



ÅRSREGNSKAPET FOR REGNSKAPSÅRET 2020 - GENERELL INFORMASJON

Enheten

Organisasjonsnummer:	916 218 753
Organisasjonsform:	Aksjeselskap
Foretaksnavn:	BERTEL O STEEN AS
Forretningsadresse:	Solheimveien 7 1461 LØRENSKOG

Regnskapsår

Årsregnskapets periode:	01.01.2020 - 31.12.2020
-------------------------	-------------------------

Konsern

Mørselskap i konsern:	Ja
Konsernregnskap lagt ved:	Ja

Regnskapsregler

Regler for små foretak benyttet:	Nei
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til selskapet:	Regnskapslovens alminnelige regler
Benyttet ved utarbeidelsen av årsregnskapet til konsernet:	Regnskapslovens alminnelige regler

Årsregnskapet fastsatt av kompetent organ

Bekreftet av representant for selskapet:	Lukas Trang
Dato for fastsettelse av årsregnskapet:	31.05.2021

Grunnlag for avgivelse

År 2020: Årsregnskapet er elektronisk innlevert
År 2019: Tall er hentet fra elektronisk innlevert årsregnskap fra 2020

Det er ikke krav til at årsregnskapet m.v. som sendes til Regnskapsregisteret er undertegnet. Kontrollen på at dette er utført ligger hos revisor/enhetens øverste organ. Sikkerheten ivaretas ved at innsender har rolle/rettighet for innsending av årsregnskapet via Altinn, og ved at det bekreftes at årsregnskapet er fastsatt av kompetent organ.

Brønnøysundregistrene, 27.07.2022



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt	2/9	11 153 000 000	8 406 709 000
Annen driftsinntekt	2	562 000	2 267 000
Sum inntekter		11 153 562 000	8 408 976 000
Kostnader			
Varekostnad	9	9 758 376 000	7 338 305 000
Lønnskostnad	5/6	430 471 000	398 807 000
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	7	133 371 000	83 586 000
Annen driftskostnad	7/9	510 707 000	556 719 000
Sum kostnader		10 832 925 000	8 377 417 000
Driftsresultat		320 637 000	31 559 000
Finansinntekter og finanskostnader			
Finansinntekter	3/9	110 550 000	78 563 000
Sum finansinntekter		110 550 000	78 563 000
Finanskostnader	3/9	124 263 000	118 311 000
Sum finanskostnader		124 263 000	118 311 000
Netto finans		-13 713 000	-39 748 000
Ordinært resultat før skattekostnad		306 924 000	-8 189 000
Skattekostnad på ordinært resultat	16	67 484 000	1 168 000
Ordinært resultat etter skattekostnad		239 440 000	-9 357 000
Årsresultat	11	239 440 000	-9 357 000
Overføringer og disponeringer			
Ordinært utbytte		230 000 000	0
Tilleggsutbytte		160 000 000	0
Konsernbidrag		57 474 000	0
Avgitt konsernbidrag			0
Overføringer til/fra annen egenkapital		-208 032 000	



Resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum overføringer og disponeringer		239 442 000	0



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	7	85 851 000	137 928 000
Utsatt skattefordel	16	161 513 000	132 853 000
Goodwill	7	19 833 000	26 633 000
Sum immaterielle eiendeler		267 197 000	297 414 000
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	7/14	177 211 000	203 225 000
Sum varige driftsmidler		177 211 000	203 225 000
Finansielle anleggsmidler			
Investering i datterselskap	10	1 354 257 000	1 287 352 000
Lån til foretak i samme konsern	8	2 185 516 000	2 737 639 000
Investeringer i aksjer og andeler	10	100 000	100 000
Sum finansielle anleggsmidler		3 539 873 000	4 025 091 000
Sum anleggsmidler		3 984 281 000	4 525 730 000
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	4/15	1 533 266 000	1 807 250 000
Sum varer		1 533 266 000	1 807 250 000
Fordringer			
Kundefordringer	15	358 697 000	349 290 000
Andre fordringer	8	46 552 000	33 376 000
Forskuddsbetalte kostnader		247 764 000	147 819 000
Konsernfordringer	8	1 493 343 000	324 942 000
Sum fordringer		2 146 356 000	855 427 000
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende		1 104 000	4 074 000
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		1 104 000	4 074 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		3 680 726 000	2 666 751 000
SUM EIENDELER		7 665 007 000	7 192 481 000
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	11/12	372 433 000	372 433 000
Overkurs	11	598 000 000	598 000 000
Sum innskutt egenkapital		970 433 000	970 433 000
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 914 446 000	1 280 605 000
Sum opptjent egenkapital	11	1 914 446 000	1 280 605 000
Sum egenkapital		2 884 879 000	2 251 038 000
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	6	19 105 000	20 460 000
Sum avsetninger for forpliktelser		19 105 000	20 460 000
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14/15	1 650 000 000	2 400 000 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 650 000 000	2 400 000 000
Sum langsiktig gjeld		1 669 105 000	2 420 460 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	34 704 000	373 195 000
Leverandørgjeld		1 389 757 000	917 613 000
Betalbar skatt	16	79 933 000	0
Skyldige offentlige avgifter		279 385 000	286 165 000
Utbytte	11	230 000 000	0
Kortsiktig konserngjeld		163 287 000	85 679 000
Annen kortsiktig gjeld	13	933 957 000	858 331 000
Sum kortsiktig gjeld		3 111 023 000	2 520 983 000



Balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum gjeld		4 780 128 000	4 941 443 000
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 665 007 000	7 192 481 000



Konsernets resultatregnskap

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
RESULTATREGNSKAP			
Inntekter			
Salgsinntekt		18 977 277	14 858 490
Annen driftsinntekt		333 339	168 194
Sum inntekter	3	19 310 616	15 026 684
Kostnader			
Varekostnad		14 663 687	11 256 038
Lønnskostnad	6/7	2 019 577	1 929 340
Avskrivning på varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	3/8	371 208	286 898
Annen driftskostnad		1 391 046	1 385 008
Sum kostnader		18 445 518	14 857 284
Driftsresultat	3	865 098	169 400
Finansinntekter og finanskostnader			
Resultat fra investeringer i tilknyttet selskap	9	12 923	10 425
Sum finansinntekter		12 923	10 425
Andre finansposter	3/4	80 812	172 414
Sum finanskostnader		80 812	172 414
Netto finans		-67 889	-161 989
Ordinært resultat før skattekostnad	3	797 209	7 411
Skattekostnad på ordinært resultat	15	137 373	4 015
Ordinært resultat etter skattekostnad		659 836	3 396
Årsresultat		659 836	3 396
Minoritetsinteresser	16	22 641	7 107
Årsresultat etter minoritetsinteresser	16	637 195	-3 711



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
BALANSE - EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	118 716	171 750
Utsatt skattefordel	15	204 853	201 769
Goodwill	8	39 565	56 810
Sum immaterielle eiendeler		363 134	430 329
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8/13	2 143 742	2 419 223
Driftsløsøre, inventar, verktøy, kontormaskiner og lignende	8/13	861 961	647 992
Sum varige driftsmidler		3 005 703	3 067 215
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer og langsiktig fordring	10/11	3 088	3 120
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	9	77 553	69 014
Sum finansielle anleggsmidler		80 641	72 134
Sum anleggsmidler		3 449 478	3 569 678
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	5/13	3 500 477	3 600 150
Sum varer		3 500 477	3 600 150
Fordringer			
Kundefordringer	13/18	729 193	742 415
Andre fordringer	6	411 950	376 901
Kortsiktig fordringer til andre nærstående	18	1 041 874	0
Forskuddsbetalte kostnader		349 772	252 558
Sum fordringer		2 532 789	1 371 874
Bankinnskudd, kontanter og lignende			
Bankinnskudd, kontanter og lignende	14	70 272	62 662
Sum bankinnskudd, kontanter og lignende		70 272	62 662



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Sum omløpsmidler		6 103 538	5 034 686
SUM EIENDELER		9 553 016	8 604 364
BALANSE - EGENKAPITAL OG GJELD			
Egenkapital			
Innskutt egenkapital			
Selskapskapital	16/17	372 433	372 433
Overkurs	16	598 000	598 000
Sum innskutt egenkapital		970 433	970 433
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	16	2 511 641	1 279 273
Minoritetsinteresser	16	52 482	44 167
Sum opptjent egenkapital		2 564 123	1 323 440
Sum egenkapital		3 534 556	2 293 873
Gjeld			
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	7	40 550	43 708
Sum avsetninger for forpliktelser		40 550	43 708
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	1 650 028	2 420 106
Øvrig langsiktig gjeld	13	1 173	1 493
Sum annen langsiktig gjeld		1 651 201	2 421 599
Sum langsiktig gjeld		1 691 751	2 465 307
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	13	49 218	391 644
Leverandørgjeld		1 710 455	1 203 747
Betalbar skatt	15	120 607	2 681
Skyldige offentlige avgifter		479 439	451 568
Utbytte	16/18	243 824	6 528
Annen kortsiktig gjeld	12	1 545 398	1 488 057



Konsernets balanse

Beløp i: NOK	Note	2020	2019
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	18	177 768	300 957
Sum kortsiktig gjeld		4 326 709	3 845 182
Sum gjeld		6 018 460	6 310 489
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 553 016	8 604 362



Årsrapport 2020

Bertel  Steen



Innhold

Bertel O. Steen AS · Org.nr. 916 218 753



Dette er Bertel O. Steen AS	3	Konsernsammensetning	41
Leders beretning	5	Segmentinformasjon	44
Konsernledelsen	7	Finansposter	45
		Varer	45
Styrets beretning 2020	8	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m.	46
Virksomhetsområdene til Bertel O. Steen konsern	9	Pensjoner	48
Visjon og verdier	10	Vårige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler	50
Viktige hendelser	11	Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet	52
Koronapandemien og konsekvenser	12	Investeringer i andre aksjer og andeler	53
Bilmarkedet i 2020	13	Fordringer med forfall senere enn ett år	53
Ny konsernsjef fra 1. april	16	Andre avsetninger for forpliktelser	54
Selskapets og konsernets resultater	18	Pantstillelser og garantiansvar	55
Arbeidsmiljø	21	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta	56
Likestilling og diskriminering	21	Skatt	57
Kvalitet	23	Egenkapital	59
Bærekraft og samfunnsansvar	23	Aksjekapital og aksjonærinformasjon	59
Etikk	25	Transaksjoner med nærstående	60
Personvern	25	Finansiell risiko	62
Risiko	26	Endringer i konsernsammensetning	64
Fortsatt drift	26		
Resultatdisponeringer	26		
Utsikter i 2021	26		
Konsernregnskap 2020	29	Revisjonsberetning 2020	66
Resultatregnskap	30	Lærlinger i Bertel O. Steen	68
Balanse	31	Elbilsalg i Norge	71
Kontantstrømoppstilling	34	Smittevernstilltak	73
Regnskapsprinsipper	36		

Dette er Bertel O. Steen

Bertel O. Steen er en av Norges store aktører innen bil med tilhørende eiendomsvirksomhet. Den bilrelaterte virksomheten består av import, salg, service, verksteddrift, finansiering og mobilitets tjenester, og selskapet representerer tilsammen ni merker for personbil og nyttekjøretøy i Norge. Eiendomsvirksomheten består av konsernets bileiendommer og andre næringsseiendommer.

Bertel O. Steen AS er heleid av Bertel O. Steen Holding AS som eies av familien Steen som er etterkommeren etter gründeren, Bertel Otto Steen. I tillegg til Bertel O. Steen AS, eier Bertel O. Steen Holding også landbrukselskapet A-K Maskiner AS og investeringselskapet Bertel O. Steen Kapital AS.

Videre omtales kun bil- og eiendomsvirksomheten.

Bilimport

Bertel O. Steen importerer bilmerkene Mercedes-Benz, Kia, Peugeot, Citroën, DS Automobiles, Opel, smart®, Setra og Fuso til Norge.



Dette er Bertel O. Steen



Detaljvirksomhet

Forhandlervirksomheten, som foregår gjennom Bertel O. Steen Detalj AS med datterselskaper, består av et landsdekkende forhandlernet som driver med nybilsalg av konsernets bilmerker, bruktbilsalg samt salg av servicemarkeds- og finansieringstjenester.

Bilfinansiering

Bilfinansiering består av selskapet Bertel O. Steen Finans AS som tilbyr tradisjonelle finansieringsløsninger, samt Easly som tilbyr tjenester knyttet til bilhold.

Øvrig virksomhet

Øvrige består av verkstedkjeden Snap Drive, en frittstående kjede med 26 verksteder lokalisert i de største byene i Norge, samt bilabonnements-tjenesten Fleks og delings-tjenesten Otto som har både biler, elektriske sykler og elektriske sparkesykler i sitt tilbud.

Eiendom

Eiendomsvirksomheten består av Bertel O. Steen Eiendom AS med datterselskaper som eier og forvalter en eiendomsportefølje på ca. 175 000 m² knyttet til bil- og annen næringsvirksomhet. Bileiendommene utgjør om lag halvparten av porteføljen som benyttes av bilvirksomheten.

Finansielle nøkkel tall for konsernet

Tall i MNOK	2020	2019	2018	2017	2016
Resultatposter					
Driftsinntekter	19 311	15 027	15 890	16 779	14 365
Forenklet kontantstrøm (EBITDA)	1 236	456	535	750	667
Driftsresultat	865	169	301	555	505
Resultat før skatt	797	7	269	498	450
Balanse					
Totalkapital	9 553	8 604	7 562	6 936	6 095
Egenkapital	3 535	2 294	2 297	2 191	2 280
Egenkapitalandel	37,0 %	26,7 %	30,4 %	31,6 %	37,4 %
Rentebærende gjeld	1 802	3 152	2 112	1 084	1 020
Lønnsomhet					
Driftsmargin EBITDA ¹⁾	6,4 %	3,0 %	3,4 %	4,5 %	4,6 %
Driftsmargin EBIT ²⁾	4,5 %	1,1 %	1,9 %	3,3 %	3,5 %
Resultatgrad ³⁾	4,7 %	0,6 %	2,0 %	3,2 %	3,4 %
Avkastning på anvendt kapital ⁴⁾	16,0 %	3,4 %	7,8 %	16,9 %	15,4 %

¹⁾ EBITDA / Driftsinntekter

²⁾ Driftsresultat / Driftsinntekter

³⁾ Resultat før skatt + rentekostnader / Driftsinntekter

⁴⁾ Driftsresultat / gjennomsnittlig anvendt kapital (gjennomsnittlig anvendt kapital defineres som egenkapital + rentebærende gjeld)

Bertel O. Steens visjon

I Bertel O. Steen ønsker vi å bidra til en bekymringsløs mobilitetshverdag for kundene våre. Vi jobber for å utvikle selskapet og tjenestene våre til kundens beste, og ønsker å skape løsninger som bringer oss, kundene og samfunnet fremover på en bærekraftig måte. Sammen skal vi forme fremtiden!

Dette er Bertel O. Steen

Leders beretning

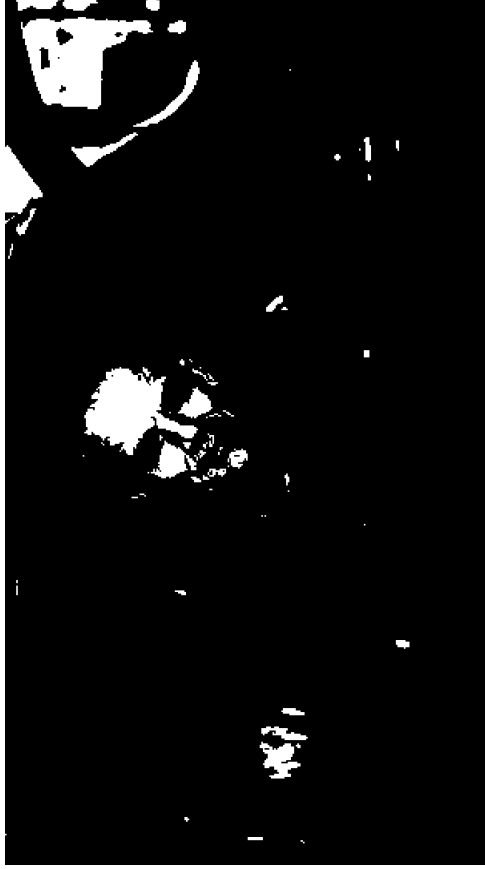
Året vi aldri glemmer

For Bertel O. Steen er det tre åpne hovedstolper som står tydelig fram når vi ser tilbake på 2020. Den første er koronapandemien og konsekvensene den har ført med seg. Den andre er den enorme innsatsen våre ansatte har gjort for å holde virksomheten gående i en pandemi og samtidig sikre et høyt nivå på smittevern. Den tredje er den raske elektrifiseringen av det norske nybilmarkedet, der vi i 2020 hadde mange attraktive modeller i vår portefølje som solgte godt. Dette gjorde konsernet i stand til å levere et godt årsresultat – nær sagt mot alle odds slik situasjonen så ut da Norge stengte ned våren 2020.

