



## ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

### Enheten

Organisasjonsnummer:	960 992 482
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	MALERCOMPAGNIET OSLO AS
Forretningsadresse:	Kjelsåsveien 132 0491 OSLO

### Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2023 - 31.12.2023
-------------------------	-------------------------

### Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	-

### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Nafisa Abbas
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	20.03.2024

### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 22.06.2025



## Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	172 008 680	159 371 052
Annen driftsinntekt		191 310	334 500
<b>Sum inntekter</b>		<b>172 199 990</b>	<b>159 705 552</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		88 654 481	98 281 464
Lønnskostnad	2	54 221 730	39 015 321
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 171 525	1 169 296
Annen driftskostnad	2	10 820 674	6 632 364
<b>Sum kostnader</b>	1	<b>154 868 410</b>	<b>145 098 446</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 331 580</b>	<b>14 607 106</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 000 000	8 500 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 110	8 586
Annen renteinntekt		174 243	85 554
Annen finansinntekt		8 041	6 049
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 184 394</b>	<b>8 600 189</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		980 134	617 202
Annen rentekostnad		175 095	653 102
Annen finanskostnad		203 187	254 902
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 358 416</b>	<b>1 525 206</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 825 978</b>	<b>7 074 982</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>		<b>29 157 559</b>	<b>21 682 088</b>
Skattekostnad på resultat	4	3 562 116	2 900 256
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 834</b>
<b>Årsresultat</b>	5	<b>25 595 443</b>	<b>18 781 832</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 834</b>



## Resultatregnskap

<b>Beløp i: NOK</b>	<b>Note</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 834</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			
Ordinært utbytte	5	20 260 000	8 500 000
Avsatt til annen egenkapital		5 335 443	10 281 832
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 832</b>



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>BALANSE - EIENDELER</b>			
<b>Anleggsmidler</b>			
<b>Immaterielle eiendeler</b>			
Utsatt skattefordel	4	328 724	194 653
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>328 724</b>	<b>194 653</b>
<b>Varige driftsmidler</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	2 361 051	2 834 913
<b>Sum varige driftsmidler</b>	3	<b>2 361 051</b>	<b>2 834 913</b>
<b>Finansielle anleggsmidler</b>			
Investering i datterselskap	6	36 494 069	36 494 069
Andre langsiktige fordringer	7	384 950	396 501
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 879 019</b>	<b>36 890 570</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>39 568 793</b>	<b>39 920 136</b>
<b>Omløpsmidler</b>			
<b>Varer</b>			
<b>Fordringer</b>			
Kundefordringer	1, 8	46 450 024	44 031 028
Andre kortsiktige fordringer	1	7 647 170	1 302 500
Konsernfordringer		13 000 000	8 500 000
<b>Sum fordringer</b>		<b>67 097 194</b>	<b>53 833 528</b>
<b>Bankinnskudd, kontanter og lignende</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	1 784 837	26 976 108
<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 784 837</b>	<b>26 976 108</b>
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>68 882 031</b>	<b>80 809 637</b>
<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 450 825</b>	<b>120 729 773</b>

## BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD



## Balanse

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>Egenkapital</b>			
<b>Innskutt egenkapital</b>			
Aksjekapital	5, 10	100 000	100 000
<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	39 579 427	34 243 985
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>39 579 427</b>	<b>34 243 985</b>
<b>Sum egenkapital</b>	5	<b>39 679 427</b>	<b>34 343 985</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	211 794	302 773
Langsiktig konserngjeld	11		36 111 271
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	11	<b>211 794</b>	<b>36 414 045</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>211 794</b>	<b>36 414 044</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 239 922	15 631 175
Betalbar skatt	4	3 696 187	2 539 319
Skyldig offentlige avgifter		9 025 056	8 607 320
Utbytte	5	20 260 000	8 500 000
Kortsiktig konserngjeld		16 088 986	
Annen kortsiktig gjeld		7 249 451	14 693 930
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	1	<b>68 559 603</b>	<b>49 971 744</b>
<b>Sum gjeld</b>	12	<b>68 771 397</b>	<b>86 385 788</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 450 825</b>	<b>120 729 773</b>



## Brønnøysundregistrene

### ÅRSREGNSKAP FOR REGNSKAPSÅRET 2023 - GENERELL INFORMASJON

Journalnummer: 2024 478815

#### Enheten

Organisasjonsnummer: 960 992 482  
Organisasjonsform: Aksjeselskap  
Foretaksnavn: MALERCOMPAGNIET OSLO AS  
Forretningsadresse: Kjelsåsveien 132  
0491 OSLO

#### Regnskapsår

Årsregnskapets periode: 01.01.2023 - 31.12.2023

#### Konsern

Morselskap i konsern: Ja  
Konsernregnskap lagt ved: Ja

#### Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet: Nei  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til selskapet: Regnskapslovens alminnelige regler  
Benyttet ved utarbeidelsen av  
årsregnskapet til konsernet: -

#### Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet: Nafisa Abbas  
Dato for fastsettelse av årsregnskapet: 20.03.2024

#### Grunnlag for avgivelse

År 2023: Årsregnskap er elektronisk innlevert.  
År 2022: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2023.

*Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.*

Brønnøysundregistrene, 03.06.2024



Organisasjonsnr: 960 992 482  
MALERCOMPAGNIET OSLO AS

## RESULTATREGNSKAP

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
<b>RESULTATREGNSKAP</b>			
<b>Inntekter</b>			
Salgsinntekt	1	172 008 680	159 371 052
Annen driftsinntekt		191 310	334 500
<b>Sum inntekter</b>		<b>172 199 990</b>	<b>159 705 552</b>
<b>Kostnader</b>			
Varekostnad		88 654 481	98 281 464
Lønnskostnad	2	54 221 730	39 015 321
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 171 525	1 169 296
Annen driftskostnad	2	10 820 674	6 632 364
<b>Sum kostnader</b>	<b>1</b>	<b>154 868 410</b>	<b>145 098 446</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 331 580</b>	<b>14 607 106</b>
<b>Finansinntekter og finanskostnader</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 000 000	8 500 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 110	8 586
Annen renteinntekt		174 243	85 554
Annen finansinntekt		8 041	6 049
<b>Sum finansinntekter</b>		<b>13 184 394</b>	<b>8 600 189</b>
Rentekostnad til foretak i samme konsern		980 134	617 202
Annen rentekostnad		175 095	653 102
Annen finanskostnad		203 187	254 902
<b>Sum finanskostnader</b>		<b>1 358 416</b>	<b>1 525 206</b>
<b>Netto finans</b>		<b>11 825 978</b>	<b>7 074 982</b>
<b>Ordinært resultat før skattekostnad</b>			
Skattekostnad på resultat	4	3 562 116	2 900 256
<b>Ordinært resultat etter skattekostnad</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 834</b>
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>25 595 443</b>	<b>18 781 832</b>
<b>Årsresultat etter minoritetsinteresser</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 834</b>
<b>Totalresultat</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 834</b>
<b>Overføringer og disponeringer</b>			



Ordinært utbytte	5	20 260 000	8 500 000
Avsatt til annen egenkapital		5 335 443	10 281 832
<b>Sum overføringer og disponeringer</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 832</b>



Organisasjonsnr: 960 992 482  
MALERCOMPAGNIET OSLO AS

## BALANSE

Beløp i: NOK	Note	2023	2022
--------------	------	------	------

### BALANSE - EIENDELER

#### Anleggsmidler

##### Immaterielle eiendeler

Utsatt skattefordel	4	328 724	194 653
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>328 724</b>	<b>194 653</b>

##### Varige driftsmidler

Driftsløsøre, inventar o.

a. utstyr	3	2 361 051	2 834 913
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>2 361 051</b>	<b>2 834 913</b>

##### Finansielle anleggsmidler

Investering i datterselskap	6	36 494 069	36 494 069
-----------------------------	---	------------	------------

Andre langsiktige fordringer	7	384 950	396 501
------------------------------	---	---------	---------

<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 879 019</b>	<b>36 890 570</b>
--------------------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>39 568 793</b>	<b>39 920 136</b>
--------------------------	--	-------------------	-------------------

#### Omløpsmidler

##### Varer

##### Fordringer

Kundefordringer	1, 8	46 450 024	44 031 028
-----------------	------	------------	------------

Andre kortsiktige fordringer	1	7 647 170	1 302 500
------------------------------	---	-----------	-----------

Konsernfordringer		13 000 000	8 500 000
-------------------	--	------------	-----------

<b>Sum fordringer</b>		<b>67 097 194</b>	<b>53 833 528</b>
-----------------------	--	-------------------	-------------------

##### Bankinnskudd, kontanter og lignende

Bankinnskudd, kontanter o.			
----------------------------	--	--	--

l.	9	1 784 837	26 976 108
----	---	-----------	------------

<b>Sum bankinnskudd, kontanter og lignende</b>		<b>1 784 837</b>	<b>26 976 108</b>
--	--	------------------	-------------------

<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>68 882 031</b>	<b>80 809 637</b>
-------------------------	--	-------------------	-------------------

<b>SUM EIENDELER</b>		<b>108 450 825</b>	<b>120 729 773</b>
----------------------	--	--------------------	--------------------

### BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD

#### Egenkapital

##### Innskutt egenkapital

Aksjekapital	5, 10	100 000	100 000
--------------	-------	---------	---------

<b>Sum innskutt egenkapital</b>		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
---------------------------------	--	----------------	----------------



<b>Opptjent egenkapital</b>			
Annen egenkapital	5	39 579 427	34 243 985
<b>Sum opptjent egenkapital</b>		<b>39 579 427</b>	<b>34 243 985</b>
<b>Sum egenkapital</b>	<b>5</b>	<b>39 679 427</b>	<b>34 343 985</b>
<b>Gjeld</b>			
<b>Langsiktig gjeld</b>			
<b>Annen langsiktig gjeld</b>			
Gjeld til			
kredittinstitusjoner	11	211 794	302 773
Langsiktig konserngjeld	11		36 111 271
<b>Sum annen langsiktig gjeld</b>	<b>11</b>	<b>211 794</b>	<b>36 414 045</b>
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>211 794</b>	<b>36 414 044</b>
<b>Kortsiktig gjeld</b>			
Leverandørgjeld		12 239 922	15 631 175
Betalbar skatt	4	3 696 187	2 539 319
Skyldig offentlige avgifter		9 025 056	8 607 320
Utbytte	5	20 260 000	8 500 000
Kortsiktig konserngjeld		16 088 986	
Annen kortsiktig gjeld		7 249 451	14 693 930
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>	<b>1</b>	<b>68 559 603</b>	<b>49 971 744</b>
<b>Sum gjeld</b>	<b>12</b>	<b>68 771 397</b>	<b>86 385 788</b>
<b>SUM EGENKAPITAL OG GJELD</b>		<b>108 450 825</b>	<b>120 729 773</b>



Organisasjonsnr: 960 992 482  
MALERCOMPAGNIET OSLO AS

NOTEOPPLYSNINGER - SELSKAP - alle poster oppgitt i hele tall

Note

1

Antall årsverk i regnskapsåret  
84.00

Sum Beløp

Balanseført verdi 31.12. Varige driftsmidler Immaterielle eiend.

Konsernregnskap

Morselskapet sitt navn

Forretningskontor for morselskapet

Begrunnelse for at datterselskap er utelatt fra konsolideringen

Samlet beløp - tilknyttet selskap Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - foretak i samme konsern Årets Fjorårets

Samlet beløp - felles kontrollert virksomhet Årets Fjorårets

Pantstillelse Beløp

Beholdning av egne aksjer Antall Pålydende Andel av aksjek.



# Årsregnskap 2023

## Malercompagniet Oslo AS

Styrets årsberetning  
Resultatregnskap  
Balanse  
Kontantstrøm  
Noter til regnskapet



Org.nr.: 960 992 482



## Årsberetning 2023 for Malercompagniet Oslo AS

### Virksomhetens art og tilholdssted

Malercompagniet Oslo AS er et velrenommert malermesterfirma som ble etablert i 1991.

Med egne malermestere, murmestere, blikkenslagere, stillasentreprenør, tømrmester og elektrikere, er selskapet en svært profesjonell og solid aktør.

Konsernet består i tillegg til Malercompagniet Oslo AS av morselskapet Fasadgruppen Norden AB, datterselskapene Murpartnern AS og Meyer Mørch AS. Selskapet innehar 100% av aksjene og stemmeandelene i datterselskapene pr. 31.12.2023. Fasadgruppen Norden AB eier 100% av aksjene i Malercompagniet Oslo AS.

Selskapets og datterselskapenes virksomhet foregår hovedsakelig i Oslo og Bærum. Selskapets og konsernets forretningskontor er beliggende i Oslo kommune.

### Redegjørelse for årsregnskapet

Morselskap og konsernspiss, Fasadgruppen Norden AB, utarbeider konsernregnskap, der både selskapet, datterselskapene Murpartnern AS og Meyer Mørch inngår. Selskapet utarbeider ikke eget konsernregnskap.

Omsetningen i selskapet er økt fra MNOK 159,7 i 2022 til MNOK 172,2 i 2023. Årsresultatet er økt fra MNOK 18,7 i 2022 til MNOK 25,6 i 2023. Stor etterspørsel etter selskapets tjenester, effektivisering av driften og kostnadsreduserende tiltak har gjort at 2023 ble et økonomisk godt år.

Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 1,8 pr. 31.12.2023, men allikevel har selskapet hatt tilfredsstillende likviditet gjennom året. Selskapet har factoringavtale med Nordea Finans og inngår i Cashpool med morselskapet med et kredittramme på MNOK 50 via Nordea Finans. Selskapets evne til egenfinansiering av investeringer er tilfredsstillende.

Konsernets kortsiktige gjeld utgjorde pr. 31.12.2023 om lag 76 % av samlet gjeld i selskapet, mot 58 % pr. 31.12.2022. Selskapet har bundet store midler i kundefordringer og fordringer på factoringsselskapet, men summen av disse omløpsmidlene og bankinnskudd overstiger den kortsiktige gjelden med god margin. Selskapet har erfaringsmessig lite tap på krav og reklamasjoner, og dets finansielle stilling er tilfredsstillende.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 108,4 sammenlignet med MNOK 120,7 året før. Egenkapitalandelen pr. 31.12.2023 var 37%, sammenlignet med 28% pr. 31.12.2022.

Etter styrets oppfatning gir fremlagt resultatregnskap, balanse med noter og kontantstrømoppstilling fyllestgjørende informasjon om driften og stillingen ved årsskiftet.

Det er heller ikke inntrådt forhold etter regnskapsåret som er av betydning ved bedømmelsen av selskapet. Med hensyn til avsetningsforhold og prisutvikling, er det ikke noe å bemerke ut over det som fremgår av årsregnskapet.

### Fremtidig utvikling

Selskapet vil etablere strategi for de neste årene som skal sikre grunnlag for fortsatt vekst og resultatutvikling. Styret ser positivt på å være del av Fasadgruppen Norden AB.

## Finansiell risiko

### Overordnet om risiko

Selskapet er eksponert for finansiell risiko på ulike områder. Målsettingen er å avdempe den finansielle risikoen i størst mulig grad.

### Finansiell markedsrisiko



Selskapet har kun et beløpsmessige mindre lån fra kredittinstitusjon. I tillegg har selskapet factoringavtale med Nordea Finans og noen løpende leasingsavtaler for driftsmidler. Selskapet er derfor noe eksponert for renteendringer, men i nærmeste fremtid antas det liten risiko for vesentlige negative konsekvenser. Selskapet har ikke benyttet seg av sikring.

## Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets kunder ikke gjør opp for sine forpliktelser. Dette vil føre til at selskapets kontantstrøm blir redusert og at det må avsettes for tap på krav. Selskapet har diversifiserte kunder, herunder både private og offentlige, store, mellomstore og mindre kunder, som til sammen gir en stabil, løpende kontantstrøm. Det er etablert rutiner for oppfølging og inndrivelse av forfalte krav. Det foretas kredittvurdering av kunder i forkant, slik at selskapet kan forhindre tap. Erfaringsmessig har selskapet lite tap på krav.

## Styreansvarsforsikring

Selskapet har ikke styre- og ledelsesansvarforsikring.

## Kontantstrøm

Selskapets kontantstrøm fra driften var for regnskapsåret 2023 positiv med NOK 11 697 089. Selskapet har ved utgangen av året en kontantbeholdning på NOK 1 784 833, noe som anses tilfredsstillende.

## Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke kan imøtekomme sine betalingsforpliktelser fordi selskapet ikke har tilgjengelig likviditet. Selskapet har factoringavtale og inngår i morselskapets Cashpool med kredittramme på MNOK 50. Selskapets kontantstrøm er av tilfredsstillende størrelse.

## Fortsatt drift

I samsvar med regnskapsloven § 3-3a bekreftes det at forutsetningene om fortsatt drift er til stede. Til grunn for antagelsen ligger resultatprognoser for 2024 og selskapets tro på fremtiden. Selskapet er i en sunn økonomisk og finansiell stilling.

## Resultatdisponering

Styret foreslår følgende disponering av årsresultatet og egenkapitaloverføringer i Malercompagniet Oslo AS:

Til utbytte	20 260 000
Til annen egenkapital	5 335 443
<b>Årsoverskudd</b>	<b>25 595 443</b>

## Arbeidsmiljø

Sykefraværet i selskapet var på om lag 15 985 timer i 2023, noe som utgjør om lag 11 % av det totale antall arbeidstimer. Selskapet arbeider fortløpende med å redusere antall sykedager.

Arbeidsmiljøet i selskapet har vært godt. Ingen alvorlige skader eller ulykker i selskapet.

Sosiale tiltak og samarbeidet med de ansatte har vært konstruktive, og har bidratt positivt til driften.

## Aktivitets- og redegjørelsesplikten

Selskapet har som mål å være en arbeidsplass der det råder full likestilling mellom kvinner og menn. Det skal ikke forekomme forskjellsbehandling grunnet kjønn i saker som for eksempel lønn, avansement og rekruttering. Selskapet har tradisjonelt rekruttert fra miljøer hvor antall kvinner og menn er svært ujevnt representert.

### Likestillingsstatistikk:

- Antall kvinner i bedriften: 4
- Antall menn i bedriften: 89
- Antall kvinner som jobber deltid: 1



- Antall menn som jobber deltid: 2
- Antall kvinner som jobber i midlertidige stillinger: 2
- Antall menn som jobber i midlertidige stillinger: 12
- Gjennomsnittlig antall uker fødselspermisjon for kvinner som har tatt permisjon: 0 uker
- Gjennomsnittlig antall uker fødselspermisjon for menn som har tatt permisjon: 18 uker

Totalt ble det utført 84 årsverk i løpet av 2023. Virksomheten hadde 81 fast ansatte ved årsslutt og 12 personer på tidsbegrensete deltidskontrakter. Sistnevnte etter eget ønske da de er i Norge for å jobbe kun for et år.

I tillegg jobbet 2 personer i 60% stilling, 1 person i 50% stilling etter eget ønske. Ingen jobbet ufrivillig deltid.

#### Lønnsstatistikk og antall ansatte:

Beskrivelse	Antall ansatt	Antall menn	Antall kvinner	Kvinneres lønn i prosent av menn
Totalt	93	89	4	Opplyses ikke
Ledere	3	2	1	Opplyses ikke
Prosjektledere	2	2	0	NA
Administrasjon	4	3	1	Opplyses ikke
Malere/snekkere	84	82	2	NA

Gjennomsnittsalder for kvinner i bedriften er 49 år, mens gjennomsnittsalder for menn er 46 år. Forskjellene i arbeidserfaring og ansiennitet er hovedårsaken til lønnsforskjellene i bedriften.

Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet arbeider aktivt, målrettet og planmessig for å fremme lovens formål innenfor vår virksomhet. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, forfremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Selskapet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Selskapet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig.

#### Ytre miljø

Selskapet forsøker i størst mulig grad å bruke miljøvennlige materialer og legge til rette for miljøvennlig avfallshåndtering.

Selskapet vil etterleve åpenhetsloven som trådte i kraft fra og med 1. juli 2022. Arbeidet med oppfølging av loven er påbegynt og vil fortsette fremover. For å oppfylle lovens krav til aktsomhetsvurderinger vil selskapet gjøre en kartlegging av sin virksomhet og sine leverandører og forretningsforbindelser. Det vil bli vurdert om det er behov for ytterligere undersøkelser eller andre tiltak. Selskapet vil forøvrig gjennomføre de vurderinger og tiltak som loven ellers krever. Vurderingene og en beskrivelse av arbeidet med åpenhetsloven vil i henhold til lovens krav publiseres i en årlig redegjørelse. Den andre redegjørelsen vil foreligge innen 30. juni 2024 og vil bli publisert på selskapets nettsider.

Selskapet er godkjent som Miljøfyrtårnbedrift fra og med 2015.

Oslo, den 20.03.2024

Martin Björn Bernhard Jacobsson  
Nestleder

Johan Eric Claesson  
Styretsleder

Tom Rindal  
Styremedlem/daglig leder

Vidar Stavdal  
Styremedlem



### RESULTATREGNSKAP

#### MALERCOMPAGNIET OSLO AS

DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2023	2022
Salgsinntekt	1	172 008 680	159 371 052
Annen driftsinntekt		191 310	334 500
<b>Sum driftsinntekter</b>		<b>172 199 990</b>	<b>159 705 552</b>
Varekostnad		88 654 481	98 281 464
Lønnskostnad	2	54 221 730	39 015 321
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	1 171 525	1 169 296
Annen driftskostnad	2	10 820 674	6 632 364
<b>Sum driftskostnader</b>	<b>1</b>	<b>154 868 410</b>	<b>145 098 446</b>
<b>Driftsresultat</b>		<b>17 331 580</b>	<b>14 607 106</b>
<b>FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER</b>			
Inntekt på investering i datterselskap		13 000 000	8 500 000
Renteinntekt fra foretak i samme konsern		2 110	8 586
Renteinntekt fra tilknyttet selskap		0	85 554
Annen renteinntekt		174 243	0
Annen finansinntekt		8 041	6 049
Rentekostnad til foretak i samme konsern		980 134	617 202
Rentekostnad til tilknyttet selskap		0	653 102
Annen rentekostnad		175 095	0
Annen finanskostnad		203 187	254 902
<b>Resultat av finansposter</b>		<b>11 825 978</b>	<b>7 074 982</b>
Resultat før skattekostnad		29 157 559	21 682 088
Skattekostnad på resultat	4	3 562 116	2 900 256
<b>Årsresultat</b>	<b>5</b>	<b>25 595 443</b>	<b>18 781 832</b>
<b>OVERFØRINGER</b>			
Avsatt til utbytte	5	20 260 000	8 500 000
Avsatt til annen egenkapital		5 335 443	10 281 832
<b>Sum overføringer</b>		<b>25 595 443</b>	<b>18 781 832</b>



### BALANSE

#### MALERCOMPAGNIET OSLO AS

EIENDELER	Note	2023	2022
<b>ANLEGGSMIDLER</b>			
<b>IMMATERIELLE EIENDELER</b>			
Utsatt skattefordel	4	328 724	194 653
<b>Sum immaterielle eiendeler</b>		<b>328 724</b>	<b>194 653</b>
<b>VARIGE DRIFTSMIDLER</b>			
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	2 361 051	2 834 913
<b>Sum varige driftsmidler</b>	<b>3</b>	<b>2 361 051</b>	<b>2 834 913</b>
<b>FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER</b>			
Investeringer i datterselskap	6	36 494 069	36 494 069
Andre langsiktige fordringer	7	384 950	396 501
<b>Sum finansielle anleggsmidler</b>		<b>36 879 019</b>	<b>36 890 570</b>
<b>Sum anleggsmidler</b>		<b>39 568 793</b>	<b>39 920 136</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>			
<b>FORDRINGER</b>			
Kundefordringer	1, 8	46 450 024	44 031 028
Kundefordringer konsern		0	8 500 000
Andre kortsiktige fordringer	1	7 647 170	1 302 500
Konsernfordringer		13 000 000	0
<b>Sum fordringer</b>		<b>67 097 194</b>	<b>53 833 528</b>
<b>INVESTERINGER</b>			
Bankinnskudd, kontanter o.l.	9	1 784 837	26 976 108
<b>Sum omløpsmidler</b>		<b>68 882 031</b>	<b>80 809 637</b>
<b>Sum eiendeler</b>		<b>108 450 825</b>	<b>120 729 773</b>



### BALANSE

#### MALERCOMPAGNIET OSLO AS

EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2023	2022
<strong>EGENKAPITAL</strong>			
<strong>INNSKUTT EGENKAPITAL</strong>			
Aksjekapital	5, 10	100 000	100 000
<strong>Sum innskutt egenkapital</strong>		<strong>100 000</strong>	<strong>100 000</strong>
<strong>OPPTJENT EGENKAPITAL</strong>			
Annen egenkapital	5	39 579 427	34 243 985
<strong>Sum opptjent egenkapital</strong>		<strong>39 579 427</strong>	<strong>34 243 985</strong>
<strong>Sum egenkapital</strong>	<strong>5</strong>	<strong>39 679 427</strong>	<strong>34 343 985</strong>
<strong>GJELD</strong>			
<strong>AVSETNING FOR FORPLIKTELSER</strong>			
<strong>ANNEN LANGSIKTIG GJELD</strong>			
Gjeld til kredittinstitusjoner	11	211 794	302 773
Langsiktig konserngjeld	11	0	36 111 271
<strong>Sum annen langsiktig gjeld</strong>	<strong>11</strong>	<strong>211 794</strong>	<strong>36 414 045</strong>
<strong>KORTSIKTIG GJELD</strong>			
Leverandørgjeld		12 239 922	15 631 175
Betalbar skatt	4	3 696 187	2 539 319
Skyldig offentlige avgifter		9 025 056	8 607 320
Utbytte	5	20 260 000	8 500 000
Konserngjeld		16 088 986	0
Annen kortsiktig gjeld		7 249 451	14 693 930
<strong>Sum kortsiktig gjeld</strong>	<strong>1</strong>	<strong>68 559 603</strong>	<strong>49 971 744</strong>
<strong>Sum gjeld</strong>	<strong>12</strong>	<strong>68 771 397</strong>	<strong>86 385 788</strong>
<strong>Sum egenkapital og gjeld</strong>		<strong>108 450 825</strong>	<strong>120 729 773</strong>

20.03.2024

Styret i Malercompagniet Oslo AS

Johan Eric Claesson  
styreleder

Martin Björn Bernhard Jacobsson  
nestleder

RINDAL TOM  
styremedlem/daglig leder

STAVDAL VIDAR  
styremedlem

MALERCOMPAGNIET OSLO AS

SIDE 7



### INDIREKTE KONTANTSTRØM

#### MALERCOMPAGNIET OSLO AS

	Note	2023	2022
<b>KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER</b>			
Resultat før skattekostnad		29 157 559	21 682 088
Periodens betalte skatt		2 539 319	1 396 221
Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler		0	358 345
Ordinære avskrivninger		1 171 525	1 169 296
Endring i kundefordringer		-2 418 996	-9 216 370
Endring i leverandørgjeld		-3 391 253	5 669 505
Effekt av valutakursendringer		0	-8 945 166
Poster klassifisert som invest.- eller finans.aktiviteter		-13 000 000	-8 500 000
Endring i andre tidsavgrensingsposter		2 717 573	5 474 085
<b>Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter</b>		<b>11 697 089</b>	<b>6 295 562</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		0	2 270 000
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler		697 665	816 535
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foret		0	35 494 069
Innbetalinger ved salg av andre investeringer		11 551	1 910 809
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-686 114</b>	<b>-32 129 795</b>
<b>KONTANTSTRØMMER FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		0	36 231 897
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		36 202 249	0
Utbetalinger av utbytte		8 500 000	0
Innbetalinger av aksjonærbidrag		8 500 000	0
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-36 202 249</b>	<b>36 231 897</b>
Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter		-25 191 274	10 397 664
Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnel		26 976 108	16 578 450
<b>Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt</b>		<b>1 784 834</b>	<b>26 976 114</b>



**MALERCOMPAGNIET OSLO AS**

**960 992 482**

## **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Regnskapet bygger på historisk kost-prinsippet, og er satt opp basert på fortsatt drift. For beskrivelse av de benyttede regnskapsprinsipper vises til avsnittene nedenfor og til de enkelte notene, der prinsippene er nærmere beskrevet.

Selskapet er også morselskap i konsern, men utarbeider ikke eget konsernregnskap med underliggende datterselskap.

## **Salgsinntekter**

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etter hvert som de leveres.

Inntekter fra langsiktige tilvirkningsprosjekter resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad, når utfallet av transaksjonen kan estimeres på en pålitelig måte. Fremdriften måles som påløpte kostnaders andel av totalt estimerte kostnader. Når transaksjonens utfall ikke kan estimeres pålitelig, vil kun inntekter tilsvarende påløpte prosjektkostnader inntektsføres. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet. Prosjekter med netto opptjent inntekt fra kunder blir presentert som kortsiktig fordring i regnskapet, og prosjekter med netto forskudd fra kunder blir presentert som kortsiktig gjeld i regnskapet.

## **Klassifisering og vurdering av balanseposter**

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som knytter seg til varekretsløpet. For andre poster enn kundefordringer omfattes poster som forfaller til betaling innen ett år etter transaksjonsdagen. Anleggsmidler er eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Langsiktig gjeld er gjeld som forfaller senere enn ett år etter transaksjonsdagen.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler avskrives etter en fornuftig avskrivningsplan. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld med unntak av andre avsetninger balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

## **Fordringer**

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

## **Varebeholdninger**

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO- prinsippet og virkelig verdi. Egentilvirkede ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til variabel tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

## **Skatt**

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget.

---

Side 9



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Selskapet har ikke endret regnskapsprinsipp fra 2022 til 2023.

### Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktig

### Note 1 Langsiktige tilvirkningskontrakter

	<b>2023</b>
Opptjent, ikke fakturerte inntekter inkludert i kundefordringer	1 411 134
Forskuddsfakturert produksjon inkl. i annen kortsiktig gjeld	906 676
Inntektsført på igangværende prosjekter	154 034 437
Kostnader på igangværende prosjekter	128 473 436
<b>Netto resultatført på igangværende prosjekter</b>	<b>25 561 001</b>



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

## LØNSKOSTNADER

	2023	2022
Lønninger	45 349 168	32 828 689
Arbeidsgiveravgift	6 970 707	4 786 989
Pensjonskostnader	1 356 713	973 756
Andre ytelser	545 143	425 888
<b>Sum</b>	<b>54 221 730</b>	<b>39 015 321</b>

Selskapet har i 2023 sysselsatt 84 årsverk.

## PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning. Premieinnbetalingene som er en fast andel av lønn, kostnadsføres løpende. Det er ingen balanseføring for denne pensjonsordningen. Innskuddsplanene omfatter alle ansatte. OTP for lønn under 7,1 G beregnes med 2 % mens OTP for lønn utover 7,1 G beregnes med 20,1 %. Kostnadsført premie for 2023 utgjør kr. 1 356 713.

## YTELSER TIL LEDENDE PERSONER

	Daglig leder	Styret
Lønn	1 513 904	0
Pensjonskostnader	131 832	0
Annen godtgjørelse	93 404	0
<b>Sum</b>	<b>1 739 140</b>	<b>0</b>

Selskapet har ikke gitt lån eller sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere med videre.

## REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar for 2023 utgjør kr 215 000 ekskl. mva.  
I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 217 068 ekskl. mva.



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

## Note 3 Anleggsmidler

	Driftsløsøre, inventar ol.	Sum
Anskaffelseskost pr. 01.01.23	9 757 757	9 757 757
+ Tilgang kjøpte driftsmidler	697 665	697 665
= <b>Anskaffelseskost 31.12.23</b>	<b>10 455 422</b>	<b>10 455 422</b>
Akkumulerte avskrivninger 31.12.23	8 094 371	8 094 371
= <b>Bokført verdi 31.12.23</b>	<b>2 361 051</b>	<b>2 361 051</b>
Årets ordinære avskrivninger	1 171 525	1 171 525
Økonomisk levetid	3-10 år	

## Note 4 Skatt

Årets skattekostnad	2023	2022
Resultatført skatt på ordinært resultat:		
Betalbar skatt	3 696 187	2 539 319
Endring i utsatt skattefordel	-134 071	360 937
<b>Skattekostnad ordinært resultat</b>	<b>3 562 116</b>	<b>2 900 256</b>
Skattepliktig inntekt:		
Resultat før skatt	29 157 559	21 682 088
Permanente forskjeller	-12 966 120	-8 499 105
Endring i midlertidige forskjeller	609 411	-1 640 623
<b>Skattepliktig inntekt</b>	<b>16 800 850</b>	<b>11 542 360</b>
Betalbar skatt i balansen:		
Betalbar skatt på årets resultat	3 696 187	2 539 319
<b>Sum betalbar skatt i balansen</b>	<b>3 696 187</b>	<b>2 539 319</b>
Beregning av effektiv skattesats		
Resultat før skatt	29 157 559	21 682 088
Beregnet skatt av resultat før skatt	6 414 663	4 770 059
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 852 546	-1 869 803
<b>Sum</b>	<b>3 562 116</b>	<b>2 900 256</b>
Effektiv skattesats	12,2 %	13,4 %

Skatteeffekten av midlertidige forskjeller som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller

	2023	2022	Endring
Varige driftsmidler	-768 452	-494 842	273 610
Fordringer	-706 789	-366 248	340 541
Gevinst – og tapskonto	-18 958	-23 697	-4 739
<b>Sum</b>	<b>-1 494 198</b>	<b>-884 787</b>	<b>609 411</b>

Side 12



MALERCOMPAGNIET OSLO AS			960 992 482
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 494 198	-884 787	609 411
Utsatt skattefordel (22 %)	-328 724	-194 653	134 071

## Note 5 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 01.01.2023	100 000	34 243 985	34 343 985
Årets resultat		25 595 443	25 595 443
Utbytte		-20 260 000	-20 260 000
Pr 31.12.2023	100 000	39 579 427	39 679 427

## Note 6 Verdipapirer

	Eier- andel	Stemme- andel	Anskaffelses kost	Balanseført verdi
Meyer-mørch AS	100,0%	100,0%	24 960 273	24 960 273
Murpartnern AS	100,0%	100,0%	11 533 796	11 533 796
<b>Sum</b>			<b>36 494 069</b>	<b>36 494 069</b>

Aksjenvesteringene er balanseført til kostpris, NOK 36 494 069. Det har ikke forekommet nedskrivningsbehov

Transaksjoner mellom mor- og datterselskaper i året gjelder kjøp av tjenester – underleverandør. Kombinert vare- og tjenestekjøp fra datterselskaper utgjør kr 9 924 028. Påslag omlag 05 - 10% av anbudspris. Det ble i tillegg solgt varer og tjenester til datterselskapene til kr 4 121 652 med påslag omlag 05 - 10% av anbudspris.

Konsernspissen, Fasadgruppen Norden AB, utarbeider konsernregnskap og selskapet inngår i konsolideringen.

## Note 7 Fordringer

	2023	2022
<b>Fordringer med forfall senere enn ett år</b>		
Andre langsiktige fordringer	384 950	396 501
<b>Sum</b>	<b>384 950</b>	<b>396 501</b>

Fordringene gjelder husleiedepositt og forskuddsbetalt leasing. Forskuddsbetalte leasingkostnader reverseres innen fem år regnet fra regnskapsårets avslutning.



**MALERCOMPAGNIET OSLO AS** **960 992 482**

## Note 8 Kundefordringer

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Kundefordringer til pålydende	47 195 596	44 397 276
Avsetning til tap	745 572	366 248
<b>Balansført verdi av kundefordringer 31.12</b>	<b>46 450 024</b>	<b>44 031 028</b>

**Sum resultatførte tap på krav** **0** **0**

Kundefordringer er vurdert til pålydende, nedskrevet med forventet tap på fordringer. Det er tapsført kundefordringer til kr. 68 647 i løpet av 2023.

Selskapet har factoringavtale med SG Finans. Denne er sikret med pant pålydende MNOK 9 i kundefordringene.

## Note 9 Bankinnskudd

Innstående midler på skattetrekkkonto (bundne midler) er på kr. 1 784 837. Skyldig skattetrekk er kr. 1 698 977. Malercompagniet Oslo AS er med i konsernkontoordning siden oktober 2023.

## Note 10 Aksjonærer

### AKSJEKAPITALEN I MALERCOMPAGNIET OSLO AS PR. 31.12 BESTÅR AV:

	<b>Antall</b>	<b>Pålydende</b>	<b>Bokført</b>
Ordinære aksjer	100	1 000,0	100 000
<b>Sum</b>	<b>100</b>		<b>100 000</b>

### EIERSTRUKTUR

De største aksjonærene i % pr. 31.12 var:

	<b>Ordinære</b>	<b>Eierandel</b>	<b>Stemmeandel</b>
Fasadgruppen Norden AB	100	100,0	100,0



MALERCOMPAGNIET OSLO AS

960 992 482

## Note 11 Langsiktig gjeld

### Gjeld som forfaller mer enn fem år etter regnskapsårets slutt

	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	211 794	302 773
<b>Sum</b>	<b>211 794</b>	<b>302 773</b>

Gjeld til kredittinstitusjoner er sikret med salgspant i biler. Gjelden forfaller innen fem år etter regnskapsårets avslutning.

Selskapets har fem frivillige pantstillelser for inntil kr 9 290 660. Dette gjelder factoringpant og salgspant i motorvogner, jfr. henholdsvis note 2 og 7.

## Note 12 Finansiell Markedsrisiko

### Finansiell markedsrisiko

Selskapet har kun et beløpsmessige mindre lån fra kredittinstitusjon. I tillegg har selskapet factoringavtale med Nordea Finans og noen løpende leasingsavtaler for driftsmidler. Selskapet er derfor noe eksponert for renteendringer, men i nærmeste fremtid antas det liten risiko for vesentlige negative konsekvenser. Selskapet har ikke benyttet seg av sikring.

### Kredittrisiko

Kredittrisiko er risikoen for at selskapets kunder ikke gjør opp for sine forpliktelser. Dette vil føre til at selskapets kontantstrøm blir redusert og at det må avsettes for tap på krav. Selskapet har diversifiserte kunder, herunder både private og offentlige, store, mellomstore og mindre kunder, som til sammen gir en stabil, løpende kontantstrøm. Det er etablert rutiner for oppfølging og inndrivelse av forfalte krav. Det foretas kredittvurdering av kunder i forkant, slik at selskapet kan forhindre tap. Erfaringsmessig har selskapet lite tap på krav.

### Likviditetsrisiko

Likviditetsrisiko er risikoen for at selskapet ikke kan imøtekomme sine betalingsforpliktelser fordi selskapet ikke har tilgjengelig likviditet. Selskapet har factoringavtale og inngår i morselskapets Cashpool med kredittramme på MNOK 50. Selskapets kontantstrøm er av tilfredsstillende størrelse.



# Deloitte.

Deloitte AS  
Erik Børresens allé 2  
Postboks 2013 Strømsø  
NO-3015 Drammen  
Norway

+47 32 26 41 00  
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i Malercompagniet Oslo AS

## UAVHENGIG REVISORS BERETNING

### Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Malercompagniet Oslo AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap, kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

### Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

### Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

### Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Deloitte AS and Deloitte Advokatfirma AS are the Norwegian affiliates of Deloitte NSE LLP, a member firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited, a UK private company limited by guarantee ("DTTL"). DTTL and each of its member firms are legally separate and independent entities. DTTL and Deloitte NSE LLP do not provide services to clients. Please see [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) to learn more about our global network of member firms.

Registrert i Foretaksregisteret  
Medlemmer av Den norske Revisorforening  
Organisasjonsnummer: 980 211 282

Deloitte Norway conducts business through two legally separate and independent limited liability companies: Deloitte AS, providing audit, consulting, financial advisory and risk management services, and Deloitte Advokatfirma AS, providing tax and legal services.



## Deloitte.

Uavhengig revisors beretning  
Malercompagniet Oslo AS

### *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i årsregnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjons handlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av intern kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjons handlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimaterne og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på om ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen er hensiktsmessig, og, basert på innhentede revisjonsbevis, hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet frem til datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet ikke kan fortsette driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.

Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte innholdet i og tidspunkt for revisjonsarbeidet og eventuelle vesentlige funn i revisjonen, herunder vesentlige svakheter i intern kontroll som vi avdekker gjennom revisjonen.

Drammen, 20. mars 2024  
Deloitte AS

**Marianne Lund Eriksrud**  
statsautorisert revisor



## 23beretning\_200324\_Malercompagniet Oslo AS

Name	Date
Eriksrud, Marianne Lund	2024-03-20

Identification

 bankID Eriksrud, Marianne Lund



This document contains electronic signatures using EU-compliant PAdES - PDF  
Advanced Electronic Signatures (Regulation (EU) No 910/2014 (eIDAS))



Årsredovising  
2023

*Penneo dokumentmycket: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3*

Fasadgruppen



# Innehåll

## VERKSAMHETEN

- 2 Det här är Fasadgruppen
- 3 2023 i korthet
- 4 VD-ord
- 6 Finansiella mål
- 7 Icke-finansiella mål
- 8 Aktien
- 9 Investera i Fasadgruppen
- 10 Strategi
- 12 Affärsmodell
- 14 Förvärv
- 15 Fokus: Förvärvsstrategi
- 16 Marknad
- 18 Erbjudande
- 19 Fokus: Återbruk i projekt
- 20 Våra bolag
- 22 Riskhantering

## HÅLLBARHET

- 26 Hållbarhetsrapport
- 38 Redovisning i enlighet med EU:s Taxonomiförordning

## BOLAGSSTYRNING

- 43 Ordförandeord
- 44 Bolagsstymingsrapport
- 52 Styrelse
- 53 Koncernledning

## FINANSIELL INFORMATION

- 55 Förvaltningsberättelse
- 61 Finansiella rapporter
- 70 Noter
- 98 Nyckeltalsöversikt
- 99 Styrelsens undertecknande
- 100 Revisionsberättelse

## ÖVRIG INFORMATION

- 104 Definitioner
- 106 Aktieägarinformation

### ▼ Finanserna

54



14



### ▲ Förvärv

### ▼ Aktien

8



### ▼ Hållbarhet

26



Penneo dokumentnyckel: XU

Den formella års- och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB utgörs av förvaltningsberättelse och tillhörande finansiella rapporter samt noter på sidorna 55–98. Bolagsstyrningsrapporten presenteras på sidorna 44–51 och den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 26–41. Koncernens sättningsrapport publiceras separat på [www.fasadgruppen.se](http://www.fasadgruppen.se).



# Fasadgruppen är Nordens största helhetsleverantör för fastighetens yttre skal

Antal anställda 2023

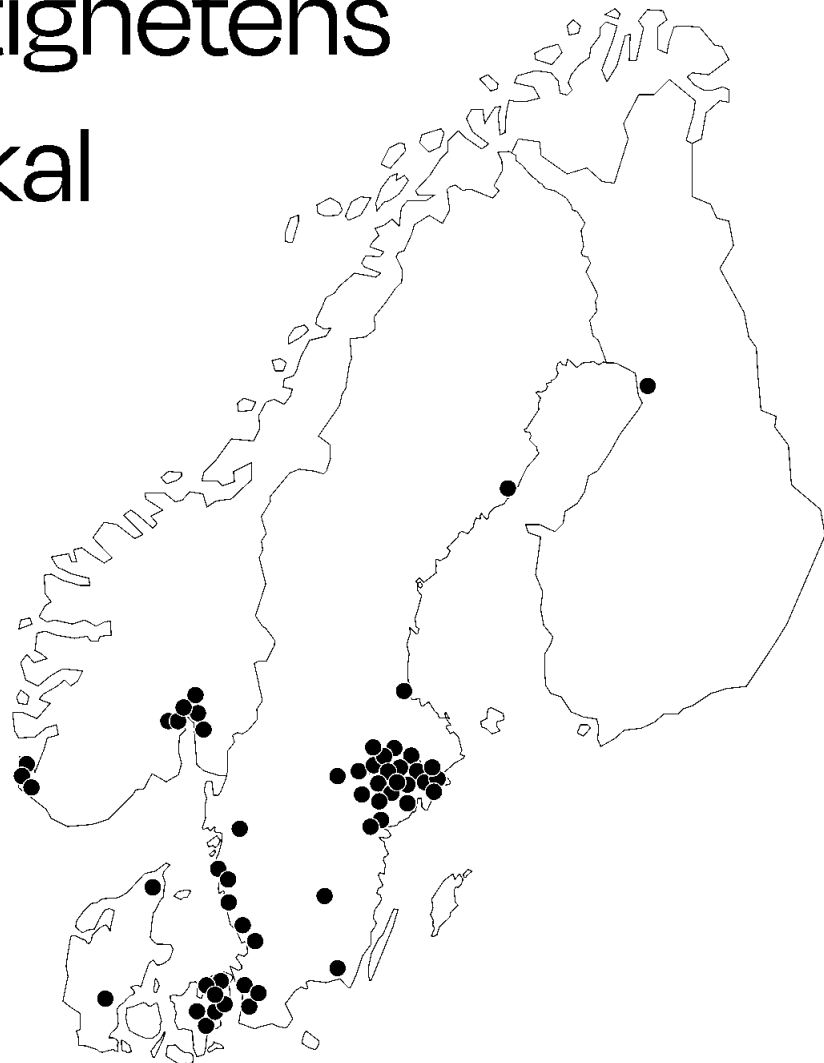
**2 069**

Antal lokala verksamheter 2023

**53**

Geografisk närvaro

- Lokala verksamheter
- Huvudkontor



Pennco dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-FOLD3



Verksamheten

## Det här är Fasadgruppen

Fasadgruppen samlar Nordens främsta entreprenörer inom energirenoveringar och tjänster för fastigheters yttre skal.

**F**asadgruppen grundades 2016 genom sammanslagningen av STARK Fasadrenovering och AB Karlssons Fasadrenovering. Vid utgången av 2023 bestod koncernen av 53 verksamheter spridda över Sverige, Norge, Danmark och Finland. I kombination med en liten koncern-gemensam organisation förenar vi det lokalt förankrade bolagets driv och närhet med koncernens möjligheter att ge heltäckande lösningar till kunderna.

Inom Fasadgruppen är vi experter på allt som rör fastigheters yttre skal, såsom fasad, fönster, balkong och tak. Gemensamt för de flesta tjänster är att de bidrar till högre energieffektivitet och bättre boendemiljö. Vi hjälper också till att vårda vårt gemensamma kulturarv. Bland våra kunder finns fastighetsbolag, kommuner, regioner och statliga verksamheter, bostadsrättsföreningar, konsulter och byggföretag.

Förvärv är en central del av Fasadgruppens strategi för lönsam tillväxt. Genom förvärv ska koncernen expandera geografiskt, bredda erbjudandet samt stärka kompetensen och uppnå skalfördelar inom befintliga bolag.

### VÅR VISION

Hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för alla.

### VÅR MISSION

Vi förvärvar och utvecklar entreprenöriella specialistföretag som vårdar och skapar hållbara fastigheter.

### VÅR AFFÄRSIDÉ

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva lokalt ledande entreprenöriella specialistföretag som genom samverkan kan bli mer effektiva och erbjuda multidisciplinära lösningar som bidrar till hållbara fastigheter.

