser å rapportere.

ÅRSRESULTAT OG DISPONERINGER

Regnskapet for 2024 er avsluttet pr. 31.12.2024.

I 2024 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på NOK 252 882 260 som foreslås disponert slik:

Disponering

Til/fra annen egenkapital -21 590 910

I tillegg er det utbetalt NOK 274 473 170 i tilleggsutbytte til morselskap.

Horten, 26.06.2025

Styret i Zenitel Norway AS

Yves De Backer

Yves De Backer {Jun 26, 2025 11:12 GMT+2}

Yves Charles G De Backer
Styreleder

Koen Claerbout

Koen Claerbout {Jun 26, 2025 13:50 GMT+2}

Koen Jan G Claerbout
Styremedlem/daglig leder

Anne-Charlotte Werbrouck

Anne-Charlotte Werbrouck {Jun 26, 2025 09:36 GMT+2}

Anne-Charlotte Werbrouck
Styremedlem



RESULTATREGNSKAP

ZENITEL NORWAY AS

1000 NOK

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2024	2023
Salgsinntekt	2	1 081 498	938 926
Sum driftsinntekter		1 081 498	938 926
Varekostnad		449 471	416 199
Lønnskostnad	3, 4	196 876	187 076
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	5, 6	8 288	6 378
Annen driftskostnad	7, 8, 9	142 961	96 946
Sum driftskostnader		797 596	706 599
Driftsresultat		283 902	232 327
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		3 654	1 968
Annen renteinntekt		8 371	4 970
Utbytte	10	5 691	634
Annen finansinntekt	11	48 885	33 685
Finansinntekt		66 601	41 258
Annen rentekostnad		7 180	3 030
Annen finanskostnad	11	22 469	28 098
Finanskostnad		29 649	31 128
Resultat av finansposter		36 952	10 130
Resultat før skattekostnad		320 854	242 457
Skattekostnad på resultat	12	67 972	52 698
Resultat		252 882	189 759
Årsresultat	12	252 882	189 759
OVERFØRINGER			
Tilleggsutbytte	13	274 473	0
Overført til/fra annen egenkapital	13	-21 591	189 759
Sum overføringer		252 882	189 759

ZENITEL NORWAY AS

SIDE 5



BALANSE

ZENITEL NORWAY AS

1000 NOK

EIENDELER	Note	2024	2023
ANLEGGSMIDLER			
IMMATERIELLE EIENDELER			
Konsesjoner, patenter o.l.	5	4 455	7 184
Utsatt skattefordel	12	13 486	15 995
Sum immaterielle eiendeler		17 941	23 178
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Maskiner og anlegg	6, 14	4 872	4 950
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6, 14	4 725	2 292
Sum varige driftsmidler		9 597	7 242
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Investeringer i datterselskap	10	12 994	12 126
Lån til foretak i samme konsern	15	91 010	31 319
Investeringer i aksjer og andeler	10	2 363	3 231
Andre langsiktige fordringer	4	751	786
Sum finansielle anleggsmidler		107 118	47 462
Sum anleggsmidler		134 656	77 883
OMLØPSMIDLER			
Varebeholdning	14, 16	123 202	138 188
FORDRINGER			
Kundefordringer	14, 17	105 270	54 916
Kundefordringer, konsern	14, 15	104 653	100 126
Andre kortsiktige fordringer	14, 17	43 598	35 002
Sum fordringer		253 521	190 044
INVESTERINGER			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	165 443	147 983
Sum omløpsmidler		542 166	476 216
Sum eiendeler		676 822	554 098

ZENITEL NORWAY AS

SIDE 6



BALANSE

ZENITEL NORWAY AS

1000 NOK

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2024	2023
INNSKUTT EGENKAPITAL			
Aksjekapital	13, 19	41 672	41 672
Overkurs	13	39 068	39 068
Annen innskutt egenkapital	13	9 224	9 224
Sum innskutt egenkapital		89 964	89 964
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	13, 20	206 858	228 449
Sum opptjent egenkapital		206 858	228 449
Sum egenkapital		296 822	318 413
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSER			
ANNEN LANGSIKTIG GJELD			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14, 21	106 124	0
Sum annen langsiktig gjeld		106 124	0
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		68 727	67 229
Leverandørgjeld, konsernselskaper	15	31 648	8 195
Betalbar skatt	12	65 395	53 805
Skyldig offentlige avgifter		15 696	13 570
Annen kortsiktig gjeld	22	92 410	92 885
Sum kortsiktig gjeld		273 876	235 686
Sum gjeld		380 000	235 686
Sum egenkapital og gjeld		676 822	554 099

26.06.2026

Styret i Zenitel Norway AS

Yves De Backer

Yves De Backer (Jun 26, 2025 11:12 GMT+2)

Yves Charles G De Backer
Styreleder

koen claerbout

koen claerbout (Jun 26, 2025 13:50 GMT+2)

Koen Jan G Claerbout
Styremedlem/daglig leder

Anne-Charlotte Werbrauck

Anne-Charlotte Werbrauck (Jun 26, 2025 09:36 GMT+2)

Anne-Charlotte Werbrauck
Styremedlem



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

ZENITEL NORWAY AS

1000 NOK

	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Resultat før skattekostnad	320 854	242 457
Periodens betalte skatt	-53 873	-25 129
+ Ordinære avskrivninger	8 288	6 378
+/- Endring i varelager	14 987	-41 606
+/- Endring i kundefordringer	-50 354	40 075
+/- Endring i konsernfordringer	-64 218	-52 836
+/- Endring i leverandørgjeld	1 497	4 239
+/- Endring i leverandørgjeld konsern	23 453	-14 418
+/- Endring i andre langsiktige fordringer	35	-149
+/- Endring i andre kortsiktige fordringer	-8 596	-13 336
+/- Endring i skyldige offentlige avgifter	2 126	1 925
+/- Endring i annen kortsiktig gjeld	-475	6 682
+/- Endring i andre tidsavgrensingsposter	-360	1 222
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	193 363	155 504
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER		
- Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7 554	9 574
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 554	-9 574
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER		
+/- Endring langsiktig gjeld	106 124	0
- Utbetalinger av utbytte	-274 473	-78 474
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-168 350	-78 474
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	17 460	67 456
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	147 983	80 527
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	165 443	147 983
Bankbeholdning	165 443	147 983

ZENITEL NORWAY AS

SIDE 8



Zenitel Norway AS

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres løpende.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

INNTEKTER

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

LEASING / LEIEAVTALER

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Ved operasjonelle leasingavtaler foretas oppføring i balansen kun i den grad det er foretatt forskuddsbetaling til utleier. Leien klassifiseres som driftskostnad og kostnadsføres løpende for gjeldende perioder.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORSKNING OG UTVIKLING

Utgifter til utvikling kostnadsføres løpende.

DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



Zenitel Norway AS

Utbytte og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsføres når det mottas. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen.

VARER

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Anskaffelseskost vurderes etter FIFO-prinsippet. Egenutviklede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler som er kjøpt innregnes til anskaffelseskost og avskrives over forventet levetid. Dersom gjenvinnbart beløp av den immaterielle eiendelen er lavere enn balanseført verdi foretas nedskrivning til gjenvinnbart beløp. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

GARANTI

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiaavsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er hensyntatt i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden er opplyst om dersom dette er vesentlig.



Zenitel Norway AS

Note 2 Salgsinntekter
1000 NOK

Geografisk fordeling 2024	Zenitel Norway AS	Onshore	Energy	Marine
Norge	184 507	10 446	120 965	53 097
Europa	479 285	225 182	38 568	215 535
Asia	152 081	34 966	14 869	102 246
Amerika	220 706	104 321	17 041	99 344
Andre	44 919	7 260	7 347	30 312
Sum	1 081 498	382 174	198 790	500 534

Geografisk fordeling 2023	Zenitel Norway AS	Onshore	Energy	Marine
Norge	156 689	11 372	114 289	31 028
Europa	489 825	237 953	2 257	249 614
Asia	100 247	33 320	1 171	65 756
Amerika	188 443	121 184	13 004	54 255
Andre	3 722	2 600	0	1 121
Sum	938 926	406 430	130 722	401 774

Salg til nærstående	2024	2023
Datterselskap		
Zenitel Danmark	0	199
Zenitel Finland	18 652	20 944
Zenitel France	33 761	22 774
Zenitel Marine Asia	94 659	67 306
Zenitel USA	105 435	122 711
Zenitel GB	1 081	399
Zenitel Middle East	24 714	1 825
Sum Datterselskap	278 303	236 158
BNSC	4 634	6 529
Zenitel UK	0	19 229
Total	282 937	261 915



Zenitel Norway AS

Note 3 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor NOK 1000

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	155 379	148 611
Arbeidsgiveravgift	23 446	22 101
Pensjonskostnader	10 548	9 502
Andre ytelser	7 504	6 862
Sum	196 876	187 076

Selskapet har i 2024 sysselsatt 158 årsverk.

Ytelser til ledende personer

Daglig leder har kontrakt med morselskapet Zenitel NV.

Det er ikke utbetalt godtgjørelse til styret.

Det er ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse for styret, ledende ansatte eller andre nærstående.

Revisor

Kostnadsført honorar til revisjon i 2024 utgjør t-NOK 492 eks mva

I tillegg kommer honorar for andre tjenester med t-NOK 421 eks mva



Zenitel Norway AS

Note 4 Ytelsespensjon

1000 NOK

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet gikk i 2010 i hovedsak over til en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Innbetalt beløp i den innskuddsbaserte ordningen utgjør i 2024 og 2023 MNOK 8,1 og MNOK 6,8.

Pr 31.12.2024 er 5 av selskapets tidligere ansatte omfattet av selskapets tidligere ytelsespensjon. Pensjonsytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår og lønnsnivå ved nådd pensjonsalder. Pensjonsavtalen for Zenitel Norway er finansiert gjennom en kollektiv forsikringsordning i Nordea Liv.

	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	49	63
Avkastning på pensjonsmidler	-96	-122
Resultatførte planavvik/ estimatendringer	129	0
Endring finansiert status	0	0
Arbeidsgiveravgift	-7	-8
Netto pensjonskostnad	76	-68
Opptjente pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	1 360	1 377
Beregnet effekt av fremtidig lønnsregulering	0	0
Beregnete brutto pensjonsforpliktelser pr. 31.12.	1 360	1 377
Pensjonsmidler (til markedsverdi) pr. 31.12.	1 832	1 796
Arbeidsgiveravgift	-67	-59
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-213	-308
Periodisert betaling	0	0
Netto pensjonsforpliktelse	-751	-786
Økonomiske forutsetninger for beregning av pensjonskostnaden	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30%	3,70%
Forventet avkastning på pensjonsmidler	4,90%	5,40%
Forventet lønnsvekst	3,50%	3,75%
Forventet G-regulering	3,25%	3,50%
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	1,90%	2,40%
Forventet årlig avgang	0,00%	0,00%



Zenitel Norway AS

Note 5 Immaterielle eiendeler

1000 NOK

	Lisenser, programvare o.l	Produkt- rettigheter	Sum 2024	Sum2023
Anskaffelseskost 01.01.	14 282	9 813	24 095	18 534
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	0	1 431	1 431	5 561
Anskaffelseskost 31.12.	14 282	11 244	25 526	24 095
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	9 521	7 339	16 860	13 600
Årets avskrivninger	2 773	1 438	4 211	3 311
Bokført verdi per 31.12.	1 988	2 466	4 455	7 184

Økonomisk levetid: 3-10 år

Avskrivningsplan: Lineær

Note 6 Anleggsnote

1000 NOK

	Driftsløsøre	Maskiner	Sum 2024	Sum 2023
Anskaffelseskost 01.01.	14 622	18 970	33 592	30 802
Tilgang kjøpte driftsmidler	4 344	1 779	6 123	2 790
Anlegg under utførelse		1 615	1 615	1 282
Anskaffelseskost 31.12.	18 967	22 363	41 330	34 874
Akkumulerte avskrivninger 01.01.	12 381	15 275	27 656	23 283
Årets avskrivninger	1 861	2 216	4 077	3 067
Avgang anlegg under utførelse		0	0	-1 282
Bokført verdi per 31.12.	4 725	4 872	9 597	7 242

Økonomisk levetid: 3-10 år

Avskrivningsplan: Lineær

Note 7 Skattefunn

1000 NOK

Zenitel Norway AS har de siste årene fått offentlig tilskudd i form av Skattefunn.

For 2024 har vi søkt om og fått innvilget tilskudd for ett utviklingsprosjekt.

Selskapet har bokført et estimert tilskudd på 4 127 t-NOK

Tilskuddet er regnskapsført som en reduksjon av andre driftskostnader - se note 8.



