



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 999 009 123
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SOLENERGI FUSEN AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 15D
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thor Christian Tuv
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.02.2026

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 01.03.2026



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2, 3	78 346 447	164 252 516
Andre driftsinntekter		41 544	-32 605
Sum inntekter		78 387 992	164 219 911
Kostnader			
Vareforbruk	4, 5	57 618 001	120 727 469
Lønn og sosiale kostnader	6, 7	23 073 354	27 264 604
Ordinære avskrivninger	8	890 489	689 248
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8		
Andre driftskostnader		10 392 730	12 331 832
Sum kostnader		91 974 574	161 013 153
Driftsresultat		-13 586 582	3 206 758
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		243 108	255 957
Andre finansinntekter		300 892	800 864
Sum finansinntekter		544 000	1 056 821
Annen rentekostnad		210 781	12 212
Andre finanskostnader		358 588	900 942
Sum finanskostnader		569 369	913 154
Netto finans		-25 369	143 667
Resultat før skattekostnad		-13 611 951	3 350 425
Skattekostnad	9	-2 992 790	740 047
Årsresultat		-10 619 161	2 610 378
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-10 619 161	2 610 378
Totalresultat		-10 619 161	2 610 378



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			890 350
Udekket tap		-4 184 798	
Avsatt til annen egenkapital			1 720 028
Overført fra annen egenkapital		-6 434 363	
Sum overføringer og disponeringer		-10 619 161	2 610 378



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	8	1 034 937	1 045 259
Utsatt skattefordel	9	3 656 670	663 880
Sum immaterielle eiendeler		4 691 607	1 709 139
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar og utstyr	8, 10	1 209 447	1 892 919
Sum varige driftsmidler		1 209 447	1 892 919
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer	11	720 163	720 163
Andre langsiktige fordringer		1 241 385	1 276 890
Sum finansielle anleggsmidler		1 961 547	1 997 053
Sum anleggsmidler		7 862 601	5 599 111
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 10	4 042 963	13 016 455
Fordringer			
Kundefordringer	3, 10	8 142 034	16 162 082
Andre kortsiktige fordringer		1 552 905	1 021 546
Sum fordringer		9 694 940	17 183 628
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	11		
Markedsbaserte aksjer	11		
Markedsbaserte obligasjoner	11		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	10, 12	10 793 250	19 629 157
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 793 250	19 629 157



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
Sum omløpsmidler		24 531 153	49 829 240
SUM EIENDELER		32 393 754	55 428 351
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	178 070	178 070
Overkurs	13	19 475 877	23 660 676
Sum innskutt egenkapital		19 653 947	23 838 746
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13		6 434 363
Sum opptjent egenkapital			6 434 363
Sum egenkapital		19 653 947	30 273 109
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Utsatt skatt	9		
Annen langsiktig gjeld			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	5	4 104 329	5 313 555
Betalbar skatt	9		1 062 589
Skyldige offentlige avgifter		3 290 029	3 733 410
Avsatt til utbytte			890 350
Annen kortsiktig gjeld	3, 10	5 345 448	14 155 338
Sum kortsiktig gjeld		12 739 807	25 155 242
Sum gjeld		12 739 807	25 155 242
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		32 393 754	55 428 351



Brønnøysundregistrene

ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2025 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2026 320268

Enheten

Organisasjonsnummer: 999 009 123
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: SOLENERGI FUSEN AS
Forretningsadresse: Østensjøveien 15D
0661 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2025 - 31.12.2025

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Ja
Benyttet ved utarbeidelsen av
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Thor Christian Tuv
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 10.02.2026

Revisjon

Årsregnskapet er utarbeidet av ekstern
autorisert regnskapsfører: Ja
Ekstern autorisert regnskapsfører har i
løpet av regnskapsåret bistått ved den
løpende regnskapsføringen eller utført
andre tjenester for selskapet enn å
utarbeide årsregnskapet: Ja

Grunnlag for avgivelse

År 2025: Årsregnskap er elektronisk innlevert.
År 2024: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2025.

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 28.02.2026



Organisasjonsnr: 999 009 123
SOLENERGI FUSEN AS

RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		78 346 447	164 252 516
Andre driftsinntekter	2, 3	41 544	-32 605
Sum inntekter		78 387 992	164 219 911
Kostnader			
Vareforbruk	4, 5	57 618 001	120 727 469
Lønn og sosiale kostnader	6, 7	23 073 354	27 264 604
Ordinære avskrivninger	8	890 489	689 248
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	8		
Andre driftskostnader		10 392 730	12 331 832
Sum kostnader		91 974 574	161 013 153
Driftsresultat		-13 586 582	3 206 758
Finansinntekter og finanskostnader			
Annen renteinntekt		243 108	255 957
Andre finansinntekter		300 892	800 864
Sum finansinntekter		544 000	1 056 821
Annen rentekostnad		210 781	12 212
Andre finanskostnader		358 588	900 942
Sum finanskostnader		569 369	913 154
Netto finans		-25 369	143 667
Resultat før skattekostnad		-13 611 951	3 350 425
Skattekostnad	9	-2 992 790	740 047
Årsresultat		-10 619 161	2 610 378
Årsresultat etter minoritetsinteresser		-10 619 161	2 610 378
Totalresultat		-10 619 161	2 610 378
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte			890 350
Udekket tap		-4 184 798	
Avsatt til annen egenkapital			1 720 028
Overført fra annen egenkapital		-6 434 363	
Sum overføringer og disponeringer		-10 619 161	2 610 378





