



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2024 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	931 186 744
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	NORSK BUTIKKDRIFT AS
Forretningsadresse:	Nydalsveien 24 0484 OSLO

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2024 - 31.12.2024
-------------------------	-------------------------

Konsern

Morselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Nei

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Kristian Løberg (kristian.loberg@coop.no)
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	20.03.2025

Grunnlag for avgivelse

År 2024: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2023: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2024

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 31.07.2025



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		9 493 598 000	8 984 806 000
Annen driftsinntekt		644 621 000	681 564 000
Sum inntekter		10 138 219 000	9 666 370 000
Kostnader			
Varekostnad		7 428 918 000	7 033 410 000
Lønnskostnad		1 054 221 000	1 010 422 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		182 490 000	170 663 000
Nedskrivning av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler		5 636 000	
Annen driftskostnad		1 238 620 000	1 250 366 000
Sum kostnader		9 909 885 000	9 464 861 000
Driftsresultat		228 334 000	201 509 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap		9 483 000	15 792 000
Øvrige finansposter		44 522 000	92 936 000
Sum finansinntekter		54 005 000	108 728 000
Netto finans		54 005 000	108 728 000
Resultat før skattekostnad		282 339 000	310 237 000
Skattekostnad		59 736 000	69 922 000
Årsresultat		222 603 000	240 315 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		222 603 000	
Tilleggsutbytte			1 700 000 000
Overføringer til/fra annen egenkapital			-1 459 685 000
Sum overføringer og disponeringer		222 603 000	240 315 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner, patenter, lisenser, varemerker og lignende rettigheter		6 923 000	7 444 000
Utsatt skattefordel		268 205 000	507 002 000
Sum immaterielle eiendeler		275 128 000	514 446 000
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom		62 561 000	56 848 000
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende		888 653 000	842 877 000
Sum varige driftsmidler		951 214 000	899 725 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap		290 174 000	276 737 000
Investeringer i aksjer og andeler		2 797 000	2 857 000
Andre fordringer		3 066 000	3 116 000
Sum finansielle anleggsmidler		296 037 000	282 710 000
Sum anleggsmidler		1 522 379 000	1 696 881 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer		496 852 000	499 507 000
Sum varer		496 852 000	499 507 000
Fordringer			
Kundefordringer		60 888 000	62 801 000
Andre fordringer		69 196 000	72 386 000
Konsernfordringer		1 125 401 000	218 981 000
Sum fordringer		1 255 485 000	354 168 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		47 619 000	103 005 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		47 619 000	103 005 000



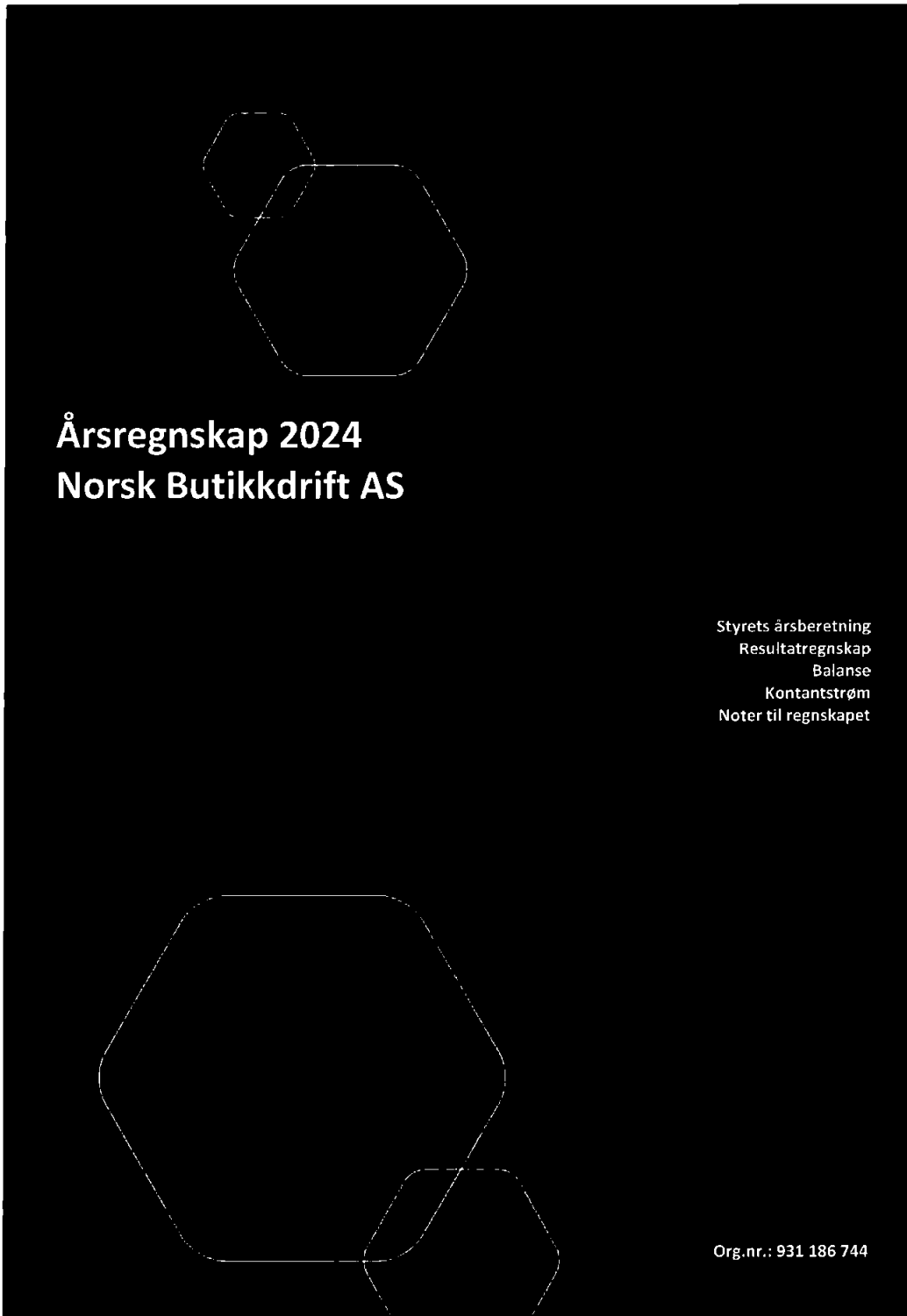
Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
Sum omløpsmidler		1 799 956 000	956 680 000
SUM EIENDELER		3 322 335 000	2 653 561 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital		1 300 000 000	1 300 000 000
Ikke registrert kapitalforhøyelse		-800 000 000	-800 000 000
Annen innskutt egenkapital		736 476 000	673 910 000
Sum innskutt egenkapital		1 236 476 000	1 173 910 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		446 980 000	509 546 000
Sum opptjent egenkapital		446 980 000	509 546 000
Sum egenkapital		1 683 456 000	1 683 456 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser		5 731 000	5 860 000
Andre avsetninger for forpliktelser		13 074 000	14 990 000
Sum avsetninger for forpliktelser		18 805 000	20 850 000
Annen langsiktig gjeld			
Sum langsiktig gjeld		18 805 000	20 850 000
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		67 971 000	91 156 000
Skyldige offentlige avgifter		134 226 000	118 319 000
Kortsiktig konserngjeld		1 124 834 000	448 573 000
Annen kortsiktig gjeld		293 043 000	291 207 000
Sum kortsiktig gjeld		1 620 074 000	949 255 000
Sum gjeld		1 638 879 000	970 105 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2024	2023
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		3 322 335 000	2 653 561 000



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2024

VIRKSOMHETEN

Selskapets primære formål er å drive handel gjennom profesjonell butikkdrift. Selskapet er et av landets ledende foretak innen dagligvare og har sin forretningsadresse i Oslo. Samtlige av selskapets aksjer eies av Coop Norge SA og selskapet inngår i Coop Norge SA konsernet.