Oppsving i nybilsalget

Den kraftigste driveren til det gode resultatet var oppsvinget i salg av nye personbiler, dette til tross for tidvis stengte bilfabrikker og usikkerhet rundt leveringer som følge av koronasituasjonen. Nybilsalget i Norge gikk bra i 2020, og Bertel O. Steens merker sto for registrering av 21 157 nye personbiler i et totalmarked på 141 412. Det er for våre merker en oppgang på 6 571 enheter sammenlignet med 2019. Samlet sett ble det dermed et godt år for vårt konsern når det gjelder salg av nye personbiler.

En vesentlig årsak til de gode tallene er at våre fabrikker har levert et stort antall attraktive modeller



Konsernsjef Harald Frigstad

og elbiler til Norge. Totalt solgte Bertel O. Steen hele 11 868 elektriske personbiler i 2020. Det er en firedobling fra 2 851 året før. Vår andel rene elbiler i personbilmarkedet endte med det på 56,1 prosent.

Vi forventer at elbil-andelen av nybilsalget vil fortsette å øke i 2021. For Bertel O. Steen betyr det at vi venter at rundt 90 prosent av vårt salg av nye personbiler vil

være elektrifisert i 2021. Omtrent 70 prosent vil være helelektrisk mens ladbare hybridbiler vil stå for rundt 20 prosent. Det innebærer at vi tar enda et skritt på veien mot et utslippsfritt nybilmarked i 2025, en nøkkelfaktor i overgangen til en mer bærekraftig mobilitet. Allerede nå ser vi en tydelig trend med at CO₂-utslipp fra biler er synkende. I 2020 var det gjennomsnittlige CO₂-utslippet fra nye personbiler på 45 g/km, og fortsetter

Leders beretning



med det i positiv retning med en nedgang fra 60 g/km sammenlignet med året før. Den pågående elektrifiseringen av bilparken er et sentralt bidrag til det grønne skiftet vi er inne i.

Ny organisering av konsernet

I 2020 gjorde vi et stort arbeid med å få på plass en bedre organisering for å styrke Bertel O. Steens konkurransekraft i markedet. Konsernet har en ambisjon om å bli bedre på flere områder: Det skal være enklere å lykkes som medarbeider, blant annet gjennom bedre tekniske løsninger og klare roller. Det skal bli enda bedre å være kunde; vi skal kjenne kunden bedre og ha en bedre kundereise digitalt og i butikk. Og vi skal være den beste partneren for våre fabrikker og forhandlere.

Den nye organiseringen av konsernet trådte i kraft 1. januar 2021. Noen av de viktigste endringene er følgende:

- Mer effektiv bilimport: Vi forsterker arbeidet med å effektivisere og koordinere funksjoner mellom importørene. Merkene skal beholde sin kultur og nærhet til fabrikkene. Mercedes-Benz, PSA og Kia forblir representert i konsernledelsen.
- Servicemarkedet er et av de viktigste områdene for konsernet, og har behov for et sterkere og mer

helhetlig fokus. Servicemarkedet er derfor skilt ut i egen enhet med ende-til-ende verdikjedeansvar for både import- og forhandlervirksomheten, og får ansvaret for delelogistikken.

– Økt lønnsomhet i detaljvirksomheten: Flere utviklingsoppgaver flyttes fra detaljvirksomheten, slik at vi får frem et forsterket driftsfokus og synliggjort den underliggende lønnsomheten.

– «Kjedeutvikling og tjenester» er opprettet som en ny enhet som skal utvikle tjenester og konsepter for å gjøre det enda bedre å være kunde og forhandler i Bertel O. Steen. Enheten har det helhetlige ansvaret for forhandlerutvikling, herunder også nettverks- og konseptutvikling, samt data og innsikt. Dette vil styrke konkurransekraften både hos egeneide og frittstående forhandlere på viktige områder for vår daglige drift.

– Øke fokus tungbil: Vi rendyrker tungbil-virksomheten til én enhet som samorganiserer både importfunksjonen og detaljvirksomheten for tungbil, og som altså får ende-til-ende-ansvaret for import, salg og servicemarked. Dette vil være en prosess som vil skje over noe tid.

– Forsterket IT-satsing: Det er av kritisk viktighet at konsernet forsterker arbeidet med utviklingen av IT-strukturer. Dette arbeidet er i full gang.

Forvente det uventede

Så hva kan vi forvente oss av 2021? Er det noe vi lærte i året som gikk er det at vi ikke vet hva som venter rundt neste sving. Det har vært mye usikkerhet i året som har gått, både for Bertel O. Steen som konsern og for den enkelte ansatte. Den måten våre medarbeidere har stått i stormen og levert på sine oppgaver i et meget krevende år, er jeg utrolig stolt av. Det er erfaringer som er gode å ha med seg også når nye overraskelser dukker opp fra en eller annen kant.

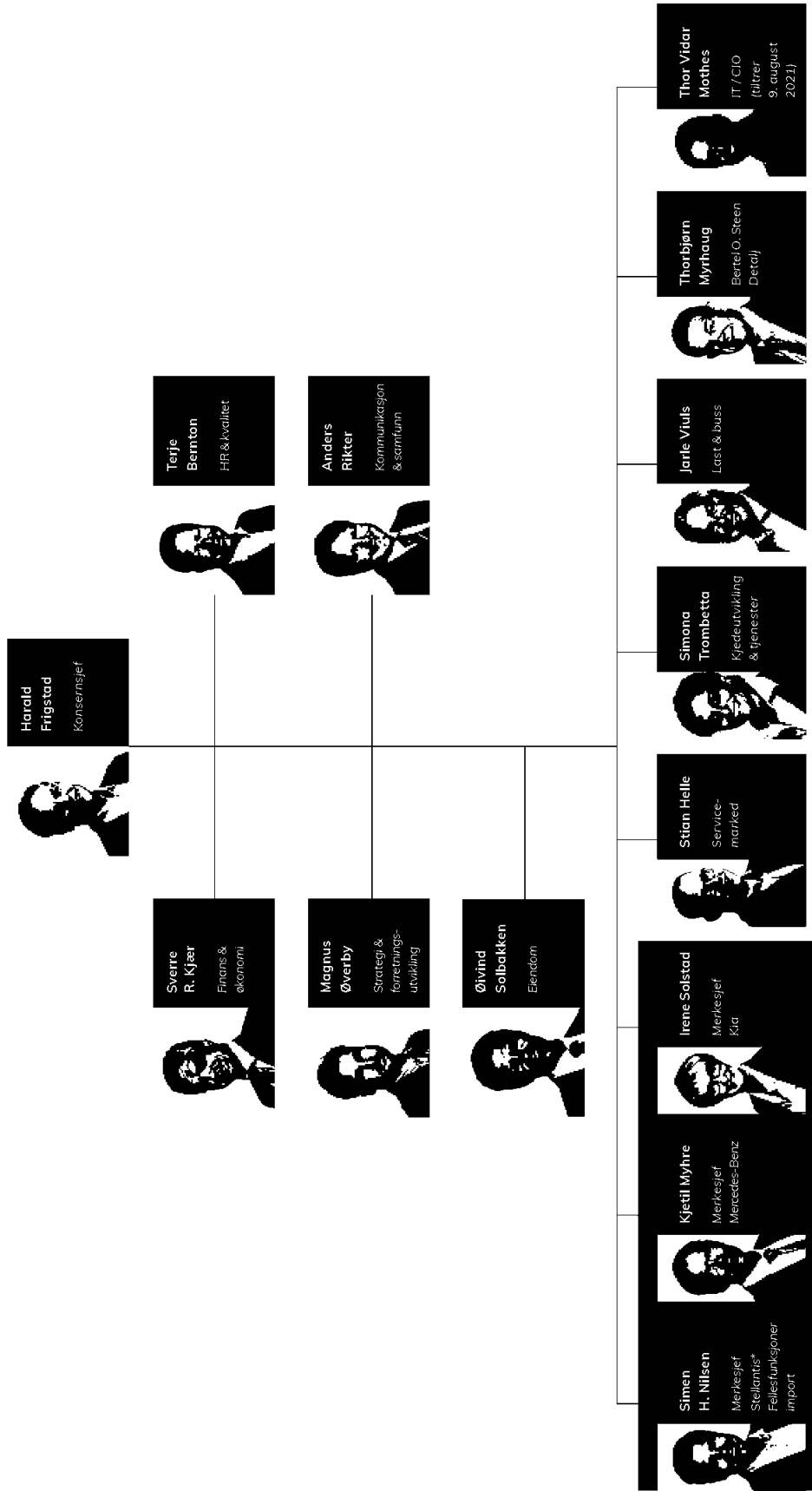
I en tid der teknologit utviklingen går raskere enn noen gang før i historien, må vi være forberedt på å håndtere betydelig usikkerhet også i årene som kommer. At flere elementer vil endres radikalt, er helt sikkert. Vi er likevel grunnleggende optimistiske og tror at 2021 vil bli et godt år for Bertel O. Steen. En ny og bedre funksjonell organisasjon, flotte produkter fra fabrikkene våre og 2600 dedikerte og kompetente medarbeidere er gode grunner til å la optimismen spire i kjølvannet av pandemiens år 2020.

Harald Frigstad
Konsernsjef



Dette er Bertel O. Steen

Konsernledelsen



*Koordinator for merkesjefer

Styrets beretning 2020



Innledning

Hovedvirksomhetsområdene til Bertel O. Steen AS er bil og eiendom. Bilvirksomheten består av bilimport, bildetj, verksteddrift, bilfinans og mobilitetstjenester. Eiendomsvirksomheten består av konsernets bileiendommer og andre næringseiendommer.

I 2020 hadde konsernet en omsetning på 19 311 millioner kroner (15 027 millioner kroner i 2019) og

realiserte et driftsresultat på 865 millioner kroner, en vekst på 696 millioner kroner sammenlignet med 2019.

Samlet sett fikk konsernets merker en markedsandel på 17,0 prosent i 2020 i totalmarkedet for alle kjøretøy-segmenter, en oppgang fra 14,3 prosent i 2019.

Ved årsslutt var det sysselsatt 2 613 årsverk (2 550

årsverk i 2019). Hovedkontoret ligger i Lørenskog kommune, og konsernet bedriver sin virksomhet i Norge.

Bertel O. Steen AS er eiet av Bertel O. Steen Holding AS, og utgjorde 91 prosent av holdingkonsernets totale omsetning i 2020 (89 prosent i 2019). Bertel O. Steen Holding AS eier også landbrukselskapet A-K Maskiner AS og investeringsselskapet Bertel O. Steen Kapital AS.



Virksomhetsområdene til Bertel O. Steen konsern

Bilimport importerer merkene Mercedes-Benz, smart®, Peugeot, Citroën, DS Automobiles, Opel, Kia, Fuso og Setra til Norge. Importvirksomheten for Citroën og DS Automobiles er organisert i CDS Norge AS, mens importen av Kia skjer gjennom Kia Bil Norge AS. Øvrig virksomhet og konsernstab/fellesfunksjoner er samlet i Bertel O. Steen AS.

Detailvirksomheten består av et landsdekkende forhandlernett som selger konsernets bilmerker, samt bruktbiler, servicemarkeds- og finansieringstjenester.

Bilfinansiering består av selskapet Bertel O. Steen Finans AS som tilbyr tradisjonelle finansieringsløsninger, samt Easy under Bertel O. Steen Bildrift AS som er en bilholdsavtale med flere tjenester knyttet til bilhold.

Øvrige består av verkstedkjeden Snap Drive, en frittstående kjede med 26 verksteder lokalisert i de største byene i Norge, samt bilabonnementstjenesten Fleks og delingstjenesten Otto som har både biler, elektriske sykler og elektriske sparkesykler i sitt tilbud. Alle er organisert i egne selskaper.



Eiendomsvirksomheten eier og forvalter en eiendomsportefølje på ca. 175 000 m² knyttet til bil- og næringsseiendom. Markedsverdien av eiendommene er ved utgangen av 2020 beregnet til ca. 4,4 milliarder kroner.



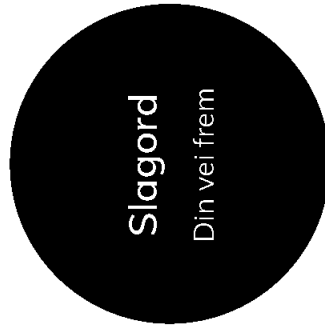
Formål

Vi gjør mobilitetshverdagen bekymringsløs!



Visjon

Sammen former vi fremtiden



Slagord
Din vei frem



Verdier

Vi utfordrer
Vi bryr oss
Vi presterer



Løfter

Trygghet
Frihet
Muligheter

Visjon og verdier

Bilbransjen er i en tid med stor endring, der teknologi og endrede bruksmønstre er sterke drivere for utvikling av nye konsepter og tjenester. Det er derfor viktig å profesjonalisere og optimalisere dagens drift samtidig som man utvikler løsninger tilpasset nye forventninger og krav fra kundene.

I Bertel O. Steen har vi satt oss en ambisiøs visjon: **Sammen former vi fremtiden.** Sammen skal vi skape gode løsninger som bringer oss, kundene våre og samfunnet fremover på en bærekraftig måte.

Vårt formål er å gjøre **mobilitetshverdagen** for våre kunder **bekymringsløs**. Vi jobber hele tiden for å utfordre det etablerte, utvikle oss og gjøre våre tjenester til kundens beste. Det skal vi klare gjennom

et felles tankesett som bygger på løftene **trygghet, frihet og muligheter**.

Våre verdier er **vi utfordrer, vi bryr oss** og **vi presterer**. Vi bryr oss om hver eneste kunde, om samfunnet og om hverandre. Alt handler om det beste lagspillet. Vi er samferdige og til å stole på. Vi gir oss ikke før kunden er fornøyd og resultatet er av høyest mulig kvalitet.

Viktige hendelser

2020 har vært sterkt preget av den globale koronapandemien. 1.2. mars stengte Regjeringen ned landet med inngripende tiltak for både næringsliv og privatpersoner. Men til tross for covid-19 og påfølgende usikkerhet resten av året, har Bertel O. Steen AS levert det beste resultatet målt i kroner noensinne, både på konsernnivå og isolert for bilvirksomheten.

Resultat før skatt for konsernet forbedres med 790 millioner kroner sammenlignet med 2019, til 797 millioner kroner for 2020.

Resultatforbedringen viser progresjon i mange ledd. Nybilsalget var spesielt sterkt i andre halvår, salg av deler og tilbehør økte, og konsernet hadde en sterk utvikling på bruktbil drevet frem av egne prosessforbedringer og et godt marked. Konsernet har også gjennomført salg av utvalgte eiendommer med en bokført salgsgevinst på totalt 156 millioner kroner.

Den kraftige resultatforbedringen fra 2019 til 2020 illustrerer også de betydelige utfordringer konsernet har hatt med riktig modellsammensetning i forbindelse med den økte etterspørselen etter hybrid- og elektrisk drevne biler de siste årene.

Bertel O. Steen gikk fra å ha få markedsrelevante modeller i 2019 til en sterk modellportefølje i 2020. I tillegg bidro flere makrofaktorer til det gode resultatet i 2020, hvor nordmenn i stor grad ferierte

innenlands. Bruken av egen bil ble foretrukket av frykt for smitte på offentlig transport, og flere forbrukere har hatt mer penger å rutte med gjennom færre utenlandsreiser og lavere renteutgifter.



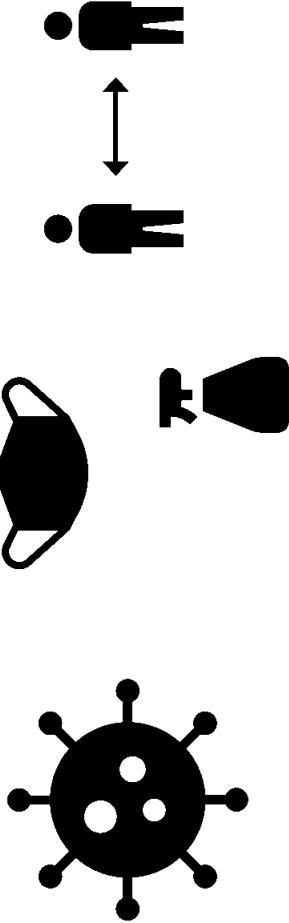
Koronapandemien og konsekvenser

Det dominerende temaet for oss alle i 2020, har utvilsomt vært koronapandemien. I begynnelsen av mars 2020 ble Norge rammet av pandemien, og resten av året ble sterkt preget av dette.