Organisasjonsnr: 999 009 123
SOLENERGI FUSEN AS

BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2025	2024
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	8	1 034 937	1 045 259
Utsatt skattefordel	9	3 656 670	663 880
Sum immaterielle eiendeler		4 691 607	1 709 139
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar og utstyr	8, 10	1 209 447	1 892 919
Sum varige driftsmidler		1 209 447	1 892 919
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer	11	720 163	720 163
Andre langsiktige fordringer		1 241 385	1 276 890
Sum finansielle anleggsmidler		1 961 547	1 997 053
Sum anleggsmidler		7 862 601	5 599 111
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	4, 10	4 042 963	13 016 455
Fordringer			
Kundefordringer	3, 10	8 142 034	16 162 082
Andre kortsiktige fordringer		1 552 905	1 021 546
Sum fordringer		9 694 940	17 183 628
Investeringer			
Aksjer og andeler i foretak i samme konsern	11		
Markedsbaserte aksjer	11		
Markedsbaserte obligasjoner	11		
Andre markedsbaserte finansielle instrumenter	11		
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd og kontanter	10, 12	10 793 250	19 629 157
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		10 793 250	19 629 157
Sum omløpsmidler		24 531 153	49 829 240
SUM EIENDELER		32 393 754	55 428 351



BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	13	178 070	178 070
Overkurs	13	19 475 877	23 660 676
Sum innskutt egenkapital		19 653 947	23 838 746

Opptjent egenkapital

Annen egenkapital	13		6 434 363
Sum opptjent egenkapital			6 434 363

Sum egenkapital		19 653 947	30 273 109
------------------------	--	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	9		
Annen langsiktig gjeld			

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	5	4 104 329	5 313 555
Betalbar skatt	9		1 062 589
Skyldige offentlige avgifter		3 290 029	3 733 410
Avsatt til utbytte			890 350
Annen kortsiktig gjeld	3, 10	5 345 448	14 155 338
Sum kortsiktig gjeld		12 739 807	25 155 242

Sum gjeld		12 739 807	25 155 242
------------------	--	-------------------	-------------------

SUM EGENKAPITAL OG GJELD		32 393 754	55 428 351
---------------------------------	--	-------------------	-------------------



Organisasjonsnr: 999 009 123
SOLENERGI FUSEN AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note
7

Antall årsverk i regnskapsåret
17.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



MYRDAHL OG SVEEN
STATSAUTORISERTE REVISORER

Myrdahl og Sveen AS
Støperiveien 26, postboks 123
2011 Strømmen, Norway
Telefon: +47 63 89 46 60
E-post: post@myrdahl-sveen.no
www.myrdahl-sveen.no
Foretaksregisteret
Org.nr. NO 942 254 962 MVA

Til generalforsamlingen i Solenergi FUSen AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Solenergi FUSen AS som viser et underskudd på kr 10 619 161. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømpstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Medlem av Den norske Revisorforening

Dette dokumentet er signert med PAdES-formatet (PDF Advanced Electronic Signatures) av Signicat. Dette sikrer dokumentet og dets vedlegg mot endringer etter signering.

SIGNICAT



MYRDAHL OG SVEEN
STATSAUTORISERTE REVISORER

Revisors beretning 2025
Solenergi FUSen AS

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar, på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Strømmen, 10. februar 2026
Myrdahl og Sveen AS

Morten Rugtvedt
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Elektronisk signatur

Signert av

RUGTVEDT, MORTEN

(Identitet bekreftet med Buypass (NO))



Dato og tid (UTC+01:00) Central European Time (Berlin) (DD.MM.YYYY HH:MM:SS)

10.02.2026 14:25:53

Signaturmetode

Buypass (NO)



Årsregnskap 2025 Solenergi FUSen AS

Org.nr.: 999 009 123



Solenergi FUSen AS			
RESULTATREGNSKAP			
	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2, 3	78 346 447	164 252 516
Andre driftsinntekter		41 544	-32 605
Sum driftsinntekter		78 387 992	164 219 911
Driftskostnader			
Vareforbruk	4, 5	57 618 001	120 727 469
Lønn og sosiale kostnader	6, 7	23 073 354	27 264 604
Ordinære avskrivninger	8	890 489	689 248
Andre driftskostnader		10 392 730	12 331 832
Sum driftskostnader		91 974 574	161 013 153
Driftsresultat		-13 586 582	3 206 758
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter		243 108	255 957
Andre finansinntekter		300 892	800 864
Rentekostnader		210 781	12 212
Andre finanskostnader		358 588	900 942
Resultat av finansposter		-25 369	143 667
Resultat før skattekostnad		-13 611 951	3 350 425
Skattekostnad	9	-2 992 790	740 047
Årets resultat		-10 619 161	2 610 378
Overføringer			
Avsatt til utbytte		0	890 350
Avsatt til annen egenkapital		0	1 720 028
Overført fra overkurs		-4 184 798	0
Overført fra annen egenkapital		-6 434 363	0
Sum overføringer		-10 619 161	2 610 378

