



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2022 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer: 915 886 949
Organisasjonsform: Aksjeselskap
Foretaksnavn: MUSTI NORGE AS
Forretningsadresse: Slemdalsveien 70
0373 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.10.2021 - 30.09.2022

Konsern

Morselskap i konsern: Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Erik Ringen Skjærstad
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 15.12.2022

Grunnlag for avgivelse

År 2022: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2021: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2022

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 30.05.2024



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	1	626 204 643	478 138 770
Annen driftsinntekt		1 603 116	1 139 613
Sum inntekter		627 807 758	479 278 383
Kostnader			
Varekostnad		343 676 887	261 751 514
Lønnskostnad	2, 3	102 191 009	81 894 648
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	18 124 702	12 769 501
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5		
Annen driftskostnad	6, 7	149 145 083	110 809 929
Sum kostnader		613 137 680	467 225 592
Driftsresultat		14 670 078	12 052 792
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		44 359	
Annen renteinntekt			269
Annen finansinntekt		728 924	579 079
Sum finansinntekter		773 283	579 348
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 067 755	667 235
Annen rentekostnad		61 109	22 150
Annen finanskostnad		1 952 661	477 673
Sum finanskostnader		3 081 525	1 167 058
Netto finans		-2 308 242	-587 710
Ordinært resultat før skattekostnad		12 361 836	11 465 082
Skattekostnad på resultat	8	3 035 695	-6 864 397
Ordinært resultat etter skattekostnad		9 326 141	18 329 479
Årsresultat		9 326 141	18 329 479
Årsresultat etter minoritetsinteresser		9 326 141	18 329 479



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Totalresultat		9 326 141	18 329 479
Overføringer og disponeringer			
Udekket tap	9	9 326 141	18 329 479
Sum overføringer og disponeringer		9 326 141	18 329 479



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Utvikling	4		
IT - programvare	4	119 499	206 373
Andre immatrielle rettigheter	4	5 694 723	3 573 794
Konsesjoner, patenter o.l.	4		
Utsatt skattefordel	8	3 824 766	6 920 022
Goodwill	4	38 920 735	19 372 552
Sum immaterielle eiendeler		48 559 723	30 072 741
Varige driftsmidler			
Installasjoner i leide lokaler	5	43 298 317	28 444 985
Maskiner og anlegg	5		30 484
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	165 286	1 578 744
Sum varige driftsmidler		43 463 603	30 054 214
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	7		
Andre langsiktige fordringer		254 116	94 195
Sum finansielle anleggsmidler		254 116	94 195
Sum anleggsmidler		92 277 442	60 221 149
Omløpsmidler			
Varer			
Sum varer	10	68 815 400	39 724 708
Fordringer			
Kundefordringer	7, 11	61 474	563 320
Andre kortsiktige fordringer		6 002 449	8 362 691
Konsernfordringer	7	8 343 208	29 159 602
Sum fordringer		14 407 132	38 085 613
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	4 943 414	4 505 300



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		4 943 414	4 505 300
Sum omløpsmidler		88 165 946	82 315 620
SUM EIENDELER		180 443 388	142 536 770

BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

Egenkapital

Innskutt egenkapital

Aksjekapital	9, 13	1 201 000	1 201 000
Overkurs	9	52 999 000	52 999 000
Sum innskutt egenkapital		54 200 000	54 200 000

Opptjent egenkapital

Udisponert resultat			
Udekket tap	9	19 714 438	29 491 261
Sum opptjent egenkapital		-19 714 438	-29 491 261

Sum egenkapital	9	34 485 562	24 708 739
------------------------	---	-------------------	-------------------

Gjeld

Langsiktig gjeld

Utsatt skatt	8		
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	7		
Langsiktig konserngjeld	7	35 000 000	35 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000

Sum langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000
-----------------------------	--	-------------------	-------------------

Kortsiktig gjeld

Leverandørgjeld	7	21 967 276	14 112 537
Betalbar skatt	8		365 333
Skyldig offentlige avgifter		34 268 245	28 052 076
Annen kortsiktig gjeld		54 722 305	40 298 085
Sum kortsiktig gjeld	7	110 957 826	82 828 031



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2022	2021
Sum gjeld		145 957 826	117 828 031
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		180 443 388	142 536 770