Zenitel Norway AS

Note 8 Spesifikasjon av andre driftskostnader 1000 NOK

Driftskostnader	2024	2023
Lokaler	15 135	14 002
IT	13 948	10 170
Reisekostnader	4 943	4 370
Markedsføring	3 375	1 923
Management /License / Service fee konsern	64 448	21 580
Skattefunn	-4 127	-4 750
Nedskrivning lån datterselskap	-9 581	15 329
Kjøp av andre varer og tjenester fra konsernselskaper	53 222	30 151
Annet	1 598	4 171
Sum driftskostnader	142 961	96 946

Note 9 Leieavtaler 1000 NOK

	2024 < 1 år	2024 > 1> 5 år	2023 < 1 år	2023 > 1> 5 år
Lokaler	8 083	5 051	8 217	9 597
IT leasing	0	0	0	0
Biler og utstyr	1 089	1 851	977	1 638
Sum	9 172	6 902	9 193	11 235

Forpliktelser kommende år. Avtalene utløper i perioden 2025 - 2028.



Zenitel Norway AS

Note 10 Aksjer i datterselskap og andre aksjer 1000 NOK

		Eier-/ stemmeandel	Resultat 2024	Egenkapital 31.12.2024	Balanseført verdi
Zenitel France SA	Nanterre	100%	2 046	10 275	0
Zenitel USA Inc	Kansas City	100%	5 655	47 294	6 327
Zenitel Danmark AS	Albertslund	100%	0	0	0
Zenitel Marine Asia	Singapore	100%	933	35 733	6 642
Zenitel Mediterranean	Kroatia	100%	539	5 799	24
Zenitel Finland OY	Espoo	100%	3 608	16 080	0
Zenitel Etronic Aps	Svendborg	100%	3 983	2 438	0
Zenitel Marine USA	Kansas City	100%	259	1 266	1
Totalt			17 024	118 885	12 994

	Kostpris per 01.01.	Nedskrivning per 01.01.	Årets tilgang/avg	Årets nedskrivning	Bokført verdi 31.12.2024
Zenitel France SA	43 225	43 225	0	0	0
Zenitel USA Inc	6 327	0	0	0	6 327
Zenitel Danmark AS	20 777	20 777	0	0	0
Zenitel Marine Asia	6 642	0	0	0	6 642
Zenitel Mediterranean	24	0	0	0	24
Zenitel Finland OY	16 118	16 118	0	0	0
Zenitel Etronic Aps	54	54	0	0	0
Zenitel Marine USA	1	0	0	0	1
Totalt	93 169	80 175	0	0	12 994

Andre aksjer	Eierandel	Kostpris	Nedskrivning per 01.01	Årets nedskrivning	Bokført verdi 31.12.2024
Beijing Nera Stentofon Com.	10%	2 363	0	0	2 363
Zenitel UK Ltd	15%	868	868	0	0
Totalt		3 231	868	0	2 363

Eierandel i Zenitel UK ble solgt i 2024

I 2024 ble det totalt mottatt t-NOK 5 691 i utbytte som er bokført på konto for mottatt dividende i finansinntekter:

Zenitel Marine Asia t-NOK 3 918

Zenitel Mediterranean t-NOK 1 773



Zenitel Norway AS

Note 11 Annen finans 1000 NOK

Annen finansinntekt	2024	2023
Resultatført valutagevinst, realisert og urealisert	44 513	33 685
Gevinst, salg av aksjer	4 263	0
Annen finansinntekt	109	0
Sum	48 885	33 685

Annen finanskostnad	2024	2023
Resultatført valutatap, realisert og urealisert	-20 663	-26 946
Annen finanskostnad	-1 806	-1 152
Sum	-22 469	-28 098

Zenitel har inngått valutaterminkontrakter som er vurdert til å ikke være regnskapsmessig sikring. Verdiendring av valutaterminkontrakter regnskapsføres som urealisert valutagevinst/tap under annen finansinntekt og annen finanskostnad, markedsverdi av kontraktene er regnskapsført som annen kortsiktig gjeld i balansen ref. note 21. Markedsverdi per 31.12.2024 er negativ med 340 t-NOK.



Zenitel Norway AS

Note 12 Skatt

1000 NOK

Midlertidige forskjeller	2024	2023	Endring
Fordringer	-17 266	-29 778	-12 511
Langsiktig fordring og gjeld i utenlandsk valuta	0	0	0
Tilvirkningskontrakter ikke fullført ved årsslutt	0	0	0
Varebeholdning	-15 998	-18 197	-2 199
Driftsmidler (materielle og immaterielle)	-3 103	-3 734	-631
Andre forskjeller - Garantiaavsetning	-25 731	-21 839	3 893
Pensjonsforpliktelse	751	786	35
Gevinst- og tapskonto	46	58	12
Totalt midlertidige forskjeller	-61 302	-72 703	-11 402
Fremførbart underskudd	0	0	
Netto midlertidige forskjeller	-61 302	-72 703	
Forskjeller som ikke inngår i utsatt skattefordel	0	0	
Grunnlag utsatt skattefordel	-61 302	-72 703	
Utsatt skattefordel i balansen 22% / 22%	-13 486	-15 995	-2 508
<hr/>			
Skattepliktig resultat	2024	2023	
Resultat før skatt	320 854	242 457	
Permanente forskjeller	-12 201	-40 263	
Endring midlertidige forskjeller	-11 402	42 347	
Inntekt før fremførbart underskudd og konsernbidrag	297 252	244 541	
Konsernbidrag	0	0	
Inntekt før fremførbart underskudd	297 252	244 541	
Underskudd til fremføring	0	0	
Skattepliktig resultat	297 252	244 541	
<hr/>			
Skattekost	2024	2023	
Betalbar skatt dette regnskapsåret	-65 395	-53 805	
Endring utsatt skattefordel	-2 508	9 316	
Skattekostnad fra tidligere år	-68	-8 209	
Årets skattekost	-67 972	-52 698	



Zenitel Norway AS

Note 13 Egenkapital NOK 1000

	Aksjekapital	Overkurs	Annen innskutt EK	Annen EK	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	41 672	39 068	9 224	228 449	318 413
Pr 01.01.2024	41 672	39 068	9 224	228 449	318 413
Betalt utbytte				-274 473	-274 473
Årets resultat				252 882	252 882
Pr 31.12.2024	41 672	39 068	9 224	206 858	296 822

Selskapet har i 2024 utbetalt tilleggs utbytte for 2023 med t-NOK 274 473 til morselskap.

Note 14 Pantstillelser og garantier 1000 NOK

Garantiansvar	31.12.2024	31.12.2023
Garantier	11 558	22 442
Garantiansvar på vegne av datterselskaper	0	0
Sum	11 558	22 442

Remburser	31.12.2024	31.12.2023
Remburser	2 735	1 069
Sum	2 735	1 069

Pantstillelser	Bank	31.12.2024	Prioritet
Pant i varelager	Nordea Bank Norge ASA	12 000	1. prioritet
Pant i varelager	Nordea Bank Norge ASA	28 000	2. prioritet
Pant i driftstilbehør	Nordea Bank Norge ASA	12 000	1. prioritet
Pant i fordringer	Nordea Bank Norge ASA	60 000	2. prioritet

Regnskapsført verdi av eiendeler	31.12.2024	31.12.2023
Varelager	123 202	138 188
Driftstilbehør	9 597	7 242
Andre fordringer	148 251	135 128
Kundefordringer	105 270	54 916
Sum	386 320	335 475



Zenitel Norway AS

Note 15 Mellomværende og transaksjoner med nærstående

1000 NOK

Fordringer	2024	2023
Lån til foretak i samme konsern	91 010	31 319
Kundefordringer konsern	113 655	110 837
Tap på fordringer, konsern	-9 002	-10 711
Sum	195 663	131 445

Gjeld	2024	2023
Leverandørgjeld innen konsern	31 648	8 195
Sum	31 648	8 195

Lån er gitt til Zenitel GB med t-NOK 71 564 og til morselskap Zenitel NV med t-NOK 17 860

Største kundefordring er mot Zenitel USA med t-NOK 42 989 og Zenitel Marine Asia med t-NOK 25 899
Avsetning til tap gjelder Zenitel Etronic

Største leverandørgjeld er mot morselskap

For salg til nærstående henvises til note 2 - Salgsinntekter

Varekjøp fra selskap i samme konsern	2024	2023
Zenitel Etronic	48 939	44 879
Zenitel GB	9 156	3 088
Øvrige	367	297
Sum	58 462	48 264

Zenitel Norway har i 2024 mottatt Management fee fra morselskap med t-NOK 64 448. Inngår i Andre driftskostnader - se note 8.

Kostnader for arbeid utført for Zenitel Norway av ansatte i andre selskaper i gruppen utgjør i 2024 t-NOK 53 222. Dette er i hovedsak kostnader fra kontorene i Kroatia, USA og UK. Inngår i Andre driftskostnader - se note 8.

Note 16 Varer

1000 NOK

Varebeholdning	2024	2023
Lager av ferdigvarer	138 555	156 385
Ukurans	-15 354	-18 197
Total varebeholdning	123 202	138 188



Zenitel Norway AS

Note 17 Fordringer

1000 NOK

Kundefordringer	2024	2023
Kundefordringer til pålydende	107 787	58 654
Avsetning til tap	-2 517	-3 738
Sum	105 270	54 916

Andre fordringer	2024	2023
Tilgode MVA	4 058	2 318
Forskudd leie	295	1 762
Forskuddsbetalte forsikringer og pensjon	3 647	2 867
Forskudd til leverandører	15 951	13 467
Verdi valutaterminkontrakter	0	2 653
Skattefunn	4 436	4 750
Andre forskuddsbetalte kostnader	15 211	7 186
Sum	43 598	35 002

Valutaterminkontrakter er klassifisert som kortsiktig gjeld i 2024

Note 18 Bankinnskudd

1000 NOK

Innestående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på t-NOK 7 030.

Note 19 Aksjonærer

1000 NOK

AKSJEKAPITALEN I ZENITEL NORWAY AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	Antall	Pålydende	Bokført
Ordinære aksjer	19 844 018	2,1	41 672
Sum	19 844 018		41 672

EIERSTRUKTUR

Aksjonærer i % pr. 31.12:

	Ordinære	Eierandel	Stemmeandel
Zenitel NV	19 844 018	100,0	100,0

Selskapet inngår i Zenitel-konsernet som er eiet av 3D og det utarbeides konsernregnskap hvor selskapet inngår. Dette regnskapet publiseres på <https://consult.cbso.nbb.be/>



Zenitel Norway AS

Note 20 Resultat per aksje 1000 NOK

	2024	2023
Antall aksjer	19 844 018	19 844 018
Årets resultat (NOK 1000)	252 882	189 759
Resultat per aksje (i kr)	12,74	9,56

Note 21 Langsiktig gjeld 1000 NOK

Selskapet har langsiktig gjeld til KBC bank i Belgia på t-NOK 106 123 pr. 31.12.2024. Lånet løper fram til 29.06.2029 og forfaller med 9 like avdrag, 2 i året for årene 2025 - 2028

Det foreligger finansielle convenan-krav oppover i konsernstrukturen, kravene er overholdt.