Organisasjonsnummer 999 009 123

TU



Solenergi FUSen AS			
BALANSE			
	Note	2025	2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Utvikling	8	1 034 937	1 045 259
Utsatt skattefordel	9	3 656 670	663 880
Driftsløsøre, inventar og utstyr	8, 10	1 209 447	1 892 919
Andre aksjer	11	720 163	720 163
Andre langsiktige fordringer		1 241 385	1 276 890
Sum anleggsmidler		7 862 601	5 599 111
Omløpsmidler			
Varelager	4, 10	4 042 963	13 016 455
Kundefordringer	3, 10	8 142 034	16 162 082
Andre kortsiktige fordringer		1 552 905	1 021 546
Bankinnskudd og kontanter	10, 12	10 793 250	19 629 157
Sum omløpsmidler		24 531 153	49 829 240
Sum eiendeler		32 393 754	55 428 351




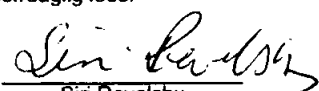
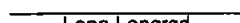
TU

Organisasjonsnummer 999 009 123



Solenergi FUSen AS			
BALANSE			
	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	178 070	178 070
Overkurs	13	19 475 877	23 660 676
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	0	6 434 363
Sum egenkapital		19 653 947	30 273 109
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	5	4 104 329	5 313 555
Betalbar skatt	9	0	1 062 589
Skyldige offentlige avgifter		3 290 029	3 733 410
Avsatt til utbytte		0	890 350
Annen kortsiktig gjeld	3, 10	5 345 448	14 155 338
Sum kortsiktig gjeld		12 739 807	25 155 242
Sum egenkapital og gjeld		32 393 754	55 428 351

Oslo, 10.02.2026

 Thor Christian Tuv styreleder/daglig leder	 Steinar Nilsen styremedlem	 Frank Sagvik styremedlem
 Siri Revelsby styremedlem	 Lena Langrød styremedlem	

TU

Organisasjonsnummer 999 009 123



Kontantstrømoppstilling			
Solenergi FUSen AS			
	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-13 611 951	3 350 425
Periodens betalte skatt		-1 062 589	-783 913
Ordinære avskrivninger		890 489	689 248
Endring i varelager		8 973 492	8 363 209
Endring i kundefordringer		8 020 048	1 648 634
Endring i leverandørgjeld		-1 209 226	606 662
Endring i andre tidsavgrensingsposter		-9 749 124	-8 033 251
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-7 748 862	5 841 014
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-196 695	-1 955 748
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret		0	89 620
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-196 695	-1 866 128
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		-890 350	-890 350
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-890 350	-890 350
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-8 835 907	3 084 536
Beh. av kont. og kont.ekv. ved per. begynnelse		19 629 157	16 312 990
Beh. av kont. og kont.ekv. ved per. slutt		10 793 250	19 397 526

TU



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Bruk av estimater

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Driftsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Inntekter fra salg av langsiktige tilvirkingsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte kostnader i forhold til totalt estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

Andelen av salgsinntekter som knytter seg til fremtidige serviceytelser balanseføres som uopptjent inntekt ved salget, og inntektsføres deretter i takt med levering av ytelsene.

Kostnadsføringstidspunktet / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter kostnadsføres når de påløper.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Varige driftsmidler vurderes til historisk kost med fradrag for bedriftsøkonomiske avskrivninger. Avskrivninger baseres på en vurdering av driftsmidlenes økonomiske og tekniske levetid. Selskapet benytter lineære avskrivninger for avskrivning av varige driftsmidler.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Andre aksjer og verdipapirer

Andre aksjer og verdipapirer som er klassifisert som langsiktige er vurdert til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Organisasjonsnummer 999 009 123



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Anskaffelseskost er beregnet etter FIFO-prinsippet. Produserte varer er vurdert til tilvirkningskost. Varelager er nedskrevet til forventet salgsverdi, såfremt denne er lavere enn anskaffelseskost eller tilvirkningskost.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

Pensjon

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor selskapet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Selskapet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelser knyttet til opptjening i innværende og tidligere perioder. Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller.

Garanti

Det er avsatt til forventede garantikostnader. Garantiafsetningen er i balansen oppført under annen kortsiktig gjeld.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter den indirekte metoden

Organisasjonsnummer 999 009 123



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 1 Finansiell markedsrisiko

Solenergi FUSen AS benytter seg av ulike finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko. Selskapets virksomhet består av en rekke prosjekter. Det er stor variasjon i prosjektene mht kompleksitet, størrelse, varighet og risiko. Prosjektsammensetningen påvirker virksomhetens risikobilde.