Musti Norge AS - årsregnskap 2022

Årsregnskap for perioden 01.10.2021 - 30.09.2022

Org.nr.: 915 886 949



Resultatregnskap for perioden 01.10.2021 - 30.09.2022

Musti Norge AS

Driftsinntekter og driftskostnader	Note	2022	2021
Salgsinntekt	1	626 204 643	478 138 770
Annen driftsinntekt		1 603 116	1 139 613
Sum driftsinntekter		627 807 758	479 278 383
Varekostnad		343 676 887	261 751 514
Lønnskostnad	2, 3	102 191 009	81 894 648
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4, 5	18 124 702	12 769 501
Annen driftskostnad	6, 7	149 145 083	110 809 929
Sum driftskostnader		613 137 680	467 225 592
Driftsresultat		14 670 078	12 052 792
Finansinntekter og finanskostnader			
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		44 359	0
Annen renteinntekt		0	269
Annen finansinntekt		728 924	579 079
Rentekostnad til foretak i samme konsern		1 067 755	667 235
Annen rentekostnad		61 109	22 150
Annen finanskostnad		1 952 661	477 673
Resultat av finansposter		-2 308 242	-587 710
Resultat før skattekostnad		12 361 836	11 465 082
Skattekostnad på resultat	8	3 035 695	-6 864 397
Resultat		9 326 141	18 329 479
Ekstraordinære inntekter og kostnader			
Årsresultat		9 326 141	18 329 479
Overføringer			
Overført til udekket tap	9	-9 326 141	-18 329 479
Sum overføringer		9 326 141	18 329 479



Balanse Musti Norge AS

Eiendeler	Note	30.09.2022	30.09.2021
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
IT - programvare	4	119 499	206 373
Andre immaterielle rettigheter	4	5 694 723	3 573 794
Utsatt skattefordel	8	3 824 766	6 920 022
Goodwill	4	38 920 735	19 372 552
Sum immaterielle eiendeler		48 559 723	30 072 741
Varige driftsmidler			
Installasjoner i leide lokaler	5	43 298 317	28 444 985
Maskiner og anlegg	5	0	30 484
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	5	165 286	1 578 744
Sum varige driftsmidler		43 463 603	30 054 214
Finansielle anleggsmidler			
Andre langsiktige fordringer		254 116	94 195
Sum finansielle anleggsmidler		254 116	94 195
Sum anleggsmidler		92 277 442	60 221 149
Omløpsmidler			
Lager av varer og annen beholdning	10	68 815 400	39 724 708
Fordringer			
Kundefordringer	7, 11	61 474	563 320
Andre kortsiktige fordringer		6 002 449	8 362 691
Konsernfordringer	7	8 343 208	29 159 602
Sum fordringer		14 407 132	38 085 613
Investeringer			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	12	4 943 414	4 505 300
Sum omløpsmidler		88 165 946	82 315 620
Sum eiendeler		180 443 388	142 536 770



Balanse Musti Norge AS

Egenkapital og gjeld	Note	30.09.2022	30.09.2021
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	9, 13	1 201 000	1 201 000
Overkurs	9	52 999 000	52 999 000
Sum innskutt egenkapital		54 200 000	54 200 000
Opptjent egenkapital			
Udekket tap	9	-19 714 438	-29 491 261
Sum opptjent egenkapital		-19 714 438	-29 491 261
Sum egenkapital	9	34 485 562	24 708 739
Gjeld			
Avsetning for forpliktelser			
Annen langsiktig gjeld			
Langsiktig konserngjeld	7	35 000 000	35 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		35 000 000	35 000 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld	7	21 967 276	14 112 537
Betalbar skatt	8	0	365 333
Skyldig offentlige avgifter		34 268 245	28 052 076
Annen kortsiktig gjeld		54 722 305	40 298 085
Sum kortsiktig gjeld	7	110 957 826	82 828 031
Sum gjeld		145 957 826	117 828 031
Sum egenkapital og gjeld		180 443 388	142 536 770

