



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	931 186 744
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORSK BUTIKKDRIFT AS
Forretningsadresse:	Nydalsveien 24 0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2022 - 31.12.2022
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Merete Egelund Valderhaug
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	16.03.2023

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 24.07.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekter	2	8 596 661 000	9 151 672 000
Annen driftsinntekt	2, 3	680 172 000	729 789 000
Sum inntekter		9 276 833 000	9 881 461 000
Kostnader			
Varekostnad		6 677 959 000	7 190 707 000
Lønnskostnad	4, 5	1 013 859 000	1 046 852 000
Avskrivninger	6, 7	163 686 000	155 017 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	6		
Annen driftskostnad	3, 4	1 206 403 000	1 176 467 000
Sum kostnader		9 061 907 000	9 569 043 000
Driftsresultat		214 926 000	312 418 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		10 838 000	5 807 000
Sum finansinntekter		10 838 000	5 807 000
Øvrige finansposter		-48 549 000	-10 143 000
Sum finanskostnader		-48 549 000	-10 143 000
Netto finans	3, 8	59 387 000	15 950 000
Ordinært resultat før skattekostnad		274 313 000	328 369 000
Skattekostnad på resultat	9	60 226 000	72 072 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		214 087 000	256 296 000
Årsresultat		214 087 000	256 296 000
Årsresultat etter minoritetsinteresser		214 087 000	256 296 000
Totalresultat		214 087 000	256 296 000
Overføringer og disponeringer			



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Avgitt konsernbidrag	10	60 000 000	110 400 000
Udekket tap	10		
Overført til annen egenkapital	10	154 087 000	145 896 000
Sum overføringer og disponeringer		214 087 000	256 296 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter o.l.	7	334 000	643 000
Utsatt skattefordel	9	602 504 000	662 934 000
Sum immaterielle eiendeler		602 839 000	663 576 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	6	50 432 000	51 022 000
Maskiner og anlegg	6		
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	6	783 257 000	754 575 000
Anlegg under utførelse	6	12 950 000	2 540 000
Sum varige driftsmidler		846 639 000	808 138 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	11	226 326 000	191 287 000
Investeringer i tilknyttet selskap	12	850 000	850 000
Investeringer i aksjer og andeler	11	2 857 000	2 857 000
Andre langsiktige fordringer	13	3 116 000	3 116 000
Sum finansielle anleggsmidler		233 149 000	198 110 000
Sum anleggsmidler		1 682 626 000	1 669 824 000
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	14	500 733 000	505 637 000
Fordringer			
Kundefordringer		62 864 000	73 439 000
Kortsiktige fordringer konsern	3, 15	2 426 123 000	2 742 618 000
Andre fordringer		53 418 000	41 169 000
Sum fordringer		2 542 405 000	2 857 226 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	16	85 287 000	67 422 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		85 287 000	67 422 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum omløpsmidler		3 128 425 000	3 430 285 000
SUM EIENDELER		4 811 051 000	5 100 109 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	10	1 300 000 000	1 300 000 000
Annen innskutt egenkapital	10	584 049 000	584 049 000
Sum innskutt egenkapital		1 884 049 000	1 884 049 000
Opptjent egenkapital			
Fond for vurderingsforskjeller	10	350 000	350 000
Udekket tap	10		
Annen egenkapital	10	1 968 881 000	1 814 794 000
Udisponert resultat			
Sum opptjent egenkapital		1 969 231 000	1 815 144 000
Sum egenkapital		3 853 281 000	3 699 194 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	5	9 806 000	10 111 000
Utsatt skatt	9		
Andre avsetninger for forpliktelser		3 186 000	4 105 000
Sum avsetninger for forpliktelser		12 992 000	14 216 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		12 992 000	14 216 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		79 505 000	65 790 000
Betalbar skatt	9		
Skyldige offentlige avgifter		116 218 000	114 665 000
Kortsiktig gjeld konsern	3	463 301 000	870 348 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Annen kortsiktig gjeld	17	285 754 000	335 897 000
Sum kortsiktig gjeld		944 778 000	1 386 699 000
Sum gjeld		957 770 000	1 400 915 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		4 811 051 000	5 100 109 000



Årsregnskap 2022

Norsk Butikkdrift AS

Styrets årsberetning
Resultatregnskap
Balanse
Kontantstrøm
Noter til regnskapet



Org.nr.: 931 186 744



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2022

VIRKSOMHETEN

Selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell butikkdrift. Selskapet er et av landets ledende foretak innen dagligvare og har sin forretningsadresse i Oslo. Samtlige av selskapets aksjer eies av Coop Norge SA og selskapet inngår i Coop Norge SA konsernet.

Ved utgangen av 2022 hadde Norsk Butikkdrift AS 314 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis. Filialene hadde salgsinntekter på MNOK 8 597 og franchise butikkene salgsinntekter på MNOK 5 080 i 2022.

Selskapets totale inntekter falt med 6,1% fra 2021 til 2022. Dette var en forventet konsekvens av at samfunnet normaliserte seg etter Covid-19 pandemien.

FORETAKETS UTSIKTER

Dagligvaremarkedet er i vekst og preges av sterk konkurranse mellom de ulike aktørene. Det er stort fokus på pris og lavpriskjedene er de som vokser mest.

Som en følge av at Norsk Butikkdrift AS er en del av Coop Norge SA konsern er selskapet sikret en sterk eier med en betydelig posisjon i det norske dagligvaremarkedet. Det er et tett samarbeid med Coops øvrige virksomhet som blant annet innebærer konkurransedyktige innkjøpspriser som en del av en større gruppering i Norge. Med flere av Coops butikkformat representert har selskapet en unik portefølje av butikker som gir selskapet et godt fundament for videre utvikling.

DRIFTSFORUTSETNINGER OG VURDERING AV FRAMTIDIG UTVIKLING

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jfr. regnskapsloven § 3-3a, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Til grunn for vurderingen ligger at selskapet i 2022 fortsatt har hatt en meget god omsetning etter Covid-19 pandemien og hatt fokus på tiltak for å bedre inntjeningen gjennom året. Dette har medført positivt resultat i 2022 og selskapet leverer i henhold til plan for resultatutvikling. Det er også mottatt konsernbidrag fra andre selskap i konsernet som bidrar til å styrke selskapets evne til fortsatt drift. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling ved årets slutt.