Ved utgangen av 2024 hadde Norsk Butikkdrift AS 301 butikker fordelt over hele landet. Butikkene drives dels som filialer og er dels tilknyttet på franchisebasis. Filialene hadde salgsinntekter på MNOK 9 494 og franchisebutikkene salgsinntekter på MNOK 5 371. Totale salgsinntekter for filial og franchisedriften ble dermed MNOK 14 865 i 2024.

Norsk Butikkdrift AS sine totale inntekter økte med 4,9% fra 2023 til 2024. Dette tilsvarer i stor grad prisstigningen gjennom året i samfunnet generelt.

Vedlikehold og videreutvikling av butikkporteføljen har høy prioritet i Norsk Butikkdrift. I 2024 ble det både utvidelse, oppgradering og ombygging av et stort antall butikker i tillegg til utskiftning av kjøle- og frysedisker og diverse ENØK-tiltak. Totalt salgsareal økte i forhold til fjoråret og de aktuelle butikkene fikk et solid løft i omsetningen.

2024 ble et år med tildeling av en rekke kjede- og bransjepriser for Norsk Butikkdrifts butikker. Extra Langhus vant NM i frukt og grønt, og Coop Mega Sjølyst kom på 3. plass i den samme kåringen. På kjedekåringene ble Coop Mega Sirkus Shopping årets Coop Mega-butikk nasjonalt, Coop Prix VG-huset ble «Årets kremmer» nasjonalt i Coop Prix, og Extra hadde hele 5 regionsvinnere i de nasjonale kåringene. Samlet ble våre butikker tildelt totalt 17 priser i året som gikk, noe som gjør fjoråret til et av de mest prisbelønte årene i Norsk Butikkdrifts historie.

FORETAKETS UTSIKTER

Dagligvaremarkedet er i vekst og preges av sterk konkurranse mellom de ulike aktørene. Det er stort fokus på pris og lavpriskjedene vokser fortsatt mest.

Som en følge av at Norsk Butikkdrift AS er en del av Coop Norge SA konsern er selskapet sikret en sterk eier med en betydelig posisjon i det norske dagligvaremarkedet. Det er et tett samarbeid med Coops øvrige virksomhet som blant annet innebærer konkurransedyktige innkjøpspriser som en del av en større gruppering i Norge. Med flere av Coops butikkformat representert har selskapet en unik portefølje av butikker som gir selskapet et godt fundament for videre utvikling.

DRIFTSFORUTSETNINGER OG VURDERING AV FRAMTIDIG UTVIKLING

Årsregnskapet er utarbeidet under forutsetning av fortsatt drift, jfr. regnskapsloven § 2-2, og styret bekrefter at forutsetningen er til stede. Til grunn for vurderingen ligger at selskapet i 2024 fortsatt har hatt en meget god omsetningsutvikling med fokus på tiltak for å bedre inntjeningen gjennom året. Dette har medført positivt resultat i 2024 og selskapet leverer bedre enn plan for resultatutvikling. Det er også mottatt konsernbidrag fra andre selskap i konsernet som bidrar til å styrke selskapets evne til fortsatt drift. Selskapet har en god økonomisk og finansiell stilling ved årets slutt.

SPEIELLE HENDELSER I DRIFTSÅRET

Styret kjenner ikke til spesielle hendelser som har påvirket selskapets resultat og balanse i 2024.



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2024

ARBEIDSMILJØ

Vi skal sikre anstendige arbeidsforhold med et inkluderende, trygt og sunt arbeidsmiljø hvor våre medarbeidere opplever likeverd, mestring og muligheter til å realisere sitt potensial. Vi arbeider for å øke mangfoldet i alle avdelinger og på alle nivåer, samt sikre full likestilling mellom kjønnene for å styrke forretningsverdien og konkurransekraften. Arbeidsmiljøet ansees som meget godt i selskapet, noe som også reflekteres i medarbeiderundersøkelser. I 2024 var det registrerte sykefraværet 7,78% i butikkene og 3,22% på hovedkontoret. Langtidsfraværet har økt og selskapet har styrket dialogen og oppfølgingen for å bidra til raskere tilbakekomst til arbeidet.

HMS- og sikkerhetsarbeidet i Norsk Butikkdrift AS er en integrert del av den daglige driften med hovedfokus på skadeforebyggende og skadereduserende aktiviteter samt varige og risikoreduserende tiltak. Antall hendelser og registrerte sikkerhetssaker som er behandlet i perioden er det høyeste som er registrert i selskapet. Dette skyldes i stor grad det etablerte avvikssystemet hvor alle ansatte kan melde avvik og uønskede hendelser. I tillegg har det vært økt fokus på informasjonsarbeid knyttet til systemet og videreføring av en god HMS-kultur. Det har blitt økt bevissthet rundt innmeldte volds- og trusselsituasjoner i butikk som følge av at vi retter søkelyset på dette området.

Sikkerhetsavdelingen opplever økt fokus på etterlevelse av kritiske drifts- og sikkerhetsrutiner samt en bedre forståelse for risikohåndtering. Selskapet har implementert en risikobasert sikringsstandard, hvor kurs i håndtering av volds- og trusselsituasjoner er en viktig del. Trenden med redusert antall ran fortsetter og dette har vært et viktig mål for vårt forebyggende arbeid gjennom redusert kontantbeholdning, tilgangsstyring og opplæring. I 2024 ble ingen av våre butikker utsatt for ran. Utviklingen i vold og trusler mot våre ansatte har høyt fokus og følges nøye.

Det er i løpet av året blitt rapportert om 66 uhell og ulykker som har medført personskader på våre medarbeidere. Vanlige skader inkluderer klemskader på fingre og hender samt fall- og skliskader. Det legges stadig mer vekt på evaluering av skader og uønskede hendelser. Selskapets verne- og miljøarbeid utføres i samsvar med lover og forskrifter og følges regelmessig opp av ledelsen. Årlig gjennomføres det en overordnet risikovurdering som inngår i virksomhetsplanen og tiltak iverksettes på områder med uakseptabel høy gjenværende risiko.

LIKESTILLING OG DISKRIMINERING

Selskapets styre består av tre kvinner og fem menn.

- Kjønnsbalansen totalt i virksomheten: Totalt 2994 fordelt på 53% kvinner og 47% menn.
- Midlertidig ansatte: Totalt 510 fordelt på 47% kvinner og 53% menn.
- Ansatte i deltidsstillinger: Totalt 1752 fordelt på 56% kvinner og 44% menn.
- Gjennomsnittlig antall uker foreldrepermisjon: 27,72 uker per kvinne og 10,13 uker per mann.

Vårt mål er å være en profesjonell arbeidsgiver og rekrutteringsaktør med klare retningslinjer for likestilling og mangfold i alle prosesser. HR bidrar aktivt ved rekruttering av ledere og vår målsetning er en lik andel kvinner og menn. Andelen kvinnelige ledere er 45 %. Andelen kvinnelige søkere til våre utlyste stillinger var 42 % og andelen som ble ansatt var 55 %.

