



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	955 600 436
Organisasjonsform:	Forening/lag/innretning
Foretaksnavn:	NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON
Forretningsadresse:	Middelthuns gate 27 0368 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Mia Dischler Folmo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	05.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 07.08.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		423 251 000	504 404 000
Annen driftsinntekt	1	225 318 000	215 848 000
Sum inntekter		648 569 000	720 252 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	377 374 000	346 421 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	11 866 000	8 292 000
Annen driftskostnad	2	375 500 000	403 786 000
Sum kostnader		764 740 000	758 499 000
Driftsresultat		-116 171 000	-38 247 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	5	936 860 000	940 118 000
Sum finansinntekter		936 860 000	940 118 000
Netto finans		936 860 000	940 118 000
Resultat før skattekostnad		820 689 000	901 871 000
Skattekostnad	6	177 000	0
Årsresultat	7	820 512 000	901 871 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		820 512 000	901 871 000
Sum overføringer og disponeringer		820 512 000	901 871 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	4	50 601 000	44 435 000
Sum immaterielle eiendeler		50 601 000	44 435 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3, 8	0	39 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	4 809 000	4 683 000
Sum varige driftsmidler		4 809 000	4 722 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	250 000 000	250 000 000
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre fordringer		3 904 000	4 693 000
Sum finansielle anleggsmidler		254 004 000	254 793 000
Sum anleggsmidler		309 414 000	303 950 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	20 038 000	11 663 000
Andre fordringer		29 544 000	68 199 000
Sum fordringer		49 582 000	79 862 000
Investeringer			
Markedsbaserte verdipapirer	11	10 267 278 000	9 492 568 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	62 245 000	55 598 000
Sum investeringer		10 329 523 000	9 548 166 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	253 041 000	197 980 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		253 041 000	197 980 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		10 632 146 000	9 826 008 000
SUM EIENDELER		10 941 560 000	10 129 958 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	10 760 386 000	9 939 874 000
Sum opptjent egenkapital		10 760 386 000	9 939 874 000
Sum egenkapital		10 760 386 000	9 939 874 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser		29 498 000	23 294 000
Sum avsetninger for forpliktelser		29 498 000	23 294 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		29 498 000	23 294 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		29 700 000	35 548 000
Betalbar skatt	6	177 000	0
Skyldige offentlige avgifter		31 157 000	27 746 000
Annen kortsiktig gjeld	13	90 642 000	103 496 000
Sum kortsiktig gjeld		151 676 000	166 790 000
Sum gjeld		181 174 000	190 084 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 941 560 000	10 129 958 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	423 251 000	504 404 000
Annen driftsinntekt		293 856 000	285 861 000
Sum inntekter		717 107 000	790 265 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	379 042 000	347 597 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	20 074 000	16 146 000
Annen driftskostnad	2	405 780 000	425 370 000
Sum kostnader		804 896 000	789 113 000
Driftsresultat		-87 789 000	1 152 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	5	922 479 000	923 563 000
Sum finansinntekter		922 479 000	923 563 000
Netto finans		922 479 000	923 563 000
Resultat før skattekostnad		834 690 000	924 715 000
Skattekostnad	6	177 000	0
Årsresultat		834 513 000	924 715 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		834 513 000	924 715 000
Sum overføringer og disponeringer		834 513 000	924 715 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	4	50 601 000	44 435 000
Sum immaterielle eiendeler		50 601 000	44 435 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3, 8	479 420 000	487 625 000
Maskiner og anlegg		129 000	169 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	4 025 000	3 810 000
Sum varige driftsmidler		483 574 000	491 604 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre fordringer		3 904 000	4 693 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 004 000	4 793 000
Sum anleggsmidler		538 179 000	540 832 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	20 867 000	13 526 000
Andre fordringer		31 450 000	73 408 000
Sum fordringer		52 317 000	86 934 000
Investeringer			
Markedsbaserte verdipapirer	11	10 267 278 000	9 492 568 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	62 244 000	55 598 000
Sum investeringer		10 329 522 000	9 548 166 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	298 006 000	239 183 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		298 006 000	239 183 000



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		10 679 845 000	9 874 283 000
SUM EIENDELER		11 218 024 000	10 415 115 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	7	10 768 068 000	9 933 555 000
Sum opptjent egenkapital		10 768 068 000	9 933 555 000
Sum egenkapital		10 768 068 000	9 933 555 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Andre avsetninger for forpliktelser		29 498 000	23 294 000
Sum avsetninger for forpliktelser		29 498 000	23 294 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	8	255 000 000	280 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		255 000 000	280 000 000
Sum langsiktig gjeld		284 498 000	303 294 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		38 192 000	40 437 000
Betalbar skatt	6	177 000	
Skyldige offentlige avgifter		31 621 000	28 114 000
Annen kortsiktig gjeld	13	95 468 000	109 715 000
Sum kortsiktig gjeld		165 458 000	178 266 000
Sum gjeld		449 956 000	481 560 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 218 024 000	10 415 115 000

POSTER UTENOM BALANSEN



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Pantstillelser	8	255 000 000	280 000 000



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2025 641411

Enheten

Organisasjonsnummer: 955 600 436
Organisasjonsform: Forening/lag/innretning
Foretaksnavn: NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON
Forretningsadresse: Middelthuns gate 27
0368 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2024 - 31.12.2024

Konsern

Morselskap i konsern: Ja
Konsernregnskap lagt ved: Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til konsernet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Mia Dischler Folmo
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 05.06.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 06.08.2025



Organisasjonsnr: 955 600 436
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		423 251 000	504 404 000
Annen driftsinntekt	1	225 318 000	215 848 000
Sum inntekter		648 569 000	720 252 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	377 374 000	346 421 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3,4	11 866 000	8 292 000
Annen driftskostnad	2	375 500 000	403 786 000
Sum kostnader		764 740 000	758 499 000
Driftsresultat		-116 171 000	-38 247 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	5	936 860 000	940 118 000
Sum finansinntekter		936 860 000	940 118 000
Netto finans		936 860 000	940 118 000
Resultat før skattekostnad		820 689 000	901 871 000
Skattekostnad	6	177 000	0
Årsresultat	7	820 512 000	901 871 000
Overføringer og disponeringer			
Overføring til/fra fond		820 512 000	901 871 000
Sum overføringer og disponeringer		820 512 000	901 871 000