SPEIELLE HENDELSER I DRIFTSÅRET - NORMALISERING ETTER COVID-19-PANDEMIEN

Covid-19 pandemien som brøt ut i 2020 avtok gjennom 2021. Fra mars 2022 var smittevernstiltak som hjemmekontor og restriksjoner for restaurant- og reiselivsbransjen opphevet og samfunnet gikk tilbake til normale forhold. I dagligvarebransjen gikk omsetningen tilbake mot nivået før pandemien.

ARBEIDSMILJØ

Arbeidsmiljøet betraktes som meget godt, noe som også gjenspeiles i vår medarbeiderundersøkelse. Det registrerte sykefraværet i 2022 var 6,96 % (26 032,42 dager) i butikk og 1,17 % (190,72 dager) på hovedkontor. I butikk har sykefraværet gått noe opp i forhold til året før mens det på hovedkontoret har gått noe ned. Det lave sykefraværet på hovedkontoret kan sees i sammenheng med etablering av hjemmekontor under pandemien. Nå jobber de ansatte i større grad hjemme selv om de er for syke til å oppholde seg fysisk på arbeidsplassen.

HMS- og sikkerhetsarbeidet i Norsk Butikkdrift AS er en integrert del av den daglige driften og er i hovedsak skadeforebyggende og skadereduserende aktiviteter, med fokus på varige og risikoreduserende tiltak. Antall hendelser og registrerte sikkerhetssaker som er behandlet i perioden er høyere enn foregående år. Det er spesielt bevissthet rundt innmeldte volds- og trusselsituasjoner i butikk som øker i takt med at vi setter søkelys på dette feltet.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2022

Det er etablert et avvikssystem hvor alle ansatte kan melde avvik og uønskede hendelser, noe som har ført til en positiv oppgang i antall innmeldinger. I tillegg har det vært fokus på informasjonsarbeid knyttet til løsningen, samt oppbygging av en god HMS-kultur.

Sikkerhetsavdelingen opplever økende fokus på etterlevelse av kritiske drifts- og sikkerhetsrutiner og økt forståelse for risikohåndtering. Det har blitt jobbet spesielt med implementering av en risikobasert sikringsstandard, hvor bl.a. kurs i håndtering av vold og trusselsituasjon er en viktig del. I løpet av 2022 ble selskapet utsatt for ett ran.

Det er i løpet av året blitt rapportert om 47 uhell og ulykker som har medført personskader av større art, hvorav 38 gjelder egne ansatte og 9 vedrører kunder. Dette skyldes i hovedsak falluhell som følge av fuktig overflate eller feilplassert gjenstand. Det jobbes i økende grad med evaluering av skader og uønskede hendelser. Konsernets verne- og miljøarbeid utføres i samsvar med lover og forskrifter og følges opp regelmessig av ledelsen i selskapet.

Det gjennomføres årlig en overordnet risikovurdering som inngår i virksomhetsplanen og det iverksettes tiltak på områder som har uakseptabel restrisiko.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Selskapets styre består av to kvinner og seks menn.

- Kjønnbalansen totalt i virksomheten: Totalt: 2727 Kvinner: 1484 Menn: 1243
- Midlertidig ansatte: Totalt: 73 Kvinner: 51% Menn: 49%
- Ansatte i deltidsstillinger: Totalt: 1742 Kvinner 53% Menn: 47%
- Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon: 23,6 uker pr. kvinne og 11,98 uker pr. mann.

Vårt mål er å være en profesjonell og anstendig arbeidsgiver innen rekruttering. Vi har klare føringer for hvordan vi forholder oss til likestilling og mangfold. HR bidrar ved rekruttering av ledere og vår målsetning er 50/50 andel kvinner/menn. Andelen kvinnelige ledere er 47%.

I kompetansestrategien fremkommer det at alle skal ha like rettigheter og tilbud om utvikling og kompetanse ift. den rollen de innehar. Selskapet har nulltoleranse for diskriminering og kartlegging gjennomføres i medarbeiderundersøkelsen. Ved rapportering av opplevd diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering el. følges dette opp i de enheter hvor dette er rapportert. Skjema for varsling ivaretar diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering el. Selskapet har rutiner for håndtering av varslinger.

LØNNSKARTLEGGING

Vi gjennomfører lønnskartlegging annet hvert år og neste gang i 2023. Ved ansettelse og ved lønnsrevisjon skal kvinner og menn ha lik lønn for likt arbeid, så sant forskjellen ikke beror på faktorer som gjelder i individuelle forhold. Videre vurderer vi om det er behov for å utjevne ulikheter i grupper eller enkeltindivider når lokalt lønnstillegg skal vurderes.

KARTLEGGING AV UFRIVILLIG DELTID

Kartleggingen av ufrivillig deltid gjennomføres annet hvert år og neste gang i 2023. Alle medarbeidere informeres om mertid og har fortrinnsrett til hele eller deler av stillingen. Alle ledige stillinger lyskes ut på coop.no.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2022

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

Strategien «Et bærekraftig Coop» ble vedtatt av styret i Coop Norge SA i 2021, og 2022 har vært preget av å iverksette denne i driften. Strategien inngår i revidert konsernstrategi som et strategisk mål for Coop i Norge. «Et bærekraftig Coop» definerer bærekraft som virksomhet som skaper positive verdier for mennesker, miljøet og Coop. Norsk Butikkdrift AS skal bidra til å at målene i strategien nås gjennom samarbeid med fellesorganisasjon og aktivt arbeid med egne tiltak.

FNS BÆREKRAFTSMÅL

Coop skal bidra aktivt til FNs bærekraftsmål hvor vi mener vi kan gjøre størst forskjell. Det er tydelig sammenheng mellom vår egen strategi og de utvalgte mål og delmål. Vurdert ut ifra der vi mener vi har størst mulighet for påvirkning, har Coop prioritert følgende bærekraftsmål:

- 3 God helse
- 9 Innovasjon og infrastruktur
- 10 Mindre ulikhet
- 11 Bærekraftige byer og samfunn
- 12 Ansvarlig forbruk og produksjon
- 13 Stoppe klimaendringene
- 17 Samarbeid for å nå målene

ET BÆREKRAFTIG COOP

Strategien «Et bærekraftig Coop» inneholder fem tema som til sammen dekker helt sentrale områder for Coops arbeid med bærekraft:

- **En sunnere handlekurv:** Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medeiere som ønsker å spise sunt og bærekraftig. Ambisjonene for «En sunnere handlekurv» er langsiktige, men likevel målrettede. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold. Styret anser at Norsk Butikkdrift AS har en viktig rolle i dette arbeidet.
- **Et ansvarlig Coop:** Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og er samtidig avgjørende for vår risikohåndtering. Coop vil sette inn en offensiv for å sikre at vi etterlever forpliktelsene i Åpenhetsloven som tredde i kraft i 2022 samt videreutvikle vårt arbeid med ansvarlige innkjøp. Utover innkjøp som skjer gjennom Coop Norge SA vil styret rette spesiell oppmerksomhet mot Norsk Butikkdrift AS' eget innkjøp av varer og tjenester i denne sammenheng.
- **Et sirkulært Coop:** Sirkulær økonomi er et vesentlig begrep i vår bærekraftstrategi. Vi skal forbedre bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, øke sorteringsgraden på avfallet vårt og samtidig redusere matsvinnet. Sorteringsgraden av avfall i Norsk Butikkdrift AS var 80% i 2022. Norsk Butikkdrift AS er tilfreds med engasjementet knyttet til samarbeidet med Too Good To Go, og ser det som naturlig å videreutvikle denne tjenesten. Vi skal også utvikle tjenester for deling, reparasjon og resirkulering. På klimaområdet vil energi- og transporteffektivisering, samt økt egenproduksjon av energi være viktig for å redusere våre klimagassutslipp. Blant annet er det igangsatt produksjon på et høyt antall solceller under utvidelsen av Coops lager på Gardermoen, som både genererer fornybar strøm til lageret og lokalnettet.
- **Energieffektivisering:** Norsk Butikkdrift AS har i 2022 gjennomført flere energieffektiviseringsprosjekter i sine butikker spesielt knyttet til kjøll, frys og ventilasjon. Det totale energiforbruket i 2022 ble 7,8 millioner kilowatt timer lavere enn året før.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2022

- **Et miljøvennlig hjem:** Coop skal aktivt bidra til økt sirkularitet og redusert miljø- og klimabelastning for våre medeiere og kunder. Målsettingen er at produktene vi selger skal redusere energi- og ressursforbruk i hjem og fritidsboliger landet rundt, blant annet gjennom mer energieffektive løsninger og mer bærekraftige materialer til for eksempel oppussing, eller forskjellige hverdagsprodukter.
- **Et mangfoldig Coop:** Coops eierskap kommer fra alle samfunnslag og landsdeler, har ulik bakgrunn, utdanning, etnisitet og legning. Vi skal styrke Coop som arena for likestilling, integrering og redusert sosial ulikhet. Et enda mer mangfoldig Coop vil også være avgjørende for vår egen utviklingsevne og for våre kommende økonomiske resultater. Styrket mangfold handler derfor også om å tiltrekke de skarpeste hodene og de mest motiverte medarbeiderne.

ÅPENHETSLOVEN

Det kommer stadig nye lovkrav knyttet til bærekraftig forretningsførsel og rapportering, som krever økte ressurser fremover. Et eksempel er Åpenhetsloven som trådte i kraft i juli 2022. Lovens formål er å «fremme virksomheters respekt for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold i forbindelse med produksjon av varer og levering av tjenester, og sikre allmennheten tilgang til informasjon om hvordan virksomheter håndterer negative konsekvenser for grunnleggende menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold». Loven stiller også krav om risikovurderinger og er et viktig og riktig skritt i retning av mer åpenhet om forholdene i komplekse verdikjeder. Styret anser det som svært viktig å være en ansvarlig samfunnsaktør. Coop har gjennom det siste året gjennomført et omfattende arbeid for å forberede organisasjonen til å møte forpliktelsene i Åpenhetsloven. Det er blant annet utført aktsomhetsvurdering på overordnet strategisk nivå, identifisert tiltak for å redusere risiko, samt områder som det skal gjennomføres mer operative vurderinger på. Det er etablert en tverrfaglig referansegruppe for å sikre ansvarlig forretningspraksis på tvers av organisasjonen, og redegjørelse om arbeidet tilgjengelig gjøres på Coops nettsider innen 30. juni 2023. For ytterligere informasjon om arbeidet rundt åpenhetsloven se, <https://coop.no/coop-og-barekraft/apenhetsloven-i-coop/>.

FINANSIELL RISIKO

Selskapets finansielle risiko er primært knyttet til kreditt- og likviditetsrisiko. Finansiering gjøres gjennom konsernets sentrale avtaler og virksomheten har en konservativ finansiell risikopolisy. Styret i konsernet fastsetter en finanspolicy som gir føringer for konsernets finansielle risikohåndtering. De finansielle risikoer styres sentralt gjennom konsernets finansfunksjon.

Selskapet er svært lite eksponert for endringer i valutakurser da det alt vesentlige av virksomhetens aktivitet er i norske kroner.

Selskapet har ikke behov for ekstern finansiering. Nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eier.

KREDITTRISIKO

Risikoen for at franchisetakere eller andre debitorer ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ved forfall anses lav. Vesentlige endringer i mengden av franchisedrevne butikker kan på sikt påvirke kredittrisikoen, men fordringsmassen per desember 2022 er i all hovedsak forsvarlig sikret.

LIKVIDITETS- OG VALUTARISIKO

Likviditeten i selskapet vurderes som god. Det er satt i verk tiltak for å ytterligere bedre lønnsomheten og nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eier. Norsk Butikkdrift AS hadde ingen valutaeksponering i tilknytning til konsernkonto-systemet per 31.12.2022.



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2022

ANSVARFORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER

Det er tegnet styreansvarforsikring som dekker alle styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap for krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlatelse hos sikrede i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i selskapet.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG DISPONERING AV RESULTAT

Salgsinntektene i Norsk Butikkdrift AS består i hovedsak av salg av dagligvarer gjennom filialbutikker.

Selskapets driftsresultat ble i 2022 MNOK 215 mot MNOK 312 i 2021, dvs. en nedgang på MNOK 97. Selskapet har en skattekostnad på MNOK 60, tilsvarende en effektiv skattesats på 22%. Det har ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 4 811 sammenlignet med MNOK 5 100 per 31.12.2021, en nedgang på MNOK 289.

Egenkapitalandelen per 31.12.2022 var 80% mot 73% per 31.12.2021. Økningen i egenkapitalandel skyldes hovedsakelig redusert fordring og gjeld som følge av mindre konsernbidrag enn forrige år.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK 409 i 2022 sammenlignet med MNOK 459 i 2021.

De samlede investeringene i selskapet i 2022 var MNOK 252 og fordeler seg på anskaffelser av varige driftsmidler MNOK 205, investering i eiendomsselskap MNOK 35 og ut- og innbetalinger på andre lånefordringer MNOK 12. Investeringene ble i hovedsak finansiert ved positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter og innbetaling av konsernbidrag. Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 85 per 31.12.2022. Selskapets bankkonti inngår i konsernets konsernkontosystem og rapporteres som konsernmellomværende.