Dette berørte også konsernets virksomhet i stor grad, og det ble umiddelbart etablert en beredskapsgruppe, bestående av deler av konsernledelsen og HR-avdelingen. Disse fikk i oppgave å vurdere og iverksette tiltak med siktemål å sikre både våre ansatte og vår virksomhet.

Innførte tiltak

De første tiltakene var å gjennomføre risikovurderinger og utarbeide gode smittevernstiltak. Et brått fall i markedet gjorde det nødvendig å innføre inngripende tiltak i organisasjonen. Etter grundige vurderinger ble det i slutten av mars iverksatt permitteringer gjeldende fra 1. april. Dette berørte totalt 1 338 medarbeidere (720 årsverk / 27 prosent av arbeidsstyrken), hovedsakelig med 50 prosent permitteringsgrad. Selve prosessen ble gjennomført i tett dialog med ansattrepresentanter og deres organer. Konsernet hadde også et nært samarbeid med NAV for å sikre at prosessen kunne gjennomføres så smidig og korrekt som mulig.



Konsernets mål var hele tiden å ta permitterte medarbeidere tilbake i jobb så snart markeds situasjonen tillot det. Heldigvis viste det seg utover våren at det var behov for å ta tilbake store deler av de permitterte, og allerede ved utgangen av mai var de aller fleste medarbeiderne tilbake på jobb. Det var kun rundt 50 medarbeidere, det vil si 1,6 prosent av arbeidsstyrken, som i noe tid fortsatt var berørt av permitteringer.

Detaljvirksomheten var rask med å innføre grundige smittevernstiltak hos alle sine forhandlere. Håndsprit, pleksiglass i kundefront, tydelige avstandsregler og desinfisering med fogger av alle biler er eksempler på tiltak som raskt ble innført. Dette følges fortsatt og har vært viktige bidrag for å hindre smitten i å bre seg.

For hovedkontoret på Lørenskog ble det innført adgangsbegrensning og registrering slik at det ikke skulle være for mange samlet. Dette har blitt fulgt opp på en god måte.

Konsernet sørget også for å utvide sine lånerammer for å sikre tilstrekkelig likviditet inn i en usikker periode. Det ble ikke søkt om midler fra Statens kompensasjonsordning for bortfall av inntekter selv om selskapet var berettiget til støtte.

God jobb med smittevern

Takket være god oppslutning om de innførte smittevernstiltakene, har antall smittede blant våre ansatte vært svært lavt. Totalt har et 20-talls medarbeidere fått påvist smitte siden pandemien brøt ut.

Kun ett anlegg – Verdal – måtte stenges ned noen dager i mars 2020 for å gjennomføre desinfisering av lokalene.

Konsernet ønsker å gi honnør til ledere og ansatte i detaljvirksomheten for deres arbeid med rutiner og etterlevelse av smittevern for å øke sikkerheten for så vel kunder som ansatte.

Bilmarkedet i 2020

Personbil:

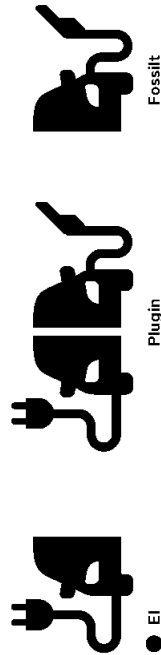
Det norske totalmarkedet for personbiler endte på 141 412 nye enheter i 2020, en nedgang på 0,7 prosent fra 2019.

Bertel O. Steens merker sto for registrering av 21 157 nye personbiler av dette totalmarkedet. Det er for våre merker en oppgang på 6 571 enheter sammenlignet med 2019.

Første halvår var svakt på grunn av koronapandemien og stengte fabrikker, men salget i andre halvår var godt. Det gjorde også at konsernet har en god ordreserve inn i 2021. En vesentlig årsak til dette er at spesielt Mercedes-Benz, Peugeot og Kia har levert et stort antall attraktive elbiler til Norge.

Av merkene til Bertel O. Steen, er det Mercedes-Benz som hadde den største fremgangen i 2020. Totalt ble det registrert 7 808 personbiler, der elbilen EQC sto for nær halvparten av disse. 2020 ble også året der de ladbare hybridene var tilbake for fullt, med hele 35 prosent av volumet. Også Peugeot gjorde det bra, og noterte seg for et sterkt år med en økning på nærmere 2 000 biler sammenlignet med 2019. De elektriske modellene Peugeot e-208 og e-2008 registrerte henholdsvis 1 866 og 1 457 enheter. Også for Citroën,

Drivstoffspilt i personbilmarkedet



54%

20%

25%

Marked

56%

21%

23%

Bertel O. Steen

Markedsandel for Bertel O. Steens merker i totalmarkedet 2020



17%

DS og Opel er det de elektrifiserte modellene som påvirker økningen i salget. For Opel står ladbare biler for 72,5 prosent av salget – av disse er 58,7 prosent helelektriske. Citroën avsluttet 2020 med å introdusere C5 Aircross Hybrid og starter 2021 med å introdusere elektriske ë-C4, en kompaktbil som har fått en svært god mottagelse. For premiummerket DS er 96 prosent ladbare biler. Kia er et merke som i flere år har solgt godt med populære, elektriske modeller som Kia e-Soul og Kia e-Niro. Disse to bestselgerne gjorde det også skarpt i 2020 med drøye 1 000 flere registreringer enn i 2019.

Totalt solgte Bertel O. Steen hele 11 868 elektriske personbiler i 2020. I 2019 var tilsvarende tall på 2 851 elektriske biler. Biler med ren elektrisk drift utgjorde med det 56,1 prosent av nybilregistreringene fra våre merker i personbilsegmentet i 2020.



For Norges del ble det gjennomsnittlige CO₂-utslippet fra nye personbiler 45 g/km, en nedgang fra 60 g/km i 2019. Den raske elektrifiseringen av bilparken er hovedgrunnen til dette.

Varebil:

Varebilmarkedet i Norge endte på 32 050 enheter i 2020, en nedgang på 15 prosent sammenlignet med året før. For tredje år på rad var Bertel O. Steen størst på varebiler i Norge med en total markedsandel på 27,5 prosent.

Bertel O. Steen har fire varebilmerker i porteføljens: Mercedes-Benz, Peugeot, Citroën og Opel. Alle ligger inne blant de 10 mest solgte varebilmerkene i Norge. Markedsandelen for året endte på 10,2 prosent for Peugeot, 9,2 prosent for Mercedes-Benz, 5,9 prosent for Citroën og 2,2 prosent for Opel. I tillegg registreres et lite antall Kia-modeller på grønne skilter hvert år.

Varebilmarkedet har så langt ikke hatt den samme veksten i elektrisk andel som personbilmarkedet. I 2020 utgjorde elektriske varebiler 8 prosent av totalmarkedet for lette nyttekjøretøy. I

2021 forventes den elektriske varebilandelen å øke betydelig.

Den store, franske bilprodusenten PSA (som fra 2021 inngår i Stellantis-konsernet) er midt i en stor satsning på elektriske varebiler. Peugeot e-Expert, Citroën ë-Jumpy og Opel Vivaro-e kom på markedet i andre halvår 2020, og ble rett før jul kåret til «International Van of the Year». Høsten 2021 lanseres også Peugeot Partner, Citroën Berlingo og Opel Combo med elektrisk drivlinje.

For 2021 tror vi el-andelen vil kunne utgjøre opp mot 20 prosent av varebilsalget. Elektrifiseringen av nyttetransport er viktig for å redusere utslipp og helt sentralt for å få til det grønne skiftet. Spesielt i byene vil dette være etterlengtede modeller som bidrar til dette.

For større varebiler med behov for spesielt høy nyttelest og høy tilhengervekt og for varebiler med firehjulstrekk, er det fortsatt modeller med dieselmotorer som er de rådende på markedet. 47,6 prosent av Norges varebilmarkedet i 2020 besto av biler med firehjulstrekk, og for Mercedes-Benz er 4x4-andelen på nesten 80 prosent. Det satses imidlertid for fullt på utvikling av elektriske drivlinjer, og el-versjonen av Mercedes-Benz Sprinter – eSprinter – introduseres i Norge i 2021.

Bruktbil:

Salget av brukte biler har økt betydelig i Norge siden koronapandemien inntraff. Detaljvirksomheten i Bertel O. Steen har i 2020 levert godt både på antall solgte bruktbiler, gjennomsnittlig enhetspris og bruttomarginer. Antall solgte biler i detaljvirksomheten økte fra 13 336 biler i 2019 til 14 068 biler i 2020.

For bruktbil har det har vært et år hvor rammebetingelsene har endret seg vesentlig i løpet av året. Starten på året var krevende grunnet koronapandemien, men utover våren ble det god etterspørsel etter brukte biler. Konsernet har jobbet med tiltak for å få høyere omløpshastighet, redusere risiko i gjenkjøpsporteføljen og bedre prosesser på bruktbil som vil gi varige effekter hos forretningsområdet Detalj.

Lastebil og buss:

Usikkerheten som koronapandemien har ført med seg har preget markedene for lastebiler og busser markant. Begge markedene opplevde en betydelig nedgang sammenlignet med 2019, og våre merker i disse segmentene er intet unntak. For Bertel O. Steens del ble det spesielt tydelig i bussmarkedet der våre merker hadde en nedgang på 63 prosent sammenlignet med året før.

Den største enkeltordren i Bertel O. Steens historie

med 83 lastebiler til Posten ble inngått i 2020. I tillegg leverte vi de første helelektriske lastebilene. Perioden fra april til august ble krevende med nedstengte fabrikker i Tyskland, samt redusert produksjonskapasitet ved gjenåpningen. Dette førte til at våre leveringer ble vesentlig redusert. I annet halvår økte ordreinngangen, og endte høyere enn i samme periode foregående år.

Bussmarkedet preges i stor grad av rutebusser innkjøpt på anbud initiert av det offentlige, og vi startet året med å levere 28 Setra-busser. I tillegg er minibuss i ferd med å bli en stadig viktigere del av det ordinære kollektivtilbudet, et marked vi tradisjonelt er sterke i, med både erfaring og riktige produkter. Turbussmarkedet i 2020 var svakt som en følge av Covid-19-situasjonen.



Ny konsernsjef fra 1. april

1. april 2020 overtok Harald Frigstad som konsernsjef i Bertel O. Steen etter Bjørn Maarud. Maarud, som hadde vært tilknyttet konsernet i 18 år, først som styremedlem og senere som konsernsjef fra 2013, meddelte høsten 2019 at han ønsket å fratre innen sommeren 2020. Styret ønsker å takke Maarud for innsatsen og arbeidet han har lagt ned i konsernet gjennom mange år.

Harald Frigstad har en lang karriere innen bilbransjen og kom fra stillingen som konsernsjef i Birger N. Haug Holding. Han arbeidet i Møller Mobility Group fra 1994 til 2017 og hadde flere sentrale stillinger der, blant annet administrerende direktør for Møller Bil Norge.

Omorganisering av konsernet

I 2020 ble det lagt ned et stort arbeid for å få på plass en bedre organisering av konsernet for å styrke Bertel O. Steens konkurransekraft. Konsernet har en ambisjon

om å bli bedre på flere sentrale områder: Det skal være enklere å lykkes som medarbeider, blant annet gjennom bedre tekniske systemer og klare roller. Det skal bli enda bedre å være kunde; vi skal kjenne kunden bedre og ha en bedre kundereise digitalt og i butikk. Og vi skal være den beste partneren for fabrikk og forhandler. En bedre organisering er en forutsetning for å kunne lykkes med dette.

Den nye organiseringen ble lansert senhøsten 2020 og trådte i kraft fra 1. januar 2021. De viktigste endringene er følgende:

Mer effektiv bilimport: Vi skal forsterke arbeidet med å effektivisere og koordinere funksjoner mellom importørene. Organisasjonen skal beholde sin merkekultur og nærhet til fabrikkene.

Service markedet er et av de viktigste områdene for konsernet, men har behov for et sterkere og mer helhetlig fokus. Service markedet skilles derfor ut i egen enhet med ende-til-ende veridkjedeansvar for både import- og forhandlervirksomheten, og får ansvaret for delelogistikken.

Økt fokus i detaljvirksomheten: Flere utviklingsoppgaver flyttes fra detaljvirksomheten, slik at vi får forsterket driftsfokus og synliggjort mulighetene



Konsernsjef Harald Frigstad

<p>for forbedret lønnsomhet i den egneide detaljvirksomheten.</p> <p>Kjedeutvikling og tjenester blir en ny enhet som skal utvikle tjenester og konsepter for å gjøre det enda bedre og enklere å være forhandler og kunde hos Bertel O. Steen. Enheten vil få det helhetlige ansvaret for forhandlerutvikling, herunder også nettverks- og konseptutvikling, samt data og innsikt. Dette vil styrke konkurransekraften både hos egneide og frittstående forhandlere på viktige områder som kundereise og utviklingen av bedre digitale verktøy til vår daglige drift.</p> <p>Lastebil og buss: Vi rendyrker tungbilvirksomheten og samorganiserer import og detalj med helhetlig ansvar for salg og servicemarked som et selvstendig forretningsområde. Dette vil være en prosess som vil skje over noe tid og også utover 2021.</p> <p>Politiske rammebetingelser</p> <p>For bilbransjen er det viktig med forutsigbare rammebetingelser. For å klare målet om at det kun skal selges utslippsfrie personbiler (nybil) i 2025, er det viktig å opprettholde de finansielle insentivene for nullutslippsbiler. Det er i denne sammenheng derfor positivt at Regjeringen sendte en notifikasjon til ESA om forlengelse av mva-fritaket for elbil ut 2022.</p>	<p>Samtidig dekker ikke elbiler alles behov ennå, og en viktig faktor som infrastruktur for lading er ennå ikke tilfredsstillende tilgjengeliggjort. Det er derfor viktig å ikke skru opp avgifter på fossile drivlinjer urimelig hardt. Endringer bør skje forutsigbart og over tid slik at forholdene legges best mulig til rette.</p> <p>Stortinget og regjeringen har satt et svært ambisiøst mål: I 2025 skal alle nye biler være nullutslippsbiler. Samtidig kommer det stadig signaler fra politikere som ønsker å øke inntektene på statsbudsjettet og samtidig svekke insentivene folk har til å velge nettopp nullutslippsbiler. Dette skjer til tross for at vi bare er omtrent halvveis til 2025-målet. Høstens stortingsvalg blir derfor viktig for bilavgiftenes utvikling i tiden fremover.</p> <p>For å akselerere skiftet til nullutslippsbiler, mener bransjen også at en endring i vrakpant vil kunne være et godt bidrag til å få de eldste bilene ut fra trafikken.</p> <p>Elbilsalget tar seg også opp i øvrige europeiske land, dog fra lave nivåer. Flere land subsidierer nå elbilkjøp. Tyskland skrudde opp støtten til elbiler betydelig i fjor. Merverdiavgiften ble senket samtidig som den direkte støtten ved kjøp av nullutslippsbiler ble doblet. Også i Frankrike er det blitt gunstigere</p>	<p>å kjøpe elbil. Det er en utfordring at det i land som Tyskland bare er et halvt års bindingstid før bilen man kjøper kan videreselges ut av landet. Det vil kunne gi en slags «dobbelsubsidiering» til fordel for importerte bruktbiler som vil kunne være konkurransevridende og gå ut over norske bilimportører- og forhandlere. Denne situasjonen følger bilbransjen og konsernet nøye med på.</p> <p>Salg av eiendom</p> <p>Bertel O. Steen Eiendom har i 2020 gjennomført salg av utvalgte eiendommer med en samlet markedsverdi på om lag 500 millioner kroner. Salgene omfatter fire forhandleranlegg i Lillehammer, Skolmar, Moss og Tønsberg.</p> <p>I forkant av salgene er Bertel O. Steen AS sikret langsiktige markedsmessige leieavtaler. Salgene av disse bileiendommene vil ikke endre forhandlervirksomhetens bruk eller aktivitet i eiendommene. Eiendomsvirksomheten solgte også kontoreiendommen Sandakerveien 64 i Oslo.</p> <p>Bertel O. Steen Eiendom AS leverer med de gjennomførte eiendomssalgene selskapets sterkeste årsresultat noensinne.</p>
--	---	---



Selskapets og konsernets resultater

Bertel O. Steen AS

Selskapets omsetning i 2020 økte med 32,6 prosent og endte på 11 154 millioner kroner (8 409 millioner kroner i 2019). Driftsresultatet ble 321 millioner kroner i 2020 mot 32 millioner kroner i 2019. Selskapets

resultater før skattekostnad ble 307 millioner kroner i 2020, mot minus 8 millioner kroner i 2019.