Selskapets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valuta, rente- og prisrisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapet har moderat følsomhet for endringer i valuta, sterke kontantstrømmer, relativt lav renteeksponering og beskjedne tap på kundefordringer. Selskapet har som policy å begrense deler av sin risiko ved KPI og valutajustering av kontrakter.

Kredittrisiko

Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være lav da selskapet har særlig rettet seg mot bedriftsmarkedet.

Valutarisiko

Selskapets valutaeksponering er høy grunnet inntekter og kostnader normalt ikke er i samme valuta. Selskapet opererer stort sett med fastprisavtaler. Policy for å redusere valutarisiko er å kjøpe euro tilsvarende 50% av valutaeksponeringen ved kontraktsignering og de resterende 50% når varene betales.

Prisrisiko

Selskapets inngår kontrakter med forbehold om rett til tilbudsendringer grunnet endring i pris og levering av varekostnader frem til kontraktsignering i henhold til egne innkjøpspriser.

Likviditetsrisiko

Selskapets finansiering er basert på bankfinansiering kombinert med prosjektfinansiering. Selskapet har fått innvilget kassekreditt på kr 15 millioner i Danske Bank. Det er ikke trukket noe av kassekreditten i 2025.

Note 2 Salgsinntekter

Selskapets inntekter stammer fra salg av solcelleanlegg til bedriftsmarkedet, samt service på eksisterende anlegg. Alt salg forekommer i Norge. Selskapet inngår hovedsaklig fastpriskontrakter.

Note 3 Langsiktige tilvirkningskontrakter

	2025	2024
Prosjekter under utførelse	663 974	1 018 746
Forskudd fra kunder	-869 234	-8 072 262
Andel utestående holdt tilbake iht kontrakt	0	56 250

Deler av selskapets aktivitet består av utvikling og produksjon av produkter og systemer etter ordre. Selskapets prosjekter behandles i samsvar med løpende avregningsmetode. Inntektsføring av kontraktene skjer i takt med beregnet fremdrift (fullføringsgrad). Fullføringsgraden beregnes som påløpne tilvirkningskostnader i forhold til forventede totale tilvirkningskostnader. Forventede totale tilvirkningskostnader estimeres basert på en kombinasjon av erfaringstall, systematiske estimeringsprosedyrer, oppfølging av effektivitetsmål og beste skjønn. Det gjøres så avsetninger for opptjente, ikke fakturerte inntekter og påløpte kostnader/forskuddsbetalinger.

Organisasjonsnummer 999 009 123



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 4 Varer

Varelager	2025	2024
Lager av råvarer og innkjøpte halvfabrikater	5 269 100	13 868 982
Ukuransnedskrivning	-1 226 137	-852 527
Sum varelager	4 042 963	13 016 455

Ukurante varer

Det er gjort en vurdering av alle solcellepaneler på lager, hvor alle paneler som ikke er i direkte omløp er nedskrevet grunnet prisfall i markedet.

Note 5 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapet har i 2025 kjøpt varer og tjenester fra Innos AS for kr 1 321 168 (kr 8 589 217 i 2024). Pr. 31.12.2025 har selskapet en leverandørgjeld på nærstående selskap på kr 330 063 (kr 1 800 000 pr 31.12.2024). Innos AS er nærstående til styrets leder/daglig leder.

Note 6 Tjenestepensjon

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Det er avtalt en innskuddsbasert foretakspensjonsordning som tilfredsstiller kravene i lovgivningen.

	2025	2024
Kostnadsførte forsikringspremie	974 926	2 183 800

Note 7 Lønnskostnader og antall årsverk

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	18 845 933	21 288 257
Arbeidsgiveravgift	2 716 410	3 495 050
Pensjonskostnader	974 926	2 183 800
Andre ytelser	536 085	297 497
Sum	23 073 354	27 264 604

Selskapet har i 2025 sysselsatt 17 årsverk.

TL



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 8 Anleggsmidler

	Driftsløsere, inventar og utstyr	Utvikling	Sum
Anskaffelseskost 1.1.	3 444 425	1 045 259	4 489 684
+ Tilgang	24 380	172 315	196 695
Anskaffelseskost 31.12.	3 468 805	1 217 574	4 686 379
Akk. avskrivninger 1.1.	1 551 506	0	1 551 506
+ Ordinære avskrivninger	707 852	182 637	890 489
Akk. avskrivninger 31.12.	2 259 358	182 637	2 441 995
Bokført verdi pr. 31.12.	1 209 447	1 034 937	2 244 384
Økonomisk levetid	3 - 10 år	5 år	

tu



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 9 Skatt

Årets skattekostnad:	2025	2024
Betalbar skatt	0	1 062 589
Endring i utsatt skatt	-2 992 790	-322 542
Sum skattekostnad	-2 992 790	740 047

Beregning av årets skattegrunnlag:	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	-13 611 951	3 350 425
Permanente forskjeller	8 357	13 426
Endring i midlertidige forskjeller	-61 572	1 466 098
Årets skattegrunnlag	-13 665 165	4 829 949

Betalbar skatt i balansen:	2025	2024
Betalbar skatt på årets resultat	0	1 062 589
Sum betalbar skatt i balansen	0	1 062 589