Selskapet hadde i 2022 et årsresultat på MNOK 214,1 som styret foreslår disponert på følgende måte:

Disponering	Beløp
Overført til annen egenkapital	MNOK 154,1
Avgitt konsernbidrag (etter skatt)	MNOK 60,0
Sum overføringer	MNOK 214,1

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse for regnskapsåret 2022 med tilhørende noter et rettviseende bilde av Norsk Butikkdrift AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret er meget godt fornøyd med det gode resultatet.

Styret foreslår at det fremlagte regnskapet fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

Utover det som framgår av årsregnskapet med noter, kan styret informere om at det i begynnelsen av 2023 ble en skjerpet konkurranse i markedet som kan berøre markedsforhold og prisutvikling og som kan være av interesse ved bedømmelsen av selskapet.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter utgangen av regnskapsåret som er av betydning for å bedømme selskapets resultat og stilling, utover det som framgår av årsregnskapet, beretning og noter.



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2022

Oslo, 16.03.2023
Styret i Norsk Butikkdrift AS

Philipp Engedal

Philipp Engedal (May 31, 2023 08:47 GMT+2)

Philipp Lasse Hartlieb Engedal
Styreleder

Thomas Hansen

Thomas Hansen (May 4, 2023 10:36 GMT+2)

Thomas Hansen
Styremedlem

Roar Steingrimsen

Roar Steingrimsen (May 3, 2023 15:49 GMT+2)

Roar Steingrimsen
Styremedlem

Merete E Valderhaug

Merete E Valderhaug (May 26, 2023 13:43 GMT+2)

Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem

Lars Arve Jakobsen
Styremedlem

Arild Sørlien

Arild Sørlien (May 31, 2023 08:39 GMT+2)

Arild Sørlien
Styremedlem

Linn Imen Torve

Linn Imen Torve
Styremedlem

Kay Arne Rakstang Nedrejord

Kay Arne Rakstang Nedrejord (May 26, 2023 12:31 GMT+2)

Kay Arne Rakstang Nedrejord
Styremedlem

R Leine

R Leine (May 3, 2023 15:39 GMT+2)

Robert Leine
Daglig leder



Norsk Butikkdrift AS

Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader (Beløp i 1.000)	2022	2021
2	Salgsinntekter	8 596 661	9 151 672
2, 3	Annen driftsinntekt	680 172	729 789
	Sum driftsinntekter	9 276 833	9 881 461
	Varekostnad	6 677 959	7 190 707
4, 5	Lønnskostnad	1 013 859	1 046 852
6, 7	Avskrivninger	163 686	155 017
3, 4	Annen driftskostnad	1 206 403	1 176 467
	Sum driftskostnader	9 061 907	9 569 043
	Driftsresultat	214 926	312 418
	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10 838	5 807
	Øvrige finansposter	48 549	10 143
3, 8	Netto finansresultat	59 387	15 950
	Resultat før skattekostnad	274 313	328 369
9	Skattekostnad på resultat	60 226	72 072
	Resultat	214 087	256 296
	Årsresultat	214 087	256 296
	Overføringer		
10	Avsatt konsernbidrag	60 000	110 400
10	Overført til annen egenkapital	154 087	145 896
	Sum overføringer	214 087	256 296



Norsk Butikkdrift AS

Balanse

Note	Eiendeler (Beløp i 1.000)	2022	2021
	Anleggsmidler		
	Immaterielle eiendeler		
7	Konsesjoner, patenter o.l.	334	643
9	Utsatt skattefordel	602 504	662 934
	Sum immaterielle eiendeler	602 839	663 576
6	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	50 432	51 022
6	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	783 257	754 575
6	Anlegg under utførelse	12 950	2 540
	Sum varige driftsmidler	846 639	808 138
	Finansielle anleggsmidler		
11	Investeringer i datterselskap	226 326	191 287
12	Investeringer i tilknyttet selskap	850	850
11	Investeringer i aksjer og andeler	2 857	2 857
13	Andre langsiktige fordringer	3 116	3 116
	Sum finansielle anleggsmidler	233 149	198 110
	Sum anleggsmidler	1 682 626	1 669 824
	Omløpsmidler		
14	Varer	500 733	505 637
	Fordringer		
	Kundefordringer	62 864	73 439
3, 15	Kortsiktige fordringer konsern	2 426 123	2 742 618
	Andre fordringer	53 418	41 169
	Sum fordringer	2 542 405	2 857 226
16	Bankinnskudd, kontanter o.l.	85 287	67 422
	Sum omløpsmidler	3 128 425	3 430 285
	Sum eiendeler	4 811 051	5 100 109



Norsk Butikkdrift AS

Balanse

Note	Egenkapital og gjeld (Beløp i 1.000)	2022	2021
	Innskutt egenkapital		
10	Aksjekapital	1 300 000	1 300 000
10	Annen innskutt egenkapital	584 049	584 049
	Sum innskutt egenkapital	1 884 049	1 884 049
	Opptjent egenkapital		
10	Fond for vurderingsforskjeller	350	350
10	Annen egenkapital	1 968 881	1 814 794
	Sum opptjent egenkapital	1 969 231	1 815 144
	Sum egenkapital	3 853 281	3 699 194
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
5	Pensjonsforpliktelser	9 806	10 111
	Andre avsetninger for forpliktelser	3 186	4 105
	Sum avsetning for forpliktelser	12 992	14 216
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	79 505	65 790
	Skyldige offentlige avgifter	116 218	114 665
3	Kortsiktig gjeld konsern	463 301	870 348
17	Annen kortsiktig gjeld	285 754	335 897
	Sum kortsiktig gjeld	944 778	1 386 699
	Sum gjeld	957 770	1 400 915
	Sum egenkapital og gjeld	4 811 051	5 100 109

Oslo, 16.03.2023
Styret i Norsk Butikkdrift AS

Philipp Lasse Hartlieb Engedal
Styreleder

Thomas Hansen
Styremedlem

Roar Steingrimsen
Styremedlem

Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem

Lars Arve Jakobsen
Styremedlem

Arild Sørlien
Styremedlem

Linn Imen Torve
Styremedlem

Kay Arne Rakstang Nedrejord
Styremedlem

Robert Leine
Daglig leder



Norsk Butikkdrift AS

Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1.000)