Oslo, 15.12.2022
Styret i Musti Norge AS

Karl David Rönnerberg
styreleder

Toni Juhani Rannikko
styremedlem

Erik Ringen Skjærstad
styremedlem/daglig leder



Indirekte kontantstrøm

	Note	2022	2021
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad	9	12 361 836	11 465 082
Periodens betalte skatt	8	305 772	0
Ordinære avskrivninger	4, 5	18 124 702	12 769 501
Endring i varelager	10	-29 090 692	-7 946 345
Endring i kundefordringer	11	501 846	-120 522
Endring i leverandørgjeld		7 854 739	2 102 980
Endring i andre tidsavgrensningsposter		44 107 785	12 670 140
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		53 554 444	30 940 836
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	4, 5	53 116 330	28 627 699
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-53 116 330	-28 627 699
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		438 114	2 313 137
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		4 505 300	2 192 163
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt		4 943 414	4 505 300



Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

Inntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli utnyttet.

Klassifisering og vurdering av anleggsmidler

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid. Vesentlige driftsmidler som består av flere betydelige komponenter med ulik levetid er dekomponert med ulik avskrivningstid for de ulike komponentene. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

Klassifisering og vurdering av omløpsmidler

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Immatrielle eiendeler

Immatrielle eiendeler balanseføres i den grad man kan identifisere en fremtidig økonomisk fordel knyttet til eiendelen og hvor anskaffelseskostnaden kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanserte immatrielle eiendeler avskrives lineært over økonomisk levetid.

Varer

Varer er vurdert til det laveste av anskaffelseskost og netto salgsverdi. Netto salgsverdi er estimert salgpris ved ordinær drift etter fradrag for beregnede nødvendige utgifter for gjennomføring av salget. Anskaffelseskost inkluderer utgifter påløpt ved anskaffelse av varene og kostnader for å bringe varene til nåværende plassering og tilordnes ved bruk av FIFO - prinsippet.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.



Note 1 Salgsinntekter

Selskapets virksomhetsområde er salg av varer og tjenester i butikk og på nett, det geografiske markedet er Norge.

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader

	2022	2021
Lønninger	88 684 063	69 998 713
Arbeidsgiveravgift	12 345 941	10 096 041
Pensjonskostnader	1 088 721	1 753 489
Andre ytelser	72 283	46 405
Sum	102 191 009	81 894 648
Gjennomsnittlig antall årsverk	236	159

Ytelser til ledende personer

Det er i regnskapsåret 2022 utbetalt kr 2 045 683 i lønn og kr 412 500 i bonus til daglig leder. Pensjonutgifter og andre ytelser til daglig leder utgjorde henholdsvis kr 19 964 og kr 32 041.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Det er ikke gitt lån eller stilt sikkerhet for medlemmer av ledergruppen, styrets ansatte eller andre valgte.

Note 3 Innskuddspensjon

Musti Norge AS har obligatorisk tjenstepensjon etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Gjeldende ordning oppfyller kravene etter loven.

Kostnadsført innskudd utgjorde NOK 1 088 721 i 2022 og NOK 1 753 489 i 2021

Note 4 Immaterielle eiendeler

	Andre immaterielle eiendeler	IT-programvare	Goodwill	Totalt
Anskaffelseskost 01.10.2021	4 901 677	435 250	25 976 440	31 313 367
Årets tilgang	3 371 423	0	23 050 127	26 421 550
Anskaffelseskost 30.09.2022	8 273 100	435 250	49 026 567	57 734 917
Akkumulerte avskrivninger 30.09.2022	2 578 377	315 751	10 105 831	12 999 959
Bokført verdi 30.09.2022	5 694 723	119 499	38 920 736	44 734 958
Akk. av- og nedskrivninger 01.10.2021	1 327 883	228 877	6 603 888	8 160 648
Årets avskrivninger	1 250 494	86 874	3 501 943	4 839 311
Akk. av- og nedskrivninger 30.09.2022	2 578 377	315 751	10 105 831	12 999 959
Økonomisk levetid	3-5 år	3-5 år	10 år	

Årets tilgang på goodwill knytter seg til innmatskjøp av to butikker. Eiendelene goodwillen er knyttet til har en levetid på minst ti år og avskrives over 10 år.