### Fasadgruppens tillväxthistoria

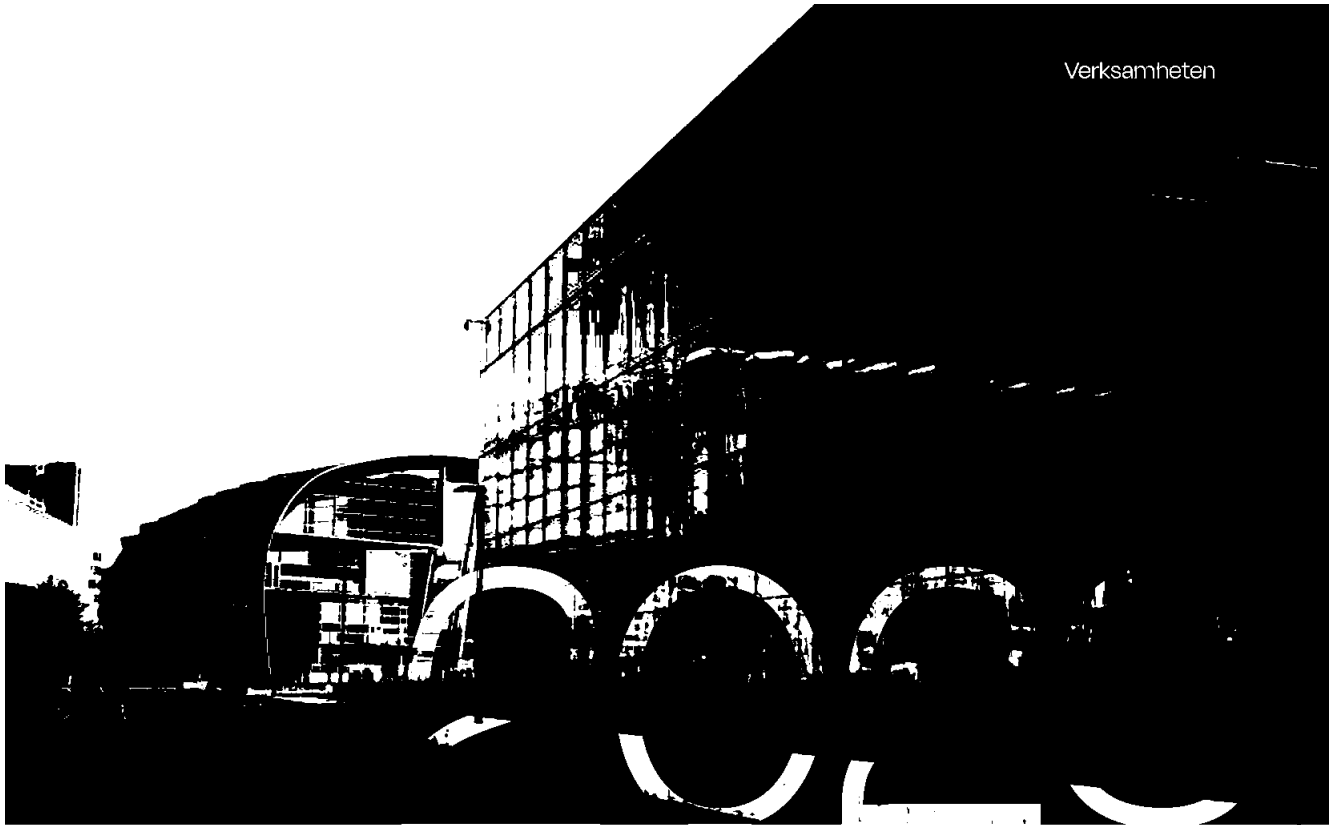


Fasadgruppen Group AB

2

Årsredovisning 2023

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6f-TOLD3



Fasadgruppen uppvisade stabil tillväxt under 2023, drivet av en kombination av fortsatt konsolidering av den nordiska fasadmarknaden och god underliggande efterfrågan på projekt inom renovering och energieffektivisering.

### Nyckeltal koncernen 2023

**5 110**  
**MSEK**

Nettoomsättning

**448**  
**MSEK**

Justerad EBITA

**4,42**  
**SEK**

Vinst per aktie

**548**  
**MSEK**

Operativt  
kassaflöde

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6f

### Händelser under 2023

- I januari meddelades att dåvarande vice VD Martin Jacobsson efterträder Pål Warolin som ny VD för koncernen med tillträde i samband med årsstämman den 12 maj.
- Under året anslöt sig Fasadgruppen till Science Based Targets Initiative som ett viktigt steg i hållbarhetsarbetet och mot målsättningen att vara ledande inom klimatomställningen i branschen.
- I augusti ingick Fasadgruppen ett nytt finansieringsavtal om totalt 2 700 MSEK, för fortsatta förvärv. Koncernen avser att omvandla lånefaciliteterna till hållbarhetslänkade lån i linje med de nya mål för utsläppsminskningar som är under utveckling och ska rapporteras in till Science Based Targets Initiative.
- I november genomfördes en organisationsförändring där en ny operativ enhet bildades i syfte att skapa en mer effektiv styrning.

### Förvärv under 2023

- **Weldmatic A/S**  
i Ringsted, Danmark
- **Rosborg Entreprenad AB**  
i Stockholm, Sverige
- **Teknova Byggsystem AB<sup>1</sup>**  
i Vadstena, Sverige
- **Surface Byggställningar AB**  
i Trollhättan, Sverige
- **Alumentdk ApS<sup>2</sup>**  
i Kolding, Danmark

1) Inkrämsförvärv. 2) Tillträde 2024.



VD-ord

## Stabil utveckling i utmanande marknad

kännetecknades av en förhållandevis god efterfrågan på Fasadgruppens tjänster och produkter, och vi passerade för första gången 5 miljarder kronor i omsättning. Nettoomsättningen för året uppgick till 5 110 MSEK, motsvarande en tillväxt om 12 procent varav 3 procent var organisk.

Tack vare ett ständigt åldrande bostadsbestånd finns en underliggande stabilitet i renoveringsmarknaden, där den stora majoriteten av våra dotterbolag är verksamma. Renoveringsmarknaden får också stöd av ett allt större fokus på åtgärder som förbättrar energiprestandan i fastigheter.

Samtidigt har marknaden för nyproduktion haft en fortsatt negativ utveckling, särskilt i storstäderna, vilket inneburit att många nyproduktionsaktörer sökt sig mot renovering. Konkurrensen om renoveringsuppgiften har därmed ökat markant och resulterat i en prispress som också slagit mot Fasadgruppens marginal under året. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,8 procent, jämfört med 9,5 procent under 2022. Jag är inte nöjd med utvecklingen, men vet att våra dotterbolag agerar och anpassar sig efter sina marknadsförutsättningar. Det bör också noteras att vi haft flera verksamheter som stärkt sina marginaler under året.

### Förstärkt kassaflöde

Ett starkt kassaflöde är en förutsättning för vår tillväxtstrategi, och under året genomförde vi flera aktiviteter för att minska behovet av rörelsekapital i koncernen. Baserat på vår decentraliserade och entreprenöriella affärsmodell kretsar arbetet kring utbildning, erfarenhetsutbyten och uppföljning. Alla verksamheter har möjlighet att se hur de presterar i sin kassaoptimering jämfört med sina systerbolag, och får vid behov stöd och inspiration i arbetet att kontinuerligt förbättra sig. Även de dotterbolag som ligger i topp har möjlighet att bli ännu bättre.

Jag är stolt över utfallet för 2023, där det operativa kassaflödet stärktes med 36 procent och där kassakonverteringen uppgick till 105 procent.

### Förvärv

Efter flera år av mycket högt förvärvstempo slog vi av något på takten under 2023. Det har varit nyttigt för organisationen att under en tid kunna lägga större

fokus på den befintliga verksamheten – särskilt givet den tuffare marknadssituation som varit.

Vi har ingen målsättning att förvärva en viss omsättning varje år, utan det viktiga för oss är att vi köper rätt bolag som kompletterar och stärker koncernen både finansiellt och kulturellt. Vissa förvärvsprocesser kan ta flera år från att första kontakt tas, medan andra går betydligt snabbare. En effekt av den tuffa marknaden är att det blir tydligare vilka förvärvskandidater som har byggt upp robusta verksamheter som klarar av att leverera stabila resultat även i orostider.

När vi summerar året är jag glad att ha fått välkomna teamen från Weldmatic, Rosborg Entreprenad Teknova Byggsystem och Surface Byggställningar till Fasadgruppen. I slutet på året ingick vi också avtal om förvärv av Alument. Dessa bolag finns representerade i olika geografier och nischer inom fastighetens yttre, vilket går i linje med den diversifieringsstrategi som vi följt under de senaste åren. När Fasadgruppen noterades i december 2020 utgjorde omsättningen från Sverige mer än 90 procent. Vid utgången av 2023 var motsvarande andel 58 procent.

### Energirenoveringar

Vi har under de senaste åren sett ett allt större intresse från fastighetsägare som vill genomföra energieffektiviseringsåtgärder. Fasadgruppen har en unik position i marknaden då vi är en av få aktörer som kan erbjuda renoveringar av hela klimatskalet – tak, fönster, balkong och fasad – inom samma koncern. Effekterna på energiprestandan blir också som störst om man tar ett helhetsgrepp kring fastigheten. Vår produkt SmartFront är kanske det tydligaste exemplet, där vi genom att koppla samman ventilation och fasad kan uppnå energibesparingar på upp till 70 procent. Under 2023 påbörjade vi ett arbete att expandera SmartFront-metoden i koncernen samt stärka samverkan mellan dotterbolagen och deras erbjudanden kring energieffektivisering.

Efterfrågan på energirenoveringar understöds av både politiska beslut och tillgången på kapital. Under 2023 slutförhandlade EU det nya direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD). Slutmålet är att alla byggnader inom EU ska vara nollemissionsbyggnader senast år 2050, med delmål att förbättra byggnaderna med sämst energiprestanda i olika

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NVT18-HQZ6t-FOLD3



// Fasadgruppen har en **unik position** i marknaden då vi är **en av få aktörer** som kan erbjuda renoveringar av **hela klimatskalet.** //

steg fram till 2035. Samtidigt ser vi hur banker och långgivare eftersträvar gröna utlåningsportföljer, och därför sätter press på förbättrad energiprestanda i sina kunders fastighetsbestånd.

Den bakomliggande orsaken är att fastigheter står för en stor del av både den energi som används och de energirelaterade utsläppen av växthusgaser i Europa. Utöver att våra dotterbolag kan hjälpa våra kunder att minska sina avtryck, arbetar vi i Fasadgruppen också med att minimera vårt eget. Under 2023 anslöt vi oss till Science Based Targets initiative där vi åtagit oss att utveckla kortsiktiga och långsiktiga mål för utsläppsminskning inklusive nettonollmål. Jag ser fram mot att kunna presentera resultatet av detta arbete framöver.

#### **Mot 10 miljarder i omsättning**

Jag fick det stora förtroendet att ta över VD-skapet för Fasadgruppen i maj 2023. Mitt främsta fokus är

fortsatt lönsam tillväxt, vilket kan ske både genom förvärv och organiska initiativ. Det finns stora mängder skickliga entreprenörer i Norden som skulle passa väl in i vår koncern. Jag ser också goda möjligheter att flytta fram våra positioner i förhållande till den energirenoveringsvåg som är i antågande. För att tydliggöra vårt tillväxtmål om minst 15 procent nettoomsättningstillväxt per år har vi introducerat ett kvantitativt mål – vi ska omsätta minst 10 miljarder år 2028, med en marginal över 10 procent. Jag ser stor potential att fortsätta stärka Fasadgruppens position under många år framöver.

Stockholm i april 2024

Martin Jacobsson  
VD och koncernchef



Verksamheten

## Finansiella mål

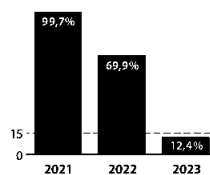
### Branschens mest stabila partner



Vi behöver kontinuerligt växa på ett ekonomiskt sunt sätt för att skapa trygghet för våra externa intressenter.

#### Tillväxt

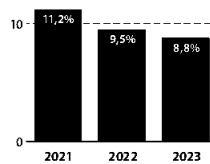
**≥15%** Genomsnittlig nettoomsättningstillväxt ska uppgå till minst 15 procent per år<sup>1,2</sup>



Ökningen utgjordes av organisk tillväxt om 2,8 procent, valutakursförändringar om 0,6 procent och förvärvad tillväxt om 8,9 procent. Omsättningen påverkades positivt av kostnadsinflation på materialsidan under inledningen på året samt stabil underliggande efterfrågan på renoveringsmarknaden, men motverkades samtidigt av negativ utveckling inom nyproduktion. Under året tillträdades fyra förvärv varav ett inkråmsförvärv.

#### Lönsamhet

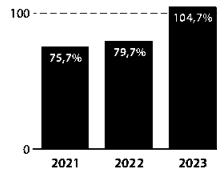
**≥10%** Den justerade EBITA-marginalen ska uppgå till minst 10 procent per år<sup>1</sup>



Koncernens marginal påverkades negativt av ökad konkurrens i Sverige och framför allt storstadsregionerna, där prispress kunde noteras från aktörer som normalt sett inte agerar på renoveringsmarknaden. I Danmark, Norge och Finland utvecklades marginalen stabilt till positivt.

#### Kassakonvertering

**≥100%** Kassakonverteringen ska uppgå till minst 100 procent

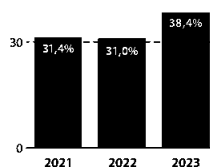


Det operativa kassaflödet ökade med 36 procent för helåret 2023, och kassakonverteringen stärktes jämfört med året innan. Koncernen lade stort fokus på att förbättra rörelsekapitalbindningen under året genom bland annat intern utbildning och förfinade uppföljningsprocesser.

#### Utdelning

**30%** Utdelning i procent av nettoresultat ska uppgå till 30 procent

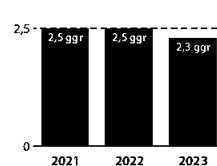
Med beaktande av andra faktorer som finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer



Styrelsen föreslår årsstämman 2024 en utdelning om 1,70 SEK (1,70) per aktie för året. Exkluderat för aktier som innehas av bolaget uppgår den föreslagna utdelningen till totalt 84,2 MSEK (84,4). För att underlätta en effektiv likviditetshantering föreslås att utdelningen betalas i två lika delar i maj respektive november 2024.

#### Skuldsättning

**≤2,5X** Räntebärande nettoskulder i relation till justerad EBITDA (R12) ska vara mindre än 2,5 gånger



Räntebärande nettoskuld uppgick per den 31 december 2023 till 1 240,2 MSEK (1 274,3). I den räntebärande nettoskulden inkluderar leasingsskuld uppgående till 168,1 MSEK (166,8). Under 2023 ingick koncernen ett nytt finansieringsavtal som utökade de tillgängliga lånefaciliteterna med cirka 600 MSEK.

1) Långsiktiga finansiella mål, ses över en konjunkturcykel.

2) Tillväxten skapas organiskt och genom förvärv.

## Icke-finansiella mål

### Branschens bästa arbetsplats

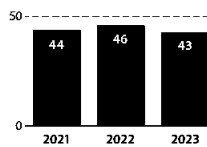


För att attrahera de bästa i branschen måste vi vara den aktör alla vill arbeta hos och som visar vägen för andra.

#### Attraktiv arbetsgivare

**>50** eNPS (Employee Net Promotor Score)

eNPS som mäter hur troligt det är att en medarbetare skulle rekommendera sin arbetsplats till andra ska öka årligen och överstiga 50 år 2030.

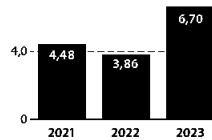


Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare. Arbetet drivs både ute i dotterbolagen och via centrala initiativ.

#### Arbetsplatssäkerhet

**<4** LTIF (Lost time injury frequency)

Olycksfallsfrekvens per en miljon arbetade timmar (LTIF) ska minska årligen och understiga 4 år 2030.

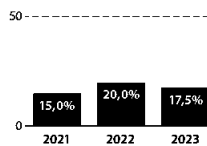


Fasadgruppens verksamhet är utsatt för risker kopplade till säkerhet och arbetsmiljö. Ökningen i LTIF under 2023 kan härledas till en ny centraliserad och mer lättillgänglig inrapporteringsprocess, vilket har ökat kvaliteten i dataunderlaget.

#### Jämställdhet

**50%** Andel kvinnor på ny tillsatta ledande positioner<sup>1</sup>

Andelen kvinnor på ny tillsatta ledande positioner ska vara representativ för könsfördelningen i samhället i stort och uppgå till 50 procent senast år 2030.



Fasadgruppen är verksam i en bransch som historiskt varit kraftigt mansdominerad. Vi arbetar därför aktivt för att öka mångfalden i koncernen, särskilt på tjänstepersonssidan.

### Branschens mest ambitiösa klimatarbete



Som marknadsledare har vi en möjlighet, och ett ansvar, att driva utvecklingen framåt i branschen.

#### Klimatpåverkan

**↓CO<sub>2</sub>** Minskade växthusgasutsläpp<sup>2</sup>

Växthusgasutsläpp ska minskas. Nya mål enligt Science Based Targets initiative kommer att utvecklas under 2024.

**2023**  
**0,74** tCO<sub>2</sub>e/MSEK nettoomsättning (Scope 1 & 2)<sup>2,3</sup>

Fasadgruppen eftersträvar att minska vår egen klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning.

**2023**  
**10,2** tCO<sub>2</sub>e/MSEK nettoomsättning (Scope 3)<sup>2</sup>

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och vi strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas.

1) Ledande positioner avser koncernledning, ekonomichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-VD, projektchef eller roller på motsvarande nivå. Nyckeltalet beräknas utifrån ny tillsättningar på rullande två år för att minska fluktuationen över tid.  
2) Fasadgruppen har implementerat ett nytt system för CO<sub>2</sub>-beräkning där datakvaliteten förbättrats. En kartläggning av majoriteten av utsläppen inom scope 3 pågår, vilket medfört att

Fler kategorier inkluderats. Utfallet för 2023 är därav inte jämförbart med tidigare redovisade utfall för jämförelseåren och de tidigare målen har utgått. Under 2024 kommer Fasadgruppen utveckla nya mål för utsläppsminskningar enligt Science Based Targets initiative.

3) Scope 1 avser utsläpp relaterat till Fasadgruppens tjänstebilar. Scope 2 avser utsläpp relaterat till köpt elektricitet och fjärrvärmegivet Fasadgruppens systemgränser.

Verksamheten

## Aktien

Totalavkastningen från Fasadgruppens aktie uppgick till -31,9 procent under 2023 och vid årets utgång uppgick det totala börsvärdet till cirka 3,5 miljarder SEK.

### Aktiens utveckling

Fasadgruppens aktie utvecklades negativt under 2023 och hade vid årets slut minskat med 33,6 procent (-37,9). Totalavkastningen, det vill säga avkastningen inklusive utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,20), uppgick till -31,9 procent (-37,2). På sista handelsdag den 29 december 2023 noterades stängningskursen till 70,3 SEK (105,8), motsvarande ett börsvärde om 3 489 MSEK (5 250).

### Handel och omsättning

Fasadgruppens aktie handlas på Nasdaq Stockholms Mid Cap-lista under kortnamnet FG. Under 2023 omsattes i genomsnitt 53 398 (39 929) aktier per handelsdag till ett genomsnittligt värde om cirka 4,0 MSEK (4,9).

### Aktiekapital

Fasadgruppens aktiekapital ska enligt bolagsordningen utgöra lägst 1 MSEK och högst 4 MSEK. Per den 31 december 2023 uppgick aktiekapitalet till 2,5 MSEK (2,5) fördelat på 49 623 830 aktier (49 623 830) motsvarande ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier

är av samma aktieslag med lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst.

### Återköp av egna aktier

Fasadgruppens styrelse beslutade i november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 MSEK. Syftet med återköpsprogrammet är att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv, optimera kapitalstrukturen och skapa värde för bolagets aktieägare. Vid årets utgång uppgick Fasadgruppens innehav av egna aktier till 68 741, motsvarande 0,14 procent av det totala antalet aktier.

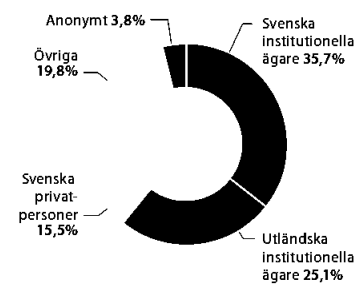
### Utdelning och utdelningspolicy

Styrelsen har fastslagit en utdelningspolicy enligt vilken målsättningen är att dela ut 30 procent av koncernens konsoliderade nettoresultat, med beaktande av faktorer såsom finansiell ställning, kassaflöde och tillväxtpotentialer. För räkenskapsåret 2023 föreslår styrelsen en utdelning om 1,70 SEK per aktie (1,70), motsvarande totalt 84,2 MSEK och 38,4 procent av koncernens nettoresultat.

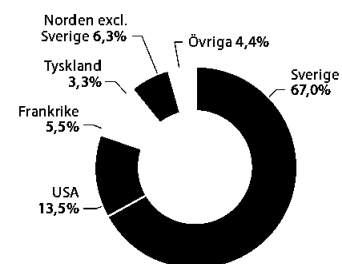
### DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA

Ägare per den 2023-12-31	Antal aktier	Andel av kapital & röster, %
Capital Group	6 397 442	12,9
Connecting Capital	5 053 790	10,2
Swedbank Robur Fonder	3 905 496	7,9
Tredje AP-fonden	2 325 413	4,7
KFAB Förvaltning AB	1 998 704	4,0
Amiral Gestion	1 954 539	3,9
Första AP-fonden	1 708 132	3,4
Sterner Stenhus Holding AB	1 685 841	3,4
Futur Pension	1 453 034	2,9
Avanza Pension	1 110 007	2,2
<b>Summa</b>	<b>27 592 398</b>	<b>55,6</b>
Övriga aktieägare	22 031 432	44,4
<b>Total summa</b>	<b>49 623 830</b>	<b>100,0</b>

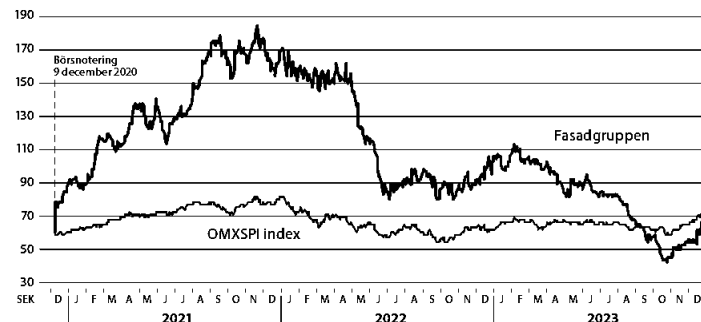
### ÄGARFÖRDELNING PER KATEGORI



### ÄGARFÖRDELNING PER LAND



### AKTIEKURSUUTVECKLING



Fasadgruppen Group AB

8

Årsredovisning 2023

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6F-TOLD3

# Fyra skäl att investera i Fasadgruppen

## Konsolidering av nischad marknad

Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi med fokus på att stärka sin geografiska närvaro och sitt tjänsteerbjudande. I Norden finns tusentals entreprenörsdrivna verksamheter inom Fasadgruppens nisch, vilket skapar goda möjligheter till konsolidering och långsiktig tillväxt. Vid identifiering av förvävskandidater lägger Fasadgruppen stort fokus på lönsamhetshistorik, entreprenörsanda och matchning med den befintliga verksamheten så att varje nytt förvärv direkt kan bidra till koncernens övergripande strategi och värdeskapande. Fasadgruppen har genom åren stärkt sin förvävskapacitet och via samverkan inom koncernen hittas nya intressanta förvävskandidater.

## Starkt lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med dotterbolag som själva ansvarar för resultat, projekt och kundrelationer. Dotterbolagen samarbetar med varandra för att vinna multidisciplinära projekt samt delar resurser och best practice. Genom att upphandla avtal för bland annat material på central nivå uppnås skalfördelar. Koncernen driver även initiativ för att dotterbolagen ska utveckla sina förmågor inom kritiska områden såsom kassaflödeshantering, och ger operativt stöd inom exempelvis ekonomisk rapportering, HR och juridiska frågor.

## Ökade krav på energi-effektivitet driver efterfrågan

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder tjänster som har positiv inverkan på fastigheters energiprestanda. Inom EU ska alla fastigheter ha energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050, samtidigt som finansieringsinstitut ställer hårdare krav på fastighetsägare att genomföra omställningsåtgärder för högre energieffektivitet. Båda dessa drivkrafter väntas mer än dubbla renoveringstakten av det nordiska fastighetsbeståndet under kommande 25 år, vilket ger goda förutsättningar för organisk tillväxt för Fasadgruppen.

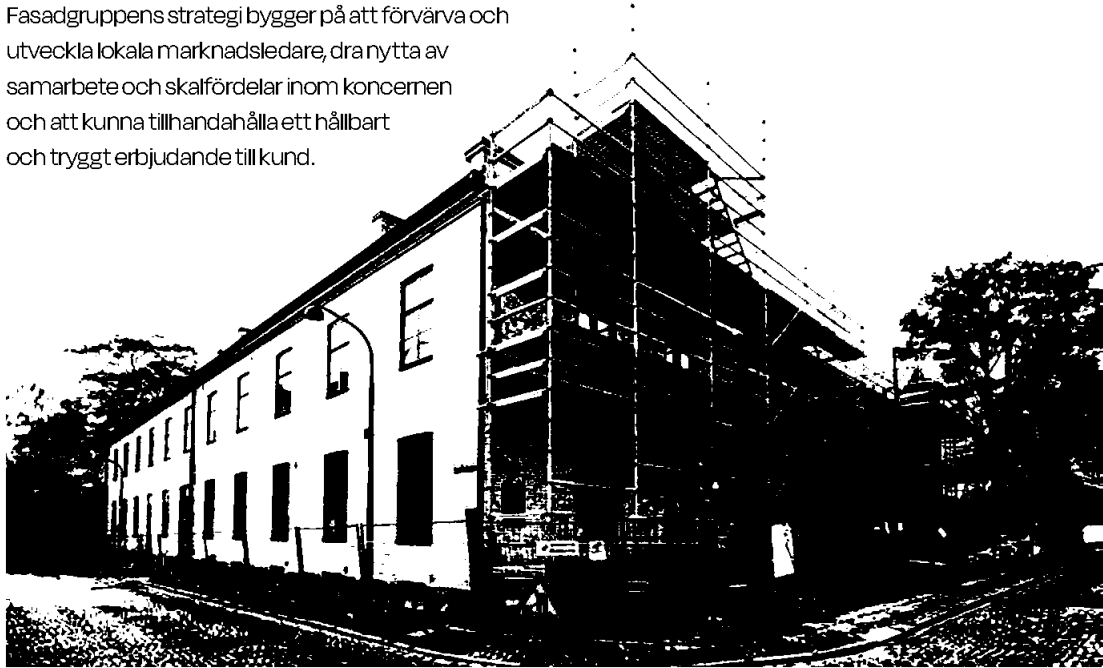
## Lönsam tillväxt

En kombination av lönsamma dotterbolag och låga rörelsekapital- och investeringsbehov lägger grunden för stark kassakonvertering. Fasadgruppen arbetar aktivt med att optimera kapitalallokeringen för att skapa stabilt och långsiktigt aktieägarvärde. Genom strategiska förvärv av högkvalitativa bolag som stärker erbjudandet och drar nytta av skalfördelarna inom koncernen samt organiska initiativ med fokus på energi-effektivisering levererar Fasadgruppen lönsam tillväxt.

Verksamheten

## Strategi

Fasadgruppens strategi bygger på att förvärva och utveckla lokala marknadsledare, dra nytta av samarbete och skalfördelar inom koncernen och att kunna tillhandahålla ett hållbart och tryggt erbjudande till kund.



Penneo dokumentmycket: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3

### 1 Förvärva och utveckla lokala marknadsledare

Fasadgruppen eftersträvar att fortsätta växa genom sin etablerade förvärvsmodell och utveckla lokala marknadsledare inom arbeten på fastigheters yttre skal, med fokus på energieffektivitet. Vid förvärv av nya bolag är en viktig komponent att entreprenören stannar kvar och fortsätter att driva verksamheten framgångsrikt. Genom att bryta upp köpeskillingen i en del kontant betalning, en del tilläggsköpeskillning samt en del som återinvesteras i aktier i Fasadgruppen skapas gemensamma incitament. När tilläggsköpeskillning betalas ut, oftast mellan tre och fem år efter att förvärvet genomförts, aktiveras nya incitamentsstrukturer. Varje dotterbolag har en hög grad av självstyrelse för att säkerställa att verksamheten kan drivas optimalt utifrån sin expertis, kundkännedom och lokala marknad.

Genom löpande aktiviteter såsom månatlig rapportering och utbildningsinsatser utvecklas medarbetarnas särskilda förmågor inom kritiska områden såsom kassaoptimering och projektkalkylering.

### 2 Starkt lokalt entreprenörskap med skalfördelar

Fasadgruppens affärsmodell förenar det lokala entreprenörskapet med skalfördelar. Genom operativa stödfunktioner och synergieffekter på regional nivå ges dotterbolagen möjlighet att lägga större fokus på den dagliga verksamheten och samtidigt dra nytta av varandras kompetens. Fasadgruppens ambition är att tillhandahålla en organisation som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice samt tar tillvara korsförsäljningsmöjligheter. Koncernen använder en beprövad modell för att

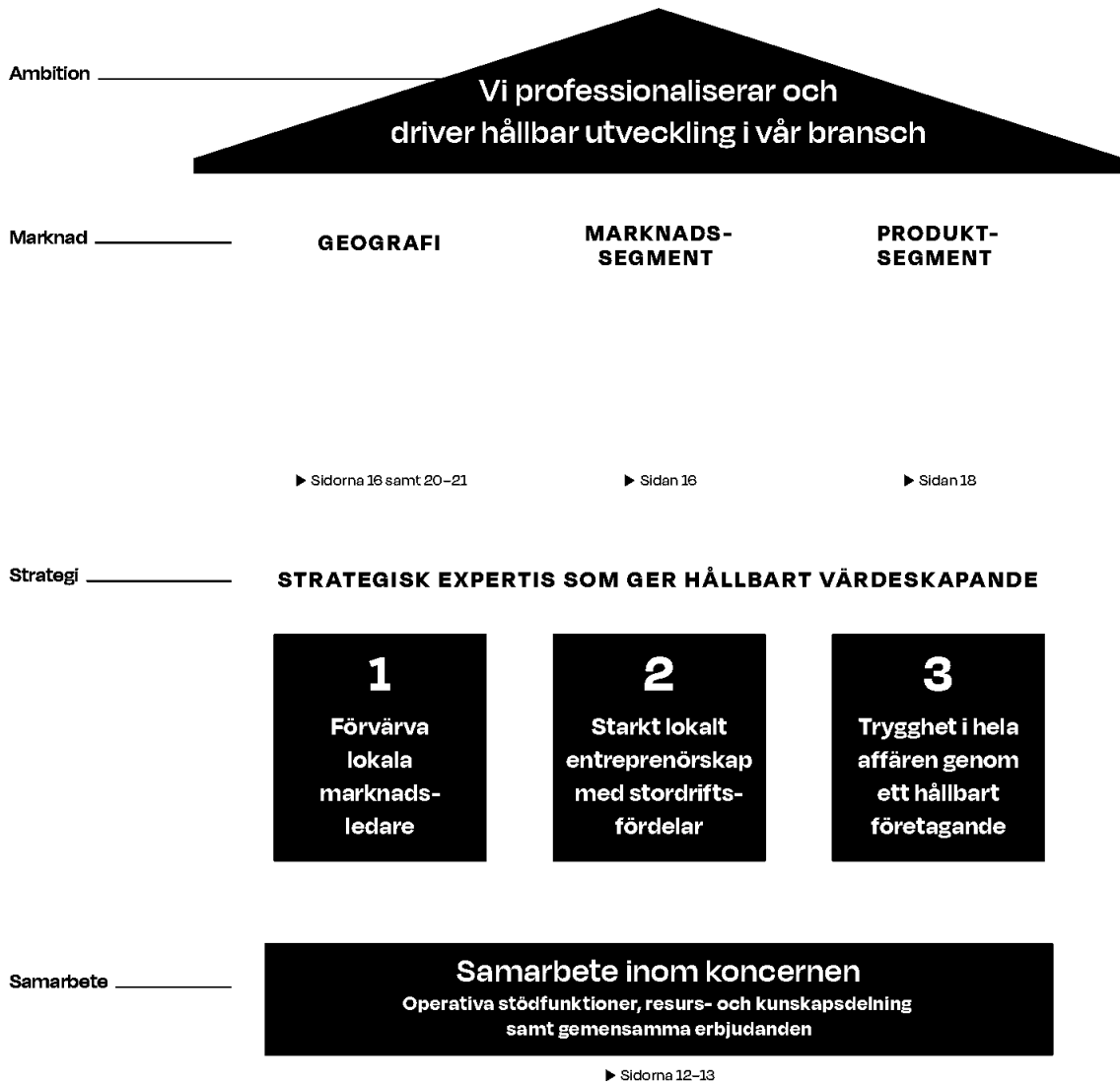
uppnå skalfördelar som vilar på sex pelare och som implementeras direkt i samband med förvärv.

### 3 Trygghet i hela affären genom hållbart företagande

Hållbart företagande är en integrerad del av Fasadgruppens strategi och en förutsättning för hållbar tillväxt. Som Nordens ledande aktör inom arbeten på fastigheters yttre skal arbetar koncernens dotterbolag hållbart, lokalt och med stort hantverkskunnande. Tack vare väl utarbetade och effektiva arbetsmetoder med korta ledtider och leveransprecision, erbjuder Fasadgruppen medvetna kunder ett personligt engagemang, tjänster som bidrar till energieffektivitet och trygghet i hela affären.



## Fasadgruppens strategihus



Pennco dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3

## Verksamheten

# Affärsmodell

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur som förenar det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade omkostnader med gemensamma möjligheter att uppnå skalfördelar och erbjuda heltäckande lösningar till kunderna.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur med entreprenördrivna dotterbolag som stöttas av en operativ enhet med gemensamma funktioner och lönsamhetshöjande aktiviteter. Via koncernen hanteras samtidigt övergripande strategiska frågor såsom kapitalallokering och hållbarhet samt rapportering. Delning av resurser och best practice, identifiering av korsförsäljningsmöjligheter samt gemensamma säljinitiativ samordnas på regional nivå. På så sätt förenas det lokalt förankrade bolagets driv, närhet till kund och begränsade

omkostnader med koncernens möjligheter att uppnå skalfördelar, säkerställa och erbjuda heltäckande lösningar till kunden.

### ■ Lokala verksamheter

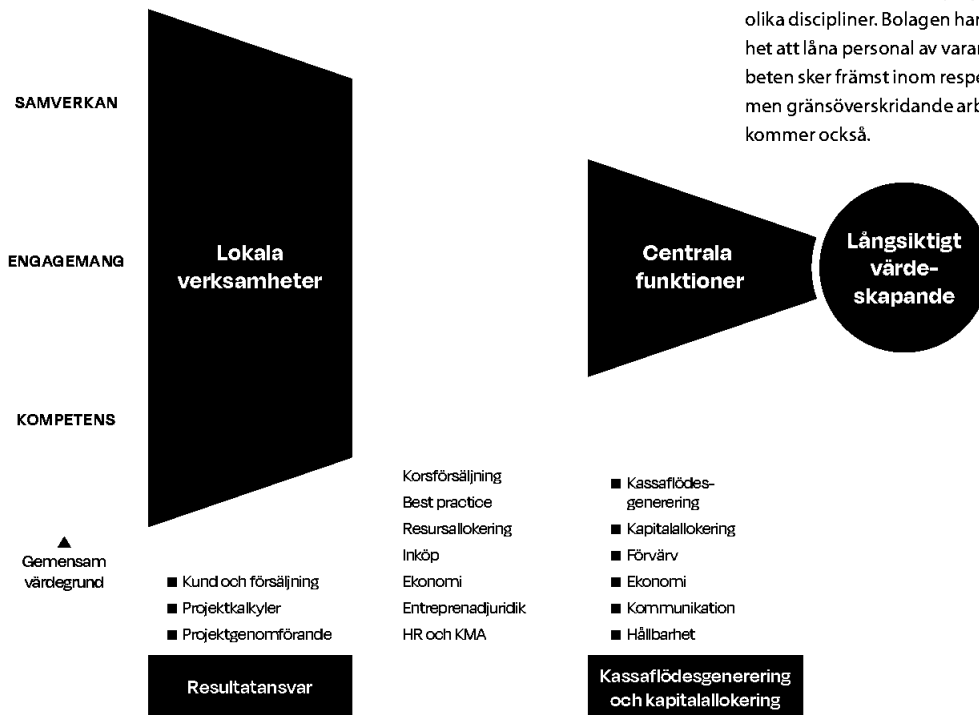
Dotterbolagen verkar under egna varumärken och ansvarar för kund, försäljning, produktion, projektkalkylering och lönsamhet. De har en betydande självständighet med stort ansvar att leda verksamheten på sina lokala marknader och bygger upp egna orderböcker med kommande projekt. För att säkerställa lönsamhet och kassaflöde arbetar dotter-

bolagen kontinuerligt med att utveckla sin kompetens inom kalkylering, projektuppföljning och kassaflödeshantering.

### ■ Gemensam operativ enhet

I den operativa enheten samlas gemensamma funktioner såsom inköp, ekonomi, HR samt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA) som underlättar för dotterbolagen att fokusera på den dagliga verksamheten. Via geografiskt uppdelade områden kan dotterbolagen dela resurser och best practice, vilket möjliggör synergieffekter. Här identifieras också korsförsäljningsmöjligheter och gemensamma säljinitiativ där flera dotterbolag kan arbeta med samma projekt inom olika discipliner. Bolagen har även möjlighet att låna personal av varandra. Samarbeten sker främst inom respektive land, men gränsöverskridande arbeten förekommer också.

## En decentraliserad struktur



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6F-TOLD3

## ■ Centrala funktioner

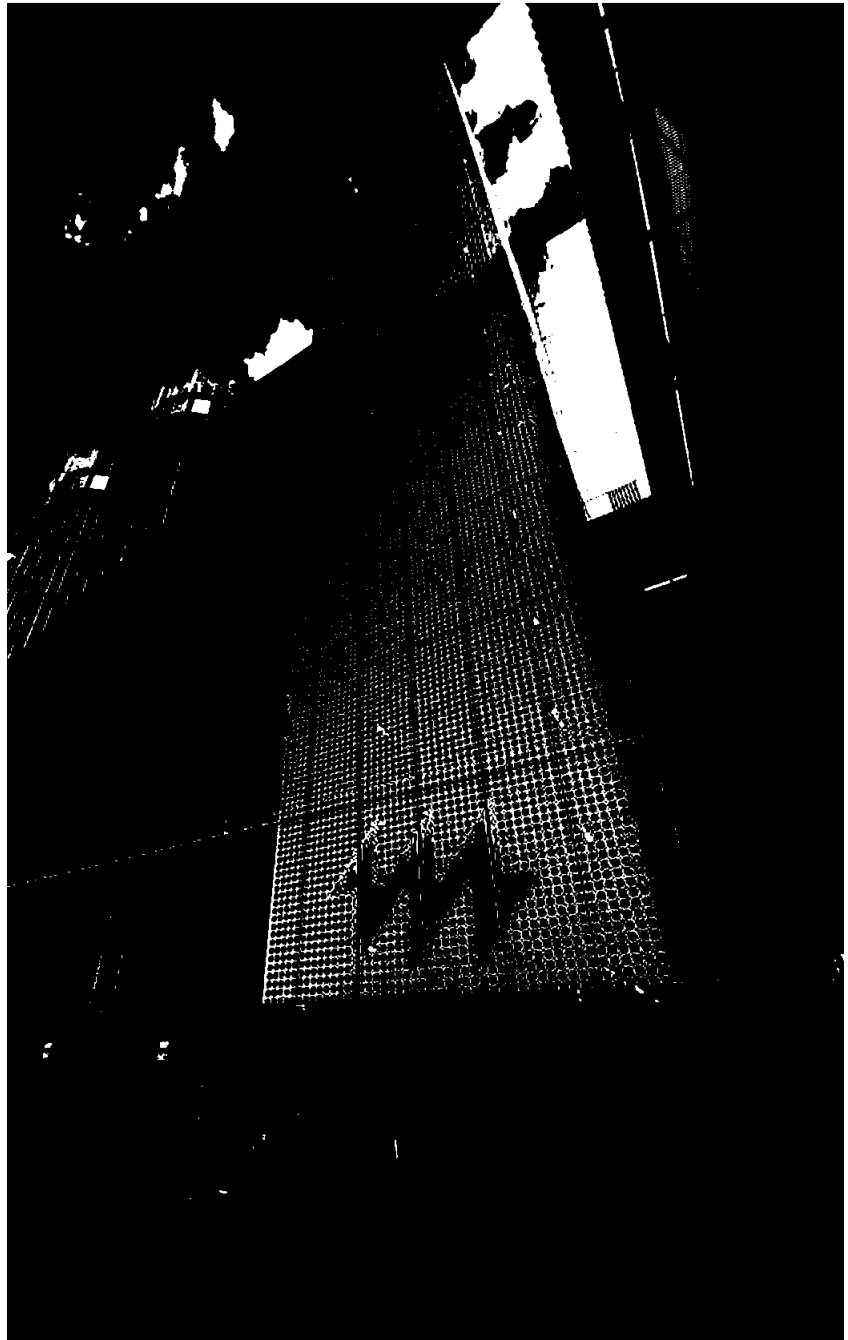
Fasadgruppen har en liten koncernfunktion som fokuserar på att maximera värdeskapandet från verksamhetens kassaflöde genom optimal kapitalallokering. En central komponent är tillväxt via förvärv. I koncernfunktionen hanteras även bland annat rapportering, riskhantering, kommunikation och strategiska hållbarhetsfrågor.

## Decentraliserad prissättning

Fasadgruppen använder sig av en decentraliserad prissättningsstrategi där respektive dotterbolag ansvarar för prissättningen. Dotterbolagen har möjligheten att använda sig av de operativa supportfunktionerna vid behov för att kontrollera beräkningar och för att uppnå lönsamhetsmålen. Prismodellen som Fasadgruppen använder sig av är kalkylbaserad och projekt genomförs oftast med fast pris. Denna modell är anpassningsbar och ger möjlighet till flexibilitet i prissättningen.

## Centraliserad inköpsprocess

Fasadgruppen har en centraliserad inköpsprocess som är utformad för att uppnå kostnadsbesparingar för varje dotterbolag. Processen innefattar beställningar av stora volymer av material, vilket skapar förutsättningar för en fördelaktig förhandlingsposition. Kostnadsbesparingarna blir särskilt påtagliga för nyförvärvade bolag. Den centraliserade inköpsprocessen hanteras av inköpsorganisationen som kontinuerligt arbetar med att förbättra processerna och förhandla fram ramavtal. Fasadgruppen anskaffar material från flera olika leverantörer och är därför inte exponerad mot enskilda aktörer. Inköpsorganisationen ansvarar också för att Fasadgruppen arbetar för att öka andelen hållbara material och att leverantörer följer Fasadgruppens uppförandekod.



Verksamheten

## Förvärv

Genom förvärv styrker Fasadgruppen den geografiska närvaron, tjensteerbjudandet och kompetensen. Förvärvade bolag fortsätter att verka med høgt selvbestemmende under sine egne varumærken, samtidigt som de drar nytta av samarbeiden, gemensamme inkøpsavtaler og operative stødffunktioner.

### Förvävsstrategi

Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi i syfte att bredden den geografiska nærvaron og styrke erbjødandet og dærigenom skape værdien for dotterbolag, kund og aktieeigere. Utøver förvärv av nye konsernbolag gjennomføres også tillæggsförvärv till befintlige dotterbolag i syfte att øke kompetensen og nå kritisk masse. Fasadgruppen tillæmpar ett antal förvävskriterier gællande blant annet god lønsamhet, geografisk læge og længsiktig ledning. Vid identifisering av potensielle förvärv læggs ett stort fokus på ledningens entreprenørskap og bolagets strategiske matchning med Fasadgruppen.

### Identifisering av förvärv

Fasadgruppen är aktiv inom etablerade branshnätverk og har gott renommé i marknaden. Koncernens kontakter

og samarbeiden med diverse branschföreninger underlættar for att snabbt identifera interessante lokale aktører og förvärvskandidater. De primære kællorna for potensielle förvärv utgær fra dotterbolagets lokale ledninger og den centrale ledningens nätverk. Varje nytt förvärv tenderar att skape ytterligere förvävsmøjligheter gjennom kontakter og kunnskap på den aktuelle lokale marknaden hos det förvärvade bolaget.

### Integrasjon av nye bolag

Nær ett bolag har förvärvats påbørjas integrasjonen direkt med fokus på effektive prosesser, utan att riske store forstyrrelser i den daglige verksamheten. Målet är att skape forutsetninger for det nye dotterbolaget att dra nytta av koncernens skælfordeler, samtidigt som det kan fortsætte utvekle sine lokale marknadsposisjon og erbjødande enligt etablerede metoder.

## Integrations- og synergi modell

Sex pelare som sskerstæller optimal integrasjon og fræmjar skælfordeler.

### Månedrappøring

Dotterbolagene rapporterer sine finansielle resultat samt andre viktige nøkkeltal, såsom orderstock, varje måned, vilke sedan konsolideres centralt. Syftet är att oppnå intern jæmførbærehet og full kontroll øver koncernens resultat for att kunne styre virksomheten på bæste sâtt. Genom ett score card-system kan dotterbolagene se hur de ligger till i jæmførelse med andre dotterbolag samt Fasadgruppens finansielle mål. Allt for att fræstærke det lokale entreprenørskapet.

### Successiv vinstavrækning

Alla dotterbolag tillæmpar successiv vinstavrækning for længsiktige prosjekter, en redovisningsmetode som syftar till att sskerstælle att bolaget redovisar inntækte for ett beløpp som motsvarer andelen av det totale gjennomførde prosjektet.

### Kassaflødeshænting

Alla nye dotterbolag får stød i att sskerstælle en effektiv kassaflødeshænting i linje med Fasadgruppens øvergripande mål for kassakonvertering.

### Inkøpsavtale og IT

Alla nye dotterbolag får direkt etter förvärv del av koncernens centrale inkøpsavtale med fordelaktige kommersielle vilkor. Vidare integreres de i en gemensam IT-skerhetsmiljø samt får tillgæng till best practice avseende IT-verktyg med væletablerte sskerhetsrutiner og kontinuitetsplaner.

### Hællbærehet

I samband med förvärv etableres Fasadgruppens oppførandekode og visseblærsarsystem, samt pollicyer om blant annet arbeidsmiljø. Alla nye dotterbolag sertifiseres videre i enlighet med ISO 9001 og ISO 14001, vilket innebær att de oppfyller krav på god kontroll øver kvaliteten og miljøpæverken fra sine virksomhet.

### Samverkan og succession

Dotterbolagene introduceres till sitt affærsomræde dær samverkan mellom landschefer og dotterbolag pågær kontinuerligt. Inom affærsomrædet behandles blant annet pågæende prosjekter, förvärv, korsfælsjningsmøjligheter og delning av resurser samt best practice. Landschefer og dotterbolags-VD:er sskerstæller også att det finns successionsplaner i varje bolag.





Pennneo dokumentnytt: KUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-FOLD3

# Stödfunktioner och nära samverkan stärker lönsamheten

I november 2023 genomförde Fasadgruppen en organisationsförändring där en ny operativ enhet bildades. Syftet med den nya organisationen är att skapa **en mer effektiv styrning** med tydligare ansvarsfördelning, som i sin tur ger bättre förutsättningar för ökad lönsamhet.

**J**ohan Claesson har varit med under Fasadgruppens tillväxtresa i både Sverige och Norge, senast som chef för affärsområde SydVäst. I november utsågs Johan till COO och högst ansvarig för Fasadgruppens nya operativa enhet. Här samlas koncernens stödfunktioner inom bland annat inköp, ekonomi, HR samt kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA).

## Nära samarbeten för ökat fokus och effektivitet

Med den nya operativa enheten på plats kommer koncernens stödfunktioner närmare dotterbolagen och fler ledningspersoner delar på ansvaret. Johan betonar att förändringen inte handlar om att centralisera processer, utan att skapa mer tydlighet och ett starkare operationellt fokus.

– Med det nya arbetssättet stärks samarbetet och vi kan stödja dotterbolagen bättre än tidigare. De får hjälp med att öka lönsamheten och kan fokusera på sin dagliga verksamhet.

– Landscheferna blir länken mellan den operativa enheten och dotterbolagen, och spelar en viktig roll i att identifiera likheter, skillnader och att hitta synergier mellan länderna, fortsätter han.

Den främsta uppgiften för den operativa enheten är att följa upp lönsamheten i dotterbolagen. Johan understryker att ansvaret för resultat och försäljning ligger hos dotterbolagen, medan den operativa enheten stöttar och följer upp.

– Vi har tillgång till väldigt mycket data och arbetar med analys av flera parametrar. Tack vare detta får både vi och bolagen själva en god överblick av utvecklingen. Efter organisationsförändringen kan vi arbeta närmare bolagen och uppföljningen har blivit mer dynamisk, förklarar Johan.

För att förbättra styrning och lönsamhet har Fasadgruppen även infört ett strukturerat styrelsearbete i alla dotterbolag, där aktuell landschef, lokala nyckelpersoner samt COO och i vissa fall även koncernens VD ingår. Regelbundna styrelsemöten kommer bidra till effektivare processer och bättre möjligheter för dotterbolagen att utvecklas.

## Entreprenörskap med skalfördelar

Johan tror att en av de främsta anledningarna till att ett bolag väljer att bli en del av Fasadgruppen är möjligheten att fortsätta vara entreprenör och samtidigt ta del av de stordriftsfördelar och styrkor som kommer av att ingå i en stor koncern.

– Fasadgruppen är skapat av entreprenörer och ska fortsätta drivas på det sättet. Så även när ett bolag blir en del av Fasadgruppen får det behålla sin entreprenörsanda, sitt driv och sin unika identitet.

– Vi går in med processer och hjälper dotterbolagen skapa en bättre styrning och effektivitet. Genom vår samlade erfarenhet kan vi erbjuda den styrka och det stöd bolagen behöver för att kunna utvecklas och stärka sin lönsamhet ytterligare, avslutar Johan Claesson. ■

## Verksamheten

# Marknad

Fasadgruppens dotterbolag bedriver virksomhet på marknaden for tjenester inom fastigheters yttre skal i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Marknaden kan grovt delas in i mur och puts, fönster, balkonger, tak och plåt, ställningar och övriga tjänster. De underliggande marknaderna består av renovering respektive nybyggnation.