Selskapets kontantstrømmer fra drift var positiv med 1 129 millioner kroner i 2020 (-337 millioner kroner i 2019).

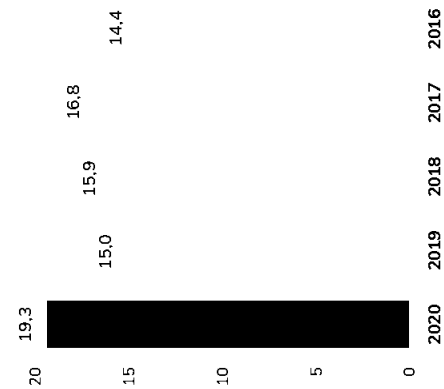
Konsernet

Driftsinntektene for 2020 endte på 19 311

millioner kroner, som er en økning på 28,5 prosent sammenlignet med 2019. Konsernet har hatt en positiv resultatutvikling innen import og forhandlervirksomheten. Eiendomsvirksomheten har realisert gevinster ved salg av eiendom på 156 millioner kroner. Konsernets virksomhetsområder leverte samlet sett et driftsresultat på 865 millioner kroner i 2020 mot 169 millioner kroner i 2019.

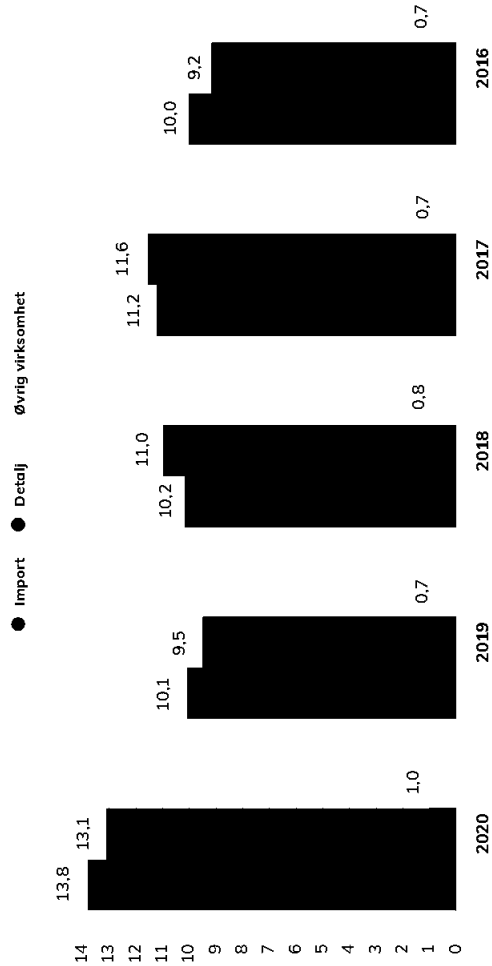
Driftsinntekter

(NOK mrd.)



Driftsinntekter fordelt på enheter

(NOK mrd.)

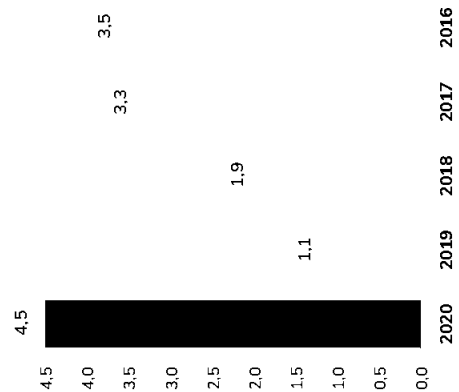


Regnskapet er belastet med engangskostnader på 50 millioner kroner. Dette gjelder nedskrivning og endret levetid for immaterielle eiendeler.

Netto finanskostnader ble redusert med 94 millioner kroner fra 2019 til 68 millioner kroner i 2020. Positiv verdiendring på derivater og agio forklarer det vesentligste av dette.

Driftsmargin EBIT

(Driftsresultat i % av driftsinntekter)



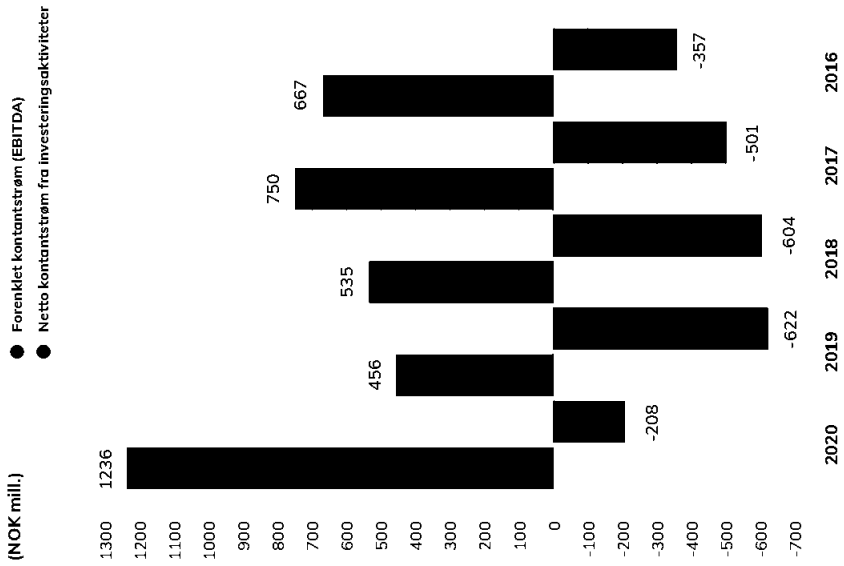
Konsernets resultat før skattekostnad ble 797 millioner kroner i 2020, som er 790 millioner kroner bedre enn året før. Skattekostnad ble 137 millioner kroner i 2020, mot 4 millioner kroner i 2019. Betalbar skatt ble 121 millioner kroner i 2020, mot 3 millioner kroner i 2019.

Årsresultatet for konsernet ble 660 millioner kroner i 2020, mot 3 millioner kroner i 2019.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2020 positiv med 1 678 millioner kroner (-457 millioner kroner i 2019). De vesentlige forskjellene mellom resultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er hovedsakelig gevinst ved salg av anleggsmidler, av- og nedskrivninger, reduksjon i varelager og økning i leverandørgjeld. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -208 millioner kroner (-622 millioner kroner i 2019), hvor investeringer innenfor eiendomsvirksomheten utgjorde -131 millioner kroner (-244 millioner kroner i 2019). Salg av eiendommer/datterselskap bidrar med innbetalinger på 325 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på -1 462 millioner kroner (922 millioner kroner i 2019), hvorav -167 millioner kroner er utbetaling av utbytte og konsernbidrag (-81 millioner kroner i 2019) og netto reduksjon av langsiktig gjeld med 770 millioner kroner.

Kontantstrøm

(NOK mill.)





Samlede endringer i kontantstrøm fra operasjonelle, investerings- og finansielle aktiviteter ble positiv med 8 millioner kroner i 2020 (-158 millioner kroner i 2019).

Likviditetsbeholdningen var 70 millioner kroner ved utgangen av 2020 (63 millioner kroner ved utgangen av 2019), mens likviditetsreserven var 1 431 millioner kroner ved utgangen av 2020

mot 603 millioner kroner ved utgangen av 2019. Den samlede likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende. Konsernets rentebærende gjeld var 1 802 millioner kroner ved årsslutt 2020 mot 3 113 ved utgangen av 2019.

Egenkapitalandelen var 37 prosent ved utgangen av 2020, hvilket er 10,3 prosentpoeng høyere enn året før. Endringen skyldes hovedsakelig

resultatutviklingen i konsern, konsernbidrag fra Bertel O. Steen Holding og noe mindre kapitalbinding.

Bertel O. Steens samlede bilimportvirksomhet inklusive delesalg økte driftsinntektene med 36 prosent fra 10 110 millioner kroner i 2019 til 13 783 millioner kroner i 2020. Driftsresultatet i importvirksomheten ble samlet sett 41,5 millioner kroner, en økning på 357 millioner kroner fra året før. Økningen skyldes hovedsakelig godt salg av attraktive modeller med elektrisitet og hybrid.

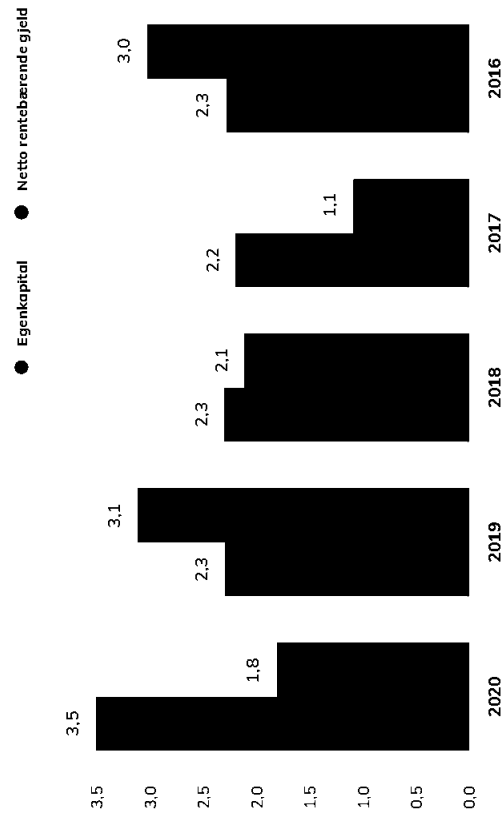
Detailvirksomheten som inkluderer forhandlere hadde i 2020 en omsetning på 13 066 millioner kroner mot 9 465 millioner kroner i 2019. Driftsresultatet i detailvirksomheten ble 182 millioner kroner i 2020, en økning på 305 millioner kroner fra 2019.

Eiendomsvirksomheten økte sine driftsinntekter og driftsresultat i 2020. For 2020 var driftsinntektene og driftsresultat henholdsvis 460 millioner kroner og 275 millioner kroner. Hovedårsaken til økningen er gevinst ved eksterne salg av eiendommer.

Bilfinansieringsvirksomheten oppnådde en vekst i finansieringsporteføljen på 24,9 prosent i 2020. Kombinasjonen av økt volum, provisjoner og engangskostnader ga et driftsresultat i 2020 på 58 millioner kroner (55 millioner kroner i 2019).

Egenkapital og netto rentebærende gjeld

(NOK mrd.)





Arbeidsmiljø

Konsernet er opptatt av å tilby sine medarbeidere utfordrende arbeidsoppgaver i et stimulerende arbeidsmiljø. For å ivareta utviklingen av organisasjonen gjennomføres regelmessige målinger av medarbeidertilfredshet, og nødvendige tiltak iverksettes. Koronapandemien har i 2020 satt sitt preg på arbeidsmiljøet gjennom smittevernstiltak, større grad av digital samhandling og hjemmekontor. Selskapets tiltak har hatt fokus på å ivareta ansatte gjennom en krevende periode.

Konsernet rapporterte 7 mindre uhell med personskader i 2020 (9 uhell i 2019) samt 3 uhell som har medført lengre tids sykefravær (6 uhell i 2019). Skadene følges opp og rapporteres gjennom konsernets etablerte HMS-rutiner. Gjennom et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten blir den enkelte ivaretatt etter behov. Konsernet arbeider kontinuerlig med tiltak for å forebygge skader og uhell.

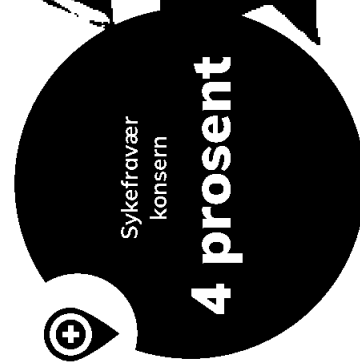
Konsernets sykefravær ligger godt under gjennomsnittet for Norge. Sykefraværet i 2020 var 4 prosent, som er 0,1 prosentpoeng lavere enn i 2019. Korttidsfraværet var 1,7 prosent i 2020, som er 0,1 prosent lavere enn i 2019.

Likestilling og diskriminering

Konsernet arbeider for å ivareta likestilling i organisasjonen, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, alder, religion, politisk oppfatning, rase, hudfarge, nasjonal

opprinnelse, etnisk opprinnelse, legning eller samlivsform.

Konsernet hadde en kvinneandel på 12 prosent i 2020, som er på samme nivå som i 2019. Konsernet har to kvinner i konsernledelsen.



Kvalitet

I løpet av 2020 etablerte vi et forbedret, felles styringssystem for kvalitet og miljø for hele konsernet. Før sommeren ble morselskapet, Bertel O. Steen AS, sertifisert iht. den internasjonale kvalitetsstandard ISO 9001:2015. Vi har tatt i bruk viktige elementer fra denne standarden; inkludert interrevisjoner, ledelsens gjennomgang og formalisert risikostyring.

Videre har vi i 2020 innført et felles, elektronisk system for avvikhåndtering innen HMS, kvalitet og ytre miljø. Systemet er gjennom året blitt tatt gradvis i bruk i hele konsernet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Vi, som et av Norges største og eldste service- og handelselskap, er vårt samfunnsansvar bevisst.

Gjennom tilknytning til FN-organisasjonen UN Global Compact forplikter konsernet seg til å følge organisasjonens 10 grunnprinsipper for ansvarlig næringsliv knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og antikorrupsjon, og den samme organisasjonens 17 bærekraftsmål.

Samfunnsansvar

Alle konsernets forhandlervirksomheter er offentlig miljøsertifiserte, enten som Miljøfyrtårn eller ISO 14001.



UN Global Compact

Konsernet forplikter seg til å følge organisasjonens 10 grunnprinsipper knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og antikorrupsjon.



Autoretur

Et system for innsamling og gjenvinning av alle kasserte kjøretøyer.



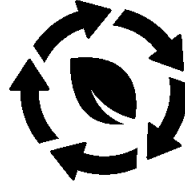
Batteriretur og Dekkretur

Medlemskap sørger for forsvarlig innsamling av alle typer bilbatterier og av kasserte bildekk.



Grønt Punkt

En nasjonal returordning for emballasje.



EcoOnline.no

Kjemikalier som brukes i virksomheten risikovurderes og registreres elektronisk i et nasjonalt register.

Konsernet vektlegger miljø og miljørelaterte spørsmål. I 2020 ble morselskapet, Bertel O. Steen AS, sertifisert iht. den internasjonale miljøstandarden ISO 14001:2015. I forberedelsen av denne sertifiseringen har vi jobbet strukturert med kartlegging av våre miljøaspekter. Resultatet er en ny miljøpolicy og tydeligere mål internt med hensyn til vårt fokus på miljø og bærekraft.

Videre er alle konsernets forhandlervirksomheter offentlig miljøsertifiserte som Miljøfyrtårn. I forbindelse med dette arbeidet er det iverksatt flere gode tiltak, blant annet for å redusere energiforbruket. Det er også innført gode rutiner for avfallshåndtering med økt kildesortering, både for å forhindre skadelige utslipp og for å gi høyere gjenvinningsgrad på avfallet.

Nye etiske retningslinjer for vår leverandørkjede, «Prinsipper for leverandørutførelse», er utarbeidet og i ferd med å bli fullt ut operasjonalisert. Videre oppfølging av leverandørkjeden, med spesielt fokus på bærekraft, samfunnsansvar og compliance, blir viktig i 2021 og årene fremover.

Det er besluttet at konsernet fra 2021 skal rapportere bærekraftsinnsats i henhold til GRI-standarden. På denne måten gjør vi vår innsats på området mer synlig for omverden.

For å bidra til arbeidet med å løse utfordringer knyttet til miljø og klima, støtter konsernet miljøorganisasjonen Zero i deres arbeid. Bertel O. Steen har som et ledd i dette blant annet presentert utslippsfrie biler på den årlige Zero-konferansen.

Det er gjennomført et grundig arbeid med å redusere omfanget av kjemikaliebruk i virksomhetene, noe som har ført til mer forsvarlig bruk og bedre oversikt. Kjemikalier som brukes i virksomheten risikovurderes og registreres elektronisk i et nasjonalt register, EcoOnline.no.

Bertel O. Steen er medlem i Autoretur for innsamling og gjenvinning av alle kasserte kjøretøyer. Medlemskap i organisasjonene Batteriretur og Dekkretur sørger for forsvarlig innsamling av alle typer bilbatterier og av kasserte bildekk. Konsernet er også medlem i Grønt Punkt, en nasjonal returordning for emballasje.