Note 5 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.
Anskaffelseskost pr. 01.10.2021	55 983 583
Tilgang kjøpte anleggsmidler	26 694 780
Anskaffelseskost 30.09.2022	82 678 363
Av- og nedskrivninger pr. 01.10.2021	25 929 370
Årets ordinære avskrivninger	13 285 390
Av- og nedskrivninger pr. 30.09.2022	39 214 760
Bokført verdi 01.10.2021	30 054 213
Tilgang i året	26 694 780
Årets avskrivning og nedskrivning	13 285 390
Bokført verdi 30.09.2022	43 463 603
Økonomisk levetid	0-5 år

Note 6 Revisjonshonorar

Kostnadsført revisjonshonorar for 2022 utgjør kr 704 872, for 2021 var beløpet kr 302 912
Beløpet er i sin helhet lovpålagt revisjon.

Note 7 Mellomværende med selskap i samme konsern

	2022	2021
Resultat		
Kjøp fra foretak i samme konsern	55 346 794	41 189 672
Rentekostnad til foretak i samme konsern	1 023 396	667 235
Sum	56 370 190	41 856 907
Fordringer		
Konsernkontoordning	4 504 189	3 584 414
Andre kortsiktige fordringer konsern	8 343 208	29 159 602
Sum	12 847 397	32 744 016
Gjeld		
Lån fra foretak i samme konsern	35 000 000	35 000 000
Leverandørgjeld innen konsern	8 480 492	6 899 688
Sum	43 480 492	41 899 688

Note 8 Skatt

	2022	2021
Årets skattegrunnlag		
For mye/lite avsatt tidligere år	-59 561	-365 333
Endring i utsatt skatt	3 095 256	2 944 641
Sum skattekostnad	3 035 695	2 579 308
Beregning av årets skattegrunnlag:		
Ordinært resultat før skattekostnad	12 361 836	11 465 082
Permanente forskjeller	1 436 778	15 171
Endring i midlertidige forskjeller	-1 107 588	4 461 047
Anvendelse av fremførbart underskudd	-12 691 027	-15 941 300
Årets skattegrunnlag	0	0



Betalbar skatt i balansen:	2022	2021	
Betalbar skatt relatert til fusjon	0	365 333	
Sum betalbar skatt i balansen	0	365 333	
Oversikt over midlertidige forskjeller:	2022	2021	Endring
Varige driftsmidler	19 713 322	19 224 266	-489 056
Varer	-1 518 040	-970 524	547 516
Sum	18 195 282	18 253 741	58 459
Akkumulert fremførbart underskudd	-17 644 806	-30 335 833	-12 691 027
Inngår ikke i beregningen av utsatt skatt	-17 935 774	-19 372 552	-1 436 778
Sum	-17 385 298	-31 454 644	-14 069 345
Utsatt skatt / skattefordel (22 %)	-3 824 766	-6 920 022	-3 095 256
Forklaring til hvorfor årets skattekostnad ikke utgjør 22 % av resultat før skatt:	2022	2021	
Resultat før skatt	12 361 836	11 465 082	
22 % skatt av resultat før skatt	2 719 604	2 522 318	
Permanente forskjeller 22 %	316 091	3 338	
Beregnet skattekostnad	3 035 695	2 525 656	
Effektiv skattesats	24,6 %	22,0 %	

Note 9 Egenkapital

	Aksjekapital	Overkurs	Udekket tap	Sum egenkapital
Pr. 30.09.2021	1 201 000	52 999 000	-29 491 261	24 708 739
Årets resultat			9 326 141	9 326 141
Effekt av fusjon			450 682	450 682
Pr 30.09.2022	1 201 000	52 999 000	-19 714 438	34 485 562

Note 10 Varer

Varelager	2022	2021
Lager av innkjøpte varer	70 333 440	40 695 232
Ukurans	-1 518 040	-970 524
Sum varelager	68 815 400	39 724 708

Note 11 Kundefordringer

	2022	2021
Kundefordringer til pålydende	61 474	563 319
Balanseført verdi av kundefordringer 30.09	61 474	563 319



Note 12 Bankinnskudd

Innestående midler på skattetrekkskonto (bundne midler) er på kr. 2 901 286.

Note 13 Aksjekapital, aksjonærer m.v.