Note 22 Annen kortsiktig gjeld 1000 NOK

	2024	2023
Påløpne feriepenger	15 120	12 902
Påløpt bonus ansatte og forhandlere	14 631	17 111
Garanti- og serviceforpliktelser	8 396	9 445
Forskudd fra kunder	29 918	28 776
Valutaterminkontrakter	340	
Uopptjent inntekt	3 609	7 757
Andre avsetninger	20 396	16 894
Sum	92 410	92 885














Zenitel Norway AS Annual account 2024

Final Audit Report

2025-06-26


Created:	2025-06-26
By:	Linda Tangedal Pedersen (linda.tangedal@zenitel.com)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAA117zhOUTSIFQARywzarq_mokDWTAy1Nf


"Zenitel Norway AS Annual account 2024" History


-  Document created by Linda Tangedal Pedersen (linda.tangedal@zenitel.com)
2025-06-26 - 6:55:04 AM GMT
-  Document emailed to koen.claerbout@zenitel.com for signature
2025-06-26 - 6:55:09 AM GMT
-  Document emailed to annecharlotte.werbrouck@3d-investors.be for signature
2025-06-26 - 6:55:09 AM GMT
-  Document emailed to yves.debacker@3d-investors.be for signature
2025-06-26 - 6:55:09 AM GMT
-  Email viewed by annecharlotte.werbrouck@3d-investors.be
2025-06-26 - 7:35:31 AM GMT
-  Signer annecharlotte.werbrouck@3d-investors.be entered name at signing as Anne-Charlotte Werbrouck
2025-06-26 - 7:36:40 AM GMT
-  Document e-signed by Anne-Charlotte Werbrouck (annecharlotte.werbrouck@3d-investors.be)
Signature Date: 2025-06-26 - 7:36:42 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by yves.debacker@3d-investors.be
2025-06-26 - 9:11:48 AM GMT
-  Signer yves.debacker@3d-investors.be entered name at signing as Yves De Backer
2025-06-26 - 9:12:18 AM GMT
-  Document e-signed by Yves De Backer (yves.debacker@3d-investors.be)
Signature Date: 2025-06-26 - 9:12:20 AM GMT - Time Source: server
-  Email viewed by koen.claerbout@zenitel.com
2025-06-26 - 11:50:05 AM GMT





 Signer koen.claerbout@zenitel.com entered name at signing as koen claerbout
2025-06-26 - 11:50:45 AM GMT

 Document e-signed by koen claerbout (koen.claerbout@zenitel.com)
Signature Date: 2025-06-26 - 11:50:47 AM GMT - Time Source: server

 Agreement completed.
2025-06-26 - 11:50:47 AM GMT





Shape the future
with confidence

Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Åshaugveien 68, 3170 Sem
Postboks 2427, 3104 Tønsberg

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

Til generalforsamlingen i Zenitel Norway AS

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Zenitel Norway AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss i revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for



**Shape the future
with confidence**

årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgjøre en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjonen er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifiserer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettvise bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Tønsberg, 26.06.2025
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Petter Løvendahl Christoffersen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Zenitel Norway AS 2024

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Penneo Dokumentnøkkel: 96YVU-UFI3X-H3U13-YYC4X-5EPN9-OV/MOD



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Christoffersen, Petter L

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: no_bankid:9578-5999-4-1801969

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-26 17:00:41 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: 96YVU-UFI3X-H3U13-1YC4X-5EPN9-OVMOD

Dette dokumentet er signert digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglest med et kvalifisert elektronisk segl. For mer informasjon om Penneos kvalifiserte tillitstjenester, se <https://eud.penneo.com>.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.



Origineel exemplaar bestemd voor ...

Consolidatierapport

Boekjaar van 01 Januari 2024 tot 31 December 2024

HOUSE OF THOR BV

**Onafhankelijkheidslaan 17-18
9000 Gent**

Ondernemingnummer 0757.880.103
RPR rechtsgebied Gent



ALGEMENE INHOUDSTAFEL

Vorstellung consolidatie balans + resultatenrekening

- I. Consolidatiekring - groepsorganogram
- II. Consolidatieplicht
- III. Consolidatietechniek
- IV. Wijzigingen in de consolidatiekring
- V. Berekening consolidatie goodwill
- VI. Omrekening
- VII. Vergelijkbaarheid van de cijfers
- VIII. aansluiting evolutie eigen vermogen tussen 31/12/23 en 31/12/24
- IX. Basis of preparation

Goodwill boekjaar 31/12/24

Consolidatie groep House of Thor

House of Thor

Zenitel



Consolidatierapport HOUSE OF THOR BV		Consolidatie
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24		
20	OPRICHTINGSKOSTEN	324.567,84
21/28	VASTE ACTIVA	14.947.440,33
21	Immateriële vaste activa	2.016.695,27
9920	Positieve consolidatieverschillen	10.779.193,06
22/27	Materiële vaste activa	1.951.171,00
22	Terreinen en gebouwen	,00
23	Installaties, machines en uitrusting	397.488,00
24	Meubilair en rollend materieel	199.389,00
25	Leasing en soortgelijke rechten	,00
26	Overige materiële vaste activa	1.354.294,00
27	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	,00
28	Financiële vaste activa	200.381,00
	<u>Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</u>	
99211	Deelheningen	,00
99212	Vorderingen	,00
	<u>Andere financiële vaste activa</u>	
284	Deelheningen, aandelen en deelbewijzen	200.381,00
285	Vorderingen en borgtochten in contanten	,00
29/58	VLOTTENDE ACTIVA	81.883.155,30
29	Vorderingen op meer dan één jaar	1.906.464,99
290	Handelsvorderingen	,00
291	Overige vorderingen	30.217,00
292	Actieve belastinglatenties	1.876.247,99
3	Vorraden en bestellingen in uitvoering	24.315.265,00
30/36	Vorraden	
30	Grond- en hulpstoffen	,00
32	Goederen in bewerking	,00
33	Gereed product	24.277.161,00
34	Handelsgoederen	,00
35	Onroerende goederen bestemd voor verkoop	,00
36	Vooruitbetalingen	,00
37	Bestellingen in uitvoering	38.104,00
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	20.401.858,37
40	Handelsvorderingen	18.257.480,37
41	Overige vorderingen	2.144.378,00
50/53	Geldbeleggingen	4.162.198,61
50	Eigen aandelen	,00
51	Overige beleggingen	4.162.198,61
55	Liquide middelen	27.866.956,33
490	Overlopende rekeningen	3.230.412,00
	TOTAAL VAN DE ACTIVA	97.155.163,47



Consolidatierapport HOUSE OF THOR BV		Consolidatie
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24		
10/15	EIGEN VERMOGEN	22.516.138,47
10	Kapitaal	0,00
100	Geplaatst kapitaal	0,00
101	Niet-opgevraagd kapitaal (-)	0,00
10/11	Inbreng	50.677.542,00
110	Beschikbaar	50.677.542,00
111	Onbeschikbaar	0,00
11	Uitgiftepremies	-0,48
12	Herwaarderingsmeerwaarden	0,00
9910	Geconsolideerde reserves (+/-)	-26.164.247,66
14	Toestand reserves eind vorig jaar	-38.942.182,00
14N	Resultaat huidig boekjaar	12.777.934,33
10/14	Subtotaal Eigen Vermogen	24.513.293,86
9911	Negatieve consolidatieverschillen	322.476,00
99201	Toerekening positieve consolidatieverschillen	0,00
9912	Omrekeningsverschillen (+/-)	-2.319.631,39
15	Kapitaalsubsidies	0,00
991	BELANGEN VAN DERDEN	0,00
9913	Belangen van derden	0,00
16	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	2.265.122,00
160/5	Voorzieningen voor risico's en kosten	2.255.230,00
160	Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.151.080,00
161	Fiscale lasten	0,00
162	Grote herstellings- en onderhoudswerken	0,00
163	Milieuverplichtingen	0,00
164/5	Overige risico's en kosten	104.150,00
168	Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	9.892,00
1681	Uitgestelde belastingen	0,00
1682	Belastinglatenties	9.892,00
17/49	SCHULDEN	72.373.903,00
17	Schulden op meer dan één jaar	39.950.000,00
170/4	Financiële schulden	
170	Achtergestelde leningen	0,00
171	Niet achtergestelde obligatieleningen	0,00
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00
173	Kredietinstellingen	39.950.000,00
174	Overige leningen	0,00
175	Handelsschulden	
1750	Leveranciers	0,00
1751	Te betalen wissels	0,00
176	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
178	Overige schulden	0,00
42/48	Schulden op ten hoogste één jaar	21.847.487,00
42	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	0,00
43	Financiële schulden	
430	Kredietinstellingen	4.700.000,00
439	Overige leningen	0,00
44	Handelsschulden	
440	Leveranciers	7.782.416,00
441	Te betalen wissels	0,00
46	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00
45	Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	
450	Belastingen	5.528.458,00
454	Bezoldigingen en sociale lasten	1.761.811,00
470	Overige schulden	2.074.802,00
492	Overlopende rekeningen	10.576.416,00
	TOTAAL VAN DE PASSIVA	97.155.163,47
	Vershil resultaat huidig boekjaar P/L en BSL verschil A-P	OK OK



Consolidatierapport HOUSE OF THOR BV		Consolidatie
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24		
	GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING	
70/76A	Bedrijfsopbrengsten	123.748.535,88
70	Omzet	123.390.305,00
71	Wijziging in de voorraad goederen in bewerkingen en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	,00
72	Geproduceerde vaste activa	,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	358.230,88
76A	Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	,00
60/66A	Bedrijfskosten	96.745.337,87
60	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	41.309.331,00
600	Inkopen	40.918.443,00
609	Wijziging in de voorraad	390.888,00
61	Diensten en diverse goederen	15.630.432,27
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	38.363.672,00
630	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	1.455.657,58
631	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	(14.663,00)
635	Voorzieningen voor risico's en kosten	,00
640	Andere bedrijfskosten	1.108,02
649	Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	,00
9960	Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	,00
66A	Niet-recurrente bedrijfskosten	,00
9901C	Bedrijfswinst voor afschrijvingen op consolidatieverschillen	27.003.198,01
9901	Bedrijfswinst (verlies) (+)/(-)	27.003.198,01
75/76B	Financiële opbrengsten	5.181.096,43
75	Recurrente financiële opbrengsten	4.815.196,43
750	Opbrengsten uit financiële vaste activa	,00
751	Opbrengsten uit vlottende activa	2.563.034,50
752	Andere financiële opbrengsten	2.252.161,93
76B	Niet-recurrente financiële opbrengsten	365.900,00
65/66B	Financiële kosten	13.220.760,58
65	Recurrente financiële opbrengsten	13.220.760,58
650	Kosten van schulden	2.238.327,10
9961	Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	10.263.300,63
651	Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)	,00
652	Andere financiële kosten	719.132,85
66B	Niet-recurrente financiële kosten	,00
9903	Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)	18.963.533,86
780	Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	228.849,00
680	Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	(211.309,53)
67/77	Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.203.139,00
670	Belastingen	6.215.890,00
77	Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	(12.751,00)
9904	Winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	12.777.934,33
9975	Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast. (+)/(-)	,00
99751	Winstresultaten (+)	,00
99851	Verliesresultaten (-)	,00
9976	Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)	12.777.934,33
99761	Aandeel van derden (+)/(-)	,00
99762	Aandeel van de groep (+)/(-)	12.777.934,33

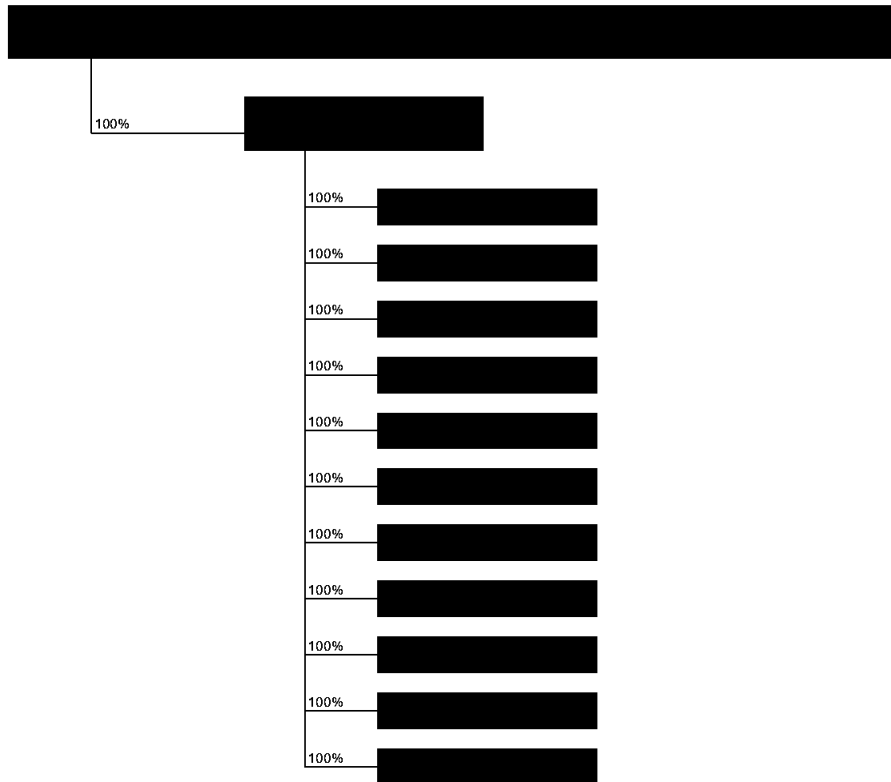


ALGEMENE INFORMATIE



ALGEMENE INFORMATIE

GROEPSORGANOGRAM OP 31/12/24:



Nieuw in de consolidatiekring

(*) - Niet mee opgenomen in de consolidatiekring

Voor de verdere uitsplitsing van de diverse participaties onder de dochterondernemingen wordt verwezen naar de individuele jaarrekeningen.