Den nordiska fasadmarknaden uppskattas omsätta cirka 125 mdr SEK årligen. Den svenska marknaden uppskattas till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK. Av den totala omsättningen i Norden står storstadsregionerna för cirka hälften.

### Fokus på renovering

Fasadgruppen fokuserar främst på renoveringsmarknaden och cirka 80 procent av omsättningen 2023 bestod av renovering av bostadsfastigheter och kommersiella fastigheter. Renoveringsmarknadens genomsnittliga årliga tillväxttakt under de senaste 15 åren har uppgått till cirka 2,5 procent. Marknaden för nybyggnation är mer volatil, men har uppvisat en något högre årlig tillväxttakt om cirka 2,8 procent. Den högre volatiliteten beror på starkare koppling till de ekonomiska cyklerna där makroekonomiska faktorer såsom BNP-tillväxt och ränteläge påverkar

fastighetspriser och vakanser, vilket i sin tur påverkar byggmarknaden. Fasadmarknaden drivs av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fastigheter kunna öka marknadstillväxten ytterligare.

### Projektstruktur

Marknaden är till stor del projektbaserad. Varje projekt har unik karaktäristik beroende på storleken och komplexiteten av den involverade konstruktionen. Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment, som omfattar projekt med kontraktvärden mellan 1–100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3–4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrens-

mässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samtidigt som de har högre lönsamhet än små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

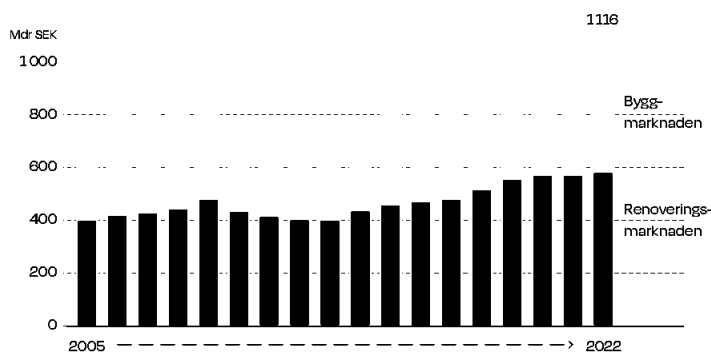
### Konkurrenter

Fasadmarknaden är mycket fragmenterad och omfattar i huvudsak ett stort antal små bolag som bedriver verksamhet på en lokal marknad inom ett tjänsteområde (mur, puts, fönster, balkonger, tak och plåt eller byggnadsställningar). Utöver Fasadgruppen finns endast ett mindre antal bolag som har kapacitet att erbjuda multidisciplinära tjänster och verka inom flera geografiska områden. Tack vare fragmenteringen har större bolag möjlighet att konsolidera marknaden, vilket stöds av en ökande kundefterfrågan på helhetslösningar.

### Påverkan från inflation och räntehöjningar

Fasadmarknadens utveckling som helhet har under 2023 påverkats i högre grad än tidigare av den höga inflationen och efterföljande snabba räntehöjningar. Då marknaden för nybyggnation vikit, särskilt i Stockholmsområdet, har aktörer som vanligtvis jobbar inom nyproduktion försökt att ställa om mot renoveringsmarknaden vilket har inneburit en skärpt konkurrens och prispress. Renoveringsmarknaden har dock uppvisat fortsatt stabilitet då de flesta professionella fastighetsägare följer de underhållsplaner som beslutats.

### RENOVERINGS- OCH BYGGMARKNADEN



Källa: Euroconstruct 2022. Året 2022 baseras på estimerat utfall.

## Marknadens drivkrafter

### Krav på energi-effektivitet i fastigheter

Under 2023 slutförhandlade EU om det nya direktivet för byggnaders energiprestanda (EPBD) vars slutmål är att det europeiska fastighetsbeståndet ska uppnå energiprestanda motsvarande nyproduktion senast år 2050. En stor del av det befintliga beståndet träffas av detta direktiv som i ett nästa steg ska implementeras i nationell lagstiftning. För att klara slutmålet bedöms renoverings-takten behöva minst dubblas under kommande 25 år. Utöver politiken ställer även finansieringsinstitut allt hårdare krav på fastighetsägare i förhållande till energi-effektivitet och omställning.

► **Med ny lagstiftning** och hårdare krav från långivare förväntas efterfrågan på lösningar som bidrar till fastigheters energiprestanda att öka under lång tid framöver. Fasadgruppen har omfattande erfarenhet av projekt där energieffektiviteten i fastigheter förbättras väsentligt och kan påvisa detta genom flertalet referensprojekt. Tack vare kunskapsdelning och tillämpning av best practice inom koncernen förbättras hela tiden dotterbolagens kunskap om de bästa lösningarna.

### Urbanisering och bostadsbrist

I alla de nordiska länderna pågår en urbaniseringsprocess, vilket drivit på behovet av fler bostäder i de största stadsregionerna. Boverket och SCB rapporterar att det fram till 2027 finns en efterfrågan på 640 000 nya bostäder i Sverige och att det råder en bostadsbrist i 212 av 290 kommuner. Stadsrådet i Oslo har fastslagit att det kommer behövas upp till 135 000 nya bostäder till 2040, och det danska Transportministeriet anser att det finns ett behov av 7 000 nya bostäder per år under 25 år för att täcka bostadsbehovet i Köpenhamnsregionen.

► **Det stora behovet** av bostäder kommer att driva en ökad efterfrågan på fasadarbeten, särskilt i samband med nybyggnation. Då fasadarbeten är en specialistkompetens läggs de ofta ut på underentreprenad av byggbolagen. Fasadgruppen har genom sina dotterbolag starka lokala marknadspositioner och upparbetade och stabila relationer med många byggbolag, vilket skapar förutsättningar att engageras i många projekt.

### Åldrande fastighetsbestånd

Under 1960- och 70-talen byggdes i Sverige ett stort antal bostadshus inom ramen för det så kallade miljonprogrammet. Dessutom byggdes cirka 85 procent av flerbostadshusen för mer än 20 år sedan.

► **Det åldrande** fastighetsbeståndet kommer att driva efterfrågan på exteriörrenoveringar. Då underhållet ofta är eftersatt på flera områden kommer omfattande åtgärder att behöva vidtas, exempelvis betongreparationer och renoveringar av tak, fönster, balkonger och loftgångar. Som helhetsleverantör kan Fasadgruppen åta sig flera moment inom samma projekt, vilket innebär att fastighetsägarna slipper hantera separata entreprenörer och att de boende utsätts för färre störningar.





Verksamheten

## Erbjudande

Fasadgruppen erbjuder alla typer av exteriöra fasadarbeten och deltar i hela processen, från konsultation till färdig produkt. Tack vare koncernens samlade kompetens och långa erfarenhet kan kunderna erbjudas helhetslösningar med högsta kvalitet.



### Fasader

Mur och puts är det största tjänsteområdet inom fasader. Fasadgruppens dotterbolag har kompetens inom alla typer av puts och arbetar varsamt med ursprungliga hantverksmetoder och material. För många fasader kan innovativa och energismarta lösningar erbjudas, där de allra mest moderna fasadsystemen med extra tätningar och ventiler ofta ingår.

Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Kunderna erbjuds alla former av tegel avseende storlek, form, färg och struktur. Tegel, som är ett hållbart och kostnadseffektivt val för fasader, har en förväntad livslängd på hundratals år och låga underhållskostnader.

Utöver mur och puts har vissa dotterbolag specialistkompetens inom andra fasadtyper, såsom exempelvis glasfasader.

### Fönster och balkonger

Fasadgruppens dotterbolag erbjuder både byte och renovering av fönster. Vid byte till moderna fönster ökas livslängden väsentligt, liksom miljö- och energivärden. Moderna fönster är både tystare och

tätare, och med nya tekniker och smarta isolerglas ges möjlighet till solskydd, bullerdämpning och smutsavvisning.

Finns inte förutsättningar eller behov av att byta fönster är renovering alternativet, särskilt i kulturfastigheter där ursprungliga hantverksmetoder och material används. Byte av glas i befintliga fönster eller montage av kompletterande glas kan också bidra till fastighetens energieffektivitet.

Dotterbolagens balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar.



### Tak och plåt

Tjänster inom tak och plåt innefattar bland annat bandtäckning, skivtäckning och profilerad plåt av koppar, stålplåt och aluminium. Vid takrenovering kan många klimatsmarta val göras, till exempel utvändigt tilläggsisolering, tilläggsisolering och optimerad ventilation på vindar, installation av takvärmeanläggningar och solcellsmontage. Löpande takunderhåll är också viktigt för att förlänga livslängden, bland annat genom takmålning.

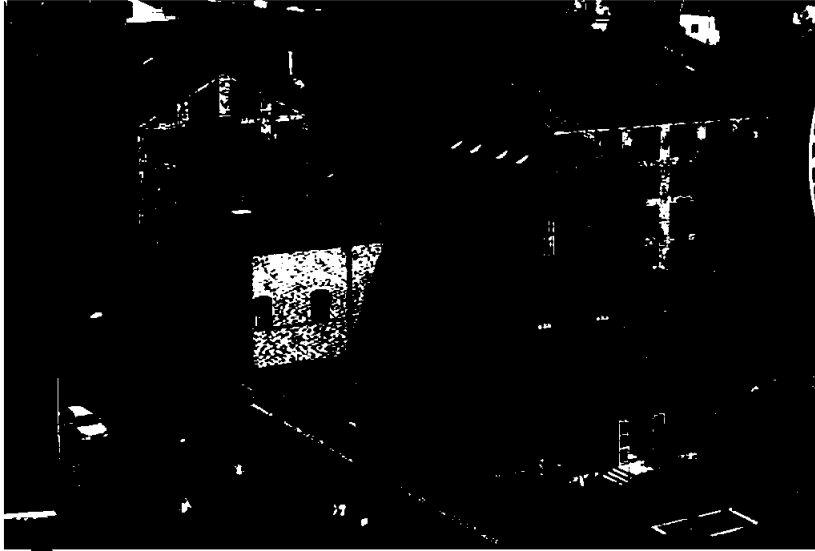


### Övriga arbeten

Fasadgruppens dotterbolag utför även exempelvis fasadtvätt, stålkonstruktioner, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Dotterbolagen hyr också ut flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning. Genom ställningsutbudet kan dotterbolagen förkorta sina egna ledtider och vara oberoende av externa leverantörer.

### Samverkan med fokus på energieffektivitet

Fasadgruppen har som ambition att skapa synergier inom försäljning genom att möjliggöra för dotterbolagen att arbeta tillsammans på projekt. Andelen projekt där flera dotterbolag samverkar ökar för varje år och sker även över landsgränserna. Genom att ta ett helhetsgrepp kring fastighetens yttre skal kan kunderna uppnå stora energiprestandaförbättringar och samtidigt skapa en bättre boendemiljö ur såväl ett miljömässigt som socialt perspektiv. Att samla ihop flera olika arbetsmoment i ett projekt minimerar också störningarna för de som bor och verkar i fastigheten, samtidigt som vissa projektkostnader reduceras.



# Återbruk av 120 år gamla tegelstenar

Spritfabriken i centrala Eslöv stod tom i nästan 70 år. Nu förvandlas sekelskiftesbyggnaderna till moderna kontor och hyreslägenheter. Fasadgruppens dotterbolag **Malmö Mur & Puts** renoverar tegelfasaderna i det unika projektet där återbruk står i fokus.

**N**är lokalerna invigdes 1904, inhystes en mjölkfabrik innanför väggarna. Därefter har byggnaderna tjänat som spritfabrik, byggnadsvårdsbutik, svartklubb, direktörsbostad och filmstudio. Nu skrivs ett nytt kapitel när det kommunala bostadsföretaget Eslövs Bostads bygger moderna kontor och hyreslägenheter i Spritfabriken. Industri-känslan bevaras genom att återbruka så mycket som möjligt, däribland det gamla teglet och gjutjärnsfönstren.

Projektet innefattar återbruksarbete på fem huskroppar där cirka 200 000 tegelstenar har plockats ner och ska återbrukas så långt det är möjligt. Totalt är det 3 500 kvadratmeter tegelvägg som ska få ett nytt liv – både utvändigt och invändigt. I den nyproducerade delen med en fasadyta om 1 800 kvadratmeter varvas nytt tegel med inslag av återbrukad sten.

– Teglet är 120 år gammalt och många fasadpartier innehåller både större och tyngre tegelstenar än vad som är stan-

dard idag. Vi synar varje tegelsten och antingen fräschar upp eller byter ut dem vid behov, säger Michael Biosca, arbetsledare på Malmö Mur & Puts.

Ett restaureringsarbete av den här typen kommer med en hel del utmaningar. Inte minst vid rivning av bjälklag och grundplattor i fastigheten, då fasaden var upphängd i ställningar. När det blir dags att binda ihop den gamla fasaden med de nya våningsplanen kommer det också att ställa stora krav på hantverksarbetet.

– Arbetet erfordrar minutiös precision. Våra murare är dock otroligt skickliga och engagerade och de sätter ett stort värde på att få vara med och skapa nytt liv i den här fastigheten. Sannolikt kommer en allt större del av marknaden utgöras av återbruk framöver, avslutar Michael Biosca. ■



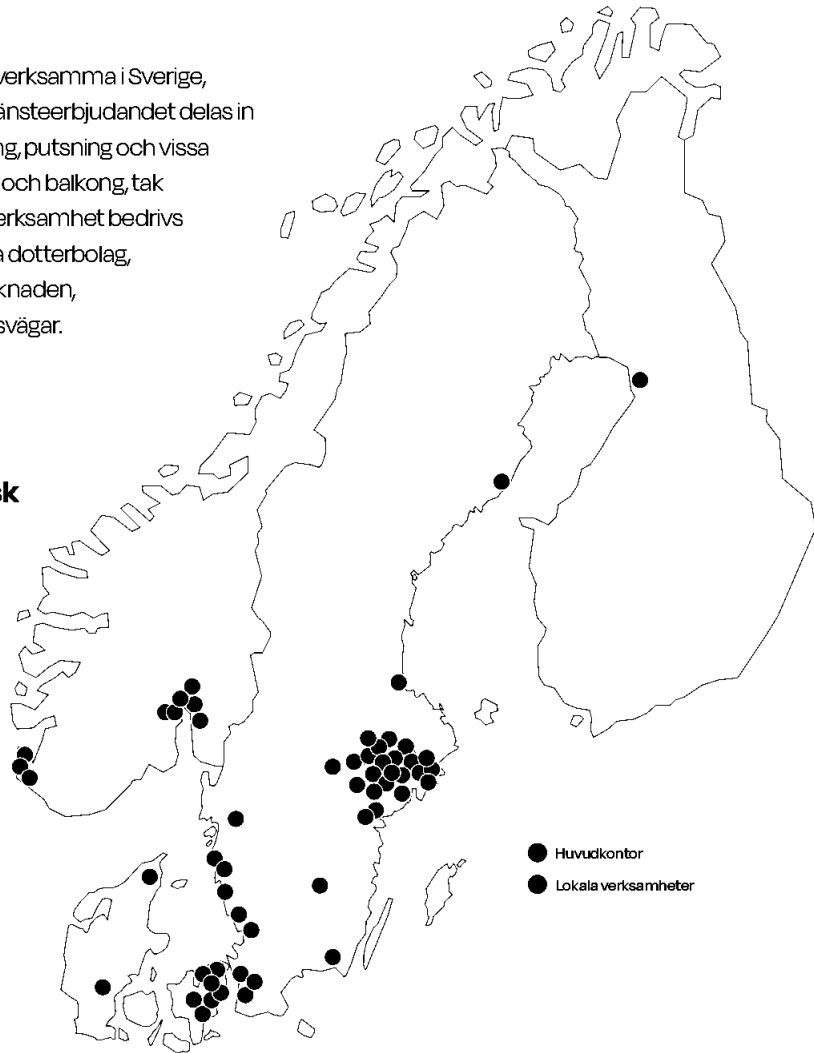


Verksamheten

## Våra bolag

Fasadgruppens dotterbolag är verksamma i Sverige, Danmark, Norge och Finland. Tjänsterbjudandet delas in i fasader, som inkluderar murning, putsning och vissa specialistkompetenser, fönster och balkong, tak och plåt samt övriga arbeten. Verksamhet bedrivs genom lokala hantverkskunniga dotterbolag, vilket säkerställer närhet till marknaden, snabb service och korta beslutsvägar.

### Geografisk närvaro



● Huvudkontor  
● Lokala verksamheter

Penneo dokumentnyckel: XUZF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3

**ROVAKATE**  
RKC Construction Oy



**Johns**



**SYDSKIFFER**  
byggnads AB



**STARK**



**SOLID** FASAD



**Mellansvenska Fasad**

**BYENS**



[eklundsglas.se](http://eklundsglas.se)



**SURFACE**



Helsingborgs  
Fasad & Kakel AB

**ROGALAND BLIKK AS**



Fasadgruppen Group AB

20

Årsredovisning 2023



## Fasadgruppens bolag

SVERIGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Ahlins Plåt	●		●	●
Allt i murning	●	●		●
Alnova balkongsystem		●		
Bruske Delér Fönsterrenovering	●	●		●
Eklunds Glas		●		●
Engman Tak	●		●	●
Er-Jill Byggnadsplåt			●	●
Fasadteknik	●	●		
Frilleås Mur & Puts	●			
FRONT	●	●	●	●
GAJ Stålkonstruktioner				●
Haga Plåt	●		●	●
Helsingborgs Fasad & Kachel	●	●		●
Husby Takplåtslageri	●		●	
Johns Bygg & Fasad	●	●	●	●
Karlplans Plåtslageri	●		●	●
Karlsson Fasadrenovering	●	●	●	●
Kumla Fasadteam	●			●
Malmö Mur & Puts	●	●	●	●
Mellansvenska Fasad	●			●
Murpoolen	●	●		●
Mälardalens Mur & Puts	●			
rapid hyrställningar				●
Rosborg Entreprenad		●	●	●
Simtuna Bygg & Betong		●		●
SmartFront	●	●		●
Solid Fasad	●	●		●
Stark Fasadrenovering	●	●	●	●
Sterner Stenhus Fasad	●	●	●	●
Surface				●
Sydskiffer	●			●
Tello Service Partner		●	●	●
Valbo Fasad Entreprenad	●	●	●	●
Valvet Fasad	●	●		
Åby Fasad	●	●	●	●

NORGE	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Chem-Con	●			●
DVS Entreprenør	●	●	●	●
Malercompagniet	●	●	●	●
Meyer-Mørch	●			●
Mjøndalen Mur & Puss	●			
Murpartnern	●			●
Rogaland Blikk		●	●	●
RSM Fassade	●			●
SH-Bygg	●	●		●

DANMARK	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Altana		●		●
Alument				●
BYENS TAG & FACADE		●	●	
Cortex Facerens				●
Kjær Knudsen	●		●	●
OPN Entreprise	●			●
P. Andersen & Søn	●		●	●
Weldmatic		●		

FINLAND	Fasader	Fönster & balkong	Tak & plåt	Övriga arbeten
Rovakate	●		●	●

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



## Riskhantering

Fasadgruppens verksamhet er liksom all affärsverksamhet förenad med olika typer av risker som kan påverka koncernens förmåga att fullfölja sina strategier och uppnå sina mål. En väl avvägd riskhantering kan skapa möjligheter och konkurrensfördelar.

**F**asadgruppen definierar risk som en framtida händelse som hotar organisationens förmåga att uppnå sin vision och sina långsiktiga mål. För att minimera risker och dess negativa påverkan arbetar koncernen utifrån en etablerad process där risker kontinuerligt identifieras, hanteras och följs upp. De identifierade riskerna kategoriseras i omvärldsrisker, operativa risker samt finansiella risker och bedöms utifrån sannolikhet och påverkan.

2023 inleddes med den högsta inflationen i Sverige på över 30 år. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet i marknaden under året. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Under årets gång började emellertid inflationen att avta i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generell ökad konkurrens.

Även om bygg- och fastighetssektorn präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, har påverkan på Fasadgruppen hittills varit begränsad. Det beror till stor del på koncernens starka närvaro på renoveringsmarknaden, som står för cirka 80 procent av omsättningen. Renoveringssektorn har fortsatt visa en stabil efterfrågan, driven av det underliggande renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombination med nya EU-direktiv som ställer hårdare krav på fastigheters energiprestanda.

### Riskanalysmatris

#### Omvärldsrisker

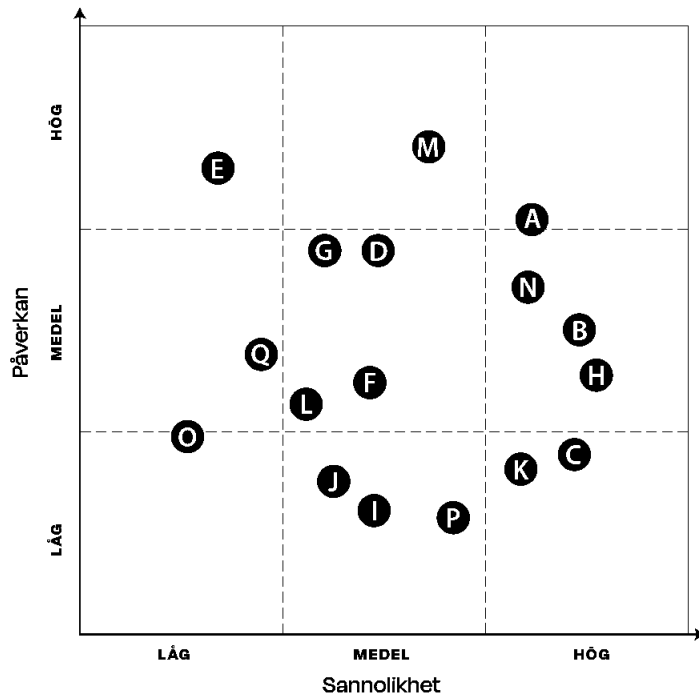
- A** Konjunkturs- och inflationspåverkan
- B** Anpassning till klimatförändringar
- C** Begränsning av klimatpåverkan
- D** Omvärldschocker

#### Operativa risker

- E** Projekt
- F** Förvärv
- G** Kompetensförsörjning
- H** Leverantörskedja
- I** Garantiåtaganden och reklamationer
- J** Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden
- K** IT-risker
- L** Compliance

#### Finansiella risker

- M** Nedskrivning av förvärvsrelaterad goodwill
- N** Ränterisk
- O** Finansieringsrisk
- P** Kreditrisk
- Q** Valutarisk



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6F-TOLD3



## Omværldsrisker

Omværldsrisker h rleids i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet som eksempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader som kan komma att påverka möjligheten att oppnå utsatta mål. Omv rldsrisker kan till viss mån minskas och hanteras genom noggrann analys och strategiska vägval.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p><b>A Konjunkturs- og inflationsp�verkan</b></p> <p>Fasadgruppen påverkas av den allmänna konjunkturen og andre marknadsf�rholdanden gjennom bland annet materialpriser samt priss�tning og efterfr�gen på koncernens tjenester.</p>	<p>Marknaden för renoveringer, vilket �r Fasadgruppens huvudsaklige marknad, har historisk oppvisat stabil utveckling även under en svagere konjunktur. Koncernens brede kundportfölj og geografiske diversifisering bidrar till ytterligere riskspridning som reduserer eventuelle konjunkturrisiker.</p> <p>Genom att eftersträva fasta materialpriser från leverant�r reduceras även koncernens exponering mot inflationsrisiker. Längden på projekten är relativt kort vilket minskar risken för att sitte på långa of�rm�nlige kundkontrakt.</p>
<p><b>B Anpassning till klimatf�r�ndringer</b></p> <p>Fasadgruppens arbeiten utförs i hög utstr�kning utomhus og kan därför påverkas av ogynnsamme v�derf�rholdanden.</p> <p>På lång sikt kan arbeidet påverkas av ekstremv�der som orsakats av globale klimatf�r�ndringer, hvilket eksempelvis kan f�rsv�re projektplanering og gjennomf�rende.</p>	<p>Fasadgruppen arbeiter aktivt med att anpassa personalstyrken för att nyttjandegraden ska vara så hög som m�jlige. Tack vare den geografiske spridningen kan bolag i norr, som generelt har sv�re v�derf�rholdanden att f�rholda sig till, vid behov l�ne ut personal till bolag i söder.</p> <p>För att hantere ekstremv�der ställs store krav på säkerheten på arbeidsplassen i form av eksempelvis väderskydd.</p>
<p><b>C Begrensning av klimatpåverkan</b></p> <p>Fasadgruppen har ett behov att reducere utsläpp av växthusgaser i relation till användning, resurseffektivitet og val av lämplige material og transporter i det daglige arbeidet för att fr�mje klimetet og bidra till de globale klimetm�len.</p>	<p>Som en del i hanteringen av den klimaterelaterede risken utifrån den egne verksamhetens utsläpp ettertr�ver Fasadgruppen att minske sin klimatpåverkan gjennom ansvarsfulle transporter, resor, inköp og energianvändning. Alle dotterbolag i Fasadgruppen har godkänt enlig ISO 9001 (kvalitetssertifisering) og ISO 14001 (milj�sertifisering), eller motsvarande. Koncernen har også en oppf�randekod som omfatter både medarbeidere og leverantörer og som utgör ett ramverk för att minske den negative klimatpåverkan. Vidare klassifiseres alle materialleverantörer i en h�llbarhetsskala i syfte att accelerere övergången till mer hållbare material.</p>
<p><b>D Omv�rldsschocker</b></p> <p>Omv�rldsschocker som eksempelvis pandemier likt covid-19, kan framför allt inneb�re ett allvarlig hot mot medarbeiters h�lse og arbeidsmilj�n som de vistas i. Därtill kan omv�rldsschocker som eksempelvis krig likt Rysslands anfallskrig i Ukraina, medføre �kede projektkostnader på grund av höjda r�varpriser, påverka kunderna og resultere i uppskjutning eller uppsägning av kontrakt.</p>	<p>Fasadgruppen följer aktivt utvecklingen i samholdet og håller en ständig dialog med respektive dotterbolag avseende både behov og eventuelle utmaninger i logistikk, material, leverant�rskedje og anstälde i samtlige geografiske områden. Vidare följes utvecklingen i respektive land som Fasadgruppens bolag verker i med hänsyn till lokale åtgärder, restriksjoner og eventuelle nedst�ngninger.</p>

Penneo dokumentnyttet: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6t-FOLD3

## Operativa risker

Operativa risker oppstår inom den daglige verksamheten og ligger huvudsakligen inom Fasadgruppens kontroll. Operativa risker hanteres med hjälp av policyer og riktlinjer samt tydlige processer og sterke gemensamme v rderinger.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p><b>E Projeckt</b></p> <p>Fasadgruppen utf�r främst arbeiten i projektforn og utsätts därför f�r projektrisiker såsom opphandlingsrisiker (examplevis inkorrekte ber�kninger av material- eller tidsåtgång) og produktionsrisiker (examplevis logistikutmaninger, kompleksitet og inkorrekte installasjoner). Projecktformen inneb�r därtill en risk sett till konkurrens og prispress vid opphandlinger.</p>	<p>Fasadgruppen arbeiter aktivt med att identifere og f�rebygge projek- og produktionsrisiker. Risken för inkorrekte ber�kninger minskes eksempelvis gjennom att dualitet krävs vid projektkber�kninger. Innan Fasadgruppen ingår ett kontrakt og p�b�rjer ett projektt gjennomf�rs ett arbete med att f�rs�ke identifere de risiker og möjligheter som �r assosierede med oppk�ps- respektive produktionsprosessen f�r det spesifikke projekttet. Koncernen arbeiter dessutom med att s�kerst�lle att rätt personal arbeiter med rätt projektt, det vill s�ge att de medarbeiters som arbeiter med ett projektt har den ekspertise og erfaring som krävs. Om något problem skulle oppstå i ett projektt hanteres det initialt av det berörde dotterbolaget, men vid behov kan landschefen involveres og hjälpe till att l�se problemene. I og med att koncernen årligen gjennomf�r otalige projektt som �r �beroende från varandra, isoleres og begrenses risikens eventuelle påverkan.</p>

## Riskhantering

### Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p><b>F Förvärv</b></p> <p>Fasadgruppen har en aktiv förvärvsstrategi som bidragit till koncernens tillväxt sedan starten. Koncernen utsätts därför för risiker relaterade till möjligheten att identifiera, utvärdera och genomföra förvärv, samt att integrera dem efter genomförandet. Fasadgruppen utsätts även för en risk relaterat till förvärv avseende konkurrens från andra aktörer.</p>	<p>Fasadgruppen har under 2023 genomfört fem förvärv och utvecklar kontinuerligt sin förvärvsstrategi i takt med att erfarenheten växer. Koncernen identifierar potentiella förvärvskandidater med stöd av sin kännedom på marknaden som en attraktiv köpare och genom etablerade nätverk i branschen. Fasadgruppens kontakt och samarbete med diverse branschföreningar underlättar i arbetet med att snabbt identifiera intressanta lokala aktörer och förvärvskandidater. Fasadgruppen har en process för granskning av förvärvskandidater som utvecklas kontinuerligt. När ett bolag förvärvats påbörjas integrationen direkt med fokus på effektiva processer, utan att utsätta den dagliga verksamheten för störningar. Fasadgruppen har en väletablerad integrations- och synergi modell som bygger på pelare omfattande bland annat ISO-certifieringar, inköpsavtal och successiv vinstavräkning.</p>
<p><b>G Kompetensförsörjning</b></p> <p>Fasadgruppen är i behov av nyckelpersoner som dotterbolags-VD, kvalificerade tjänstemän och hantverkare för att kunna bedriva verksamheten. Vidare behövs en kvalificerad och diversifierad personalstyrka, som har kompetens och erfarenhet inom bolagsförvärv, försäljning och kalkylering av kostnader för olika typer av entreprenaduppdrag samt av projekt- och arbetsledning.</p>	<p>Fasadgruppen eftersträvar att vara en attraktiv arbetsgivare med bra villkor, kompetenta ledare, samt trygga och säkra arbetsplatser som ger medarbetarna möjlighet till utveckling. Fasadgruppen arbetar aktivt för att attrahera framtida hantverkare till yrket genom närvaro på gymnasieutställningar och genom att erbjuda lärlingsprogram. I det fall ett dotterbolag saknar personal i ett projekt finns möjlighet att låna personal av andra dotterbolag i koncernen.</p> <p>I befintliga dotterbolag utvärderas successionsplaneringen kontinuerligt för att säkerställa långsiktigt ledarskap.</p>
<p><b>H Leverantörskedja</b></p> <p>Leverantörskedjan engageras regelbundet som komplement till den egna personalstyrkan. Att använda en underentreprenör medför risken för att Fasadgruppen inte har fullständig insyn eller kontroll över underentreprenörens verksamheter eller personal. Håller inte underentreprenören tillräckligt hög standard kan detta påverka Fasadgruppen negativt.</p> <p>Likaså innefattar risken kvalitetssäkring av material avseende bristande insyn i leverantörskedjans val av insatsvaror i tillverkningsprocess.</p>	<p>Fasadgruppen följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och är anslutet till FN:s Global Compact. Som deltagande företag ställer sig Fasadgruppen bakom och förbinder sig att verka i enlighet med Global Compacts tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Genom systematiskt arbete ska Fasadgruppen förebygga och mildra potentiell negativ påverkan samt minimera faktisk negativ påverkan i värdekedjan.</p> <p>Fasadgruppen arbetar kontinuerligt med att utvärdera och öka kontrollen av leverantörskedjan samt att säkerställa tillgången till material som är kritisk för verksamheten. Inköpen av material sker efter de centralt uppsatta avtalen och mallarna för kvalitetskontroll.</p> <p>Fasadgruppens dotterbolag anlitar i regel samma underentreprenörer över tid, och lär därmed känna motpartens verksamhet och personal. För att säkerställa kvaliteten måste samtliga underentreprenörer följa Fasadgruppens uppförandekod och i övrigt gällande regler.</p> <p>Fasadgruppen samarbetar enbart med underentreprenörer som innehar kollektivavtal för att hantera problematiken med svartarbete samt, i den högsta möjliga mån, förebygga brott. Slumpmässiga kontroller av underentreprenörer genomförs.</p>
<p><b>I Garantiåtaganden och reklamationer</b></p> <p>Fasadgruppens avtal med nordiska kunder innehåller generellt sett garantiåtaganden i enlighet med de allmänna bestämmelserna för totalentreprenader avseende byggnads-, anläggnings- och installationsarbeten. Dessa garantiåtaganden innebär vanligtvis att Fasadgruppen är ansvarig för att arbetet uppfyller avtalade funktionskrav och för eventuella fel som uppstår under en garantiperiod.</p>	<p>Fasadgruppens dotterbolag har generellt en omfattande erfarenhet av att utföra fasadarbeten och arbetar aktivt med kvalitetssäkring i alla projekt för att minimera antalet reklamationer. Som kvalitetssäkrande åtgärd genomförs bland annat slutbesiktning av arbetet, innan ett projekt avslutas. I det fall ett dotterbolag mottager ett garantianspråk eller reklamation kan juridiskt stöd tillhandahållas från Fasadgruppens centrala funktioner. I och med att koncernen årligen genomför ett stort antal projekt som är oberoende från varandra, isoleras och begränsas riskens eventuella påverkan.</p>
<p><b>J Arbetsplatsolyckor och arbetsförhållanden</b></p> <p>Arbetena innebär ofta riskfyllda miljöer som exempelvis hög höjd. Arbetet är således förenat med vissa risker, som risk för kroppsskador och förslitningsskador. Sådana risker kan medföra personskador och dödsfall samt allvarliga skador på fast egendom och arbetsutrustning.</p>	<p>Fasadgruppens verksamhet är föremål för omfattande lagar och regler som syftar till att upprätthålla en säker arbetsmiljö. Fasadgruppen har dessutom implementerat policyer och andra åtgärder som syftar till att minska risken för arbetsplatsolyckor. Koncernen har en central KMA-chef och arbetsmiljögrupp med representanter från de olika affärsområdena som verkar för att säkerställa att koncernen kan erbjuda den bästa arbetsmiljön för sina anställda. Skador och olyckor ska förebyggas genom att årligen i respektive dotterbolag kartlägga potentiella arbetsmiljörisiker samt formulera en plan för hur dessa ska förhindras. Samtliga arbetsledare utbildas i säkra arbetsmetoder och rutiner. Respektive arbetsplats ska förses med säkerhetsanvisningar på relevanta språk.</p>

Penneo dokumentnøkkel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-FOLD3



## Operativa risiker forts.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p><b>K IT-risiker</b></p> <p>Risk for længere avbrott eller intrång i verksamhetskritisk system och förlust av verksamhetskritisk information.</p>	<p>Hanteras genom back-ups och efterlevnad av IT-policy samt kontrollaktiviteter. Berörd personal förses löpande med utbildningar och informationsgivning kring bedrägerier samt informations säkerhet. Risken begränsas även genom koncernens decentraliserade IT-miljö.</p> <p>Tillsättandet av en intern IT-chef kommer ytterligare att stärka riskhanteringen för IT-risiker inom koncernen.</p>
<p><b>L Compliance</b></p> <p>Åsidosättande av interna kontroller på koncern- och dotterbolagsnivå i en stor och decentraliserad organisation innebär en risk för Fasadgruppen. Risken är bland annat att koncerninterna riktlinjer ej efterlevs och att kontroller inte genomförs. Risker finns även i relation till att anställda inte skulle följa interna regler eller lagar.</p>	<p>Fasadgruppen arbetar aktivt med koncernens uppsatta värderingar och utbildning i vår uppförandekod, både för medarbetare och leverantörer. Detta arbete utgår primärt från Code of Conduct för medarbetare och leverantörer samt visuellblåsarfunktionen som finns tillgänglig för både anställda och externa parter. Fasadgruppen har ett strukturerat arbete för att mitigera riskerna som följs upp via kontrollaktiviteter på bolagsnivå.</p>

## Finansiella risiker

Finansiella risiker avser risiker i form av ändrade finansiella förutsättningar som hanteras av koncernens centrala ekonomifunktion enligt riktlinjer i koncernens finanspolicy. Genom att konsolidera och kontrollera riskerna centralt är det möjligt att minska risknivån och uppnå en kostnadseffektiv finansiering.

RISKBESKRIVNING	RISKHANTERING
<p><b>M Nedskrivning av förvärvsrelaterade goodwill</b></p> <p>Förvärv utgör en central del av Fasadgruppens tillväxtstrategi varav förvärvsrelaterad goodwill utgör en betydande del av koncernens balansräkning. Risk för nedskrivning av goodwill och andra förvärvade immateriella tillgångar uppstår exempelvis om en värderingsenhet underpresterar i förhållande till de antaganden som gällde vid värderingen eller om villkoren på de finansiella marknaderna förändras jämfört med tidpunkten för förvärvet. En eventuell nedskrivning kan komma att påverka koncernens finansiella ställning och resultat negativt.</p>	<p>Fasadgruppen har lång erfarenhet av att förvärva och prisa bolag. En vital del i förvärvsmodellen utgår från att skapa incitament för en fortsatt positiv utveckling av lönsamheten genom att bibehålla nyckelpersoner i bolaget. Samtliga potentiella kandidater granskas noga och bedöms utifrån tydliga kriterier innan förvärvet genomförs. Koncernen bevakar löpande relevanta omständigheter avseende verksamheten, det allmänna ekonomiska läget, och den möjliga påverkan sådana omständigheter kan få på värderingen av koncernens goodwill.</p>
<p><b>N Ränterisk</b></p> <p>Fasadgruppen utsätts för ränterisk genom förändringar i marknadsräntan som påverkar koncernens resultat och kassaflöde.</p>	<p>Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av ränterisken. Se not 13.</p>
<p><b>O Finansieringsrisk</b></p> <p>Risk för att nuvarande krediter inte förlängs eller att det går att få nya krediter, inklusive genomförandet av nyemissioner för att få in externt kapital.</p>	<p>Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader.</p> <p>I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hantering av finansieringsrisken. Se not 13.</p>
<p><b>P Kreditrisk</b></p> <p>Kreditrisk avser risken att motparten i en transaktion inte fullgör sina finansiella ansvarsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker Fasadgruppens fordran.</p>	<p>Samtliga bolag inom Fasadgruppen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. För att begränsa risken tecknas bland annat ett kreditförsäkringsavtal.</p> <p>I övrigt har Fasadgruppen fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, som utgör ett ramverk för hanteringen av kreditrisken. Se not 13.</p>
<p><b>Q Valutarisk</b></p> <p>Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar resultaträkningen, balansräkningen och kassaflödet negativt.</p>	<p>Huvuddelen av Fasadgruppens transaktioner utförs i respektive lands lokala valuta (transaktionsexponering). Exponering för valutakursändringar kan uppkomma från balans exponering på koncernnivå från de danska, finska och norska dotterbolagen. Fasadgruppen har fastställda principer i finanspolicy, godkänd av Fasadgruppen Group AB:s styrelse, och utgör ett ramverk för hantering av valutarisken. Se not 13.</p>



# Hållbarhets- rapport

Som Nordens ledande koncern inom fasadarbeten vill Fasadgruppen verka för en hållbar utveckling i den dagliga verksamheten. Fasadgruppens hållbarhetsstrategi utgår från tre fokusområden – Branschens mest ambitiösa klimatarbete, Branschens bästa arbetsplats och Branschens mest stabila partner – varifrån koncernen styr prioriteringarna.

## INNEHÅLL

- 27 Hållbart värdeskapande
- 28 Hållbarhetsstyrning
- 29 Fokus: Energibesparing
- 30 Intressentdialog
- 31 Väsentlighetsanalys
- 32 Fokusområden inom hållbarhet
- 36 FN:s globala mål för en hållbar utveckling
- 38 Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning



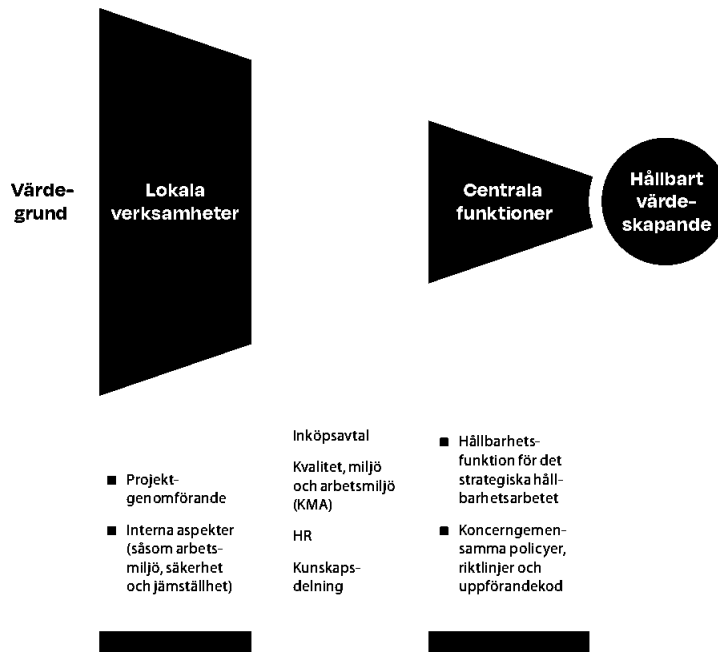
## Hållbart värdeskapande

e tjenester som Fasadgruppen tillhandahåller har en tydlig koppling till hållbarhet och miljö. De flesta fasadlösningarna har en direkt positiv inverkan på fastigheters energieffektivitet, till exempel genom ny tilläggsisolering eller installation av energifönster.

Fasadgruppens affärsmodell bygger på en decentraliserad struktur där lokalt förankrade entreprenörsdrivna dotterbolag kan dra nytta av gemensamma funktioner och skalfördelar. Koncernen har gemensamma policyer och riktlinjer inom bland annat miljö, jämställdhet och arbetsmiljö samt en uppförandekod som samtliga medarbetare, leverantörer och andra samarbetspartners ska följa. En central hållbarhetsfunktion driver och följer upp det strategiska hållbarhetsarbetet inom koncernen och säkerställer att policyer och riktlinjer efterlevs.

Via en operativ enhet erbjuds gemensamma funktioner såsom inköp, HR, kvalitets-, miljö- och arbetsmiljösamordning (KMA), samt försäljningsinriktade initiativ med särskilt fokus på energieffektivisering. Genom den operativa enheten möjliggörs också samarbeten och kunskapsöverföring mellan dotterbolagen.

Varje dotterbolag ansvarar för att driva det dagliga hållbarhetsarbetet som både omfattar leveransen till kund och interna aspekter såsom arbetsmiljö, säkerhet och jämställdhet.



► Läs om Fasadgruppens affärsmodell i sin helhet på sidorna 12–13.

## Värdegrund

Fasadgruppens värdeord beskriver kärnan i verksamheten. Värdegrunden är vägledande i arbetet och utgör ett tydligt kundlöfte.

## Samverkan

- Nära samarbete inom koncernen, med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners.
- Hela tiden optimera vårt sätt att samverka för att utveckla nära och långsiktiga relationer.
- Best practice delas löpande mellan bolagen inom koncernen i syfte att effektivisera arbetsprocesser.
- Skapa förutsättningar för nya samarbeten.

## Engagemang

- Lokal kännedom och engagemang i varje region och marknad där vi finns representerade.
- Kunden är alltid i fokus och vi strävar efter att överträffa högt ställda förväntningar.
- Personlig kontakt är det mest lönsamma och effektiva för alla parter.
- Lokal närvaro och regional styrka ger trygghet i hela affären.

## Kompetens

- Lång samlad erfarenhet inom fasadbranschen.
- Bred kompetens inom fasadinstallation ger en trygg samarbetspartner som levererar hög kvalitet.
- Best practice delas inom koncernen för att utveckla vår dagliga verksamhet för bästa kundnytta.

## Hållbarhet

### Hållbarhetsstyrning

Styrelsen faststiller Fasadgruppens overgripande hållbarhetsstrategi og -mål, og følger opp arbeidet ved varje ordinare styrelsemøte. Koncernens hållbarhetsstrategi avhandlas ved særskilda strategidagar i både styrelse og konsernledning årligen. Koncernens kommunikations- og hållbarhetschef ansvarar for den løpande framdriften og oppfølgingen av målsætninger og aktiviteter inom ramverket. Kommunikations- og hållbarhetschefen sørger for vidare at Fasadgruppen deltar og bidrar i relevante initiativ inom ulike hållbarhetsfrågor. Arbeidet sker i nära samverkan med VD, øvrige konsernledning og dotterbolagen.

Koncernen har en oppføringskode, hållbarhetspolicy, personalpolicy, miljøpolicy, kvalitetspolicy og ett flertal andre riktlinjer som berør hållbarhetsfrågor. Arbeidsmiljøfrågor behandlas i Fasadgruppens arbeidsmiljøgruppe med representanter från både den gemensamma organisationen og dotterbolagen. I koncernens personalpolicy og tilhørende personalhandbok återfinns riktlinjer kring arbeidsmiljøfrågor. I personalhandboken, liksom på intranettet og hemsiden, informeras også om Fasadgruppens visseblåsfunktion.

Alla Fasadgruppens dotterbolag sertifiseras enligt ISO 9001 og ISO 14001, eller motsvarande. ISO 9001 er en standard for kvalitetsledning og sørger for kvalitetsarbeid utifrån kundfokus, ledarskap, medarbeiderengagemang, prosessretning, forbedring, faktabaserte beslut og relasjonshandtering. ISO 14001 er ett miljøledningsystem som syftar til at forbedre

miljøprestasjonen gjennom mer effektiv bruk av ressurser, og gjennom at minske mengden avfall som produseres.

Fasadgruppen er sedan 2021 ansluttet til FN:s hållbarhetsinitiativ Global Compact. Som deltagende foretak stiller sig Fasadgruppen bakom og forbinde sig at virke i enlighet med Global Compacts ti prinsipper om menneskelige rettigheter, arbeidsrett, miljø og antikorrupsjon. Prinsippene baseres på FN:s erklæring om de menneskelige rettighetene, ILO:s grunnleggende konvensjoner om menneskelige rettigheter i arbeidslivet, Rio-erklæringen samt FN:s konvensjon mot korrupsjon.

#### Fasadgruppens oppføringskode

Fasadgruppens oppføringskode fastsettes av styrelsen og ses over årligen eller ved behov. Den beskriver kjernen av Fasadgruppens etiske riktlinjer og hur vi aktivt arbeider for at forbedre virksomheten for at sikre at den fungerer på ett hållbart sätt. Oppføringskoden grunder sig på koncernens tre kjerneverdier, OECD:s riktlinjer for multinationelle foretak og FN:s prinsipper for ansvarfullt foretagende (Global Compact) og innefattar områder såsom menneskelige rettigheter, arbeidsvilkår, miljø og antikorrupsjon. Syftet med oppføringskoden er at informere varje ansatt, leverantør og kund samt aksjeeiere og andre interessenter om koncernens etiske riktlinjer og forholdningsmåte. Varje dotterbolag får en kopi som en del av integrasjonsprosessen etter ett gjennomført forværv. Ansvaret for at sikre at ansatte ved varje dotterbolag følger oppføringskoden ligger hos de lokale verkstillende direktørene.

► Oppføringskoden återfinns i sin helhet på [www.fasadgruppen.se](http://www.fasadgruppen.se)

Penneo dokumentnr: KUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3





## Fönsterbyten medför energibesparingar i mångmiljonklassen

Det är långt ifrån ett fönsterbyte av standardmodell som Fasadgruppens dotterbolag **Eklunds Glas** har genomfört åt Castellum. Det K-märkta Melkerhuset i centrala Västerås har fått en ny, betydligt mer energieffektiv glasfasad och framöver slipper de anställda i huset dessutom frysa på vintern.

**E**tt monument över industrialiseringen av Västerås. Så beskrivs Melkerhuset, en gång i tiden en av landets mest moderna byggnader – och en symbol för Aseas framgångar. Det är en stor byggnad; 112 meter lång, 18 meter bred och 35 meter hög med hela 1 783 fönster fördelade över 9 av de totalt 11 våningarna.

Nu har det ikoniska huset fått 60-talsfönstren utbytt mot moderna 3-glas och isolerade profiler med bruten köldbrygga. Resultatet blev bibehållet utseende på fasaden och en betydande förbättring av arbetsmiljö samt kraftigt reducerad energikostnad.

– Energibesparingen var den enskilt största faktorn till varför vi genomförde bytet, fönstren hade ju över 60 år på nacken och det fanns dessutom PCB\* i fogarna, vilket

var ytterligare ett starkt incitament för att byta. Eftersom huset är K-märkt blev det lite omständligt med bygglovet. Vi tog nog fram tio olika provfönsterrutor, i olika nyanser, innan kommunen godkände utseendet, säger Castellums tekniska förvaltare Hans-Ola Linus Björklund.

En grundlig energikartläggning, utförd 2017, visade att ett fönsterbyte i Melkerhuset skulle minska det totala säsongsbundna värme- och kylbehovet med cirka 640 MWh per år. I rena kronor medför fönsterbytet energibesparingar i mångmiljonklassen.