Noter	Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2022	2021
	Resultat før skattekostnad	274 313	328 369
6, 7	Ordinære avskrivninger	163 686	155 017
	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	3 346	1 749
5	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsordn.	-305	1 006
14	Endring i varelager	4 904	18 959
	Endring i kundefordringer	10 574	-17 903
	Endring i leverandørgjeld	13 716	-10 087
	Endring i andre tidsavgrensingsposter	-61 067	-18 385
	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	409 168	458 724
	Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
6	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	50	40
6	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-205 275	-271 055
	Ut- innbetaling på andre kortsiktige lånefordringer	-12 249	2 757
11	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	-35 039	-198 379
	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-252 513	-466 638
	Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
3	Utbetaling/Innbetaling gjeld konsernselskaper	11 950	-3 517
3	Innbetalinger av konsernbidrag	625 281	304 679
3	Innbetalinger/Utbetalinger på fordringer konsern	-297 023	-326 003
3	Utbetalinger av konsernbidrag	-478 998	0
	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-138 790	-24 842
	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	17 865	-32 756
	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	67 422	100 178
	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	85 287	67 422



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Note 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk i Norge. Norsk Butikkdrift AS er per 31. desember 2022 et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

Coop Norge SA utarbeider konsernregnskap hvor Norsk Butikkdrift AS og deres underkonsern inngår i konsolideringen. Morselskapets forretningskontor har adresse Postboks 21 Haugenstua, 0915 OSLO. Konsernregnskapet utleveres på denne adressen.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

VARIGE DRIFTSMIDLER/AVSKRIVNINGER

Varige driftsmidler er i balansen oppført til kostpris med fradrag av ordinære avskrivninger. Aktivering omfatter kostnader som gir en vesentlig oppgradering/forbedring av driftsmidlene. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært, hvor avskrivninger er beregnet ut fra en økonomisk/teknisk levetid på driftsmiddelet. Ordinære avskrivninger er belastet årets driftskostnader. Gevinst/eventuelt tap ved avgang av varige driftsmidler er klassifisert som ordinær driftsinntekt/driftskostnad i resultatregnskapet. Varige driftsmidler blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være av forbigående art. Nedskrivningen blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Immaterielle eiendeler består av leierettigheter.

VARER

Lager av handelsvarer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi per 31.12.2022. Det er gjort fradrag for ukurans. Virkelig verdi defineres i denne sammenheng som netto salgspris på fremtidig salgstidspunkt.

AKSJER OG ANDELER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Konsernbidrag fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap, mens utbytte og andre utdelinger er inntektsført i vedtaksåret. Overstiger utbytte / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

ANDRE AKSJER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

ANDRE FORDRINGER KLASSIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Fordringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

BANKINNSKUDD, KONTANTER

Selskapet er med i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem for bank. Bankkonti som er med i konsernkontosystemet er definert som konsernmellomværende.

PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSE

Pensjonskostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesbaserte ordninger beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuariemessige forutsetninger om levealder, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler i kollektive ordninger vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger og er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Norsk Butikkdrift AS har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de påløper.

SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og skattemessig underskudd til fremføring. Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres såfremt det er overveiende sannsynlig at selskapet kan utnytte den utsatte skattefordelen.

LEASING

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Anlegg som er behandlet som finansiell leasing er balanseført. Anlegg som er leaset videre til tredjepart er behandlet likt for innleie og utleie.

INNETEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

TAP PÅ KONTRAKTER

Tapskontrakter estimeres ved å ta kontraktsfestede kostnader med fradrag for kontraktsfestede inntekter.

SAMMENLIGNINGSTALL

Det er for 2022 gjort mindre justeringer i klassifiseringen av enkelte poster i resultat for å tilpasse klassifiseringen til øvrige selskaper i konsernet. Der det er gjort endringer er sammenligningstallene endret tilsvarende.

**NOTER TIL REGNSKAPET 2022****Note 2 Salgsinntekter**

Salgsinntektene 2022 MNOK 8 597 for Norsk Butikkdrift AS, knytter seg til varehandel fra butikk. Alt salg er i Norge. Andre driftsinntekter innbefatter bl.a. utleie av lokaler, utleie av inventar og øvrige tjenester til franchisetakere.

Note 3 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

(Beløp i 1.000)	2022	2021
Salg av varer og tjenester:		
<u>Salg av tjenester:</u>		
Mørselskap (Diverse inntekter)	215 682	233 285
 Kjøp av varer og tjenester:		
<u>Kjøp av varer:</u>		
Coop Norge SA	6 957 919	7 491 667
Coop Norge Industri AS	-10 357	-11 310
 <u>Kjøp av tjenester:</u>		
Mørselskap (Husleie)	165	40
Mørselskap (Diverse driftskostnader)*	170 290	170 241
Coop Norge Eiendom AS	12 032	12 803
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift (Leie lokaler)	14 081	6 126
Mørselskap (Renter)	-46 154	-7 608

*Diverse driftskostnader består av kostnader for fakturerte tjenester som IKT, internservice, markedsføring og lignende.

(Beløp i 1.000)	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer*	
	2022	2021	2022	2021
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	0	998	11 763	0
Coop Norge SA	872	18 832	2 413 488	2 722 788
Sum	872	19 830	2 425 251	2 722 788
	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld**	
	2022	2021	2022	2021
Coop Norge Eiendom AS	0	0	1 791	0
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	0	0	2 824	0
Coop Norge SA	405 034	397 218	157	478 998
Coop Norge Industri AS	-6 505	-5 868	60 000	0
Sum	398 529	391 350	64 772	478 998

*Andre kortsiktige fordringer inkluderer fordring på konsernbidrag fra datterselskap i konsernet.

**Annen kortsiktig gjeld inkluderer gjeld på konsernbidrag.



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Note 4 Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelse, lån til ansatte m.m

(Beløp i 1.000)

Lønnskostnader	2022	2021
Lønninger	849 665	882 175
Arbeidsgiveravgift	124 023	124 801
Pensjonskostnader (se note 5)	27 549	23 971
Andre ytelser	12 622	16 164
Sum	1 013 859	1 047 111

Gjennomsnittlig antall årsverk	1725	1779
--------------------------------	------	------

Ytelser til ledende personer (TNOK)	Daglig leder
Lønn	1 839
Pensjonskostnader	1 136
Annen godtgjørelse	2 828
Sum	5 803

Den 23. juni 2022 gikk daglig leder i Norsk Butikkdrift AS, Bent Olafsen Aamotsmo, midlertidig over til Coop Norge SA. Robert Leine er innleid konstituert som daglig leder for Norsk Butikkdrift AS. Honorar for konstituert daglig leder er presentert under annen godtgjørelse i tabellen over og utgjorde TNOK 2 679 i 2022.