Kompetansestrategien sikrer at alle har like rettigheter og tilbud om utvikling og kompetanse i forhold til den rollen de innehar. Selskapet har nulltoleranse for diskriminering og dette kartlegges gjennom medarbeiderundersøkelser. Ved rapportering av opplevd diskriminering basert på kjønn, alder, etnisitet, religion, seksuell orientering eller lignende, følges dette opp i de enheter hvor dette er rapportert i henhold til rutiner for håndtering av varslinger.



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9C68B884D45



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2024

LØNSKARTLEGGING

Ved ansettelse og ved lønnsrevisjon skal kvinner og menn ha lik lønn for likt arbeid med mindre forskjellen skyldes individuelle forhold. Utjevning av forskjeller mellom grupper eller blant enkeltindivider kan være aktuelt når lokalt lønnstillegg vurderes.

Stilling	Kvinnens lønnsandel
Selskapsledelsen og øvrige direktører	NA*
Funksjonærer og kontormedarbeidere	97,4 %
Butikksjefer	96,6 %
Butikkmedarbeidere	120,2 %
Totalsum	100,4 %

* Vi kan ikke rapportere kvinnens lønnsandel i ledergruppen da utvalget er for lite.

Tabellen viser at kvinnelige butikkmedarbeidere har en høyere gjennomsnittlig lønn enn mannlige kolleger, mens det motsatte er tilfelle hos butikksjefer og funksjonærer/kontormedarbeidere.

KARTLEGGING AV UFRIVILLIG DELTID

Kartlegging av ufrivillig deltid gjøres annethvert år og ble derfor ikke utført i 2024.

BÆREKRAFT OG SAMFUNNSANSVAR

For Coop handler bærekraft om å skape positive verdier og sikre en trygg fremtid for mennesker, miljøet, samfunnet og vår virksomhet. Som en betydelig samfunnsaktør, eid av over 2,2 millioner medlemmer, har vi et stort ansvar for vår drift.

Som datterselskap av Coop Norge SA skal Norsk Butikkdrift AS fremme ansvarlig forretningspraksis gjennom hele verdikjeden og bidra til bærekraftsarbeidet som er sentralt for vekst, tillit og konkurransekraft. En del av konsernets forretningsstrategi mot 2030 er å øke verdiskapningen gjennom en mer effektiv og bærekraftig verdikjede. Innen utgangen av 2025 skal konsernet utvikle en bærekraftstrategi som tar hensyn til våre vesentlige temaer innen påvirkninger, risiko og muligheter.

Vi ønsker å bidra til en bærekraftig utvikling i både produksjon og forbruk, og vil aktivt arbeide for å begrense klimaendringer, bevare natur og biomangfold, samt fremme overgangen til en sirkulær økonomi. Coop fokuserer på smartere ressursbruk, optimalisering av emballasje, bærekraftig håndtering av matavfall og avfall samt omstilling til bærekraftig energibruk og transport. Vi jobber også for bedre folkehelse gjennom sunnere produkter og markedsføring. Videreutviklingen av bærekraftsarbeidet i virksomheten legger vekt på læring, kompetanseutvikling, lederskap, mangfold, likestilling og menneskerettigheter i hele verdikjeden.

Regnskapsloven § 1-2a fastsetter hvilke foretak som skal utarbeide bærekraftsrapportering og kapittel 2 spesifiserer innholdskravene. Norsk Butikkdrift konsern sin bærekraftsrapportering ivaretas i Coop Norge konserns bærekraftsrapport. Rapporteringen til Coop Norge konsern er utarbeidet med henvisning til European Sustainability Reporting Standards (ESRS), men anses ikke å være fullt ut i samsvar med standardene for rapporteringsåret. Coop Norge konsern vil rapportere i tråd med kravene i regnskapsloven for rapporteringsåret 2025, inkludert rapportering i henhold til European Sustainability Reporting Standards (ESRS).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94616838CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2024

Les mer om bærekraft i Coop Norge konsern sin bærekraftrapport.

ET BÆREKRAFTIG COOP

Strategien inneholder ulike temaer som til sammen dekker helt sentrale områder for Coops arbeid med bærekraft:

Coop skal gjøre det enklere for alle kunder og medeiere som ønsker å spise sunt og bærekraftig. De siste årene har andelen sjømat og frukt & grønt i handlekurven økt med 2,4 %, og målsettingen er å forsterke denne trenden. Coop skal videreutvikle samarbeidet med helsemyndighetene og følge opp forpliktelsene i Intensjonsavtalen for et sunnere kosthold. Styret anser at Norsk Butikkdrift AS har en viktig rolle i dette arbeidet.

Coop har et betydelig ansvar for at varer og tjenester vi kjøper blir produsert på en forsvarlig måte. Åpenhet om arbeidsforhold og miljøpåvirkning er avgjørende for vår troverdighet som en ledende handelsaktør, og samtidig viktig for vår risikohåndtering. Vi vil fortsatt sikre at vi etterlever forpliktelsene i åpenhetsloven som trådte i kraft i 2022 og fortsette med videreutvikling av ansvarlige innkjøp. Utover innkjøp som skjer gjennom Coop Norge SA retter styret oppmerksomhet mot Norsk Butikkdrift AS' eget innkjøp av varer og tjenester. Norsk Butikkdrift AS sin redegjørelse for aktsomhetsvurderinger gjennomført i 2024 vil signeres av styret og publiseres på Coops nettsider <https://coop.no/coop-og-barekraft/apenhetsloven-i-coop/> innen 30. juni 2025.

Sirkulær økonomi er et sentralt begrep i vår bærekraftstrategi. Vi skal forbedre bruken av emballasje gjennom vår emballasjestrategi, som inkluderer gjenbruksnett og bonus ved bruk av disse, øke sorteringsgraden på avfall og redusere matsvinn. Antall solgte plastposer ble redusert med 26,0 %, tilsvarende 6,6 millioner plastposer fra 2023 til 2024. Sorteringsgraden av avfall var 83,0 % i 2024, en økning på 1,3% poeng fra året før. Svinn av ferskvarer og frukt & grønt ble redusert med 0,45 %, noe som tilsvarer 587 tonn mat. Salget av økologiske varer gikk ned med 0,1 % sammenlignet med året før.

I 2024 gjennomførte Norsk Butikkdrift AS betydelige energireducerende tiltak i butikkporteføljen. Dette resulterte i at energiforbruket ble redusert med 3 % fra 345 kWh/m² til 336 kWh/m², det vil si 2,1 millioner kWh totalt, som tilsvarer en reduksjon i utslipp av 1 258 tonn CO₂. Videre har et betydelig antall butikker oppgradert kjøle- og fryseutstyr, vifter og ventilasjon samt belysning, noe som bidrar til redusert energiforbruk.

FINANSIELL RISIKO

Selskapets finansielle risiko er hovedsakelig knyttet til kreditt- og likviditetsrisiko. Finansiering skjer gjennom Coop Norge SAs sentrale avtaler og virksomheten har en konservativ finansiell risikopolisy. Styret i Coop Norge SA fastsetter en finanspolicy som gir retningslinjer for konsernets finansielle risikohåndtering. De finansielle risikoer styres sentralt av Coop Norge SAs finansfunksjon.

Selskapet er svært lite eksponert for endringer i valutakurser da det vesentlige av virksomhetens aktivitet er i norske kroner.