– Vi räknar med att investeringen ska ha betalt sig på cirka 35 år, lite beroende på vad som händer med energipriserna förstås, avslutar Hans-Ola Linus Björklund. ■

\* PCB är ett samlingsnamn för giftiga och svårnedbrytbara ämnen, som sedan 1930-talet använts inom industri och byggbranschen, bland annat som mjukgörare i olika typer av fogmassa och isolering.



## Hållbarhet

### Intressentdialog

Fasadgruppen opprettholder en kontinuerlig dialog med konsernens viktigste intressenter i frågor som rör olika hållbarhetsaspekter. Intressentdialogen ger vägledning i hur vi ska prioritera og målsätta vårt arbete inom hållbarhet.

INTRESSENTER	KANALER FÖR DIALOG	VIKTIGA FRÅGOR
<b>Kunder</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Byggbolag</li> <li>• Fastighetsförvaltare</li> <li>• Fastighetsägare</li> <li>• Bostadsrättsföreningar</li> <li>• Stat och kommun</li> <li>• Konsulter</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samtal, e-post, möten</li> <li>• Kundevents</li> <li>• Nyhetsflöde webb</li> <li>• Närvaro i sociala medier</li> <li>• Mässor, nätverk, branschdagar</li> <li>• Kundtidning</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalitet</li> <li>• Leveranssäkerhet og garantier</li> <li>• Prisbild</li> <li>• Energieffektivisering</li> <li>• Rent og snyggt på byggena</li> <li>• Service og god dialog</li> </ul>
<b>Medarbetare</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dotterbolagens VD:ar</li> <li>• Befintliga medarbetare</li> <li>• Potentiella medarbetare</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Affärsområdesmöten</li> <li>• Månadsbladet, intranät, kundtidning</li> <li>• Medarbetarsamtal</li> <li>• Arbetsplatsmöten</li> <li>• Medverkan på gymnasieevents og skolor</li> <li>• Lärlingsprogram</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lön, arbetsvillkor</li> <li>• Uppförandekod</li> <li>• Jämställdhet</li> <li>• Kompetensförsörjning</li> <li>• Kompetensutveckling</li> <li>• Möjlighet att påverka</li> </ul>
<b>Leverantörer og samsamarbetspartners</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Produktleverantörer</li> <li>• IT</li> <li>• Transport</li> <li>• Maskiner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Upphandlingar</li> <li>• Strategiska og operativa möten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Långsiktig partnerskap</li> <li>• Arbetsplatsäkerhet og kontroll i värdekedjan, underentreprenörer</li> <li>• Transparens</li> <li>• Produkt- og leverans kvalitet</li> <li>• Uppförandekod</li> <li>• Hållbarhetskrav, hållbara material</li> </ul>
<b>Kapitalmarknad</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktieägare</li> <li>• Investere</li> <li>• Analytiker</li> <li>• Banker (långgivare)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Samtal, e-post, möten</li> <li>• Seminarier</li> <li>• Rapporter og pressmeddelanden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Förvävsstrategi</li> <li>• Affärsmodell og synergier</li> <li>• Energieffektivisering</li> <li>• Påverkan från inflation</li> </ul>
<b>Boenden</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Boenden</li> <li>• Kringboenden</li> <li>• Lokalsamhällen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skyltar på byggarbetsplatser</li> <li>• Information vid behov (brf:er)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Buller</li> <li>• Förändringar i närmiljö</li> <li>• Energieffektiviseringar, tips på energismarta beteenden</li> </ul>

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6F-TOLD3





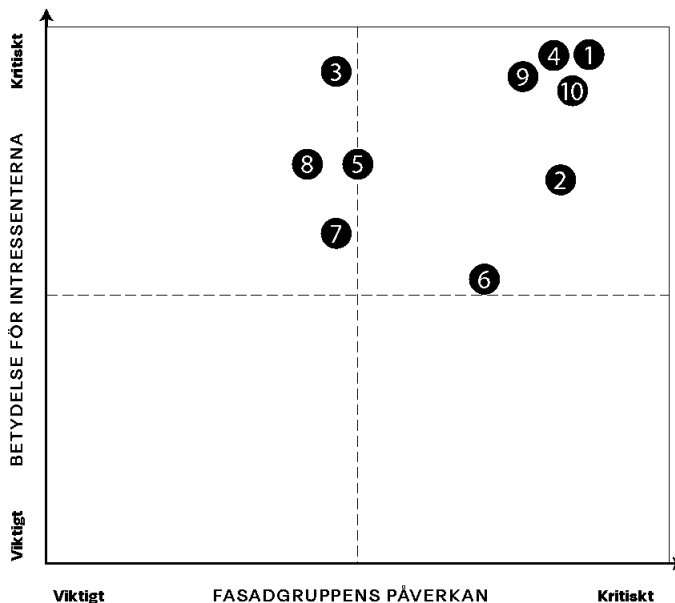
## Väsentlighetsanalys

Under 2020 gjennomførte Fasadgruppen en væsentlighetsanalyse som valideras eller oppdateras årligen. Syftet med analysen er å faststille prioritinger for hållbarhetsarbeidet utifrån kunnskap om verksamheten, den senaste forskningen og Fasadgruppens mjllighet å pverke. Prioriteringarna baseras på såväl intrissenternas förväntningar som våra egne bedmninger.

Den metod som använts kan delas opp i två delar: intrissenternas syn og Fasadgruppens påverkan. Frågor som påverkar intrissenternas besluttsfattande og deras förväntningar på Fasadgruppen identiferas genom den kontinuerlige intrissentdialogen. Den andra delen av analysen tar hänsyn till den faktiske

eller potensielle påverkan som Fasadgruppens verksamhet og affrsrelasjoner har på omvärlden og de omvärldsfaktorer som påverkar mjlligheten å bedrive verksamhet.

De frågor som identiferas som mest vsentlige har sedan kategoriserats i sociale, ekologiske og økonomiske aspekter. De vsentlige hållbarhetsfrågorna er frnkrade i styrelsen og ligger till grund for Fasadgruppens hllbarhetsarbeide og hållbarhetsrapporten. Under 2023 har Fasadgruppen gjennomført en dobbel vsentlighetsanalyse i enlighet med kravene i EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Konsernen kommer å rapportere i enlighet med de regelverk som fastställs.



### Sociale aspekter

- 1 Säkerhet, arbeidsmiljø og hälsa
- 2 Kompetensförsörjning, kompetensutveckling
- 3 Jmstllighet, mngfald og likabehandling

### Ekologiske aspekter

- 4 Energieffektiviserende erbjudande
- 5 Resurseffektivitet og hållbare material
- 6 Klimatpåverkan i verksamheten

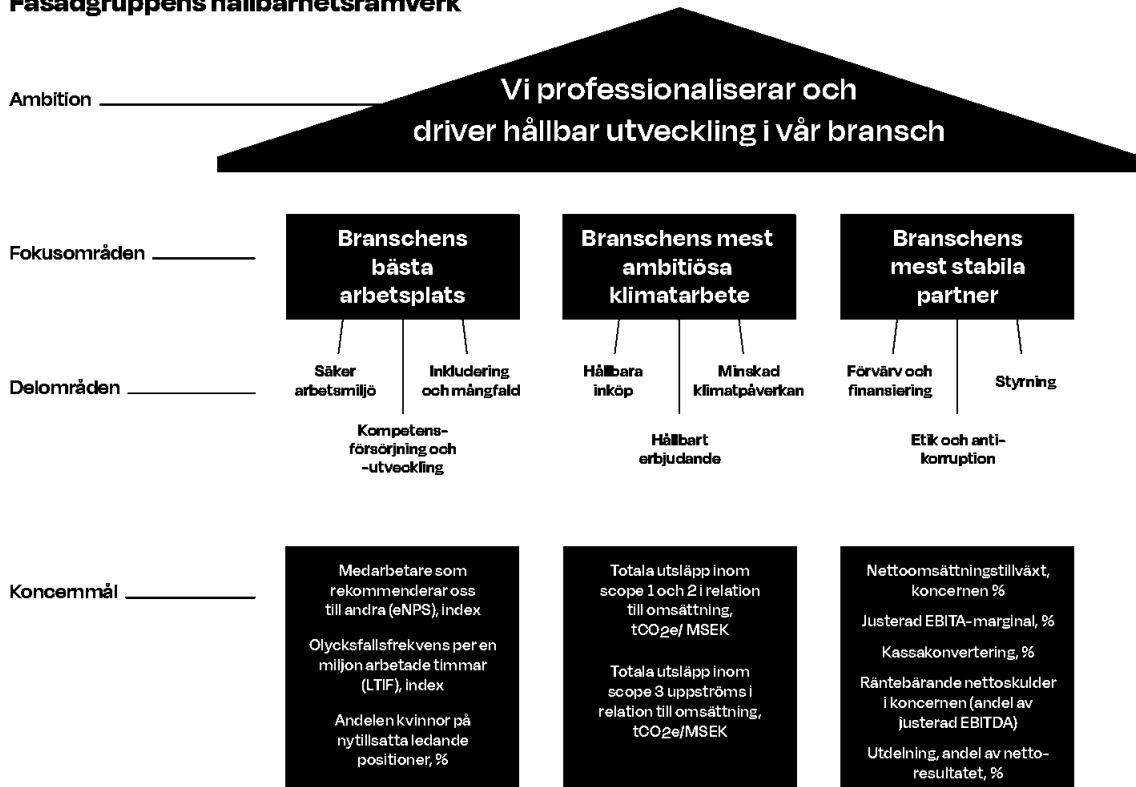
### konomiske aspekter

- 7 Kund- og leverantrssamverkan
- 8 Ansvar i leverantörskedjan (socialt/ miljmessigt dvs. affärsetik)
- 9 Antikorruption/mutor
- 10 Hllbare förvärv

## Fokusområden inom hållbarhetsarbetet

Fasadgruppen har etablerat ett ramverk som styr prioriteringarna för koncernens hållbarhetsarbete. Ramverket är baserat på tre fokusområden – **Branschens mest ambitiösa klimatarbete**, **Branschens bästa arbetsplats** och **Branschens mest stabila partner**. Varje fokusområde kan kopplas till koncernens finansiella och icke-finansiella mål och innehåller delområden som bedöms som särskilt väsentliga för Fasadgruppens verksamhet och måloppfylldnad.

### Fasadgruppens hållbarhetsramverk



Pennco dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3

**Fokus på sju av FN:s globala mål för hållbar utveckling** —————

► Mål och måloppfylldnad presenteras i sin helhet på sidorna 6–7.



► Fasadgruppens arbete med FN:s globala mål presenteras i sin helhet på sidorna 36–37.

## Branshens mest ambitiøse klimatarbete

### Hållbart erbjudande

Fasadgruppens tjenester bidrar til å minske klimapåverkan i fastigheter. Enligt exempelvis Boverket står oppvarming av fastigheter for cirka 20 prosent av Sveriges energiforbrukning, samtidig som mange byggnader har ett stort renoveringsbehov – vilket innebär at en betydelende del av energianvendingen kan sparas til lekkage. Åtgärder såsom fasad- og vindisolerings, fönsterrenoverings og -utbyten är därför avgörande för att minske energianvendingen över tid.

Ofta kan de mest miljövänliga lösningarna också vara de dyraste på kort sikt, varför konsernen arbeatar med at informera om de langsiktiga fördelarna med at välja klimatsmarta alternativ.

Utöver at erbjuda energieffektiviserende tjenester verkar Fasadgruppen för at ständigt förbättra arbetsmetoder og prosesser samt at minske materialspill i samband med projektgenomförandet. Bland olika aktiviteter under 2023 fortsatte blandt annat ett samverkansprojekt med El-Björn om förnybar fasadvarme. Genom at använda pellets vid oppvarming av fasad- og arbeiten under vintersesongen kan klimatavtrycket mått som koldioxidkvalenter minske med over 90 prosent per kilowattime jämfört med konventionell diesel- eller gasoloppvarming.

### Avfallshandtering i projekt

Arbetsplater ska förses med återvinningskäril så at avfall og byggmateriale kan källsorteras. Avfall og restprodukter oppkommer vid renovering då gammalt materiale tas bort, samt vid nyproduksjon då materiale som ej förbrukats kan kvarstå. Ofarligt gammalt materiale ska återvinnas medan farligt materiale går til deponi. Ej förbrukat materiale ska användas vid annat projekt og obrutet materiale återlämnas til leverantören. Vid tvätt av fasader ska endast godkända og miljödeklarerade kemikalier användas og tvättvannet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.

### Hållbara inköp

Materiale utgör den största klimatapåverkan i Fasadgruppens värdekedja og konsernen strävar mot at höja andelen hållbare inköp, til eksempel tegel som framställt med biogas. Beslutet om vilket materiale som ska användas tas i de fleste fall av slutkund, men genom informationsgivning kan Fasadgruppen påverka kunden så at den väljer det mest miljövänliga alternativet. Konsernen arbeatar tillsammans med flertalet leverantörer för at höja andelen hållbare inköp samt at förbättra dataunderlaget för at kunden ska kunne ta ett väl underbyggt beslut.

### Minskad klimatapåverkan

Fasadgruppen eftersträvar at minske klimatapåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp og energianvending. Konsernens växthusgasutsläpp kommer främst från fordonsparken, og Fasadgruppen köper utslutande hybrid- eller elfordon. År 2030 ska samtliga av konsernens bilar vara fossilfria, liksom övriga transporter som Fasadgruppen beställer. I det fall dotterbolagen har möjlighet at välja elbolag til sina lokaler används ett centralt opphandlat avtal med grøn el.

Alla dotterbolag i Fasadgruppen har godkänt enligt ISO 9001 (kvalitetscertifisering) og ISO 14001 (miljöcertifisering), eller motsvarande. ISO-certifikaten är ett erkännande för bolagens arbeite med at opprätthålla god kontroll over kvaliteten i sina verksamheter og arbeite med at minske den miljöpåverkan som verksamheterna medför. ISO-certifiseringarna är även nödvändiga för at vinna vissa projekt, særskilt vid offentlige opphandlinger. Om ett nyförvärvat bolag saknar sertifisering inleds ett arbeite at erhålla dessa som en del av Fasadgruppens integrasjonsprocess.

Under 2023 har Fasadgruppen anslutt sig til Science Based Targets initiative og gjennomført ett arbeite för at öka det kvalitative dataunderlaget inom særskilt scope 3. Basert på växthusgasutsläppen för 2023 kommer konsernen under våren 2024 at utvikle de nye kortsiktige og langsiktige mål för utsläppsminskning inklusive nettonollmål som rapporteres in til Science Based Targets initiative för godkännande. Genom at åta sig at sætte ett langsiktig nettonollmål blir Fasadgruppen en del av UNFCCC:s Race to Zero-kampanj. De nye og mer ambitiøse målen kommer efter godkännande at ersætte Fasadgruppens tidligere minskningsmål för scope 1, 2 og delar av scope 3 fram til 2030.

### VÄXTHUSGASUTSLÄPP PER SOOPE

Scope	Beskrivning	2023	
		Ton CO <sub>2</sub> e	Andel, %
Scope 1	Utsläpp som ägs og kontrolleras av verksamheten, dvs förbränning av bränsle för tjenstebiler	3 435	6,1
Scope 2	Utsläpp från verksamhetens inköpte energi	355	0,6
Scope 3	Utsläpp från inköpte varer og logistikk	52 162	93,2
<b>Totalt</b>		<b>55 952</b>	<b>100,0</b>

Fasadgruppen har under høsten 2023 og våren 2024 implementert ett nytt konserngemensamt system för CO<sub>2</sub>-beräkning där datakvaliteten förbättrats. Dertil pågår ett arbeite för at kartlegge majoriteten av utsläppen inom scope 3, vilket innebærer at fler kategorier inkluderats. Utfallet för 2023 är drav inte jämförbart med tidligere redovisade utfall för jämførelsesåren.

Penneo dokumentnyttel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6t-FOLD3

## Hållbarhet

### Branshens bästa arbeidsplats

#### Säker arbeidsmiljø

Fasadgruppens verksamhet er utsatt for risikoer knyttet til sikkerhet og arbeidsmiljø. Arbeidet kan være fysisk krevende og utføres ofte på stillinger og på høy høyde. Konsernen arbeider derfor for en sikker og helseorientert arbeidsmiljø med tydelige sikkerhetskrav på byggarbeidsplatserne.

Fasadgruppen har en arbeidsmiljøgruppe med representanter fra ulike deler i konsernen som arbeider for å sikre den beste arbeidsmiljøen for Fasadgruppens hantverkere og underentreprenører. For å øke kontrollen i underentreprenørledet gjennomføres særskilte due diligence-utredninger på de entreprenører som Fasadgruppens dotterbolag engasjerer, liksom oannmålde platsbyesøk.

Skader og ulykker forebygges gjennom at hver dotterbolag årligen kartlegger potensielle arbeidsmiljørisikoer samt formulerer en plan for hvordan disse forhindres. Dette dokumenteres av arbeidsmiljøgruppen og rapporteres til samt følges opp av konsernledningen. Samtlige arbeidsledere utdannes i sikre arbeidsmetoder og rutiner, hvilket dokumenteres i en kompetensmatris som årligen redovises for ledning og styrelse.

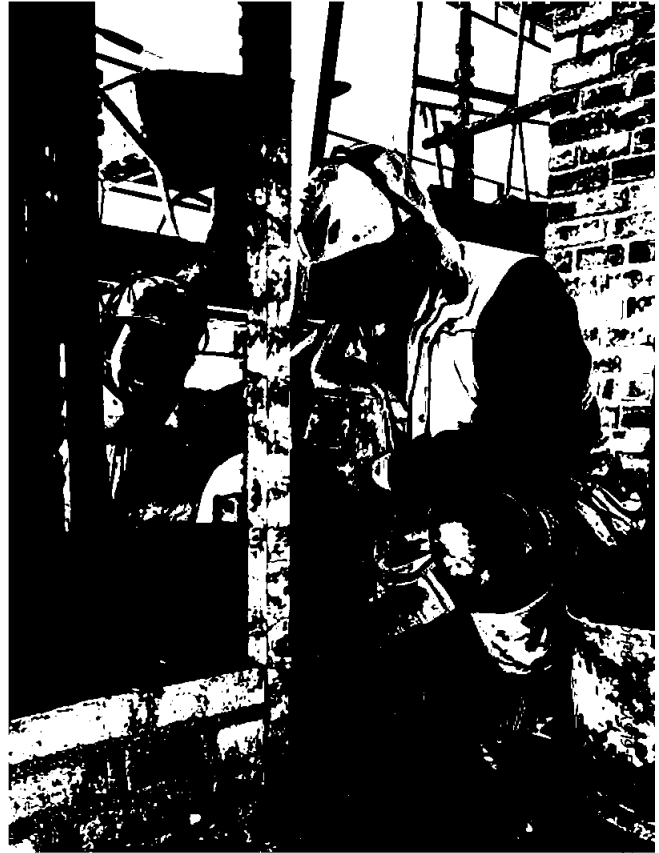
Under 2023 oppgjikk antallet arbeidsplattulykker til 114 (48). De mest forekommende ulykkene var fall og skårskader. Utöver dette rapporteres 565 (121) tilbud. De mest forekommende tilbuden berodde på bristfällig stilling eller intækning. Økningen i ulykker og tilbud under 2023 beror på at konsernen inført en ny centraliserad og mer lættlånglig inrapporteringsprocess, som også økat kvaliteten i dataunderlaget.

#### Inkluderings og mångfald

Fasadgruppen er verksam i en bransje som historisk har vært kraftig mansdominerad. Konsernen arbeider derfor aktivt for å øke

#### Bransjegenomsamma initiativ

Sikkerhet og arbeidsmiljø er en bransjegenomsam fråge, og mycket arbete utføres gjennom genomsamma initiativ som omfatter aktører i hela värdekedjan. Fasadgruppen er med i medlemsorganisationen Håll Nollan, som driver utvecklingsarbete inom bygg- og fastighetsbransjen med fokus på sikkerhet og arbeidsmiljø. Genom bland annat kunskapsdelning, utbildningar, genomsamma standarder og arbeidsmått hjälps medlemmarna ått förbåttra arbeidsmiljø- og sikkerhetsarbetet i bransjen. Fasadgruppen er også medlem i den økonomiska föreningen Byggbransjens sikkerhetspark, en utbildningsanläggning där dotterbolagen har möjlighet ått i grupp praktisera sikkerhet og reflektera kring betende og attityder. Fasadgruppen har også anslutit sig till Färdplan 2045, som arbeider for en hållbar, klimatinneutral og konkurrenskraftig bygg- og anleggningssektor 2045, samt till Energieffektiviseringsforetogen (EEF) som er en interesseorganisation med visionen ått energieffektivisera Sverige.



Penneo dokumentmycket.x

mångfalden. Størst möjlighet finns ått øke antallet kvinner på tjenstepersonssidan, men konsernen efterstråver også ått øver tid attrahera fler kvinner till hantverkaryrket. En viktig aspekt i dette arbete er ått erbjuda inkluderende arbeidsplattser där inga former av diskriminering eller trakassier tillåts. Fasadgruppen har nolltolerans mot diskriminering vid rekrutering, beslut om ersättning, arbeidstider, semester, arbeidsuppgifter, föråldraledighet, prestasjonsbedømming, utveckling samt helse- og friskvårdsfordelar.

#### Kompetensforsørjning og utveckling

En av Fasadgruppens främsta hållbarhetsrisikoer er brist på kompetenta hantverkere, særskilt i förhållande till ått efterfrågan på energieffektiviserende fasadåtgärder bedöms øke under lång tid framöver. For ått længsiktigtt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasiemåssor og samarbeider med yrkesförberedende utbildningar, samt erbjuder lærlingsprogram.

Internt vill konsernen ta tillvara den omfattende kompetensen hos våra medarbeidere gjennom kunskapsdelning og ledarskapsutbildningar. Många prokjektledere har en bakgrunn som hantverkere, vilket ger gode förutsætninger ått bli framgångsrik i sin roll. Genom årlige medarbeiderundersøkinger identifiseres utvecklingsområdene for ått kontinuerligtt bli en båttere arbeidsgivere.



## Branschens mest stabila partner

### Styrning

Fasadgruppens decentraliserade affärsmodell ställer särskilda krav på styrningen och riskhanteringen i koncernen. Utifrån en tydligt formulerad styrmodell som både säkerställer adekvat kontroll på verksamheten och främjar handlingsfrihet och det lokala entreprenörskapet stärks Fasadgruppens konkurrenskraft. Styrmodellen ligger till grund för Fasadgruppens integrationsmodell som används när ett nytt bolag förvärvats. Bland de gemensamma processer som etableras i varje nytt dotterbolag finns bland annat månadsrapportering och successiv vinstavräkning.

### Hållbara förvärv och finansiering

Fasadgruppen har en aktiv förvävsstrategi i syfte att bredda den geografiska närvaron och stärka erbjudandet. Genom en kontinuerligt förfinad förvävsprocess och integrationsmodell säkerställs att Fasadgruppen förvärvar kvalitetsbolag som bidrar till koncernens tillväxt och måluppfyllnad. Under 2023 har en ny förstärkt due diligence avseende hållbarhetsfaktorer implementerats i förvävsprocessen. Processen utgår från Fasadgruppens hållbarhetsstrategi och syftar till att säkerställa att nya förvärvade dotterbolag bidrar till koncernens ambitioner och målsättningar inom hållbarhet.

Kopplat till förvävsstrategin avser Fasadgruppen att endast uppta hållbarhetslänkad finansiering. Under 2023 upptogs ett nytt lånefacilitetsavtal med Nordea, SEB, och Svensk Exportkredit om totalt 2 700 MSEK. Fasadgruppen avser att omvandla

lånefaciliteterna till hållbarhetslänkade lån under 2024 i linje med de nya mål för utsläppsminskningar som koncernen utvecklar och ska rapportera in till Science Based Targets initiative.

### Etik och antikorrupcion

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korrupcion, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer.

Fasadgruppen strävar efter att ha ett öppet företagsklimat, hög affärsetik och alltid se möjligheterna med nya förbättringar. Vid misstanke om oegentligheter såsom mutor, intressekonflikter, miljöbrott eller säkerhetsbrister på arbetsplatsen tillhandahålls därför en visseblåsarfunktion med möjlighet till anonymitet av en extern och oberoende aktör. Medarbetare, kunder, leverantörer och andra intressenter kan använda systemet dit rapportering sker antingen via internet eller telefon. Riktlinjer och instruktioner för visseblåsarfunktionen finns tillgängliga på flertalet relevanta språk. Personer som rapporterar om missförhållanden har ett lagstadgat meddelarskydd enligt Visseblåsarlagstiftningen.

Under 2023 inkom 3 (3) visseblåsarärenden. Alla ärenden utreds nogsamt enligt fastställda rutiner och leder i fall av konstaterade oegentligheter till vidare åtgärder. Inget av de inkomna ärendena under 2023 ledde till vidare åtgärder.



## FN:s globala mål för en hållbar utveckling

Under 2022 genomförde Fasadgruppen en analys för att fastställa vilka av FN:s 17 globala mål som koncernen har bäst förutsättningar att bidra till. Utifrån analysen har sju av målen bedömts vara prioriterade, då de antingen utgörs av områden som innebär stor potentiell risk eller områden där Fasadgruppen har stor möjlighet att driva hållbar utveckling. De prioriterade målen är en integrerad del av det ramverk genom vilket koncernen styr hållbarhetsarbetet.



### JÄMSTÄLLDHET

Fokus på delmål:

- 5.5** Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Ett av Fasadgruppens mål inom hållbarhetsramverket är att öka mångfalden och tillhandahålla en inkluderande arbetsplats. Koncernen har som mål att till 2030 uppnå en andel om 50 procent kvinnor på ny tillsatta ledande positioner, definierat som koncernledning, economichef, koncernredovisningschef, dotterbolags-VD, arbetschef, projektchef, projektledare eller roller på motsvarande nivå. För Fasadgruppen är det även mycket viktigt att samtliga medarbetare, oavsett kön, har löner fastställda på likvärdiga grunder och bra arbetsförhållanden. Ett verktyg för att säkerställa detta är lönekartläggningar.

### HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Fokus på delmål:

- 7.2** Öka andelen förnybar energi i världen  
**7.3** Fördubbla ökningen av energieffektivitet

Fasadgruppens tjänster bidrar till högre energieffektivitet i fastigheter. Genom att förbruka mindre energi för framför allt uppvärmning minskar belastningen både på miljön och elräkningarna. Fasadgruppen förbereder också fastigheter för solceller och samarbetar med solcells företag för själva installationen. Störst effekt uppnås när Fasadgruppens dotterbolag agerar i samverkan och kan utföra flera energieffektiverande moment inom samma projekt – till exempel både tilläggsisolering och nya energifönster. Koncernen erbjuder också den patenterade SmartFront-metoden, en unik ventilationslösning som tillsammans med ny tilläggsisolering kan sänka energiförbrukningen i en enskild fastighet med upp till 75 procent.



### ANSTÄNDIGT ARBETE OCH EKONOMISK TILLVÄXT

Fokus på delmål:

- 8.5** Fullsysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla  
**8.6** Främja ungas anställning, utbildning och praktik  
**8.8** Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Fasadgruppen arbetar strukturerat med att säkerställa att koncernen erbjuder en hälsosam och trygg arbetsmiljö med tydliga säkerhetskrav. Arbetsmiljögruppen strävar efter att säkerställa att medarbetares säkerhet inte äventyras och har en nollvision för både arbetsplatsolyckor och långtidsfrånvaro. Utöver ansvaret för våra egna medarbetare arbetar koncernen med att säkerställa goda villkor för anställda hos våra underentreprenörer, bland annat genom återkommande stickprovskontroller. För att långsiktigt stärka attraktionen i hantverkaryrket medverkar Fasadgruppen på gymnasie mässor och samarbetar med yrkesförberedande utbildningar, samt erbjuder lärlingsprogram.



### HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Fokus på delmål:

- 11.3** Inkluderande och hållbar urbanisering  
**11.6** Minska stadens miljöpåverkan

Genom Fasadgruppens kunskap och erbjudande främjar koncernen hållbar stadsutveckling och minskad miljöpåverkan i enlighet med Fasadgruppens vision om en framtid med vackra, hållbara fastigheter och goda livsmiljöer för människor. Fasadgruppen genomför löpande fasadrenoveringar på fastigheter i ekonomiskt utsatta områden, vilket bidrar till ökad livskvalitet och trygghet för de boende.



## ANSVARFULL KONSUMTION OGH PRODUKTION

*Fokus på delmål:*

- 12.4 Ansvarfull hantering av kemikalier och avfall
- 12.5 Minska mängden avfall markant
- 12.8 Öka allmänhetens kunskap om hållbara livsstilar

En välisolerad fasad är viktigt för en minskad energiförbrukning i fastigheter. Fasadgruppen strävar därför efter att, i största möjliga utsträckning, informera kunder om fördelarna med en förbättrad isolering och andra åtgärder som bidrar till energieffektivisering. I samband med projektgenomförande ska avfall och byggmaterial källsorteras, där ofarligt gammalt material ska återvinnas medan farligt material går till deponi. Ej förbrukat material ska användas vid annat projekt och obrutet material återlämnas till leverantörerna. Vid tvätt av fasader ska endast godkända och miljödeklarerade kemikalier användas och tvättvattnet ska hanteras enligt gällande föreskrifter.



## BEKÄMPA KLIMAT- FÖRÄNDRINGARNA

*Fokus på delmål:*

- 13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Material utgör den största klimatpåverkan i Fasadgruppens värdekedja och koncernen strävar mot att höja andelen hållbara inköp, till exempel tegel som framställts med biogas. Beslutet om vilket material som ska användas tas i de flesta fall av slutkund, men Fasadgruppen har möjlighet att påverka beslutet genom tydlig information om vilket som är det mest miljövänliga alternativet. Fasadgruppen ställer också krav på leverantörerna att agera enligt uppförandekoden, samt klassificerar dem på en hållbarhetsskala A-C i syfte att höja andelen hållbara inköp. Fasadgruppen eftersträvar också att minska koncernens klimatpåverkan genom ansvarsfulla transporter, resor, inköp och energianvändning. Slutligen bidrar Fasadgruppens tjänster både till hållbara fasader som i högre grad kan stå emot påverkan från förändrat klimat och till väsentligt högre energieffektivitet i fastigheter.



## FREDLIGA OCH INKLUDERANDE SAMHÄLLEN

*Fokus på delmål:*

- 16.5 Bekämpa korruption och mutor

Fasadgruppen accepterar inte någon form av korruption, mutor, utpressning, eller penningtvätt och vi arbetar för att förhindra dessa typer av aktiviteter. Ett viktigt verktyg är uppförandekoden som måste accepteras av både medarbetare och leverantörer, liksom visselblåsarfunktionen som finns tillgänglig för medarbetare, kunder och leverantörer.



8-HQZ6F-TOLD3

## Redovisning i enlighet med EU:s taxonomiförordning

EU:s gröna taxonomi har till syfte att hjälpa investerare att identifiera och jämföra miljömässigt hållbara investeringar genom ett gemensamt klassificeringssystem för miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter. Taxonomiförordningen medför upplysningskrav som innebär att företag ska redovisa i vilken utsträckning som verksamheten är hållbar i förhållande till omsättning, driftsutgifter (OpEx) och kapitalutgifter (CapEx).

En koncerngemensam grupp har analyserat vilka aktiviteter inom Fasadgruppen som bedöms omfattas av och vara förenliga med taxonomin utifrån tillgänglig dokumentation. För att taxonomins kriterier ska vara uppfyllda ska verksamheten väsentligt bidra till minst ett av sex av EU definierade miljömål, inte orsaka betydande skada på något av de övriga fem målen samt uppfylla de så kallade minimiskyddsåtgärderna.

Fasadgruppens verksamhet bidrar till miljömål 1, *Begränsning av klimatförändringar* då renoveringsprojekt och installation av energieffektiviseringsutrustning bidrar till att minska byggnaders energiåtgång och klimatpåverkan. Över tid kan verksamheten också i viss utsträckning antas bidra till miljömål 2, *Anpassning till klimatförändringar* då fler byggnader kommer behöva rustas för att stå emot fysiska klimatrisker. Alla dotterbolag inom Fasadgruppen certifieras enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem, vilket ger förutsättningar att inte orsaka betydande skada på de övriga miljömålen. Avseende minimiskyddsåtgärderna beskrivs Fasadgruppens arbete och riktlinjer gällande bland annat mänskliga rättigheter och antikorrupktion i koncernens uppförandekod för medarbetare och leverantörer, som utgår från de tio principerna i UN Global Compact. Fasadgruppen utför löpande riskbedömningar och uppföljningar i hela värdekedjan, och beaktar olika riskaspekter som berör hållbarhet i samband med förvärv.

### Verksamhet som omfattas av taxonomin

Fasadgruppens verksamhet omfattas i taxonomin av sektorn bygg- och fastighetsverksamhet. En väsentlig andel av Fasadgruppens omsättning bedöms genereras från aktiviteterna *renovering av befintliga byggnader (7.2)* samt *installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning (7.3)*. Aktiviteterna kopplas till NACE-koderna F41 (*byggande av hus*) och F43 (*specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet*). Den andel som inte omfattas avser framför allt diverse arbeten som utförs på underentreprenad, mindre renoveringsåtgärder inklusive ändrings- och tillägsarbeten, ställning, måleri samt vissa balkong- och smidesarbeten.

### Verksamhet som är förenlig med taxonomin

Fasadgruppen har för 2023 begränsat beräkningarna av den taxonomiförenliga andelen till projekt där Fasadgruppens lösning SmartFront använts, vilken ger energibesparingar över skridande 50 procent i de aktuella fastigheterna. Vidare har Fasadgruppen inkluderat installation av tilläggsisolering samt energifönster.

Fasadgruppen genomför under 2024 en studie avseende taxonomikriterier och -förenlighet i större renoveringsprojekt där Fasadgruppens dotterbolag agerar huvudentreprenör. I kombination med att taxonomin är under fortsatt utveckling, samtidigt som tillgänglig dokumentation lämnar utrymme för olika tolkningar av taxonomins aktiviteter, innebär det att Fasadgruppens rapporterade taxonomiförenlighet kan komma att förändras väsentligt under de kommande åren.

Nyckeltal	Totalt, MSEK	Andel ekonomiska aktiviteter	
		som omfattas av taxonomin, %	som omfattas av och är förenliga med taxonomin, %
Omsättning	5 110	64	17
Driftsutgifter <sup>1</sup>	81	56	5
Kapitalutgifter <sup>2</sup>	147	46	6

1) Avser summan av kostnader för forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar.

2) Avser summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16, Leasingavtal.



## Omsättning

Andel av omsætningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – uppgifter som omfattar 2023.

Ekonomiska verksamheter: (1)	2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada						Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (18)	Kategori om tillgängande verksamhet (19)	Kategori om tillgängande verksamhet (20)	
	Kod/koder (2)	Omsättning (3)	Andel av omsättning år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)				
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N				J; N
<b>A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	216	4%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	2%	E	
- Installation, underhåll och reparation av energi-effektiviseringsutrustning	7.3	643	13%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	15%	E	
<b>Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)</b>		<b>860</b>	<b>17%</b>	<b>17%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>16%</b>		
varav möjliggörande verksamheter:		860	17%	17%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	16%	E	
varav omställningsverksamheter:		-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%		T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2 385	47%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
<b>Summa omsättning hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>2 385</b>	<b>47%</b>	<b>47%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>45%</b>		
<b>Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)</b>		<b>3 245</b>	<b>64%</b>	<b>64%</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>								<b>86%</b>		
<b>B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>Summa omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>1 865</b>	<b>36%</b>																
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>5 110</b>	<b>100%</b>																

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).

E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



## Hållbarhet

### Kapitalutgifter

Andel av kapitalutgiftene fra produkter eller tjenester som er forknippet med økonomiske virksomheter som er forenlige med taxonomikravene – opplysninger som omfatter 2023.

Økonomiske virksomheter: (1)	2023			Kriterier for væsentlig bidrag						Kriterier avseende å ikke forårsake betydelig skade									
	Kod/koder (2)	Kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter år 2023 (4)	Begrensning av klimatomkostnader (5)	Anpassning til klimatomkostnader (6)	Vatten (7)	Forurensning (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biologisk mangfold (10)	Begrensning av klimatomkostnader (11)	Anpassning til klimatomkostnader (12)	Vatten (13)	Forurensning (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biologisk mangfold (16)	Minimiseddgangene (17)	Andel forenlige med taxonomikravene (A.1) eller som omfattes av taxonomikravene (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategoriomfattende virksomhet (19)	Kategoriomfattende virksomhet (20)
Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
<b>A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIEN</b>																			
<b>A.1 Miljømessig holdbare (taxonomiforenlige) virksomheter</b>																			
- Renovering av befintlige bygninger	7.2	2	1%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
- Installation, vedlikehold og reparasjon av energi-effektiviseringsutrustning	7.3	7	5%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	6%	E	
<b>Summa for de miljømessig holdbare (taxonomiforenlige) virksomhetenes kapitalutgifter (A.1)</b>		<b>9</b>	<b>6%</b>	<b>6%</b>	-	-	-	-	-	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>J</b>	<b>7%</b>		
varav miljøgørende virksomheter:	9	6%	6%	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	7%	E	
varav omstillingsvirksomheter:	-	-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	0%		T
<b>A.2 Virksomheter som omfattes av taxonomien men som ikke er miljømessig holdbare (ej taxonomiforenlige)</b>																			
- Renovering av befintlige bygninger	7.2	60	40%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
<b>Summa kapitalutgifter hos virksomhetene som omfattes av taxonomien men som ikke er miljømessig holdbare (ej taxonomiforenlige) (A.2)</b>		<b>60</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>	-	-	-	-	-								<b>68%</b>		
<b>Summa kapitalutgifter for virksomheter som omfattes av taxonomien (A.1 + A.2 = A)</b>		<b>68</b>	<b>46%</b>	<b>46%</b>	-	-	-	-	-								<b>75%</b>		
<b>B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIEN</b>																			
<b>Summa kapitalutgifter for virksomheter som ikke omfattes av taxonomien (B)</b>		<b>79</b>	<b>54%</b>																
<b>Totalt (A+B)</b>		<b>147</b>	<b>100%</b>																

Omfangs- og forenlighetsforklaringer:

J = Ja, virksomheten omfattes av og er forenlig med taxonomien for det relevante miljømålet.

N = Nei, virksomheten omfattes av men er ikke forenlig med taxonomien for det relevante miljømålet.

EL = Virksomhet som omfattes av taxonomien for det relevante målet (eligble).

E/EL = Virksomhet som ikke omfattes av taxonomien for det relevante målet (non-eligble).

Penneo dokumentnummer: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



## Driftsutgifter

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar 2023.

Ekonomiska verksamheter: (1)	2023			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
	Kod/koder (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter år 2023 (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Föreningar (14)	Cirkulär ekonomi (15)	Biologisk mångfald (16)	Minimiskyddsåtgärder (17)	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategoriomfattande verksamhet (19)	Kategoriomfattande verksamhet (20)
	Kod	MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	J; N	%	E	T
<b>A VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
<b>A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter</b>																			
	- Renovering av befintliga byggnader	7.2	2	2%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	2%	E	
	- Installation, underhåll och reparation av energi-effektiviseringsutrustning	7.3	2	3%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	4%	E	
	<b>Summa för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)</b>		<b>4</b>	<b>5%</b>	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	6%		
	varav möjliggörande verksamheter:		4	5%	5%	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	6%	E	
	varav omställningsverksamheter:		-	-	-	-	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	0%		T
<b>A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)</b>																			
	- Renovering av befintliga byggnader	7.2	41	51%	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL							0%		
	<b>Summa driftsutgifter hos verksamheterna som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)</b>		<b>41</b>	<b>51%</b>	51%	-	-	-	-	-							55%		
	<b>Summa driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2 = A)</b>		<b>45</b>	<b>56%</b>	56%	-	-	-	-	-							61%		
<b>B VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN</b>																			
	<b>Summa driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)</b>		<b>36</b>	<b>44%</b>															
	<b>Totalt (A+B)</b>		<b>81</b>	<b>100%</b>															

Omfattnings- och förenlighetsförklaringar:

J = Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

N = Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.

EL = Verksamhet som omfattas av taxonomin för det relevanta målet (eligible).

E/EL = Verksamhet som inte omfattas av taxonomin för det relevanta målet (non-eligible).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



# Bolags- styrning

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter.

## INNEHÅLL

- 43 Ordförandeord
- 44 Bolagsstyrningsrapport
- 50 Rapport om intern styrning och kontroll
- 52 Styrelse
- 53 Koncernledning

menmycket.XUZDF-A7EPG-00

## Ordförandeord

**D**et har gått drygt tre år sedan Fasadgruppens notering på Nasdaq Stockholm, och koncernen har vuxit betydligt sedan dess. Från 21 dotterbolag med en samlad omsättning på knappt 1,5 miljarder kronor till dagens 54 dotterbolag och en omsättning som överstiger 5 miljarder kronor. Genom åren har koncernen både breddat sitt erbjudande och kunnat knyta framgångsrika entreprenörer till organisationen, och Fasadgruppens position i marknaden har utvecklats tillsammans med dem.

2023 var första gången som Fasadgruppens affärsmodell sattes på prov i en lågkonjunktur – och verksamheten har i stort lyckats parera de största utmaningarna väl. Styrelsen har under året följt utvecklingen mycket noga och lagt fokus på bland annat hur VD och ledning hanterat marknadssituationen, styrning och kontroll av dotterbolagen och pågående projekt, succession samt kapitalallokering.

I maj tog Martin Jacobsson över som verkställande direktör för koncernen. VD-skiftet skedde effektivt och utan påverkan på den löpande verksamheten. Martin har under året börjat sätta sin prägel på organisationen och styrelsen har gett stöd i utvecklingen. Koncernen är fortfarande relativt ung och det pågår därför ett kontinuerligt arbete att förfina och förbättra såväl strategiska förmågor som processer och uppföljning.

Under året har förvärvstakten varit lägre än tidigare, vilket inneburit mer tid att fokusera på den befintliga verksamheten. Från styrelsens håll har särskild uppföljning skett kring de åtgärder som ledning och dotterbolags-VD:ar implementerat i de bolag som underpresterat i den nuvarande marknaden. På den positiva sidan vill jag också lyfta fram den stora förbättringen av kassaflödet som koncernen åstadkommit under året.

I Fasadgruppens decentraliserade organisation där genomarbetade successionsplaner är ett centralt område för den långsiktiga förmågan att skapa lönsam tillväxt. Styrelsen har därför lagt särskild tid på att följa upp ledningens successionsplanering, vilket resulterat i en förbättrad och mer strukturerad process och minskat personberoendet. Arbetet har involverat flertalet medarbetare i organisationen på både lednings- och operativ nivå.

Gällande förvärv så ser styrelsen fortsatt mycket positivt på de långsiktiga möjligheterna för koncernen



att konsolidera sin marknad. Fasadgruppen har en stabil finansiell grund att stå på och en väl inarbetad förvärvsprocess – men som hela tiden utvecklas baserat på nya krav och erfarenheter. Under året har en förbättrad due diligence avseende både hållbarhetsfaktorer och ledningspersoner hos förvärvskandidaterna implementerats.

Slutligen vill jag också nämna koncernens hållbarhetsambitioner. Styrelsen följer löpande upp koncernens arbete med att utveckla nya klimatmål enligt Science Based Targets initiative, samt övriga fokusområden där bland annat frågorna om arbetsplats-säkerhet och arbetsvillkor för underentreprenörer varit på agendan under året.

Vad gäller de affärsmässiga möjligheterna bedömer styrelsen att Fasadgruppen har en utmärkt position att tillvarata den förväntade ökade efterfrågan på energirenoveringar. I kombination med en gradvis ökad förvärvsaktivitet ges förutsättningar för fortsatt lönsam tillväxt. Styrelsen ser fram mot att fortsätta arbetet att utveckla koncernen tillsammans med alla medarbetare.

Stockholm i april 2024

Ulrika Dellby  
Styrelseordförande

## Bolagsstyringsrapport

Fasadgruppen strävar efter att tillämpa strikta normer och effektiva bolagsstyringsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna och övriga intressenter. Detta inkluderar upprätthållande av en effektiv organisationsstruktur, processer för internkontroll och riskhantering samt transparent intern och extern rapportering.

### Principer för bolagsstyring

Fasadgruppen Group AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktie är noterad på Nasdaq Stockholm sedan december 2020. Till grund för Fasadgruppens bolagsstyrning ligger aktiebolagslagen, Nasdaqs regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga lagar och regler. Centrala interna styrinstrument är Fasadgruppens bolagsordning, styrelsens arbetsordning och andra interna policyer och instruktioner. Inga avvikelser har skett från Koden under 2023.

### Aktiekapital

Enligt bolagsordningen ska aktiekapitalet vara lägst 1 000 000 SEK och högst 4 000 000 SEK fördelat på lägst 20 000 000 aktier och högst 80 000 000 aktier. Per den 31 december 2023 uppgick

aktiekapitalet till 2 481 192 SEK fördelat på 49 623 830 aktier med ett kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Samtliga aktier har lika röstvärde.

### 1 Aktieägare

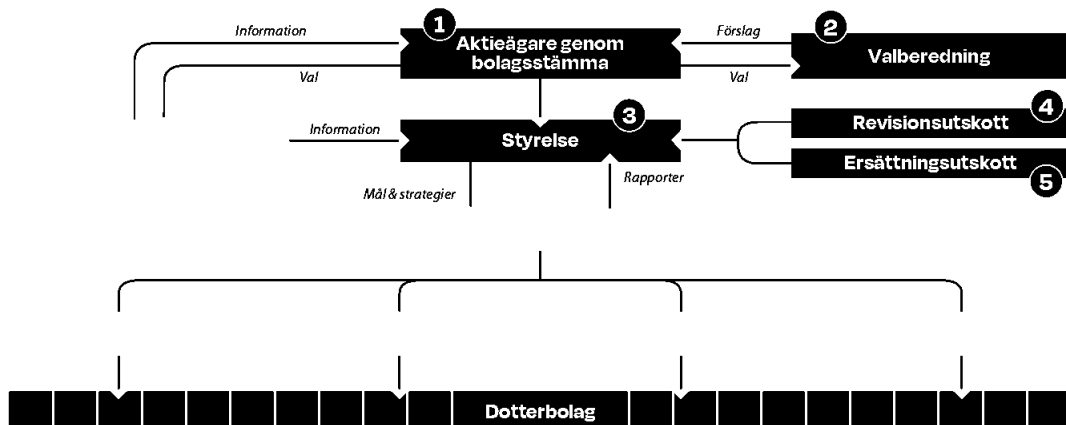
Vid utgången av 2023 hade Fasadgruppen 3 745 (3 467) kända aktieägare. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 54,9 (60,1) procent av antalet aktier och röster. De tre största ägarna var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder. Det utländska ägandet uppgick till 33,0 (35,7) procent av antalet aktier och röster. Svenska institutionella ägare kontrollerade 35,7 (37,8) procent medan svenska privatpersoners ägarandel uppgick till 15,5 (10,2) procent. Fasadgruppen uppskattar att runt 25 procent av antalet aktier och röster kontrolleras av styrelse, ledning och personal i Fasadgruppen.

### Bolagsstämma

Bolagsstämman är Fasadgruppens högsta beslutande organ. Vid bolagsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor om till exempel fastställande av resultat- och balansräkningar, disposition av bolagets resultat, beviljande av ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt arvode till styrelseledamöter och revisorer.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. Utöver årsstämma kan extra bolagsstämma sammankallas. Enligt bolagsordningen ska kallelse till bolagsstämma ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Bolaget ska även annonsera i Svenska Dagbladet om att kallelse har skett.

### Styrningsstruktur



Den som vill delta i bolagsstämma ska dels vara införd som aktieägare i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena sex bankdagar före bolagsstämman, dels anmäla sin avsikt att delta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid bolagsstämma ska begära det skriftligen hos styrelsen. Ärendet ska tas upp vid bolagsstämman om begäran har kommit in till styrelsen senast en vecka före den tidpunkt då kallelse enligt aktiebolagslagen tidigast får utfärdas eller efter denna tidpunkt men i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till bolagsstämman.

Kallelser, kommunikéer och protokoll samt övrigt tillhörande stämmomaterial hålls tillgängliga på Fasadgruppens webbplats.

## Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 hölls i Stockholm den 11 maj 2023. Aktieägare hade möjlighet att utöva sin rösträtt antingen vid stämman personligen, genom ombud eller genom poströstning. 50,2 procent av totala antalet aktier och röster företräddes vid stämman, som bland annat beslutade om vinstutdelning om 1,70 SEK per aktie, omval av Ulrika Dellby som ordförande, omval av Tomas Ståhl, Tomas Georgiadis, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck samt nyval av Mats Karlsson som styrelseledamöter, införande av ett långsiktigt incitamentsprogram samt bemyndiganden för styrelsen att besluta om emissioner av aktier samt återköp och överlåtelser av egna aktier.