Daglig leder, Bent Olafsen Aamotsmo, har ikke bonusavtale, men har en avtale om at han kan gå over i annen stilling i konsernet, alternativt motta sluttvederlag tilsvarende ett års lønn. Daglig leder er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger i konsernet.

Det ble kostnadsført TNOK 480 i honorar til styret i 2022. Det er tegnet styreansvarforsikring i selskapet.

REVISOR

Samlet honorar ekskl. merverdiavgift til revisor i 2022 fordeler seg på følgende grupper:

(Beløp i 1.000)

Lovpålagt revisjon	1 005
Andre attestasjonstjenester	198
Sum honorar til revisor	1 203

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstillende kravene i denne loven. Selskapets kollektive ytelsesbaserte pensjonsordninger ble avviklet i 2015 og de gjenstående på denne ytelsesordningen er syke eller delvis uføre som ikke kan flyttes.

Selskapet har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den framtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelse knyttet til innskuddspensjonen. Innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Selskapet er med i Fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen, men det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte med lønn ut over 12 G. Tilleggsordningene er både innskudds- og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn utover 12 G avsettes det for påløpte forpliktelser. Utbetalinger dekkes over drift.

Kostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesordningen og over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Ved utgangen av 2022 hadde den sikrede ytelsesordningen 7 pensjonister og den usikrede over-drift ordningen 4 pensjonister. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalingene fra Norsk Regnskapsstiftelse.

Ved aktuarberegningene er de viktigste økonomiske forutsetningene vist nedenfor:

Økonomiske forutsetninger	2022	2021
Diskonteringsrente	3,20%	1,80%
Forventet lønnsregulering	3,75%	2,50%
Forventet pensjonsøkning	1,70%	0,00%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	2,50%	2,25%
Forventet avkastning på fondsmidler	4,90%	2,90%
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn ordinære forutsetninger benyttet innen forsikring.

(Beløp i 1.000)

Periodens pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift for ytelsesplanene	2022	2021
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	-138
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	0	0
Forventet avkastning på pensjonsmidler	1 021	71
Periodens pensjonskostnader	1 021	-67
Pensjonskostnad innskuddsbaserte pensjonsplaner	18 032	15 978
Pensjonskostnad AFP premier	8 434	7 213
Periodens totale pensjonskostnad	27 487	23 124

Endring i pensjonsmidler

IB markedsverdi av pensjonsmidler	5 923	7 600
Forventet avkastning på pensjonsmidler	172	182
Aktuariell tap/gevinst	-255	-1 859
UB markedsverdi av pensjonsmidler (se fordeling nedenfor)	5 840	5 923

Endring i pensjonsforpliktelse

IB brutto pensjonsforpliktelse	9 886	12 987
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	138
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	161	179



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Utbetaling fra ordningen	-821	-809
Aktuariell tap/gevinst	344	-2 609
UB brutto pensjonsforpliktelse	9 570	9 886
Sammensetning til balansen		
Netto pensjonsforpliktelse	3 730	3 963
Ikke resultatført estimatendring	-470	2 040
Pensjonsordning over drift	6 545	4 107
Pensjonsforpliktelse i balansen	9 806	10 111

Pensjonsmidlenes risikoprofil:

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret i forsikringsselskap og konsernets pensjonsmidler er knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringsselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene.



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Note 6 Varige driftsmidler og ikke balanseførte leieavtaler

(Beløp i 1.000)	Forretnings- bygg	Anlegg under utførelse	Inventar, biler	Maskiner, teknisk	Totalt
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 01.01.2022	73 918	2 540	2 148 732	1 014	2 226 205
Tilgang 2022, kostpris	8 101	10 409	186 765	0	205 275
Avgang 2022, kostpris	1 818	0	96 340	0	98 158
Sum ansk.kost 31.12.2022	80 201	12 950	2 239 157	1 014	2 333 322
Avskrivninger/nedskrivninger					
Akk.av-og nedskrivninger pr. 01.01.2022	22 896	0	1 394 517	655	1 418 067
Ord.avskrivninger 2022	8 207	0	155 068	103	163 378
Avgang akk.avskr.2022	1 334	0	93 428	0	94 762
Sum akk. av- og nedskr. 31.12.2022	29 769	0	1 456 156	757	1 486 682
Balanseført verdi 01.01.2022	51 022	2 540	754 216	359	808 138
Balanseført verdi 31.12.2022	50 432	12 950	783 001	256	846 639
Økonomisk levetid	0 - 40 år		0 - 7 år	0 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	Lineær	
Ikke balanseførte leieavtaler					
Årlig leie av ikke balanseførte maskiner og tekniske driftsmidler					39 656
Gjennomsnittlig resterende leieperiode					1-3 år
Årets leie på husleieavtaler					582 002
Leieperiode*					5-40 år

*Det er normalt inngått opsjoner som gir mulighet for forlengelse av leiekontraktene.

**NOTER TIL REGNSKAPET 2022****Note 7 Immaterielle eiendeler**

(Beløp i 1.000)	Andre immaterielle eiendeler	Totalt
Anskaffelseskost		
Anskaffelseskost 01.01.2022	30 140	30 140
Tilgang 2022, kostpris	0	0
Avgang 2022, kostpris	0	0
Sum anskaffelseskost 31.12.2022	30 140	30 140
Avskrivninger		
Akk.av-og nedskrivninger pr. 01.01.2022	29 497	29 497
Ord.avskrivninger 2022	308	308
Årets nedskrivninger	0	0
Avgang akk.avskr.2022	0	0
Sum akk. avskrivninger 31.12.2022	29 805	29 805
Balanseført verdi 01.01.2022	643	643
Balanseført verdi 31.12.2022	334	334
Økonomisk levetid	12 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Note 8 Finansposter

(Beløp i 1.000)	2022	2021
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	10 838	5 807
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	46 155	7 608
Annen finansinntekt	2 550	2 601
Rentekostnader fra foretak i samme konsern	-1	0
Valutatap	-1	0
Annen rentekostnad	-154	-66
Netto finansposter	59 387	15 950



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Note 9 Skatt

(Beløp i 1.000)

Årets skattekostnad	2022	2021
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	0	0
Skatt på mottatt konsernbidrag	-203	-136 284
Andre endringer	0	728
Endring i utsatt skattefordel	60 429	207 629
Skattekostnad ordinært resultat	60 226	72 072

Skattepliktig inntekt:

Ordinært resultat før skatt	274 313	328 369
Permanente forskjeller	-11 442	-6 574
Endring i midlertidige forskjeller	-85 766	-94 992
Mottatt konsernbidrag	11 762	625 281
Anvendelse av fremførbart underskudd	-188 868	-852 084
Skattepliktig inntekt	0	0

Betalbar skatt i balansen:

Betalbar skatt på årets resultat	-2 588	-137 562
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	2 588	137 562
Sum betalbar skatt i balansen	0	0

Beregning av effektiv skattesats:

Resultat før skatt	274 313	328 369
Beregnet skatt av resultat før skatt	60 349	72 241
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-133	-169
Sum	60 216	72 072

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.