Organisasjonsnr: 955 600 436
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	4	50 601 000	44 435 000
Sum immaterielle eiendeler		50 601 000	44 435 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3, 8	0	39 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	4 809 000	4 683 000
Sum varige driftsmidler		4 809 000	4 722 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	9	250 000 000	250 000 000
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre fordringer		3 904 000	4 693 000
Sum finansielle anleggsmidler		254 004 000	254 793 000
Sum anleggsmidler		309 414 000	303 950 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	20 038 000	11 663 000
Andre fordringer		29 544 000	68 199 000
Sum fordringer		49 582 000	79 862 000
Investeringer			
Markedsbaserte verdipapirer	11	10 267 278 000	9 492 568 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	62 245 000	55 598 000
Sum investeringer		10 329 523 000	9 548 166 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	253 041 000	197 980 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		253 041 000	197 980 000
Sum omløpsmidler		10 632 146 000	9 826 008 000
SUM EIENDELER		10 941 560 000	10 129 958 000



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	10 760 386 000	9 939 874 000
-------------------	---	----------------	---------------

Sum opptjent egenkapital		10 760 386 000	9 939 874 000
---------------------------------	--	-----------------------	----------------------

Sum egenkapital		10 760 386 000	9 939 874 000
------------------------	--	-----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Andre avsetninger for forpliktelse		29 498 000	23 294 000
------------------------------------	--	------------	------------

Sum avsetninger for forpliktelse		29 498 000	23 294 000
---	--	-------------------	-------------------

Annen langsiktig gjeld			
------------------------	--	--	--

Sum langsiktig gjeld		29 498 000	23 294 000
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		29 700 000	35 548 000
-----------------	--	------------	------------

Betalbar skatt	6	177 000	0
----------------	---	---------	---

Skyldige offentlige avgifter		31 157 000	27 746 000
------------------------------	--	------------	------------

Annen kortsiktig gjeld	13	90 642 000	103 496 000
------------------------	----	------------	-------------

Sum kortsiktig gjeld		151 676 000	166 790 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Sum gjeld		181 174 000	190 084 000
------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		10 941 560 000	10 129 958 000
---------------------------------	--	-----------------------	-----------------------



Organisasjonsnr: 955 600 436
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

KONSERNRESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	423 251 000	504 404 000
Annen driftsinntekt		293 856 000	285 861 000
Sum inntekter		717 107 000	790 265 000
Kostnader			
Lønnskostnad	2	379 042 000	347 597 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3, 4	20 074 000	16 146 000
Annen driftskostnad	2	405 780 000	425 370 000
Sum kostnader		804 896 000	789 113 000
Driftsresultat		-87 789 000	1 152 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen finansinntekt	5	922 479 000	923 563 000
Sum finansinntekter		922 479 000	923 563 000
Netto finans		922 479 000	923 563 000
Resultat før skattekostnad		834 690 000	924 715 000
Skattekostnad	6	177 000	0
Årsresultat		834 513 000	924 715 000
Overføringer og disponeringer			
Overføringer til/fra annen egenkapital		834 513 000	924 715 000
Sum overføringer og disponeringer		834 513 000	924 715 000



Organisasjonsnr: 955 600 436
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

KONSERNBALANSE

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Egenutviklet programvare	4	50 601 000	44 435 000
Sum immaterielle eiendeler		50 601 000	44 435 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	3, 8	479 420 000	487 625 000
Maskiner og anlegg		129 000	169 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	3	4 025 000	3 810 000
Sum varige driftsmidler		483 574 000	491 604 000
Finansielle anleggsmidler			
Investeringer i aksjer og andeler		100 000	100 000
Andre fordringer		3 904 000	4 693 000
Sum finansielle anleggsmidler		4 004 000	4 793 000
Sum anleggsmidler		538 179 000	540 832 000
Omløpsmidler			
Varer			
Fordringer			
Kundefordringer	10	20 867 000	13 526 000
Andre fordringer		31 450 000	73 408 000
Sum fordringer		52 317 000	86 934 000
Investeringer			
Markedsbaserte verdipapirer	11	10 267 278 000	9 492 568 000
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11	62 244 000	55 598 000
Sum investeringer		10 329 522 000	9 548 166 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	12	298 006 000	239 183 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		298 006 000	239 183 000
Sum omløpsmidler		10 679 845 000	9 874 283 000
SUM EIENDELER		11 218 024 000	10 415 115 000



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	7	10 768 068 000	9 933 555 000
Sum opptjent egenkapital		10 768 068 000	9 933 555 000

Sum egenkapital		10 768 068 000	9 933 555 000
------------------------	--	-----------------------	----------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Andre avsetninger for forpliktelseser		29 498 000	23 294 000
---------------------------------------	--	------------	------------

Sum avsetninger for forpliktelseser		29 498 000	23 294 000
--	--	-------------------	-------------------

Annen langsiktig gjeld

Gjeld til kredittinstitusjoner	8	255 000 000	280 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		255 000 000	280 000 000

Sum langsiktig gjeld		284 498 000	303 294 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld		38 192 000	40 437 000
-----------------	--	------------	------------

Betalbar skatt	6	177 000	
----------------	---	---------	--

Skyldige offentlige avgifter		31 621 000	28 114 000
------------------------------	--	------------	------------

Annen kortsiktig gjeld	13	95 468 000	109 715 000
------------------------	----	------------	-------------

Sum kortsiktig gjeld		165 458 000	178 266 000
-----------------------------	--	--------------------	--------------------

Sum gjeld		449 956 000	481 560 000
------------------	--	--------------------	--------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		11 218 024 000	10 415 115 000
---------------------------------	--	-----------------------	-----------------------

POSTER UTENOM BALANSEN

Pantstillelser	8	255 000 000	280 000 000
----------------	---	-------------	-------------



Organisasjonsnr: 955 600 436
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
243.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Organisasjonsnr: 955 600 436
NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

NOTEOPPLYSNINGER - KONSERN - alle poster oppgitt i hele tall

Note
2

Antall årsverk i regnskapsåret
247.00

<u>Sum</u>	<u>Beløp</u>
<u>Balanseført verdi 31.12.</u>	<u>Varige driftsmidler Immaterielle eiend.</u>

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

<u>Samlet beløp - tilknyttet selskap</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
--	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - foretak i samme konsern</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet</u>	<u>Årets</u>	<u>Fjorårets</u>
---	--------------	------------------