Bertel O. Steens leverandører må fremlegge dokumentasjon på at de oppfyller kravene i helse-, miljø- og sikkerhetslovgivningen og at de er lovlige organisert i henhold til gjeldende skatte- og arbeidsmiljøregulering samt til ansattes faglige og sosiale rettigheter.

Bilbransjen har sterkt behov for spesialkompetanse,

Gjennvinningsgraden for norske vrakbiler i 2020 gjennom Autoretur

97,6 %



Kilde: Autoretur.no

ikke minst på verksted- og servicesiden. Bertel O. Steen har til enhver tid et høyt antall lærlinger, hvor nyutdannede mekanikere får tilrettelagt videre utvikling av kompetansen. Ved siste årsskifte var det totalt engasjert 157 lærlinger i konsernet. Disse var fordelt på flere fagområder – både skade/lakk og mekanisk. 16 av lærlingene var kvinner.

Bilbransjen er i stor endring og det vil være behov for ny kompetanse. Da er det viktig å være tett på



de ledende teknologimiljøene i Norge. Bertel O. Steen har derfor inngått samarbeidsavtale med studentforeningen Revolve ved NTNU. Her samles studenter fra ingeniørfaget hvor de blant annet hvert år utvikler og bygger en ny racerbil med ny teknologi. Engasjementet i Revolve er i tråd med våre ambisjoner, og er med på å bygge Bertel O. Steens posisjon blant studentene, også som en mulig fremtidig og attraktiv arbeidsgiver.

Det legges vekt på å kunne tilby et inkluderende arbeidsliv til mennesker som av forskjellige årsaker faller utenfor. Det er iverksatt flere tiltak for dette, blant annet arbeidstrening, utprøving av tilrettelagt arbeid, transporttilbud, arbeidsinkludering og arbeidsavklaring.

Etikk

Bertel O. Steen har tydelige retningslinjer og krav som bidrar til å sikre at vi opptrer på en ansvarlig måte – i alle ledd. Dette gjelder både internt, mot kunder og mot selskapets samarbeidspartnere.

Hvert år skal samtlige ansatte i konsernet gjennomføre opplæring i etikk i form av et interaktivt spill, hvor man på en lettfattelig og morsom måte øker

forståelsen av etiske retningslinjer og arbeidsreglement. Spillet kombinerer dillematrening og quiz, og gjennomføringsgraden og resultatoppnåelsen er svært høy.

Bertel O. Steen krever at også leverandører, samarbeidspartnere og andre interessenter forplikter seg til, og kan dokumentere, at de oppfyller lovverk, forskrifter og ansattes faglige og sosiale rettigheter. Videre at de opptrer i henhold til og respekterer konsernets etiske retningslinjer. Bertel O. Steen har nulltoleranse for korrupsjon.

Konsernet har opprettet varslingskanaler hvor både interne og eksterne kan varsle om uregelmessigheter. Varsling kan også skje anonymt.

De tiltakene som Bertel O. Steen har iverksatt for å sikre en høy etisk standard på vår drift og våre ansatte er også i overensstemmelse med og dekkende for de kravene våre kunder og hovedleverandører – ikke minst bilprodusentene – stiller til oss og vår virksomhet.

Det er styrets forståelse at det omfattende arbeidet som nedlegges i konsernet rundt etisk og samfunnsansvarlig oppførsel, har resultert i en vesentlig økt forståelse blant både ledere og ansatte. Konsernets Compliance Officer har ansvaret for å

tilrettelegge, overvåke, kontrollere og rapportere at eksterne og interne retningslinjer og lover etterleveres i alle virksomheter og av samtlige medarbeidere i konsernet. Det rapporteres at det er svært høy grad av etterlevelse.

Personvern

I juli 2018 trådte den nye Personopplysningsloven i kraft. Dette er en felles forordning for Europa, også kalt GDPR – General Data Protection Regulation. Regelverket pålegger alle som behandler personopplysninger strenge tiltak for å verne de registrerte ved å hindre at personopplysninger benyttes feilaktig eller kommer på avveie. Det ble samtidig innført svært høye bøter dersom det ble avdekket brudd på loven – opptil 4% av den samlede omsetning i selskapet som feilbehandler opplysningene.

For Bertel O. Steen medførte det et svært omfattende arbeid med å avdekke hvilke personopplysninger som ble behandlet, og det ble innført tiltak for å beskytte persondata.

Et sentralt element i forordningen er at den registrerte har rettigheter og tilgang til sine egne data. Det ble derfor opprettet systemer som ivaretok dette, slik at de



registrerte kan få innsyn i hva som er registrert og hva dataene brukes til. Det kan også kreves at persondata blir slettet, med unntak for det som lovverket pålegger å ta vare på, som for eksempel regnskapsloven.

Konsernet opprettet en rolle som Personvernombud som den registrerte kan kontakte for eksempel for å få innsyn i hva som er registrert og hvorfor. Det ble opprettet to e-postadresser for henvendelser fra de registrerte: personvern@bos.no og personvernombud@bos.no.

Etter over to år med den nye forordningen er vi ikke kjent med noen alvorlige avvik i behandlingen som utføres i konsernet. Datatilsynet har behandlet 2 saker innsendt fra registrerte. Ingen av disse avdekket feilbehandling, og medførte ikke bøter eller andre reaksjoner.

Risiko

Konsernets håndtering av risiko er nødvendig for å sikre verdiskaping for aksjonærer, medarbeidere og for samfunnet.

Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikomomenter som vil kunne påvirke oss. Å ta

risiko er også en mulighet, så å kartlegge og styre risikoene er en vesentlig oppgave. Markedet er preget av rask endring herunder elektrifisering og nye mobilitetsløsninger. Styret er komfortabel med behandling og eksponering av risikofaktorene i regnskapet, herunder blant annet eksponering for gjenkjøpsforpliktelse, valutarisiko, renterisiko, prisisiko, leverandør-/kunderisiko, likviditets- og finansieringsrisiko, endringer i markedsutviklingen, avgiftspolitikk, teknologi og endringer i politiske rammebetingelser.

Konsernets vurdering av egen likviditets- og finansieringsrisiko utgjør en viktig del av selskapets risikovurdering. Det vurderes løpende om konsernets likviditetsreserve og finansieringsstruktur er tilstrekkelig, og om kvaliteten på styring og kontroll er tilfredsstillende.

Se for øvrig omtale av konsernets risikoforhold i [note 19](#) i konsernets årsregnskap.

Fortsatt drift

I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Utover det som fremkommer av regnskapet, kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2020, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling.

Resultatdisponeringer

Bertel O. Steen AS fikk et årsresultat i 2020 på 239 millioner kroner. Det foreslås å utbetale et utbytte og konsernbidrag på 287 millioner, mens 48 millioner foreslås overført fra annen egenkapital.

Utsikter i 2021

Bertel O. Steen anslår at personbilsalget i 2021 skal opp til rundt 150 000 biler, noe som i så fall er en bedring på rundt 8 500 enheter fra 2020. Konsernet forventer at elbilandelen av nybilsalget vil fortsette å øke innværende år. For våre egne personbilmerker venter vi at rundt 90 prosent av nybilsalget vårt vil være elektrifisert i 2021, der omtrent 70 prosent vil være helelektrisk mens ladbare hybrider vil stå for rundt 20 prosent. Dette betyr at vi tar enda et skritt på veien mot et utslippsfritt nybilmarked i 2025.

Styrets beretning 2020



Konsernet forventer at omsetningen i 2021 vil øke ytterligere, men at vi samtidig kan se en reduksjon av EBITDA. Dette begrunnes i reduksjon i engangsgvinster og en redusert bruttomargin på nye biler grunnet økt konkurranse og høyere markedsføringskostnader. Videre forventes personalkostnader å øke som et resultat av KPI-justering og at permitteringsseffektene fra 2020 ikke forventes videreført til 2021.

Konsernet vil også investere i virksomheten i 2021. Det forventes større investeringer innen IT der et arbeid med å erstatte økonomi- og logistikksystemet IFS vil måtte påbegynne i løpet av 2021. I tillegg vil det bli gjort strategiske investeringer som inkluderer oppgraderinger ute hos forhandlere, blant annet åpnes det et nytt forhandleranlegg på Kokstad i Bergen våren 2021.

I eiendomsmarkedet forventes det leienivåer og eiendomsverdier i 2021 på linje med 2020. Eiendomsvirksomheten har på bakgrunn av god utleiegrad og stabile leietakere, god sikkerhet i inntjeningen. Bertel O. Steen Eiendom er en bidragsyter til at bilvirksomheten utvikler gode forhandleranlegg og forbedret logistikk.

Konsernet har et grunnleggende optimistisk syn på 2021. Det er imidlertid viktig å være klar over flere



usikkerhetsmomenter. Det handler i første rekke om konsekvenser fra koronapandemien der det kan komme økt arbeidsledighet, økt utrygghet og lavere kjøpekraft. I tillegg kommer usikkerhet rundt økt import av subsidierte elbiler til Norge.



Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 14. april 2021

Sverre Leiro
Styrets leder

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Egil Stenshagen
Styremedlem

Carl Erik Steen
Styremedlem

Thorvald Helmen Steen
Styremedlem

Jon Karlisen
Styremedlem

Leif Magne Tjelto
Styremedlem

Ole Stefan Nedenes
Styremedlem

Leif Erik Vik
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder



Konsernregnskap 2020




Et godt årsresultat,
mot alle odds.



Konsernregnskap 2020

Resultatregnskap



(Tall i hele tusen)	Note	2020	2019
Driftsinntekter			
Salgsinntekter		18 977 277	14 858 490
Andre driftsinntekter		333 339	168 194
Sum driftsinntekter	3	19 310 616	15 026 684
Driftskostnader			
Varekostnader		14 663 687	11 256 038
Lønnskostnader	6/7	2 019 577	1 929 340
Av- og nedskrivninger	3/8	371 208	286 898
Andre driftskostnader		1 391 046	1 385 008
Sum driftskostnader		18 445 518	14 857 285
Driftsresultat	3	865 098	169 399
Finansposter			
Resultat fra investering i tilknyttet selskap	9	12 923	10 425
Andre finansposter	3/4	(80 812)	(172 414)
Sum finansposter		(67 889)	(161 990)
Resultat før skattekostnad	3	797 209	7 409
Skattekostnad	15	(137 373)	(4 015)
Årsresultat	16	659 837	3 394
Minoritetens andel av årets resultat	16	22 641	7 107
Majoritetens andel av årets resultat	16	637 196	(3 713)



Konsernregnskap 2020



Balance

(Tall i hele tusen)	Note	2020	2019
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	8	118 716	171 750
Utsatt skattefordel	15	204 853	201 769
Goodwill	8	39 565	56 810
Sum immaterielle eiendeler		363 134	430 329
Varige driftsmidler			
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	8/13	2 143 742	2 419 223
Driftsløsøre, inventar, verktoy, kontormaskiner o.l.	8/13	861 961	647 992
Sum varige driftsmidler		3 005 704	3 067 215
Finansielle anleggsmidler			
Andre aksjer og langsiktig fordring	10/11	3 088	3 120
Investeringer i tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet	9	77 553	69 014
Sum finansielle anleggsmidler		80 641	72 134
Sum anleggsmidler		3 449 478	3 569 677
Omløpsmidler			
Varer	5/13	3 500 477	3 600 150
Fordringer			
Kundefordringer	13/18	729 193	742 415
Kortsiktig fordring til andre nærstående	18	1 041 874	0
Andre fordringer	6	411 950	376 901
Forskuddsbetalte kostnader		349 772	252 558
Sum fordringer	14	2 532 789	1 371 873
Bankinnskudd og kontanter		70 272	62 662
Sum omløpsmidler		6 103 538	5 034 686
SUM EIENDELER	3	9 553 017	8 604 363



(FORTS)

31



Konsernregnskap 2020



Balanse (forts.)

(Tall i hele tusen)	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Aksjekapital	<u>16/17</u>	372 433	372 433
Overkurs	<u>16</u>	598 000	598 000
Annen egenkapital	<u>16</u>	2 511 641	1 279 273
Minoritetsinteresser	<u>16</u>	52 482	44 167
SUM EGENKAPITAL OG MINORITETSINTERESSER		3 534 557	2 293 874
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Pensjonsforpliktelser	<u>7</u>	40 550	43 708
Sum avsetning for forpliktelser		40 550	43 708
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	<u>13</u>	1 650 028	2 420 106
Øvrig langsiktig gjeld	<u>13</u>	1 173	1 493
Sum annen langsiktig gjeld		1 651 201	2 421 600
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	<u>13</u>	49 218	391 644
Gjeld til aksjonær og andre nærstående	<u>18</u>	177 768	300 957
Leverandørgjeld		1 710 455	1 203 747
Betalbar skatt	<u>15</u>	120 607	2 681
Skyldige offentlige avgifter		479 439	451 568
Foreslått utbytte	<u>16/18</u>	243 824	6 528
Annen kortsiktig gjeld	<u>12</u>	1 545 398	1 488 057
Sum kortsiktig gjeld		4 326 708	3 845 182
SUM GJELD		6 018 460	6 310 489
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		9 553 017	8 604 363



Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 14. april 2021

Sverre Leiro
Styrets leder

Line Margrethe Aarnes
Styremedlem

Egil Stenshagen
Styremedlem

Carl Erik Steen
Styremedlem

Thorvald Helmen Steen
Styremedlem

Jon Karlisen
Styremedlem

Leif Magne Tjelta
Styremedlem

Ole Stefan Nedenes
Styremedlem

Leif Erik Vik
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder



Konsernregnskap 2020

Kontantstrømpoppstilling



(Tall i hele tusen)	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		797 209	7 409
Periodens betalte skatt		(2 681)	(66 432)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler		(168 282)	(9 165)
Avskrivninger	8	331 479	282 520
Nedskrivning varige driftsmidler	8	39 729	4 378
Pensjonskostnad uten kontanteffekt	7	(3 157)	5 794
Endring i varer		99 673	(741 531)
Endring i kundefordringer		13 222	(46 973)
Endring i leverandørgjeld		510 758	250 897
Endring i andre kortsiktige poster		59 818	(143 954)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 677 768	(457 056)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		341 683	262 006
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	8	(863 148)	(846 959)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		(20 695)	(2 336)
Utbetalinger ved kjøp av datterselskaper	20	0	(60 490)
Innbetalinger ved salg av datterselskaper		324 909	8 357
Mottatt utbytte fra TS/FKV		8 978	17 176
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(208 273)	(622 246)

↓
(FORTS)



Konsernregnskap 2020



Kontantstrømpoppstilling (forts.)

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	621 671	2 421 261
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(1 392 070)	(1 810 000)
Endring i mellomværende med nærstående parter	(182 533)	(411)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner	(342 425)	391 644
Utbetalinger av utbytte	(166 528)	(70 783)
Innbetaling (utbetaling) av konsernbidrag	(0)	(10 000)
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter	(1 461 885)	921 711
Netto endring i likvider gjennom året	7 610	(157 591)
Likviditetsbeholdning 1.1	62 662	220 253
Likviditetsbeholdning 31.12	70 272	62 662

Regnskapsprinsipper

NOTE 1

PRINSIPPER FOR UTARBEIDELSE AV KONSERNREGNSKAPET

Konsernregnskapet omfatter Bertel O. Steen AS med datterselskaper, hvor Bertel O. Steen AS har bestemte innflytelse som følge av juridisk eller faktisk kontroll. Bestemte innflytelse oppnås normalt når konsernet eier mer enn 50 % av aksjene i selskapet, og konsernet er i stand til å utøve faktisk kontroll over selskapet.

Minoritetsinteresser inngår i konsernets egenkapital. Transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert. Konsernregnskapet er utarbeidet etter ensartede prinsipper, ved at datterselskapene følger de samme regnskapsprinsipper som morselskapet.

Oppkjøpsmetoden benyttes ved regnskapsføring av virksomhetssammenslutninger. Selskaper som er kjøpt eller solgt i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra det tidspunktet kontroll oppnås og inntil kontroll opphører. Kjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Eventuell merverdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare

eiendeler og gjeld, balanseføres som goodwill. Goodwill behandles som en residual og balanseføres med den andelen som er observert i oppkjøpstransaksjonen. Merverdier i konsernregnskapet avskrives over de oppkjøpte eiendelene forventede levetid. Kostpris for bygning og utsatt skatt reflektert i transaksjonen, er presentert netto ved anvendelse av nettometoden.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle transaksjoner og mellomværende innad i bil- og eiendomskonsernet er eliminert. Varebeholdningene, driftsmidler og øvrige forpliktelser er korrigert for urealisert internfor tjeneste.