	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	-125 908	-188 530	-62 622
Varebeholdning	-5 177	-8 304	-3 127
Fordringer	-309	0	309
Gevinst – og tapskonto	-2 919	-3 635	-717
Avsetninger mv	-28 603	-46 658	-18 056
Pensjonspremie/- forpliktelse	-9 806	-10 111	-305
Andre forskjeller	-3 085	-4 334	-1 249
Sum	-175 806	-261 572	-85 766
Akkumulert fremførbart underskudd	-2 562 850	-2 751 763	-188 913
Grunnlag for utsatt skattefordel	-2 738 656	-3 013 335	-274 678
Utsatt skattefordel (22 %)	-602 504	-662 934	-60 429



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Note 10 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen utgjør TNOK 1 300 000 fordelt på 1 300 000 aksjer à kr 1 000.

Alle aksjene eies av Coop Norge SA organisasjonsnummer 936560288. Coop Norge SA har forretningsadresse Postboks 21 Haugenstua, 0915 OSLO.

(Beløp i 1.000)	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurderingsforskjeller	Annen egenkapital	Totalt
Egenkapital 01.01.2022	1 300 000	584 049	350	1 814 794	3 699 193
Avgitt konsernbidrag				-60 000	-60 000
Årets resultat				214 087	214 087
Egenkapital 31.12.2022	1 300 000	584 049	350	1 968 881	3 853 280

Note 11 Aksjer og andeler i andre foretak

(Beløp i 1.000)

Datterselskap

Selskapsnavn	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Ervervet	Resultat 2022	Egenkapital pr. 31.12.2022	Bokført verdi
Gauselbakken 8 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.21	1 645	10 691	43 531
Håkonsgaten 36 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.21	1 743	7 981	52 504
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.06.21	3 466	14 599	44 456
Sandviksveien 94 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.21	1 810	15 723	50 931
Anders Wigans Vei 2 AS	Oslo	100 %	01.01.22	183	2 587	988
Gjerdeveien 49 Eiendom AS	Oslo	100 %	31.05.22	1 431	1 941	33 916
Sum aksjer						226 325

Andre aksjer og andeler

Selskapsnavn	Forretnings-kontor	Eierandel/ stemmeandel	Bokført verdi
Tradesolution AS	Oslo	12,5 %	772
Bjørnsonhusets Venner AS	Molde	8,1 %	2 001
Andre mindre poster			84
Sum aksjer og andeler			2 857



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

Note 12 Tilknyttet selskap

(Beløp i 1.000)

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Egenkapital pr. 31.12.2022*	Resultat 2022*	Bokført verdi
Totenpoteter AS	Lena	50 %	6 806	-4 135	850

*Foreløpige tall for 2022.

Norsk Butikkdrift AS har i 2023 kjøpt seg opp til 100% i Totenpoteter AS. 100% av aksjene i Totenpoteter AS overdras umiddelbart til Coop Norge Industri AS.

Note 13 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Beløp i 1.000)	2022	2021
Andre fordringer	3 116	3 116
Sum	3 116	3 116

Note 14 Varer

(Beløp i 1.000)	2022	2021
Innkjøpte handelsvarer for videresalg	531 499	544 515
Ukurans og svinn	-30 766	-38 877
Bokført varebeholdning	500 733	505 637

Note 15 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeier m.v

Norsk Butikkdrift AS har ikke ytt lån til ansatte i selskapet ved årets utgang 2022.

Note 16 Pantheftelser, garantiforpliktelser

(Beløp i 1.000)	2022	2021
Garantiansvar	52 100	52 100

Det er til fordel for Norsk Butikkdrift AS avgitt kausjoner og garantier vedrørende husleie-, betalings- og låneforpliktelser og hvor hovedvolumet utgjøres av garantier vedrørende husleieavtaler, som regel er disse oppad begrenset til et beløp tilvarende 6 måneders husleieforpliktelser.

Norsk Butikkdrift AS har på sin side avgitt kausjon overfor kraftleverandøren på vegne av 55 franchise-butikker som har tilsluttet seg felles innkjøpsavtale for elektrisk kraft.

Norsk Butikkdrift AS har stilt en garanti vedrørende skattetrekk på MNOK 50. For Totenpoteter AS er det



NOTER TIL REGNSKAPET 2022

stilt en garanti på MNOK 2,1 overfor skatteetaten.

Norsk Butikkdrift AS deltar i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem. Selskapet har solidaransvar sammen med Coop Norge SA og andre deltakere for alle utestående beløp i konsernkontosystemet.

Note 17 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster.

(Beløp i 1.000)	2022	2021
Påløpte kostnader - Feriepenger og lønn	88 548	92 687
Avsetning lokalkostnader*	54 113	78 700
Periodiseringer	72 056	94 822
Annen kortsiktig gjeld	71 037	69 688
Sum	285 754	335 897

*Avsetning lokalkostnader gjelder periodisering av husleie og tilbakestillelse av lokaler.

Note 18 Finansielle instrumenter

Strøm

Selskapet inngår i et innkjøpssamarbeid for Coop i Norge hvor en andel av fremtidig volum prissikres ut fra deltagerens valgte risikoprofil. Samarbeidet administreres gjennom Coop Norge SA, men prissikring forvaltes og utføres eksternt. Urealisert gevinst eller tap på prissikring fremkommer som differanse mellom historisk kost og markedsverdi på balansedagen. Norsk Butikkdrift AS sin andel av prissikring er en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring).

Markedsverdi av kontraktene ga per 31.12.2022 en urealisert gevinst for selskapet på NOK 41 574 253.