**VOLGENDE ONDERNEMINGEN BEHOREN TOT DE CONSOLIDATIEKRING:**

MOEDERVENNOOTSCHAP : HOUSE OF THOR BV

1. Identificatie

Benaming : **HOUSE OF THOR BV**
Maatschappelijke zetel : Onafhankelijkheidslaan 17-18 te 9000 Gent
BTW-nummer : BE 0757.880.103

2. Aandeelhouders : identiteit

NR.	NAAM	AANTAL AANDELEN	
1	HOUSE OF ODIN BV Onafhankelijkheidslaan 17-18 9000 Gent Belgie	2.903.357	87,69%
		<i>B-aandelen</i>	
		43.959	1,33%
		<i>C-aandelen</i>	
2	ABACUS GROUP NV Kalkhoefstraat 10/3 8790 Waregem Belgie	322.595	9,74%
		<i>B-aandelen</i>	
		4.884	0,15%
		<i>C-aandelen</i>	
3	KOEN CLAERBOUT Haantjenstraat 24 9920 Lievegem Belgie	8.490	0,26%
		<i>C-aandelen</i>	
4	SVEIN DAMRE Otterstadveien 5, H0106 1651 Seltebakk Noorwegen	4.246	0,13%
		<i>C-aandelen</i>	
5	INGRID GLAD BRATVOLD Solnesåsen 13 3159 Melsarvik Noorwegen	4.246	0,13%
		<i>C-aandelen</i>	
6	LARS PAULSSON Barbyggaregatan 51 21642 Limhamn Zweden	4.246	0,13%
		<i>C-aandelen</i>	
7	WIM VAN WINGHE Vlieghavenlaan 109 3140 Keerbergen Belgie	4.246	0,13%
		<i>C-aandelen</i>	
8	THOMAS HAEGH Brauterstubben 7 2007 Kjeller Noorwegen	4.246	0,13%
		<i>C-aandelen</i>	



9	STEFAN PLASS Reveprinsse 8 3055 Krokstadelva Noorwegen	4.246 <i>C-aandelen</i>	0,13%
10	JENS HJARNO HAGEMANN - PETERSEN Rughaven 8 4000 Roskilde Denemarken	2.123 <i>C-aandelen</i>	0,06%
TOTAAL		3.310.884	100,00%



3. Raad van Bestuur

Naam / Voornaam	Adres	Functie	Beeindiging mandaat op
YVES DE BACKER BV BE 0663.641.138 vert. dr. De Backer Yves	Rodeleeuwstraat 6 9050 Ledeberg	Bestuurder	26-05-28
EQUITY@WORK BV BE 0884.443.030 vert. dr. Swinnen Hans	Uilenberg 22 9140 Temse	Bestuurder	26-05-28
VAUBAN NV BE 0838.114.246 vert. dr. Hannecart Gaëtan	Hertogstraat 47-49 1000 Brussel	Bestuurder	26-05-28
K-CL BV BE 0806.354.070 vert. dr. Claerbout Koen	Haantjenstraat 24 9920 Lievegem	Gedelegeerd Bestuurder	26-05-28

**DOCHTERVENNOOTSCHAP : ZENITEL NV (SUBCONSOLIDATIE)****1. Identificatie**

Benaming : **ZENITEL NV**
Maatschappelijke zetel : Z. 1 Researchpark 110 te 1731 Asse
BTW-nummer : BE 0403.150.608

NR.	NAAM	AANTAL AANDELEN
1	HOUSE OF THOR BV Onafhankelijkheidslaan 17-18 9000 Gent <i>BE 0757.880.103</i>	3.310.884 100,00%
TOTAAL		3.310.884 100,00%

3. Raad van Bestuur

Naam / Voornaam	Adres	Functie	Beëindiging mandaat op
K-CL BV BE 0806.354.070 vert. dr. Claerbout Koen	Haantjenstraat 24 9920 Lievegem	Gedelegeerd Bestuurder	AV 2028
EQUITY@WORK BV BE 0884.443.030 vert. dr. Swinnen Hans	Uilenberg 22 9140 Temse	Bestuurder	AV 2028
YVES DE BACKER BV BE 0663.641.138 vert. dr. De Backer Yves	Rodeleeuwstraat 6 9050 Gent	Voorzitter v/d raad van bestuur Bestuurder	AV 2026
BLANCO BLAD BV BE 0819.657.423 vert. dr. Van Gorp Johan	Opperbusingenstraat 58 1750 Lennik	Bestuurder	AV 2025
ANCHORAGE NV BE 0816.976.164 vert. dr. Werbrouck Anne-Charlotte	Onafhankelijkheidslaan 17-18 9000 Gent	Bestuurder	AV 2028

4. Commissaris

Naam / Voornaam	Adres	Functie	Beëindiging mandaat op
Ernst & Young Bedrijfsrevisoren BV BE 0446.334.711 vert. dr. Marnix Van Dooren	Kouterveldstraat 7B bus 1 1831 Machelen	Commissaris	AV 2025 2022-2023-2024



Wie moet consolideren ?

Elke moeder vennootschap moet een geconsolideerde jaarrekening opstellen indien zij, alleen of gezamenlijk, één of meer dochtervennootschappen naar Belgisch recht of één of meer buitenlandse dochtervennootschappen controleert (art. 3:23 Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

In geval van een consortium moet een geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld waarin alle vennootschappen worden opgenomen die het consortium vormen, alsook hun dochtervennootschappen. De vennootschappen die het consortium vormen, staan gezamenlijk in voor de opstelling en de openbaarmaking van de geconsolideerde jaarrekening en het jaarverslag over het geconsolideerde jaarrekening (art. 3:24 Wetboek van vennootschappen en verenigingen).

Vrijstelling van consolidatie

Een vennootschap wordt vrijgesteld van de verplichting om een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening op te stellen wanneer ze deel uitmaakt van een kleine groep (art. 3:25 Wvv). Deze vrijstelling geldt echter niet als een van de ondernemingen die in de consolidatie opgenomen moet worden beursgenoteerd is (art. 3:27 Wvv) of verlangd wordt door de ondernemingsraad of op verzoek van de overheid of een rechter (art. 3:28 Wvv).

Een vennootschap wordt vrijgesteld van de verplichting om een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening op te stellen indien zij zelf de dochtervennootschap is van een moedervennootschap die een geconsolideerde jaarrekening en een jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening opstelt, laat controleren en openbaar maakt, indien deze beslissing wordt genomen door de algemene vergadering van de betrokken vennootschap voor ten hoogste twee boekjaren (art 3:26 Wvv)

CRITERIA	Boekjaren vanaf 01/01/2024	Consolidatie HOUSE OF THOR	Overschrijding ?
Balanstotaal	21.250.000,00	97.155.163,47	JA
Omzet (excl. BTW)	42.500.000,00	123.390.305,00	JA
Personeelsbestand	250 personen	381,00	JA

Conclusie

Gezien House of Thor een onderdeel is van de Groep 3D, Onafhankelijkheidslaan 17-18 te 9000 Gent (BE0448.341.027), die op haar beurt een geconsolideerde jaarrekening en jaarverslag opstelt en publiceert, heeft de raad van bestuur van House of Thor beslist om, conform art. 3:26 Wvv, van deze verplichting af te zien. Echter in het kader van de rapportering naar de banken werden deze geconsolideerde financiële staten voor speciale doeleinden opgesteld.

Voor de consolidatie van House of Thor wordt gebruik gemaakt van de techniek van de KETTINGCONSOLIDATIE.

De ondernemingen worden al dan niet met tussenconsolidatie mee geconsolideerd.

Volgende wijzigingen zijn aangebracht aan de consolidatiekring tijdens het boekjaar:

31/12/24 t.o.v. 31/12/23

De wijzigingen in de consolidatiekring kunnen we als volgt samenvatten:
/



1. PARTICIPATIE ZENITEL NV IN HOUSE OF THOR BV	
EIGEN VERMOGEN ZENITEL NV (overname aandelen in bezit van 3 D):	
- kapitaal:	20.000.000,00
- uitgiftepremies:	5.623.849,00
- reserves:	<u>11.235.477,49</u>
TOTAAL EIGEN VERMOGEN :	36.859.326,49 (1)
AANDEEL IN EIGEN VERMOGEN:	x 1 584 776/3 310 884 = 17.642.954,57
AANSCHAFFINGSWAARDE:	40.411.788,00
EIGEN VERMOGEN ZENITEL NV (bijkomende aankoop tot 100%):	
- kapitaal:	20.000.000,00
- uitgiftepremies:	5.623.849,00
- reserves:	<u>11.235.477,49</u>
TOTAAL EIGEN VERMOGEN :	36.859.326,49 (1)
AANDEEL IN EIGEN VERMOGEN:	x 1.726.108/3.310.884 = 19.216.371,92
AANSCHAFFINGSWAARDE:	Bij 3D 44.015.754,00
CONSOLIDATIEGOODWILL :	47.568.215,51
Afschrijvingen	-38.054.571,53 (2)
TOTAAL CONSOLIDATIEGOODWILL PER 31/12/2024 :	9.513.643,98 OK

(1) De eliminatie participatie gebeurt op basis van het eigen vermogen exclusief de omrekeningsverschillen omwille van de continuïteit.

(2) Afschrijving over een periode van vijf jaar, vanaf 1 januari gezien de acquisitie in maart 2021 (eerste consolidatie).

2. PARTICIPATIE APPLICATIONS SOLUTIONS Ltd. IN ZENITEL NV	
GOODWILL OPGENOMEN IN SUBCONSO ZENITEL	
- goodwill (21)	GBP 752.312,00 0,83 907.165,08
- software (21)	GBP 3.195.000,00 0,83 3.852.646,81
belastinglatentie (25%) op software-gedeelte	-963.161,70
CONSOLIDATIEGOODWILL :	3.796.650,19
Afschrijvingen	-2.531.100,42 (3)
TOTAAL CONSOLIDATIEGOODWILL PER 31/12/2024 :	1.265.549,77 OK

(3) Afschrijving over een periode van vijf jaar, vanaf datum acquisitie september 2021.

Niet alle opgenomen jaarrekeningen zijn uitgedrukt in Euro zodanig dat er omrekeningen nodig zijn. Dit zijn de gebruikte wisselkoersen:

NOK	slotkoers	11,79
	gemiddelde koers	11,65
DKK	slotkoers	7,46
	gemiddelde koers	7,46
GBP	slotkoers	0,83
	gemiddelde koers	0,84
SGD	slotkoers	1,41
	gemiddelde koers	1,44
USD	slotkoers	1,04
	gemiddelde koers	1,08
SEK	slotkoers	11,48
	gemiddelde koers	11,48
HRK	slotkoers	1,00
	gemiddelde koers	1,00



Bij de vergelijking van de resultatenrekeningen moet rekening gehouden worden met:

Voor boekjaar 2024 werd opgenomen:

resultaten van de periode 01/01/24 - 31/12/24 voor:

integrale consolidatiemethode:

House of Thor NV
Subconsolidatie Zenitel NV

<u>EIGEN VERMOGEN PER 31/12/23:</u>	47.330.274,86
Resultaat van de groep in het boekjaar 2024 :	12.777.934,33
Toekenning dividenden aan de aandeelhouders van de moedermaatschappij :	0,00
Beweging op de herwaarderingsmeerwaarden tijdens 2024 :	0,00
Beweging op de kapitaalsubsidies tijdens 2024 :	0,00
Beweging op de consolidatieverschillen tijdens 2024 :	18.186,00
Beweging op de toegewezen consolidatieverschillen tijdens 2024 :	0,00
Beweging op de omrekeningsverschillen tijdens 2024 :	-610.256,73
Uitkering dividend aan de aandeelhouders	-37.000.000,00
<u>EIGEN VERMOGEN PER 31/12/24:</u>	22.516.138,47

Het geconsolideerd geheel van de vennootschap "House of Thor BV" bestaat essentieel uit de activiteiten van ZENITEL Group (BE0403.150.608). Gezien de internationale context van de activiteiten van deze laatste en de beursnotering voorheen, zijn de geconsolideerde financiële staten voor speciale doeleinden van House of Thor opgesteld op basis van een algemene aanvaard boekhoudkundig referentiestelsel (grondslagen) dat is geïnspireerd op de International Financial Reporting Standards (IFRS) zoals goedgekeurd door de Europese Unie, voor zover deze niet in conflict zijn met het Belgisch boekhoudkundig referentiestelsel. De waarderingsregels van de laatst beschikbare geconsolideerde jaarrekening van Zenitel Group zijn in bijlage toegevoegd.

De geconsolideerde financiële staten voor speciale doeleinden van de Groep zijn opgesteld in de veronderstelling van verderzetting van de activiteiten (going concern principe)

Ten opzichte van de IFRS grondslagen, zoals gedetailleerd in het jaarverslag waarnaar hiervoor wordt verwezen, noteren we volgende afwijkingen :

1. Goodwill

De goodwill of consolidatieverschil werd berekend op de eerste dag van het boekjaar afgesloten op 31 december 2021 (1 januari 2021) als volgt (zie punt V. hierboven) en wordt afgeschreven over een periode van 5 jaar

2. IFRS 16

Leases wordt niet toegepast in de geconsolideerde financiële staten van HOUSE OF THOR BV aangezien deze niet in overeenstemming is met het Belgisch boekhoudkundig referentiestelsel.