Endringer i konsernets sammensetning

Bertel O. Steen AS har stiftet Bertel O. Steen Trucks & Buses AS den 06.11.2020. Bertel O. Steen Trucks & Buses AS har stiftet Bertel O. Steen Last og Buss AS den 06.11.2020.

Otto Mobility AS har stiftet Otto Bilpark AS den 04.06.2020.

Bertel O. Steen Eiendom AS har stiftet Nedre Vøyen AS den 21.01.2020, samt solgt Slagenveien 67 AS, Skolmar Eiendom AS, Industrigata 58 AS, Ryggeveien 83-89 AS, Sandakerveien 64 AS og Bertel O. Steen Osloeiendommer AS i 2020.

Det har ikke vært andre vesentlige endringer i konsernets sammensetning som har betydning for konsernregnskapet.

Aksjer og andeler i tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter

Tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter er enheter hvor konsernet har betydelig (men ikke bestemmende) innflytelse, over den finansielle og operasjonelle styringen. For tilknyttede selskaper vil konsernet normalt ha en eierandel på mellom 20 % og 50 %. Felleskontrollerte virksomheter har vanligvis en eierandel på 50 %. Konsernregnskapet inkluderer konsernets andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomheter regnskapsført etter egenkapitalmetoden fra det tidspunktet betydelig innflytelse oppnås og inntil slik innflytelse opphører. Når konsernets tapsandel overstiger investeringen i et tilknyttet selskap og felleskontrollert virksomhet, reduseres konsernets balanseverte til null og ytterligere tap regnskapsføres ikke med mindre konsernet har en forpliktelse til å dekke dette tapet.

VESENTLIGE REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømmoppstilling og noteopplysninger,

Regnskapsprinsipper (forts.)



er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres som driftskostnad og årlig leiebeløp er vist i [note 8](#). Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier

utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønnsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulanse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er oppjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av [note 12](#). Ved salg av nye biler utgjør engangsavgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg og provisjonsinntekter:

Inntekt regnskapsføres når den er oppjent, altså når

krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Leieinntekter:

Leieinntekter inntektsføres lineært over leieperioden.

Abonnementtjenester:

Inntekt regnskapsføres lineært over abonnementsperioden.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse.

Regnskapsprinsipper (forts.)

Konsernet anvender ikke prinsippene for regnskapssikring. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålitelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner, blir resultatført løpende. Kostnader ved

store utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid, balanseføres.

Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og utgiftene kan måles pålitelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende.

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobiler er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukurans.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garantioplysninger. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke oppjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektstøres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelig kostnader overstiger fremtidige inntekter.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler som er finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Pensjoner

Ytellesbaserte pensjonsordninger Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av

Regnskapsprinsipper (forts.)



de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre opptjening. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytelsesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag, lagt til grunn. Estimatavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgeberavgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger
Selskapet har en AFP-ordning som gir et livslangt

tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2020.

Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd som for eksempel statsstøtte til lærlinger, periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke.

Tilskudd knyttet til SkatteFUNN bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Kontantstrøm

Kontantstrømpoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

LANGSIKTIGE SAMARBEIDSAVtaler

Peugeot
Avtalen med Automobiles Peugeot har løpt fra 1929. Ny avtale med Automobiles Peugeot ble signert medio 2016, samtidig ble det signert nye forhandleravtaler. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.12.2023.

Regnskapsprinsipper (forts.)



Hvis en av partene ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles partene minst 6 måneder før utløpsdato.

Mercedes-Benz AG

Avtalen med Mercedes-Benz AG (tidligere Daimler AG) har løpt fra 1929. Som en følge av EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, ble det i 2003 tegnet ny avtale med 2 års gjensidig oppsigelsestid.

Kia Motors

Avtalen med Kia Motors har løpt fra 1993, og ble fornyet i 2003. I tråd med EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, løper avtalen nå med 27 måneder gjensidig oppsigelse.

Citroën

Avtalen med Automobiles Citroën ble signert i april 2015 i forbindelse med Bertel O. Steens oppkjøp av selskapet. Selskapet hadde før denne tid ikke en formell importørvtale. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.05.2022.

Hvis en av partene ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles partene minst 6 måneder før utløpsdato.

Opel

Med virkning fra desember 2018, ble importavtalen med Opel Automobile signert i forbindelse med oppkjøpet av Admiral O. AS. Avtalen gjelder for 5 år. Hvis en av partene ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles partene minst 6 måneder før utløpsdato.





Konsernregnskap 2020



Konsernsammensetning

NOTE 2

	Forretningsskilt	Eier- og stemmeandel
Bilimport:		
Bertel O. Steen AS (mørselskap)	Lørenskog	100,0 %
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100,0 %
CDS Norge AS	Lørenskog	100,0 %
Admiral O. AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Autostern AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Trucks & Buses	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Last og Buss AS	Lørenskog	100,0 %
Bilfinans:		
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Bildrift AS	Lørenskog	100,0 %
Øvrige:		
Fleks AS	Oslo	98,7 %
Otto Mobility AS	Lørenskog	100,0 %
Otto Bilpark AS	Lørenskog	100,0 %
Snap Drive AS	Skedsmo	100,0 %
Bildetalj:		
Bertel O. Steen Detalj AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Ensjø AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Bil AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Aktiv Bil AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Oslo AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Jessheim AS	Skedsmo	100,0 %

↓
(FORTS)

41



Konsernregnskap 2020

Konsernsammensetning (forts.)



	Forretningsskolor	Eier- og stemmeandel
Bertel O. Steen Asker og Bærum AS	Bærum	100,0 %
Bertel O. Steen Lørenskog AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Møre og Romsdal AS	Ålesund	100,0 %
Bertel O. Steen Ringerike AS	Ringerike	100,0 %
Bertel O. Steen Vestfold AS	Tønsberg	100,0 %
Bertel O. Steen Ullevål AS	Oslo	100,0 %
Bertel O. Steen Telemark AS	Skien	100,0 %
Bertel O. Steen Hedmark og Oppland AS	Ringsaker	100,0 %
Bertel O. Steen Lillehammer AS*	Lillehammer	100,0 %
Bertel O. Steen Østfold AS	Fredrikstad	100,0 %
Bertel O. Steen Bergen AS	Bergen	100,0 %
Bertel O. Steen Buskerud AS	Lier	100,0 %
Bertel O. Steen Rogaland AS	Sandnes	90,1 %
Motor Trade Holding AS	Trondheim	50,0 %
Motor-Trade AS	Trondheim	100,0 %
Trønderlinjen AS	Melhus	100,0 %
Bertel O. Steen Trøndelag AS	Trondheim	100,0 %
Prøven-Motortrade AS	Trondheim	75,0 %
Prøven Bilutleie AS	Trondheim	100,0 %
Bertel O. Steen Agder AS	Kristiansand	60,0 %
Bertel O. Steen Brobekk AS	Oslo	100,0 %

*Lillehammer Bil AS har i løpet av 2020 blitt fusjonert inn i Bertel O. Steen Lillehammer AS.

↓
(FORTS)



Konsernregnskap 2020

Konsernsammensetning (forts.)



	Forretningsskifte	Eier- og stemmeandel
Bertel O. Steen Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Bedriftsveien 120 AS	Lørenskog	100,0 %
Bertel O. Steen Eiendomsdrift AS	Lørenskog	100,0 %
Bryggeriveien 5 AS	Lørenskog	100,0 %
Dikveien 1 AS	Lørenskog	100,0 %
Ekreveien 27 AS	Lørenskog	100,0 %
Energiveien 11 AS	Lørenskog	100,0 %
Grus Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Hensmoen AS	Lørenskog	100,0 %
Hvamveien 2 AS	Lørenskog	100,0 %
Håvardstun AS	Lørenskog	100,0 %
Industriveien 7B Eiendom AS	Lørenskog	100,0 %
Lerstadveien 525 AS	Lørenskog	100,0 %
Liamyrene 3 AS	Lørenskog	100,0 %
Maridalsveien 85-87 AS	Lørenskog	100,0 %
Nils Hansensvei 9-11 AS	Lørenskog	100,0 %
Prof. Koths vei 85 AS	Lørenskog	100,0 %
Sognsveien 90 AS	Lørenskog	100,0 %
Solheimveien 15 AS	Lørenskog	100,0 %
Solheimveien 7 AS	Lørenskog	100,0 %
Svanedamsveien 6-8 AS	Lørenskog	100,0 %
Vassbotnen 9 AS	Lørenskog	100,0 %
Vestre Linnnesvei 8 AS	Lørenskog	100,0 %
Kokstaddalen 53 AS	Lørenskog	100,0 %
Nedre Vøyen AS	Lørenskog	100,0 %

Segmentinformasjon

NOTE 3

Konsernet Bertel O. Steen AS består av forretningsområdene Bilimport, Bildetalj, Eiendom, Bilfinans og Øvrige. Hvilke selskap som inngår i de ulike forretningsområdene – se note 2. All virksomhet skjer i Norge.

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2020:

(Tall i hele tusen)	Bilimport	Bildetalj	Eiendom	Bilfinans	Øvrige	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	13 783 238	13 066 220	460 062	182 874	355 106	(8 536 885)	19 310 616
Av- og nedskrivninger	140 398	111 972	72 325	16 246	31 625	(1 357)	371 208
Driftsresultat	414 783	181 921	274 926	58 192	(6 017)	(58 706)	865 098
Sum andre finansposter	(7 539)	(28 499)	(37 319)	(1 291)	(4 989)	(1 175)	(80 812)
Resultat før skatt	407 244	159 621	244 331	56 901	(11 007)	(59 881)	797 209
Eiendeler	8 686 594	3 453 531	2 535 635	213 976	459 294	(5 796 013)	9 553 017

Forretningsområdene viser følgende hovedtall for 2019:

(Tall i hele tusen)	Bilimport	Bildetalj	Eiendom	Bilfinans	Øvrige	Elimineringer	Konsern
Driftsinntekter	10 110 014	9 464 988	277 272	146 376	306 909	(5 278 874)	15 026 684
Av- og nedskrivninger	90 898	103 352	67 725	11 143	15 017	(1 237)	286 898
Driftsresultat	57 897	(122 544)	126 913	54 603	10 775	41 754	169 399
Sum andre finansposter	(83 011)	(34 807)	(49 736)	13	(1 187)	(3 686)	(172 414)
Resultat før skatt	(25 114)	(150 897)	81 148	54 617	9 588	38 068	7 409
Eiendeler	8 023 412	2 942 901	2 503 354	185 330	165 016	(5 215 650)	8 604 363

Konsernet har solgt 6 eiendomsselskap i 2020 med en total gevinst på tross 155 783 som er presentert under andre driftsinntekter.



Konsernregnskap 2020



Finansposter

NOTE 4

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Renteinntekt mot andre nærstående	831	0
Annen renteinntekt	13 481	11 112
Realisert og urealisert agio	52 310	0
Annen finansinntekt	3 139	3 068
Sum finansinntekt	69 761	14 180
Rentekostnad mot andre nærstående	5 131	8 357
Annen rentekostnad	114 722	89 478
Realisert og urealisert disagio	0	69 804
Annen finanskostnad	30 720	18 956
Sum finanskostnad	150 573	186 594
Sum andre finansposter	(80 812)	(172 414)

Varer

NOTE 5

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Nye biler	2 458 703	2 506 027
Brukte biler	386 644	478 351
Demobilier	407 178	374 770
Deler	341 107	335 001
Annet	21 864	40 120
Ukuransavsetning	(115 019)	(134 119)
Sum varer	3 500 477	3 600 150

45

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m.

NOTE 6

Lønnskostnader m.m. (tall i hele tusen)	2020	2019
Lønn	1 646 087	1 550 786
Arbeidsgiveravgift	235 715	242 520
Pensjonskostnader	86 837	80 941
Andre ytelser	50 938	55 092
Sum lønnskostnader	2 019 577	1 929 340
Gjennomsnittlig antall årsverk sysselsatt (i hele tall)	2 555	2 562
Lån og sikkerhetstilførelser pr. 31.12.		
Samlet lån til ansatte	2 820	1 299
Konsernledelsen har ingen lån i selskapet.		
Ytelser til ledende personer		
Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder	14 524	6 997
Styrehonorar	2 432	1 690
Honorar til revisjonsutvalget	130	120
Honorar til kompensasjonsutvalget	85	55
Sum ytelser til ledende personer	17 171	8 862

Det har i 2020 vært et skifte av Daglig leder. Beløp som presenteres for 2020 utgjør samlede ytelser for både tidligere og nåværende Daglig leder.

Lønnskostnaden inkluderer ytelser som pensjon, bonus og sluttvederlaget til tidligere Daglig leder. I 2020 har samlede ytelser inkludert avsetning til pensjon på t nok 14 524. Dette inkluderer følgende: t nok 12 778 som er fastlønn, feriepenger, bonus, innbetaling til konsernets OTP-ordning og sluttvederlaget til tidligere Daglig leder. Videre har daglig leder mottatt t nok 249 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på t nok 1 497.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer. Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det er utbetalt t nok 2 432 i styrehonorar i 2020. I tillegg har styrets leder mottatt andre godtgjørelser med t nok 157. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.



(FORTS)

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, lån ansatte m.m. (forts.)

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik: (tall i hele tusen)	2020	2019
Lovpålagte revisjonstjenester	5 070	3 992
Attestasjonstjenester	0	146
Andre tjenester utenfor revisjonen	1 192	1 471
Sum revisjonstjenester	6 262	5 609



Pensjoner

NOTE 7

Konsernet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Konsernets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Konsernet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Konsernet betaler faste bidrag til et forsikringsselskap. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 2 % til 8 % av den ansattes lønn over 1G. Ordningen omfatter 2 690 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 21 ansatte.

Usikret ytelsesordning – usikret innskuddsordning

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balanseførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 57 ansatte.

Pensjonskostnad (tall i hele tusen)	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	279	376
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	39	53
Resultatført virkning av estimatavvik	783	529
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	1 101	958
Innskuddsplan over drift	6 295	6 216
Sum ytelsesplaner	7 396	7 174
Innskuddspensjon	51 942	47 621
AFP-ordning	27 498	26 146
Sum pensjonskostnader	86 837	80 941

↓
(FORTS)

Pensjoner (forts.)

NOTE 7

Pensjonskostnad (tall i hele tusen)	2020	2019
Pensjonsmidler / -forpliktelser		
Opptjente pensjonsforpliktelser	18 408	18 134
Ikke resultatført planendring	(2 796)	(2 268)
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	15 612	15 866
Periodisert arbeidsgiveravgift	345	280
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	16 002	16 147
Netto pensjonsmidler aktuar	(44)	0
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	24 593	27 561
Sum balanseførte pensjonsforpliktelser	40 550	43 708
Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:		
Usikrede pensjonsavtaler	15 958	16 147
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	24 593	27 561
Netto balanseført pensjonsforpliktelse	40 550	43 708
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,00 %	1,25 %

Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler

NOTE 8

(Tall i hele tusen)	Tomt/ bygning	Driftsløse/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2020 Sum	2019 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	3 175 745	1 247 066	113 942	455 978	4 992 731	4 555 655
Tilgang ved oppkjøp	0	0	0	0	0	61 478
Tilgang	117 758	691 295	1 997	52 098	863 148	842 828
Avgang	(448 656)	(492 395)	0	(32 889)	(973 940)	(483 084)
Anskaffelseskost 31.12.	2 844 847	1 445 967	115 939	475 187	4 881 939	4 976 878
Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	756 522	599 183	57 132	284 228	1 697 065	1 596 824
Årets avskrivninger	72 533	174 302	19 241	65 403	331 479	282 520
Årets nedskrivninger	0	0	0	39 729	39 729	4 378
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	(127 950)	(189 480)	0	(32 889)	(350 319)	(202 620)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	701 104	584 005	76 374	356 471	1 717 954	1 681 103
Bakført verdi 31.12.	2 143 743	861 961	39 565	118 716	3 163 985	3 295 775
Økonomisk levetid	20-50 år	3-10 år	5 år	3-5 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær		
Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler	119 616	6 147				
Varighet på leie av ikke balanseførte driftsmidler	1-15 år	1-5 år				

Driftsmidler avskrives etter et lineært prinsipp basert på den antatte levetid. Tomter avskrives ikke.

Konsernets immaterielle eiendeler har blitt utsatt for et verdifall i 2020. Dette har resultert i en nedskrivning på totalt nok 39 729. Videre har økonomisk levetid for immaterielle levetid blitt endret fra 3-10 år til 3-5 år i 2020. Regnskapsmessig engangseffekt av estimatendring utgjør nok 10 058 og er ført over resultatet.



(FORTS)



Konsernregnskap 2020



Varige driftsmidler, goodwill og immaterielle eiendeler (forts.)