Norsk Butikkdrift AS - Årsregnskap 2022 med noter - til signering

Final Audit Report

2023-05-31


Created:	2023-05-03
By:	Knut B. Kjøsnes (knut.kjosnes@coop.no)
Status:	Signed
Transaction ID:	CBJCHBCAABAaryyPsyDtWTzN63N_6GSyepBrW_YrW4SL


"Norsk Butikkdrift AS - Årsregnskap 2022 med noter - til signering" History


-  Document created by Knut B. Kjøsnes (knut.kjosnes@coop.no)
2023-05-03 - 8:26:06 AM GMT - IP address: 62.92.133.5
-  Document emailed to robert.leine@coop.no for signature
2023-05-03 - 8:27:22 AM GMT
-  Email viewed by robert.leine@coop.no
2023-05-03 - 1:35:28 PM GMT - IP address: 104.47.1.254
-  Signer robert.leine@coop.no entered name at signing as R Leine
2023-05-03 - 1:39:01 PM GMT - IP address: 62.92.133.5
-  Document e-signed by R Leine (robert.leine@coop.no)
Signature Date: 2023-05-03 - 1:39:03 PM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.133.5
-  Document emailed to roar.steingrimsen@coop.no for signature
2023-05-03 - 1:39:05 PM GMT
-  Email viewed by roar.steingrimsen@coop.no
2023-05-03 - 1:42:26 PM GMT - IP address: 104.47.1.254
-  Signer roar.steingrimsen@coop.no entered name at signing as Roar Steingrimsen
2023-05-03 - 1:49:14 PM GMT - IP address: 81.166.207.1
-  Document e-signed by Roar Steingrimsen (roar.steingrimsen@coop.no)
Signature Date: 2023-05-03 - 1:49:16 PM GMT - Time Source: server- IP address: 81.166.207.1
-  Document emailed to thomas.hansen@coop.no for signature
2023-05-03 - 1:49:17 PM GMT








-  Email viewed by thomas.hansen@coop.no
2023-05-04 - 8:34:59 AM GMT- IP address: 104.47.0.254


-  Signer thomas.hansen@coop.no entered name at signing as Thomas Hansen
2023-05-04 - 8:36:19 AM GMT- IP address: 62.92.133.5


-  Document e-signed by Thomas Hansen (thomas.hansen@coop.no)
Signature Date: 2023-05-04 - 8:36:21 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.133.5


-  Document emailed to Linn Imen Torve (linn.imen.torve@coop.no) for signature
2023-05-04 - 8:36:22 AM GMT


-  Email viewed by Linn Imen Torve (linn.imen.torve@coop.no)
2023-05-04 - 8:36:35 AM GMT- IP address: 104.47.1.254


-  Document e-signed by Linn Imen Torve (linn.imen.torve@coop.no)
Signature Date: 2023-05-04 - 8:36:59 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.133.5


-  Document emailed to kay.arne.nedrejord@coop.no for signature
2023-05-04 - 8:37:01 AM GMT


-  Email viewed by kay.arne.nedrejord@coop.no
2023-05-26 - 10:30:16 AM GMT- IP address: 104.47.2.254


-  New document URL requested by kay.arne.nedrejord@coop.no
2023-05-26 - 10:30:27 AM GMT- IP address: 62.92.133.5


-  Signer kay.arne.nedrejord@coop.no entered name at signing as Kay Arne Rakstang Nedrejord
2023-05-26 - 10:31:18 AM GMT- IP address: 62.92.133.5


-  Document e-signed by Kay Arne Rakstang Nedrejord (kay.arne.nedrejord@coop.no)
Signature Date: 2023-05-26 - 10:31:20 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.133.5

-  Document emailed to merete.egeland.valderhaug@coop.no for signature
2023-05-26 - 10:31:22 AM GMT

-  Email viewed by merete.egeland.valderhaug@coop.no
2023-05-26 - 11:42:25 AM GMT- IP address: 104.47.2.254


-  Signer merete.egeland.valderhaug@coop.no entered name at signing as Merete E Valderhaug
2023-05-26 - 11:43:16 AM GMT- IP address: 62.92.133.5


-  Document e-signed by Merete E Valderhaug (merete.egeland.valderhaug@coop.no)
Signature Date: 2023-05-26 - 11:43:18 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.133.5


-  Document emailed to lars.arve.jakobsen@coop.no for signature
2023-05-26 - 11:43:20 AM GMT








-  Email viewed by lars.arve.jakobsen@coop.no
2023-05-30 - 4:55:15 PM GMT- IP address: 104.47.0.254


-  Signer lars.arve.jakobsen@coop.no entered name at signing as Lars Arve Jakobsen
2023-05-30 - 4:59:30 PM GMT- IP address: 95.34.137.14


-  Document e-signed by Lars Arve Jakobsen (lars.arve.jakobsen@coop.no)
Signature Date: 2023-05-30 - 4:59:32 PM GMT - Time Source: server- IP address: 95.34.137.14


-  Document emailed to arild.soerlien@coop.no for signature
2023-05-30 - 4:59:34 PM GMT


-  Email viewed by arild.soerlien@coop.no
2023-05-31 - 6:38:35 AM GMT- IP address: 104.47.2.254


-  Signer arild.soerlien@coop.no entered name at signing as Arild Sørlien
2023-05-31 - 6:39:30 AM GMT- IP address: 62.92.133.5


-  Document e-signed by Arild Sørlien (arild.soerlien@coop.no)
Signature Date: 2023-05-31 - 6:39:32 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.133.5

-  Document emailed to philipp.engedal@coop.no for signature
2023-05-31 - 6:39:35 AM GMT

-  Email viewed by philipp.engedal@coop.no
2023-05-31 - 6:46:44 AM GMT- IP address: 104.47.1.254

-  Signer philipp.engedal@coop.no entered name at signing as Philipp Engedal
2023-05-31 - 6:47:46 AM GMT- IP address: 62.92.30.154

-  Document e-signed by Philipp Engedal (philipp.engedal@coop.no)
Signature Date: 2023-05-31 - 6:47:48 AM GMT - Time Source: server- IP address: 62.92.30.154

-  Agreement completed.
2023-05-31 - 6:47:48 AM GMT





BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Butikkdrift AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Butikkdrift AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2022,
- Resultatregnskap 2022
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2022
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Eivin A. Redbo Kjær
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: NHKS3-6C6KU-FMHKE-V17U-6CZ76-JNGGW



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Eivin Aleksander Redbo

Partner

Serienummer: 9578-5998-4-832041

IP: 188.95.xxx.xxx

2023-05-31 13:17:31 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: NHKS3-6C6KU-FMHKE-V17U-6CZ76-JNGGW

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validator>