Oversikt over midlertidige forskjeller:	2025	2024	Endring
Varige driftsmidler	-241 481	15 520	257 001
Fordringer	-58 835	-484 000	-425 165
Varer	-1 226 137	-852 527	373 610
Avsetning etter god regnskapsskikk	-1 429 609	-1 696 629	-267 020
Sum	-2 956 062	-3 017 636	-61 574
Akkumulert fremførbart underskudd	-13 665 165	0	13 665 165
Sum	-16 621 228	-3 017 636	13 603 592
Utsatt skattefordel (22 %)	-3 656 670	-663 880	2 992 790

Beregnet effektiv skattesats:	2025	2024
Resultat før skatt	-13 611 951	3 350 425
22 % skatt av resultat før skatt	-2 994 629	737 094
Permanente forskjeller 22 %	1 840	0
Beregnet skattekostnad	-2 992 790	737 094
Effektiv skattesats	22,0 %	22,0 %

TU



Solenergi FUSen AS

NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 10 Pantstillelser og garantier

	31.12.2025	31.12.2024
Pantesikret gjeld, pantstillelser og garantier		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0
Garantier	-1 429 609	-1 696 627
Sum	-1 429 609	-1 696 627
Pålydende panteobligasjoner		
Driftstilbehør	15 000 000	15 000 000
Varelager	15 000 000	15 000 000
Kundefordringer	15 000 000	15 000 000
Sum	45 000 000	45 000 000
Regnskapsført verdi av pantesikrede eiendeler		
Driftsmidler	1 209 447	1 892 920
Varelager	4 042 963	13 016 455
Kundefordringer	8 142 034	16 162 082
Sum	13 394 445	31 071 457

Pantstillelser er knyttet til en kassekreditt på kr 15 000 000. Kassekreditten er pr 31.12.2025 ubenyttet.

Selskapets totale garantiavsetning er fra 0,4% - 0,9% av omsetningen de siste 5 år. Garantiavsetningen inngår i annen kortsiktig gjeld.

Note 11 Aksjer og andeler i andre foretak m.v.

	Eierandel	Anskaffelses- kost	Balanseført verdi
Anleggsmidler			
T-Fusen AS	9,32 %	720 163	720 163
Sum		720 163	720 163

Note 12 Bankinnskudd

Innstående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) pr 31.12.2025 er på kr 566 212 (kr 967 757 i 2024).

TL



Solenergi FUSen AS
NOTER TIL REGNSKAPET FOR 2025

Note 13 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	178 070	23 660 676	6 434 363	30 273 109
Årets resultat	0	-4 184 798	-6 434 363	-10 619 161
Pr 31.12.2025	178 070	19 475 877	0	19 653 947

TU

Organisasjonsnummer 999 009 123



2025

Solenergi FUSen AS

10/2-2026

UTKAST Årsberetning for 2025

1. Styret

Styreleder Thor Christian Tuv
Styremedlem Frank Sagvik
Styremedlem Siri Revelsby
Styremedlem Steinar Nilsen
Styremedlem Lena Langrød
Varamedlem Thor Thinius Tuv

2. Virksomhetens art

Ansatte	17 ansatte.
Bransje	Leverandør av komplette anlegg for solenergi, energilagring, energistyring, og forvaltning av slike anlegg. Leveransene består av prosjektering, innkjøp, bygging, driftssetting, service og vedlikehold.



2025

Forretningside og strategi	<p>Ren energi til alle, alltid.</p> <p>Forretningsideen er å levere og forvalte komplette energi-anlegg.</p> <p>Strategien er å kun levere til næringsbygg.</p>
Adresse	Østensjøveien 15 D, 0661 Oslo.
Marked	Næringsbygg og profesjonelle kunder.
Utviklingen	<p>I 2025 har selskapet nedskalert aktiviteten og antall ansatte i tråd med nedgangen i markedet. Driften i selskapet er positiv i 2. halvår, etter et negativt 1. halvår.</p> <p>Nå forventes i 2026 og fremover en utvikling med stabil eller økende aktivitet, mer stabil omsetning og positivt resultat.</p>
FoU	Selskapet er medlem i FME programmet «FME Solar». Selskapet har FoU aktiviteter sammen med FME-programmene, Akershus Energi, Nordic Booster, og i forbindelse med lab-anlegg på eget bygg.
Eiere	<p>The Tuv AS: 56,158%</p> <p>Akershus Energi Sol AS: 33,397%</p> <p>T-FUSen: 10,445%</p>