## Valberedningens sammansättning

Ledamot	Utsedd av ägare	Ägares andel av röster per 2023-12-31, %
Lars Nordin, Ordförande	Connecting Capital	10,2
Marianne Nilsson	Swedbank Robur Fonder	7,9
Peter Lundqvist	Tredje AP-fonden	4,7



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3

## 2 Valberedning

Enligt instruktion antagen vid extra bolagsstämma den 2 oktober 2020 ska valberedningens ledamöter utses genom att de tre röstmässigt största aktieägarna i bolaget, i den av Euroclear Sweden förda aktieboken per den sista bankdagen i augusti, ges möjlighet att utse varsin ledamot. Om färre än tre ledamöter har utsetts enligt detta förfarande ska övriga aktieägare i röstmässig storleksordning ges möjlighet att utse varsin ledamot till dess att sammanlagt tre ledamöter har utsetts. Den aktieägare som kontrollerar flest röster i bolaget äger rätt att utse valberedningens ordförande.

Valberedningens uppgift är att till årsstämman lämna förslag avseende:

- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter,
- beslut om styrelsearvode,
- val av revisor,
- beslut om revisorsarvode,
- val av stämмоordförande, och
- beslut om ändringar av valberedningsinstruktion (om valberedningen anser att det är nödvändigt).

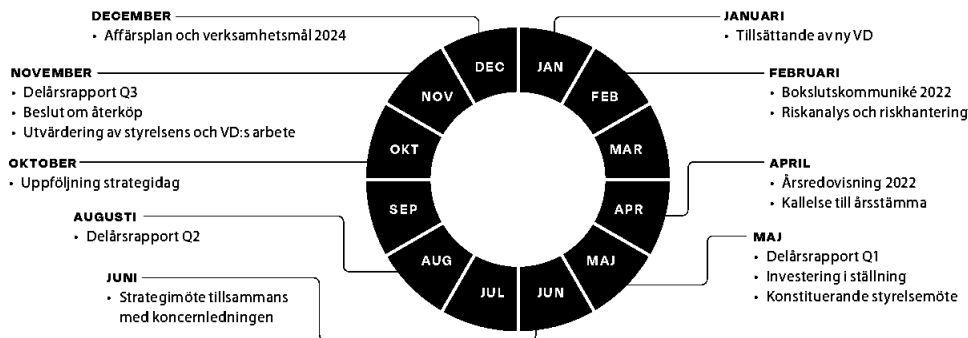
Valberedningens sammansättning inför årsstämman 2024 framgår av tabellen nedan, till vänster.

## Mångfald i styrelsen

Valberedningen ska tillämpa regel 4.1 i Koden om mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse, med målet att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd, när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branschfarenhet.

## Bolagsstyring

### Styrelsens arbeid under 2023



### 3 Styrelse

Styrelsen är Fasadgruppens näst högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Styrelsens oppgifter regleras huvudsakligen i aktiebolagslagen, bolagets bolagsordning og Koden. Därutöver regleras styrelsens arbeid av bolagsstämmans instruktioner og styrelsens interna arbetsordning. Styrelsens arbetsordning reglerar arbeidsfordelingen inom styrelsen. Styrelsen antar även instruktioner för styrelsens utskott, en instruktion för den verkställande direktören og en instruktion för den ekonomiska rapporteringen till styrelsen.

Styrelsen svarar för Fasadgruppens organisation og förvaltningen av bolagets angelägenheter, vilket bland annat innefattar ett ansvar för:

- opprättande av övergripande, långsiktiga strategier og mål, budgetar og affärsplaner,
- fastställande av riktlinjer för att säkerställa att verksamheten är långsiktig värdeskapande,
- granskning/godkännande av bokslut,
- att fatta beslut i frågor rörande investeringar og försäljningar, kapitalstruktur og utdelningspolicy,
- tillse att bolagets interna rutiner säkerställer en god intern kontroll, utveckling og antagande av centrala policyer, tillse att kontrollsystem finns

för oppföljning av att policyer og riktlinjer efterlevs, tillse att system finns för oppföljning og kontroll av bolagets verksamhet og risiker, betydande förändringar i bolagets organisation og verksamhet, og

- att utse verkställande direktör og, i enlighet med riktlinjerna som antagits av bolagsstämman, fastställa lön og andra anställningsförmåner för verkställande direktören og andra ledande befattningshavare.

Styrelseordföranden ska se till att styrelsens arbeid bedrivs effektivt og att styrelsen fullgör dess åligganden.

Styrelsen sammanträder enligt ett årligen fastställt schema. Utöver dessa ordinarie möten kan ytterligare styrelsemöten sammankallas om styrelseordföranden anser att det behövs eller om en styrelseledamot eller den verkställande direktören begär det.

#### Styrelsens arbeid under 2023

Styrelsen har under 2023 hållit 16 möten, varav 1 hölls per capsulam og 6 utgjorde extra styrelsemöten för att behandla enskilda specifika ärenden såsom förvärv og finansiering. VD, CFO samt kommunikations- og hållbarhetschef föredrar vid varje ordinarie styrelsemöte som alltid innehåller en verksamhetsrapport, en förvärvsrapport, en hållbarhetsrapport samt en ekonomirapport med resultat- og

budgetoppfølging. Därutöver har styrelsen genomfört möten med revisorerna utan ledande befattningshavares närvaro. Vid två av de ordinarie styrelsemötena har styrelsen utöver ordinarie agenda även genomfört besök ute hos dotterbolag og projekt.

#### Utvärdering av styrelsen

För att säkerställa og utveckla kvaliteten på styrelsens arbeid genomförs årligen en utvärdering av styrelsens arbeid og dess ledamöter. Under 2023 skedde utvärderingen genom en externt tillhandahållen webbaserad enkät som varje ledamot samt VD, CFO og kommunikations- og hållbarhetschef fick fylla i. Resultatet av utvärderingen redovisades skriftligen till ledamöterna og diskuterades vid ordinarie styrelsemöte i november. Styrelsens ordförande har också redogjort för resultatet av utvärderingen vid möte med valberedningen. Styrelsen utvärderar även VD enligt samma metodik.

#### Styrelsens arbeidsformer

Styrelsen har inrättat utskott med oppgift att bereda beslut i särskilda frågor. De ärenden som behandlats vid utskottsmöten ska protokollföras og rapporteras till styrelsen vid nästa möte. Utskottens ledamöter og ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.



#### 4 Revisionsutskott

Revisionsutskottet består sedan årsstämman 2023 av følgende fyra ledamöter: Tomas Ståhl (ordförande), Ulrika Dellby, Gunilla Öhman och Christina Lindbäck. Samtliga ledamöter i revisionsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade fem protokollförda möten under året.

Revisionsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,

- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets internkontroll och riskhantering,
- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen,
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft,
- granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och självständighet och då särskilt uppmärksamma om den

externa revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision, samt ta ställning till slutsatserna från Revisorsinspektionens kvalitetskontroll,

- biträda valberedningen vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval,
- bereda policyer som beslutas av styrelsen, och
- övervaka bolagets hållbarhetsrapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet.

#### 5 Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består sedan årsstämman 2023 av følgende tre ledamöter: Ulrika Dellby (ordförande), Tomas Ståhl och Tomas Georgiadis. Samtliga ledamöter i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Utskottet hade tre protokollförda möten varav ett hölls per capsulam under året.

Ersättningsutskottets huvudsakliga uppgifter är att:

- bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen,
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget,
- upprätta och tillhandahålla styrelsen utkast till den ersättningsrapport som bolaget ska upprätta enligt aktiebolagslagen, och
- om bolaget implementerar incitamentsprogram för bolagets anställda, säkerställa att incitamentsprogrammen utvärderas årligen.

## Bolagsstyring

### Verkställande direktör och koncernledning

Den verkställande direktören är underordnad styrelsen och ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören anges i styrelsens arbetsordning och instruktionen för den verkställande direktören.

Den verkställande direktören är ansvarig för att styrelsen erhåller information och nödvändigt beslutsunderlag, leder arbetet i koncernledningen och fattar beslut efter samråd med övriga medlemmar i koncernledningen. Den verkställande direktören är även föredragande vid styrelsesammanträden och ska tillse att styrelseledamöterna regelbundet erhåller den information som krävs för att följa bolagets och koncernens finansiella ställning, likviditet och utveckling.

Koncernledningen består för närvarande av verkställande direktör, CFO, operativ chef (COO), förvärvschef samt kommunikations- och hållbarhetschef. Fasadgruppens verkställande direktör är Martin Jacobsson som tillträdde i samband med årsstämman 2023. Han var tidigare vice VD och förvärvschef i koncernen.

► Mer om koncernledningen återfinns på sidan 53.



### Ersättning till styrelsen

Årsstämman 2023 beslutade att styrelsearvode ska utgå med 520 000 kronor till styrelsens ordförande och 260 000 kronor vardera till övriga styrelseledamöter som har valts av årsstämman samt att 80 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens revisionsutskott och att 50 000 kronor ska utgå till ordföranden i styrelsens ersättningsutskott.

► Ytterligare information om ersättning till styrelsen återfinns i not 4.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2023. Ersättningsprinciperna ska säkerställa ansvarsfulla ersättningsbeslut som stödjer bolagets strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska ge koncernen möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad.

### Styrelsens sammansättning och närvaro

Ledamot	Befattning	Invald	OBEROENDE MOT		DELTAGANDE VID MÖTEN		
			Bolaget och bolagsledningen	Större aktieägare	Styrelsemöten	Revisionsutskott	Ersättningsutskott
Ulrika Delby	Ordförande	2019	Ja	Ja	16/16	5/5	3/3
Christina Lindbäck	Ledamot	2021	Ja	Ja	15/16	2/2	-
Gunilla Öhman	Ledamot	2020	Ja	Ja	15/16	5/5	-
Tomas Georgiadis	Ledamot	2020	Ja	Ja	16/16	-	3/3
Tomas Ståhl	Ledamot	2018	Ja	Nej	16/16	5/5	3/3
Mats Karlsson	Ledamot	2023	Nej	Ja	10/11	-	-

Ersättningar till ledande befattningshavare kan bestå av en grundlön, rörlig lön, pension och andra förmåner.

► Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns på sidorna 59–60. Ersättning till verkställande direktör och koncernledning samt övriga förmåner och anställningsvillkor framgår av not 4.

### Incitamentsprogram

Årsstämorna 2021, 2022 och 2023 beslöt att införa långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen. Syftet med incitamentsprogrammen är att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kompetent personal till koncernen, att öka deltagarnas motivation, företagslojalitet och intressegemenskap med bolagets aktieägare samt att främja eget aktieäggande i bolaget och därigenom främja aktieägarvärde och bolagets långsiktiga värdeskapande.

Incitamentsprogrammen består av teckningsoptioner (serie 2021/2024, 2022/2025 samt 2023/2026) som överlåtit till koncernanställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget vid en viss tidpunkt och till en förutbestämd teckningskurs. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämmas beslut om programmen.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man.

► Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3

### Revisor

Revisorn ska granska Fasadgruppens årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Eftersom bolaget är ett moderbolag ska revisorn även granska koncernredovisningen och koncernbolagens inbördes förhållanden. Revision av Fasadgruppens finansiella rapporter och räkenskaper samt styrelsens och den

verkställande direktörens förvaltning utförs i enlighet med god revisionssed i Sverige. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes revisionsbolaget Deloitte AB som revisor för perioden fram till årsstämman 2024. Richard Peters, auktoriserad revisor, är huvudansvarig för revisionen av Fasadgruppen.

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtit	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
Serie 2021/2024	923 010	501 472	65	7,9	Juni 2024	164,10
Serie 2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
Serie 2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00

## Styrelsens rapport om intern styrning og kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Fasadgruppens arbeid med intern styrning og kontroll ska säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt og tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar og regler.

I enlighet med aktiebolagslagen og Svensk kod för bolagsstyrning ansvarar styrelsen för att bolaget har en god intern kontroll og effektiva prosesser som kan säkerställa att den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig, korrekt og tillförlitlig i enlighet med tillämpliga lagar og regler. Fasadgruppens internkontrollarbeid er basert på COSO-ramverket for intern kontroll vilket har anpassats till verksamheten. Kontrollmiljön utgör basen for arbeidet og själva prosessen är strukturerad i momenten riskbedömning, kontrollaktiviteter, utvärdering og rapportering. Att informera og kommunisera om risiker, policyer, rutiner og kontroller bidrar till att säkerställa en god riskhantering og att riktiga affärsbeslut kan tas.

Ansvar for att opprettholde en effektiv kontrollmiljø og bedrive det løpende arbeidet er delegeret till verkställande direktören. CFO har det overgripande ansvaret for att koordinere og følge opp arbeidet på det sätt som styrelsen beslutar. I CFOs ansvar ingår att säkerställa att redovisning og rapportering inom koncernen følger gällande lagar og normer samt att nya standarder og tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

visning og rapportering inom koncernen følger gällande lagar og normer samt att nya standarder og tolkningsuttalanden implementeras på ett korrekt sätt.

### Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen for den interna styrningen og kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Den definieras genom policyer, instruktioner og riktlinjer og opprettholles med hjelp av Fasadgruppens organisationsstruktur med tydeligt ansvar og befogenheter baserade på gemensamma värderinger.

Fasadgruppens styrelse har etablert tydelige prosesser og arbeidsordninger for sitt arbeid og for arbeidsfordelingen mellom styrelsen og den verkställende direktören. For den finansiella rapporteringen har styrelsen innrettet ett revisjonsutskott.

Fasadgruppens viktigaste finansiella styrdokument omfatter investeringspolicy, finanspolicy, attestinstruksjon, informations- og insiderpolicy, policy for riskhantering og internkontroll, økonomihandbok og bolagsstyrningspolicy.

### Riskbedömning

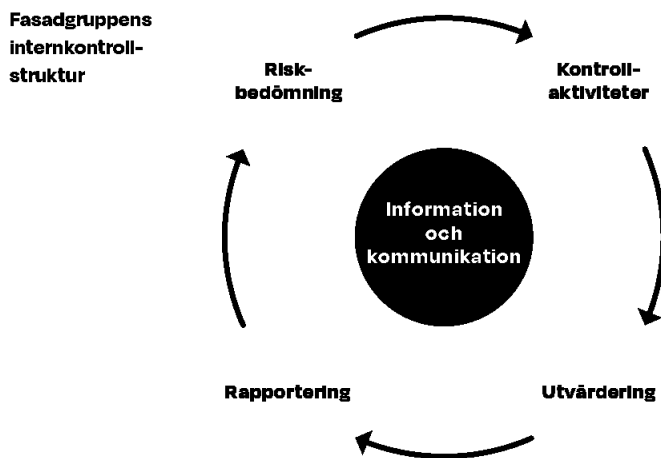
Fasadgruppen gjennomfor årligen en riskanalyse med syftet att säkerställa korrekt og tillförlitlig finansiell rapportering og redovisning i enlighet med tillämpliga lagar, regler og redovisningsstandarder. Riskanalysen sker som en del av affärsplaneringen for att ge en samlet riskbedömning där syftet är att identifisere, vurdere og hantere risiker som hotar koncernens affärsidé, visjon og mål. Fasadgruppen utgår från definitionen av risk som 'En framtidig hendelse som hotar organisationens förmåge att oppnå sin visjon og sine langsiktige mål'. Riskbedømmingen sker inom riskkategorierne:

- Omvärldsrisker
- Operative risiker
- Finansielle risiker

Dårutover beaktas även Revisorerne iakttagelser från blandt annet forvaltningsrevisjonen. De identifiserte riskerne bedømmes basert på:

- Påverkan på affärsidé, visjon og mål
- Sannolikhet att risiken kommer att inträffa inom planeringsperioden
- Effektivitet i befintlige kontrolltiltak

I riskbedømmingen ingår att identifisere risiker som kan oppstå om de grunnleggende kravene på den finansiella rapporteringen (fullstændighet, riktighet, vurdering og rapportering) i koncernen inte oppfylles samt risk for forlust eller forskringning av tilgjengelige ressurser. For identifiserte kritiske risiker gjennomlyses prosessene og tilhørende interne kontroller i syfte att minimere risiken. Verktøllende direktør rapporterer identifiserte risiker till revisjonsutskottet og styrelsen som fattar beslut om hvilke risiker som er mest vassentlige att beakta for att säkerställa en god intern kontroll inom den finansiella rapporteringen.





Eksempel på områdene som anses mest viktige å fokusere på er antaganden knyttet til succesiv vinstavrøking innen prosjektredovisningen, redovisningen av forværing samt værdiering av goodwill og varumerken.

### Kontrollaktiviteter

Fasadgruppen har innrøttet et antall kontrollaktiviteter for respektive hovedprosess av sãdant som ska vara etablert og fungere i riskhønteringsarbeidet. Aktivitetene utgør viktige verktøy som mōjliggør for styrelsen å lede og utværdere informasjon fra bolagsledningen, sãkerstille effektivitet i konsernens prosesser og ta ansvar for identifiserte risikoer.

Eksempel er transaksjonsrelaterte kontroller knyttet til attest og investeringer, utbetalingsrutiner og kontoavstãmminger. Resultatoppfølgingen fungerer som et viktig komplement til de kontroller som gjennomføres i økonomiprosessene.

### Utværdiering og rapportering

Fasadgruppen har en konsernøvergripende øvervakningsprosess gjennom hvilken virksomheter og funksjoner følger opp kontrollaktivitetene og återrapporterer status. En sjølvutværdiering av internkontrollens effektivitet gjennomføres årligen for

samtlig prosesser. Verkstøllende direktøren er ansvarlig for å presentere resultatet for revisionsutskottet og styrelsen.

### Information og kommunikasjon

Fasadgruppens kommunikasjon ska vara lãngsiktig og fōrenlig med konsernens varumerke, visjon, affersid, strategier, mål og værdieringer. Informasjonen ska vara korrekt, relevant og tydelig i enlighet med tillemplige lagar og regler. I syfte å frãmje fullstendig og korrekt informasjonsgivning i den finansielle rapporteringen har Fasadgruppen en av styrelsen antagen informasjon- og insiderpolicy som blant annet inneholder riktlinjer for høntering av insiderinformasjon og andre eksterne informasjonsskyldigheter. Samtlige styrende dokument finnes tilgjengelige via Fasadgruppens intranet.

### Aktiviteter 2023

Nedan sammanfattas Fasadgruppens hovedaktiviteter innen intern styring og kontroll under 2023:

- Samtlige styrende dokument oppdateres under året for å møte kravstøllingene.
- Arbeidet med bokslutsrapporteringen har fortsatt utvecklet og trimmet under året for en snabbere kvartalsrapportering.

- Fortsett arbeid med å videreutveckla og fōrbãttra kontrollaktiviteter innen prioriterte prosesser i syfte å øke antallet automatiserte kontroller og videreutveckla riskhønteringen med fokus på den finansielle rapporteringen.
- Innrøttende av en operativ ledningsgruppe i syfte å øke stød og kontroll avsendende dotterbolagens virksomheter.

### Planerte aktiviteter

Under 2024 kommer Fasadgruppen å fortsatte utveckla arbeidet med intern styring og kontroll. Følgende planerte aktiviteter ligger i fokus under det kommende året:

- Løpande anpassning av revisorernas iakttagelser og kommentarer.
- Arbeid med framtagning av CSRD-relaterte nyckeltal og implementering av stødsystemet Position Green for å rapportere og fōlja opp aktuelle nyckeltal løpande.
- Fōrstærkning av IT-organisationen gjennom rekrutering av en IT-chef i syfte å videreutveckla arbeidet med IT-risikoer og IT strategiske rolle lãngsiktig.

### Internrevisjon

Styrelsen har gjort bedømmingen at Fasadgruppen, utøver befintlige prosesser og funksjoner for intern styring og kontroll, inte har behov av en formalisert internrevisjon. Oppfølging utføres av styrelse samt konsernledning og kontrollnivå bedøms for nãrvarande oppfylle bolagets behov. En årlig bedømming gøres hvorvidt en internrevisionsfunksjon anses nōdvendig for å bibeholde god kontroll innen Fasadgruppen.

Stockholm den 12 april 2024

### Styrelsen

► Revisjonsyttrande om bolagsstøllingsrapporten återfinnes på sidan 103.



Bolagsstyriming

## Styrelse



**ULRIKA DELLBY**

**Styrelseordförande**

**Invald:** Styrelseordförande sedan maj 2022 (styrelseledamot sedan maj 2020 och i bolag i Koncernen sedan 2019). Ordförande i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet.

**Född:** 1966.

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Vice ordförande BICO Group AB, Styrelseledamot i Lifco AB, Linc AB, Elanders AB, Werksta, Dramaten samt i IVAs Näringslivsråd.

**Bakgrund:** Tidigare partner i BCG och inom Private Equity. Tidigare styrelseledamot i bland annat SJ AB, Cybercom och Kavli. Vice ordförande i Norrporten samt grundare och ordförande för Hello World!

**Aktieinnehav:** 68 000 aktier (genom bolag).

**Bolagsförhållande:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

**Favoritfasad:** Stadsbiblioteket i Stockholm



**GUNILLA ÖHMAN**

**Styrelseledamot**

**Invald:** Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i revisionsutskottet.

**Född:** 1959

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Konsult och ägare av Carrara Communication AB. Uppdrag som IR-chef för NCAB Group AB (publ) och Nimbus Group AB. Styrelseledamot i Atvexa AB, Titania Holding AB och Dentalum Group AB.

**Bakgrund:** Tidigare informationsdirektör i SEB-koncernen, Sveriges Riksbank och Bankstödsnämnden. Tidigare styrelseledamot i Hoist Finance AB (publ), SJ AB, Oatly AB och AMF Fonder AB.

**Aktieinnehav:** 6 350 aktier (genom bolag).

**Bolagsförhållande:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

**Favoritfasad:** Tändstickspalatset



**TOMAS GEORGIADIS**

**Styrelseledamot**

**Invald:** Styrelseledamot sedan juni 2020. Ledamot i ersättningsutskottet.

**Född:** 1976

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, Linköpings tekniska högskola.

**Övriga väsentliga uppdrag:** vVD & CFO Sterner Stenhus Holding AB och CFO Stenhus Fastigheter i Norden AB (publ).

**Bakgrund:** Grundare och delägare av Sterner Stenhus Holding-koncernen samt uppdrag i flera av koncernens dotterbolag.

**Aktieinnehav:** 1 685 841 aktier (genom Sterner Stenhus Holding AB).

**Bolagsförhållande:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

**Favoritfasad:** Parthenon



**CHRISTINA LINDBÄCK**

**Styrelseledamot**

**Invald:** Styrelseledamot sedan maj 2021. Ledamot i revisionsutskottet.

**Född:** 1963

**Huvudsaklig utbildning:** Jur.kand., Stockholms universitet.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Hållbarhets- och kommunikationsdirektör för Ahlsellkoncernen. Styrelseledamot i IQ Samhällsbyggnad, Stockholms Byggnadsförening och Axfo undation. Ledamot av Ingenjörsvetenskapsakademien IVA.

**Bakgrund:** Tidigare hållbarhetschef för NCC-koncernen, miljö- och kvalitetschef för Ragn-Sells AB, Departementsråd miljödepartementet och styrelseordförande för Miljömärkning Sverige AB.

**Aktieinnehav:** 2 500 aktier

**Bolagsförhållande:** Oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och Bolagets större aktieägare.

**Favoritfasad:** Aula Medica Karolinska Institutet



**TOMAS STÅHL**

**Styrelseledamot**

**Invald:** Styrelseledamot sedan juli 2018. Ordförande i revisionsutskottet och ledamot i ersättningsutskottet.

**Född:** 1971

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot och verkställande direktör i Connecting Capital Holding AB samt uppdrag i flera av Connecting Capital Holding AB:s dotterbolag. Styrelseledamot i United Power AB, VA Nordic AB, El-Björn AB, AB Nesel och AB Axag.

**Bakgrund:** Tidigare ekonomi- och finanschef för LBI International och Traciton. Revisor Arthur Andersen.

**Aktieinnehav:** 200 000 aktier (genom bolag).

**Bolagsförhållande:** Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Inte oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare eftersom Tomas är anställd av Connecting Capital som äger mer än tio procent av samtliga aktier och röster i Bolaget.

**Favoritfasad:** Landsort (fyr)



**MATS KARLSSON**

**Styrelseledamot**

**Invald:** Styrelseledamot sedan maj 2023

**Född:** 1973

**Huvudsaklig utbildning:** Gymnasieexamen.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot KFAB Förvaltning och Kulturkonsulterna i Småland AB.

**Bakgrund:** Mats Karlsson var mellan år 2000–2021 verkställande direktör för AB Karlssons Fasadrenovering, som tillsammans med STARK Fasadrenovering bildade Fasadgruppen år 2016. Han har mer än 25 års erfarenhet från fasadbranschen.

**Aktieinnehav:** 1 998 704 aktier (genom bolag).

**Bolagsförhållande:** Inte oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen eftersom han under den senaste treårsperioden har varit anställd i Fasadgruppen.

**Favoritfasad:** Colosseum i Rom

Fasadgruppen Group AB

52

Årsredovisning 2023

Pennco dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NVT18-HQZ6F-TOLD3

## Koncernledning



**MARTIN JACOBSSON**

VD och koncernchef

Född: 1988

Verkställande direktör sedan 2023 (verksam i koncernen sedan 2018).

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör, Lunds universitet.

**Övriga väsentliga uppdrag:** —

**Erfarenhet:** Martin var mellan 2019–2023 vice VD och förvärvschef i Fasadgruppen. Han har tidigare arbetat som aktieanalytiker på Handelsbanken Capital Markets.

**Aktieinnehav:** 490 000 aktier, 28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025, 25 000 TO 2023/2026

**Favoritfasad:** Drottningholms Slott



**CASPER TAMM**

COO

Född: 1961

Verksam i koncernen sedan 2020.

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Styrelseordförande i HACEI AB.

**Erfarenhet:** Casper har omfattande erfarenhet som ekonomi- och finansdirektör, bland annat från den internationella Dow-koncernen, Teracon, Swedol och SSM Holding AB.

**Aktieinnehav:** 28 575 aktier, 28 671 TO 2021/2024, 15 125 TO 2022/2025, 15 000 TO 2023/2026

**Favoritfasad:** Arvfurstens Palats



**JOHAN CLAESSON**

COO

Född: 1988

Verksam i koncernen sedan 2020.

**Huvudsaklig utbildning:** Bygg- och fastighetsekonom, Högskolan i Halmstad

**Övriga väsentliga uppdrag:** —

**Erfarenhet:** Johan har mångårig erfarenhet av branschen och var tidigare bland annat affärsområdeschef och produktchef för fasadlösningar på STO Scandinavia AB.

**Aktieinnehav:** 818 aktier, 2 000 TO 2021/2024, 2 000 TO 2023/2026

**Favoritfasad:** MP09 Black Panther

## Revisor

Årsstämman 2023 omvalde Deloitte AB som revisor för tiden in till slutet av årsstämman 2024.

**RICHARD PETERS**

Auktoriserad revisor

**Erfarenhet:** Peter är medlem i FAR (branschorganisationen för revisorer) och har varit huvudsaklig revisor för Fasadgruppen sedan 2018.

**Kontakt:** Deloitte AB, 113 79 Stockholm.



**DANIËL BERGMAN**

Förvärvschef

Född: 1980

Verksam i koncernen sedan 2023.

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom samt en filosofie kandidatexamen i handelsrätt från Uppsala universitet.

**Övriga väsentliga uppdrag:** —

**Erfarenhet:** Daniël var mellan 2008–2022 VD för Tello Service Partner, som förvärvades av Fasadgruppen i februari 2021. Innan dess arbetade han inom corporate finance på PwC.

**Aktieinnehav:** 2 961 aktier

**Favoritfasad:** Vasahuset i Uppsala



**ADRIAN WESTMAN**

Kommunikations- och hållbarhetschef

Född: 1985.

Verksam i koncernen sedan 2019.

**Huvudsaklig utbildning:** Examen i strategisk kommunikation och PR, Berghs School of Communication. Studier i företagsekonomi och ekonomisk historia, Stockholms universitet.

**Övriga väsentliga uppdrag:** Styrelseledamot i Hypoteket Fondförvaltning Sverige AB och NorQuant Technology AS.

**Erfarenhet:** Adrian har omfattande erfarenhet från kommunikations- och IR-arbete, och har tidigare varit partner på Fogel & Partners, informationschef på SBAB samt IR-chef för Nordnet, Evolution och Instalco.

**Aktieinnehav:** 16 800 aktier, 15 000 TO 2021/2024, 15 000 TO 2022/2025, 15 000 TO 2023/2026

**Favoritfasad:** Stockholms stadshus

TO = Teckningsoptioner.



# Finansiell informasjon

## INNEHÅLL

55	Förvaltningsberättelse
61	Finansiella rapporter
70	Noter
98	Nyckeltalsöversikt
99	Styrelsens undertecknande
100	Revisionsberättelse

# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Fasadgruppen Group AB (publ) 559158-4122 ("bolaget") avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023-01-01-2023-12-31. Där inget annat anges avser uppgifterna koncernen ("koncernen" eller "Fasadgruppen").

## Koncernens verksamhet

Fasadgruppen är ledande helhetsleverantör av hållbara fasader med lokal närvaro i Sverige, Norge, Danmark och Finland. Koncernens huvudsakliga kunder är fastighetsägare, byggbolag, fastighetsförvaltare, konsulter, bostadsrättsföreningar, stat, kommun och regioner.

Fasadgruppens affärsidé är att förvärva och utveckla lokalt ledande entreprenöriella specialistbolag för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga multidisciplinära lösningar genom samarbete och uppnå stordriftsfördelar och synergieffekter mellan bolagen för att bidra till en hållbar fastighetsutveckling.

Sedan Fasadgruppen grundades har koncernen flerfaldigat sin omsättning, drivet främst av förvärv men även genom organisk tillväxt. Under 2023 har Fasadgruppen tillträtt fyra verksamhetsförvärv varav ett inköpsförvärv. Förvärv är en viktig del i koncernens tillväxtstrategi och kandidater väljs noggrant utifrån utvalda kriterier med krav på bland annat god lönsamhet, geografiska lägen och långsiktig ledning. Förvärven har under 2023 stärkt koncernens omsättning med 46,2 MSEK och bidragit med cirka 140 nya medarbetare samt tillfört ny kompetens.

Fasadgruppen har noterat många positiva effekter till följd av den pågående konsolideringen av fasadmarknaden. I takt med verksamhetens expansion nyttjar koncernen de synergieffekter som uppkommer mellan dotterbolagen vilket genererar en organisation med låga omkostnader som på ett effektivt sätt delar resurser, inköpsavtal och best practice. Fasadgruppen består av moderbolaget och dess dotterbolag vilka samtliga har en gedigen lokalkännedom och ett geografiskt ansvar. Fasadgruppens filosofi är att kunder ska kunna dra nytta av att anlita en lokal och betrodd partner och därigenom spendera mindre tid på att identifiera, kontakta och anlita separata entreprenörer spridda över landet. Koncernen i sin nuvarande form grundades 2016 men dotterbolagen har en lång erfarenhet av komplexa projekt i olika miljöer och inom flera discipliner. Exempelvis grundades Ahlins Plåt AB och Haga Plåt i Umeå AB sina verksamheter 1909 respektive 1926.

## Marknad

Fasadgruppens marknader präglas av långsiktig stabilitet, drivet av ett underliggande renoveringsbehov i såväl bostads- som kommersiella fastigheter. I samband med nybyggnation utgör samtidigt fasadarbeten en kritisk och specialiserad aktivitet som

byggbolag i hög grad lägger ut på entreprenad. I tillägg till det underliggande behovet av fasadarbeten bedöms trenden mot mer energieffektiva fasadlösningar att kunna driva marknadstillväxten ytterligare.

Fasadgruppen fokuserar på marknadens mellansegment där projektens storlek ligger mellan 1-100 MSEK men med en snittstorlek mellan 3-4 MSEK. I dessa projekt är referenser, kundrelationer, lokal närvaro, korta ledtider och konkurrensmässig prissättning viktiga faktorer för att vinna kontrakt. Medelstora projekt medför lägre risk än stora projekt, över 100 MSEK, där det kan vara svårt att uppskatta arbets- och materialkostnaden, samtidigt som de har högre lönsamhet än i små projekt, under 1 MSEK, där konkurrensen ofta är hård mellan många små aktörer.

Baserat på detta har koncernen skapat en diversifierad struktur med många mindre och flexibla bolag i ett flertal geografiska positioner. Dotterbolagens lokala VD:ar kan självständigt fatta snabba affärsbeslut och anpassa sig till kundernas behov. Koncernen har därmed en stabil plattform som skapar goda försättningsför en hållbar lönsam tillväxt framöver.

**Fasader:** Mur och puts är det största tjänsteområdet inom fasader. Tjänster inom murning omfattar exempelvis omfogning, förankring och tilläggsisolering av tegelfasader. Utöver mur och puts har vissa dotterbolag specialistkompetens inom andra fasadtyper, såsom exempelvis glasfasader.

**Fönster och balkonger:** Fönsterarbeten innefattar montering av nya fönster i samband med byggnadsarbete samt byte eller renovering av befintliga fönster för att minimera energiförbrukningen och reducera ljudnivån. Balkongtjänster omfattar bland annat renovering, rengöring, omgjutning, byten av räcken och inglasningar.

**Tak och plåt:** Innefattar dels renovering av tak för att bättre skydda byggnader, dels övriga tjänster inom taksäkerhetsanordningar.

**Övriga arbeten:** Innefattar exempelvis fasadtvätt, stålkonstruktioner, betongarbeten, kolfiberförstärkning, samt kakel- och klinkerarbeten. Tjänsteområdet omfattar även uthyrning av flera olika typer av byggnadsställningar för byggnadsarbeten, inklusive hissar, lastare och skyddsutrustning.

Enligt en marknadsbedömning genomförd våren 2022 uppskattas den svenska fasadmarknadens omsättning till cirka 36 mdr SEK, den norska till 37 mdr SEK, den danska till cirka 27 mdr SEK och den finska till cirka 25 mdr SEK.



## Verksamhetens utveckling 2023

### Förstakvartalet

Det första kvartalet präglades av en väntad säsongsmässigt låg aktivitet, eftersom vissa fasadtjänster är svåra att utföra vid låga temperaturer. Orderstocken ökade med 9,0 procent i kvartalet. Omsättningen i det första kvartalet uppgick till 1 143,3 MSEK, en ökning med 55 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 6,5 procent i kvartalet, jämfört med 5,9 procent i motsvarande kvartal 2022.

### Viktiga händelser under kvartalet

I januari meddelades att VD Pål Warolin kommer lämna sin roll den 11 maj 2023 och att vice VD Martin Jacobsson utsetts till VD för Fasadgruppen från och med den 12 maj 2023. EU-parlamentet antog förslag om att öka renoveringstakten i det europeiska fastighetsbeståndet.

### Andra kvartalet

Omsättningen i det andra kvartalet uppgick till 1 309,6 MSEK, en ökning med 7,6 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Orderstocken vid utgången av perioden uppgick till 3 528 MSEK, motsvarande en ökning med cirka 24 procent från första kvartalet 2023. Justerad EBITA under första halvåret förbättrades med 21 procent till 202 MSEK jämfört med motsvarande period i föregående år medan den justerade EBITA-marginalen minskade från 8,5 till 8,2 procent. Konkurrensen i Stockholm och Köpenhamn, som båda är stora marknader för Fasadgruppen, har blivit något tuffare, vilket lett till en viss marginalpress under andra kvartalet.

### Viktiga händelser under kvartalet

I juni meddelades förvärvet av den danska balkongtillverkaren Weldmatic A/S. Fasadgruppens erhöll flera stora renoveringsuppdrag, bland annat på två skolor i Stockholm och flerbostadshus i Oslo.

### Tredje kvartalet

Skriv om:

Omsättningen för det tredje kvartalet uppgick till 1 259,2 MSEK, en ökning med 4,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år. Norge och Finland uppvisade positiv organisk tillväxt, medan Sverige och Danmark utvecklades svagare kopplat till hårdare marknadskonkurrens. Orderstocken ökade med 7 procent, varav organisk tillväxt om 5 procent, jämfört motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick vid utgången av delårsperioden till 3 410 MSEK. Justerad EBITA under nio-månadersperioden ökade med 4 procent till 320 MSEK medan den justerade EBITA-marginalen minskade från 9,7 till 8,6 procent.

### Viktiga händelser under kvartalet

Fasadgruppen ingick avtal om förvärv av fasadentreprenören Rosborg Entreprenad samt konkursboet från balkongspecialisten Teknova. Fasadgruppen anslöt sig till Science Based Targets initiative.

### Fjärde kvartalet

I det fjärde kvartalet ökade omsättningen med 1 procent till 1 397,5 MSEK, medan den minskade med 2 procent organiskt i lokal valuta vilket helt kan härledas den svenska verksamheten. Norge, Danmark och Finland uppvisade alla organisk tillväxt i kvartalet. Utvecklingen påverkades till viss del av ovanligt kalla temperaturer i delar av november och december, vilket fick några projekt att skjutas framåt. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 9,1 procent, jämfört med 9,0 procent motsvarande kvartal föregående år.

### Viktiga händelser under kvartalet

Fasadgruppen tillträdde förvärvet av Rosborg Entreprenad och Surface Byggställningar samt stärkte Alnovas produktionskapacitet genom inkrämsförvärv av Teknova. Fasadgruppen ingick avtal om förvärv av danska balkongspecialisten Alument.

## Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen för helåret 2023 uppgick till 5 109,7 MSEK (4 547,7), en total ökning om 12,4 procent jämfört med samma period föregående år. Ökningen utgörs av organisk tillväxt om +2,8 procent i lokal valuta, valutakursförändringar om +0,6 procent och förvärvad tillväxt om +8,9 procent. Den organiska tillväxten har huvudsakligen påverkats av effekter från kostnadsinflation på materialsidan under första kvartalet. Under januari till december 2023 har Fasadgruppen tillträtt fyra verksamhetsförvärv varav ett inkrämsförvärv. Mer information om förvärv under perioden januari–december 2023 finns i not 9.

EBITA för helåret 2023 uppgick till 421,2 MSEK (421,9) och justerad EBITA till 448,0 MSEK (431,6). Jämförelsestörande poster under perioden uppgick som helhet till -26,8 MSEK (-9,8) och justerad EBITA-marginal till 8,8 procent (9,5). Prisbilden mot kund kunde hanteras tillfredställande under första kvartalet med positiva effekter på marginalen men påverkades negativt av en ökad konkurrens i Sverige och framförallt i storstadsregionerna under årets övriga tre kvartal. Övriga rörelseintäkter/-kostnader har påverkats väsentligt av gjorda omvärderingar för villkorade tilläggsköpeskillningar under perioden, +45,0 MSEK (+152,7) respektive -61,5 MSEK (-141,7), posterna behandlas som jämförelsestörande, se även not 6 och 7. Finansnettot för perioden uppgick till -101,9 MSEK (-38,2). Räntekostnader på lån från

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6f-TOLD3



kreditgivare utgjorde -92,8 MSEK (-30,1). Diskontering av tilleggskøpeskillinger påvirket finansnettot negativt med -7,7 MSEK for innevarande period og oppløsta periodiserte kostnader frå tidigare finansieringsopplagg i samband med finansieringsomlæggning under augusti månad med ytterligere -2,7 MSEK. Periodens resultat oppgick till 219,2 MSEK (271,9) vilket motsvarar ett resultat per aktie på 4,42 SEK (5,62) före och efter utspädning. Den effektiva skattesatsen oppgick till 27,4 procent (21,5). Skillnaden i effektiv skattesats mellan perioderna kan hänföras till en justering av koncernens skattemässigt avdragsgilla ränta i Sverige som gett en ökad skattekostnad med ca 10 MSEK i perioden, skillnader i nettoeffekter från omvärdering av tilleggskøpeskillinger som inte är inkomstskattepliktiga samt en positiv justering av uppskjuten skatt i jämförelseperioden med 3,0 MSEK i ett av våra norska dotterbolag.

#### Orderstock

Orderstocken vid utgången av december 2023 oppgick till 2 867,0 MSEK (2 983,3), en minskning med -3,9 procent. Minskningen utgörs av negativ organisk tillväxt om -4,2 procent i lokal valuta, valutakursförändringar om -1,3 procent och förvärvad tillväxt om +1,6 procent. Ur ett geografiskt perspektiv var orderstocksutvecklingen avtagande i Norge och Sverige och positiv i Danmark och Finland.

#### Finansiell ställning och finansiering

Vid utgången av perioden oppgick det egne kapitalet till 2 182,3 MSEK (2 092,5). Förändringen i det egne kapitalet mellan periodsluten kan hänföras till återköp av egne aktier, -3,8 MSEK, optionslikvider, +4,3 MSEK, och utdelning, -84,4 MSEK. Restående förändring av det egne kapitalet kan hänföras till periodens totalresultat. Råntebärande nettoskuld oppgick per den 31 december 2023 till 1 240,2 MSEK (1 274,3). I den råntebärande nettoskulden inkluderas leasingskuld oppgående till 168,1 MSEK (166,8). Tilleggskøpeskillinger är inte inkluderte i den råntebärande nettoskulden och oppgick per den 31 december 2023 till 232,5 MSEK (271,5). Råntebindningstiden varierer mellom 1–6 måneder på den upptagne råntebärande skulden och den genomsnittlige betalte råntekostnaden for perioden januaridecember 2023 oppgick till cirka 5,8 procent (2,0). Fasadgruppens råntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA 12M (ej på proformabasis) oppgick vid slutet av perioden till 2,3 ganger (2,5). Koncernens likvide medel och andra kortfristige plasseringar oppgick den 31 december 2023 till 467,6 MSEK (452,6). Utöver likvide medel og andre kortfristige plasseringar fanns outnyttjete kreditramar oppgående till cirka 1 133 MSEK

vid periodens utgang. Under augusti månad har koncernens tidligere totale finansiering refinansierats og den tilgjengelige ramen utökats med cirka 600 MSEK.

#### Kassaflöde og investeringar

Förändringen av rörelsekapitalet för helåret 2023 var markant bättre än jämförelseperioden og oppgick till 123,9 MSEK (-45,2). Den sterke utvecklingen för rörelsekapitalet bedöms till viss del bero på att bolagen återgått till att köpa material närmare in på projektgenomförandet, till skillnad från de tidigare lagda inköp som skedde i syfte att bevara marginal under materialkostnadsinflationen 2022. Utvecklingen är även ett resultat av de åtgärder som implementerats sedan årsskiftet för att förbättra rörelsekapitalbindningen inom koncernen og som nu börjar bære frukt. Det operativa kassaflödet ökade till 547,6 MSEK (401,7) som ett direkt resultat av den positive rörelsekapitalutvecklingen innevarande period. Koncernens nettoinvesteringar i materielle anleggningstillganger oppgick for perioden januaritill december 2023 till -99,4 MSEK (-57,1). Ökningen mellan perioderna är huvudsakligen hänförlig till en större investering i byggställning under andra kvartalet i år oppgående till 22,2 MSEK i ställningsbolaget Rapid. Avskrivninger på anleggningstillganger oppgick for perioden till -119,3 MSEK (-119,4), av dessa utgjorde avskrivninger på förvärvade immaterielle tillganger som kundrelasjoner -17,3 MSEK (-37,3). Investeringar i bolagsförvärv oppgick for perioden januaritill december 2023 till -112,7 MSEK (-916,6). Villkorade kjøpeskillinger avseende tidligere års förvärv utbetalades med netto 107,3 MSEK under helåret 2023.

#### Moderbolaget

Fasadgruppen Group AB:s verksamhet utgörs av holdingverksamhet for koncernen og hovedkontorsfunksjoner som koncernövergripande ledning, administration og finansfunksjon. Intakter utgörs av management fee från koncernbolag for koncernövergripande tjenester og kostnader som moderbolaget har tillhandahållt. Finansnettot utgörs huvudsakligen av utdelninger og råntektakter från koncernbolag samt råntekostnader från extern finansiering. Resultatet for perioden januaritill december oppgick till 79,7 MSEK (47,9). Tillgangarna, utgörs huvudsakligen av andelar og fordringer på koncernbolaget Fasadgruppen Norden AB, oppgick vid periodens utgang till 3 110,6 MSEK (3 103,8). Eget kapital oppgick per balansdagen till 1 520,2 MSEK (1 524,3). Antalet anställda i moderbolaget oppgick vid periodens utgang till 2 personer (3).



## Säsongsvariationer

Fasadgruppens verksamhet och marknad är till viss del påverkad av säsongsvariationer. Årets inledande kvartal är i regel svagare än resterande niomånadersperiod då vinterförhållanden kan försvåra exempelvis takarbeten och andra utomhustjänster. Vid låga temperaturer försämras förutsättningarna för puts- och murbruk att hårdas till förväntad hållfasthetsnivå varför omfattande projekt inom murning och putsning undviks vintertid. Koncernens diversifierade struktur avseende såväl erbjudande som geografisk närvaro begränsar dock till viss del exponeringen mot säsongsvariationer.

## Incitamentsprogram

Årsmötena 2021, 2022 och 2023 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen. Läs mer om teckningsoptionsprogrammen i not 4, Ersättning till anställda och styrelse.

Teckningsoptionerna har överlåtits till anställda till ett marknadspris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har överlåtits till anställda har överlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphör eller som önskar överlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

I tabellen nedan redovisas en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

## Aktien och aktiekapitalet

Efter återköp av 68 741 aktier under fjärde kvartalet 2023 uppgick antalet aktier och röster per den 31 december 2023 till 49 555 089 med ett aktiekapital om 2,5 MSEK motsvarande ett

kvotvärde om 0,05 SEK per aktie. Bolagets tre största ägare vid utgången av 2023 var Capital Group, Connecting Capital och Swedbank Robur Fonder.

Fasadgruppens styrelse beslutade den 13 november 2023 med stöd av bemyndigandet från årsstämman den 11 maj 2023 att inleda ett program för återköp av egna aktier om högst 50 miljoner SEK. Syftet med återköpsprogrammet är att Fasadgruppen ska kunna använda återköpta egna aktier för att finansiera framtida förvärv samt att kunna optimera bolagets kapitalstruktur och skapa värde för bolagets aktieägare.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Fasadgruppens verksamhet påverkas av ett antal risker vars effekter på resultat och finansiell ställning kan kontrolleras i varierande grad. Vid bedömning av koncernens framtida utveckling är det av vikt att vid sidan av eventuella möjligheter till resultat tillväxt även beakta riskfaktorerna. Koncernen utsätts för olika typer av risker i sin verksamhet kategoriserade som operativa risker, finansiella risker och omvärldsrisker. Omvärldsriskerna härleds i huvudsak till faktorer utanför Fasadgruppens egen verksamhet, exempelvis den makroekonomiska utvecklingen på koncernens huvudmarknader. De operativa riskerna är relaterade till den dagliga verksamheten som bland annat anbudsgivning, kapacitetsutnyttjande, vinstavräkning och prisrisker. De finansiella riskerna relaterar bland annat till likviditet och lånefinansiering. Riskhanteringen är tydligt definierad i Fasadgruppens ledningssystem vilket förebygger och minskar koncernens riskexponering. Målet med koncernens riskhantering är att identifiera, mäta, kontrollera och begränsa riskerna i verksamheten.

2023 inleddes med den högsta inflationen i Sverige på över 30 år. De makroekonomiska utmaningarna, i kombination med eskalerande geopolitiska spänningar globalt, bidrog till en fortsatt osäkerhet på marknaden under året. Även om Fasadgruppen inte har en direkt exponering mot Ryssland och Ukraina, påverkas verksamheten av det allmänna konjunkturläget och marknadsutvecklingen, precis som alla andra företag. Under årets gång började emellertid inflationen att avta i takt med en inbromsande ekonomi, vilket har lett till en generellt ökad konkurrens. Även om bygg- och fastighetssektorn präglats av osäkerhet och en nedåtgående konjunktur, har påverkan på

Incitamentsprogram	Max antal teckningsoptioner	Antal teckningsoptioner som överlåtits	Antal anställda som förvärvat teckningsoptioner	Inbetald optionspremie (MSEK)	Teckningsperiod	Teckningskurs (SEK)
Serie 2021/2024	923 010	501 472	65	8,0	Juni 2024	164,10
Serie 2022/2025	484 000	236 196	46	1,7	Juni 2025	179,80
Serie 2023/2026	500 000	213 410	68	4,3	Juni 2026	104,00



Fasadgruppen hittills varit begrenset. Det beror til stor del på konsernens sterke nærvaro på renoveringsmarknaden, som står for cirka 80 prosent av omsetningen. Renoveringssektoren har fortsatt å vise en stabil etterfråging, driven av det underliggende renoveringsbehovet av det åldrande fastighetsbeståndet i Norden, i kombinasjon med nye EU-direktiv som stiller hårdere krav på fastigheters energiprestanda. Den stigande rentenivåns konsekvenser i ett lengre perspektiv, som hovudsakligen bedøms vara av generell konjunkturkaraktær, er fortsatt svåra å overblicka. Konsernen fortsetter å følge utviklingen noga som en del av sitt løpende riskhønderingsarbeid og gjer anpassningar når det kreves.