3. Oprichtingskosten

Oprichtingskosten en kosten verbonden aan de verhoging van de inbreng moeten worden geactiveerd en afgeschreven over een periode van vijf jaar.

Voor het overige zijn er geen grondslagen die in conflict zijn met het Belgisch boekhoudkundig referentiestelsel.

Algemene waarderingsregels consolidatie House of Thor:

1. Financiële vaste activa

Waardering aan aanschaffingswaarde, waar nodig verminderd met een als duurzaam beschouwde minderwaarde, in principe op basis van de criteria die weerhouden werden bij de aanschaffing.

2. Vorderingen

Waardering aan nominale waarde, waar nodig verminderd met het als twijfelachtig beschouwde gedeelte van de vorderingen. Actieve belastinglatenties worden enkel genomen indien kan aangetoond worden dat ze met zekerheid kunnen gerealiseerd worden op korte termijn.

3. Voorraden

Waardering aan kostprijs (fullcosting), voor zover niet hoger dan de Net Realizable Value.

**4. Werken in uitvoering**

Werken in uitvoering worden netto voorgesteld, na compensatie met de ontvangen vooruitbetalingen.

5. Geldbeleggingen

Waardering aan aanschaffingswaarde, waar nodig verminderd met een minderwaarde, indien de marktwaarde op balansdatum lager is.

6. Liquide middelen

Aan nominale waarde.

7. Overlopende rekeningen op het actief

Het gedeelte van de geboekte kosten m.b.t. de volgende boekjaren en het gedeelte van de opbrengsten m.b.t. de periode lopende tot het einde van het lopende boekjaar worden geactiveerd.

8. Schulden

Aan nominale waarde.

9. Overlopende rekeningen op het passief

Het gedeelte van de niet vervallen kosten m.b.t. de periode lopende tot het einde van het lopende boekjaar wordt in het resultaat opgenomen en het gedeelte van de geboekte opbrengsten m.b.t. de volgende boekjaren wordt uit het resultaat geweerd.

10. Vorderingen en schulden in deviezen op korte termijn

Deze vorderingen en schulden worden gegroepeerd per munt. De netto ongunstige verschillen per munt worden ten laste genomen en de netto gunstige verschillen worden in de overlopende rekeningen op het passief genomen.

11. Consolidatieverschillen

De afschrijvingen op de consolidatieverschillen is op vijf jaar en starten op de eerste dag van het boekjaar (eerste consolidatie). Indien het om geen eerste consolidatie gaat, zal de bepaling van het consolidatieverschil alsook het starten van de afschrijving, gebeuren op datum van controleverwerving.

12. Belastinglatenties

Waar mogelijk en realiseerbaar op korte termijn (max. vijf jaar) werden actieve belastinglatenties genomen à rato van het huidige belastingtarief op de fiscale latenties.

Waar nodig werden passieve belastinglatenties genomen bij eliminatie toegewezen belastbare bestanddelen à rato van het huidige belastingtarief.

De opgenomen actieve en passieve belastinglatenties bij de subconsolidaties werden zoals gerapporteerd overgenomen.

Buitenbalansrechten en verplichtingen:

Forward exchange contracts - fair value hedges	7.522.436 EUR
--	---------------

Leaseverplichtingen

Kantoren en gebouwen	5.512.404 EUR
Kantooruitrusting	13.167 EUR
IT uitrusting	9.038 EUR
Auto's	283.803 EUR

Bankgarantie vanuit Zenitel à Nordea Bank Noorwegen	126.450.110 NOK
---	-----------------

Andere toelichtingen

De Russische invasie in Oekraïne, die eind februari 2022 begon, en de ermee gepaard gaande sancties kunnen mogelijks nog steeds zware economische gevolgen hebben op de wereldeconomie. De secundaire gevolgen van de oorlog in de onderliggende participaties zijn voelbaar op vlak van sterk stijgende grondstoffenprijzen, stijgende energieprijzen en toenemende aanleveringstekorten.



CONSOLIDATIEVERSCHILLEN 2023

	Begin	Omretk.verschillen	±	:	Einnde	%	Begin	Omretk.verschillen	±	:	Einnde	Beholdende
Positive konsolidatieverschillen												
Sub Zentel												
9920ZEN0	22.906.117,21	0,00	0,00	22.906.117,21	20	1	13.743.070,32	4.581.023,44	18.324.093,76	4.581.023,44	18.324.093,76	4.581.023,45
9920ZEN3	24.947.819,79	0,00	0,00	24.947.819,79	20	1	14.968.691,88	4.988.563,96	19.958.255,84	4.988.563,96	19.958.255,84	4.988.563,95
9920ZEN6	3.639.036,78	177.613,41	0,00	3.796.650,19	20	1	1.688.883,93	749.657,62	2.531.100,42	1.765.549,77	2.531.100,42	1.765.549,77
Correchte Zentel (Uligfepremies)	-284.724,97		-284.721,97		20	1	-170.833,46	-56.944,39	-227.777,85	-56.944,12	-227.777,85	-56.944,12
Total	51.187.251,81	177.613,41	0,00	51.364.865,22			30.229.812,67	10.263.300,63	40.593.672,16	10.263.300,63	40.593.672,16	10.263.300,63
Tilsvarende konsolidatieverschillen												
	Begin	±	:	Einnde	%		Begin	±	:	Einnde	Beholdende	
Total	0,00	0,00	0,00	0,00	5	1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
Negative konsolidatieverschillen												
Sub Zentel												
Bacwill ASI ME	304.290,00	18.386,00	0,00	322.476,00	0		0,00	0,00	0,00	0,00	322.476,00	322.476,00
Total	304.290,00	18.386,00	0,00	322.476,00			0,00	0,00	0,00	0,00	322.476,00	322.476,00
Tilsvarende negative konsolidatieverschillen												
	Begin	±	:	Einnde	%		Begin	±	:	Einnde	Beholdende	
Total	0,00	0,00	0,00	0,00	0		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	



**DETAILS CONSOLIDATIE
HOUSE OF THOR**



DETAILS CONSOLIDATE HOUSE OF THOR <i>Periode van 01/01/24 tot 31/12/24</i>		HOT <i>Integraal</i> House of Thor	ZEN <i>Integraal</i> Zenitel	Subtotal Consolidatie	Intercompany Eliminaties	Consolidatie Eliminaties	Subtotal Consolidatie
20	OPRICHTINGSKOSTEN	324.567,84	,00	324.567,84	,00	,00	324.567,84
21/28	VASTE ACTIVA	84.427.542,00	5.075.412,35	89.502.954,35	,00	(74.555.514,02)	14.947.440,33
21	Immateriële vaste activa	,00	2.923.860,35	2.923.860,35	,00	(907.165,08)	2.016.695,27
9920	Positieve consolidatieverschillen	,00	,00	0,00	,00	10.779.193,06	10.779.193,06
22/27	Materiële vaste activa	,00	1.951.171,00	1.951.171,00	,00	,00	1.951.171,00
22	Terreinen en gebouwen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
23	Installaties, machines en uitrusting	,00	397.488,00	397.488,00	,00	,00	397.488,00
24	Meubilair en rollend materieel	,00	199.389,00	199.389,00	,00	,00	199.389,00
25	Leasing en soortgelijke rechten	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
26	Overige materiële vaste activa	,00	1.354.294,00	1.354.294,00	,00	,00	1.354.294,00
27	Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
28	Financiële vaste activa	84.427.542,00	200.381,00	84.627.923,00	,00	(84.427.542,00)	200.381,00
	<u>Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</u>						
99211	Deelnemingen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
99212	Vorderingen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
	<u>Andere financiële vaste activa</u>						
284	Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	84.427.542,00	200.381,00	84.627.923,00	,00	(84.427.542,00)	200.381,00
29/58	VLOTTENDE ACTIVA	3.680.487,94	78.182.694,00	81.863.181,94	(13.053,63)	33.026,99	81.883.155,30
29	Vorderingen op meer dan één jaar	,00	1.873.438,00	1.873.438,00	,00	33.026,99	1.906.464,99
290	Handelsvorderingen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
291	Overige vorderingen	,00	30.217,00	30.217,00	,00	,00	30.217,00
292	Actieve belastinglatenties	,00	1.843.221,00	1.843.221,00	,00	33.026,99	1.876.247,99
3	Voorraden en bestellingen in uitvoering	,00	24.315.265,00	24.315.265,00	,00	,00	24.315.265,00
30/36	Voorraden						
30	Grond- en hulpstoffen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
32	Goederen in bewerking	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
33	Gereed product	,00	24.277.161,00	24.277.161,00	,00	,00	24.277.161,00
34	Handelsgoederen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
35	Onroerende goederen bestemd voor verkoop	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
36	Vooruitbetalingen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
37	Bestellingen in uitvoering	,00	38.104,00	38.104,00	,00	,00	38.104,00
40/41	Vorderingen op ten hoogste één jaar	,00	20.414.912,00	20.414.912,00	(13.053,63)	,00	20.401.858,37
40	Handelsvorderingen	,00	18.270.534,00	18.270.534,00	(13.053,63)	,00	18.257.480,37
41	Overige vorderingen	,00	2.144.378,00	2.144.378,00	,00	,00	2.144.378,00
50/53	Geldbeleggingen	3.402.522,61	759.676,00	4.162.198,61	,00	,00	4.162.198,61
50	Eigen aandelen	,00	,00	0,00	,00	,00	,00
51	Overige beleggingen	3.402.522,61	759.676,00	4.162.198,61	,00	,00	4.162.198,61
55	Liquide middelen	277.965,33	27.588.991,00	27.866.956,33	,00	,00	27.866.956,33
490	Overlopende rekeningen	,00	3.230.412,00	3.230.412,00	,00	,00	3.230.412,00
	TOTAAL VAN DE ACTIVA	88.432.597,78	83.258.106,35	171.690.704,13	(13.053,63)	(74.522.487,03)	97.155.163,47



DETAILS CONSOLIDATE HOUSE OF THOR Periode van 01/01/24 tot 31/12/24		HOT Integraal House of Thor	ZEN Integraal Zenitel	Subtotal Consolidatie	Intercompany Eliminaties	Consolidatie Eliminaties	Subtotal Consolidatie
10/15	EIGEN VERMOGEN	64.907.524,15	32.131.101,35	97.038.625,50	0,00	-74.522.487,03	22.516.138,47
10	Kapitaal	0,00	20.000.000,00	20.000.000,00	0,00	-20.000.000,00	0,00
100	Geplaast kapitaal	,00	20.000.000,00	20.000.000,00	,00	(20.000.000,00)	0,00
101	Niet-opgevraagd kapitaal (-)	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
10/11	Inbreng	50.677.542,00	0,00	50.677.542,00	0,00	0,00	50.677.542,00
110	Beschikbaar	50.677.542,00	,00	50.677.542,00	,00	,00	50.677.542,00
111	Onbeschikbaar	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
11	Uitgiftepremies	,00	5.623.849,00	5.623.849,00	,00	(5.623.849,48)	-0,48
12	Herwaarderingsmeerwaarden	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
9910	Geconsolideerde reserves (+/-)	14.229.982,15	8.559.601,60	22.789.583,75	0,00	-48.953.831,42	-26.164.247,66
14	Toestand reserves eind vorig jaar	#####	20.105.394,60	382.277,36	,00	(39.324.459,36)	-38.942.182,00
14N	Resultaat huidig boekjaar	33.953.099,39	#####	22.407.306,39	0,00	-9.629.372,06	12.777.934,33
10/14	Subtotaal Eigen Vermogen	64.907.524,15	34.183.450,60	99.090.974,75	0,00	-74.577.680,90	24.513.293,86
9911	Negatieve consolidatieverschillen	,00	322.476,00	322.476,00	,00	,00	322.476,00
9912	Omrekeningsverschillen (+/-)	,00	(2.374.825,25)	-2.374.825,25	,00	55.193,86	-2.319.631,39
15	Kapitaalsubsidies	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
991	BELANGEN VAN DERDEN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
9913	Belangen van derden	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
16	VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	0,00	2.265.122,00	2.265.122,00	0,00	0,00	2.265.122,00
160/5	Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	2.255.230,00	2.255.230,00	0,00	0,00	2.255.230,00
160	Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	,00	2.151.080,00	2.151.080,00	,00	,00	2.151.080,00
161	Fiscale lasten	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
162	Grote herstellings- en onderhoudswerken	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
163	Milieuverplichtingen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
164/5	Overige risico's en kosten	,00	104.150,00	104.150,00	,00	,00	104.150,00
168	Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	0,00	9.892,00	9.892,00	0,00	0,00	9.892,00
1681	Uitgestelde belastingen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
1682	Belastinglatenties	,00	9.892,00	9.892,00	,00	,00	9.892,00
17/49	SCHULDEN	23.525.073,63	48.861.883,00	72.386.956,63	-13.053,63	0,00	72.373.903,00
17	Schulden op meer dan één jaar	23.500.000,00	16.450.000,00	39.950.000,00	0,00	0,00	39.950.000,00
170/4	Financiële schulden						
170	Achtereestelde leningen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
171	Niet achtergeestelde obligatieleningen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
172	Leasingschulden en soortgelijke schulden	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
173	Kredietinstellingen	23.500.000,00	16.450.000,00	39.950.000,00	,00	,00	39.950.000,00
174	Overige leningen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
175	Handelsschulden						
1750	Leveranciers	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
1751	Te betalen wissels	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
176	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
178	Overige schulden	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
42/48	Schulden op ten hoogste één jaar	25.073,63	21.835.467,00	21.860.540,63	-13.053,63	0,00	21.847.487,00
42	Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
43	Financiële schulden						
430	Kredietinstellingen	,00	4.700.000,00	4.700.000,00	,00	,00	4.700.000,00
439	Overige leningen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
44	Handelsschulden						
440	Leveranciers	25.073,63	7.770.396,00	7.795.469,63	(13.053,63)	,00	7.782.416,00
441	Te betalen wissels	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
46	Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	,00	,00	0,00	,00	,00	0,00
45	Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten						
450	Belastingen	,00	5.528.458,00	5.528.458,00	,00	,00	5.528.458,00
454	Bezoldigingen en sociale lasten	,00	1.761.811,00	1.761.811,00	,00	,00	1.761.811,00
470	Overige schulden	,00	2.074.802,00	2.074.802,00	,00	,00	2.074.802,00
492	Overlopende rekeningen	,00	10.576.416,00	10.576.416,00	,00	,00	10.576.416,00
	TOTAAL VAN DE PASSIVA	88.432.597,78	83.258.106,35	171.690.704,13	-13.053,63	-74.522.487,03	97.155.163,47
	Verskil resultaat huidig boekjaar P/L en BSL	OK	OK	OK	OK	OK	OK
	verschil A.P	OK	OK	OK	OK	OK	OK