2025

3. Resultatregnskap

	Note	2025	2024
Driftsinntekter			
Salgsinntekt	2, 3	78 346 447	164 252 516
Andre driftsinntekter		41 544	-32 605
Sum driftsinntekter		78 387 992	164 219 911
Driftskostnader			
Vareforbruk	4, 5	57 618 001	120 727 469
Lønn og sosiale kostnader	6, 7	23 073 354	27 264 604
Ordinære avskrivninger	8	890 489	689 248
Andre driftskostnader		10 392 730	12 331 832
Sum driftskostnader		91 974 574	161 013 153
Driftsresultat		-13 586 582	3 206 758
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekter		243 108	255 957
Andre finansinntekter		300 892	800 864
Rentekostnader		210 781	12 212
Andre finanskostnader		358 588	900 942
Resultat av finansposter		-25 369	143 667
Resultat før skattekostnad		-13 611 951	3 350 425
Skattekostnad	9	-2 992 790	740 047
Årets resultat		-10 619 161	2 610 378
Overføringer			
Avsatt til utbytte		0	890 350
Avsatt til annen egenkapital		0	1 720 028
Overført fra overkurs		-4 184 798	0
Overført fra annen egenkapital		-6 434 363	0
Sum overføringer		-10 619 161	2 610 378



2025

Hovedfakta fra driftsregnskapet:

- Omsetningen er redusert.
- Driftsresultatet er negativt, og egenkapitalen er redusert.
- Bemanningen og kostnadene er redusert.

FUSen har hatt redusert bemanningen gjennom året, og redusert aktiviteten generelt for å redusere kostnadene. For 2026 er det ikke forventet å endre bemanningen vesentlig.

Akkumulert omsetning siden oppstart i 2012 er 918 millioner.

Komplett oversikt over noter er i det detaljerte årsregnskap.

4. Balanse

	Note	2025	2024
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Utvikling	8	1 034 937	1 045 259
Utsatt skattefordel	9	3 656 670	663 880
Driftsløsøre, inventar og utstyr	8, 10	1 209 447	1 892 919
Andre aksjer	11	720 163	720 163
Andre langsiktige fordringer		1 241 385	1 276 890
Sum anleggsmidler		7 862 601	5 599 111
Omløpsmidler			
Varelager	4, 10	4 042 963	13 016 455
Kundefordringer	3, 10	8 142 034	16 162 082
Andre kortsiktige fordringer		1 552 905	1 021 546
Bankinnskudd og kontanter	10, 12	10 793 250	19 629 157
Sum omløpsmidler		24 531 153	49 829 240
Sum eiendeler		32 393 754	55 428 351



2025-03-31

	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	13	178 070	178 070
Overkurs	13	19 475 877	23 660 676
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	13	0	6 434 363
Sum egenkapital		19 653 947	30 273 109
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	5	4 104 329	5 313 555
Betalbar skatt	9	0	1 062 589
Skyldige offentlige avgifter		3 290 029	3 733 410
Avsatt til utbytte		0	890 350
Annen kortsiktig gjeld	3, 10	5 345 448	14 155 338
Sum kortsiktig gjeld		12 739 807	25 155 242
Sum egenkapital og gjeld		32 393 754	55 428 351

4.1. Hovedfakta:

- Omløpsmidler er 24,5 Mill.
- Kortsiktig gjeld er 12,7 Mill.
- Egenkapitalandel er 60%.
- Kontantbeholdningen er 10,7 Mill



2025

4.2. Kontantstrøm og likviditet

Kassabeholdning er redusert mens likviditeten har vært tilfredsstillende hele året. Kredittfasiliteten er ikke blitt benyttet.

	Note	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		-13 611 951	3 350 425
Periodens betalte skatt		-1 062 589	-783 913
Ordinære avskrivninger		890 489	689 248
Endring i varelager		8 973 492	8 363 209
Endring i kundefordringer		8 020 048	1 648 634
Endring i leverandørgjeld		-1 209 226	606 662
Endring i andre tidsavgrensningsposter		-9 749 124	-8 033 251
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		-7 748 862	5 841 014
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		-196 695	-1 955 748
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foret		0	89 620
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-196 695	-1 866 128
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Utbetalinger av utbytte		-890 350	-890 350
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		-890 350	-890 350
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-8 835 907	3 084 536
Beh. av kont. og kont.ekv. ved per. begynnelse		19 629 157	16 312 990
Beh. av kont. og kont.ekv. ved per. slutt		10 793 250	19 397 526

5. Styrets vurdering

Styrets vurdering er at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Styret har ikke tegnet styreansvarsforsikring.

I perioden 2021 til 2024 har FUSen investert tid og penger og gjort et bredt sett av tiltak for å øke kapasiteten. I 2025 har det vært nødvendig å reversere og redusere kapasiteten i tråd med markedet.



2025

Forventningen er at totalmarkedet for solenergi-anlegg vil være på samme nivå i 2026 som i 2025. En ytterligere nedgang forventes ikke. Deretter er markedet forventet å øke i årene fremover. Økningen forventes å komme til tross for nedgangen i totalmarkedet i 2023-25. På et overordnet politisk nivå er det viktig å øke innenlands energiproduksjon. Vi forventer at eiere av eiendom vil investere og/eller at finansielle investorer bygger på eiendom.

I 2025 har FUSen gjennomført en nedskalering og tilpasning av kapasiteten. Driften av selskapet er lønnsom når man ser bort fra opp- og nedskaleringskostnader. Økonomiske resultater er ikke tilfredsstillende, og en stabilisering av situasjonen er viktig for å oppnå jevnt gode økonomiske resultater. Selskapet har arbeidet målrettet med sine prosesser for å øke intern effektivitet, kvalitet, produksjonskapasitet og konkurransekraft.