<u>Pantstillelse</u>	<u>Beløp</u>
----------------------	--------------

<u>Beholdning av egne aksjer</u>	<u>Antall</u>	<u>Pålydende</u>	<u>Andel av aksjek.</u>
----------------------------------	---------------	------------------	-------------------------



Til generalforsamlingen i Næringslivets Hovedorganisasjon

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Næringslivets Hovedorganisasjon, som består av:

- årsregnskapet for Næringslivets Hovedorganisasjon (organisasjonen), som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet for Næringslivets Hovedorganisasjon og dets konsoliderte datterselskap (konsernet), som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av organisasjonens finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av organisasjonen og konsernet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo

T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no

Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap



Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet er ledelsen ansvarlig for å ta standpunkt til organisasjonens og konsernets evne til fortsatt drift, og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 30. april 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



List of Signatures Page 1/1

NHOs regnskap 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Austigard, Geir	BANKID	2025-05-06 09:28 GMT+02
Saab, Mona Jacobsen	BANKID	2025-05-06 16:07 GMT+02
Gausen, Ståle	BANKID	2025-05-06 08:18 GMT+02
Veerme, Liina	BANKID	2025-05-05 20:09 GMT+02
Larsen, Grant Trygve	BANKID	2025-05-05 20:04 GMT+02
Hilland, Jannicke	BANKID	2025-05-06 17:16 GMT+02
Brath, Maalfrid	BANKID	2025-05-05 16:31 GMT+02
Braathen, Kjerstin E R	BANKID	2025-05-06 13:14 GMT+02
Holsether, Svein Tore	BANKID	2025-05-06 12:00 GMT+02
Almlid, Ole Erik	BANKID	2025-05-06 11:06 GMT+02
Korsnes, Torkild	BANKID	2025-05-06 09:23 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



Årsberetning 2024

Næringslivets Hovedorganisasjon

Virksomhetens art og hvor den drives

Næringslivets Hovedorganisasjon (NHO) er den største interesseorganisasjonen for bedrifter i Norge. Organisasjonen består av et fellesskap med over 34.000 medlemsbedrifter innen industri, håndverk, handel, service, finans og IKT/kunnskap, mm. Bedriftene utgjør over 724.500 årsverk, 92 % av medlemmene er små og mellomstore bedrifter (SMB) med under 100 årsverk. Blant medlemmene finnes alle typer bedrifter fra små familieeide bedrifter til multinasjonale selskaper i de fleste bransjer.

Gjennom politisk påvirkning, gjennomslag i forhandlinger og attraktive medlemstjenester skal NHO bidra til lønnsomhet i medlemsbedriftene. Slik skal vi sammen sikre grunnlaget for et økonomisk sunt og vekstkraftig samfunn.

NHO arbeider med arbeidsgiver- og næringspolitiske saker og gjennomfører tarifforhandlinger med arbeidstakerorganisasjonene på vegne av medlemsbedriftene.

NHO har egne lokaler i Næringslivets Hus i Middelthunsgate 27 i Oslo. De fleste av NHOs 18 tilsluttede landsforeninger, med bransjeforeninger, er samlokalisert med NHO i Næringslivets Hus. NHO har et avdelingskontor i Brussel og 10 regionkontorer. Samlet utgjør disse enhetene NHO-fellesskapet. NHOs medlemmer er gjensidig medlem i NHO og i en tilsluttet landsforening. NHO og landsforeningene er knyttet sammen gjennom vedtektene og landsforeningenes representasjon i NHOs styrende organer.

2024 har vært et år hvor NHO-fellesskapet har jobbet ekstra mye med fornyelse og standardisering av rutiner knyttet til internkontroll og compliance. Et omfattende arbeid på tvers av fellesskapet har resultert i en felles arbeidsmetodikk som etterleves i tråd med "følg eller forklar-prinsippet". Det har vært jobbet aktivt med etterlevelse, og dette arbeidet fortsetter i 2025.

Arbeidsmiljø og ansatte

NHO ønsker å være en attraktiv arbeidsgiver for bredden i samfunnet og næringslivet vi representerer. Vår ambisjon er å være et sted hvor kompetanse, mangfold og inkludering står høyt og vårt arbeid med rekrutteringsprosesser støtter oppunder dette. NHO har i 2024 rekruttert kontinuerlig, i sterk konkurranse med andre aktører. Det totale sykefraværet utgjorde 3,4 % i 2024, sammenlignet med 2,9 % i 2024. Korttidsfraværet er fortsatt svært lavt og utgjorde om lag 0,5 %.

Det er ikke blitt rapportert om uhell eller skader som har resultert i personskader i løpet av året. Arbeidsmiljøet betraktes som godt. Det gjennomføres årlige medarbeiderundersøkelser. NHO har i 2024 gjennomført medarbeiderundersøkelse, der vi har kartlagt de ansattes oppfattelse av arbeidsmiljøet i NHO. Årets undersøkelse hadde et særlig fokus på arbeidsmiljø. Samarbeidet mellom ledelsen og de tillitsvalgte i NHOs Husforening og Negotia, fungerer godt.





NHO har inngått avtale om bedriftshelsetjeneste med to ulike aktører som samlet antas å kunne dekke de behovene som NHO og våre medarbeidere har.

Likestilling

NHO har som mål å ha full likestilling mellom kvinner og menn. 43,5 % av de ansatte er menn og 56,5 % er kvinner. Av ledere med personalansvar er kvinneandelen 52,5 %. Alle stillinger i NHO er delt inn i stillingskategorier og basert på disse utføres lønnskartlegging. Innenfor de forskjellige stillingskategorier er det ikke påvist lønnsforskjeller relatert til kjønn. I 2024 hadde NHO åtte kvinner og fem menn i deltidsstilling. Ingen av disse var ufrivillig deltidsansatte og er i all hovedsak studenter. Mer informasjon og detaljer om lønnskartleggingen og likestilling presenteres i NHOs egen rapport for aktivitets- og redegjørelsesplikten, som publiseres på organisasjonens nettsider www.nho.no.

Diskriminering

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, funksjonsevne, seksuell orientering, kjønnsidentitet, kjønnsuttrykk, alder, etnisitet og religion. NHO er bevisst på å opptre i samsvar med lovens formål. Dette gjelder spesielt i forbindelse med rekruttering, lønnsvurdering, arbeidsvilkår, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering.