Nødvendig kapital stilles til rådighet fra selskapets eier og selskapet har ikke behov for ekstern finansiering.

Kreditrisiko

Risikoen for at franchisetakere eller andre debitorer ikke skal ha økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser ved forfall anses lav. Vesentlige endringer i antall franchisedrevne butikker kan på sikt påvirke kredittrisikoen, men fordringsmassen per desember 2024 er forsvarlig sikret.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94815838CA9368B384D45



Norsk Butikkdrift AS Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2024

Likviditets- og valutarisiko

Selskapets likviditet vurderes som god. Norsk Butikkdrift AS hadde ingen valutaeksponering knyttet til konsernkonto-systemet per 31.12.2024.

ANSVARFORSIKRING FOR STYRETS MEDLEMMER

Det er tegnet styreansvarforsikring som dekker alle styremedlemmer og daglig leder. Forsikringen dekker sikredes ansvar for formuestap ved krav fremsatt mot sikrede i forsikringsperioden som følge av en ansvarsbetingende handling eller unnlattelse i egenskap av daglig leder, styremedlem, medlem av ledelsen eller tilsvarende styreorgan i selskapet.

REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET OG DISPONERING AV RESULTAT

Salgsinntektene i Norsk Butikkdrift AS består i hovedsak av salg av dagligvarer gjennom filialbutikker.

Selskapets driftsresultat ble i 2024 MNOK 228 mot MNOK 202 i 2023, dvs. en økning på MNOK 26. Selskapet har en skattekostnad på MNOK 60, tilsvarende en effektiv skattesats på 21,2%. Det har ikke medgått utgifter til forskning og utvikling.

Totalkapitalen var ved utgangen av året MNOK 3 322 sammenlignet med MNOK 2 654 per 31.12.2023, som er en økning på MNOK 668. Økningen i totalkapitalandel skyldes hovedsakelig konsernbidrag. Egenkapitalandelen per 31.12.2024 var 51 % mot 63 % per 31.12.2023.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter utgjorde MNOK 454 i 2024 sammenlignet med MNOK 512 i 2023.

De samlede investeringene i selskapet i 2024 var MNOK 245 hvorav anskaffelser av varige driftsmidler utgjorde MNOK 243. Investeringene ble finansiert gjennom positiv kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter. I 2024 avsatte selskapet MNOK 223 til aksjonær i utbytte. Selskapets likviditetsbeholdning var MNOK 48 per 31.12.24. Selskapets bankkonti inngår i konsernets konsernkontosystem og rapporteres som konsernmellomværende.

Selskapet hadde i 2024 et årsresultat på MNOK 223 som styret foreslår disponert på følgende måte:

Disponering	Beløp
Avsatt utbytte	MNOK 223
SUM OVERFØRINGER	MNOK 223



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816833CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS
Org.nr 931 186 744

Årsberetning 2024

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskap, balanse og kontantstrømanalyse for regnskapsåret 2024 med tilhørende noter et rettviseende bilde av Norsk Butikkdrift AS sine eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styret er meget godt fornøyd med det gode resultatet.

Styret foreslår at det fremlagte regnskapet fastsettes som selskapets resultatregnskap og balanse.

Det har ikke inntruffet andre forhold etter utgangen av regnskapsåret som er av betydning for å bedømme selskapets resultat og stilling, utover det som framgår av årsregnskapet, beretning og noter.

Oslo, 20.03.2025
Styret i Norsk Butikkdrift AS

Philipp Lasse Hartlieb Engedal
Styreleder

Thomas Hansen
Styremedlem

Lise Renee Skarpås
Styremedlem

Konrad Sørensen
Styremedlem

Arild Sørlien
Styremedlem

Linn Imen Tørve
Styremedlem

Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem

Robert Leine
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF04816838CA93682884D45



🔒 Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Norsk Butikkdrift AS Årsberetning 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Sørensen, Konrad	BANKID	2025-03-26 15:05 GMT+01
Valderhaug, Merete Egelund	BANKID	2025-03-26 14:06 GMT+01
Leine, Robert	BANKID	2025-03-26 13:08 GMT+01
Torve, Linn Imen	BANKID	2025-03-26 10:01 GMT+01
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2025-03-26 09:39 GMT+01
Sørlien, Arild	BANKID	2025-04-02 10:29 GMT+02
Skarpås, Lise Renee	BANKID	2025-03-26 21:10 GMT+01
Hansen, Thomas	BANKID	2025-03-26 16:38 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E37E31EC0DF94816838CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS

Resultatregnskap

Note	Driftsinntekter og driftskostnader (Beløp i 1.000)	2024	2023
4	Salgsinntekter	9 493 598	8 984 806
4	Annen driftsinntekt	644 621	681 564
	Sum driftsinntekter	10 138 219	9 666 370
	Varekostnad	7 428 918	7 033 410
5, 6	Lønnskostnad	1 054 221	1 010 422
7	Avskrivninger	182 490	170 663
7	Nedskrivning	5 638	0
5, 8	Annen driftskostnad	1 238 620	1 250 365
	Sum driftskostnader	9 909 886	9 464 861
	Driftsresultat	228 334	201 509
	Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	9 483	15 791
	Øvrige finansposter	44 522	92 936
8, 9	Netto finansresultat	54 005	108 728
	Resultat før skattekostnad	282 339	310 237
10	Skattekostnad på resultat	59 736	69 922
	Resultat	222 603	240 315
	Årsresultat	222 603	240 315
	Overføringer		
	Foreslått utbytte	222 603	0
11	Overført fra annen egenkapital	0	-1 459 685
11	Avsatt tilleggsutbytte	0	1 700 000
	Sum overføringer	222 603	240 315



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31E00DF94B16838CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS

Balanse

Note	Eiendeler (Beløp i 1.000)	2024	2023
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
7	Konsesjoner, patenter o.l.	6 923	7 444
10	Utsatt skattefordel	268 205	507 002
	Sum immaterielle eiendeler	275 128	514 446
Varige driftsmidler			
7	Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	62 561	56 848
7	Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	888 653	842 877
	Sum varige driftsmidler	951 214	899 725
Finansielle anleggsmidler			
12	Investeringer i datterselskap	290 174	276 737
12	Investeringer i aksjer og andeler	2 797	2 857
13	Andre langsiktige fordringer	3 066	3 116
	Sum finansielle anleggsmidler	296 037	282 710
	Sum anleggsmidler	1 522 379	1 696 881
Omløpsmidler			
14	Varer	496 852	499 507
Fordringer			
	Kundefordringer	60 888	62 801
8	Kortsiktige fordringer konsern	1 125 401	218 981
	Andre fordringer	69 196	72 386
	Sum fordringer	1 255 485	354 168
15	Bankinnskudd, kontanter o.l.	47 619	103 005
	Sum omløpsmidler	1 799 957	956 680
	Sum eiendeler	3 322 335	2 653 561