Aksjekapitalen i Musti Norge AS pr. 30.09 er kr 1 201 000 fordelt på 1 201 000 aksjer hver pålydende kr 1.
Samtlige aksjer eies av Musti Group Nordic OY.
Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet.



Årsregnskap med noter Musti Norge AS 2022.pdf

Sent on 15.12.2022 by Taru Manner
taru.manner@mustigroup.com

Toni Rannikko
toni.rannikko@mustigroup.com
Signed on 15.12.2022

Erik Ringen Skjærstad
erik.skjaerstad@mustigroup.no
Signed on 15.12.2022

David Rönnerberg
david.ronnberg@mustigroup.com
Signed on 15.12.2022

The Audit Trail of the document can be viewed from this verification link:
[91cf566c-d272-427f-817e-9d0993be841d](https://www.signhero.com/audit-trail/91cf566c-d272-427f-817e-9d0993be841d)

Electronic signatures in this pdf document can be verified with Adobe Acrobat Reader.



Statsautoriserte revisorer
Ernst & Young AS

Dronningensgate 7B
8006 Bodo

Foretaksregisteret: NO 976 389 387 MVA
Tlf: +47 24 00 24 00

www.ey.no
Medlemmer av Den norske Revisorforening

UAVHENGIG REVISORS BERETNING

Til generalforsamlingen i Musti Norge AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Musti Norge AS som består av balanse per 30. september 2022, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav og gir et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 30. september 2022 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjon

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og *International Code of Ethics for Professional Accountants* (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Øvrig informasjon omfatter informasjon i selskapets årsrapport bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for den øvrige informasjonen. Vår konklusjon om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke den øvrige informasjonen, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese den øvrige informasjonen med det formål å vurdere om årsberetningen inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav og hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet eller kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi konkluderer med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon eller ikke inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav, er vi pålagt å rapportere det.

Vi har ingenting å rapportere i så henseende, og vi mener at årsberetningen er konsistent med årsregnskapet og inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike selskapet eller virksomheten, eller ikke har noe annet realistisk alternativ.



Building a better
working world

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan skyldes misligheter eller feil og er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av intern kontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontrollen som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape betydelig tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon om årsregnskapet og årsberetningen. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av og tidspunktet for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i den interne kontrollen som vi avdekker gjennom revisjonen.

Bodø, 20.12. 2022
ERNST & YOUNG AS

Revisjonsberetningen er signert elektronisk

Arve Willumsen
statsautorisert revisor

Uavhengig revisors beretning - Musti Norge AS 2022

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Permemo document key: ESEVH-ELHOW-WLLT2-6BP2Q-IEPOJ-H07FF



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Arve Willumsen

Statsautorisert revisor

På vegne av: Ernst & Young AS

Serienummer: 9578-5998-4-1452881

IP: 145.62.xxx.xxx

2022-12-20 09:13:44 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: ESEVH-ELHOW-WLLT2-6BP2Q-IEPOJ-H07FF

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Musti Norge AS - årsberetning 2022

Styrets årsberetning for perioden 01.10.2021 - 30.09.2022

Org.nr.: 915 886 949



Årsberetning 2022 for Musti Norge AS

Virksomhetens art

Musti Norge AS er et selskap der virksomheten omfatter salg av fôr og utstyr til kjæledyr gjennom 66 butikker og over nett til kunder i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Oslo kommune.

Fortsatt drift

I samsvar med regnskapslovens § 3-3a bekreftes det at forutsetningen om fortsatt drift er til stede og at denne forutsetningen er lagt til grunn ved utarbeidelsen av regnskapet.

Fremtidig utvikling

Musti sitt totalkonsept (sortiment, butikker, kommunikasjon) har blitt godt tatt imot siden etableringen i 2016. Selskapet profiterer på effektiv drift, gode innkjøpsbetingelser og konsernsynergier som gir selskapet kort vei til lønnsomhet. Selskapet har fortsatt den raske etableringstakten og antall butikker har økt fra 51 butikker 30.09.2021 til 66 antall butikker 30.09.2022. I tillegg til de fysiske butikkene er det fortsatt god vekst i salget i nettbutikken. Musti er klar markedsleder i segmentet, både i omsetning og antall butikker. Selskapet vil fremover fortsatt holde en høy takt i etableringene av nye butikker.