NHO har etiske retningslinjer for ansatte og tillitsvalgte som inneholder rutiner for hvordan de ansatte skal varsle om uheldige forhold. Retningslinjene viser også til at man som ansatt skal bidra til at NHO har et godt arbeidsmiljø preget av likeverd, mangfold, åpenhet og toleranse, samt at NHO har nulltoleranse for trakassering, diskriminering eller annen utilbørlig adferd overfor kollegaer eller andre vi forholder oss til som NHO-ansatt.

NHO har systematiske og jevnlig medarbeidersamtaler og medarbeiderundersøkelser som kan være med på å avdekke risiko for diskriminering, og resultatene av disse jobber vi aktivt med. Som IA-bedrift arbeider NHO aktivt og målrettet med bl.a. å tilrettelegge for arbeidstakere med nedsatt funksjonsevne gjennom individuell tilrettelegging av både arbeidsplass og arbeidsoppgaver, og vi har en arbeidssted- og arbeidstidsordning som er basert på en stor grad av individuell fleksibilitet som gjør det lettere å kombinere arbeid- og familieliv.

NHOs arbeid med samfunnsansvar

NHO har i flere år arbeidet aktivt med å fremme samfunnsansvar blant egne medlemmer, og å fremføre våre synspunkter i den offentlige debatten. NHO har etablert et eget forum for bærekraft med en rekke av våre medlemsbedrifter som medlemmer. Forumet arrangerer jevnlig møter med temaer innen samfunnsansvar og bærekraft. 1. juli 2022 trådte åpenhetsloven i kraft. Den pålegger mange bedrifter nye rapporteringskrav om forhold knyttet til menneskerettigheter og ansvarlig næringsliv. NHO har også ulike interne fora som jobber med bærekraft, både i forhold til interne prosesser og for å utvikle relevante medlemstjenester i tråd med vår bærekraftstrategi.

FNs bærekraftsmål viser til de store utfordringene som fortsatt gjenstår blant annet innen fattigdom, mangel på arbeidsplasser, tilgang på elektrisitet, vann og helse. Norske bedrifter er opptatt av både å bidra til at disse målene kan nås samtidig som man er opptatt av å utnytte de forretningsmulighetene

2

2/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



bærekraftmålene skaper for offensive bedrifter. NHO har, i samarbeid med medlemmene i NHOs pådriverforum, en tett dialog med myndighetene og er opptatt av at man i partnerskap skal kunne medvirke til at rammebetingelsene for norske bedrifter bedres, spesielt i krevende markeder. NHO arbeider aktivt på dette feltet, både i Norge og internasjonalt.

NHO er medlem av UN Global Compact og dermed forpliktet til å følge organisasjonens ti prinsipper. NHO er også representert i styret for det norske nettverket.

NHO foreslår en representant fra en medlemsbedrift til OECDs kontaktpunkt i Norge. NHO har ellers et bredt arbeid for et seriøst arbeidsliv, blant annet gjennom å være part i en lang rekke tariffavtaler. På det internasjonale området er NHO også aktivt engasjert i LOs arbeid for et seriøst arbeidsliv. I tillegg har NHO engasjert seg for å øke andelen kvinner i styreposisjoner og ledende stillinger.

NHO regner seg som omfattet av åpenhetsloven. NHO sine to datterselskaper, NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS, er ikke pliktsubjekter etter åpenhetsloven. Som morforetak omfatter NHOs aktsomhetsvurderinger også risikoen i datterselskapene. Redegjørelsen for aktsomhetsvurderingen vil offentliggjøres på NHOs nettsider innen 30. juni 2025.

Videre har NHO inngått en avtale med Norad som omfatter prosjektsamarbeid mellom NHO og NHOs søsterorganisasjoner i utvalgte land i Afrika og Asia. NHO overfører kompetanse og erfaring som er etterspurt av arbeidsgiverorganisasjonene i disse landene. Tema for samarbeid er blant annet organisasjonsutvikling, sosial dialog, Human Resources Development, yrkesopplæring og utdanning av kvinnelige ledere.

Miljø

Ut fra vår vurdering forurenses ikke organisasjonen det ytre miljø. Organisasjonen har som mål å velge underleverandører som har et bevisst forhold til miljøkrav, og som har en høy etisk standard for sin virksomhet.

Forsknings- og utviklingsaktiviteter

NHO har ingen forsknings- og utviklingsaktiviteter i egen regi.

3

3/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



Redegjørelse for årsregnskapet

NHO omfatter NHO Administrasjon, NHO Konfliktfond og NHO Arbeidsmiljøfond. Konsernregnskapet består av NHO, NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS.

NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS er eiet av NHO Konfliktfond.

Regnskapstallene i redegjørelsen gjelder for NHO (sammenlignbare tall for 2023) og konserntall er tilsvarende gjengitt der det er aktuelt.

Medlemskontingenten og serviceavgiften utgjorde samlet MNOK 418,5 sammenlignet med MNOK 374,5 i 2023. Premie til NHOs Konfliktfond utgjør ordinært 0,35 promille av lønnsgrunnlaget i de tariffbundne medlemsbedriftene. I 2024 var premien satt til 0 og det ble kun innbetalt premie til NHOs Konfliktfond fra nye medlemmer. Premieinnbetalingen utgjør MNOK 4,8 sammenlignet med MNOK 129,9 i 2023.

Finansielle plasseringer i aksjer/obligasjoner, utlån og bankinnskudd ga en avkastning for mor på MNOK 936,8 og MNOK 922,5 for konsernet, sammenlignet med en avkastning på MNOK 940,1 og MNOK 923,6 i 2023.

Finanskostnader i NHO Eiendom AS inngår i konsernet med MNOK 16,6 (MNOK 17,8 i 2023). I 2024 ble det nedbetalt MNOK 25 på pantelån.

I 2024 ble det utbetalt MNOK 11,9 i forbindelse med konflikter, mot MNOK 84,3 i 2023.

Årsresultatet utgjør et overskudd på MNOK 820,5 for NHO og MNOK 834,5 for konsernet, sammenlignet med et overskudd på MNOK 901,9 for NHO og MNOK 924,7 for konsernet i 2023.

Resultatendringen sammenlignet med 2023 skyldes hovedsakelig at det ikke ble innbetalt premie til Konfliktfondet i 2024. Økt medlemskontingent utlignes i stor grad av økte kostnader gjennom et høyt aktivitetsnivå.

Ordinære driftskostnader (sum driftskostnader korrigert for erstatninger) utgjør MNOK 752,8 (674,2) for NHO og MNOK 793,0 (704,8) for konsernet. Økningen i driftskostnader for NHO og konsern skyldes økte personalkostnader, økt bruk av eksterne tjenester og strategiske satsinger.