Selskapet har som mål om å være lønnsom hvert halvår, og å komme til en situasjon med vekst. Vekst skal ikke prioriteres over lønnsomhet. De viktigste forutsetninger for å lykkes er å velge de markedssegmenter hvor selskapet er konkurransedyktig nok til å ha en tilfredsstillende margin.

Tiltak for vekst, lønnsomhet, og kundetilfredshet er

- Fokus på profesjonelle kunder, som nå.
- God kundeoppfølging, riktig kvalitet, og kostnadsreduksjon.
- Eksterne partnerskap der det er mulig. Energipartner i Trondheim er starten.
- Forbedring av alle prosesser, som nå.
- Øke aktiviteten innenfor service og forvaltning av anlegg.
- Utvide produktporteføljen til lagring og styring av energiløsninger.

6. Risiko

Finansiell markedsrisiko.	Solenergi FUSen AS benytter seg av ulike finansielle instrumenter i forbindelse med styringen av finansiell risiko. Selskapets virksomhet består av en rekke prosjekter. Det er stor variasjon i prosjektene mht. kompleksitet, størrelse, varighet, og risiko. Prosjektsammensetningen påvirker virksomhetens risikobilde.
---------------------------	---



2025-01-27 10:07

	<p>Selskapets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko (inkludert valuta, rente- og prisrisiko), kredittrisiko og likviditetsrisiko. Selskapet har moderat følsomhet for endringer i valuta, sterke kontantstrømmer, relativt lav renteeksponering og beskjedne tap på kundefordringer. Selskapet har som policy å begrense deler av sin risiko ved KPI og valutajustering av kontrakter.</p>
Valuta	<p>Selskapets valutaeksponering er høy grunnet inntekter og kostnader normalt ikke er i samme valuta. Selskapet opererer stort sett med fastprisavtaler. Policy for å redusere valutarisiko er å kjøpe euro tilsvarende 50% av valutaeksponeringen ved kontraktsignering og de resterende 50% når varene betales.</p>
Markedsrisiko	<p>Historisk har etterspørselen variert raskt. For å være robust benyttes underentreprenører der hvor det er mulig, for å ha lavest mulig faste kostnader. Solenergi i Norge er et umodent marked med risiko.</p> <p>Når markedet er i rask endring er det en risiko for at konkurrenter velger å prise aggressivt for å beholde og/eller vinne posisjoner. Det vil gjøre lønnsomheten i bransjen svak.</p>
Kredittrisiko	<p>Det har historisk sett vært lite tap på fordringer. Risiko for at motpart ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses å være lav da selskapet har særlig rettet seg mot bedriftsmarkedet.</p>
Likviditet	<p>Selskapets finansiering er basert på bankfinansiering kombinert med prosjektfinansiering. Selskapet har fått innvilget kassekreditt på kr 15 millioner i Danske Bank. Det er ikke trukket noe av kassekreditten i 2025.</p>
Klimarisiko	<p>Bedriftens forretningside er godt egnet for å møte fremtidig klima- og miljøutfordringer. Økt klimafokus vil bidra til større og mer modent solenergimarked i Norge</p>

7. Åpenhet og vårt arbeide med grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold

FUSen har gjennomført aktsomhetsvurderinger i h.h.t. åpenhetsloven. Det gjelder både internt i virksomheten og for leverandørkjeden og forretningsforbindelser. FUSen har foretatt risikovurderinger av alle tjeneste- og vareleverandører, og identifisert at det er høyest risiko knyttet til innkjøp av solcellepaneler.

Vi har tett dialog med produsenter og har dokumentasjon som dokumenterer at menneskerettighetene er ivaretatt i verdikjeden til våre solcellepaneler.

8. Miljøarbeid i bedriften

Miljøfyrtårn sertifiseringen ble godkjent 22/1-2024. I 2025 har FUSen videreført arbeidet. Dette inkluderer blant annet:

- Oppdaterte tall til kartleggingen av hele organisasjonens klima- og miljøavtrykk
- Fulgt veiledningen for bærekraftig anskaffelse av varer og tjenester
- Innhentet av data fra innkjøp, transport og avfall
- Kontinuerlig overvåket, rapportert og analysert utslipp fra aktiviteter
- Klima, miljø og arbeidsmiljøpolicy med målsetninger, aksjoner og årlige revisjoner videreført

Bygget solcelleanlegg, både på tak og bakkemontert, på FUSens lokaler i Østensjøveien. Øvrig informasjon er publisert i FUSens Klima og Miljøpolicy.

9. Rapportering av bærekraft – CSRD

Rapportering i h.h.t. CSRD er ikke nødvendig for selskaper av FUSens størrelse, men er tilpasset større selskaper. På grunn av FUSens søkelys på bærekraft ønsker vi likevel å gjøre en tilpasset bærekraftrapportering. Under følger en tabell som oppsummerer hvordan FUSen forholder seg til de relevante rapporteringsstandardene, ihht ESRS 2023/2772.