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9268B884D45



Norsk Butikkdrift AS Balanse

Note	Egenkapital og gjeld (Beløp i 1.000)	2024	2023
	Innskutt egenkapital		
11	Aksjekapital	1 300 000	1 300 000
	Ikke registrert kapitalnedsettelse	-800 000	-800 000
11	Annen innskutt egenkapital	736 476	673 910
	Sum innskutt egenkapital	1 236 476	1 173 910
	Opptjent egenkapital		
11	Annen egenkapital	446 980	509 546
	Sum opptjent egenkapital	446 980	509 546
	Sum egenkapital	1 683 456	1 683 456
	Gjeld		
	Avsetning for forpliktelser		
6	Pensjonsforpliktelser	5 731	5 860
	Andre avsetninger for forpliktelser	13 074	14 990
	Sum avsetning for forpliktelser	18 805	20 850
	Kortsiktig gjeld		
	Leverandørgjeld	67 971	91 156
	Skyldige offentlige avgifter	134 226	118 319
8	Kortsiktig gjeld konsern	1 124 835	448 573
16	Annen kortsiktig gjeld	293 043	291 207
	Sum kortsiktig gjeld	1 620 074	949 255
	Sum gjeld	1 638 879	970 105
	Sum egenkapital og gjeld	3 322 335	2 653 561



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EÇ0DF94816838CA9368B884D45



Norsk Butikkdrift AS Balanse

Oslo, 20.03.2025

Styret i Norsk Butikkdrift AS

Philipp Lasse Hartlieb Engedal
Styreleder

Thomas Hansen
Styremedlem

Lise Renee Skarpås
Styremedlem

Konrad Sørensen
Styremedlem

Arild Sørlien
Styremedlem

Linn Imen Torve
Styremedlem

Merete Egelund Valderhaug
Styremedlem

Robert Leine
Daglig leder



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838C49368B884D45



🔗 Admincontrol

List of Signatures Page 1/1

Norsk Butikkdrift AS Årsberetning 2024.pdf

Name	Method	Signed at
Sørensen, Konrad	BANKID	2025-03-26 15:05 GMT+01
Valderhaug, Merete Egelund	BANKID	2025-03-26 14:06 GMT+01
Leine, Robert	BANKID	2025-03-26 13:08 GMT+01
Torve, Linn Imen	BANKID	2025-03-26 10:01 GMT+01
Engedal, Philipp Hartlieb	BANKID	2025-03-26 09:39 GMT+01
Sørlien, Arild	BANKID	2025-04-02 10:29 GMT+02
Skarpås, Lise Renee	BANKID	2025-03-26 21:10 GMT+01
Hansen, Thomas	BANKID	2025-03-26 16:38 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: E37E31EC0DF94816838CA9368B884D45



Kontantstrømoppstilling

(Beløp i 1.000)

Noter	Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	2024	2023
	Resultat før skattekostnad	282 339	310 237
7	Ordinære avskrivninger	182 490	170 663
	Nedskrivning anleggsmidler	5 638	0
	Nedskrivning aksjer og andeler	-8 264	8 264
7	Gevinst/tap ved salg av anleggsmidler	3 771	9 712
	Gevinst/tap ved salg av aksjer	0	100
6	Forskj. kostnadsført pensjon og inn-/utbet. i pensjonsord.	-129	-3 945
14	Endring i varelager	2 655	1 226
	Endring i kundefordringer	1 913	63
	Endring i leverandørgjeld	-23 185	11 650
	Endring i andre tidsavgrensingsposter	6 344	3 566
	Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	453 571	511 535
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
7	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	41	32
7	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-242 908	-240 601
	Ut- innbetaling på andre kortsiktige lånefordringer	3 240	-18 968
	Innbetalinger ved salg av aksjer og obligasjoner mv	60	1 500
12	Utbetalinger ved kjøp av aksjer og obligasjoner mv	-5 173	-60 258
	Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-244 740	-318 295
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
8	Utbetaling/Innbetaling gjeld konsernselskaper	-118 631	45 272
11	Utbetaling av tilleggsutbytte	0	-1 700 000
11	Utbetaling av kapitalnedsettelse	0	-800 000
8	Innbetalinger av konsernbidrag	190 657	33 383
8	Innbetalinger/Utbetalinger på fordringer konsern	-273 675	2 305 823
8	Utbetalinger av konsernbidrag	-62 566	-60 000
	Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	-264 216	-175 523
	Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter	-55 385	17 718
	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. begynnelse	103 005	85 287
	Beh. av kont. og kontantekvivalenter ved per. slutt	47 619	103 005



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E37EC0DF94816838CA9368B884D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge. Norsk Butikkdrift AS er per 31. desember 2024 et heleid datterselskap av Coop Norge SA.

Coop Norge SA utarbeider konsernregnskap hvor Norsk Butikkdrift AS og deres underkonsern inngår i konsolideringen. Morselskapets forretningskontor har adresse Østre Aker vei 264, 0977 OSLO. Konsernregnskapet utleveres på denne adressen.

HOVEDREGEL FOR VURDERING OG KLASSIFISERING AV EIENDELER OG GJELD

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen ett år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost med fradrag for planmessige avskrivninger. Dersom virkelig verdi av anleggsmidler er lavere enn balanseført verdi og verdifallet forventes ikke å være forbigående, er det foretatt nedskrivning til virkelig verdi. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives lineært over den økonomiske levetiden. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Annen langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld er vurdert til pålydende beløp.

EIENDELER OG GJELD I UTENLANDSK VALUTA

Pengeposter i utenlandsk valuta er i balansen omregnet til balansedagens kurs.

VARIGE DRIFTSMIDLER/AVSKRIVNINGER

Varige driftsmidler er i balansen oppført til kostpris med fradrag av ordinære avskrivninger. Aktivisering omfatter kostnader som gir en vesentlig oppgradering/forbedring av driftsmidlene. Ordinære avskrivninger er beregnet lineært, hvor avskrivninger er beregnet ut fra en økonomisk/teknisk levetid på driftsmiddelet. Ordinære avskrivninger er belastet årets driftskostnader. Gevinst/eventuelt tap ved avgang av varige driftsmidler er klassifisert som ordinær driftsinntekt/driftskostnad i resultatregnskapet. Varige driftsmidler blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være av forbigående art. Nedskrivningen blir reversert når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er tilstede.

IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler balanseføres i den utstrekning kriteriene for balanseføring er oppfylt. De immaterielle eiendelene avskrives lineært over forventet levetid. Immaterielle eiendeler består av leierettigheter.

VARER

Lager av handelsvarer er vurdert til laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi per 31.12.2024. Det er gjort fradrag for ukurans. Virkelig verdi defineres i denne sammenheng som netto salgspris på fremtidig salgstidspunkt.

AKSJER OG ANDELER I DATTERSELSKAP OG TILKNYTTET SELSKAP

Datterselskap og tilknyttede selskaper vurderes etter kostmetoden i selskapsregnskapet. Investeringen er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. Det er foretatt nedskrivning til virkelig verdi når verdifall skyldes årsaker som ikke kan forventes å være forbigående og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Nedskrivninger er reversert når grunnlaget for nedskrivning ikke lenger er til stede.



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9388B384D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Konsernbidrag fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap, mens utbytte og andre utdelinger er inntektsført i vedtaksåret. Overstiger utbytte/konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

ANDRE AKSJER KLASIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Aksjer hvor selskapet ikke har betydelig innflytelse, er klassifisert som anleggsmidler og er balanseført til anskaffelseskost. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

ANDRE FORDRINGER KLASIFISERT SOM ANLEGGSMIDLER

Andre fordringer er balanseført til anskaffelseskost. Fordringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som forventes ikke å være forbigående.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene.

BANKINNSKUDD, KONTANTER

Selskapet er med i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem for bank. Bankkonti som er med i konsernkontosystemet er definert som konsernmellomværende.