Organisasjonens likviditetsbeholdning per 31.12.24 var MNOK 253,0 (198,0) for NHO og MNOK 298,0 (239,2) for konsernet.

Operasjonelle aktiviteter viser en negativ kontantstrøm på MNOK 11,1 for NHO og en positiv kontantstrøm på MNOK 17,7 for konsernet, sammenlignet med en positiv kontantstrøm på MNOK 60,2 og MNOK 95,7 for 2023.

Investeringsaktiviteter viser en positiv kontantstrøm på MNOK 66,2 for NHO og MNOK 66,1 for konsern sammenlignet med en negativ kontantstrøm på henholdsvis MNOK 34,6 og MNOK 34,8 i 2023.

4

4/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



Totalkapitalen var per 31.12.24 MNOK 10 942 hos NHO og MNOK 11 218 i konsernet, sammenlignet med MNOK 10 130 hos NHO og MNOK 10 415 i konsernet året før. Avkastningen på finansielle investeringer (aksjer/obligasjoner) er hovedforklaringen på endring av totalkapitalen.

Egenkapitalandelen per 31.12.24 var på 98,3% hos NHO og 96,0 % i konsernet, på nivå med tallene ved utgangen av 2023 som var 98,1 % hos NHO og 95,4 % i konsernet.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift, og styret bekrefter at forutsetning om fortsatt drift er til stede.

Finansiell risiko og risikostyring

Styret fastsetter retningslinjer for finansforvaltningen og foretar en årlig gjennomgang av finansplanen (NHO Konfliktfond og NHOs Arbeidsmiljøfond). Gjennom finansplanen foretar styret den strategiske beslutningen om hvilke aktivklasser, og andel for de respektive aktivklasser, som kapitalen skal være investert i på lang sikt. For å bistå styret og administrasjonen er det etablert et eget rådgivende finansutvalg, som rekrutteres fra organisasjonens største medlemsbedrifter.

NHOs finansielle risiko er grundig vurdert og analysert i finansplanene. Finansiell risiko styres ved månedlig rapportering og jevnlig stresstester.

Risikoeksponering som følge av endring i valutakurser for investeringsporteføljen (utenlandske obligasjoner og aksjefond) identifiseres og reduseres ved bruk av valutaterminkontrakter.

Risiko for at kunder/låntakere ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav, og historisk har det vært lave tap på fordringer.

Foreningen har tegnet forsikring for mulig ansvar for styrets medlemmer og administrerende direktør.

Fremtidsutsikter og fortsatt drift

NHOs resultat er påvirket av utvikling i finansmarkedene, samt nivået av erstatningsutbetalingene.

Årsresultat og disponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet:

Overført fra egenkapital	NHO Administrasjon	TNOK	- 25 849
Overført fra egenkapital	NHO Konfliktfond	TNOK	846 360
Totalt disponert		TNOK	<u>820 511</u>

Oslo, 30. april 2025

5

5/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



Styret i Næringslivets Hovedorganisasjon

Svein Tore Holsether
President

Jannicke Hilland
Styremedlem

Maalfrid Brath
Visepresident

Ståle Gausen
Styremedlem

Grant Trygve Larsen
Styremedlem

Mona Jacobsen Saab
Styremedlem

Geir Austigard
Styremedlem

Torkild Korsnes
Styremedlem

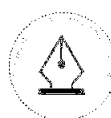
Kjerstin Elisabeth Braathen
Styremedlem

Liina Veerme
Varamedlem

Ole Erik Almlid
Administrerende direktør

6

6/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



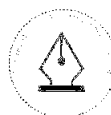
RESULTATREGNSKAP

Mor		NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON		Konsern	
2024	2023	Beløp i 1000 kroner		2024	2023
			Note		
418 481	374 494	Medlemskontingent		418 481	374 494
4 770	129 910	Premie til NHOs Konfliktfond		4 770	129 910
225 318	215 848	Annen driftsinntekt	1	293 856	285 861
648 569	720 252	Sum driftsinntekter		717 107	790 265
377 374	346 421	Personalkostnader	2	379 042	347 597
11 866	8 292	Avskrivninger	3, 4	20 074	16 146
36 998	36 660	Husleie og drift av lokaler		47 558	44 761
146 906	121 492	Kjøp av tjenester	2	153 173	127 479
59 910	60 791	Reise-og møtekostnader		51 566	54 843
119 750	100 560	Annen driftskostnad		141 547	114 004
11 936	84 283	Erstatninger		11 936	84 283
764 740	758 499	Sum driftskostnader		804 896	789 113
-116 171	-38 247	Driftsresultat		-87 789	1 152
936 861	940 119	Finansinntekter og -kostnader	5	922 479	923 563
936 861	940 119	Resultat av finansposter		922 479	923 563
820 690	901 871	Ordinært resultat før skattekostnad		834 690	924 715
177	0	Skattekostnad på ordinært resultat	6	177	0
820 512	901 871	Ordinært resultat		834 513	924 715
820 512	901 871	Årsresultat	7	834 513	924 715
820 512	901 871	Overført til/(fra) annen egenkapital		834 513	924 715
820 512	901 871	Sum disponert		834 513	924 715

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 1

7/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



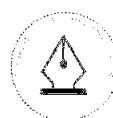
BALANSE

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON					
Mor		Beløp i 1000 kroner	Note	Konsern	
2024	2023			2024	2023
EIENDELER					
ANLEGGSMIDLER					
IMMATERIELLE EIENDELER					
50 601	44 435	Egenutviklet programvare	4	50 601	44 435
50 601	44 435	Sum immaterielle eiendeler		50 601	44 435
VARIGE DRIFTSMIDLER					
0	39	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3, 8	479 420	487 625
0	0	Maskiner og anlegg		130	170
4 809	4 683	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	4 025	3 810
4 809	4 722	Sum varige driftsmidler	3	483 574	491 604
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER					
250 000	250 000	Investeringer i datterselskap	9	0	0
100	100	Investeringer i aksjer og andeler		100	100
3 904	4 693	Boliglån og andre utlån		3 904	4 693
254 004	254 793	Sum finansielle anleggsmidler		4 004	4 793
309 414	303 950	Sum anleggsmidler		538 179	540 832
OMLØPSMIDLER					
FORDRINGER					
20 038	11 663	Kundefordringer	10	20 867	13 526
29 544	68 199	Andre kortsiktige fordringer		31 451	73 408
49 582	79 862	Sum fordringer		52 318	86 934
INVESTERINGER					
10 267 278	9 492 568	Markedsbaserte verdipapirer	11	10 267 278	9 492 568
62 244	55 598	Andre finansielle instrumenter	11	62 244	55 598
10 329 522	9 548 166	Sum investeringer	11	10 329 522	9 548 166
253 041	197 980	Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	298 006	239 183
10 632 146	9 826 009	Sum omløpsmidler		10 679 846	9 874 283
10 941 560	10 129 958	Sum eiendeler		11 218 024	10 415 115