Mer informasjon om konsernens risikoer finns på sidorna 22–25.

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhet er en integrert del av Fasadgruppens verksamhet og derfor òven en integrert del av årsredovisningen. I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har konsernen valt å opprette hållbarhetsrapporten som en från forvaltningsberetningen avskild rapport. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten er integrert i verksamhetsberetningen på sidorna 26–41. Opplysningar i enlighet med EU:s Taxonomiforordning presenteres i hållbarhetsrapporten på sidorna 39–41. Riskanalysen avseende hållbarhetsfråger er inkludert i det samlede riskavsnittet på sidorna 22–25. Mångfaldspolisyen beskrives i bolagsstyrningsrapporten på sidan 45.

## Medarbeidere

Fasadgruppen har en decentralisert og dedikert organisasjon for å drive verksamheten framåt. Konsernen hadde 2 069 anstøllda (1 975) per den 31. desember 2023 varav 90 kvinner (85). Medeltalet anstøllda for perioden januar til desember 2023 oppgick til 2 001 anstøllda (1 807). Forandringen mot jømførelseperioden er hovudsakligen hønførlig til nye verksamhetsforvørv mellom perioderna.

For ytterligere informasjon, se not 4 Ersetning til anstøllda og styrelse. Fasadgruppen frøvmjar en arbeidsplass som vørdsetter jømførelstidhet og mōngfald. Konsernens oppforandekod og mōngfaldspolisyen setter rammen for konsernens arbeid for inkludering og lika behandling. Medarbeidersamtal gjennomføres for å kartleggja og sakerstølla kompetens, utvikling og trivsel. Fasadgruppen bedriver ett gediget hølso- og sakerhetsarbeid inom hela organisasjonen i enlighet med SAM (systematisk arbeidsmiljøarbeid).

## Riktlinjer for ersetning til ledende beføttningshavere

Styrelsen fereslår å nedanstøende riktlinjer for ersetningar til bolagets ledende beføttningshavere ska tilømpas på ersetning-

ar som bolaget avtaler om etter årsstømma 2024. Riktlinjerna omfatter inte ersetningar som bolagsstømma beslutar om.

Skillnaden jømført med de ersetningsriktlinjer som årsstømma 2022 beslutade å anta er, blant annet, å kriterierna som ska oppfyllas for å rørlige løner ska betales ut har fertydliggats til å vara knutna til bode finansiella og hållbarhetsrelaterte områden, å den rørlige lønen maksimalt kan oppgja til 75 prosent jømført med tidligere 50 prosent samt å en återinvesteringskomponent tilfogats principerna for rørlig løn. Dessutom har ett avsnitt om aktierelaterte incitamentsprogram tagts bort eftersom dessa beslutats av bolagsstømma.

Med ledende beføttningshavere avses i dessa riktlinjer den verkstøllende direktøren, medlemmar av bolagets konsernledning samt styrelseledamøtere i bolaget som har ingått ett anstøllningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett annet konsernbolag. Bolagets ersetningsprinsipper ska sakerstølla ansvarfulle ersetningsbeslut som stødjer bolagets strategi, lōngsiktiga intressen og hållbarhet. Løner og andre anstøllningsvilkor ska ge konsernen mōjlighet å behølla og rekruttere kompetente ledende beføttningshavere til en rimlig kostnad. Ersetningar til ledende beføttningshavere kan bestå av en grundløn, rørlig løn, pensjon og andre førmåner. Dessutom kan årsstømma, oaktat dessa prinsipper, besluta om aktie- og aktieskursrelaterte incitamentsprogram.

Grundløner ska vara marknadsmessige og baseres på den ledende beføttningshaverens ansvar, kompetens og prestasjon.

Rørlige løner ska vara marknadsmessige og baseres på den ledende beføttningshaverens ansvar, kompetens og prestasjon. Utbetaling av rørlige løner ska vara villkorad å att ett antal forutbestemte kriterier oppfylls. Kriterierna ska vara knutna til bode finansiella og hållbarhetsrelaterte områden samt vara utformade for å frøvmja bolagets strategi og lōngsiktiga vørdskapende.

Bedømningen av om målen for utbetaling er oppfyllde ska gøres når den relevante møtperioden for målen har avslutats. Styrelsens ersetningsutskott er ansvarlig for bedømningen sāvitt avser rørlig løn til den verkstøllende direktøren. Den verkstøllende direktøren er ansvarlig for bedømningen sāvitt avser rørlig løn til andre ledende beføttningshavere.

Rørlig løn ska inte øverstige 75 prosent av den årlige grundlønen (dvs. årlig kontant løn eksklusiv pensjoner, førmåner og liknande).

Ett beløpp motsvarande 25 prosent av den rørlige løn som den ledende beføttningshavere erhøller innan avdrag for inkomstskatt (dvs bruttobeløppet) ska anvendes til forvørv av aktier i Fasadgruppen. Aktierna som forvørvas ska, med forbehold for visse sedvanlige undantag, behøllas i minst tre år. Syftet



med att reservera en del av den rörliga lönen till förvärv av aktier i Fasadgruppen är att öka de ledande befattningshavarnas långsiktighet i bolaget och därigenom gynna dess strategi och långsiktiga värdeskapande. Normalt ska de ledande befattningshavarnas förvärv av Fasadgruppen-aktier med den rörliga lönedelen ske i maj-juni, med tillämpning av gällande regler om marknadsmissbruk.

Bolaget har rätt att återkräva utbetald rörlig lön om den har beräknats eller betalats ut på felaktiga grunder.

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 40 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande) om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Andra förmåner får innefatta t.ex. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmåner. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst 15 procent av den årliga grundlönen (dvs. årlig kontant lön exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Grundlön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år.

Om styrelseledamot utför arbete för koncernen utöver det ordinarie styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsen efter beredning i styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets beredning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska följa och utvärdera program för rörlig lön till ledande befattningshavare, tillämpningen av dessa riktlinjer samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Dessa riktlinjer ska gälla till dess att nya riktlinjer har antagits

av bolagsstämman. Styrelsen ska upprätta förslag till nya ersättningsriktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år.

Vid översyn av riktlinjerna ska bolaget beskriva alla betydande förändringar och hur aktieägarnas eventuella synpunkter har beaktats.

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

## Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapporten finns som en separat del av Fasadgruppens årsredovisning 2023 och utgör inte del av de formella årsredovisningshandlingarna, se sidorna 42–53.

## Väsentliga händelser efter årets utgång

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång framgår av not 27 Händelser efter balansdagen.

## Framtidsutsikter

På den nordiska marknaden förväntas ett fortsatt stabilt underliggande renoveringsbehov framgent. Underliggande drivkrafter såsom urbanisering, bostadsbrist, det hårda nordiska väderklimatet och ökat fokus på förbättrad energieffektivitet i byggnader bedöms leda till fortsatt god investeringsvilja bland koncernens kundgrupper, vilket indikerar en fortsatt långsiktig tillväxtpotential för Fasadgruppen. Koncernen har en väl underbyggd förvärvsstrategi och de framtida förvärvsmöjligheterna bedöms som fortsatt goda. Koncernens finansiella bas skapar stabilitet och underlättar såväl investeringar som förvärv. Fasadgruppen fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet med fokus på lönsamhet och de produkter som utvecklas för framtidens hållbara fasadlösningar som ska stärka kundernas konkurrenskraft. Koncernen är fast beslutet att driva både det dagliga förbättringsarbetet i verksamheten och omvandlingen av fasadbranschen mot säkra och mer hållbara lösningar.

Läs även om hur koncernen arbetar för att motverka eventuella risker till följd av material- och energibrist i flera branscher samt stigande räntenivåer under avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer.

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsens förslag till vinstdisposition till årsstämman 2023 framgår av not 26 Förslag till vinstdisposition.



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

## Koncernens rapport over totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	2	5 109,7	4 547,7
Övriga rörelseinntekter		61,4	179,9
<b>Rörelsens inntekter</b>		<b>5 171,1</b>	<b>4 727,6</b>
Råvaror och förnödenheter		-2 680,8	-2 428,5
Kostnader för ersättningar till ansatte	4, 5	-1 565,4	-1 347,1
Av- og nedskrivninger av materielle og immaterielle anleggningstillganger	6	-119,3	-119,4
Övriga rörelsekostnader	3	-401,8	-448,0
<b>Rörelsens kostnader</b>		<b>-4 767,3</b>	<b>-4 343,0</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>403,8</b>	<b>384,6</b>
Finansielle inntekter	7	28,0	10,3
Finansielle kostnader	7	-130,0	-48,5
<b>Resultat från finansielle poster</b>		<b>-101,9</b>	<b>-38,2</b>
<b>Resultat etter finansielle poster</b>		<b>301,9</b>	<b>346,3</b>
Skatt på årets resultat	8	-82,7	-74,4
<b>Årets resultat</b>		<b>219,2</b>	<b>271,9</b>
<b>Årets øvrige totalresultat:</b>			
<i>Poster som kan komme att omklassificeras till resultatregningen:</i>			
Valutakursdifferenser ved omregning av utlandsverksamheter		-50,1	72,9
Sikring av nettoinvestering		5,8	-
Skatt hænforlig till komponenter i øvrigt totalresultat		-1,2	-
<i>Poster som inte kommer att omklassificeras till resultatregningen:</i>			
<b>Årets øvrige totalresultat, netto etter skatt</b>		<b>-45,4</b>	<b>72,9</b>
<b>Totalresultat for året</b>		<b>173,7</b>	<b>344,8</b>
<b>Årets totalresultat hænforlig till:</b>			
Moderbolagets aktieeigere		173,7	344,8
Innehav utan bestemmende inflytande		-	-
Årets resultat per aktie fore utspædning, SEK		4,42	5,62
Årets resultat per aktie etter utspædning, SEK		4,42	5,62
Genomsnittligt antal aktier fore utspædning		49 615 784	48 360 099
Genomsnittligt antal aktier etter utspædning		49 615 784	48 360 099
Faktisk antal aktier ved periodens slut		49 555 089	49 623 830

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ66-FOLD3



## Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella tillgångar</b>			
Goodwill	10	2 917,3	2 842,3
Varumärken	10	432,0	406,7
Kundrelationer	10	0,1	17,0
Övriga immateriella tillgångar	10	1,5	1,8
<b>Summa immateriella tillgångar</b>		<b>3 350,9</b>	<b>3 267,8</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Nyttjanderättstillgångar	6	169,3	163,3
Byggnader och mark	11	2,4	2,4
Inventarier	11	139,4	116,3
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>311,1</b>	<b>282,0</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Långfristiga värdepappersinnehav		0,6	0,5
Uppskjutna skattefordringar	8	5,0	1,8
Andra långfristiga fordringar		6,2	2,0
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>11,9</b>	<b>4,3</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 673,9</b>	<b>3 554,1</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	14	29,4	25,5
Kundfordringar	13, 15	721,5	702,3
Avtalstillgångar	16	215,1	211,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	46,9	36,1
Kortfristiga fordringar		57,8	67,6
Likvida medel	18	467,6	452,6
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 538,2</b>	<b>1 495,4</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>5 212,0</b>	<b>5 049,5</b>

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	19		
Aktiekapital		2,5	2,5
Övrigt tillskjutet kapital		1 423,9	1 423,4
Reserver		43,0	88,5
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		712,9	578,1
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2 182,3</b>	<b>2 092,5</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	1 430,9	1 421,0
Långfristiga leasingskulder		102,3	102,1
Uppskjutna skatteskulder	8	146,3	122,6
Avsättningar	20	8,5	10,7
Övriga långfristiga skulder	14	130,4	187,4
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 818,3</b>	<b>1 843,8</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	13, 14		
Skulder till kreditinstitut	21	108,8	139,1
Kortfristiga leasingskulder	6	65,8	64,8
Leverantörsskulder		385,9	356,4
Aktuella skatteskulder		25,0	43,6
Avtalsskulder	22	109,6	165,2
Övriga skulder		243,8	138,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	272,4	205,6
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>1 211,3</b>	<b>1 113,3</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>5 212,0</b>	<b>5 049,5</b>

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Finansiell informasjon

Org. Nr. 559158-4122

## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

MSEK	Not	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Reserver	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 2022-01-01</b>		<b>2,3</b>	<b>887,3</b>	<b>364,4</b>	<b>15,6</b>	<b>1 269,6</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat				271,9		271,9
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					72,9	72,9
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>271,9</b>	<b>72,9</b>	<b>344,8</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>						
Utdelning				-58,3		-58,3
Optionlikvid			1,7			1,7
Riktad nyemission		0,2	409,4			409,5
Kvittningsemision		0,1	125,1			125,2
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>0,2</b>	<b>536,1</b>	<b>-58,3</b>	<b>-</b>	<b>478,0</b>
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	19	<b>2,5</b>	<b>1 423,4</b>	<b>578,1</b>	<b>88,5</b>	<b>2 092,5</b>
<b>Eget kapital 2023-01-01</b>		<b>2,5</b>	<b>1 423,4</b>	<b>578,1</b>	<b>88,5</b>	<b>2 092,5</b>
<b>Totalresultat</b>						
Årets resultat				219,2		219,2
Årets övriga totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter					-50,1	-50,1
Säkring av nettoinvestering					5,8	5,8
Inkomstskatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat					-1,2	-1,2
<b>Summa totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>219,2</b>	<b>-45,5</b>	<b>173,7</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>						
Utdelning				-84,4		-84,4
Optionlikvid			4,3			4,3
Återköp egna aktier			-3,8			-3,8
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>-84,4</b>	<b>-</b>	<b>-83,9</b>
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	19	<b>2,5</b>	<b>1 423,9</b>	<b>712,9</b>	<b>43,0</b>	<b>2 182,3</b>

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

## Koncernens rapport over kassafløden

MSEK	Not	2023	2022
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		301,9	346,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	251,4	117,2
<i>Förändringar av rörelsekapital:</i>			
Förändring i varulager		1,9	2,7
Förändring i fordringar		5,8	-156,1
Förändring i skulder		116,2	108,2
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		<b>677,2</b>	<b>418,4</b>
Betald ränta	24	-66,7	-31,2
Betald skatt		-81,3	-74,3
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>529,1</b>	<b>312,8</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Förvärv av dotterbolag och verksamheter	9	-112,7	-916,6
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	11	-99,4	-57,1
Nettoinvesteringar av finansiella tillgångar		-4,3	0,7
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-216,4</b>	<b>-973,0</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission	9, 19	-	409,5
Transaktioner med ägarna		0,5	1,7
Utbetald utdelning		-84,4	-58,3
Upptagna lån	24	1 931,0	791,3
Amortering av lån	24	-2 061,0	-260,3
Amortering av leasingskuld	24	-70,5	-51,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-284,3</b>	<b>832,0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>28,4</b>	<b>171,8</b>
Likvida medel vid årets början		452,6	271,6
Omräkningsdifferens i likvida medel		-13,5	9,2
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>467,6</b>	<b>452,6</b>

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



Finansiell informasjon

Org. Nr. 559158-4122

## Moderbolagets resultatregning

MSEK	Not	2023	2022
Rørelsens inntäkter		12,0	12,2
Rørelsens kostnader	3,4	-17,6	-21,3
<b>Rørelseresultat</b>		<b>-5,6</b>	<b>-9,2</b>
Finansielle inntäkter	7	108,7	2,0
Finansielle kostnader	7	-105,3	-32,1
<b>Resultat från finansielle poster</b>		<b>3,4</b>	<b>-30,1</b>
<b>Resultat efter finansielle poster</b>		<b>-2,2</b>	<b>-39,3</b>
Bokslutsdisposisjoner	8	92,9	102,5
<b>Resultat före skatt</b>		<b>90,7</b>	<b>63,2</b>
Skatt på årets resultat	8	-10,9	-15,3
<b>Årets resultat*</b>		<b>79,7</b>	<b>47,9</b>

\* I moderbolaget finns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.

Penneo dokumentnøyet: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

## Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anl�gningstillg�ngar</b>			
<b>Immaterielle-/materielle anl�gningstillg�ngar</b>			
Andra immaterielle anl�gningstillg�ngar		0,1	0,1
Nyttjanderättstillgångar	6	0,0	0,0
<b>Summa immaterielle-/materielle anl�gningstillg�ngar</b>		<b>0,1</b>	<b>0,1</b>
<b>Finansielle anl�gningstillg�ngar</b>			
Andelar i konsernf�retag	12	450,0	450,0
Fordringer hos konsernf�retag		2 660,1	2 651,9
<b>Summa finansielle anl�gningstillg�ngar</b>		<b>3 110,1</b>	<b>3 101,9</b>
<b>Summa anl�gningstillg�ngar</b>		<b>3 110,2</b>	<b>3 102,1</b>
<b>Oms�tningstillg�ngar</b>			
Andra fordringar	14	0,2	1,6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	0,1	0,1
Kassa och bank	18	0,0	0,0
<b>Summa oms�tningstillg�ngar</b>		<b>0,4</b>	<b>1,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>3 110,6</b>	<b>3 103,8</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		2,5	2,5
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>2,5</b>	<b>2,5</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Överkursfond		1 423,9	1 423,4
Balanserad vinst		14,1	50,5
Årets resultat		79,7	47,9
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>1 517,7</b>	<b>1 521,9</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>1 520,2</b>	<b>1 524,3</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	13, 14 21	1 435,0	1 417,7
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>1 435,0</b>	<b>1 417,7</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	13, 14 21	107,8	138,0
Leverantörsskulder		1,6	0,3
Aktuelle skatteskulder		13,8	14,2
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	23	31,7	8,5
Övriga kortfristiga skulder		0,4	0,8
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>155,3</b>	<b>161,8</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>3 110,6</b>	<b>3 103,8</b>

Penneo dokumentn yckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



Finansiell informasjon

Org. Nr. 559158-4122

## Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Not	Bundet	Fritt		Totalt eget kapital
		eget kapital	eget kapital		
		Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserad vinst	
<b>Eget kapital 2022-01-01</b>		<b>2,3</b>	<b>887,3</b>	<b>108,9</b>	<b>998,5</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				47,9	47,9
<b>Summa totalresultat</b>				<b>47,9</b>	<b>47,9</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>					
Utdelning				-58,3	-58,3
Optionslikvid			1,7		1,7
Riktad nyemission		0,2	409,4		409,5
Kvittningsemision		0,1	125,1		125,2
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>0,2</b>	<b>536,1</b>	<b>-58,3</b>	<b>478,0</b>
<b>Eget kapital 2022-12-31</b>	19	<b>2,5</b>	<b>1 423,4</b>	<b>98,4</b>	<b>1 524,3</b>
<b>Eget kapital 2023-01-01</b>		<b>2,5</b>	<b>1 423,4</b>	<b>98,4</b>	<b>1 524,3</b>
<b>Totalresultat</b>					
Årets resultat				79,7	79,7
<b>Summa totalresultat</b>				<b>79,7</b>	<b>79,7</b>
<b>Transaktioner med ägarna</b>					
Utdelning				-84,4	-84,4
Optionlikvid			4,3		4,3
Återköp egna aktier			-3,8		-3,8
<b>Summa transaktioner med ägarna</b>		<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	<b>-84,4</b>	<b>-83,9</b>
<b>Eget kapital 2023-12-31</b>	19	<b>2,5</b>	<b>1 423,9</b>	<b>93,8</b>	<b>1 520,2</b>

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6I-FOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

## Moderbolagets kassaflødesanalys

MSEK	Not	2023	2022
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>			
Resultat efter finansiella poster		-2,2	-39,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	24	92,1	29,2
<i>Förändring av rörelsekapitalet:</i>			
Förändringar i varulager		0,0	0,0
Förändringar i fordringar		86,0	-1 485,6
Förändringar i skulder		-0,9	1,2
<b>Kassaflöde från rörelsen</b>		<b>175,0</b>	<b>-1 494,5</b>
Betald ränta	24	-66,7	-31,2
Betald skatt		-11,3	-7,0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>97,0</b>	<b>-1 532,8</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar		-0,3	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-0,3</b>	<b>0,0</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>			
Nyemission		0,0	409,5
Transaktioner med ägarna		0,5	1,7
Utbetald utdelning		-84,4	-58,3
Upptagna lån		1 920,4	794,1
Amortering av lån	24	-1 933,3	-260,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-96,7</b>	<b>886,7</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0,0</b>	<b>-646,1</b>
Likvida medel vid årets början		0,0	646,1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Noter

Org. Nr. 559158-4122

## Noter

### Redovisningsprinsipper

#### Allmän information

Fasadgruppen Group AB (559158-4122) är ett publikt aktiebolag som är bildat och har sitt säte i Sverige. Huvudkontor ligger på Lilla Bantorget 11 i Stockholm. Koncernens verksamhet bedrivs på fasadmarknaden i Sverige, Danmark, Norge och Finland, med majoriteten av verksamheten i Sverige.

Fasadgruppen Group AB och dess dotterbolag är en helhetsleverantör för fastighetens yttre skal. Erbjudandet inkluderar tjänster såsom fasad-arbeten, fönsterarbeten och -byten, balkong- och takarbeten, energi-effektiva lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.

#### ESEF-data

Företagets hemvist:	Sverige
Beskrivning av verksamhetens karaktär och huvudsakliga aktiviteter:	Arbeten på fastigheters yttre skal såsom: murning och putsning, fönster och balkong, tak och plåt, energieffektiva lösningar, byggnadsställningar och övriga arbeten.
Registreringsland:	Sverige
Företagets rättsliga form:	Aktiebolag
Namn på det rapporterande företaget:	Fasadgruppen Group AB (publ)
Adress till företagets huvudkontor:	Lilla Bantorget 11, 111 23 Stockholm
Namn på moderföretag:	Fasadgruppen Group AB

Från och med räkenskapsåret 2021 tillämpar Fasadgruppen EU-kommissionens delegerade förordning 2018/815 om enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF). För Fasadgruppen innebär efterlevnad av den nya standardens krav att årsredovisningen från och med 2021 upprättats i ett XHTML-format (Extensible Hypertext Markup Language) och att de finansiella rapporterna och noter som är upprättade i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) taggas i enlighet med en särskild ESEF taxonomi.

#### Överensstämmelse med regelverk och fortlevnadsprincipen

Koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (ÅRL), Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och ÅRL.

De finansiella rapporterna har upprättats under förutsättning att koncernen bedriver sin verksamhet enligt fortlevnadsprincipen.

De finansiella rapporterna för räkenskapsåret som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 12 april 2024 och kommer att föreläggas ordinarie årsstämma den 15 maj 2024 för fastställande.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderbolaget tillämpar avvikande principer anges dessa i slutet av denna not under rubriken Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper

Inga nya eller ändrade standarder, och tolkningar av befintliga standarder som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper som ännu inte tillämpats

Inga nya eller ändrade standarder som ännu inte tillämpats, och tolkningar av befintliga standarder, som är obligatoriska att tillämpa för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024 eller senare bedöms ha haft någon väsentlig betydelse för koncernen.

#### Ändrade redovisningsprinciper för moderbolaget

De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2023 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

#### Grunder för upprättande

Koncernens finansiella rapporter har upprättats genom tillämpning av periodiseringsprincipen och utifrån anskaffningsvärden. De finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, vilket överensstämmer med Moderbolagets funktionella valuta. Beloppen är avrundade till närmaste miljontal (MSEK) med en decimal om inte annat anges. Till följd av avrundningar kan siffror presenterade i de finansiella rapporterna i vissa fall inte exakt summa till totalen och procenttal kan avvika från de exakta procenttalen. Belopp inom parentes anger föregående års värde.

#### Grund för konsolidering

I koncernredovisningen konsolideras moderbolagets och dotterbolagets verksamheter fram till och med den 31 december 2023.

Alla koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernbolag. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna försäljningar av tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv. Belopp som redovisas i dotterbolags årsredovisningar har justerats där för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisnings- och värderingsprinciper.

Resultat och övrigt totalresultat för dotterbolag som förvärvats under året redovisas från det datum förvärvet träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

#### Internprissättning

Marknadsbaserad prissättning, det vill säga prissättning baserad på marknadspriser, tillämpas vid leverans mellan bolagen inom och andra närstående parter.

#### Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisnings- och värderingsprinciper samt osäkerhet i uppskattningar

När finansiella rapporter upprättas gör ledningen ett antal bedömningar, beräkningar och antaganden om redovisning och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader.

Följande är betydande bedömningar, uppskattningar och antaganden som koncernledningen gör vid tillämpning av de redovisningsprinciper som har den mest betydande effekten på de finansiella rapporterna för koncernen.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

#### **Nedskrivningsprøving av forvårvade immaterielle tilgjengar**

Før att bedøma nedskrivningsbehovet berårnar koncernledningen återvinningsvårde (nyttjandevårde) för varje kassagenererande enhet (koncernens tre affårsområden) baserat på förvårntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera dessa kassaflöden. Osårkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsatts. Koncernen har hittills bedømt att goodwill, varumårke och kundrelationers nyttjandevårde övertiger dess redovisade värde. För mer information, se not 10.

#### **Rørelseförvår**

Vid berårkning av verkliga värden använder koncernledningen värderings-tekniker för de tilgjengar og skulder som förvårvas vid ett rørelseförvår. Framför allt år verkligt värde på villkorade tillåggskøpeskillinger beroende av utfallet på det förvårvade bolagets framtida lønsamhet. För mer information, se not 9.

#### **Vinstavråkning pågående projekt**

Redovisade intårter og tilhørande avtalstilgjengar för avtal inom arbeten på fastigheters yttre skal återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet og fårrdigtållandegraden för varje avtal. I de mer komplexa pågående avtalen finns en osårkerhet vid bedømning av kostnaderna för fårrdigtållande og vid bedømning av lønsamhet. För mer information, se not 16.

#### **Rørelseförvår**

Koncernen tillåmpar förvårvsmetoden vid redovising av rørelseförvår. Den ersåttning som övertförs av koncernen för att erhålla ett beståmmande inflytande övert ett dotterbolag berårknas som summan av verkliga värden på förvårvsdagen på de övertlåtna tilgjengarna, de övertagna skulderna og de egetkapitalinstrument som emitterats av koncernen, vilket innefattar det verkliga vårde för en tilgjeng eller skuld som oppkommit vid en øverenskommelse om villkorad køpeskillinger. Förvårvskostnader kostnadsförs når de oppkommer.

Anskaffningsvårde berårknas som summan av de, per transaksjonsdagen, verkliga värden för erlagda tilgjengar, oppkomne eller øvertagna skulder samt för de egetkapitalinstrument som förvårvaren emitterat i utbyte mot det beståmmande inflytandet övert förvårvade enheter.

Förvårvade tilgjengar og øvertagna skulder värderas till det verkliga vårde per förvårvstidpunkten.

#### **Områrkning av utlåndsk valuta**

##### **Rapporteringsvaluta**

Koncernredovisingen presenteras i valutan SEK som åven år moderbolagets redovisingvaluta.

##### **Transaksjoner og balansposter i utlåndsk valuta**

Transaksjoner i utlåndsk valuta rårknas om till rapporteringsvalutan SEK för respektive koncernbolag, utifrån de rådande valutakurserna på transaksjonsdagen (avistakurs). Valutakursvinster og -føluster till följd av reglering av sådana transaksjoner og till följd av omvårdering av monetåra poster till balans dagens kurs redovisas i resultatet.

Icke-monetåra poster områrknas inte på balansdagen utan värderas till historiskt anskaffningsvårde (områrknat till transaksjonsdagens kurs), förutom icke-monetåra poster värderade till verkligt värde som områrknas till valutakursen per den dagen då det verkliga vårde faststålles.

##### **Utlåndsverksamheter**

I koncernredovisingen rårknas alla tilgjengar, skulder og transaksjoner i koncernbolag som har en annan funksjonell valuta ån SEK (koncernens rapporteringsvaluta) om till SEK vid konsolideringen. Koncernbolagets funksjonella valuta har varit oförådrad under rapportperioden.

Vid konsolideringen har tilgjengar og skulder rårknats om till balans dagens kurs. Justeringar av goodwill og verkligt värde som oppstår vid förvårv av en utlåndsverksamhet har redovisats som tilgjengar og skulder i utlåndsverksamheten og områrknats till SEK till balans dagens kurs. Intårter og kostnader har områrknats till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden. Valutakursdifferenser redovisas direkt mot øvrigt totalresultat og redovisas i valutaområrkningsreserven i eget kapital. Vid avvyttring av en utlåndsverksamhet omklassifiseras de hånførlige akkumulerte områrkningsdifferenserna som år redovisade i eget kapital till resultatet og redovisas som del av vinsten eller føluster vid avvyttringen.

#### **Segmentsrapportering**

Koncernens segmentsinformation presenteras utifrån koncernledningens perspektiv og rørelsesegment identifiseras utifrån den interna rapporteringen till koncernens høgste verkstålende beslutsfattare. Koncernen har identifisert moderbolagets VD, koncernchefen, som dess høgste verkstålende beslutsfattare.

I den interna rapportering som anvånds av verkstålende direktøren for att følja opp verksamheten og fatta beslut om resursfördelning presenteras den finansiella informasjonen for koncernen som en helhet. I och med att kunderna og tjensterna år likartade, dvs arbeiten på fastigheters yttre skal og dår slutkund år fastighetsågare i någon form, slås dotterbolagets redovising samman og redovisas som ett segment. Koncernen består dårfor av ett enda rørelsesegment.

#### **Intårter**

Koncernens intårter avser huvudsakligen intårter från utførandet av entreprenadoppdrag avseende arbeite på fastigheters yttre skal. Till detta sker åven mindre andel försåljning av varor relaterade till entreprenadoppdragene samt ett mindre antal tjenster.

Vid bedømningen av om en intåkt ska redovisas føljer koncernen IFRS 15:s femstegsmodell:

1. Identifera avtalet med kund
2. Identifera prestasjonsåtaganden
3. Faststålende av transaksjonspriset
4. Fördela transaksjonspriset på prestasjonsåtagandena
5. Redovisa intåkten vid tidpunkten for oppfyllelsen av prestasjonsåtagandet

**Avseende steg 1:** Koncernens avtal år alltid skriftlige og øverenskomne med kund. I koncernen år det sjållan fòrekommande att flera avtal tecknas i nåra tid med en og samma kund, hvilket innebår att sammanslagning av avtal sjållan år aktuelt. En avtalsåndring innebår en fòråndring i omfatting eller pris (eller bådø och) i ett avtal som har godkånts av bågge parter.

**Avseende steg 2:** Vanligen utgør entreprenadkontrakten ett prestasjonsåtagande då delarna i oppdraget inte går att sårskilja från varandra utan de utgør ett sammantaget åtagande. I samtliga entreprenadavtal ingår en garanti på utført arbeite. Dessa utgør ikke utøkade garantiåtaganden utan de år s.k. lagstadgde garantier, utstålde enligt bransjpraxis, vanligen om 5 år. Vidare ingår i vissa avtal en møjligheit for kunden, en option, att lægga till nye tjenster. Dessa møjlige tilkommande oppdrag år prissatta på marknadsmåssige grunder og innehåller ikke någon rabattmøjligheit for kunden. De utgør dårmed ikke ett eget prestasjonsåtagande.

**Avseende steg 3:** Koncernen har oppdrag på løpende rårkning men fastprisoppdragene år de dominerende. Koncernen har vanligvis ikke några rørlige komponenter med undantag for viten. Vitesklausuler for fòrseningar finns vanligvis i alla avtal. Koncernen estimerer vitesutfallet enligt reglerne i IFRS 15 Intårter från avtal med kunder om rørlige ersåttninger og redovisar viten som en intåtsreducing. Finansieringskomponenter med en kreditperiod øvertigande 12 månader fòrekommer ikke i koncernen.

Perneo dokumentnyttøket:KUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

**Avseende steg 4:** Då konsernen vanligen har ett prestationsåtagande, entreprenadoppdraget som helhet, är detta steg inte aktuellt.

**Avseende steg 5:** Intäkten redovisas i konsernen när konsernens prestation skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. På detta sätt erhåller kunden nyttan av företagets prestation allteftersom arbetet utförs. Detta är vanligen fallet i entreprenadoppdragen, då renoverings- och förbättringsarbeten utförs på kundens fastighet/egendom. Färdigställandegraden i oppdragen beräknas baserat på nedlagda utgifter per balansdagen i förhållande till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra oppdraget och detta utgör grunden för upparbetad intäkt. Om ett prestationsåtagande inte uppfylls över tid så uppfylls det vid en tidpunkt. Detta sker vid den tidpunkt då kunden får kontroll över den försälda tillgången. Indikationer på kontrollöverföring kan vara rätt till betalning, legal äganderätt, bolaget har överfört den fysiska tillgången till köparen, kunden bär de betydande riskerna och fördelarna som är förknippade med tillgången eller att kunden har godkänt tillgången.

I samband med entreprenadoppdragen ådrar sig konsernen poster i balansräkningen relaterade till status i förhållandet mellan utfört arbete och erhållen ersättning från kunden. Utfört, ej fakturerat arbete, redovisas i balansräkningen som upparbetade intäkter och redovisas i posten Avtalsstillgångar. Avtalsstillgångar är föremål för nedskrivningsprövning enligt IFRS 9 Finansiella instrument på samma sätt som kundfordringar. I de fall förskottsbetalningar erhålles från kunder innan konsernen har utfört sin prestation, redovisas dessa i posten Avtalskulder i balansräkningen.

### **Avtalsmodificeringar, ÅTOR**

Avtalsändringar, så kallade ÅTOR (ändrings- och tilläggsarbeten), är vanligt förekommande i konsernen och branschen.

Tilläggsarbete (ÅTOR) i form av mer arbete eller annat arbete än beräknat, t ex plåt eller dylikt, kan tillkomma under projektets löptid. Prissättning för detta sker separat och regleras vanligen enligt ABT06 (eller liknande i Danmark, Norge och Finland), enligt marknadsmässiga priser. Tilläggen sker skriftligt. Ändringar och tillägg, ÅTOR, i entreprenaduppläggen är alltid en del av entreprenaden, de är inte distinkta och utgör då inte ett separat nytt kontrakt. Därmed ska de redovisas som en del av det befintliga kontraktet, med en kumulativ catch-up-metod. Fasadgruppen redovisar dem på detta sätt.

När de uppkommer blir de en del av totalentreprenaden, läggs in i projektkalkylen vilken då blir uppdaterad och såväl grunden för nedlagda utgifter som intäkten (marginalen) påverkas med en "catch up-effekt".

### **Ränteintäkter och räntekostnader**

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster/förluster på finansiella placeringar. Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Räntekostnader inkluderar periodiserade belopp av emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån.

### **Förvärvade immateriella tillgångar**

Övervärdena i förvärsanalyser allokeras till varumärken och kundrelationer medan oallokerade övervärden hänförs till goodwill.

### **Varumärken**

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under överskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Varumärken har en obestämbart nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Varumärken redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

### **Kundrelationer**

Kundrelationer härrör från de skriftliga avtal som utgör orderstocken vid förvärvstillfället. Majoriteten av avtalen har en kortare löptid än 12 månader och samtliga bedöms ha avslutats inom högst 24 månader. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid.

### **Goodwill**

Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan. Goodwill har en obestämbart nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

### **Övriga immateriella anläggningstillgångar**

#### **Licenser för programvara**

Licenser för programvara som uppfyller villkoren för aktivering redovisas som immateriell anläggningstillgång och värderas initialt till verkligt värde.

Alla immateriella anläggningstillgångar med begränsad livslängd värderas utifrån anskaffningsvärdet varvid utgifter skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3 till 5 år. Nyttjandeperiod omprövas per varje balansdag. Dessutom sker en nedskrivningsprövning vid indikation på värdenedgång.

Avskrivning ingår i posten Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Tillkommande utgifter för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppkommer.

När immateriella tillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgången skrivs redovisade värde och redovisas i resultat i någon av posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### **Mark**

Mark är redovisat till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

##### **Inventarier, verktyg och installationer**

Inventarier, verktyg och installationer redovisas initialt till anskaffningsvärde och därefter till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Inventarier, verktyg och installationer skrivs av linjärt på anskaffningsvärdet med en nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Vinster eller förluster som uppstår vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs som skillnaden mellan vad som erhållits och det redovisade värdet för tillgångarna och redovisas i resultatet i posterna Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

##### **Nyttjanderättstillgångar**

###### **Konsernen som leasetaagare**

För samtliga avtal bedömer konsernen om avtalet är ett leasingavtal eller innehåller ett leasingavtal. Ett leasingavtal definieras som "ett avtal, eller del av avtal, som överlåter nyttjanderätt för en tillgång (den underliggande tillgången) för en viss tid i utbyte mot ersättning".

###### **Värdering och redovisning av leasingavtal**

Vid leasingavtalets början redovisar konsernen en nyttjanderättstillgång och en leasingkund i balansräkningen. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärde vilket omfattar den summa som leasingkulden ursprungligen värderas till, eventuella initiala direkta utgifter som konsernen åsamkats samt leasingavgifter som betalats före leasingavtalets början (minskat med eventuella förmåner som mottagits).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3

Koncernen skriver av nyttjanderättstillgången linjärt från och med leasingavtalets början till och med den tidigaste tidpunkten av nyttjanderättens nyttjandeperiod eller leasingavtalets slut. Koncernen gör också en bedömning av ett eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgången när indikation på värdenedgång finns.

Vid leasingavtalets början värderar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som inte betalats vid denna tidpunkt. Leasingavgifterna diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas eller koncernens marginella låneränta.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulden inkluderar fasta avgifter (inklusive de till sin substans fasta avgifterna), variabla leasingavgifter som baseras på ett index, belopp som förväntas betalas ut av koncernen enligt restvärdesgarantier samt betalningar enligt optioner som koncernen är rimligt säker på kommer att utnyttjas. En bedömning av utnyttjande av förlängningsoptioner har gjorts per leasingavtal.

Efter inledningsdatumet minskas skulden med betalningar och ökas med räntan. Skulden omvärderas för att återspegla en eventuell ny bedömning eller ändring eller om det blir ändringar i de till sin substans fasta avgifterna. När leasingskulden omvärderas ska motsvarande justering göras avseende nyttjanderätten eller i resultatet om nyttjanderätten redan har åsatts värde noll.

Koncernen har valt att redovisa korttidsleaseavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde genom att utnyttja den praktiska lösningen som återfinns i IFRS 16 Leasing. I stället för att redovisa en nyttjanderätt och en leasingskuld kostnadsförs leasingavgifter avseende dessa leasingavtal linjärt över leasingperioden.

Nyttjanderättstillgångar särredovisas i balansräkningen under Materiella anläggningstillgångar medan leasingskulden särredovisas under skulder.

#### **Prövning av nedskrivningsbehov av förvärvade immateriella tillgångar och övriga immateriella tillgångar**

Vid nedskrivningsprövning grupperas tillgångarna i kassagenererade enheter. En kassagenererad enhet är en tillgångsgrupp som ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar vilket för koncernens del utgörs av respektive affärsområde. Förvärvade immateriella tillgångar fördelas på de affärsområden som förväntas dra fördel av synergieffekter i respektive rörelseförvärv och representerar den lägsta nivå i koncernen där VD bevakar goodwill och varumärken.

Eventuellt nedskrivningsbehov hos de kassagenererade enheter till vilka förvärvade immateriella tillgångar har fördelats prövas minst en gång per år eller när indikationer om behov uppstår. Alla övriga enskilda tillgångars eller kassagenererade enheters nedskrivningsbehov prövas när händelser eller ändrade omständigheter tyder på att det redovisade värdet inte kan komma att kunna återvinnas.

En nedskrivning redovisas för det belopp med vilket tillgångens eller den kassagenererade enhetens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde, som är det högre av verkligt värde minskat med kostnad för avyttring och nyttjandevärde. För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje kassagenererad enhet och fastställer en lämplig diskonteringsssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. De data som används vid prövning av nedskrivningsbehov är kopplade till koncernens senast godkända budget och prognos, justerad efter behov för att undanta effekterna av framtida omorganisationer och förbättringar av tillgångar. Diskonteringsssatser fastställs enskilt för varje kassagenererad enhet och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer.

Nedskrivningar avseende kassagenererade enheter minskar först det redovisade värdet för eventuell förvärvad immateriell tillgång som är fördelad till den kassagenererade enheten. Eventuell återstående nedskrivning minskar proportionellt de övriga tillgångarna i den kassagenererade enheten.

Med undantag av förvärvade immateriella tillgångar görs en ny bedömning av alla tillgångar för indikation på att en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad. En nedskrivning återförs om tillgångens återvinningsbara värde överstiger det redovisade värdet.

#### **Finansiella instrument**

##### *Allmänna principer*

En finansiell tillgång eller del av finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller koncernen förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld eller del av finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångar.

##### *Klassificering och värdering av finansiella tillgångar*

###### *vid första redovisningstillfället*

Alla finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde justerat för transaktionskostnader (i förekommande fall). Finansiella tillgångar klassificeras enbart i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Samtliga finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde eftersom:

- de innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inneha de finansiella tillgångarna och inkassera avtalsenliga kassaflöden (i de allra flesta fall belopp enligt avtal med kund)
- avtalsvillkoren för de finansiella tillgångarna ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet

Efter det första redovisningstillfället värderas dessa finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivräntemetoden. Diskontering utelämnas om effekten av diskontering är oväsentlig. Koncernens likvida medel, kundfordringar och de flesta övriga fordringar hör till denna kategori av finansiella instrument.

##### *Nedskrivning av kundfordringar och andra fordringar samt avtalstillgångar*

Finansiella tillgångar inkluderar kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde.

För kundfordringar och övriga fordringar samt avtalstillgångar tillämpas den förenklade modellen i IFRS 9 Finansiella instrument. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Koncernen bedömer nedskrivning av kundfordringar kollektivt där fordringarna grupperats utifrån antal förfallna dagar eftersom de har gemensamma kreditriskegenskaper. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster, se not 13.

##### *Klassificering och värdering av finansiella skulder vid första redovisningstillfället*

Koncernens finansiella skulder innefattar lån, leverantörsskulder samt övriga skulder. Finansiella skulder värderas initialt till verkligt värde. Finansiella skulder värderas efter första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med hjälp av effektivräntemetoden.

##### *Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*

Tilläggsköpeskillingar redovisas i kategorin finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Alla koncernens finansiella instrument bedöms tillhöra nivå 3 enligt gällande standard och verkligt värde fastställs genom beräkning av diskonterade kassaflöden.



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

**Nivå 1:** Virkelig värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marked baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som använts för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

**Nivå 2:** Virkelig värde på finansiella tillgångar som inte handlas på en aktiv marked fastställs med hjälp av värderingstekniker som i så stor utsträckning som möjligt utgår från marknadsinformation medan bolagsspecifik information används i så liten utsträckning som möjligt. Samtliga väsentliga indata som krävs för virkligt värdevärderingen av ett instrument är observerbara.

**Nivå 3:** I de fall ett eller flera väsentliga indata inte baseras på observerbar marknadsinformation. Exempelvis onoterade instrument.

### Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamheter

Fasadgruppen tillämpar säkringsredovisning för delar av sin nettoinvestering i utlandsverksamheter. Koncernen använder lån som säkringsinstrument. Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Den andel av vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Kostnader för vanligen utbytbara artiklar fördelas enligt först in, först ut-principen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten minskat med eventuella tillämpliga försäljningskostnader.

### Inkomstskatter

Skattekostnaden som redovisas i resultatet består av summan av uppskjuten skatt och aktuell skatt som inte redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. Beräkning av aktuell skatt bygger på skattesatser och skatte regler som är beslutade eller i praktiken beslutade vid räkenskapsårets slut. Uppskjuten inkomstskatt beräknas på temporära skillnader enligt balansräkningsmetoden.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att det underliggande skattemässiga underskottet eller de avdragsgilla temporära skillnaderna kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Detta bedöms utifrån koncernens prognos om framtida rörelseresultat, justerat för betydande ej skattepliktiga intäkter och kostnader samt specifika begränsningar vid utnyttjandet av utnyttjade skattemässiga förluster eller krediter.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip i sin helhet, även om IAS 12 Inkomstskatter medger begränsade undantag. Som ett resultat av dessa undantag redovisar koncernen inte uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till goodwill eller investeringar i dotterbolag.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden samt kortfristiga, likvida placeringar såsom företags- och bankcertifikat med en löptid från anskaffningstidpunkten på högst 90 dagar, som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för endast en obetydlig risk av värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas utnyttjad så kallad checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

### Eget kapital, reserver och utdelningar

Aktiekapital representerar kvotvärdet för emitterade aktier. Överkursfond innefattar eventuell premie som erhållits vid nyemission av aktiekapital.

Eventuella transaktionskostnader som sammanhänger med nyemission av aktier dras av från kapitalet, med hänsyn tagen till eventuella inkomstskatteeffekter. Balanserat resultat innefattar alla balanserade vinster och aktierelaterade ersättningar till anställda för innevarande och tidigare räkenskapsår.

Alla transaktioner med moderbolagets ägare redovisas separat i eget kapital. Utdelningar som ska betalas till aktieägare ingår i posten Övriga kortfristiga skulder när utdelningarna har godkänts på en bolagsstämma före balansdagen.

### Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Vid beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras genomsnittligt antal aktier genom att ta hänsyn till teoretisk utspädning av antal aktier, vilka under rapporterade perioder hänför sig till teckningsoptioner utgivna till anställda. Teckningsoptionerna ger endast upphov till en utspädningseffekt när genomsnittskursen för stamaktier under perioden överstiger lösenkursen för teckningsoptionerna. Tidigare redovisat resultat per aktie justeras inte retroaktivt i syfte att åter spegla ändringar i kursen på stamaktier.

### Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Koncernen betalar fastställda avgifter till oberoende företag avseende flera statliga pensionsplaner samt försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningen av den fastställda avgiften som kostnadsförs i den period som de tillhörande personaltjänsterna erhålls. Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Enligt ITP 2-avtalet avgörs ålderspensionens storlek av den anställdes antal tjänsteår och slutlön vid pensioneringstidpunkten. Familjepensionens storlek avgörs av den anställdes beräknade antal tjänsteår (beräknat som antalet tjänsteår från anställningstidpunkten till pensioneringstidpunkten) och lön vid tidpunkten för dödsfall. Storleken på den anställdes och efterlevandes pension är ej beroende på de premier som bolaget betalar till planen, jämte den kapitalavkastning som dessa premier ger. Ålderspension och familjepension uppfyller därmed inte definitionen av avgiftsbestämda planer i IAS 19 Ersättningar till anställda. För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjligt att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringsstekniska metoder och åtagandena, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas.

Pennneo dokumentnr: KUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Noter

#### **Kortfristige ersättningar**

Kortfristige ersättningar till anställda, inklusive semesterersättningar, som inte betalats ut klassificeras som kortfristiga skulder. Dessa värderas till det odiskonterade belopp som koncernen väntas betala till följd av den outnyttjade rättigheten.

#### **Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar**

Avsättningar för produktgarantier, legala processer, förlustkontrakt eller andra krav redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse. Avsättning sker när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att behövas och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäkert. Avsättningar värderas till det belopp som beräknas krävas för att reglera den befintliga förpliktelsen, baserat på de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga per balansdagen, inklusive de risker och osäkerheter som sammanhänger med den befintliga förpliktelsen. I de fall det finns ett antal likartade förpliktelser, fastställs sannolikheten för ett utflöde genom en sammantagen bedömning av förpliktelserna. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Eventalförpliktelser är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom bolagets kontroll, inträffar eller uteblir. Koncernens eventalförpliktelser utgörs huvudsakligen av borgensförbindelser.

#### **Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper**

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

#### **Uppställningsformer**

Resultat- och balansräkningarna följer uppställningsformerna i årsredovisningslagen (ÅRL). Här finns skillnader i benämningar framför allt vad gäller finansiella poster i resultaträkningen och eget kapital. Rapporten över förändring i eget kapital har anpassats till de poster som ska finnas i balansräkningen enligt ÅRL.

#### **Förvärvsanalys**

I moderbolagets redovisning sker avskrivning för immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Moderbolaget värderar finansiella instrument enligt anskaffningsvärdesprincipen och värderar därför villkorade köpeskillingar till det värde som fastställdes i förvärvsanalysen. Någon omvärdering till verkligt värde görs inte.

Villkorade köpeskillingar redovisas som en del av anskaffningsvärdet om det är sannolikt att de kommer att utfalla. Anskaffningsvärdet justeras om den initiala bedömningen av villkorade köpeskillingar förändras.

#### **Koncernbidrag**

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

#### **Anteciperad utdelning**

Moderbolaget redovisar anteciperad utdelning från dotterbolag i det fall moderbolaget har rätt att ensamt besluta om värdeöverföringens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande värdeöverföringens storlek.

#### **Dotterbolag**

Innehav i dotterbolag värderas enligt anskaffningsvärdeметoden. Någon omklassificering av innehav till försäljning görs inte.

#### **Finansiella instrument**

Samtliga finansiella instrument värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet enligt ÅRL.