PENSJONSKOSTNADER OG PENSJONSFORPLIKTELSER

Pensjonskostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesbaserte ordninger beregnes etter lineær opptjening basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om levealder, frivillig avgang osv. Pensjonsmidler i kollektive ordninger vurderes til virkelig verdi og fratrekkes i netto pensjonsforpliktelser i balansen. Endringer i forpliktelsen som skyldes endringer i pensjonsplaner fordeles over antatt gjenværende opptjeningstid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor).

Arbeidsgiveravgiften kostnadsføres basert på innbetalt pensjonspremie for sikrede (kollektive) pensjonsordninger og er periodisert i samsvar med endring i pensjonsforpliktelsen for usikrede pensjoner.

Ved innskuddsplaner betaler selskapet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Norsk Butikkdrift AS har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de påløper.

SKATTER

Skattekostnaden sammenstilles med regnskapsmessig resultat før skatt. Skatt knyttet til egenkapitaltransaksjoner er ført mot egenkapitalen. Skattekostnaden består av betalbar skatt (skatt på årets direkte skattepliktige inntekt) og endring i netto utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E37E31EC0DF94816839CA9368B384D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer ved utgangen av regnskapsåret mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, og skattemessig underskudd til fremføring. Negative midlertidige forskjeller og positive midlertidige forskjeller som reverseres i samme periode er utlignet og nettoført. Netto utsatt skattefordel balanseføres såfremt det er overveiende sannsynlig at selskapet kan utnytte den utsatte skattefordelen.

LEASING

Leieavtaler vurderes som finansiell eller operasjonell leasing etter en konkret vurdering av den enkelte avtale. Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Leiebetalingene regnskapsføres som en driftskostnad og fordeles systematisk over hele leieperioden.

INNETEKTER

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, det vil si når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfelle når varen er levert til kunden. Inntektene regnskapsføres med verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen utarbeides etter den indirekte metoden.

TAP PÅ KONTRAKTER

Tapskontrakter estimeres ved å ta kontraktsfestede kostnader med fradrag for kontraktsfestede inntekter.

Note 2 Finansielle instrumenter

Strøm

Selskapet inngår i et innkjøpssamarbeid for Coop i Norge hvor en andel av fremtidig volum prissikres ut fra deltagerens valgte risikoprofil. Samarbeidet administreres gjennom Coop Norge SA, men prissikring forvaltes og utføres eksternt. Urealisert gevinst eller tap på prissikring fremkommer som differanse mellom sikringspris og markedsverdi på balansedagen. Norsk Butikkdrift AS sin andel av prissikring er en sannsynlig fremtidig transaksjon (kontantstrømsikring).

Markedsverdi av kontraktene ga per 31.12.2024 et urealisert tap for selskapet på NOK 14 954 874.

Note 3 Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeier m.v

Norsk Butikkdrift AS har ikke ytt lån til ansatte i selskapet ved årets utgang 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9369B884D46



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 4 Salgsinntekter

Salgsinntektene 2024 MNOK 9 494 for Norsk Butikkdrift AS, knytter seg til varehandel fra butikk. Alt salg er i Norge. Andre driftsinntekter innbefatter bl.a. utleie av lokaler, utleie av inventar og øvrige tjenester til franchisetakere.

Note 5 Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelse, lån til ansatte m.m

(Beløp i 1.000)

Lønnskostnader	2024	2023
Lønninger	877 502	845 863
Arbeidsgiveravgift	126 386	121 536
Pensjonskostnader (se note 6)	37 326	29 161
Andre ytelser	13 007	13 862
Sum	1 054 221	1 010 422
Gjennomsnittlig antall årsverk	1618	1628

Ytelser til ledende personer i 2024 (TNOK)

	2024
Daglig leder:	
Lønn	3 847
Pensjonskostnader	782
Annen godtgjørelse	254
Sum	4 883

Daglig leder har ikke bonusavtale, men har en avtale om at han kan gå over i annen stilling i konsernet. Daglig leder er medlem av og inngår i de til enhver tid gjeldende pensjons- og forsikringsordninger i konsernet.

Det ble kostnadsført TNOK 549 i honorar til styret i 2024. Det er tegnet styreansvarforsikring i selskapet.

REVISOR

Samlet honorar ekskl. merverdiavgift til revisor i 2024 fordeler seg på følgende grupper:

(Beløp i 1.000)	2024
Lovpålagt revisjon	1 139
Andre attestasjonstjenester	196
Sum honorar til revisor	1 335



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document

Document ID
E47E31E00DF94616236CA9268B84D43



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 6 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon og har pensjonsordning som tilfredsstiller kravene i denne loven. Selskapets kollektive ytelsesbaserte pensjonsordninger ble avviklet i 2015 og de gjenstående på denne ytelsesordningen er syke eller delvis uføre som ikke kan flyttes.

Selskapet har i all hovedsak en innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. I en innskuddsordning setter foretaket av et fast bidrag til en pensjonskonto. Den framtidige pensjonen er avhengig av bidragenes størrelse og avkastningen på pensjonskontoen. Når innskuddene er betalt har foretaket ingen ytterligere betalingsforpliktelse knyttet til innskuddspensjonen. Innbetalingen til pensjonskonto kostnadsføres fortløpende.

Selskapet er med i Fellesordningen for avtalefestet pensjon AFP. AFP-ordningen gir et livslangt tillegg til den ordinære pensjonen, men det foreligger ikke tilgjengelig pålitelig informasjon for innregning av forpliktelsen i balansen. Ordningen blir finansiert gjennom årlig premie.

I tillegg til innskuddsordningene er det også usikrede tilleggsordninger for ledende ansatte med lønn utover 12 G. Tilleggsordningene er både innskudds- og ytelsesbaserte. For ytelsesordningene for lønn utover 12 G avsettes det for påløpte forpliktelser. Utbetalinger dekkes over drift.

Kostnader og forpliktelser knyttet til ytelsesordningen og over-drift pensjoner er beregnet av aktuar. Ved utgangen av 2024 hadde den sikrede ytelsesordningen 7 pensjonister og den usikrede over-drift ordningen 4 pensjonister. Det er benyttet forutsetninger i tråd med anbefalingene fra Norsk Regnskapsstiftelse.

Ved aktuarberegningene er de viktigste økonomiske forutsetningene vist nedenfor:

Økonomiske forutsetninger	2024	2023
Diskonteringsrente	3,30%	3,70%
Forventet lønnsregulering	3,50%	3,75%
Forventet pensjonsøkning	1,90%	2,40%
Forventet regulering av folketrygdens grunnbeløp (G)	3,50%	3,50%
Forventet avkastning på fondsmidler	4,90%	5,40%
Arbeidsgiveravgift	14,10 %	14,10 %

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er det lagt til grunn ordinære forutsetninger benyttet innen forsikring.