Standard	Tema	Tiltak/Henvendelse
----------	------	--------------------



2025

ESRS E1	Klimaendringer	Se kap.12 Verdigrunnlag samt Klima og Miljøpolicy
ESRS E5	Sirkulær-økonomi	Se kap.8 Miljøarbeid i Bedriften samt Klima og Miljøpolicy
ESRS S1	Arbeidsmiljø	Se kap.10 Arbeidsmiljø samt HMS Håndbok
ESRS S2	Arbeidsmiljø, verdikjeden	Se kap. 7 Åpenhetsloven og vårt arbeide med grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold samt FUSen Code of Conduct
ESRS S4	Åpenhet	Se Kap-7 Åpenhetsloven og vårt arbeide med grunnleggende menneskerettigheter og arbeidsforhold
ESRS G1	Forretningskultur	Se FUSen Code of Conduct

Øvrige standarder er vurdert som ikke relevante til FUSens arbeid. For mer informasjon, kontakt bærekraftsansvarlig.

10. Arbeidsmiljø

Generelt: Bedriften har et sterkt søkelys på HMS i arbeidet. Arbeidet utføres på byggeplasser, hovedsakelig på tak og i fasader.

Sykefravær	Ingen skader med fravær. 3,5 % legemeldt sykefravær. I næringen er snittet 4,5%
Kvinneandel	Bygg- og elektrobransjen har en overvekt av menn som ansatte. Ved rekrutteringer gjøres det alltid en nøye vurdering av søknader fra kvinner. Det gjøres for å se etter ekstra muligheter for å jevne ut kjønnsbalansen. 3 av 17 ansatte er kvinner. 2 av 5 styremedlemmer er kvinner.



2025

Flerkulturell	10 nasjonaliteter er representert i FUSen, inklusive norsk.
Arbeidsmiljø	Nedbemanningen har vært krevende for alle i 2025. Nå har FUSen redusert bemanningen til å være tilpasset aktiviteten. I 2026 forventes ikke vesentlige endringer.
Opplæring og utvikling	FUSen tilrettelegger og oppfordrer til videreutdanning, kursing og opplæring av sine ansatte.
Arbeidsmiljø, Diskriminering	Ingen saker er innrapportert. Ledelsen kjenner ikke til at det har vært situasjoner hvor slike problemer har oppstått.
Ytre miljø	Alt avfall fra byggeprosjekter kildesorteres og leveres til autorisert deponi. Hovedsakelig er det trevirke, plast, papp og kabler.
Åpenhet, leverandører	FUSen jobber tett sammen med kunder for å etablere god oppfølging av leverandører.

11. Andre forhold

FUSen har ikke aktiviteter som direkte forurensar det ytre miljø. Avfall fra kontor og byggeplasser kildesorteres og leveres til godkjent avfallshåndtering. Bilparken består utelukkende av elektriske varebiler. Transport av utstyr fra utlandet og innenlands er kilde til utslipp fra drivstoff.

12. Verdigrunnlag

12.1. Alltid Bærekraftig

Vi i FUSen bidrar til en klode som er bærekraftig på lang sikt, og vi vet at dette haster. Vårt arbeide skal påvirke det globale klima positivt. Vi vet at tett og langsiktig samarbeid med andre personer og selskaper er beste måte å drive forretning på. Vi bygger opp FUSen til å være en suksessfull bidragsyter på kort og lang sikt.

12.2. Alltid de Riktige Mennesker



BRØNNØYSUND
REGISTRER

Når de riktige menneskene bidrar for å skape mer ren energi blir det suksess. I FUSen tar vi teamet alvorlig, for å sikre at de som kan bidra til vår visjon, kultur og verdier er med på laget. Vi er på hugget og tar ansvar for å levere, men tar også vare på hverandre. I FUSen setter vi pris på hverandre og motiverer hverandre. Vi er også lydhøre, ydmyke og har respekt for andre og deres kultur.

12.3. Alltid Positiv og Profesjonell

Vi ser positivt på livet, nye muligheter og nye utviklinger. Vi går til kunder og partnere med en positiv holdning for å finne en god løsning for alle parter. Vi vet at "det er ikke hvordan man har det, men hvordan man tar det" som gir oss fremgang. Samtidig har vi en profesjonell tilnærming til vårt arbeide. Profesjonell innebærer å jobbe disiplinert innen strukturerte planer, og å lære for å forbedre. Profesjonell innebærer også at vi tør å "stå i stormen" og tar ansvar utover vår plikt. Hvis vi ikke er i tråd med vår visjon og verdier, så skjerper vi oss.

12.4. Alltid Skape Verdier

Alle i FUSen har en indre motor, vi leverer og vi vil skape enda mer. Vårt arbeide skal gi kundene riktig kvalitet til en god pris. Miljøet, FUSen teamet, våre samarbeidspartnere og samfunnet skal nyte godt av vår innsats. Vi skaper mer verdier ved å kontinuerlig forbedre oss, våre prosesser og å fjerne sløseri.



BRØNNØYSUNDREGISTRERNE

13. Ansatte