#### **Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet**

IFRS 9 tillämpas ej i moderbolaget och därmed påverkas inte redovisningen.

#### **Finansiella garantier**

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterbolag. För redovisning av dessa tillämpar moderbolaget RFR 2 IFRS 9 p. 1 som innebär en lättad jämfört med reglerna i IFRS 9 med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

#### **Kassa och bank**

Definition av kassa och bank omfattar kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banker och motsvarande institutioner.

#### **Uppskjuten inkomstskatt**

I moderbolaget redovisas inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Dessa redovisas således med bruttobeloppet i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



Noter

Org. Nr. 559158-4122

## Rørelsens inntøker

Geografiske områder	Orderstock		Nettoomsättning		Anleggningstillganger*	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Konsernen, MSEK						
Sverige	1 426,4	1 684,0	2 969,1	2 730,5	2 229,5	2 100,8
Danmark	806,6	620,5	959,9	763,2	670,9	640,4
Norge	487,8	619,2	980,9	974,4	486,4	525,2
Finland	146,1	59,7	199,8	79,6	275,2	283,4

\* Avser anleggningstillganger (inkl. nyttjanderättstillganger) som inte är finansiella instrument, oppskjutne skattefordringer, tillganger avseende ersättningar efter avslutad anställning eller avslutad anställning och rettigheter som oppkommer enligt försäkringsavtal.

Konsernens omsättning genereres från utförandet av tjenester på fastigheters yttre skal i Sverige, Danmark, Norge och Finland. I tjensteerbjudandet ingår puts, murning och øvrige tjenester som eksempelvis fönster, balkonger, tak och plåt samt uthyrning av byggnadsställningar som riktar sig både till nybyggnation som renovering. Konsernens kundavtal har hovedsakligen en løptid om 12 måneder, vilket innebærer at særedovisning inte är nødvendig. Intøkterne i verksamheten redovises øver tid i takt med utførde prestasjon, det vill säga i takt med færdigstællandegraden (bokførde kostnader i relation till beræknade totale projektkostnader), på tillgang som kontrolleras av kunden (så kallad successiv vinstavrækning). Fakturering sker løpende enligt øverenskommeelse under projekttets gang. Nettoomsættingen utanför Sverige utgør 40 procent av konsernens totale omsætting. Orderstocken fòrvæntas i hovedsak intøktsfòras under de kommande 24 mænaderna med merparten under det kommande året.

## Intøker

Konsernen, MSEK	2023	2022
Opparbejtede ej fakturerede intøker	215,1	211,3
Fakturerede ej opparbejtede intøker	-109,6	-81,1

Under 2023 redovisade intøker som hærør från arbeje utførde 2022 bedøms inte oppgå till væsentlige beløpp. Fakturerede ej opparbejtede intøker per 31 december 2022 bedøms har opparbejdet under 2023.

## Rørelsesegment

Omsættingen kommer från externa kunder, varav ingen enskild kund står for 10 procent av omsættingen eller mer. Koncernledningen identifiserer verksamheten som ett rørelsesegment, hvilket er den oppdelning som Fasadgruppen følger i sin interne rapportering. Rørelsesegmentet øvervakes av konsernens verkstællende beslutsfættare og strategiske beslut fattas med grund i rørelseresultat for segmentet.

## Ersættinger till revisorer

MSEK	KONSERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Deloitte</b>				
Revisionsoppdrag	5,4	5,6	0,3	1,6
Revisionsverksamhet øtøver revisionsoppdrag	0,7	0,7	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,0	0,0	0,0	0,0
Øvrige tjenester	0,3	0,1	0,0	0,0
<b>Mazars Statsautoriseret Revisionspartnerselskab</b>				
Revisionsoppdrag	0,7	1,0	0,0	0,0
Revisionsverksamhet øtøver revisionsoppdrag	0,0	0,1	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,1	0,0	0,0	0,0
Øvrige tjenester	0,3	0,0	0,0	0,0
<b>Øvrige bolag</b>				
Revisionsoppdrag	0,3	0,6	0,0	0,0
Revisionsverksamhet øtøver revisionsoppdrag	0,0	0,0	0,0	0,0
Skatterådgivning	0,6	0,0	0,0	0,0
Øvrige tjenester	0,1	0,1	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>8,5</b>	<b>8,2</b>	<b>0,3</b>	<b>1,6</b>

Med revisionsoppdraget avses arvode for den lagstædgede revisionen; granskning av års- og konsernredovisningen, bokfòringen, styrelsen og verkstællende direktørens fòrvaltning, dvs. sàdant arbeje som varit nødvendig for at avgje revisionsberættelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som læmnas i samband med revisionsoppdraget. Oppdraget omfatter øven

revision og annan granskning utførde i enlighet med øverenskommeelse eller avtal. Revisionsverksamhet øtøver revisionsoppdrag innebærer andra kvalitetsstærknings tjenester som ska utføras enligt fòrfættning, bolagsordning, stædgar eller avtal. Skatterådgivning inneholder både rådgivning og granskning av efterlevnad inom skatteområdet. Øvrige tjenester er andra oppdrag.

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Ersättningar till anställda och styrelse

Ersättningar till anställda MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Löner och andra ersättningar	1 192,7	1 027,9	8,0	9,0
Sociala kostnader	280,4	237,9	3,0	3,2
Pensionskostnader (avgiftsbestämda planer)	65,0	51,0	2,2	1,8
<b>Summa</b>	<b>1 538,1</b>	<b>1 316,8</b>	<b>13,2</b>	<b>14,0</b>

## Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader

2023, MSEK	KONCERNEN		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	17,2	3,4	4,9
Övriga anställda	1 175,5	61,6	275,5
<b>Summa</b>	<b>1 192,7</b>	<b>65,0</b>	<b>280,4</b>

2022, MSEK	KONCERNEN		
	Löner och andra ersättningar	Pensionskostnader	Sociala kostnader
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	16,6	3,4	5,0
Övriga anställda	1 011,3	47,6	232,9
<b>Summa</b>	<b>1 027,9</b>	<b>51,0</b>	<b>237,9</b>

## Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

MSEK	KONCERNEN	
	2023	2022
Löner och andra kortfristiga ersättningar	17,2	16,6
Ersättningar vid uppsägning	0,0	0,0
Ersättningar efter avslutad anställning	0,0	0,0
Andra långfristiga ersättningar	3,4	3,4
<b>Summa</b>	<b>20,6</b>	<b>20,0</b>

2023, SEK	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionsförmåner	Summa
<b>Styrelse</b>					
Ulrika Dellby, ordförande	540 833	-	-	-	<b>540 833</b>
Tomas Georgiadis	255 836	-	-	-	<b>255 836</b>
Christina Lindbäck	255 836	-	-	-	<b>255 836</b>
Tomas Ståhl	333 748	-	-	-	<b>333 748</b>
Gunilla Öhman	255 836	-	-	-	<b>255 836</b>
Mats Karlsson	151 669	-	-	-	<b>151 669</b>
<b>Ledande befattningshavare</b>					
Verkställande direktören, t o m maj, Pål Warolin	1 551 666	-	65 430	419 901	<b>2 036 997</b>
Vice verkställande direktören, t o m maj därefter					
Verkställande direktören, Martin Jacobsson	2 478 820	984 091	107 382	804 790	<b>4 375 083</b>
Övriga ledande befattningshavare (5 personer)	9 674 288	199 360	383 998	2 233 898	<b>12 491 544</b>
<b>Totalt</b>	<b>15 498 532</b>	<b>1 183 451</b>	<b>556 810</b>	<b>3 458 589</b>	<b>20 697 382</b>

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundlön, övriga förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig lön baserad på fasta målnindikatorer. 2023 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 183 451 SEK. Med övriga förmåner avses normala icke monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsovård. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader.

Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2023 ingår ersättning till övriga ledande befattningshavare som har haft uppdraget under del av år (5 personer) då antalet ledande befattningshavare minskade från 11 till 5 personer.



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

2022, SEK	Grundløn	Rørlig ersättning	Øvrige förmåner	Pensionsförmåner	Summa
<b>Styrelse</b>					
Ulrika Dellby, ordförande	427 077	-	-	-	<b>427 077</b>
Per Sjöstrand	208 330	-	-	-	<b>208 330</b>
Tomas Georgiadis	249 996	-	-	-	<b>249 996</b>
Christina Lindbäck	249 996	-	-	-	<b>249 996</b>
Tomas Ståhl	249 996	-	-	-	<b>249 996</b>
Gunilla Öhman	249 996	-	-	-	<b>249 996</b>
<b>Ledande befattningshavare</b>					
Verkställande direktören, Pål Warolin	2 663 700	639 375	104 610	859 994	<b>4 267 679</b>
Vice verkställande direktören, Martin Jacobsson	1 781 048	423 225	92 844	350 644	<b>2 647 761</b>
Øvrige ledande befattningshavare (9 personer)	8 487 198	335 400	426 779	2 214 236	<b>11 463 613</b>
<b>Totalt</b>	<b>14 567 337</b>	<b>1 398 000</b>	<b>624 233</b>	<b>3 424 874</b>	<b>20 014 444</b>

Ersättningen till ledande befattningshavare består av grundløn, øvrige förmåner och avgiftsbestämd pension samt kan därutöver bestå av en rörlig løn baserad på fasta målindikatorer. 2022 gav ett bonusutfall för ledande befattningshavare på totalt 1 398 000 SEK. Med øvrige förmåner avses normala icke monetära ersättningar såsom bilförmån och företagshälsövärd. Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år. Vid uppsägning från bolagets sida bör normalt gälla tre till sex månader och från befattningshavarens sida tre månader, undantagsvis upp till sex månader. Avgångsvederlag förekommer inte. Uppsägningstiden från bolagets sida för VD är sex månader och från VD:s sida likaså sex månader. Under 2022 ingår ersättning till øvrige ledande befattningshavare som har haft oppdraget under del av år (1 person) då antalet ledande befattningshavare øtokades från 10 till 11 personer.

### Teckningsoptioner

Årsstämorna 2021, 2022 och 2023 beslutade om långsiktiga incitamentsprogram för anställda i koncernen bestående av teckningsoptioner. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att teckna en ny aktie i bolaget till en förutbestämd teckningskurs och teckningsperiod. Teckningskursen motsvarar 125 procent av den genomsnittliga volymvägda betalkursen för bolagets aktie på Nasdaq Stockholm under de tio senaste handelsdagarna före respektive årsstämma som beslutat om incitamentsprogrammen. Se även tabell nedan för en sammanfattning över de pågående teckningsoptionsprogrammen.

Teckningsoptionerna har øverlåtits till anställda till ett marknadpris beräknat enligt Black & Scholes värderingsmodell. De teckningsoptioner som inte har øverlåtits till anställda har øverlåtits vederlagsfritt till bolagets helägda dotterbolag Fasadgruppen Norden AB.

Bolaget har under vissa förutsättningar rätt att återköpa teckningsoptioner från innehavare vars anställning i koncernen upphør eller som ønskar øverlåta sina teckningsoptioner till tredje man. Mer information om villkoren för teckningsoptionerna finns tillgänglig på bolagets webbplats.

### Teckningsoptioner av serie 2023 / 2026, 2022 / 2025 samt 2021 / 2024

Teckningsoptionsserie	Teckningsperiod	Max antal optioner	Antal øverlåtna optioner till anställda	Antal anställda som förvärvat optioner	Optionspremie, SEK	Anskaffningsvärde, MSEK	Tilldelningstidpunkt	Teckningskurs, SEK
Serie 2023 / 2026	1 juni 2026 till 30 juni 2026	500 000	213 410	68	19,95	4,3	2023	104
Serie 2022 / 2025	1 juni 2025 till 30 juni 2025	484 000	236 196	46	7,55	1,7	2022	179,8
Serie 2021 / 2024	1 juni 2024 till 30 juni 2024	923 010	501 472	65	16,29	7,9	2021	164,1

Medelantalet anställda	2023			2022		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Koncernen						
Sverige	1 223	1 169	54	1 154	1 107	47
Øvrige Norden	778	744	34	653	621	32
<b>Totalt</b>	<b>2 001</b>	<b>1 913</b>	<b>88</b>	<b>1 807</b>	<b>1 728</b>	<b>79</b>

Medelantalet anställda	2023			2022		
	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor	Medelantal anställda	Varav män	Varav kvinnor
Moderbolag						
Sverige	2	2	0	3	3	0
<b>Summa</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>

Medelantalet anställda är ømråknat till heltidstjänster.

### Kønsfördelning bland ledande befattningshavare

Kønsfördelningen i styrelsen och bland øvrige befattningshavare per balansdagen 31 december 2023 och 2022 redovisas i tabellen nedan:

Koncernen	2023			2022		
	Antal	Varav män	Varav kvinnor	Antal	Varav män	Varav kvinnor
Styrelse	6	3	3	6	3	3
Ledande befattningshavare	5	5	0	11	9	2



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Transaksjoner med nærstående

Koncernen har nærstående-relasjoner med personer i styrelsen og konsernledningen, deres nærstående personer og foretak som står under bestemmende inflytende av dessa personer. Andra nærstående utgjøres av foretak for vilkas räkning ovan nämnda personer utfør tjenester åt koncernen. Moderbolaget Fasadgruppen Group har nærstående-relasjoner med sina dotterbolag. Per den 31 december 2023 ägdes aktier motsvarande 10,2 procent av Fasadgruppen Groups aktiekapital och röstantal av Connecting Capital Sweden AB. Bolaget anses vara nærstående till koncernen.

Per den 31 december 2023 ägde ingen annan nærstående aktieägare aktier motsvarande tio procent eller mer av Fasadgruppen Groups aktiekapital och röstantal.

Transaksjoner med nærstående baseras på affärsmässiga villkor och marknadspriser.

Ersättningar till styrelseledamöterna och de ledande befattningshavarna beskrivs i not 4 Ersättningar till anställda och styrelse.

Transaksjoner med nærstående	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Försäljning av tjenester, MSEK				
<i>Inom koncernen:</i>				
Försäljning av entreprenadtjenster	284,8	182,9	-	-
Fakturerade kostnader	14,4	10,7	-	-
Försäljning av administrativa tjenester	79,7	58,4	12,0	12,2
<b>Summa</b>	<b>378,9</b>	<b>252,0</b>	<b>12,0</b>	<b>12,2</b>

Transaksjonerna avser försäljning av tjenester mellan konsernbolagen som del av den operativa virksomheten.

Inga sådana tjenester mellan Fasadgruppen och foretak kontrollerte av ledande befattningshavare har skett under 2023 eller 2022.

Köp av tjenester, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Inom koncernen</b>	<b>378,9</b>	<b>252,0</b>		
<i>Foretak kontrollerte av ledande befattningshavare:</i>				
Bendrick Invest AB	0,0	0,8	-	-
KFAB Förvaltning AB	0,6	0,5	-	-
KB Tråflötjen	0,2	0,5	-	-
Sterner Stenhus Services AB	1,2	0,9	-	-
Sterner Stenhus Entreprenad AB	0,1	0,1	-	-
JL Fastighet i Eskilstuna	0,0	0,6	-	-
<b>Summa</b>	<b>381,0</b>	<b>255,4</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Transaksjoner inom koncernen avser kjøp av tjenester mellom konsernbolagen som del av den operativa virksomheten. Transaksjoner med foretak kontrollerte av ledende befattningshavare utgjøres hovedsakelig av fakturerede konsultarvoden for forværsrelaterede rådgivningstjenster, økonomirådgivningstjenster, management fees og hyra for kontorlokaler. Under 2023 har ledende befattningshavere kopplade till bolagen Bendrick Invest AB og KB Tråflötjen utgått ur ledningsgruppen.

### Mellanhavanden

Føljende mellomhavanden avseende transaksjoner med nærstående er per balansdagen utestående:

Fordringer till nærstående, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Dotterbolag</b>	-	-	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>

Skulder till nærstående, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Dotterbolag</b>	<b>0,0</b>	<b>17,4</b>	-	-

*Foretak kontrollerte av ledande befattningshavare:*

KB Tråflötjen	0,0	0,1	-	-
Sterner Stenhus Services AB	0,0	0,0	-	-
Stenhus Tumba Samariten AB	0,0	0,4	-	-
<b>Summa</b>	<b>0,0</b>	<b>0,5</b>	-	-

Skulder till nærstående er hånførlige till inkøpstransaksjoner som førfaller 30 dager efter inkøpstillefallet.

Skulderna løper utan ränta. Inga fordringer på nærstående er utestående per balansdagen 31-12-2023 og 31-12-2022.

Penneo dokumentnummer: XUZF-A7EPG-6LSYL-6NV18-HQZ6F-TOLD3



Noter

Org. Nr. 559158-4122

## Leasingavtal

Leasingskulder som presenteras i rapporten over finansiell stilling er enligt folgende:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Långfristige	102,3	102,1	-	-
Kortfristige	65,8	64,8	-	-
<b>Summa</b>	<b>168,1</b>	<b>166,9</b>	-	-

Räntekostnader avseende leasingavtal under regnskapsåret 2023 oppgick till 3,8 MSEK (2,9). Koncernen leasar hovedsakligen lokaler for kontor og lager samt bilar. Med undtag for korttidsleaseavtal og for leasingavtal for vilka den underliggende tillgangen har ett lågt värde redovisas nyttjanderätter og leasingskulder i balansregningen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index ekskluderes i den initiala beräkningen av leasingskuld og tillgang. Koncernen redoviser sine nyttjanderettstillganger under Materielle anleggningstillganger. I allmähnet er leasingavtalen begrensete

vad gäller leasetagernes rettigheter, såvida det inte foreligger en avtalsenlig rett for koncernen att hyra ut tillgangen till en annen part, så att endast koncernen kan nytte tillgangen. Leasingavtalen er antingen ikke-opsagningsbara eller kan endast sages opp mot en væsentlig oppsagningsavgift. Koncernen måste halle de hyrte lokalerna for kontor og lager i gott skick. Vidare måste koncernen forsikre de leasete tillgangarna og betale kostnader for underhald for dessa i enlighet med hyresavtalen.

Tabellen nedan beskriver koncernens leasingavtal utifran typ av nyttjanderettstillgang som redovisas i balansregningen:

Nyttjanderettstillganger	Kontor og lager	Bilar	Övrigt
Antal nyttjanderettstillganger	96	427	19
Intervall kvarvarande løptid	0-10	0-5	0-6
Genomsnittlig kvarvarande leasingperiode	2,3	1,9	1,8

Leasingavtal avseende kontor og lager inneholder generelt en förlängningsoption, samt möjlighet till oppsagning. I de fleste fall inneholder de även variabla avgifter relaterte till index.

Leasingavtal for bilar og övriga tillganger inneholder vanligen inte

några förlängningsoptioner, möjligheter till oppsagning eller variabla avgifter kopplade till index.

Leasingskulden garanteres genom att den underliggende tillgangen ställts som sikkerhet for skulden.

Koncernens framtidige minimileaseavgifter per 31 december 2023 og 31 december 2022 oppgår till folgende:

### Minimileasebetalingar

2023-12-31, MSEK	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	4-5 år	Efter 5 år
Leasingavgifter exkl. finansielle kostnader	69,6	50,1	25,8	13,0	7,0	8,5
2022-12-31, MSEK						
Leasingavgifter exkl. finansielle kostnader	61,4	46,4	29,6	14,0	7,6	6,1

### Leasing av lokaler

I leasingavtal gøres ett antal antaganden vid beräkning av leasingskuld og nyttjanderettstillgangen, eksempelvis bedömning av ett avtals leasingperiode. Koncernen beaktar om den med rimlig sikkerhet kommer att utnyttje en förlängningsoption framfor allt vad gäller lokaler med beaktande av de omständigheter som gjelder for det aktuelle leasingavtalets situation. Avseende koncernens hyresavtal som løper ut inom en femårsperiode har bolaget tagit stilling till att det er rimligt att anta en förlängningsperiode beroende på respektive tillgangs karakter og lengden på respektive förlängningsperiode. For avtal som løper forbi 2028 har inga förlängninger antagits. Hur verksamheten ser ut og utvikles bortom denna periode er svårbedømt og bolagets bedömning er dermed att det i nulaget inte med rimlig sannolikhet kan antas ske ytterligere förlängninger. Denna bedömning kommer att ses over kontinuerligt.

### Leasingavtal som inte redovisas som skuld

Koncernen har valt att inte redovise en leasingskuld avseende korttidsleaseavtal (leasingavtal med en forventad leasingtid på tolv måneder eller kortere) og for leasingavtal for vilka den underliggende tillgangen har ett lågt värde. Betalninger avseende sådana leasingavtal kostnadsføres linjært. Dessutom er visse variabla leasingavgifter inte tillatne att redovises som leasingskuld varfor dessa også kostnadsføres løpende.

Kostnaden avseende leasingavgifter som inte inkluderer i beräkningen av leasingskuld oppgår till 149,2 MSEK (157,6).

Penneo dokumentnr: KUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Förändringar i redovisade värden avseende nyttjanderättstillgångar i koncernen är:

2023, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	172,3	69,5	6,1	<b>247,9</b>
Nya avtal	21,9	53,1	0,4	<b>75,4</b>
Inköp via rörelseförvärv	5,0	3,2	0,0	<b>8,2</b>
Årets förändrade avtal	6,3	-1,2	0,0	<b>5,1</b>
Avslutade avtal	-13,1	-18,2	-2,2	<b>-33,5</b>
Valutakursdifferens	-2,7	-1,2	0,0	<b>-3,9</b>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>189,7</b>	<b>105,2</b>	<b>4,3</b>	<b>299,2</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-56,4	-25,5	-2,7	<b>-84,6</b>
Avslutade avtal	6,5	15,3	2,1	<b>23,9</b>
Årets avskrivningar	-38,1	-30,4	-2,0	<b>-70,5</b>
Valutakursdifferenser	0,9	0,3	0,1	<b>1,3</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-87,1</b>	<b>-40,3</b>	<b>-2,5</b>	<b>-129,9</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>102,6</b>	<b>64,9</b>	<b>1,8</b>	<b>169,3</b>

2022, MSEK	Kontor och lager	Bilar	Övrigt	Totalt
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	118,9	62,4	3,6	<b>184,9</b>
Nya avtal	12,5	30,1	1,0	<b>43,6</b>
Inköp via rörelseförvärv	41,7	6,4	1,9	<b>50,0</b>
Årets förändrade avtal	5,3	0,3	0,1	<b>5,7</b>
Avslutade avtal	-7,5	-31,2	-0,5	<b>-39,2</b>
Valutakursdifferens	1,4	1,5	0,0	<b>2,9</b>
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>172,3</b>	<b>69,5</b>	<b>6,1</b>	<b>247,9</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-26,7	-23,7	-1,2	<b>-51,6</b>
Avslutade avtal	1,9	10,1	0,3	<b>12,3</b>
Årets avskrivningar	-31,3	-11,4	-1,8	<b>-44,5</b>
Valutakursdifferenser	-0,3	-0,5	0,0	<b>-0,8</b>
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-56,4</b>	<b>-25,5</b>	<b>-2,7</b>	<b>-84,6</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>115,9</b>	<b>44,0</b>	<b>3,4</b>	<b>163,3</b>

Totalt kassaflöde för leasing i koncernen under 2023 uppgick till -70,5 MSEK (-51,9).

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3

## Resultat från finansiella poster

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	9,6	1,1	35,6	2,0
Utdelning koncernbolag	-	-	70,0	-
Valutakursdifferenser	18,2	9,0	3,1	-
Övrigt	0,2	0,2	-	-
<b>Finansiella intäkter</b>	<b>28,0</b>	<b>10,3</b>	<b>108,7</b>	<b>2,0</b>
Räntekostnader, upplåning till upplupet anskaffningsvärde	-92,8	-30,1	-91,8	-29,1
Räntekostnader leasingavtal	-3,8	-2,9	-	-
Valutakursdifferenser	-20,0	-11,5	-8,4	-
Övriga finansiella kostnader	-13,4	-4,0	-5,1	-3,0
<b>Finansiella kostnader</b>	<b>-130,0</b>	<b>-48,5</b>	<b>-105,3</b>	<b>-32,1</b>



Noter

Org. Nr. 559158-4122

## Skatt og bokslutsdisposisjoner

De viktigaste komponenterna i skattekostnaden for räkenskapsåret og forholdet mellom forv ntad skattekostnad basert på svensk effektiv skattesats for konsernen på 27,4 prosent (21,5) og for moderbolaget på 12,1 prosent (24,2) og redovisad skattekostnad i resultatet  r enligt f ljende:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Resultat f�re skatt	301,9	346,3	90,7	63,2
Skatt enligt gj�llende skattesats (20,6%)	-62,2	-71,3	-18,7	-13,0
Ej skattepliktige inntäkter	1,8	0,3	14,4	0,0
Ej avdragsgille kostnader	-3,6	-2,0	-0,1	0,0
Skilnad i utländska skattesatser	-3,5	-0,9	0,0	0,0
Skattemässig �terf�ring av räntenetto	-10,4	0,0	-6,1	0,0
Justering h�nforlig till föregående �r	-1,1	-2,3	0,0	-2,3
Nettoeffekt från omv�rdering av tilläggsköpeskilling	-3,4	2,3	0,0	0,0
Övrigt	-0,4	-0,5	-0,4	0,0
<b>Redovisad skatt i resultatet</b>	<b>-82,7</b>	<b>-74,4</b>	<b>-10,9</b>	<b>-15,3</b>
Skattekostnaden består av f�ljende komponenter:				
Aktuell skatt på årets resultat	-62,0	-86,4	-10,9	-15,3
Uppskjuten skatt	-20,7	12,0	0,0	0,0
<b>Redovisad skatt i resultatet</b>	<b>-82,7</b>	<b>-74,4</b>	<b>-10,9</b>	<b>-15,3</b>

Uppskjutna skatter som oppstår till följd av tempor re skillnader summeras enligt f ljende:

F�r�ndringer under året, TSEK	1 januari 2023	Från förvärv	REDOVISAT I		31 desember 2023
			övrigt totalresultat	resultat-r�kningen	
Immaterielle anleggningstillg�nger	-96,8	0,0	0,0	1,0	-95,8
Leasing, netto	0,6	0,0	0,0	-0,6	0,0
Lager, pågående arbete	-6,5	-4,0	0,0	-35,0	-45,5
Kundfordringer	0,0	0,0	0,0	4,4	4,4
Valutas�krat l�n	0,0	0,0	-1,2	-1,2	-2,4
Øvrige tempor�re skillnader	-18,1	3,1	0,0	11,9	-3,1
<b>Summa</b>	<b>-120,8</b>	<b>-0,9</b>	<b>-1,2</b>	<b>-19,5</b>	<b>-142,4</b>

F�r�ndringer under året, TSEK	1 januari 2022	Från förvärv	REDOVISAT I		31 desember 2022
			övrigt totalresultat	resultat-r�kningen	
Immaterielle anleggningstillg�nger	-65,1	-41,9	0,0	10,2	-96,8
Leasing, netto	0,5	0,0	0,0	0,1	0,6
Lager, pågående arbete	0,0	-6,5	0,0	0,0	-6,5
Øvrige tempor�re skillnader	-8,5	-11,3	0,0	1,7	-18,1
<b>Summa</b>	<b>-73,1</b>	<b>-59,7</b>	<b>0,0</b>	<b>12,0</b>	<b>-120,8</b>

Alla oppskjutna skattefordringer (inklusive underskottsavdrag og andra skatteavdrag) har redovisats i balansräkningen.

Bokslutsdisposisjoner, TSEK	MODERBOLAGET	
	2023	2022
Erhållna konsernbidrag	94,6	102,5
Lämnade konsernbidrag	-1,7	0,0
<b>Summa</b>	<b>92,9</b>	<b>102,5</b>

Penneo dokumentn yket: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Förvärv

### Rörelseförvärv 2023

#### Bolagsförvärv januari-december 2023

Under perioden har Fasadgruppen genomfört förvärven av och tillträtt samtliga aktier i Weldmatic A/S, Rosborg Entreprenad AB och Surface Byggställningar AB. Förvärven gjordes för att stärka koncernens ställning geografiskt inom sina respektive marknader. Med förvärvet av Weldmatic inom balkong- och smidesarbeten i framförallt stor-Köpenhamn. Förvärvet av Rosborg tar sikte på fasad, tak och fönster, stomkomplettering och sanering i Stockholm och Mälardalen. Med Surface får koncernen en totalleverantör av byggnadsställningar och väderskydd med fem lokalavdelningar i Jönköping, Trollhättan, Skara, Örebro och Västerås.

De förvärvade bolagen redovisade totala intäkter om cirka 213 MSEK och EBITA uppgick till cirka 33 MSEK för kalenderåret 2022. Sedan tillträdet och fram till den 31 december 2023 har bolaget bidragit med 46,2 MSEK till koncernens nettoomsättning och 4,4 MSEK till koncernens EBITA.

Den sammanlagda köpeskillingen uppgick till 161 MSEK, varav 116,4 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet och 44,7 MSEK utgjordes av tilläggsköpeskillingar. Utfallet av tilläggsköpeskillingarna som är beroende av framtida rörelseresultat som uppnås i det aktuella bolaget har värderats genom en sannolikhetsbedömning för olika utfall inom förfalloperioden på 1–4 år.

Förvärvskostnader om sammanlagt 2,2 MSEK redovisas som övriga rörelsekostnader.

#### Övriga verksamhetsförvärv januari-december 2023

##### Inkrämsförvärv

Under 2023 har en inkrämsöverlåtelse genomförts där verksamhetsdrivande dotterbolaget Alnova Balkongsystem AB har kompletterat sin verksamhet. Alnova har förvärvat verksamheten i Teknova Byggsystem AB som inkrämsförvärv ur konkursbo. 7,0 MSEK har betalats genom likvida medel vid tillträdet. Inkrämsförvärvet anses till följd av sin storlek ej väsentliga i förhållande till koncernens finansiella ställning och resultat.

##### Utbetalda tilläggsköpeskillingar

Under perioden har tilläggsköpeskillingar betalats med netto 107,3 MSEK avseende resultatutveckling fram till och med 2022 hänförligt till förvärven av Karlaplans Plåtslageri, Er-Jill Byggnadsplåt, Husby Takplåtslageri & Ventilation, Kumla Fasadteam, DVS, Byens Tag og Facade, Engman Tak, Bruske Delér, OPN samt två inkrämsförvärv. Utbetalda tilläggsköpeskillingar överstiger gjorda bedömningar med 18,2 MSEK.

#### Förvärvsanalyser – bolagsförvärv

En del av övervärdena i den preliminära förvärvsanalysen har allokats till företagsvarumärket medan oallokerade övervärden har hänförts till goodwill.

Varumärken består av förvärvade företagsvarumärken som behålls och nyttjas under oöverskådlig tid, vilket är en viktig del av Fasadgruppens strategi. Goodwill hänför sig främst till verksamhetens förväntade framtida lönsamhet, den betydande kunskapen och kompetensen hos personalen och synergieffekter på kostnadssidan.

Goodwill och varumärke har en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av men testas för nedskrivning årligen eller vid indikation.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6F-TOLD3



Noter

Org. Nr. 559158-4122

## Förvärv av bolag

Tillträde, 2023	Förvärv	Land	Uppskattad årsomsättning vid förvärvstidpunkten, MSEK	Antal anställda
Oktober	Surface Byggställningar AB	Sverige	114	69
Oktober	Teknova Byggsystem AB (inkrånsvärv konkursbo)	Sverige	-	-
Oktober	Rosborg Entreprenad AB	Sverige	58	45
Juli	Weldmatic A/S	Danmark	41	11
			<b>213</b>	<b>125</b>

## Värde enligt förvärvsanalys – bolagsförvärv januari-december 2023

MSEK	Bokfört värde	Verkligt värde-justering	Verkligt värde
Varumärke	-	32,5	32,5
Nyttjanderätter	-	8,3	8,3
Materiella anläggningstillgångar	24,1	-	24,1
Finansiella anläggningstillgångar	0,1	-	0,1
Varulager	1,5	-	1,5
Kundfordringar och andra fordringar	44,4	-	44,4
Likvida medel	10,7	-	10,7
Uppskjutna skatteskulder	-1,1	-6,8	-7,8
Leasingskulder	-	-8,3	-8,3
Skulder till kreditinstitut	-2,3	-	-2,3
Avsättningar	-1,0	-	-1,0
Övriga skulder	-34,8	-	-34,8
Leverantörsskulder och andra skulder	-11,7	-	-11,7
<b>Identifierbara nettotillgångar</b>	<b>29,9</b>	<b>25,8</b>	<b>55,6</b>
Goodwill			105,5
<b>Köpeskillning</b>			<b>161,1</b>
Varav tilläggsköpeskillning			44,7
<b>Varav överförda likvida medel</b>			<b>-116,4</b>
Förvärvade likvida medel			10,7
<b>Förändring av koncernens likvida medel</b>			<b>-105,7</b>

Penneo dokumentnr: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Immaterielle tilganger

Koncernens forvärvade immaterielle tilganger har uppstått genom förvärv av helägda bolag och inkrämsförvärv som allokeras till kassagenererande enheter (KGE). Koncernens bedömning är att affärsområdena utgör varsin KGE. Varje affärsområde har en chef som styr en grupp underliggande verksamheter med en naturlig geografisk samhörighet, liknande kundkrets och synergieffekter. Tillsammans genererar affärsområdets bolag intäkter och kassaflöden som är större än summan från de enskilda bolagen om dessa skulle drivas helt oberoende. Förvärvade immaterielle tillgångar testas för

nedskrivning på de tre KGE som bolaget har fastställt för 2023. KGE motsvarar de tre affärsområdena NordÖst, SydVäst och Danmark. Även under 2022 fanns inom Koncernen tre fastställda affärsområden men då med fördelningen NordÖst (oförändrad mot nuvarande), Syd (inkluderande region Syd i Sverige och Danmark) och Väst (inkluderande region Väst i Sverige och Norge). Danmark har växt snabbt de senaste åren och har därför fått utgöra ett eget naturligt affärsområde för 2023 medan region Syd i Sverige har slagits ihop med region Väst i Sverige och Norge i ett och samma affärsområde.

Goodwill, varumärken och kundrelationer fördelas enligt tabellen nedan:

	KONCERNEN	
	2023	2022
Goodwill, varumärken och kundrelationer per affärsområde, MSEK		
AO Väst	-	732,2
AO Syd	-	812,2
AO NordÖst	1 678,5	1 646,6
AO SydVäst	1 078,9	-
AO Danmark	628,6	-
<b>Summa</b>	<b>3 386,0</b>	<b>3 191,0</b>
Valutakursdifferenser	-36,6	75,0
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>3 349,4</b>	<b>3 266,0</b>

Förändringar i redovisade värden för immaterielle tillgångar är enligt följande:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Goodwill, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	2 842,3	1 953,6	-	-
Anskaffningar	105,5	824,4	-	-
Valutakursdifferenser	-29,4	64,3	-	-
Omklassificering	-1,1	-	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>2 917,3</b>	<b>2 842,3</b>	-	-
Ingående av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Årets av-/nedskrivningar	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 917,3</b>	<b>2 842,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Varumärken, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	406,7	264,5	-	-
Anskaffningar	32,5	132,3	-	-
Valutakursdifferenser	-7,2	9,9	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>432,0</b>	<b>406,7</b>	-	-
Ingående av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Årets av-/nedskrivningar	-	-	-	-
Valutakursdifferenser	-	-	-	-
<b>Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>432,0</b>	<b>406,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Kundrelationer, MSEK				
Ingående anskaffningsvärde	84,2	43,5	-	-
Anskaffningar	0,0	39,8	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,9	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>84,2</b>	<b>84,2</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-67,2	-29,9	-	-
Årets avskrivningar	-16,9	-37,3	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-84,1</b>	<b>-67,2</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0,1</b>	<b>17,0</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Årsredovisning 2023

85

Fasadgruppen Group AB

Penneo dokumentnøkket: XUZF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

Övriga immateriella tillgångar, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2,9	1,1	-	-
Anskaffningar	0,6	1,1	-	-
Förvärv	0,0	0,7	-	-
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>3,6</b>	<b>2,9</b>	-	-
Ingående avskrivningar	-1,2	-0,6	-	-
Årets avskrivningar	-0,9	-0,6	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2,1</b>	<b>-1,2</b>	-	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1,5</b>	<b>1,8</b>	-	-

Nyttjandeperioden för goodwill och varumärke bedöms vara obestämbar och skrivs inte av, men testats för nedskrivningsbehov vid indikation på värdenedgång samt årligen vid årsboks slutet. Det bedömda värdet för kundrelationer skrivs av över orderstockens löptid. För 2023 och 2022 har återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställts genom att nyttjandevärdet har beräknats och sedan jämförts med det redovisade värdet. Nedskrivningsprövningen visar att återvinningsvärdena per kassagenererande enhet med god marginal överstiger de redovisade värdena och något nedskrivningsbehov har inte påvisats för något av åren.

### Antaganden

Beräkningen av nyttjandevärdet innebär att ett antal kritiska antaganden måste göras. Dessa beskrivs nedan. Estimerat utfall ligger till grund för prognosen år 1 och budget för de förvärvade bolagen för år 2. Årlig tillväxttakt år 3-5 har antagits uppgå till cirka 4,0 (2,2) procent. Kassaflöden bortom den femåriga prognosperioden extrapoleras med användning av en långsiktig tillväxttakt inom branschen och har antagits uppgå till 2,0 (2,0) procent. Ledningen är inte medveten om några andra rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som görs som skulle kunna leda till att en kassagenererande enhets redovisade värde skulle överstiga dess återvinningsvärde och därmed aktualisera ett nedskrivningsbehov.

En känslighetsanalys genomförs av modellen där nyttjandevärdet stresstestats mot redovisat värde vid olika scenarier av WACC och tillväxt för ett specifikt år. Känslighetsanalysen för 2023 visar att det krävs en WACC efter skatt på 10-11 procent och negativ tillväxt för 2023 för att ett nedskrivningsbehov skall uppstå. Följdaktligen är utrymmet för variation (head room) tillfredställande, vilket innebär en mindre risk för nedskrivning.

Följande variabler är väsentliga och gemensamma för samtliga kassagenererande enheter vid beräkningar av nyttjandevärdet: Omsättning, verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för byggproduktion, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsplaner för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

**Rörelsemarginal:** Historisk lönsamhetsnivå och effektivitet för verksamheten, tillgång till nyckelpersoner och kvalificerad arbetskraft, kundrelationer, tillgång till interna resurser, kostnadsutveckling för löner, material och underentreprenörer.

**Rörelsekapitalbehov:** Bedömning utifrån varje enskilt fall om nivån på rörelsekapitalet återspeglar verksamhetens behov eller behövs justeras för prognosperioderna. För utvecklingen framåt är ett rimligt eller försiktigt antagande att det följer omsättningstillväxten.

**Investeringsbehov:** Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har investeringsnivån motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

**Terminalvärde:** Prognostiserade kassaflöden samt restvärde diskonteras till nuvärde med en vägd kapitalkostnad enligt WACC (Weighted average cost of capital). Räntenivån på lånat kapital är satt till den genomsnittliga räntenivån på koncernens nettoskuldssättning. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt Capital Asset Pricing Model. För samtliga KGE gäller följande:

Koncernen	2023	2022
Diskonteringsränta (WACC), före skatt, %	10,8	11,1
Diskonteringsränta (WACC), efter skatt, %	9,0	9,1

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6F-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Materielle anleggningstillgångar

Förändringar i redovisade värden avseende byggnader och mark är:

Byggnader och mark, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	3,2	2,8	-	-
Inköp via rörelseförvärv	1,5	5,4	-	-
Inköp	0,0	0,3	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	-5,4	-	-
Omklassificeringar	-1,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,1	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3,3</b>	<b>3,2</b>	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-0,8	-0,6	-	-
Årets avskrivningar	-0,5	-0,5	-	-
Försäljningar/utrangeringar	0,0	0,3	-	-
Omklassificeringar	0,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-0,9</b>	<b>-0,8</b>	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>2,4</b>	<b>2,4</b>	-	-

Byggnader och mark avser utgifter på annans fastighet där avskrivning sker på 10 år.

Förändringar i redovisade värden avseende inventarier, verktyg och installationer är:

Inventarier, verktyg och installationer, MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	149,3	92,7	-	-
Inköp via rörelseförvärv	27,1	36,5	-	-
Inköp	34,9	29,9	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-15,7	-10,6	-	-
Omklassificeringar	1,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	-2,5	0,8	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>194,5</b>	<b>149,3</b>	-	-
Ingående ackumulerade avskrivningar	-33,0	-13,5	-	-
Årets avskrivningar	-30,1	-29,2	-	-
Försäljningar/utrangeringar	7,5	10,2	-	-
Omklassificeringar	-0,4	0,0	-	-
Valutakursdifferenser	0,9	-0,5	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-55,1</b>	<b>-33,0</b>	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>139,4</b>	<b>116,3</b>	-	-

## Andelar i koncernbolag

MSEK	MODERBOLAGET	
	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	450,0	450,0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>450,0</b>	<b>450,0</b>

Enligt genomförd nedskrivningsprövning för moderbolagets redovisade värde i koncernbolagen föreligger inget nedskrivningsbehov per 31 december 2023.

Koncernens direkta och indirekta innehav i dotterbolag per den 31 december 2023 presenteras i tabellen nedan. Om inget annat anges, har de ett aktiekapital enbart bestående av stamaktier som innehas direkt av koncernen, och ägarandelen är densamma som röstandelen.

### Moderbolagets direkta innehav av andelar i dotterbolag och intressebolag

Dotterbolag	Org.nr	Säte	Kapitalandel, % <sup>1)</sup>	Antal andelar <sup>2)</sup>	Redovisat värde per den 31 december 2023, MSEK	Redovisat värde per den 31 december 2022, MSEK
Fasadgruppen Norden AB <sup>1</sup>	556949-8271	Stockholm	100	8 633	450,0	450,0
<b>Summa andelar i koncernbolag</b>					<b>450,0</b>	<b>450,0</b>

1) Ägarandel överensstämmer med kapitalandel.

2) Antal aktier i 1 000-tal.

## Finansiell risikhantering

### Finansiell strategi og målsætning

Koncernen utsatts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: marknadrisk (omfattande ränterisk och valutarisk), kreditrisk och finansieringsrisk. Sammanfattande information om koncernens finansiella tillgångar och finansiella skulder uppdelade i kategorier finns i not 14. Fasadgruppen har tydligt uttalat att det löpande rörelseresultatet från kärnverksamheterna ska vara den dominerade inkomstkällan. Koncernens målsättning är att minimera de finansiella risker som verksamheten skapar. Finansverksamheten skall centraliseras för att uppnå ändamålsenlig kontroll, utnyttja stordriftsfördelar och erhålla fördelaktiga villkor på de finansiella marknaderna. Negativ påverkan på resultat och kassaflöde från kortsiktiga rörelser på de finansiella marknaderna skall som grundprincip begränsas genom naturlig hedging, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar. Kapitaleffektivitet skall uppnås i förbindelse med kapitalbindningen i verksamheten och vid sammansättningen av kapitalstrukturen.

Den övergripande finansiella målsättningen är att säkerställa koncernens betalningsförmåga och finansiella beredskap, samt att öka avkastningen på eget kapital utifrån en kostnadseffektiv och affärsmässig finanshantering. Finansverksamheten ska genomföras på ett säkert och effektivt sätt utan spekulativa inslag och så att en betryggande säkerhet alltid upprätthålls. Vid varje tillfälle säkerställs att koncernen har likvida medel för att bedriva den löpande verksamheten. Finansfunktionen skall stödja koncernens förvärs och investeringsverksamhet med kort- och långfristig finansiering till en kostnad och risknivå som långsiktigt på bästa sätt främjar beslutade mål för verksamheten. Spekulation på de finansiella marknaderna, dvs. transaktioner som ökar de finansiella risker som uppstår från den löpande verksamheten, är inte tillåtna.

Kapitalstrukturen är central för skapandet av aktieägarvärde och för den långsiktiga finansiella risken. Dessa faktorer är därför vägledande vid alla beslut avseende den långsiktiga kapitalförsörjningen. Målsättningen med strukturen på koncernens finansieringsuppbygg är att den skall uppfylla följande övergripande mål. Koncernen ska ha en finansieringsstruktur som säkerställer verksamhetens finansieringsbehov samtidigt som riskjusterade avkastningar optimeras till aktieägarna. Låg refinansieringsrisk skall eftersträvas i kreditportföljen. Tillfredsställande eget kapital och kreditutrymme för planerade åtaganden skall finnas inom affärsplanen. Koncernen skall långsiktigt eftersträva en sådan kapitalstruktur att bolaget har en välbalanserad betalningsförmåga på kort och lång sikt samt upplevs av omgivningen som ett finansiellt starkt företag. Koncernen skall vara en attraktiv låntagare och ha en sådan framförhållning att man alltid kan erbjudas finansiering till förmånliga villkor för jämförbara låntagare och säkerheter.

Risikhanteringen sköts centralt av koncernens CFO enligt den finanspolicy som fastställts av styrelsen. Samtliga externa finansiella transaktioner utförs av eller samordnas med CFO. Dotterbolag äger inte rätt att ingå externa finansiella transaktioner utan att detta uttryckligen är godkänt av koncernens CFO. CFO identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter.

Koncernen har väl utvecklade interna rutiner och kontrollsystem för att minimera risken för misstag, försenade betalningar, stölder och bedrägerier. Avtalade finansiella transaktioner skall dokumenteras internt. Affärsberättelser från banker skall stämmas av mot den interna dokumentationen. Koncernen arbetar med en "segregation-of-duties", dvs. det skall finnas en tydlig uppdelning mellan affär och kontroll/redovisning. Detta innebär att samma person som ingått en finansiell affär inte kan kontrollera eller bokföra samma affär. Rapporter produceras med syfte att dels utgöra underlag för planering och beslut, dels vara ett styr- och kontrollmedel över hur väl finanspolicyens målsättningar och riktlinjer efterlevs. Faktisk och prognostiserad finansiell exponering och status rapporteras löpande. Rapportering sker i samband med ordinarie Månadsrapport eller vid behov.

### Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadrisk genom sin användning av finansiella instrument och särskilt för valutarisk, ränterisk och vissa andra prisrisker, till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten.

### Valutarisk

En absolut majoritet av koncernens transaktioner görs i resp. lands lokala valuta som SEK, DKK, NOK och EUR där koncernen bedriver sin verksamhet. Transaktioner mellan länderna är begränsade och kan huvudsakligen härledas till betalning av management fee till ägarbolag, i samband med förvärvstransaktioner och finansiella transaktioner. Mindre exponering för valutakursändringar kan uppkomma från inköp i EUR (transaktionsexponering) samt från danska, norska och finska dotterbolag med huvudsaklig exponering i DKK, NOK respektive EUR (transaktions- samt balansexponering). Valutaexponeringen består huvudsakligen av en omräkningsexponering på koncernnivå av de danska, norska och finska dotterbolagen. Andelen omsättning utom Sverige uppgick till 42 procent för 2023 vilket innebär en ej oväsentlig omräkningsexponering från resultaträkningen. Valutakursförändringar under 2023 påverkade nettoomsättningen positivt med +0,6 procent mot jämförelseperioden. Balansexponeringen gav upphov till ett negativt omräkningsresultat uppgående till -50,1 MSEK (+72,9). Lån upptagna under 2023 i DKK och NOK som naturlig säkring och som redovisats genom säkringsredovisning gav upphov till ett positivt omräkningsresultat netto uppgående till +4,6 MSEK.

Fasadgruppen ska sträva efter att minimera effekten av förändrade valutakurser på koncernens resultat genom att begränsa sin exponering mot utländska valutor. Bolagen inom koncernen ska som utgångspunkt eftersträva matchning mellan inköps- och försäljningsvaluta för att minimera nettoexponering i valuta. Det är koncernens policy att reducera exponeringar genom naturlig hedging som grundprincip, regelrätt säkring bör endast tillämpas i särskilda fall vid större exponeringar med fastställda betalningstidpunkter vad gäller transaktionsexponering. Vid förvärv i andra valutor än SEK bör koncernen eftersträva att i tillämpliga fall låta eventuell finansiering matchas med lån i samma valuta för att minska balansexponeringen. Tröskelvärdet för regelrätt säkring uppgår till minst 250 MSEK för respektive nettoinvestering i utlandsverksamhet, utifrån en väsentlighetsbedömning av den potentiella valutakursförändringens effekt på nyckeltalet nettoskuldssättning i relation till EBITDA (R12).

### Ränterisk

Räntebärande tillgångar skall i första hand användas för att reducera befintlig upplåning med hänsyn tagen till vid var tid gällande behov av betalningsberedskap eller likviditetsreserv och räntebindningen bör således inte vara längre än den närmaste tidpunkt då koncernens lån kan amorteras. Koncernens konsoliderade räntexponering ska förvaltas av koncernens CFO. Räntebärande skulder till kreditgivare löper med rörlig ränta och uppgick per balansdagen till 1 539,7 MSEK (1 560,1).