(Beløp i 1.000)

Periodens pensjonskostnader inkl. arbeidsgiveravgift for ytelsesplanene	2024	2023
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	0	0
Forventet avkastning på pensjonsmidler	91	108
Periodens pensjonskostnader	91	108
Pensjonskostnad innskuddsbaserte pensjonsplaner	28 397	21 110
Pensjonskostnad AFP premier	8 744	7 350
Periodens totale pensjonskostnad	37 232	28 568



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E37E31E00DF94815833C49C65B884D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Endring i pensjonsmidler	2024	2023
IB markedsverdi av pensjonsmidler	5 734	5 840
Forventet avkastning på pensjonsmidler	306	286
Utbetaling fra ordningen	-141	0
Aktuariell tap/gevinst	-133	-392
UB markedsverdi av pensjonsmidler (se fordeling nedenfor)	5 766	5 734
Endring i pensjonsforpliktelse		
IB brutto pensjonsforpliktelse	9 177	9 570
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	0	0
Rentekostnad på pensjonsforpliktelse	308	279
Utbetaling fra ordningen	-989	-837
Aktuariell tap/gevinst	76	165
UB brutto pensjonsforpliktelse	8 572	9 177
Sammensetning til balansen		
Netto pensjonsforpliktelse	2 806	3 443
Ikke resultatført estimatendring	-1 641	-885
Pensjonsordning over drift	4 566	3 302
Pensjonsforpliktelse i balansen	5 731	5 860

Pensjonsmidlenes risikoprofil:

Den sikrede pensjonsordningen er forsikret i forsikringselskap og konsernets pensjonsmidler er knyttet til en forsikringspolise. Forsikringspolisen er ikke omsettelig og verdien fastsettes i henhold til regler i forsikringsvirksomhetsloven. Det er knyttet en rentegaranti til forsikringen som innebærer at det er forsikringselskapet som har risiko for avkastningen på pensjonsmidlene.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E37E31EQ0DF94816838CA9368B384D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 7 Varige driftsmidler og ikke balanseførte leieavtaler

(Beløp i 1.000)	Forretningsbygg	Anlegg under utførelse	Inventar og biler	Maskiner og teknisk	Sum driftsmidler
Anskaffelseskost					
Anskaffelseskost 01.01.2024	91 668	8 100	2 331 460	1 014	2 432 242
Tilgang 2024, kostpris	16 062	-9 698	236 544	0	242 908
Avgang 2024, kostpris	1 113	0	119 973	0	121 086
Sum ansk.kost 31.12.2024	106 617	-1 598	2 448 031	1 014	2 554 064
Avskrivninger/nedskrivninger					
Akk.av-og nedskrivninger per 01.01.2024	34 821	0	1 496 852	845	1 532 518
Ord.avskrivninger 2024	9 926	0	171 956	87	181 969
Årets nedskrivninger	219	0	5 418	0	5 638
Avgang akk.avskr.2024	909	0	116 365	0	117 274
Sum akk. av- og nedskr. 31.12.2024	44 056	0	1 557 862	932	1 602 850
Balanseført verdi 01.01.2024	56 848	8 100	834 608	169	899 724
Balanseført verdi 31.12.2024	62 561	-1 598	890 170	81	951 214
Økonomisk levetid	0 - 40 år		0 - 7 år	0 - 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær		Lineær	Lineær	
Ikke balanseførte leieavtaler					
Årlig leie av ikke balanseførte maskiner og tekniske driftsmidler					38 187
Gjennomsnittlig resterende leieperiode					1-3 år
Årets leie på husleieavtaler					616 474
Leieperiode*					5-40 år

*Det er normalt inngått opsjoner som gir mulighet for forlengelse av leiekontraktene.



This file is sealed with a digital signature
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document

Document ID
51731FC0D-948166380A0362B384D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Immaterielle eiendeler

(Beløp i 1.000)	Andre immaterielle eiendeler	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost		
Anskaffelseskost 01.01.2024	37 640	37 640
Tilgang 2024, kostpris	0	0
Avgang 2024, kostpris	0	0
Sum anskaffelseskost 31.12.2024	37 640	37 640
Avskrivninger		
Akk.av-og nedskrivninger per 01.01.2024	30 196	30 196
Ord.avskrivninger 2024	520	520
Årets nedskrivninger	0	0
Avgang akk.avskr.2024	0	0
Sum akk. avskrivninger 31.12.2024	30 716	30 716
Balanseført verdi 01.01.2024	7 444	7 444
Balanseført verdi 31.12.2024	6 923	6 923
Økonomisk levetid	12 år	
Avskrivningsplan	Lineær	



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31E00DF94816838CA9368B884D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 8 Transaksjoner og mellomværende med nærstående parter

(Beløp i 1.000)

Selskapets transaksjoner med nærstående parter	2024	2023
--	------	------

Salg av varer og tjenester:

Salg av tjenester:

Coop Norge SA (diverse inntekter)	152 461	220 634
-----------------------------------	---------	---------

Kjøp av varer og tjenester:

Kjøp av varer:

Coop Norge SA	7 794 001	7 345 828
Coop Norge Industri AS	-11 163	-10 638

Kjøp av tjenester:

Coop Norge SA (husleie)	141	177
Coop Norge SA (diverse driftskostnader)*	172 660	170 166
Coop Norge Eiendom AS	17 027	11 955
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift (Leie lokaler)	21 455	18 366
Inkognito AS	11 539	0
Coop Norge SA (renter)	31 824	98 691

*Diverse driftskostnader består av kostnader for fakturerte tjenester som IKT, internservice, markedsføring og lignende.

(Beløp i 1.000)	Kundefordringer		Andre kortsiktige fordringer*	
	2024	2023	2024	2023
Coop Norge Eiendom AS	0	0	2 151	1 713
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	0	0	13 503	40 206
Coop Norge SA	44	19 535	1 109 703	152 123
Coop Norge Industri AS	0	0	0	5 403
Sum	44	19 535	1 125 357	199 446

*Andre kortsiktige fordringer inkluderer fordring på konsernbidrag fra søsterselskaper i konsernet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31E00DF948168538CA9068B884D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

	Leverandørgjeld		Annen kortsiktig gjeld**	
	2024	2023	2024	2023
Coop Norge Eiendom AS	2 688	2 260	0	0
100% eide datterselskap av Norsk Butikkdrift	2 160	5 355	5 025	0
Coop Norge SA	327 330	444 554	794 893	4 181
Inkognito AS	20	0	0	0
Coop Norge Industri AS	-7 282	-7 777	0	0
Sum	324 916	444 393	799 918	4 181

**Annen kortsiktig gjeld inkluderer gjeld på konsernbidrag.

Note 9 Finansposter

(Beløp i 1.000)

	2024	2023
Inntekt på investering i datterselskap og tilknyttet selskap	9 483	15 791
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	31 825	98 692
Annen finansinntekt	4 578	2 833
Valutatap	0	-1
Nedskrivning på datterselskap	8 264	-8 264
Annen rentekostnad	-145	-324
Netto finansposter	54 005	108 728

Rentekostnad/renteinntekt fra foretak i samme konsern vises netto i oppstillingen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
E37E31EC0D794816838CA9382B384D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 10 Skatt

(Beløp i 1.000)