Markedsutviklingen de neste årene anser vi som svært lovende, særlig etter at antallet kjæledyr i husholdningene har økt som følge av pandemien. Fremtiden i varehandelen ser ut til å begunstige aktører som kan skape gode kundeopplevelser og servicetjenester kunder ikke kan kjøpe på nett. Musti har høy organisk vekst, noe som tyder på at vårt konsept og vår drift fungerer godt. Mustis fokus på å sikre gode marginer, synergier på tvers av markedene samt høyere effektivitet i logistikk og supply chain, i tillegg til selskapets fokus på god takt i etablering av nye butikker, gjør at vi har tro på vekst i årene som kommer.

Redegjørelse for årsregnskapet

Styret kjenner ikke til noen forhold av viktighet for å bedømme selskapets stilling og resultat som ikke fremgår av regnskapet og balansen med noter. Det er heller ikke etter regnskapsårets utgang intrådt forhold som etter styrets syn har betydning ved bedømmelse av regnskapet.

Omsetningen i regnskapsåret 2022 endte på NOK 627 807 758 mot 479 278 383 året før. Årsresultatet i 2022 ble NOK 9 326 141 mot 18 329 479 i 2021.

Samlet kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var 53 554 444, driftsresultatet utgjorde kr 14 670 078

Selskapets likviditetsbeholdning var NOK 4 943 414 per 30.09.2022

Egenkapitalen var per 30.09.2022 NOK 34 485 562 mot 24 708 739 året før. Dette gir en egenkapitalandel på 19,1 % sammenlignet med 17,3 % per 30.09.2021

Markedsrisiko

Musti er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Spesielt utviklingen av kronekursen. Selskapet følger utviklingen nøye med mål om å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad både gjennom finansielle grep, men også gjennom dynamisk drift av selskapet som gir et kortsiktig mulighetsrom for justering og tilpasning.

Musti Norge er eksponert for endringer i valutakurser, særlig Euro. Endringer i Euroen utgjør en risiko da store deler av selskapets kjøp kommer fra leverandører som fakturerer i Euro. Selskapet har inngått terminkontrakter på konsernnivå for å redusere konsernets valutarisiko og gjennom dette også den driftstilknnyttede markedsrisikoen.

Kreditrisiko

Selskapet har i liten grad kredittsalg, kundene betaler hovedsakelig kontant i butikk. Selskapets kreditrisiko anses som svært liten. Selskapet har ikke vesentlige tap på kundefordringer.

Likviditetsrisiko

Selskapet vurderer likviditetssituasjonen som god. Selskapet inngår i Musti Group-konsernet, og styret i morselskapet stiller seg bak Musti sin satsing i det norske markedet. Konsernets finansielle situasjon er svært tilfredsstillende.



Arbeidsmiljø, likestilling og diskriminering

Styret anser arbeidsmiljøet i selskapet som godt. Det er ikke iverksatt spesielle tiltak i denne forbindelse. Ansatte i virksomheten har ikke vært utsatt for ulykker eller skader i forbindelse med utførelsen av sitt arbeid. Totalt sykefravær siste år har vært på totalt 5 601 dager, som utgjør 5,25% av total arbeidstid i regnskapsåret.

Aktivitets- og redegjørelsesplikt

Musti Norge omfattes av aktivitets- og redegjørelsesplikten. Musti Norge AS har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn, og har innarbeidet en kjønnsnøytral personalpolitikk. Det er totalt 360 ansatte, hvorav 325 er kvinner og 35 menn. Musti Norge AS har 13 midlertidig ansatte (3,6 % av de ansatte), og 281 (78%) av de ansatte jobber deltid. Det er 11 ansatte som i løpet av året har tatt ut i gjennomsnitt 57 uker foreldrepermisjon.

Selskapets styre består av 3 personer, det er ingen kvinner i styret

Lønnskartlegging

Gjennomsnittlig lønn for alle ansatte er kr 367 863. For menn er gjennomsnittslønnen kr 469 054, for kvinner er tallet kr 370 237. I lønnskartleggingen er de ansatte delt i to grupper, butikkansatte og kontoransatte. For butikkansatte er gjennomsnittslønnen for menn kr 370 148, og for kvinner kr 376 816. For ansatte på kontor er gjennomsnittslønnen for menn kr 968 684, og kr 636 374 for kvinner. Blant de 346 butikkansatte er det 316 kvinner og 30 menn. Det jobber 14 ansatte på kontor hvorav er 9 kvinner og 5 er menn.