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 2

8/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



BALANSE

Mor		NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON			Konsern	
2024	2023	Beløp i 1000 kroner	Note	2024	2023	
		EGENKAPITAL OG GJELD				
		OPPTJENT EGENKAPITAL				
10 760 386	9 939 874	Annen egenkapital	7	10 768 068	9 933 555	
10 760 386	9 939 874	Sum opptjent egenkapital		10 768 068	9 933 555	
10 760 386	9 939 874	Sum egenkapital	7	10 768 068	9 933 555	
		GJELD				
		AVSETNING FOR FORPLIKTELSER				
29 498	23 294	Andre forpliktelser		29 498	23 294	
29 498	23 294	Sum avsetning for forpliktelser		29 498	23 294	
		ANNEN LANGSIKTIG GJELD				
0	0	Gjeld til kredittinstitusjoner	8	255 000	280 000	
0	0	Sum annen langsiktig gjeld		255 000	280 000	
		KORTSIKTIG GJELD				
29 699	35 548	Leverandørgjeld		38 192	40 437	
177	0	Betalbar skatt	6	177	0	
31 157	27 746	Skyldig offentlige avgifter		31 621	28 114	
90 642	103 496	Annen kortsiktig gjeld	13	95 468	109 715	
151 676	166 790	Sum kortsiktig gjeld		165 459	178 266	
181 174	190 085	Sum gjeld		449 957	481 560	
10 941 560	10 129 958	Sum egenkapital og gjeld		11 218 024	10 415 115	

Oslo, 30.04.2025
Styret i Næringslivets Hovedorganisasjon

Svein Tore Holsether
President

Jannicke Hilland
Styremedlem

Mona Jacobsen Saab
Styremedlem

Ståle Gausen
Styremedlem

Grant Trygve Larsen
Styremedlem

Maalfrid Brath
Nestleder

Geir Austigard
Styremedlem

Torkild Korsnes
Styremedlem

Kjerstin Elisabeth Rasmussen Braathen
Styremedlem

Ole Erik Almlid
Daglig leder

Liina Veerme
Varamedlem

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 3

9/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



KONTANTSTRØMOPPSTILLING

MOR		KONERN	
2024	2023	2024	2023
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER			
820 690	901 871	834 690	924 715
-5 671	0	-5 671	0
11 866	8 292	20 074	16 146
-8 375	9 708	-7 341	12 330
-5 849	-1 363	-2 245	-2 022
6 203	3 053	6 203	3 053
-843 568	-860 427	-843 568	-860 427
13 560	-891	15 567	1 922
-11 143	60 244	17 711	95 715
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER			
5 671	0	5 671	0
-2 467	-1 743	-2 559	-1 943
63 000	-32 826	63 000	-32 826
66 204	-34 569	66 112	-34 769
KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER			
0	0	-25 000	-20 000
0	0	-25 000	-20 000
55 061	25 675	58 823	40 946
197 980	172 306	239 183	198 237
253 041	197 980	298 006	239 184

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 4

10/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk.

Konsolideringsprinsipper

Konsernregnskapet omfatter morenheten Næringslivets Hovedorganisasjon og datterselskapene NHO Eiendom AS og NHO Eiendomsdrift AS. Konsernregnskapet er utarbeidet som om konsernet var én økonomisk enhet. Transaksjoner og mellomværende mellom enhetene i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapet følger de samme regnskapsprinsipper som morenheten.

Datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morenhetens anskaffelseskost.

Datterselskap

Datterselskapene vurderes etter kostmetoden i mors regnskap. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan antas å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.

Utbytte og andre utdelinger er inntektsført samme år som det er avsatt i datterselskapet.

Inntekter

Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres. En overveiende del av inntektene er kontingenter, serviceavgift og premie, som opptjenes og periodiseres per kalenderår. Inntektsføring skjer løpende på bakgrunn av utfakturerings.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter anskaffelsestidspunktet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på opptakstidspunktet

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert til kursen ved regnskapsårets slutt.

Kortsiktige plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets forventede levetid. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler

Utgifter til forskning og utvikling balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført forskning og utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid.

Skatt

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 5

11/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Morenheten er skattepliktig for servicekontorets aktiviteter og enkelte andre aktiviteter. Datterselskapene er fullt ut skattepliktige. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 6

12/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET

Note 1 Spesifikasjon av annen driftsinntekt

Mor		Konsern	
2024	2023	2024	2023
19 313	18 767	19 313	18 767
0	0	68 538	70 013
84 137	93 662	84 137	93 662
55 616	47 165	55 616	47 165
66 110	56 254	66 110	56 254
225 176	215 848	293 714	285 861

Medlemsmassen til Næringslivets Hovedorganisasjon befinner seg i hele Norge.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Lønninger	270 135	252 268	274 181	255 949
Arbeidsgiveravgift	48 437	44 845	49 119	45 475
Pensjonskostnader	35 584	29 239	36 016	29 661
Andre ytelser	23 218	20 068	19 726	16 512
Sum	377 374	346 421	379 042	347 597
Antall årsverk	243	234	247	237

Pensjon

Konsernet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

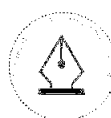
Adm. direktør	Lønn	Pensjons- Andre godtgjørelse kostnader	Totalt	
Ole Erik Almid	5 073	720	330	6 123

Administrerende direktør kan sies opp fra sin stilling med seks måneders varsel. I et slikt tilfelle har han krav på avgangsvederlag tilsvarende 12 måneders ordinær lønn, med fradrag for eventuell annen arbeidsinntekt.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 7

13/19



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Honorar til styrets medlemmer på TNOK 2 462 fordeler seg slik:

	Honorar
President	513
Visepresident	257
Øvrige medlemmer	1 692

Revisjonskostnader	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Revisjonshonorar	1 658	1 780	1 885	1 895
Attestasjonstjenester	0	128	0	128
Skatterådgivning	0	0	0	10
Annen bistand	193	0	193	12
Sum	1 851	1 908	2 078	2 044

Oppgitt honorar er eksklusivt merverdiavgift.