(Tall i hele tusen)	2020
Bokført verdi av goodwill fordelt på virksomhetskjøp	
Admiral O. AS	16 418
Snap Drive AS	12 920
Prøven Bil AS	6 329
Lillehammer Bil AS	2 124
Andre mindre virksomhetsoppkjøp	1 775
Sum goodwill 31.12.	39 565
Spesifikasjon av bokført verdi immaterielle eiendeler	
Bertel O. Steen AS – egenutviklet programvare	85 585
Bertel O. Steen Detalj AS – egenutviklet programvare	15 553
Fleks AS – egenutviklet programvare	13 475
Andre egenutviklede programvarer	3 775
Andre ervervede programvarer	327
Sum immaterielle eiendeler 31.12.	118 716

Investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet

NOTE 9

Selskapets navn (tall i hele tusen)	Forretnings- kontor	Eier- og stemmeandel	Anskaffelses- kost	Inngående balanse 1.1	Andel årets resultat	Kapitalinnskudd/ overføringer	Balanseført verdi
Bilanlegg AS*	Hamar	50 %	14 853	8 187	3 367	(6 646)	4 909
Professor Kohts Vei Utvikling AS	Bærum	41 %	10 442	6 904	829	1 229	8 961
Parkveien Utvikling AS	Oslo	50 %	39 611	37 417	205	2 500	40 122
Bileiendom Invest AS	Oslo	20 %	16 100	0	2 323	866	3 190
Bilskadesenteret Telemark AS	Skien	33 %	303	1 353	928	(550)	1 731
Bilskadesenteret Ringerike AS	Hønefoss	41 %	900	314	246	0	560
Karasserforum AS	Gjøvik	50 %	4 260	2 950	1 662	(750)	3 862
Skade og Lakk AS	Fredrikstad	33 %	3 480	2 044	692	0	2 736
Bilhuset Brekstad AS	Rissa	20 %	1 000	1 046	35	0	1 081
Hjørnetomta AS	Stjørdal	50 %	691	1 158	362	0	1 520
Rosten Drift AS	Trondheim	50 %	15	0	0	0	0
Intakt Holding AS**	Trondheim	44 %	1 113	4 338	151	0	4 489
Lillehammer Bilskadesenter AS	Lillehammer	33 %	390	2 028	1 341	(1 032)	2 337
Autoringen AS	Oslo	20 %	300	1 275	782	0	2 057
Sum investeringer i FKV og TS			93 458	69 014	12 923	(4 383)	77 553

* UPL og BOSE Holding AS har endret navn til Bilanlegg AS

** Intakt Bilskade Stjørdal AS, Intakt Bilskade Verdal AS og Intakt Bilskade Trondheim AS er i 2020 konsolidert inn i konsernregnskapet til Intakt Holding AS

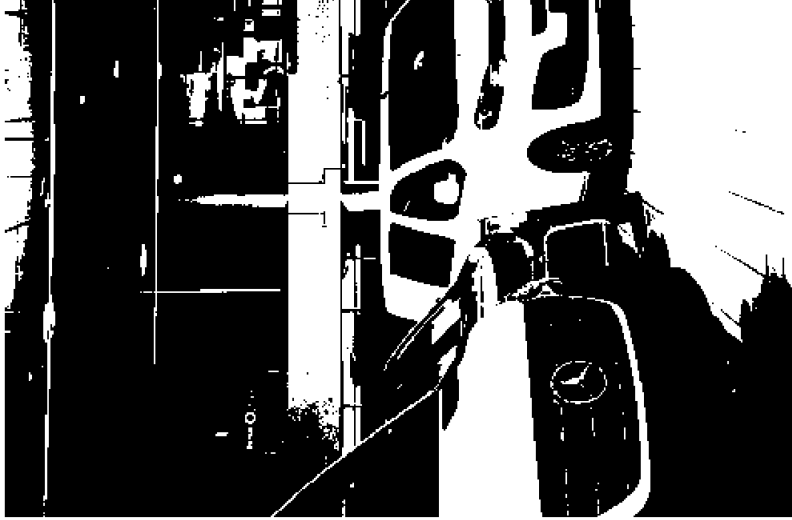
Konsernregnskap 2020



Investeringer i andre aksjer og andeler

NOTE 10

Andre aksjer og andeler (tall i hele tusen)	Anskaffelses- kost	Balansført verdi
Andre aksjer og andeler med eierandel under 10%	3 599	2 642
Sum andre aksjer og andeler	3 599	2 642



Fordringer med forfall senere enn ett år

NOTE 11

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Andre fordringer	446	477

Andre avsetninger for forpliktelsesl

NOTE 12

Kortsiktige avsetninger (tall i hele tusen)	2020	2019
Avsetning serviceavtaler	43 680	41 929
Avsetning garantiansvar	305 916	298 152
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	96 921	83 224
Kulanse	9 985	15 212
Batteriretur	62 491	34 000
Avsetning for andre usikre forpliktelsesl	40 881	30 101
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelsesl	559 874	502 619
Verdi gjenkjøpsporteføljel	3 163 734	3 116 662

Se for øvrig [note 1](#) for ytterligere beskrivelse av konsernets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelsesl.

Tnok 217 682 av gjenkjøpsporteføljel er sikret mot fabrikk i 2020, mot tnok 207 000 i 2019.

Pantstillelser og garantiansvar

NOTE 13

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Balanseført gjeld til kredittinstitusjoner		
Benyttet del av trekkfasiliteter/pantelån	1 650 028	2 420 106
Annen langsiktig gjeld	1 173	1 493
Gjeld til kredittinstitusjoner	49 218	391 644
Sum	1 700 419	2 813 243
Ubenyttet del av trekkrettigheter	789 972	19 894
Ubenyttet del av kassekreditt	571 082	228 107

Konsernets låneavtaler er inngått med «negative pledge» og ingen eiendeler er således stilt som pant.

Totale trekkfasiliteter består av tnok 1 200 000 med forfall i 2022 og tnok 1 200 000 med forfall 2024. Begge fasilitene har en opsjon på forlengelse i ett år.

Konsernet har i tillegg en kassekreditt på tnok 620 300.

Konsernet har lånekrav fra bankene som hovedsakelig knytter seg til EBITDA, opplåning i forhold til driftsresultat samt rentedeckning.

Alle krav var oppfylt pr. 31.12.2020

Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta

NOTE 14

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Ubenyttet del av kassekreditt	571 082	228 107
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	113 570	113 430
Remburs mot bilfabrikk	104 703	59 183
Andre garantier	272 258	267 110
Mørselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap	104 703	98 638
Husleigarantier mot 3. part	97 015	104 312
Bankinnskudd bundet for å dekke skyldig skattetrekk	3 625	3 625
Sum garantier	695 873	646 298
Kausjoner		
Øvrig kausjonsansvar	3 334	3 334
Sum kausjoner	3 334	3 334
Sum garantier og kausjoner	699 207	649 632
Valutaterminkontrakter		
EUR-terminkontrakter – kjøpskontrakt (beløp i EUR)	152 443	145 635



Skatt

NOTE 15

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	243 484	2 681
Avsatt for lite (mye) tidligere år	0	847
Endring i utsatt skatt	(106 111)	487
Sum skattekostnad resultat	137 373	4 015
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Resultat før skatt	797 209	7 409
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats (22 %)	175 386	1 630
Faktisk skattekostnad	137 373	4 015
Forskjell mellom nominell og faktisk skattekostnad	38 013	(2 385)
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	(1 938)	(3 175)
Resultatført aksjegevinst og aksjenedskrivninger	33 453	453
Resultat fra tilknyttet selskap	2 971	2 219
Andre poster inkl skattefunn og selskapsgoodwill	3 528	(1 882)
Sum forskjell	38 013	(2 385)
Effektiv skattesats	17 %	54 %

↓
(FORTS)



Konsernregnskap 2020

Skatt (forts.)

(Tall i hele tusen)	2020	2019
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:		
Skattefordel (-forpliktelse)		(84 576)
Driftsmidler og immaterielle eiendeler	(69 920)	56 288
Varer	67 622	4 255
Fordringer	3 370	(5 436)
Gevinst og tapskonto	(4 351)	194 216
Forpliktelser	183 941	13 537
Andre forskjeller	23 474	23 485
Fremførbart underskudd	717	
Sum bokført utsatt skattefordel	204 853	201 769
Ikke balanseført utsatt skattefordel	0	0
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	243 484	75 763
Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag	(122 490)	(72 692)
Skattefunn/feil tidligere år	(387)	(390)
Sum betalbar skatt	120 607	2 681

Konsernregnskap 2020

Egenkapital

NOTE 16

(Tall i hele tusen)	Aksjekapital og annen egenkapital	Minoritetsinteresser	Sum
Egenkapital 1.1.	2 249 706	44 167	2 293 874
Årets endring i kapital:			
Omrregningsdifferanse/feil tidligere år	270	0	270
Tilleggsutbytte	(160 000)	0	(160 000)
Avsatt utbytte	(230 000)	(13 824)	(243 824)
Netto mottatt konsernbidrag	984 400	0	984 400
Netto endring i minoritetsinteresser	503	(503)	0
Årets resultat	637 196	22 641	659 837
Egenkapital 31.12.	3 482 075	52 482	3 534 557

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

NOTE 17

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum aksjer	3 724 334	100	372 433 400
Bertel O. Steen AS har følgende aksjonærer:			
	Sum aksjer	Eiendeler	Stemmeandel
Bertel O. Steen Holding AS	3 724 334	100 %	100 %
Sum	3 724 334	100 %	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Transaksjoner med nærstående

NOTE 18

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Bertel O. Steen Holding AS	Morselskap	Bertel O. Steen Holding AS	Aksjonær	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	Søsterselskap	Ordinære transaksjoner
Egil Stenshagen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Kongsvinger Bilsenter AS, Agder Bil AS og Starco AS	Deleier og styreleder	Forhandleravtale og dekkleverandør
Jarle Viuls	Konserndirektør i Bertel O. Steen AS	Hallingdal Bilsenter AS (frittstående forhandler)	Styreleder (fram til 15.12.20)	Forhandleravtale
Carl Erik Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 – 31 ANS gjennom AS Bemacs	Deltaker	Driftsavtale
Thorvald Helmen Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 – 31 ANS	Deltaker	Driftsavtale

Bilkonsernet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til Bertel O. Steen Kapital-konsernet og til morselskapet Bertel O. Steen Holding AS. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Konsernets transaksjoner med nærstående (tall i hele tusen)	2020	2019
Inntekter		
Salg av biler og deler inkl verkstedstjenester	316 718	254 350
Salg av IT og andre adm.tjenester	10 413	8 832
Husleieinntekter	3 466	3 387
Sum inntekter	330 597	266 568
Kostnader		
Kjøp av administrative tjenester	875	613
Rentekostnader	5 581	8 357
Sum kostnader	6 456	8 969

 ↓
(FORTS)



Konsernregnskap 2020



Transaksjoner med nærstående (forts.)

Mellomværende med nærstående parter (tall i hele tusen)	2020	2019
Kortsiktig fordring		
Kundefordring mot Bertel O. Steen Holding AS / Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	1 945	2 582
Konsernbidrag fra Bertel O. Steen Holding AS / Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	1 041 874	0
Kundefordringer mot andre nærstående	8 206	5 576
Sum kortsiktig fordring	1 052 025	8 158
Kortsiktig gjeld		
Konsernbidrag og lån mot Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	157 768	300 957
Konsernbidrag til Bertel O. Steen Holding AS	20 000	0
Utbytte til Bertel O. Steen Holding AS	230 000	0
Sum kortsiktig gjeld	407 768	300 957

Finansiell risiko

NOTE 19

Konsernets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Konsernet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer, og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Konsernets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 55 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmen i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også konsernet inngått valutaavtaler med leverandørene, noe som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2020 hadde konsernet kjøpt terminkontrakter til tnok 1 632 273 og solgt terminkontrakter til tnok 0. Virkelig verdi ved utgangen av året er tnok 1 597 014. Urealisert tap på tnok 35 260 på balansedagen er bokført som disagio. Virkelig verdi er markedsverdien beregnet med grunnlag i den midtpris som de respektive bankene har fastsatt basert på aktuelle kurser i markedet på balansedagen.

Forfallsår for valutaterminer (tall i hele tusen)	2020
Nomineit beløp kjøp Euro	1 632 274
Nomineit beløp salg Euro	0
Urealisert tap	(35 260)

Likviditets/ finansiell risiko

Konsernet opererer i en sykklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet.

Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov.

Konsernet har en langsiktig låneramme på tnok 2 400 000 og en kassekredittfasilitet på tnok 620 300.

Dette gir rom for å håndtere større svingninger i arbeidskapitalen samt finansiere utviklingen av konsernets eiendomsportefølje.

Det vises til [note 13](#) om trekkrettigheter.

Finansiell risiko (forts.)



Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld

	2021	2022	2023	2024	2025
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	0	1 200 000	0	1 200 000	0

Konsernets låneavtaler har en opsjon på forlengelse i ett år (utover tidspunktene angitt over). Avtalene er inngått med «negative pledge» og ingen eiendeler er således stilt som pant. Konsernets gjennomsnittlige innlånsrente var 3,14 % i 2020 (3,20 % i 2019).

Renterisiko

Pr. 31.12.2020 hadde konsernet netto rentebærende gjeld på totalt tnok 1 700 419. Denne er basert på flytende markedsrente. Dette innebærer en renterisiko i forhold til utviklingen i korte renter knyttet til fremtidige rentekostnader. Denne risikoen reduseres ved at en del av gjelden byttes til fast rente gjennom fastrenteavtaler med våre hovedbankforbindelser.

Pr. 31.12.2020 er tnok 685 000 sikret med renteswapavtaler til en gjennomsnittlig rente på 1,511 %, og en gjennomsnittlig gjenværende løpetid på 5,3 år. Swapavtalene hadde ved årsslutt en negativ markedsverdi på tnok 23 335. Denne er ført som urealisert rentekostnad.

Forfallsår for renteswapavtaler

	2021	2022	2023	2024	Senere
Nominelt beløp	111 000	0	0	75 000	499 000

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kredittrisiko knyttet til salg fra importvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Endringer i konsernsammensetning

NOTE 20

Transaksjoner i 2020:

Bertel O. Steen AS har stiftet Bertel O. Steen Trucks & Buses AS den 06.11.2020. Bertel O. Steen Trucks & Buses AS har stiftet Bertel O. Steen Last og buss den 06.11.2020. Otto Mobility AS har stiftet Otto Bilpark AS den 04.06.2020.

Bertel O. Steen Eiendom AS har solgt Slagenveien 67 AS, Skolmar Eiendom AS, Industrigata 58 AS, Ryggeveien 83-89 AS, Sandakerveien 64 AS og Bertel O. Steen Osloeiendommer AS i 2020.

Transaksjoner i 2019:

Bertel O. Steen AS har kjøpt 100 % av aksjene i Otto Mobility AS (tidligere Wattworld Norge AS) den 04.07.2019.

Bertel O. Steen Eiendom AS har kjøpt 100 % av aksjene i Kokstaddalen 53 AS den 31.10.2019

Snap Drive AS har kjøpt 100 % av aksjene i Rosenholm Bilverksted AS og gjennomført mor-datter fusjon med regnskapsmessig virkning pr. 01.01.2019

Konsernet solgte ingen datterselskap.

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet:

	2020	2019
(Tall i hele tusen)		
Bankinnskudd	0	3 456
Fordringer inkl utsatt skattefordel	0	2 845
Driftsmidler inkl merverdier	0	49 891
Varebeholdning	0	2 481
Leverandørgjeld	0	(2 271)
Annen kortsiktig gjeld	0	66
Netto identifiserbare eiendeler	0	56 469
Goodwill	0	7 477
Utbetalinger ved oppkjøp	0	63 946
Overtatt bankinnskudd	0	(3 456)
Netto endring bankbeholdning	0	60 490

↓
(FORTS)

Konsernregnskap 2020



Endringer i konsernsammensetning (forts.)

Transaksjonene hadde følgende effekt på konsernregnskapet:

	Salgseffekter	
	2020	2019
(Tall i hele tusen)		
Bankinnskudd	326	0
Fordringer inkl utsatt skattefordel	2 386	0
Driftsmidler inkl merverdier	294 434	0
Varebeholdning	0	0
Leverandørgjeld	(4 050)	0
Annen kortsiktig gjeld	(151 361)	0
Netto identifiserbare eiendeler	141 735	0
Goodwill	0	0
Innbetalinger ved salg	324 877	0
Over tatt bankinnskudd	0	0
Netto endring bankbeholdning	324 877	0



Revisjonsberetning 2020

IBDO
Annen Informasjon Ø
Annen Informasjon Ø
ØØI ØØØØ

Uavhengig revisors beretning
Til generalforsamlingen i Bertel O Steen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Bertel O Steen AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet som består av balansen per 31. desember 2020, resultatregnskapet, opplysningsregnskapet og utvalgte noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsopplysninger, og regnskapsopplysninger per 31. desember 2020.
- Konsolideringsregnskapet som består av resultatregnskapet og opplysningsregnskapet avviklet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsopplysninger.