Följande tabell visar resultatets känslighet vid en bedömd förändring i räntenivåer på +/- 2 procent och är beräknad utifrån räntebärande skulder från kreditgivare vid årets slut. Dessa förändringar anses vara rimliga utifrån observation av aktuella marknadsvillkor. Beräkningarna bygger på en förändring i genomsnittlig marknadsränta för hela perioden och de räntebärande skulder från kreditgivare tillsammans med eventuella finansiella instrument som innehas per respektive balansdag som är känsliga för förändringar i räntorna. Alla övriga variabler hålls oförändrade.

Koncernen 2023, MSEK	Förändring, %	Påverkan på resultat före skatt	Påverkan på eget kapital
Räntebärande skulder	+/- 2,0	+/- 30,8 (31,2)	+/- 24,2 (24,6)

## Kreditrisik

Kreditrisiken med avseende på likvide medel hanteras genom att bedömning av motpartsrisik sker inför varje transaktion. Bedömning görs avseende nettoexponering och koncernens totala engagemang med motparten. Koncernen strävar efter att sprida motpartsriskerna. För att reducera motpartsrisiken används endast godkända motparter. Tillåtna motparter vid tecknande av kreditlöften, derivatinstrument och placeringar är nordisk motpart med rating om minst A (S&P) eller minst A2 (Moody's). Likvide medel omfattas av den generella modellen för kreditprövning i IFRS 9. Beräkningen baseras på en sannolikhet för fallissemang med utgångspunkt i motpartens rating, löptid på väl under tolv månader och beloppet på balansdagen. Med kort löptid och stabila motparter bedöms reserven som helt oväsentlig.

Samtliga bolag inom koncernen ska minimera och förebygga sin exponering mot kreditrisk kopplade till kundfordringar gentemot kund. Koncernen tecknar kreditförsäkringsavtal för skydd mot förluster vid insolvens och uteblivna betalningar. Kreditförsäkringen gäller för samtliga bolag inom

koncernen och under tolv månader med möjlighet till förlängning. Kunder som undantas från kreditförsäkringen ska specificeras i en lista som uppdateras löpande. Kundfordringar skrivs av (dvs. tas bort från redovisningen) när det inte finns någon rimlig förväntan på att betalning kommer att erhållas. Underlåtenhet att göra betalningar inom 180 dagar från fakturadatum och misslyckandet med att komma överens med koncernen om alternativ betalningsplan är att betraktas bland annat som indikatorer på att det inte finns någon sannolik förväntan att erhålla betalning.

Bankgarantier ska ej ställas ut av bolag inom Fasadgruppen. Huvudsakligen ska moderbolagsborgen användas för normal affärsverksamhet, om kund kräver så. Dotterbolagen kan ingå försäkringsgaranti om moderbolagsborgen ej godtas av beställare. Kundfordringar omfattas av den förenklade modellen i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna värderas med en reserveringsmatris med start i de historiska kreditförlusterna, justerade för faktorer för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut. Reserverna uppgår till oväsentliga belopp.

Kreditförlustreservering koncernen:

2023-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,5%	0,7%	3,3%	20,2%	67,6%	2,5%
Belopp kundfordringar - brutto	533,7	157,7	21,3	8,9	18,5	740,1
Kreditförlustreserv	-2,5	-1,1	-0,7	-1,8	-12,5	-18,6
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>531,2</b>	<b>156,6</b>	<b>20,6</b>	<b>7,1</b>	<b>6,0</b>	<b>721,5</b>
2022-12-31, MSEK	Ej förfallna	Förfallen <31 dagar	Förfallen 31-90 dagar	Förfallen 91-180 dagar	Förfallen >180 dagar	Summa
Förväntad förlustnivå i %	0,2%	1,1%	3,2%	29,2%	55,9%	2,0%
Belopp kundfordringar - brutto	584,6	94,9	15,7	2,4	18,8	716,4
Kreditförlustreserv	-1,4	-1,0	-0,5	-0,7	-10,5	-14,1
<b>Redovisat belopp kundfordringar</b>	<b>583,2</b>	<b>93,9</b>	<b>15,2</b>	<b>1,7</b>	<b>8,3</b>	<b>702,3</b>

Cirka 72 procent (82) av koncernens kundfordringar var ej förfallna per 31 december 2023.

## Finansieringsrisk

Det är koncernens policy att uppnå stabilitet i den långsiktiga kapitalförsörjningen och därmed begränsa finansieringsrisken. Detta betyder att koncernen skall upprätthålla en tillräckligt stor likviditetsreserv, ha en anpassad förfallostruktur på lån och kreditfaciliteter som i möjligaste mån harmoniserar med förväntade kassaflöden över tid, samt uppnå diversifiering mellan finansieringsformer och marknader. Den kortsiktiga kapitalförsörjningen syftar till att vid var tid säkerställa koncernens betalningsförmåga genom att hålla en tillräcklig betalningsberedskap eller likviditetsreserv. Betalningsberedskap definieras som likvide medel, finansiella placeringar som kan omvandlas till likvide medel inom 3 bankdagar, samt bekräftade ej utnyttjade kreditfaciliteter med en återstående löptid om minst 3 månader. Med bekräftade kreditlöften avses löften med en avtalad räntemarginal. Betalningsberedskapens storlek bestäms av, och skall vid var tid täcka 100 procent av estimerade nettoinvesteringar och behov av rörelsekapital för kommande tre månader.

Kreditfaciliteter koncernen:

2023-12-31, MSEK	Nominellt	Utnyttjat	Tillgängligt
Checkräkningskredit	30,0	0,0	30,0
RCF	1 600,0	470,3	1 129,7
Beviljad belåning övrig	1 075,2	1 075,2	0,0
<b>Summa utnyttjad beviljad belåning</b>	<b>2 705,2</b>	<b>1 545,5</b>	<b>1 159,7</b>
Tillgängliga likvide medel			467,6
<b>Disponibel likviditet</b>			<b>1 627,3</b>

## Likviditetsrisk

Strategin avseende likviditetshandlingen är att centralisera all tillgänglig likviditet till koncernens cashpool för att därigenom stärka den finansiella ställningen och minska finansieringsbehovet. Samtliga bolag inom koncernen skall säkerställa att de har tillräckliga medel för att kunna betala förväntade eller oförutsedda utgifter. Detta bör hanteras i första hand genom bolagens eget kassaflöde genom rullande prognoser för kassaflöden, därefter av koncernens cashpool eller i undantagsfall lån från moderbolagen. Överskottslikviditet definieras som all likviditet utöver likviditetsreserven. Överskottslikviditet skall i första hand användas till amortering av räntebärande extern upplåning. Överskottslikviditet som inte kan användas till amortering av den externa upplåningen skall placeras i enlighet med placeringspolicyn.

Koncernen hanterar likviditetsbehoven genom att övervaka planerade länebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten. För att identifiera betalningsflöden görs prognoser över likviditet/kassaflöde en gång i månaden som sträcker sig 2 månader fram per bolag och 6-12 månader för koncernen. På kvartalsbasis görs helårsprognos för innevarande år på koncernnivå och på årsbasis tas en helårsprognos fram över 5 år på koncernnivå.



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

Per den 31 desember 2023 har konsernens finansielle skulder avtalade løptider (inklusive rentebetalninger i tillämpliga fall) enligt följande:

Konsernen, MSEK	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		Totalt
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år	
Banklån	55,2	56,0	1778,3	0,0	<b>1 889,4</b>
Leverantörsskulder och andra skulder	488,0	0,0	130,4	0,0	<b>618,4</b>
<b>Totalt</b>	<b>543,2</b>	<b>56,0</b>	<b>1 908,7</b>	<b>0,0</b>	<b>2 507,8</b>

Per den 31 desember 2022 har konsernens finansielle skulder avtalade løptider (inklusive rentebetalninger i tillämpliga fall) enligt följande:

Konsernen, MSEK	KORTFRISTIG		LÅNGFRISTIG		Totalt
	Inom 6 månader	6-12 månader	1-5 år	Senare än 5 år	
Banklån	71,8	71,4	1 650,3	0,0	<b>1 793,5</b>
Leverantörsskulder och andra skulder	440,4	0,0	187,4	0,0	<b>627,8</b>
<b>Totalt</b>	<b>512,2</b>	<b>71,4</b>	<b>1 837,7</b>	<b>0,0</b>	<b>2 421,3</b>

Ovanstående belopp speglar de avtalade odiskonterade kassaflödena som kan skilja sig från de redovisade värdena på skulderna per balansdagen.

## Finansiella instrument

### Kategorisering av finansiella tillgångar och skulder

De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder per kategori presenteras i tabellerna nedan.

Konsernen 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
<b>Tillgångar</b>					
Kundfordringar	721,5		721,5		<b>721,5</b>
Övriga fordringar	215,1		215,1		<b>215,1</b>
Likvida medel	467,6		467,6		<b>467,6</b>
<b>Summa</b>	<b>1 404,2</b>		<b>1 404,2</b>		<b>1 404,2</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga räntebärande skulder		1 430,9	1 430,9		<b>1 430,9</b>
Kortfristiga räntebärande skulder		108,8	108,8		<b>108,8</b>
Tilläggsköpeskillingar				232,5	<b>232,5</b>
Leverantörsskulder		385,9	385,9		<b>385,9</b>
<b>Summa</b>		<b>1 925,6</b>	<b>1 925,6</b>	<b>232,5</b>	<b>2 158,1</b>

Konsernen 2022, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
<b>Tillgångar</b>					
Kundfordringar	702,3		702,3		<b>702,3</b>
Övriga fordringar	211,3		211,3		<b>211,3</b>
Likvida medel	452,6		452,6		<b>452,6</b>
<b>Summa</b>	<b>1 366,2</b>		<b>1 366,2</b>		<b>1 366,2</b>
<b>Skulder</b>					
Långfristiga räntebärande skulder		1 421,0	1 421,0		<b>1 421,0</b>
Kortfristiga räntebärande skulder		139,1	139,1		<b>139,1</b>
Tilläggsköpeskillingar				271,5	<b>271,5</b>
Leverantörsskulder		356,4	356,4		<b>356,4</b>
<b>Summa</b>		<b>1 916,5</b>	<b>1 916,5</b>	<b>271,5</b>	<b>2 188,1</b>



Org. Nr. 559158-4122

Noter

Moderbolaget 2023, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
<b>Tillgångar</b>					
Fordringar på koncernföretag	2 660,1		2 660,1		<b>2 660,1</b>
Likvida medel	0,0		0,0		<b>0,0</b>
<b>Summa</b>	<b>2 660,1</b>		<b>2 660,1</b>		<b>2 660,1</b>
<b>Skulder</b>					
Leverantörsskulder		1,6	1,6		<b>1,6</b>
Skuld till kreditinstitut		1 542,8	1 542,8		<b>1 542,8</b>
<b>Summa</b>		<b>1 544,4</b>	<b>1 544,4</b>		<b>1 544,4</b>

Moderbolaget 2022, MSEK	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Summa rapport över finansiell ställning
<b>Tillgångar</b>					
Fordringar på koncernföretag	2 653,6		2 653,6		<b>2 653,6</b>
Likvida medel	0,0		0,0		<b>0,0</b>
<b>Summa</b>	<b>2 653,6</b>		<b>2 653,6</b>		<b>2 653,6</b>
<b>Skulder</b>					
Leverantörsskulder		0,3	0,3		<b>0,3</b>
Skuld till kreditinstitut		1 555,7	1 555,7		<b>1 555,7</b>
<b>Summa</b>		<b>1 556,0</b>	<b>1 556,0</b>		<b>1 556,0</b>

En beskrivning av koncernens risker avseende finansiella instrument, inklusive riskhanteringsmål återfinns i not 13.

#### Verkligt värde av finansiella instrument

Koncernen redovisar finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning.

Verkligt värde på koncernens finansiella tillgångar och skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värden. Koncernen tillämpar inte netto-redovisning för några av sina väsentliga tillgångar och skulder. Det förekom inga överföringar mellan nivåer eller värderingskategorier under perioden.

#### Tilläggsköpeskillningar

Tilläggsköpeskillningar hänförliga till rörelseförvärv värderas till verkligt värde enligt nivå 3. Villkorade tilläggsköpeskillningar värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och utgör en del av köpeskillingen för förvärvet. Tilläggsköpeskillningen redovisas som en finansiell skuld till dess att den regleras. Tilläggsköpeskillningen värderas till verkligt värde per varje balansdag. Eventuell omvärderingseffekt redovisas i koncernens resultat. Värderingen av tilläggsköpeskillningen baseras på de villkor och förutsättningar som respektive köpeavtal stipulerar. Vanligen baseras tilläggsköpeskillningen på den finansiella utvecklingen i det förvärvade bolaget.

Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskillning som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits inom 12 månader efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificeras som justeringar under värderingsperioden och justeras med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad tilläggsköpeskillning redovisas i resultatet.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet avser ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar och uppgick 2023-01-01 till 271,5 MSEK. För perioden januari till december 2023 utbetalades tilläggsköpeskillningar om 107,3 MSEK. Nya tillkommande tilläggsköpeskillningar uppgick till 44,7 MSEK från bolagsförvärv av Weldmatic A/S, Rosborg Entreprenad AB och Surface Byggställningar AB. Ännu ej utbetalda tilläggsköpeskillningar uppgick vid periodens slut till 232,5 MSEK. I huvudsak baseras tilläggsköpeskillningarna på något av resultatmåtten EBITDA, EBIT eller resultat efter skatt för åren 2022, 2023, 2024, 2025 och/eller 2026. Tilläggsköpeskillningarna värderas löpande genom en sannolikhetsbedömning där det bedöms om de kommer att betalas ut med avtalade belopp. Ledningen har här beaktat risken för utfallet av framtida kassaflöden. Vid bedömd värdering under perioden januari till december 2023 har ännu ej utbetalade tilläggsköpeskillningar värderats ner med -2,3 MSEK. Samtidigt har utbetalade tilläggsköpeskillningar överstigit bedömd värdering med 18,2 MSEK.

Förändringar i villkorade köpeskillningar, MSEK	
Ingående villkorade köpeskillningar 2023-01-01	271,5
Tillkommande villkorade köpeskillningar	44,7
Utbetalade tilläggsköpeskillningar	-107,3
Utbetalade tilläggsköpeskillningar utöver bedömd värdering	18,2
Ändrad bedömning villkorade köpeskillningar	-2,3
Räntebestämd tidsfaktor	7,7
<b>Utgående villkorade köpeskillningar 2023-12-31</b>	<b>232,5</b>
Förväntade utbetalningar, MSEK	
Förväntad utbetalning 2024	-102,1
Förväntad utbetalning 2025 - 2027	-130,4

Penneo dokumentnycet: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3



Noter

Org. Nr. 559158-4122

## Kundfordringar

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Kundfordringar, brutto	740,1	716,4	0,0	0,0
Reservering för förväntade kreditförluster/osäkra fordringar	-18,6	-14,1	0,0	0,0
<b>Kundfordringar, redovisat värde</b>	<b>721,5</b>	<b>702,3</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Alla belopp är kortfristiga. Redovisat värde netto för kundfordringar betraktas som en rimlig uppskattning av verkligt värde. Maximal kreditexponering uppgick till 740,1 MSEK per 31 december 2023 (716,4).

Nedskrivningar av kundfordringar uppgick under året till 4,5 MSEK (6,0) och 0 MSEK (0) i moderbolaget. De nedskrivna kundfordringarna är framför allt hänförliga till företagskunder med ekonomiska svårigheter.

Reserveringar för osäkra fordringar baseras på kundernas betalningshistorik för en period om 24 månader före räkenskapsårets början. Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Reservering för osäkra fordringar uppgick till 18,6 MSEK per den 31 december 2023 (14,1). Förändringen i reserver för fordringar beror i allt väsentligt på ökade balanser.

Not 13 innehåller upplysningar avseende kreditriskexponeringar och analyser rörande reserveringen för förväntade kreditförluster. Både innevarande och föregående års reserveringar för nedskrivningar hänförs till den förlustmodell som tillämpas enligt IFRS 9, vilket är en modell med förväntade förluster.

## Avtalstillgångar

Avtalstillgångar består av följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Utförda men ej fakturerade prestationsåtaganden	215,1	211,3	-	-
<b>Summa</b>	<b>215,1</b>	<b>211,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Förändringar i avtalstillgångar beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförvärv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar.

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Förutbetalda leasingavgifter	2,7	1,8	0,0	-
Förutbetalda försäkringspremier	5,3	1,6	0,1	0,1
Upplupen leverantörsbonus	30,1	24,1	0,0	-
Övriga upplupna intäkter	1,5	0,4	0,0	-
Övriga förutbetalda kostnader	7,3	8,2	0,0	-
<b>Summa</b>	<b>46,9</b>	<b>36,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>

## Likvida medel och kassa och bank

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Kassa- och bankbehållningar</b>				
SEK	187,9	173,3	-	-
NOK (omräknat från NOK till SEK)	105,1	162,2	-	-
DKK (omräknat från DKK till SEK)	147,0	104,5	-	-
EUR (omräknat från EUR till SEK)	27,6	12,6	-	-
<b>Summa</b>	<b>467,6</b>	<b>452,6</b>	<b>0,0</b>	<b>0,0</b>

Under året har vi sett över redovisningen av cashpoolstrukturen och redovisar nu moderbolagets andel av cashpoolen som ett koncernmellanhavande.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Eget kapital

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

### Kapitalet utgörs av eget kapital

Ledningen bedömer koncernens kapitalbehov i syfte att upprätthålla en effektiv övergripande finansieringsstruktur och samtidigt undvika alltför stora hävstångseffekter. Koncernen hanterar kapitalstrukturen och gör justeringar i den vid ändrade ekonomiska förhållanden och med avseende på de underliggande tillgångarnas riskegenskaper. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen kan koncernen justera beloppet för utdelning till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer kapitalet på basis av nettoskuldssättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital. Räntebärande nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande såväl kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort- och långfristiga leasingkulder med avdrag för likvida medel). Tilläggs-köpeskillingar ingår inte i nyckeltalet.

### Aktiekapital

Vid utgången av 2022 och 2023 består aktiekapitalet i moderbolaget enbart av till fullo betalda aktier med ett nominellt värde (kvotvärde) om 0,05 SEK/aktie. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital. Aktierna utgör ett aktieslag som motsvarar 1,0 röst på moderbolagets bolagsstämma.

Efter återköp av 68 741 aktier under fjärde kvartalet 2023 uppgick antalet aktier och röster per den 31 december 2023 till 49 555 089.

SEK	2023-12-31	2022-12-31
<b>Tecknade och betalda aktier:</b>		
- Vid årets början	49 623 830	45 387 653
- Ny- och kvittningsemissioner	-	4 236 177
- Återköp	-68 741	-
<b>Tecknade och betalda aktier innan uppdelning</b>	<b>49 555 089</b>	<b>49 623 830</b>

### Antal aktier och utdelning

	2023	2022
Antal aktier		
Ett aktieslag	49 555 089	49 623 830
	<b>49 555 089</b>	<b>49 623 830</b>

### Utdelning

Under 2023 har utdelning utbetalats med 1,70 SEK/aktie (1,20). För 2023 har styrelsen föreslagit en utdelning uppgående till 1,70 SEK/aktie till årsstämman. Eventuella emitterade aktier fram till avstämningsdag för utdelning under 2024 har även rätt till utdelning.

### Instrument med potentiell utspädningseffekt

Per den 31 december 2023 hade Fasadgruppen Group tre utestående teckningsoptionsprogram. Lösenpriset inklusive justering för återstående intjäningskostnader för 2021, 2022 och 2023 års program översteg den genomsnittliga aktiekursen per aktie vid årets utgång. Dessa program anses därför sakna utspädningseffekt och har undantagits från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om den genomsnittliga aktiekursen i framtiden överstiger lösenpriset inklusive justering enligt ovan, kommer dessa optioner att ge upphov till utspädning.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas som kortfristig skuld i koncernen och under rubriken Avsättningar i moderbolaget.

De redovisade värdena för avsättningarna och förändringar av dessa är enligt följande:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Garantiavsättningar	8,1	8,3	-	-
Pensionsavsättningar	0,4	0,4	-	-
Övriga avsättningar	-	2,0	-	-
<b>Summa</b>	<b>8,5</b>	<b>10,7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

MSEK	KONCERNEN	MODERBOLAGET
Ingående balans per 1 januar 2022	4,6	-
Förvärvad avsättning	3,8	-
Tillkommande avsättningar	2,6	-
lanspråktaga avsättningar	-	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,3	-
<b>Utgående balans 31 december 2022</b>	<b>10,7</b>	-
Ingående balans per 1 januar 2023	10,7	-
Förvärvad avsättning	-	-
Tillkommande avsättningar	-	-
lanspråktaga avsättningar	-2,0	-
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-
<b>Utgående balans 31 december 2023</b>	<b>8,5</b>	-

Avsättningar som redovisas per anskaffningstidpunkten i ett rörelseförvärv inkluderas i Tillkommande avsättningar ovan.

Normalt regleras garantikrav inom 3 till 18 månader från start beroende på vilka tillvägagångssätt som används vid förhandling om kraven. Efter som tidpunkten för reglering av dessa krav till stor del beror på hur snabbt förhandlingen fortskrider med olika motparter och rättsliga myndigheter kan inte koncernen eller moderbolaget på ett tillförlitligt sätt uppskatta de

belopp som så småningom kommer att betalas ut efter mer än tolv månader från balansdagen. Därför klassificeras beloppet som en kortfristig skuld i koncernens finansiella rapporter.

Koncernledningen har ingen kännedom om några pågående eller potentiella tvister som skulle medföra utflöde av likvida medel från koncernen.

Avsättningar för pensioner i danska dotterbolag uppgår till motsvarande 0,0 MSEK (0,5) för 31 december 2023.

## Räntebärande skulder

I tabellerna framgår information om koncernens avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder.

För mer information om företagens exponering för ränterisk hänvisas till not 13.

MSEK	2023				2022			
	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde	Nominell ränta, %	Förfall	Nominellt värde	Redovisat värde
<b>Långfristiga räntebärande skulder</b>								
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB)					3,97	2025-11-16	750,0	749,1
Skulder till kreditinstitut, RCF (Nordea)					4,32	2025-11-16	70,0	69,3
Skulder till kreditinstitut, RCF (SEB, Nordea)	6,60	2026-07-31	470,3	470,3				
Skulder till kreditinstitut (SEB)					4,16	2025-11-16	150,0	149,8
Skulder till kreditinstitut (SEK)					3,46	2025-11-16	449,8	449,6
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	6,00	2026-07-31	964,7	958,9				
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)			1,7	1,7			3,3	3,3
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder</b>			<b>1 436,7</b>	<b>1 430,9</b>			<b>1 423,1</b>	<b>1 421,0</b>
<b>Kortfristiga räntebärande skulder</b>								
Skulder till kreditinstitut (flera oberoende krediter)		2024-12-31	1,0	1,0		2023-12-31	1,1	1,1
Skulder till kreditinstitut (SEB)					4,16	2023-12-31	50,0	48,9
Skulder till kreditinstitut (SEK)					3,46	2023-12-31	90,0	89,1
Skulder till kreditinstitut, term loan (SEB, Nordea, SEK)	6,00	2024-12-31	107,8	107,8				
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>			<b>108,8</b>	<b>108,8</b>			<b>141,1</b>	<b>139,1</b>
<b>Totala räntebärande skulder</b>			<b>1 545,5</b>	<b>1 539,7</b>			<b>1 564,2</b>	<b>1 560,1</b>

Fasadgruppen har i augusti 2023 ingått ett nytt gemensamt finansieringsavtal om totalt 2 700 MSEK med SEB, Nordea och SEK, varav en revolverande kreditfacilitet om 1 600 MSEK och två lånefaciliteter om totalt 1 100 MSEK. Avtalslängden är tre år med möjlighet till förlängning med ett år vid två tillfällen, vilket innebär en maximal löptid om fem år. Avtalet innebär en utökning av koncernens totala tillgängliga lånefaciliteter med cirka 600 MSEK.

Den externa räntebärande finansieringen löper med en covenant om att skuldsättningsnyckeltalet extern räntebärande nettoskuld i relation till justerad EBITDA för rullande 12 månader på proformabasis ej skall överstiga 3,5 gånger och att räntetäckningsgraden på rullande 12 månader på proformabasis ej understiger 3,0 gånger. Räntebindningstiden varierar mellan 1-6 månader på den upptagna räntebärande skulden.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Avtalsskulder

Avtalsskulder består av følgende:

MSEK	KONCERNEN	
	2023	2022
<b>Kortfristige skulder</b>		
Førskott fra kunder for entreprenadavtal	109,6	81,1
Tilleggskøpeskilling	-	84,1
<b>Summa</b>	<b>109,6</b>	<b>165,2</b>

Förändringar i avtalsskulder beror dels på reglering inom den löpande verksamheten men också på rörelseförväv genomförda under perioden. Det föreligger dock inte några enskilt väsentliga förändringar. Av de intäkter som redovisas 2023 inkluderar 81,1 MSEK (67,6) intäkter som ingår i

avtalsskulder vid räkenskapsårets början. Koncernen har i huvudsak avtal som innebär att uppdragen utförs inom tolv månader. Under året har vi sett över redovisningen av tillleggskøpeskilling och redovisar nu den posten som övriga skulder.

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Personalrelaterade kostnader	219,2	183,0	2,6	3,5
Upplupna räntekostnader	29,1	4,0	29,1	4,0
Övrigt	24,1	18,6	-	1,0
<b>Summa</b>	<b>272,4</b>	<b>205,6</b>	<b>31,7</b>	<b>8,5</b>

## Kassaflödesanalys

Följande icke kassapåverkande justeringar och justeringar för förändringar i rörelsekapital har gjorts i resultat före skatt för att komma fram till kassaflödet från den löpande verksamheten:

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
Av- och nedskrivningar på icke-finansiella tillgångar	119,3	119,4	0,3	0,2
Finansiella kostnader	92,8	32,0	91,8	29,1
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	5,7	-	-	-
Förändring av avsättningar	10,1	-13,8	-	-
Omvärdering tilleggskøpeskilling	23,5	-20,4	-	-
<b>Summa justeringar</b>	<b>251,4</b>	<b>117,2</b>	<b>92,1</b>	<b>29,3</b>
Erhållen ränta	0,0	0,0	0,0	1,0
Betalad ränta	-66,7	-31,2	-66,7	-30,1

Förändringar av koncernens skulder från finansiella aktiviteter kan klassificeras enligt följande:

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
<b>1 januari 2023</b>	<b>1 608,5</b>	<b>223,2</b>	<b>166,8</b>	<b>1 998,5</b>
<b>Kassaflöde</b>				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 686,7	-267,0	-	-1 953,7
- Amortering övriga finansiella skulder	-2,0	-105,3	-70,5	-177,8
- Upptagna lån kreditinstitut	1 691,1	239,8	-	1 930,9
<b>Icke kassaflöde</b>				
- Övertagna vid förväv	2,3	-	31,6	33,9
- Tillkommande leasingavtal	-	-	40,2	40,2
- Tillkommande villkorade kjøpeskillingar	44,7	-	-	44,7
- Värdering villkorade kjøpeskillingar	-96,7	120,2	-	23,5
<b>31 december 2023</b>	<b>1 561,3</b>	<b>210,9</b>	<b>168,1</b>	<b>1 940,3</b>

Årsredovisning 2023

95

Fasadgruppen Group AB

Penneo dokumentnøyet: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



## Noter

Org. Nr. 559158-4122

Koncernen, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
<b>1 januari 2022</b>	<b>1 065,1</b>	<b>246,8</b>	<b>131,2</b>	<b>1 443,1</b>
<b>Kassaflöde</b>				
- Amortering lån kreditinstitut	-145,7	-114,6	-	<b>-260,3</b>
- Amortering övriga finansiella skulder	-20,0	-103,8	-51,9	<b>-175,7</b>
- Upptagna lån kreditinstitut	651,0	140,3	-	<b>791,3</b>
<b>Icke kassaflöde</b>				
- Övertagna vid förvärv	10,3	-	53,8	<b>64,1</b>
- Tillkommande leasingavtal	-	-	33,7	<b>33,7</b>
- Tillkommande villkorade köpeskillingar	71,4	51,3	-	<b>122,7</b>
- Värdering villkorade köpeskillingar	-23,6	3,2	-	<b>-20,4</b>
<b>31 december 2022</b>	<b>1 608,5</b>	<b>223,2</b>	<b>166,8</b>	<b>1 998,5</b>

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
<b>1 januari 2023</b>	<b>1 417,7</b>	<b>138,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 555,7</b>
<b>Kassaflöde</b>				
- Amortering lån kreditinstitut	-1 666,3	-267,0	-	<b>-1 933,3</b>
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	0,0	<b>0,0</b>
- Upptagna lån kreditinstitut	1 683,6	236,8	-	<b>1 920,4</b>
<b>Icke kassaflöde</b>				
- Tillkommande leasingavtal	-	-	-	<b>0,0</b>
<b>31 december 2023</b>	<b>1 435,0</b>	<b>107,8</b>	<b>0,0</b>	<b>1 542,8</b>

Moderbolaget, MSEK	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Leasing-skulder	Totalt
<b>1 januari 2022</b>	<b>908,7</b>	<b>113,1</b>	<b>0,2</b>	<b>1 022,0</b>
<b>Kassaflöde</b>				
- Amortering aktieägarlån samt lån kreditinstitut	-145,7	-114,6	-	<b>-260,3</b>
- Amortering övriga finansiella skulder	-	-	-0,2	<b>-0,2</b>
- Upptagna lån kreditinstitut	654,6	139,5	-	<b>794,1</b>
<b>Icke kassaflöde</b>				
- Tillkommande leasingavtal	0,0	0,0	0,0	<b>0,0</b>
<b>31 december 2022</b>	<b>1 417,7</b>	<b>138,0</b>	<b>0,0</b>	<b>1 555,7</b>

## Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2023	2022	2023	2022
<b>Ställda säkerheter</b>				
Företagsinteckningar	32,2	35,6	-	-
Pantförskrivna medel	36,3	51,2	-	-
Andra ställda säkerheter	2,7	0,6	-	-
<b>Summa</b>	<b>71,2</b>	<b>87,4</b>	-	-
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensåtagande	635,4	451,6	-	-
Övriga eventalförpliktelser	0,0	0,0	-	-
<b>Summa</b>	<b>635,4</b>	<b>451,6</b>	-	-

Ställda säkerheter i form av företagsinteckningar avser huvudsakligen kreditramar från kreditinstitut till verksamhetsdrivande dotterbolag, företrädesvis checkräkningskrediter. Borgensåtagande avser huvudsakligen verksamhetsdrivande dotterbolags förskotts- och fullgörandegarantier för kundavtal.



Org. Nr. 559158-4122

Noter

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel:

SEK	2023
Överkursfond	1 423 929 351
Balanserade vinstmedel	14 073 742
Årets resultat	79 741 434
<b>Summa</b>	<b>1 517 744 527</b>

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 1 517 744 527 SEK disponeras så att:

SEK	2023
Till aktieägarna utdelas:	
1,70 SEK per aktie	84 243 651
I nyräkning överföres	1 433 500 876
<b>Summa</b>	<b>1 517 744 527</b>

Med hänvisning till ovanstående och vad som i övrigt kommit till styrelsens kännedom är styrelsens uppfattning följande:

En allsidig bedömning av moderbolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på moderbolagets och koncernens egna kapital och likviditet. Koncernens soliditet uppgår till 41,9 procent före utdelning och 40,3 procent efter utdelning. Detta bedöms vara en fullgod soliditet även beaktat den kommande utvecklingen.

## Händelser efter balansdagen

- Fasadgruppen har i februari 2024 ingått avtal om förvärv av Elenta AS. Elenta erbjuder tjänster inom tak, solceller och energilagring i Oslo-regionen. Verksamheten befinner sig i en tillväxtfas med en erfaren ledningsgrupp. Elenta har 17 heltidsanställda och omsatte drygt 24 MNOK under verksamhetsåret 2023. Fasadgruppen förvärvar 60 procent av Elenta med option att köpa resterande 40 procent.
- Fasadgruppens dotterbolag STARK Fasadrenovering har fått i uppdrag av Statens Fastighetsverk att genomföra en komplett exteriörrenovering av Manillaskolan på Djurgården i Stockholm. Arbetet påbörjas under våren 2024 och kommer pågå i tre år. Ordervärdet uppgår till cirka 48 MSEK.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3



Finansiell informasjon

Org. Nr. 559158-4122

## Koncernens nyckeltalsöversikt

<b>Nettoomsättning, resultat och orderstock</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nettoomsättning, MSEK	5 109,7	4 547,7	2 676,3	1 340,4	1 019,0
EBITA, MSEK	421,2	421,9	283,7	133,9	121,3
EBITA-marginal, %	8,2	9,3	10,6	10,0	11,9
Justerad EBITA, MSEK	448,0	431,6	301,0	148,9	129,3
Justerad EBITA-marginal, %	8,8	9,5	11,2	11,1	12,7
Resultat före skatt, MSEK	301,9	346,3	238,8	114,2	109,2
Orderstock, MSEK	2 867,0	2 983,3	1 930,0	1 021,0	803,0
<b>Kassaflöde</b>					
Operativt kassaflöde, MSEK	547,6	401,7	253,5	155,9	98,2
Kassakonvertering, %	104,7	79,7	75,7	100,0	73,1
<b>Finansiell ställning och avkastning</b>					
Sysselsatt kapital, MSEK	3 890,1	3 819,4	2 427,1	1 770,5	693,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	11,2	12,6	12,4	10,3	19,3
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. goodwill mm, %	78,9	105,5	90,7	58,1	184,7
Eget kapital, MSEK	2 182,3	2 092,5	1 269,6	1 046,5	150,7
Avkastning på eget kapital, %	10,3	16,2	16,0	15,0	95,6
Räntebärande nettoskuld, MSEK	1 240,2	1 274,3	885,9	314,7	510,2
Nettoskuld i relation till justerad EBITDA (R12), ggr	2,3	2,5	2,5	1,8	3,5
Nettoskuldssättningsgrad, %	56,8	60,9	69,8	30,1	328,0
<b>Anställda</b>					
Antalet anställda vid årets slut	2 069	1 975	1 485	812	532
Medelantalet anställda	2 001	1 807	1 206	654	519
<b>Nyckeltal per aktie</b>					
Resultat före utspädning, SEK	4,42	5,62	4,11	2,71	3,81
Resultat efter utspädning, SEK	4,42	5,62	4,11	2,65	3,67
Utdelning, SEK	1,70	1,70	1,20	0,60	0,00
Eget kapital före utspädning, SEK	43,98	43,27	28,06	31,59	6,68
Operativt kassaflöde före utspädning, SEK	11,04	8,31	5,60	4,71	4,35
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 124 594	22 552 553
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	49 615 784	48 360 099	45 243 830	33 876 146	23 394 653
Faktiskt antal aktier vid periodens slut	49 555 089	49 623 830	45 387 653	45 132 480	23 635 500

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6I-FOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

## Styrelsens undertecknande

Moderbolagets och koncernens resultat- och balansräkningar kommer att föreläggas årsstämman den 15 maj 2024 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana som de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets

ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 april 2024  
Fasadgruppen Group AB

Ulrika Dellby  
Styrelseordförande

Tomas Georgiadis  
Styrelseledamot

Mats Karlsson  
Styrelseledamot

Christina Lindbäck  
Styrelseledamot

Tomas Ståhl  
Styrelseledamot

Gunilla Öhman  
Styrelseledamot

Martin Jacobsson  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 12 april 2024

Deloitte AB

Richard Peters  
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Fasadgruppen Group AB (publ), organisationsnummer 559158-4122

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 55–99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

#### Intäkter från entreprenaduppdrag

Fasadgruppens intäkter från entreprenaduppdrag redovisas i förhållande till färdigställandegrad baserat på nedlagda kostnader per balansdagen i förhållande till totalkostnadsprognos för uppdraget. Prognoseerna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbete, material och underentreprenörer. Inslagen av uppskattningar och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet inslag av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till intäkter återfinns i not 1 och 2. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för intäktsredovisningen.
- Projektgenomgång för ett urval av projekt med projektledare.
- Stickprovsgranskning av intäkter och redovisade projektkostnader som grund för bestämmande av färdigställandegrad.
- Test av matematisk riktighet i beräkningen av färdigställande graden.

#### Villkorade tilläggsköpeskillingar

Vid utgången av 2023 uppgick skulden för villkorade tilläggsköpeskillingar till 232,5 MSEK. Redovisning av villkorade tilläggsköpeskillingar innebär betydande uppskattningar och bedömningar av företagsledningen för att fastställa deras verkliga värde. Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till villkorade tilläggsköpeskillingar återfinns i not 1 och 14. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper.
- Granskning av väsentliga antaganden och bedömningar för värdering av villkorade tilläggsköpeskillingar.

#### Värdering av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod

Fasadgruppen redovisar i balansräkningen per 31 december 2023 goodwill uppgående till 2 917,3 MSEK och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod uppgående till 432,0 MSEK. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod är årligen föremål för nedskrivningsprövning. Vid en nedskrivningsprövning görs beräkningar som baseras på antaganden och bedömningar bland annat avseende diskonteringsräntor, tillväxtfaktorer och prognostiserade kassaflöden.

Värdering av goodwill och varumärke är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen på grund av företagsledningens väsentliga antaganden och bedömningar för att uppskatta återvinningsvärdet.

Redovisningsprinciper och upplysningar relaterade till goodwill och varumärke återfinns i not 1 och 10. Våra granskningsåtgärder inkluderade men var inte begränsade till:

- Genomgång av redovisningsprinciper och utvärdering av processer och kontroller för nedskrivningsprövningar.
- Granskning av företagsledningens antaganden, främst kopplade till de variabler som har störst påverkan på nedskrivningsprövningarna, att dessa är konsekvent tillämpade och riktigheten i gjorda beräkningar.
- Involvering av våra egna värderingsspecialister vad gäller metodik och diskonteringsräntor samt makroekonomiska aspekter.

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6F-TOLD3

**Annan informasjon än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–54 och 104–106. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkan- de avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovis- ningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna informa- tion, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredo- visningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nöd- vändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är till- lämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksam- heten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapporte- ring.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovis- ningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsent- liga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upp- täcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska

beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncern- redovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisning- en och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvalt- ning för Fasadgruppen Group AB (publ) för år 2023-01-01–2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i för- hållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamåls- enliga som grund för våra uttalanden.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolide- ringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bola- gets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bola- gets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

**Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovis- ningslagen eller bolagsordningen.



Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/](http://www.revisorsinspektionen.se/) revisorsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

## Revisorns uttalande om Esef-rapporten

### Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Fasadgruppen Group AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Fasadgruppen Group AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Fasadgruppen Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman 2023-05-11 och har varit bolagets revisor sedan 2018-06-12.

Stockholm den 12 april 2024

Deloitte AB

Richard Peters

Auktoriserad revisor

Perneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6F-TOLD3



Org. Nr. 559158-4122

Finansiell informasjon

## Revisors yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 på sidorna 26–41 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 12 april 2024

Deloitte AB

**Richard Peters**  
Auktoriserad revisor

## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023-01-01–2023-12-31 på sidorna 42–53 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisions sed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 12 april 2024

Deloitte AB

**Richard Peters**  
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Övrig information

## Definitioner

Fasadgruppen redovisar nyckeltal för att beskriva verksamhetens underliggande lönsamhet och förbättra jämförbarheten. Koncernen tillämpar ESMA:s riktlinjer för alternativa nyckeltal. Avstämning av alternativa nyckeltal finns på [www.fasadgruppen.se](http://www.fasadgruppen.se)

### Nettoomsättningstillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år.

*Förändring i nettoomsättning avspeglar Koncernens realiserade försäljningstillväxt över tid.*

### Organisk tillväxt

Förändring i nettoomsättning i procent av nettoomsättningen under jämförelseperioden, föregående år, för de bolag som var del av koncernen motsvarande period i jämförelseperioden och innevarande period ojusterat för eventuell valutaeffekt.

*Organisk tillväxt avspeglar koncernens realiserade försäljningstillväxt exklusive förvärv under mätperioden.*

### EBITA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivning av goodwill, varumärke och kundrelationer.

*EBITA ger en helhetsbild av vinst genererad från den löpande verksamheten.*

### EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

*EBITDA ger en bild av vinst genererad från den löpande verksamheten före avskrivningar.*

### EBIT-marginal

Rörelseresultat (EBIT), i procent av nettoomsättning.

*EBIT-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.*

### EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

*EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.*

### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är fastighetsförsäljning, förvärvsrelaterade kostnader, förberedande kostnader notering samt noteringskostnader, emissionskostnader, omstruktureringskostnader och omvärdering av tilläggsköpeskilling.

*Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.*

### Justerad EBIT

EBIT justerat för jämförelsestörande poster.

*Justerad EBIT ökar jämförbarheten mellan perioder.*

### Justerad EBITA

EBITA justerat för jämförelsestörande poster.

*Justerad EBITA ökar jämförbarheten mellan perioder.*

### Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA, i procent av nettoomsättningen.

*Justerad EBITA-marginal används för att mäta operativ lönsamhet.*

### Justerad EBITDA

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster.

*Justerad EBITDA ökar jämförbarheten mellan perioder.*

### Operativt kassaflöde

EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.

*Det operativa kassaflödet används för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.*

### Kassakonvertering

Operativt kassaflöde i procent av EBITDA.

*Kassakonvertering används för att följa hur effektivt koncernen hanterar löpande investeringar och rörelsekapital.*

### Orderstock

Värdet på återstående, ännu ej upplupna projektintäkter från inkomna order i slutet av perioden.

*Orderstocken är en indikator på Koncernens återstående projektintäkter från redan inkomna order.*

### Avkastning på eget kapital<sup>1</sup>

Sammanlagt resultat de senaste tolv månaderna i procent av genomsnittligt eget kapital under motsvarande period (eget kapital vid periodens ingång och slut delat med två).

*Avkastning på eget kapital är viktigt för en investerar som vill kunna jämföra sin investering med alternativa investeringar.*

### Avkastning på sysselsatt kapital<sup>1</sup>

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital under motsvarande period (summan av sysselsatt kapital vid periodens ingång och slut, delat med två).

*Avkastning på sysselsatt kapital är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital.*

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3



Penneo dokumentnøkkel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3

#### Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill<sup>1</sup>

Sammanlagt resultat före skatt plus finansiella kostnader de senaste tolv månaderna i procent av sysselsatt kapital med avdrag för goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar under samma period (summan av sysselsatt kapital minus goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar vid periodens början och slut, delat med två).

*Avkastning på sysselsatt kapital, eksklusiv goodwill och andra förvärsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är viktigt för att bedöma lönsamheten på externt finansierat kapital och eget kapital justerat för den goodwill som uppkommit genom förvärv.*

#### Sysselsatt kapital

Totalt kapital med eller utan goodwill med avdrag för icke räntebärande skulder och avsättningar.

*Sysselsatt kapital visar hur stor del av företagens tillgångar som är finansierade av avkastningskrävande kapital.*

#### Räntebärande nettoskuld<sup>2</sup>

Kort- och långfristiga räntebärandeskulder samt kort- och långfristiga leasingkulder med avdrag för likvida medel. Tilläggsköpeskillningar ingår inte i nyckeltalet.

*Räntebärande nettoskuld används som ett mått för att visa Koncernens totala skuldsättning.*

#### Nettoskuldssättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i procent av totalt eget kapital.

*Nettoskuldssättningsgrad mäter i vilken utsträckning Koncernen finansieras av lån. Eftersom likvida medel och andra kortfristiga placeringar kan användas för att betala av skulden med kort varsel, används nettoskuld i stället för bruttoskuld i beräkningen.*

#### Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Räntebärande nettoskuld vid periodens slut dividerat med justerad EBITDA, för rullande tolv månader.

*Nettoskuld i relation till justerad EBITDA ger en uppskattning av företagets förmåga att minska sin skuld. Den representerar det antal år det skulle ta att betala tillbaka skulden om nettoskuld och justerad EBITDA hålls konstant, utan hänsyn tagen till kassaflöden avseende ränta, skatt och investeringar.*

#### Definitioner

##### eNPS

Employee Net Promoter Score mäter huruvida medarbetare skulle rekommendera sin arbetsgivare till andra.

##### LTIF

Lost Time Incident Frequency mäter antal olycksfall som resulterat i minst en dags sjukskrivning per en miljon arbetade timmar.

##### CO<sub>2</sub>e

Koldioxidekvivalenter.

- 1) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021. Nyckeltalet beräknas på en rullande tolv månadersperiod i stället för en annualisering av den aktuella periodens avkastning. Jämförelsesiffrorna har räknats om.
- 2) Definitionen av nyckeltalet har ändrats från och med det första kvartalet 2021 och inkluderar nu leasingkulder till skillnad från tidigare. Jämförelsesiffrorna har räknats om.



Övrig information

## Aktieägarinformation

### Kontaktpersoner:



**Casper Tamm**

CFO

Telefon:  
+46 (0)73-820 00 07

E-post:  
casper.tamm@fasadgruppen.se



**Adrian Westman**

Kommunikations-  
och hållbarhetschef

Telefon:  
+46 (0)73-509 04 00

E-post:  
adrian.westman@fasadgruppen.se

HQZ6F-TOLD3



### Finansiell kalender

#### Rapporter

Delårsrapport jan-mar 2024	8 maj 2024
Delårsrapport apr-jun 2024	15 augusti 2024
Delårsrapport jul-sep 2024	12 november 2024
Bokslutskommuniké 2024	11 februari 2025

#### Bolagsstämma

Årsstämma 2024	15 maj 2024
----------------	-------------

#### Årsstämma 2024

Fasadgruppens årsstämma äger rum den 15 maj 2024 på Karlaplan's Plåtslageri, Vretenborgsvägen 21 i Stockholm, klockan 12:00. Övrig information om årsstämman 2024 finns tillgänglig i kallelsen.

#### Ytterligare information

Fasadgruppens finansiella rapporter, pressmeddelanden, aktieinformation och annan relevant bolagsinformation finns att tillgå på [www.fasadgruppen.se](http://www.fasadgruppen.se). Här finns även en prenumerationstjänst genom vilken det finns möjlighet att följa pressmeddelanden, finansiella rapporter och annan aktuell information.

Alla finansiella rapporter och pressmeddelanden publiceras på både svenska och engelska. Till de aktieägare som önskar tillhandahåller Fasadgruppen årsredovisning per post.

**[www.fasadgruppen.se](http://www.fasadgruppen.se)**



Penneo dokumentnyttel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6F-TOLD3

Produktion: Fasaogruppen och Kanton. Tryck: Ätta.45 Tryckeri.  
Foto: Fasaogruppen, Aulana Fällin, Charley Litchfield, Jon Flobrant, m.fl.





FASADGRUPPEN GROUP AB | ÅRSREDOVISNING 2023  
Periode: dokumentnr: YUZDF-A7EPC-6LSYI-6N718-KOZ6LTOLD3

Fasadgruppen Group AB (publ)  
Lilla Bantorget 11  
111 23 Stockholm  
[info@fasadgruppen.se](mailto:info@fasadgruppen.se)  
[www.fasadgruppen.se](http://www.fasadgruppen.se)  
Org. nr 559158-4122

Fasadgruppen 



# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## TOMAS STÅHL

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: db2a6dd343422809970abe908a15a03ddfb1xxx

IP: 188.151.xxx.xxx

2024-04-12 11:59:35 UTC



## Ulrika Dellby

Styrelseordförande

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 7527429e083d6feff43e1996a6947d54c0ddxxx

IP: 94.191.xxx.xxx

2024-04-12 12:04:35 UTC



## CHRISTINA LINDBÄCK

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 8ee2cd69425e464f16e6e5108a3ae3e12d0fxxx

IP: 85.230.xxx.xxx

2024-04-12 12:36:41 UTC



## TOMAS GEORGIADIS

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 9897c8eb13c145270fdb5ade1203c15b1747xxx

IP: 94.234.xxx.xxx

2024-04-12 12:38:04 UTC



## Martin Björn Bernhard Jacobsson

VD och koncernchef

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 452be640833f97a547e54f4bc0fbb991241xxx

IP: 98.128.xxx.xxx

2024-04-12 12:41:04 UTC



## Mats Erik Roland Karlsson

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 655305f81edf17be828fcd38d9bcc89cc4fdxxx

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-04-12 13:04:08 UTC



Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6NV718-HQZ6f-TOLD3

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med Penneo e-signature service <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>



## PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

### GUNILLA ÖHMAN

Styrelseledamot

På uppdrag av: Fasadgruppen Group AB

Serienummer: 0767571592208d2b1fc2d3e4a32a108d4f41xxxx

IP: 217.213.xxx.xxx

2024-04-12 13:43:17 UTC



### RICHARD PETERS

Auktoriserad revisor

På uppdrag av: Deloitte AB

Serienummer: 47db306d4b37833dea2084b589dc322e44f8xxxx

IP: 163.116.xxx.xxx

2024-04-12 14:16:29 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com**. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är läst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Penneo dokumentnyckel: XUZDF-A7EPG-6LSYL-6N718-HQZ6f-TOLD3