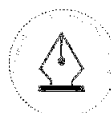
Note 3 Anleggsmidler

	Akkumulerte anskaffelser pr 01.01	Årets tilgang	Årets avgang	Akkumulerte anskaffelser pr 31.12	Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	Bokført verdi pr 31.12	Årets avskrivninger	Levetid
Konsern								
Eiendom	517 891	0	3 103	514 788	70 271	444 517	4 291	20/50 år
Anlegg	173 174	0	0	173 174	157 521	15 653	3 914	10 - 20 år
Tomter	19 250	0	0	19 250	0	19 250	0	
IT	92 965	240	0	93 205	92 176	1 029	331	3/10 år
Inventar	51 398	2 472	0	53 870	50 744	3 126	2 053	5 år
Sum konsern	854 678	2 711	3 103	854 286	370 712	483 574	10 589	
Mor								
Eiendom	5 375	0	3 103	2 271	2 271	0	39	20 år
IT	1 586	240	0	1 826	797	1 029	331	3/10 år
Inventar	27 314	2 380	0	29 694	25 914	3 780	2 010	5 år
Sum mor	34 275	2 620	3 103	33 791	28 982	4 809	2 381	

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 8

14/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Akkumulerte anskaffelser pr 01.01	Årets tilgang	Årets avgang	Akkumulerte anskaffelser pr 31.12	Akkumulerte avskrivninger pr 31.12	Bokført verdi pr 31.12	Årets avskrivninger	Levetid
Mor/ Konsern								
Egenutviklet programvare	52 380	15 651	0	68 031	17 431	50 601	9 486	5 år
Sum mor/ konsern	52 380	15 651	0	68 031	17 431	50 601	9 486	

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet programvare og avskrives lineært over eiendelenes antatte økonomiske levetid.

Note 5 Finansinntekter/kostnader

Mor		Konsern		
2024	2023	2024	2023	
122 199	211 388	Gevinster/tap obligasjoner	122 199	211 388
15 521	14 210	Renteinntekter	17 257	15 412
569 457	463 616	Gevinster tap aksjer/aksjefond	569 457	463 616
112 526	125 936	Aksjeutbytte	112 526	125 936
118 182	125 851	Valutaterminkontrakter	118 662	125 851
-1 025	-882	Rentekostnader	-17 621	-18 641
936 861	940 119	Sum finansposter	922 479	923 563

Note 6 Skatt

	Mor		Konsern	
	2024	2023	2024	2023
Årets skattekostnad fremkommer slik:				
Betalbar skatt av årets resultat	177	0	177	0
For mye/lite avsatt skatt tidligere år	0	3	0	3
Endring i utsatt skatt	0	0	0	0
Sum skattekostnad	177	3	177	3
Beregning av årets grunnlag for betalbar skatt	2024	2023	2024	2023
Resultat før skattekostnad for skattepliktige selskaper/avdelinger*	8 760	3 450	22 760	25 952
Permanente forskjeller	253	764	50	871
Endring i midlertidige forskjeller	1 018	391	-2 809	-4 738
Benyttet underskudd til fremføring	-9 224	-4 604	-28 419	-22 088
Avgitt konsernbidrag	0	0	9 225	0
Sum årets grunnlag for betalbar skatt	807	0	807	-4

*) Består av resultat før skatt fra NHO Eiendom AS, NHO Eiendomsdrift AS og servicedelen av Næringslivets Hovedorganisasjon.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 9

15/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

	2024	2023	2024	2023
Oversikt over midlertidige forskjeller				
Anleggsmidler	195	-9	96 795	93 615
Omløpsmidler	-2 896	-1 674	-2 887	-1 674
Underskudd til fremføring	0	-9 224	-303 155	-322 959
Avskåret rentefradrag til fremføring	0	0	-4 210	-4 210
Sum midlertidige forskjeller	-2 700	-10 908	-213 456	-235 228
Utsatt skattefordel	-594	-2 400	-46 960	-51 751
Ikke balanseført utsatt skattefordel	594	2 400	46 960	51 751
Balanseført utsatt skattefordel	0	0	0	0
Sum utsatt skattefordel	0	0	0	0

Utsatt skattefordel er ikke balanseført da det ikke er sannsynlig at den skattemessige delen av konsernet vil ha tilstrekkelig overskudd til å utnytte fordelene fra det fremførbare underskuddet de nærmeste årene.

Note 7 Egenkapital

	Mor		Datterselskaper		Elimineringer	Konsem SUM
	Konfliktfondet	NHO	NHO Eiendom AS	NHO Eiendomsdrift AS		
Pr 01.01.	9 421 473	518 401	239 668	6 399	-252 386	9 933 555
Årets resultat	846 360	-25 849	13 797	2 304	-2 099	834 513
Pr 31.12.	10 267 833	492 552	253 465	8 703	-254 485	10 768 068

Note 8 Pantstillelser og gjeld

	31.12.2024	31.12.2023
Pantsikret gjeld, pantstillelser og garantier		
Pantelån, Nordea Bank Norge ASA	255 000	280 000
Sum	255 000	280 000
Regnskapsført verdi av pantsikrede eiendeler		
Faste eiendommer	479 420	487 625
Sum	479 420	487 625

Konsernet har to pantelån med Nordea Bank Norge ASA på totalt TNOK 255 000 hvorav TNOK 200 000 er sikret igjennom renteswapavtaler

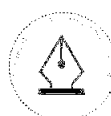
Rentetype	Forfall	Beløp
Renteswapavtale (bytter fastrente mot flytende rente)	2036	200 000

Verdiendring på sikringsinstrumentet regnskapsføres ikke før sikringsinstrumentet realiseres og sikringsobjektet balanseføres til den verdi som reflekterer effekten av sikringen. Ikke regnskapsført virkelig verdi på rentesikringsavtalene pr. 31.12.2024 er negativ med 13 millioner kroner.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 10

16/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Det er stilt følgende sikkerhet for pantelånene i Nordea Bank Norge ASA:

1. prioritets pantobligasjon pålydende TNOK 825 000 i Middelthunsgt 27 (gnr 215 Bnr 233)
1. prioritets pantobligasjon pålydende TNOK 825 000 i Essendropsgate 6 (gnr 37 bnr 285)

Note 9 Aksjer i datterselskap

Selskap	Eier	Eierandel	Kommune	Balanseført verdi	Egenkapital	Årets resultat
NHO Eiendom AS	Konfliktfondet	100 %	Oslo	250 000	253 123	13 797
NHO Eiendomsdrift AS	NHO Eiendom AS	100 %	Oslo	1 100	6 532	109

Det er merverdier knyttet til eiendom i NHO Eiendom AS og det anses derfor ikke å være grunnlag for å nedskrive verdien på aksjene.