DETAILS CONSOLIDATE HOUSE OF THOR Periode van 01/01/24 tot 31/12/24		HOT Integral House of Thor	ZEN Integral Zenitel	Subtotal Consolidatie	Intercompany Eliminaties	Consolidatie Eliminaties	Subtotal Consolidatie
GECONSOLIDEERDE RESULTATENREKENING							
70/76A	Bedrijfsopbrengsten	,00	123.838.411,00	123.838.411,00	(89.875,12)	,00	123.748.535,88
70	Omzet	,00	123.390.305,00	123.390.305,00	,00	,00	123.390.305,00
71	Wijziging in de voorraad goederen in bewerkingen en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	,00	,00	,00	,00	,00	,00
72	Geproduceerde vaste activa	,00	,00	,00	,00	,00	,00
74	Andere bedrijfsopbrengsten	,00	448.106,00	448.106,00	(89.875,12)	,00	358.230,88
76A	Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	,00	,00	,00	,00	,00	,00
60/66A	Bedrijfskosten	295.172,09	97.306.192,00	97.601.364,09	(10.788,12)	(845.238,10)	96.745.337,87
60	Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	,00	41.309.331,00	41.309.331,00	,00	,00	41.309.331,00
600	Inkopen	,00	40.918.443,00	40.918.443,00	,00	,00	40.918.443,00
609	Wijziging in de voorraad	,00	390.888,00	390.888,00	,00	,00	390.888,00
61	Diensten en diverse goederen	55.340,39	15.585.880,00	15.641.220,39	(10.788,12)	,00	15.630.432,27
62	Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	,00	38.363.672,00	38.363.672,00	,00	,00	38.363.672,00
630	Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	238.723,68	2.062.172,00	2.300.895,68	,00	(845.238,10)	1.455.657,58
631	Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	,00	(14.863,00)	(14.863,00)	,00	,00	(14.863,00)
635	Voorzieningen voor risico's en kosten	,00	,00	,00	,00	,00	,00
640	Andere bedrijfskosten	1.108,02	,00	1.108,02	,00	,00	1.108,02
649	Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	,00	,00	,00	,00	,00	,00
9960	Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	,00	,00	,00	,00	,00	,00
66A	Niet-recurrente bedrijfskosten	,00	,00	,00	,00	,00	,00
9901C	Bedrijfswinst voor afschrijvingen op consolidatieverschillen	(295.172,09)	26.532.219,00	26.237.046,91	(79.087,00)	845.238,10	27.003.198,01
9901	Bedrijfswinst (verlies) (+)/(-)	(295.172,09)	26.532.219,00	26.237.046,91	(79.087,00)	845.238,10	27.003.198,01
75/76B	Financiële opbrengsten	35.610.768,43	3.470.328,00	39.081.096,43	(33.900.000,00)	,00	5.181.096,43
75	Recurrente financiële opbrengsten	35.610.768,43	3.104.428,00	38.715.196,43	(33.900.000,00)	,00	4.815.196,43
750	Opbrengsten uit financiële vaste activa	33.900.000,00	,00	33.900.000,00	(33.900.000,00)	,00	,00
751	Opbrengsten uit vlottende activa	1.710.694,50	852.340,00	2.563.034,50	,00	,00	2.563.034,50
752	Andere financiële opbrengsten	73,93	2.252.088,00	2.252.161,93	,00	,00	2.252.161,93
76B	Niet-recurrente financiële opbrengsten	,00	365.900,00	365.900,00	,00	,00	365.900,00
Code Niet-recurrente financiële opbrengsten							
761	activa Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke financiële risico's en -kosten	,00	,00	,00	,00	,00	,00
7621		,00	,00	,00	,00	,00	,00
7631	Meerwaarden bij de realisatie van financiële vaste activa	,00	,00	,00	,00	,00	,00
769	Andere niet-recurrente financiële opbrengsten	,00	365.900,00	365.900,00	,00	,00	365.900,00
65/66B	Financiële kosten	1.362.496,95	35.574.050,00	36.936.546,95	(33.979.087,00)	10.263.300,63	13.220.760,58
65	Recurrente financiële opbrengsten	1.362.496,95	35.574.050,00	36.936.546,95	(33.979.087,00)	10.263.300,63	13.220.760,58
650	Kosten van schulden	1.277.525,10	1.039.889,00	2.317.414,10	(79.087,00)	,00	2.238.327,10
9961	Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	,00	,00	,00	,00	10.263.300,63	10.263.300,63
651	Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen; toevoegingen (terugneming) (+)/(-)	,00	,00	,00	,00	,00	,00
652	Andere financiële kosten	84.971,85	34.534.161,00	34.619.132,85	(33.900.000,00)	,00	719.132,85
66B	Niet-recurrente financiële kosten	,00	,00	,00	,00	,00	,00
9903	Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)	33.953.099,39	(5.571.503,00)	28.381.596,39	,00	(9.418.062,53)	18.963.533,86
780	Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	,00	228.849,00	228.849,00	,00	,00	228.849,00
680	Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	,00	,00	,00	,00	(211.309,53)	(211.309,53)
67/77	Belastingen op het resultaat (+)/(-)	,00	6.203.139,00	6.203.139,00	,00	,00	6.203.139,00
670	Belastingen	,00	6.215.890,00	6.215.890,00	,00	,00	6.215.890,00
77	Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	,00	(12.751,00)	(12.751,00)	,00	,00	(12.751,00)
9904	Winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	33.953.099,39	(11.545.793,00)	22.407.306,39	,00	(9.629.372,06)	12.777.934,33
9975	Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast. (+)/(-)	,00	,00	,00	,00	,00	,00
99751	Winstresultaten (+)	,00	,00	,00	,00	,00	,00
99651	Verliesresultaten (-)	,00	,00	,00	,00	,00	,00
9976	Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)	33.953.099,39	(11.545.793,00)	22.407.306,39	,00	(9.629.372,06)	12.777.934,33
99761	Aandeel van derden (+)/(-)	,00	,00	,00	,00	,00	,00
99762	Aandeel van de groep (+)/(-)	33.953.099,39	(11.545.793,00)	22.407.306,39	,00	(9.629.372,06)	12.777.934,33



DETAILS CONSOLIDATE HOUSE OF THOR		A		OK		56 977 895,23	131 215 660,29
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24		P		R		67 786 634,89	3 178 241,88
Munt Eur		R		R		9 629 372,66	10 531 554,55
AP/R	Accountdescription	Bilkomanda			Belasting- interim	Debet	Credit
		Code	Code	Code	x		
	Eliminatie participatie Zenitel	#	%				
THOZEN	Aandelen in handen van House of Thor	3.310.894	100,00%				
	Aandelen in handen van		0,00%				
SOZEN	Aandelen in handen van derden		0,00%				
	Totaal aantal aandelen	3.310.894	100,00%				
	Eliminatie inbreng aandelen 3D						
P	100 Geplaatst kapitaal					20.000.000,00	9.573.129,11
P	11 Uitgiftepremies					5.338.127,51	2.555.607,85
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar					11.238.477,49	5.377.933,83
A	284 Doelnemingen, aandelen en deelbewijzen	284ZEN	14ZEN				
A	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920END	9920IP				40.411.788,00
	Aankoop overige aandelen tot 100%						
P	100 Geplaatst kapitaal					20.000.000,00	10.426.870,89
P	11 Uitgiftepremies					5.338.127,51	2.783.519,66
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar					11.238.477,49	5.857.543,66
A	284 Doelnemingen, aandelen en deelbewijzen	284ZEN	14ZEN				
A	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920END	9920IP				44.015.754,00
	Correctie uitgiftepremies inbreng ZNV in HoI						
A	11 Uitgiftepremies						284.721,97
A	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920APPL6	9906I				0,00
	Overboeking goodwill ASI binnen subconso Zenitel						
A	21 Immateriële vaste activa	8022		0,82%		752.312,00	907.165,08
A	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920APPL6	9920IP				0,00
	OB naar consolidatiegoodwill + aanpassing afschrijvingslime software (van 3J -> 5J)						
	GBP						
A	21 Immateriële vaste activa	8022		0,82%		3.195.000,00	3.852.646,81
A	21 Immateriële vaste activa			0,82%		3.195.000,00	
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar		14ZEN1			-2.485.000,00	2.875.300,72
R	630 Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa.	8072	14ZEN1	0,84		710.000,00	845.238,10
	Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties						
P	680 Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		14ZEN1	29%		845.238,10	211.309,53
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar		14ZEN1			2.876.300,72	718.825,16
A	292 Actieve belastinglatenties						0,00
P	9912 Omrekeningsverschillen (N/-)	99832		0,84			930.134,71
A	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920APPL6	9920IP	0,82%		2.396.250,00	2.889.485,11
A	292 Actieve belastinglatenties					798.750,00	963.161,70
A	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920APPL6				3.276.500,15	
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar		14ZEN1	29%		1.704.000,00	2.531.100,12
P	9961 Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	99041	14ZEN1	0,84			1.704.528,36
P	9912 Omrekeningsverschillen (N/-)	99832					749.657,62
						1	76.914,13
	Afschrijvingen op consolidatieverschillen						
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar					22.905.117,21	13.743.070,33
P	9961 Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	99041	9961ZEN	29%		1,00	4.581.023,44
P	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920END					4.881.023,44
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar					24.947.819,78	14.968.691,87
P	9961 Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	99041	9961ZEN	29%		1,00	4.989.563,96
P	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920END					4.989.563,96
	Correctie afschrijvingen op consolidatieverschillen						
P	14 Toestand reserves eind vorig jaar					1,00	170.833,17
P	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920END				284.721,97	170.833,17
A	14 Toestand reserves eind vorig jaar						
P	9961 Afschrijvingen op positieve consolidatieverschillen	99041	9961ZEN	29%		1,00	56.944,39
P	9920 Positieve consolidatieverschillen	9920END				284.721,97	56.944,39
A	14 Toestand reserves eind vorig jaar						



DETAILS CONSOLIDATE HOUSE OF THOR														
											0,00 A		79.087,00 A	
											79.087,00 P		0,00 P	
Mura											33.910.788,12 R		33.910.788,12 R	
A/P/R	Code	IC Code	Code	Accountdescription	Eliminatie	A/P/R	Code	IC Code	Code	Accountdescription	Eliminatie	Vershil		
HOUSE OF THOR						ZENITEL						VERSCHIL		
750	750IC	ZEN	750000	Ontvangen dividenden (DBI)	33.900.000,00	652	652IC	HOT		Toesekende dividenden	33.900.000,00	OK		
61	61IC	ZEN		Doorgerekende kosten	10.788,12	74	74IC	HOT		Doorgerekende kosten	10.788,12	OK		
650	650IC	ZEN		Doorgerekende kosten lening	79.087,00	74	74IC	HOT		Doorgerekende kosten lening	79.087,00	OK		
440	440IC	ZEN	IC		13.053,63	40	40IC	HOT	IC		13.053,63	OK		