Årets skattekostnad	2024	2023	
Resultatført skatt på ordinært resultat:			
Betalbar skatt	0	0	
Skatt på mottatt konsernbidrag	-161 415	-20 824	
Endring i utsatt skattefordel	221 150	90 746	
Skattekostnad ordinært resultat	59 735	69 922	
Skattepliktig inntekt:			
Ordinært resultat før skatt	282 339	310 237	
Permanente forskjeller	-20 296	-8 200	
Endring i midlertidige forskjeller	-38 227	-39 454	
Mottatt konsernbidrag	743 188	110 443	
Anvendelse av fremførbart underskudd	-967 004	-373 026	
Skattepliktig inntekt	0	0	
Betalbar skatt i balansen:			
Betalbar skatt på årets resultat	-163 501	-24 298	
Betalbar skatt på mottatt konsernbidrag	163 501	24 298	
Sum betalbar skatt i balansen	0	0	
Beregning av effektiv skattesats:			
Resultat før skatt	282 339	310 237	
Beregnet skatt av resultat før skatt	62 115	68 252	
Skatteeffekt av permanente forskjeller	-2 379	1 670	
Sum	59 735	69 922	
Skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring som har gitt opphav til utsatt skatt og utsatte skattefordeler, spesifisert på typer av midlertidige forskjeller.			
	2024	2023	Endring
Væride driftsmidler	-50 390	-82 166	-31 776
Varebeholdning	-2 916	-4 595	-1 679
Gevinst – og tapskonto	-1 877	-2 346	-469
Avsetninger mv	-33 894	-39 112	-5 219
Pensjonspremie/- forpliktelse	-5 731	-5 860	-129
Andre forskjeller	-3 318	-2 273	1 045
Sum	-98 125	-136 352	-38 227
Akkumulert fremførbart underskudd	-1 120 986	-2 168 203	-1 047 217
Grunnlag for utsatt skattefordel	-1 219 112	-2 304 555	-1 085 444
Utsatt skattefordel (22 %)	268 205	507 002	238 798



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
257E31E00DF94816838CA90668884D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 11 Egenkapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen utgjør TNOK 1 300 000 fordelt på 1 300 000 aksjer à kr 1 000.
Alle aksjene eies av Coop Norge SA organisasjonsnummer 936560288. Coop Norge SA har
forretningsadresse Østre Aker vei 264, 0977 OSLO.

(Beløp i 1.000)	Aksjekapital	Ikke registrert kapital- nedsettelse	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Totalt
Egenkapital 01.01.2024	1 300 000	-800 000	673 910	509 546	1 683 456
Foreslått utbytte		0		-222 603	-222 603
Mottatt konsernbidrag		0	572 290	0	572 290
Avgitt konsernbidrag		0	-572 290	0	-572 290
Reklassifisering		0	62 566	-62 566	0
Årets resultat			0	222 603	222 603
Egenkapital 31.12.2024	1 300 000	-800 000	736 476	446 980	1 683 456

Det ble den 22.12.2023 vedtatt en kapitalnedsettelse på TNOK 800 000 i Norsk Butikkdrift AS. Denne ble registrert gjennomført i foretaksregisteret 11.02.2025, og nedsettelsen er derfor bokført som ikke registrert kapitalnedsettelse per 31.12.2024.

Note 12 Aksjer og andeler i andre foretak

(Beløp i 1.000)

Datterselskap

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Ervervet	Resultat 2024	Egenkapital per 31.12.2024	Bokført verdi
Gauselbakken 8 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.2021	1 631	10 936	43 531
Håkonsgaten 36 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.2021	2 333	8 125	52 504
Nedre Prinsdalsvei 70-72 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.06.2021	-651	14 901	55 775
Sandviksveien 94 Eiendom AS	Oslo	100 %	30.04.2021	1 945	15 937	44 456
Anders Wigans Vei 2 AS	Oslo	100 %	01.01.2022	91	3 832	1 106
Gjerdeveien 49 Eiendom AS	Oslo	100 %	31.05.2022	1 510	1 990	33 916
Trondheimsveien 5 Eiendom AS	Oslo	100 %	01.03.2023	1 414	3 567	44 480
Ragbakken 84 Eiendom AS	Oslo	100 %	28.12.2023	960	1 637	14 405
Sum aksjer						290 174



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816836CA80268B384D46



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Det ble i 2023 foretatt en nedskrivning på totalt tnoK 8 264 i investeringer i datterselskap. Denne nedskrivningen er reversert i 2024, da det ikke foreligger indikasjoner på varig verdifall pr 31.12.2024. Det enkelte selskap er behandlet som en selvstendig vurderingsenhet i vurderingen.

Andre aksjer og andeler

Selskapsnavn	Forretnings- kontor	Eierandel/ stemmeandel	Bokført verdi
Tradesolution AS	Oslo	12,5 %	772
Bjørnsonhusets Venner AS	Molde	8,1 %	2 001
Andre mindre poster			24
Sum aksjer og andeler			2 797

Note 13 Fordringer med forfall senere enn ett år

(Beløp i 1.000)	2024	2023
Andre fordringer	3 066	3 116
Sum	3 066	3 116

14 Varer

(Beløp i 1.000)	2024	2023
Innkjøpte handelsvarer for videresalg	518 887	528 299
Ukurans og svinn	-22 035	-28 792
Bokført varebeholdning	496 852	499 507

Note 15 Pantheftelser, garantiforpliktelser

Norsk Butikkdrift AS har på sin side avgitt kausjon overfor kraftleverandøren på vegne av 75 franchise-butikker som har tilsluttet seg felles innkjøpsavtale for elektrisk kraft.

Norsk Butikkdrift AS har stilt en garanti vedrørende skattetrekk på MNOK 50.

Norsk Butikkdrift AS deltar i Coop Norge SA sitt konsernkontosystem. Selskapet har solidaransvar sammen med Coop Norge SA og andre deltakere for alle utestående beløp i konsernkontosystemet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9368B884D45



NOTER TIL REGNSKAPET 2024

Note 16 Annen kortsiktig gjeld

Annen kortsiktig gjeld består av følgende poster.

(Beløp i 1.000)	2024	2023
Påløpte kostnader - Feriepenger og lønn	89 972	85 766
Avsetning lokalkostnader*	54 395	59 625
Periodiseringer	72 822	70 548
Annen kortsiktig gjeld	75 854	75 268
Sum	293 043	291 207

*Avsetning lokalkostnader gjelder periodisering av husleie og tilbakebetaling av lokaler.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
E37E31EC0DF94816838CA9368B884D45



BDO AS
Bygdøy allé 2
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Norsk Butikkdrift AS

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Norsk Butikkdrift AS.

Årsregnskapet består av:

- Balanse per 31. desember 2024,
- Resultatregnskap 2024
- Kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per 31. desember 2024
- Noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- Gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen og annen informasjon i årsrapporten, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke annen informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom annen informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i annen informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom annen informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Konklusjon om årsberetningen

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.



Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:
<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

BDO AS

Eivin Aleksander Redbo Kjær
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 02C9MK-ZCKKN-8WKCA-DEHFE-AJRDG-W65EX



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur". De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Kjær, Eivin Aleksander Redbo

Oppdragsansvarlig revisor

På vegne av: BDO AS

Serienummer: no_bankid:9578-5998-4-832041

IP: 188.95.xxx.xxx

2025-04-03 07:05:42 UTC



Penneo Dokumentnøkkel: OZCMK-ZCKKN-8WKCA-DEHFE-AJRDO-W65EX

Dette dokumentet er signert digitalt via **Penneo.com**. De signerte dataene er validert ved hjelp av den matematiske hashverdien av det originale dokumentet. All kryptografisk bevisføring er innebygd i denne PDF-en for fremtidig validering.

Dette dokumentet er forseglet med et kvalifisert elektronisk segl ved bruk av et sertifikat og et tidsstempel fra en kvalifisert tilkjenningstjenesteleverandør.

Slik kan du bekrefte at dokumentet er originalt

Når du åpner dokumentet i Adobe Reader, kan du se at det er sertifisert av **Penneo A/S**. Dette beviser at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret siden tidspunktet for signeringen. Bevis for de individuelle signatørens digitale signaturer er vedlagt dokumentet.

Du kan bekrefte de kryptografiske bevisene ved hjelp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringsverktøy for digitale signaturer.