Næringslivets Hovedorganisasjon har en eierandel på 17 % i Civita AS. Verdien av aksjene er satt til 0,-.

Note 10 Kundefordringer

Mor		Konsern	
2024	2023	2024	2023
22 940	14 277	23 769	16 295
-3 155	-2 615	-3 155	-2 770
19 785	11 663	20 614	13 526

Note 11 Investeringer

	Konsern			
	2024		2023	
Omløpsmidler	Kostpris	Markedsverdi	Kostpris	Markedsverdi
Markedsbaserte aksjer	274	329	1 564 427	2 195 970
Utenlandske aksjefond	2 967 891	4 495 478	910 807	2 328 965
Markedsbaserte obligasjoner	2 830 347	2 858 351	2 602 248	2 643 550
Utenlandske obligasjoner	2 902 150	2 913 121	2 350 401	2 324 083
Sum markedsbaserte verdipapirer	8 700 661	10 267 278	7 427 883	9 492 568
Andre finansielle investeringer		62 244		55 598
Sum investeringer	8 700 661	10 329 522	7 427 883	9 548 166

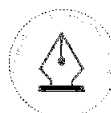
Virkelig verdi av børsnoterte investeringer er basert på gjeldende salgskurs. Finansielle instrumenter som måles til virkelig verdi, verdsettes på daglig basis. Direkte observerbare priser i markedet brukes i så stor utstrekning som mulig.

NHOs Konsernpensjonskasse kan ved behov benytte seg av egenkapitalinnskudd fra Næringslivets Hovedorganisasjon på inntil MNOK 50.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 11

17/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Note 12 Bankinnskudd

Mor		Konsern	
2024	2023	2024	2023
238 843	184 799	283 565	225 812
14 199	13 181	14 441	13 371
253 041	197 980	298 006	239 183

Note 13 Annen kortsiktig gjeld

Mor		Konsern	
2024	2023	2024	2023
31 550	28 734	32 023	29 192
0	1 546	0	1 546
59 092	73 216	63 446	78 976
90 642	103 496	95 468	109 715

Note 14 Pensjonsforpliktelser

Innskuddsordning

Næringslivets Hovedorganisasjon er forpliktet til å ha en tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Foreningens pensjonsordninger oppfyller lovens krav. Ansatte trer inn i ordningen fra og med ansettelsesdato. For den innskuddsbaserte pensjonsordningen er kostnaden lik periodens innskudd for de ansattes årlige pensjonssparing.

Sparesatser:

Lønn mellom 0 G og 12 G 6 % av lønn

Lønn mellom 7,1 G og 12 G 10 % av lønn

(G=grunnbeløpet i folketrygden)

Generelt om NHOs pensjonskostnader:

Kostnadsført innskudd utgjorde TNOK 24 856 og 22 282 TNOK i henholdsvis 2024 og 2023. NHO har innskuddsbasert alderspensjonsordning over drift for lønn over 12 G (16 % sparing). Den opptjente saldoen korrigeres hvert år i samsvar med verdiutviklingen av innskuddspensjon under 12 G. Det er avsatt TNOK 29 244 for denne ordningen.

Note 15 Nærstående parter

Omsetning til nærstående selskap faktureres til ordinær pris.

Selger	Kjøper	Andel av total omsetning
NHO Eiendomsdrift AS	Næringslivets Hovedorganisasjon	28 %
NHO Eiendomsdrift AS	NHO Eiendom AS	10 %
NHO Eiendom AS	Næringslivets Hovedorganisasjon	23 %
NHO Eiendom AS	NHO Eiendomsdrift AS	22 %

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 12

18/19



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02



NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

955 600 436

Note 16 Finansiell risiko

Finansiell risiko

Finansiell risiko er knyttet til investeringer i aksjer, aksjefond og rentebærende verdipapirer. De aktuelle investeringsalternativene for finansforvaltningen er aksjer, obligasjoner, alternative investeringer, bankinnskudd og eiendom. Styret fastsetter retningslinjene for kapitalforvaltningen og hvilken risikobegrensning som gjelder. Den finansielle risikoen omfatter markeds-, rente-, kreditt-, valuta- og likviditetsrisiko.

Markedsrisiko

Konsernet er utsatt for tap som skyldes endringer i observerbare markedsvariabler som renter og verdipapirkurser. Den samlede markedsrisikoen på foreningens investeringsplasseringer vurderes som akseptabel.

Renterisiko

Konsernet er eksponert mot endringer i rentenivået for midler plassert i penge- og obligasjonsmarkedet. Den samlede renterisiko vurderes som moderat.

Kredittrisiko

Kredittrisiko er risiko for finansielle tap dersom en motpart til et finansielt instrument ikke klarer å oppfylle sine forpliktelser eller kredittkvaliteten svekkes. Kredittrisikoen knyttet til investeringer betraktes som begrenset da det i hovedsak investeres i verdipapirer med god kredittverdighet.

Valutarisiko

Valutarisiko består av risikoen for tap når valutakursene endres. Investeringer i utenlandske verdipapirer medfører i utgangspunktet valutarisiko. For investeringer i utenlandske obligasjoner valutasikres hovedstolen. Investeringer i utenlandske aksjer og renteavkastning valutasikres normalt ikke.

Likviditetsrisiko

Når det er uro i markedene, er det stort sett i de mest risikable delene av verdipapirmarkedene likviditeten svekkes. Dette gjelder særlig høyrenteobligasjoner og aksjer i mindre selskaper. Foreningen har lite investeringer i slike verdipapirer. Generelt vurderes likviditetsrisikoen som lav. Plasseringene ansees å være tilstrekkelig likvide.

NÆRINGSLIVETS HOVEDORGANISASJON

SIDE 13

19/19



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
C494DF66427C448F8216425B5AFC3F02