HOUSE OF THOR



House of Thor					
ACTIEF					
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24					
Code	Valuta	Externe	Consolidatie		
	EUR	jaarrekening	Correcties		
			Cijfers		
20		OPRICHTINGSKOSTEN	324.567,84	0,00	324.567,84
21/28		VASTE ACTIVA	84.427.542,00	0,00	84.427.542,00
21		Immateriële vaste activa	0,00	0,00	0,00
9920		Positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00	0,00
22/27		Materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00
22		Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00
23		Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00
24		Meubilair en rollend materieel	0,00	0,00	0,00
25		Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00
26		Overige materiële vaste activa	0,00	0,00	0,00
27		Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00
28		Financiële vaste activa	84.427.542,00	0,00	84.427.542,00
		<i>Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</i>			
99211		Deelnemingen	0,00	0,00	0,00
99212		Vorderingen	0,00	0,00	0,00
		<i>Andere financiële vaste activa</i>			
284		Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	84.427.542,00	0,00	84.427.542,00
285		Vorderingen en borgochten in contanten	0,00	0,00	0,00
29/58		VLOTTENDE ACTIVA	3.680.487,94	0,00	3.680.487,94
29		Vorderingen op meer dan één jaar	0,00	0,00	0,00
290		Handelsvorderingen	0,00	0,00	0,00
291		Overige vorderingen	0,00	0,00	0,00
292		Actieve belastinglatenties	0,00	0,00	0,00
3		Voorraden en bestellingen in uitvoering	0,00	0,00	0,00
30/36		Voorraden			
30		Grond- en hulpstoffen	0,00	0,00	0,00
32		Goederen in bewerking	0,00	0,00	0,00
33		Gereed product	0,00	0,00	0,00
34		Handelsgoederen	0,00	0,00	0,00
35		Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0,00	0,00	0,00
36		Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00
37		Bestellingen in uitvoering	0,00	0,00	0,00
40/41		Vorderingen op ten hoogste één jaar	0,00	0,00	0,00
40		Handelsvorderingen	0,00	0,00	0,00
41		Overige vorderingen	0,00	0,00	0,00
50/53		Geldbeleggingen	3.402.522,61	0,00	3.402.522,61
50		Eigen aandelen	0,00	0,00	0,00
51		Overige beleggingen	3.402.522,61	0,00	3.402.522,61
55		Liquide middelen	277.965,33	0,00	277.965,33
490		Overlopende rekeningen	0,00	0,00	0,00
		TOTAAL VAN DE ACTIVA	88.432.597,78	0,00	88.432.597,78



House of Thor					
RESULTATENREKENING					
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24					
Code	Valuta	EUR	Externe jaarrekening	Consolidatie Correcties	Consolidatie Cijfers
			RESULTATENREKENING		
70/76A			.00	.00	.00
			Bedrijfsopbrengsten		
70			0,00	,00	,00
71			0,00	,00	,00
72			,00	,00	,00
74			0,00	,00	,00
76A			,00	,00	,00
			Bedrijfskosten		
60/66A			295.172,09	.00	295.172,09
60			,00	,00	,00
600			0,00	,00	,00
609			0,00	,00	,00
61			55.340,39	,00	55.340,39
62			0,00	,00	,00
630			238.723,68	,00	238.723,68
631			0,00	,00	,00
635			0,00	,00	,00
640			1.108,02	,00	1.108,02
649			,00	,00	,00
9960			,00	,00	,00
66A			,00	,00	,00
9901C			(295.172,09)	.00	(295.172,09)
9901			(295.172,09)	.00	(295.172,09)
			Bedrijfswinst (verlies) (+)/(-)		
75/76B			35.610.768,43	.00	35.610.768,43
			Financiële opbrengsten		
75			35.610.768,43	.00	35.610.768,43
750			33.900.000,00	,00	33.900.000,00
751			1.710.694,50	,00	1.710.694,50
752			73,93	,00	73,93
76B			0,00	.00	.00
			Niet-recurrente financiële opbrengsten		
65/66B			1.362.496,95	.00	1.362.496,95
			Financiële kosten		
65			1.362.496,95	.00	1.362.496,95
650			1.277.525,10	,00	1.277.525,10
9961			,00	,00	,00
651			0,00	,00	,00
652			84.971,85	,00	84.971,85
66B			0,00	.00	.00
			Niet-recurrente financiële kosten		
9903			33.953.099,39	.00	33.953.099,39
			Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)		
			Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		
780			.00	.00	.00
			Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties		
680			.00	.00	.00
			Belastingen op het resultaat (+)/(-)		
67/77			.00	.00	.00
670			,00	,00	,00
77			,00	,00	,00
9904			33.953.099,39	.00	33.953.099,39
			Winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)		
			Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast. (+)/(-)		
9975			.00	.00	.00
99751			,00	,00	,00
99651			,00	,00	,00
9976			33.953.099,39	.00	33.953.099,39
99761			,00	,00	,00
99762			33.953.099,39	,00	33.953.099,39



ZENITEL



Zenitel					
ACTIEF					
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24					
Code	Valuta	EUR	Externe jaarrekening	Consolidatie Correcties	Consolidatie Cijfers
20		OPRICHTINGSKOSTEN	0,00	0,00	0,00
21/28		VASTE ACTIVA	7.811.392,00	-2.735.979,65	5.075.412,35
21		Immateriële vaste activa	5.659.840,00	-2.735.979,65	2.923.860,35
9920		Positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00	0,00
22/27		Materiële vaste activa	1.951.171,00	0,00	1.951.171,00
22		Terreinen en gebouwen	0,00	0,00	0,00
23		Installaties, machines en uitrusting	397.488,00	0,00	397.488,00
24		Mebulair en rollend materieel	199.389,00	0,00	199.389,00
25		Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00
26		Overige materiële vaste activa	1.354.294,00	0,00	1.354.294,00
27		Activa in aanbouw en vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00
28		Financiële vaste activa	200.381,00	0,00	200.381,00
		<i>Vennootschappen waarop vermogensmutatie is toegepast</i>			
99211		Deelnemingen	0,00	0,00	0,00
99212		Vorderingen	0,00	0,00	0,00
		<i>Andere financiële vaste activa</i>			
284		Deelnemingen, aandelen en deelbewijzen	200.381,00	0,00	200.381,00
285		Vorderingen en borgtochten in contanten	0,00	0,00	0,00
29/58		VLOTTENDE ACTIVA	78.182.694,00	0,00	78.182.694,00
29		Vorderingen op meer dan één jaar	1.873.438,00	0,00	1.873.438,00
290		Handelsvorderingen	0,00	0,00	0,00
291		Overige vorderingen	30.217,00	0,00	30.217,00
292		Actieve belastinglatenties	1.843.221,00	0,00	1.843.221,00
3		Voorraden en bestellingen in uitvoering	24.315.265,00	0,00	24.315.265,00
30/36		Voorraden			
30		Grond- en hulpstoffen	0,00	0,00	0,00
32		Goederen in bewerking	0,00	0,00	0,00
33		Gereed product	24.277.161,00	0,00	24.277.161,00
34		Handelsgoederen	0,00	0,00	0,00
35		Onroerende goederen bestemd voor verkoop	0,00	0,00	0,00
36		Vooruitbetalingen	0,00	0,00	0,00
37		Bestellingen in uitvoering	38.104,00	0,00	38.104,00
40/41		Vorderingen op ten hoogste één jaar	20.414.912,00	0,00	20.414.912,00
40		Handelsvorderingen	18.270.534,00	0,00	18.270.534,00
41		Overige vorderingen	2.144.378,00	0,00	2.144.378,00
50/53		Geldbeleggingen	759.676,00	0,00	759.676,00
50		Eigen aandelen	0,00	0,00	0,00
51		Overige beleggingen	759.676,00	0,00	759.676,00
55		Liquide middelen	27.588.991,00	0,00	27.588.991,00
490		Overlopende rekeningen	3.230.412,00	0,00	3.230.412,00
		TOTAAL VAN DE ACTIVA	85.994.086,00	-2.735.979,65	83.258.106,35



Zenitel					
PASSIEF					
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24					
Code	Valuta	EUR	Externe jaarrekening	Consolidatie Correcties	Consolidatie Cijfers
10/15		EIGEN VERMOGEN	34.986.081,00	-2.854.979,65	32.131.101,35
10		Kapitaal	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
100		Geplaatst kapitaal	20.000.000,00	0,00	20.000.000,00
101		Niet-opgevraagd kapitaal (-)	0,00	0,00	0,00
10/11		Inbreng	0,00	0,00	0,00
110		Beschikbaar	0,00	0,00	0,00
111		Onbeschikbaar	0,00	0,00	0,00
11		Uitgiftepremies	5.623.849,00	0,00	5.623.849,00
12		Herwaarderingsmeerwaarden	0,00	0,00	0,00
9910		Geconsolideerde reserves (+/-)	11.904.732,00	-3.345.130,40	8.559.601,60
14		Toestand reserves eind vorig jaar	23.591.253,00	-3.485.858,40	20.105.394,60
14N		Resultaat huidig boekjaar	-11.686.521,00	140.728,00	-11.545.793,00
10/14		Subtotaal Eigen Vermogen	37.528.581,00	-3.345.130,40	34.183.450,60
9911		Negatieve consolidatieverschillen	322.476,00	0,00	322.476,00
99201		Toerekening positieve consolidatieverschillen	0,00	0,00	0,00
9912		Omrekeningsverschillen (+/-)	-2.664.976,00	490.150,75	-2.374.825,25
15		Kapitaalsubsidies	0,00	0,00	0,00
991		BELANGEN VAN DERDEN	0,00	0,00	0,00
9913		Belangen van derden	0,00	0,00	0,00
16		VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN EN BELASTINGLATENTIES	2.146.122,00	119.000,00	2.265.122,00
160/5		Voorzieningen voor risico's en kosten	2.136.230,00	119.000,00	2.255.230,00
160		Pensioenen en soortgelijke verplichtingen	2.151.080,00	0,00	2.151.080,00
161		Fiscale lasten	0,00	0,00	0,00
162		Grote herstellings- en onderhoudswerken	0,00	0,00	0,00
163		Milieuverplichtingen	0,00	0,00	0,00
164/5		Overige risico's en kosten	-14.850,00	119.000,00	104.150,00
168		Uitgestelde belastingen en belastinglatenties	9.892,00	0,00	9.892,00
1681		Uitgestelde belastingen	0,00	0,00	0,00
1682		Belastinglatenties	9.892,00	0,00	9.892,00
17/49		SCHULDEN	48.861.883,00	0,00	48.861.883,00
17		Schulden op meer dan één jaar	16.450.000,00	0,00	16.450.000,00
170		Achtereestelde leningen	0,00	0,00	0,00
171		Niet achtereestelde obligatieleningen	0,00	0,00	0,00
172		Leasingschulden en soortgelijke schulden	0,00	0,00	0,00
173		Kredietinstellingen	16.450.000,00	0,00	16.450.000,00
174		Overige leningen	0,00	0,00	0,00
175		Handelsschulden			
1750		Leveranciers	0,00	0,00	0,00
1751		Te betalen wissels	0,00	0,00	0,00
176		Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00	0,00
178		Overige schulden	0,00	0,00	0,00
42/48		Schulden op ten hoogste één jaar	21.835.467,00	0,00	21.835.467,00
42		Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	0,00	0,00	0,00
43		Financiële schulden			
430		Kredietinstellingen	4.700.000,00	0,00	4.700.000,00
439		Overige leningen	0,00	0,00	0,00
44		Handelsschulden			
440		Leveranciers	7.770.396,00	0,00	7.770.396,00
441		Te betalen wissels	0,00	0,00	0,00
46		Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	0,00	0,00	0,00
45		Schulden mbt belastingen, bezoldigingen en sociale lasten			
450		Belastingen	5.528.458,00	0,00	5.528.458,00
454		Bezoldigingen en sociale lasten	1.761.811,00	0,00	1.761.811,00
470		Overige schulden	2.074.802,00	0,00	2.074.802,00
482		Overlopende rekeningen	10.576.416,00	0,00	10.576.416,00
		TOTAAL VAN DE PASSIVA	85.994.086,00	-2.735.979,65	83.258.106,35
		Vershil resultaat huidig boekjaar P/L en BSL	OK	OK	OK
		Vershil A-P	OK	OK	OK