Aktivitetsplikten

Musti Norge AS sitt arbeid med likestilling og mot diskriminering på bakgrunn av kjønn, etnisitet, religion, livssyn og seksuell orientering er forankret i Musti Group sine prinsipper.

En viktig suksessfaktor for å yte god service til kunder er å rekruttere rett person til rett jobb. Bransjen Musti opererer i er kvinnedominert, og ved rekruttering av nye ansatte presenterer selskapet ledige stillinger på en kjønnsnøytral måte. Kriterier for utvelgelse av kandidater settes på en slik måte at det kun er de faktiske kravene til stillingen som vektlegges, ikke kjønn, etnisitet, seksuell orientering eller annet.

Lik lønn for likt arbeid er et viktig prinsipp i Musti. Med likt arbeid menes at hovedoppgavene i stillingen, ansvar, og krav til kompetanse er den samme. Kjønn spiller ingen rolle i lønnsfastsettingen. Musti Norge følger tarifflønn for ansatte i butikkene.

Det er viktig for selskapet at de ansatte trives, at de har en jobb de føler gir mening og utviklingsmuligheter. Ledige stillinger lyses først ut internt, og Musti oppfordrer ansatte til å gå til nye stillinger internt dersom de ønsker det. Alle ansatte har tilgang til Musti sin online læringsplattform.

I Musti Norge legges det vekt på balansen mellom arbeid og fritid og familieliv. Dette gjelder såvel kvinner som menn. Lik behandling av ansatte med barn, aleneforeldre og ansatte uten barn er viktig i Musti. Selskapet søker også å tilrettelegge for deltidsarbeid for studenter og eldre ansatte som har behov for fleksible løsninger. Musti ønsker å gjøre det enklere for ansatte å ha husdyr og tilbyr tre dager lønnet permisjon når ansatte får nye husdyr hjemme.

Varsling

Mustis ansatte oppfordres til å varsle om kritikkverdige forhold. Selskapet har rutiner for dette på konsernnivå. Rutine for varsling finnes på www.mustigroup.com/investors/corporate-governance/whistleblowing/

Mer informasjon om konsernets retningslinjer og prinsipper finnes på <https://www.mustigroup.com/responsibility/reports-and-policies/>

Åpenhetsloven

Musti Norge omfattes av åpenhetsloven som trådte i kraft 1. juli 2022, og vil publisere lovpålagt redegjørelse knyttet til dette innen 30. juni 2023.

**Ytre miljø**

Selskapet driver ikke virksomhet som forurensar det ytre miljøet.

Forsikring for styrets medlemmer og daglig leder

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og daglig leder for deres mulige ansvar overfor foretaket og tredjepersoner.

Årsresultat og disponeringer

I 2022 hadde selskapet et resultat etter skattekostnad på kr 9 326 141 som foreslås disponert slik:

Disponering	Beløp
Overført til udekket tap	-9 326 141

Oslo, 15.12.2022
Styret i Musti Norge AS

Karl David Rönnerberg
styreleder

Toni Juhani Rannikko
styremedlem

Erik Ringen Skjærstad
styremedlem/daglig leder



Styrets årsberetning Musti Norge AS 2022.pdf

Sent on 15.12.2022 by Taru Manner
taru.manner@mustigroup.com

Toni Rannikko
toni.rannikko@mustigroup.com
Signed on 15.12.2022

Erik Ringen Skjærstad
erik.skjaerstad@mustigroup.no
Signed on 15.12.2022

David Rönnerberg
david.ronnberg@mustigroup.com
Signed on 15.12.2022

The Audit Trail of the document can be viewed from this verification link:
[1fbac3c4-f7ea-4ae3-8a2f-3c19f9a9cc0c](https://www.signhero.com/audit-trail/1fbac3c4-f7ea-4ae3-8a2f-3c19f9a9cc0c)

Electronic signatures in this pdf document can be verified with Adobe Acrobat Reader.