Zenitel					
RESULTATENREKENING					
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24					
Code	Valuta	EUR	Externe jaarrekening	Consolidatie Correcties	Consolidatie Cijfers
RESULTATENREKENING					
70/76A			123.838.411,00	,00	123.838.411,00
		Bedrijfsopbrengsten			
70		Omzet	123.390.305,00	,00	123.390.305,00
71		Wijziging in de voorraad goederen in bewerkingen en gereed product en in de bestellingen in uitvoering	0,00	,00	,00
72		Geproduceerde vaste activa	,00	,00	,00
74		Andere bedrijfsopbrengsten	448.106,00	,00	448.106,00
76A		Niet-recurrente bedrijfsopbrengsten	,00	,00	,00
60/66A		Bedrijfskosten	97.306.192,00	,00	97.306.192,00
60		Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	41.309.331,00	,00	41.309.331,00
600		Inkopen	40.918.443,00	,00	40.918.443,00
609		Wijziging in de voorraad	390.888,00	,00	390.888,00
61		Diensten en diverse goederen	15.585.880,00	,00	15.585.880,00
62		Bezoekingen, sociale lasten en pensioenen	38.363.672,00	,00	38.363.672,00
630		Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten op immateriële en materiële vaste activa	2.062.172,00	,00	2.062.172,00
631		Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen	-14.863,00	,00	(14.863,00)
635		Voorzieningen voor risico's en kosten	0,00	,00	,00
640		Andere bedrijfskosten	0,00	,00	,00
649		Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten	,00	,00	,00
9960		Afchrijvingen op positieve consolidatieverschillen	,00	,00	,00
66A		Niet-recurrente bedrijfskosten	,00	,00	,00
9901C		Bedrijfswinst voor afschrijvingen op consolidatieverschillen	26.532.219,00	,00	26.532.219,00
9901		Bedrijfswinst (verlies) (+)/(-)	26.532.219,00	,00	26.532.219,00
75/76B		Financiële opbrengsten	3.329.600,00	140.728,00	3.470.328,00
		Recurrente financiële opbrengsten	2.963.700,00	140.728,00	3.104.428,00
75		Opbrengsten uit financiële vaste activa	0,00	,00	,00
751		Opbrengsten uit vlottende activa	852.340,00	,00	852.340,00
752		Andere financiële opbrengsten	2.111.360,00	140.728,00	2.252.088,00
76B		Niet-recurrente financiële opbrengsten	365.900,00	,00	365.900,00
65/66B		Financiële kosten	35.574.050,00	,00	35.574.050,00
		Recurrente financiële opbrengsten	35.574.050,00	,00	35.574.050,00
650		Kosten van schulden	1.039.869,00	,00	1.039.869,00
9961		Afchrijvingen op positieve consolidatieverschillen	,00	,00	,00
		Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming) (+)/(-)	0,00	,00	,00
651		Andere financiële kosten	34.534.161,00	,00	34.534.161,00
66B		Niet-recurrente financiële kosten	0,00	,00	,00
9903		Winst (verlies) van het boekjaar voor belasting (+)/(-)	(5.712.231,00)	140.728,00	(5.571.503,00)
780		Onttrekking aan de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	228.849,00	,00	228.849,00
680		Overboeking naar de uitgestelde belastingen en de belastinglatenties	,00	,00	,00
61/77		Belastingen op het resultaat (+)/(-)	6.203.139,00	,00	6.203.139,00
670		Belastingen	6.215.890,00	,00	6.215.890,00
77		Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen	(12.751,00)	,00	(12.751,00)
9904		Winst (verlies) van het boekjaar (+)/(-)	(11.686.521,00)	140.728,00	(11.545.793,00)
9975		Aandeel in het resultaat van de ondernemingen waarop vermogensmutatie is toegepast. (+)/(-)	,00	,00	,00
99751		Winstresultaten (+)	,00	,00	,00
99651		Verliesresultaten (-)	,00	,00	,00
9976		Geconsolideerde winst (verlies) (+)/(-)	(11.686.521,00)	140.728,00	(11.545.793,00)
99761		Aandeel van derden (+)/(-)	,00	,00	,00
99762		Aandeel van de groep (+)/(-)	(11.686.521,00)	140.728,00	(11.545.793,00)



Zenitel						
CORRECTIE JOURNAALPOSTEN						
Zenitel						
Periode van 01/01/24 tot 31/12/24						
Code EUR						
		A	OK	0,00	2.735.979,65	
		P		3.485.858,40	609.150,75	
		R	-140.728,00	0,00	140.728,00	
A/P/R	Code	Accountdescription	Bijkomende Code	Latentie	Debet	Credit
				x		
Correctie cia PY						
	14	Toestand reserves eind vorig jaar				
	9912	Omrekeningsverschillen (+/-)	14RES		355.907,62	
					0,00	355.907,62
				OK		
Correctie goodwill 2024						
	21	Immateriele vaste activa			11,79	2.735.979,65
	14	Toestand reserves eind vorig jaar	14RES		11,24	2.870.222,78
	9912	Omrekeningsverschillen (+/-)			32.261.304,00	
					0,00	134.243,13
				OK		
Correctie provisies						
	9912	Omrekeningsverschillen (+/-)				
	164/5	Overige risico's en kosten				119.000,00
	14	Toestand reserves eind vorig jaar	14RES		119.000,00	
				OK		
Correctie op reserves						
	14	Toestand reserves eind vorig jaar	14RES		140.728,00	
	752	Andere financiële opbrengsten				140.728,00
				OK		



Shape the future
with confidence

EY Bedrijfsrevisoren
EY Réviseurs d'Entreprises
Kouterveldstraat 7b bus 001
B - 1831 Diegem

Tel: +32 (0) 2 774 91 11
ey.com

Controleverklaring van de onafhankelijke auditor

Oordeel zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden van House of Thor BV (de "Vennootschap"), die de geconsolideerde balans en de geconsolideerde resultatenrekening bevat van het boekjaar afgesloten op 31 december 2024, alsook over de toelichting, met een geconsolideerd balanstotaal van € 97.155.163 en waarvan de geconsolideerde resultatenrekening afsluit met een winst van het boekjaar van € 12.777.934.

Naar ons oordeel is Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden van House of Thor BV voor het boekjaar eindigend op 31 december 2024, in alle van materieel belang zijnde opzichten, opgesteld in overeenstemming met de grondslagen inzake de waarderingsregels zoals opgenomen in de toelichting 'IX. Basis of preparation' bij de Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden.

Basis voor ons oordeel zonder voorbehoud

We hebben onze controle uitgevoerd in overeenstemming met de International Standards on Auditing ("ISA's"). Onze verantwoordelijkheden uit hoofde van die standaarden zijn nader beschreven in het gedeelte "Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de financiële overzichten" van ons verslag.

Wij hebben alle deontologische vereisten die relevant zijn voor de controle van de financiële overzichten in België nageleefd, met inbegrip van deze met betrekking tot de onafhankelijkheid.

Wij hebben van het bestuursorgaan en van de aangestelden van House of Thor BV de voor onze controle vereiste ophelderingen en inlichtingen verkregen.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis van ons oordeel.

Benadrukking van bepaalde aanlegenheden

Wij vestigen de aandacht op toelichting 'IX. Basis of preparation' bij de Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden, die de grondslagen inzake financiële verslaggeving beschrijft. De Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden is opgesteld om het bestuursorgaan en de algemene vergadering alsook KBC Bank NV te informeren over de getrouwe voorstelling van deze Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden, in alle van materieel belang zijnde opzichten, in overeenstemming met de waarderingsregels zoals opgenomen in de toelichting van de Geconsolideerde Jaarrekening voor bijzondere doeleinden. Als gevolg daarvan zijn de financiële overzichten mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden. Onze oordeel is niet aangepast ten aanzien van deze kwestie.

Verantwoordelijkheden van het bestuursorgaan voor het opstellen van de financiële overzichten

Het bestuursorgaan is verantwoordelijk voor het opstellen van de financiële overzichten in overeenstemming met de grondslagen inzake financiële verslaggeving en voor het opzetten, implementeren en in stand houden van een systeem van interne beheersing die het bestuursorgaan noodzakelijk acht voor het opstellen van de financiële overzichten die geen afwijkingen van materieel belang bevatten die het gevolg zijn van fraude of van fouten.

In het kader van de opstelling van de financiële overzichten, is het bestuursorgaan verantwoordelijk voor het inschatten van de mogelijkheid van House of Thor BV om haar continuïteit te handhaven, het toelichten, indien van toepassing, van aangelegenheden die met continuïteit verband houden en het gebruiken van de continuïteitsveronderstelling tenzij het bestuursorgaan het voornemen heeft om House of Thor BV te vereffenen of om de bedrijfsactiviteiten stop te zetten of geen realistisch alternatief heeft dan dit te doen.

Besloten vennootschap
Société à responsabilité limitée
RPR Brussel - RPM Bruxelles - BTW-TVA BE0446.334.711-IBAN N° BE71 2100 9059 0069
*handelend in naam van een vennootschap/agissant au nom d'une société

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Shape the future
with confidence

Controleverklaring van 15 mei 2025 over de geconsolideerde jaarrekening voor bijzondere doeleinden van House of Thor BV over het boekjaar afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)

Onze verantwoordelijkheid voor de controle over de financiële overzichten

Onze doelstellingen zijn het verkrijgen van een redelijke mate van zekerheid over de vraag of de financiële overzichten als geheel geen afwijking van materieel belang bevat die het gevolg is van fraude of van fouten en het uitbrengen van een controleverslag waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoog niveau van zekerheid, maar is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de ISA's is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer die bestaat. Afwijkingen kunnen zich voordoen als gevolg van fraude of fouten en worden als van materieel belang beschouwd indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat zij, individueel of gezamenlijk, de economische beslissingen genomen door gebruikers op basis van de financiële overzichten, beïnvloeden.

Als deel van een controle uitgevoerd overeenkomstig de ISA's, passen wij professionele oordeelsvorming toe en handhaven wij een professioneel-kritische instelling gedurende de controle. We voeren tevens de volgende werkzaamheden uit:

- ▶ Het identificeren en inschatten van de risico's dat de financiële overzichten een afwijking van materieel belang bevatten die het gevolg is van fraude of fouten, het bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden die op deze risico's inspelen en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Het risico van het niet detecteren van een van materieel belang zijnde afwijking is groter indien die afwijking het gevolg is van fraude dan indien zij het gevolg is van fouten, omdat bij fraude sprake kan zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten om transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van het systeem van interne beheersing;

- ▶ Het verkrijgen van inzicht in het systeem van interne beheersing dat relevant is voor de controle, met als doel controlewerkzaamheden op te zetten die in de gegeven omstandigheden geschikt zijn maar die niet zijn gericht op het geven van een oordeel over de effectiviteit van het systeem van interne beheersing van House of Thor BV;
- ▶ Het evalueren van de geschiktheid van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van de door het bestuursorgaan gemaakte schattingen en van de daarop betrekking hebbende toelichtingen;
- ▶ Het concluderen van de aanvaardbaarheid van de door het bestuursorgaan gehanteerde continuïteitsveronderstelling, en op basis van de verkregen controle-informatie, concluderen of er een onzekerheid bestaat met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden die significante twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van House of Thor BV om haar continuïteit te handhaven. Indien we besluiten dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij ertoe gehouden om de aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de daarop betrekking hebbende toelichtingen bij de financiële overzichten of, indien deze toelichtingen inadequaat zijn, om ons oordeel aan te passen. Onze conclusies zijn gebaseerd op controle-informatie die verkregen is tot op de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de continuïteit van House of Thor BV niet langer gehandhaafd kan worden;

Omdat we de eindverantwoordelijkheid voor ons oordeel dragen, zijn we ook verantwoordelijk voor het organiseren, het toezicht en het uitvoeren van de controle van de dochterondernemingen van de Groep. In die zin hebben wij de aard en omvang van de controleprocedures voor deze entiteiten van de Groep bepaald.



Shape the future
with confidence

Controleverklaring van 15 mei 2025 over de geconsolideerde jaarrekening
voor bijzondere doeleinden van House of Thor BV over het boekjaar
afgesloten op 31 december 2024 (vervolg)

Wij communiceren met het bestuursorgaan en de
aangestelden van House of Thor BV, onder meer
over de geplande reikwijdte en de timing van de
controle en over de significante
controlebevindingen, waaronder eventuele
significante tekortkomingen in de interne
beheersing die we identificeren tijdens onze
controle.

Diegem, 15 mei 2025

EY Bedrijfsrevisoren BV
Bedrijfsrevisor
Vertegenwoordigd door

Frédéric De Mee *
Partner

* Handelend in naam van een BV

25FDM0017