Etter vår mening:

- Et årsregnskapet avvakt i samsvar med lov og forskriftene som gjelder for godtrohet og forsvarlighet.
- Godtroheten i årsregnskapet er etterkommende bilde av den finansielle stillingen til Bertel O Steen AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med årsregnskapets regler og opplysningsregnskapets regler og godtrohetsregler i Norge.
- Gjir konsernregnskapet et etterkommende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Bertel O Steen AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsopplysninger.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god trohetsregler i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene Internasjonalt Standard on Auditing (ISA-ene). Vår oppgave og plikt i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikt ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har ikke hatt noen økonomiske eller andre forbindelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er årsregnskapet etterkommende bilde av den finansielle stillingen og resultatene som grunnlag for konklusjonen.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av Årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon kildetilgjengelig overfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig uhenksaktens mellom annen informasjon og årsregnskapet.

Uavhengig revisors beretning Bertel O Steen AS - 2020 Side 1 av 3

➔ (FORTS)

IBDO

annen informasjon og årsregnskapet, kunnskapsnivået og opplysningsnivået i samsvar med lov og forskrift, herunder for at det gir et etterkommende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god trohetsregler. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god trohetsregler i Norge, herunder for å kunne uttale oss om årsregnskapet som bilde av den finansielle stillingen og resultatene som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med årsregnskapets regler og opplysningsregnskapets regler og godtrohetsregler i Norge.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og oppgi om forhold som forårsaker tvil om selskapets evne til fortsatt drift. Forberetningen om fortsatt drift er utarbeidet i samsvar med lov og forskrift og er en del av årsregnskapet så langt det ikke er samspillett, at vi konkluderer vi til å være fortsatt drift.

Revisors oppgaver og plikt ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å angi en sikkerhetsmargin som innebærer vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon uten i samsvar med lov, forskrift og god trohetsregler i Norge, opplysningsregnskapet og utvalgte noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsopplysninger, vil oppdage alle feilinformasjoner. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir oppdaget gjennom vår revisjon og gjennom vår analyse av økonomiske transaksjoner som brukes for å beregne resultatet og kontantstrømmen. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god trohetsregler i Norge, herunder for å kunne uttale oss om årsregnskapet som bilde av den finansielle stillingen og resultatene som grunnlag for konklusjonen.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikt, vides det til: [https://revisorsoppgaver.no/revisorsoppgaver](#)

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Bæret på vår uttalelse om årsregnskapet som beskrives overfor, reiser vi at opplysningsnivået i årsberetningen om årsregnskapet, forberetningen om fortsatt drift og forberetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrift.

Uavhengig revisors beretning Bertel O Steen AS - 2020 Side 2 av 3



Revisjonsberetning 2020 (forts.)



IBDO

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendige i henhold til Internasjonal standard for attestasjonsoppgave (ISA) 3000 "Attestasjonsoppgaver som ikke er revisjon eller forenklet revisjonskontroll av historisk finansell informasjon", mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktelig informasjon om virksomhetens økonomiske og kommersielle tilstand og økonomiske utfall og som er tilfredsstillende i Norge.

IBDO AS

Roger Telle-Hansen
stattdokumentert revisor
(elektronisk signert)

Utøvelse revisjonsberetning Bernt O Jøsson AS - 2020

Side 3 av 3

Lærlinger i Bertel O. Steen

Dagens lærlinger er fremtidens viktige fagarbeidere



Bilbransjen har et konstant behov for fagfolk til mekanikeryrket, og derfor er arbeidet med lærlinger så viktig. Bertel O. Steen i Larvik og Sandefjord er blant forhandlerne som legger ned stor innsats i å skape gode muligheter for lærlinger.

Bertel O. Steen har lange tradisjoner for å legge til rette for lærlingsplasser til unge som ønsker en karrierevei i bilbransjen. Detaljvirksomheten tilbyr lærlingsplasser blant annet innen mekanikerfaget for lette og tunge kjøretøy, for reservedelsfag og for lakk- og karosseri.

Paul Bergh er daglig leder hos Bertel O. Steen i Sandefjord og Bertel O. Steen i Larvik. På begge stedene er det flere lærlinger på plass. Det er et bevisst valg.

– Behovet for mekanikere er stort, og det er ikke lett å få tak i flinke fagfolk. Derfor er det så viktig å investere i de som ønsker å bli lærlinger i bilbransjen. Slik kan vi få dem inn i våre opplæringssystemer, gi dem et godt faglig grunnlag og forhåpentligvis kunne tilby dem jobb videre i våre rekker når lærlingperioden er over, sier han.



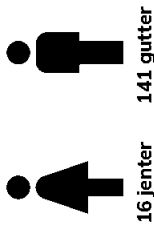
Paul Bergh startet selv som lærling i bilopprettingsfaget da han var 19 år. Nå, 27 år senere, er han daglig leder hos to av Bertel O. Steens forhandlere. – Jeg har selv gått gradene, og vet hvor viktig det er å få muligheten til å utvikle seg, og ikke minst å gripe de sjansene. Å satse på lærlinger og på den måten bygge gode fagarbeidere, vil være avgjørende for bilbransjens fremtid, sier han. Her sammen med Mattias Jamsgård, lærling i bilmekanikerfaget for lette kjøretøy hos Bertel O. Steen Larvik. (Foto: Inger Lene O. Steen, Østlands-Posten)

Lærlinger i Bertel O. Steen



Antall lærlinger i Bertel O. Steen
01.01.21

157
personer



I mekanikerfagene er det en klar overvekt av mannlige lærlinger, men andelen kvinner er svakt økende. På veien til fagbrev som lastebilmekaniker, har Lovise Smith sin lærlingperiode hos Bertel O. Steen Sandefjord. (Foto: Tommy Rasmussen)

Anseelsen til mekanikeryrket må heves

I takt med teknologitvillingen, er mekanikeryrket i stadig endring. Mye har skjedd på kjøretøysfronten i de siste tiårene, blant annet er pc- og diagnoseverktøy nå naturlige komponenter i hverdagen til en bilmekaniker.

– Utviklingen i bransjen vår går raskt, og mekaniker-

yrket i dag er ikke det samme som det var for 10 år siden. I tillegg til å skru på biler, må en mekaniker ha kompetanse innen elektro, programmering og språk. Det er blitt et avansert yrke, sier Bergh.

Nettopp det å få frem alle sidene ved mekanikerfaget og å gjøre det attraktivt, ligger Paul Berghs hjerte nært. Han er med i styret i Oppføringsringen lokalt,

og benytter mulighetene der til å opplyse om hva mekanikeryrket innebærer i dag.

– Jeg tror mange har en utdatert oppfatning av hva det vil si å være mekaniker, det ser vi både hos foreldre og blant veilederne som skal hjelpe de unge i valget av yrkesvei. Men i mekanikeryrket og i de andre fagyrkene i bilbransjen ligger det mange

Lærlinger i Bertel O. Steen



spennende muligheter, og man blir aldri utlært. I tillegg er det et konstant behov for mekanikere, så alt ligger til rette for at det er en trygg karrierevei fremover, sier han.

Et viktig samfunnsansvar

Et annet sentralt aspekt med lærlinger, er det samfunnsmessige ansvaret som ligger i det. Lærlinger er helt avhengig av å ha arbeidsplasser som tar dem inn, utdanner dem og hjelper dem på veien mot fagbrev. For bilbransjen er det avgjørende å ha tilgang på god og kompetent arbeidskraft.

– Ved å ha lærlinger i eget hus skaper man lojalitet og knytter bånd samtidig som man ivaretar den faglige opplæringsbiten. For Bertel O. Steen i Sandefjord og Larvik har jeg hvert år et mål om å ta inn lærlinger, det gjør oss på sikt i stand til å være mer selvforsynte på flinke fagfolk. Og det blir bare mer og mer viktig i en bransje der det er stor konkurranse på fagarbeidere med rett kompetanse, sier Bergh.

Vokser av å få ansvar

Det er ikke kun unge lærlinger som Paul Bergh tar

inn til forhandlerne han representerer, også voksne lærlinger er på plass, da via samarbeid med NAV.

– Fellesnevnen er uansett lik: Når du gir folk oppgaver og ansvar, er det utrolig hvordan de vokser med oppdragene de er gitt – det er gøy å se. Også de som har ansvaret for veiledning av sin dedikerte lærling, får mye igjen for å dele av sin kunnskap. Miksen mellom lærlinger og mer erfarne ansatte skaper en god dynamikk i arbeidsstokken, og opplæring av lærlinger er noe vi aldri skal slutte med, sier Bergh.

Lærlingfag som tilbys i konsernet

Mekaniker, lette kjøretøy	Mekaniker, tunge kjøretøy	Reservedelstfag	Lakk og karosseri	Hjulrustning	Påbygg	Salg og service	

Med 37 verksteder i Bertel O. Steen Detalj og 26 i Snap Drive, har konsernet en rekke lokasjoner rundt om i landet som tilbyr lærlingplasser.

Elbilsalg i Norge

Elbilsalget skyter fart

Salget av nye elektriske personbiler fortsetter sin økende trend i Norge. I 2020 sto elbilene for 54,3 prosent av de nyregistrerte personbilene, aldri før har andelen vært så høy. For Bertel O. Steens merke ble el-andelen enda litt høyere enn for markedet med 56,1 prosent. Det lover godt for det grønne skiftet i den norske bilbransjen.

Det er stor etterspørsel etter elektriske personbiler blant kunder i Norge. Merkene som har kunnet tilby elbiler med lang rekkevidde og muligheten for hurtiglading, har vært vinnerne på salgsstatistikkene.

For Bertel O. Steen ble 2020 året der vi endelig fikk elbilmodeller som traff det norske markedet godt og som kom i større leveranser. Det bidro til et godt personbilår, med over 6 500 flere enheter registrert i 2020 enn i 2019. Rett over 21 100 nye personbiler fra våre merker rullet ut på veiene, og godt over halvparten av disse var altså helelektriske.

For 2021 antar vi at rundt 70 prosent av nyregistrerte personbiler fra våre merker vil være utslippsfrie.



Elbilten Mercedes-Benz EQC ble salgsvinneren fra Bertel O. Steens merker i 2020. (Foto: Bertel O. Steen)



Venter vekst i el-andelen også for varebiler
 Mens elbiler i personbilmarkedet i Norge sto for godt over halvparten av nyregistreringene i 2020, var det tilsvarende tallet for varebilmarkedet på beskjedne 8 prosent. I Bertel O. Steen tror vi derimot at den elektriske andelen også i varebilmarkedet vil øke fremover, både for egne merker og for markedet generelt.

Den forventede veksten i utslippsfrie varebiler skyldes blant annet at det produseres stadig flere elektriske varebiler som er fullgode alternativer til modeller med forbrenningsmotor. Både PSA-merkene i Stellantis og Mercedes-Benz har introdusert og vil lansere flere elektriske varebiler på det norske markedet.

Stadig flere bedrifter i Norge har også som mål å redusere sitt eget CO₂-avtrykk, og bytter derfor ut eksisterende fossil bilpark med nye utslippsfrie modeller.

For å lykkes med det grønne skiftet og å redusere utslipp, er det av stor betydning at også nyttetransporten elektrifiseres. Spesielt i byene med mye varetransport vil dette være viktig.



Stadig flere velger seg en ladbar variant når de går til innkjøp av en ny personbil i Norge.

Jobber målrettet med å få nok elbiler til Norge
 Norske myndigheter har som mål at alle nye personbiler og lette nyttekjøretøy som selges fra 2025 skal være nullutslippskjøretøy. Dersom incentivene videreføres og farten i leveringene fra fabrikkene fortsetter, er det et oppnåelig mål, og i Bertel O. Steen gjør vi alt i vår makt for å kunne forsyne kunder i Norge med elbiler.

Samtidig begynner utslippsfrie biler å få et større fotfeste også i resten av Europa, og det er større konkurranse om å få elbilene som fabrikkene produserer.

Alle merkene vi i Bertel O. Steen importerer til Norge, har fullt fokus på utvikling og leveranser av elbiler. Det god dialog mellom oss som importør og bilfabrikkene, og vi jobber hele tiden målrettet med å få leveransene av elektriske biler som vi ønsker til det norske markedet.

Smittevernstiltak



Drift og smittevernstiltak hånd i hånd

Siden starten av koronapandemien har Bertel O. Steen hatt fokus på å forhindre smitte av viruset. Både kunder og medarbeidere har etterlevd disse tiltakene på en forbillig måte, og antallet covid-smittede i egne rekker har vært lavt.

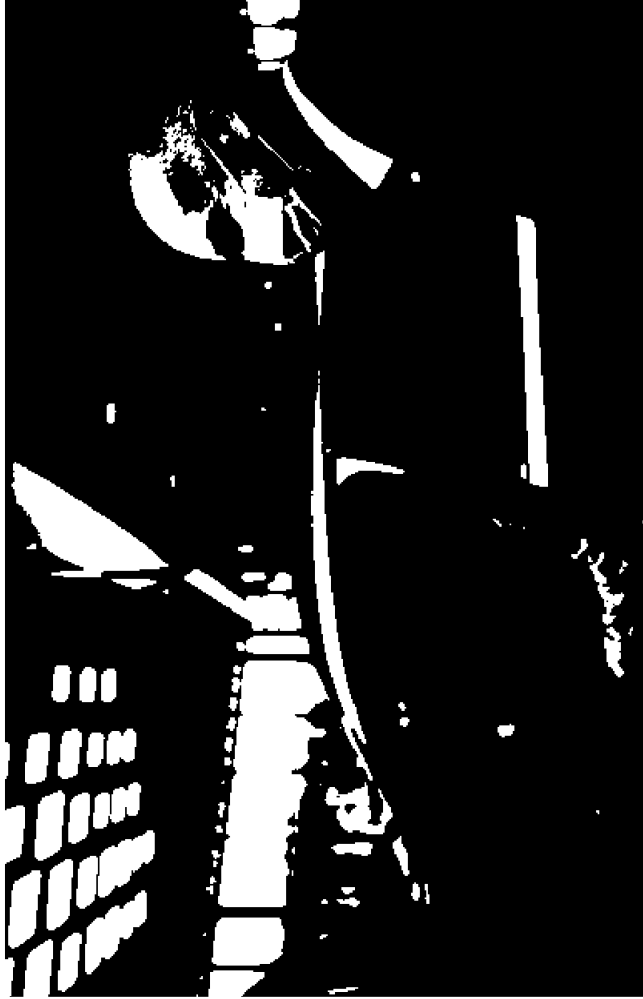
I tråd med nasjonale anbefalinger, har Bertel O. Steen løpende iverksatt rutiner og innført verktøy for å bidra til smittevern og til eventuell smittesporing av koronaviruset.

Høy grad av etterlevelse i forhandlerleddet

Alle smittevernstiltakene har gått en annerledes arbeidshverdag for mange medarbeidere. Kohorter, 2 meters avstand, bruk av munnbind, desinfisering av hender, overflater, arbeidsstasjoner og biler – da 2020 startet var ikke disse begreper vi hadde naturlig i vokabularet vårt, nå er de derimot innarbeidet både i språket og i praksis.

Thorbjørn Myrhaug er direktør for detaljvirksomheten, og han er imponert over hvor flinke forhandlerne har vært til å omstille seg til nye rutiner og å forstå viktigheten av at tiltakene blir overholdt.

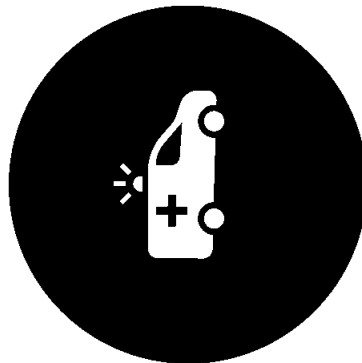
– Det er ikke til å stikke under stol at koronapandemien har vært krevende, men samtidig føler jeg at den også har vist hva vi er bygget av. Jeg blir egentlig litt overveldet over hvordan de ansatte har brettet opp ermene, stått på og hele tiden vært så bevisste



Smittevernstiltak



Bertel O. Steen er leverandør til samfunnskritiske tjenester



Politi

Buss



Transport

på hvor viktig det er at smittevernstiltakene blir fulgt opp. Vi er kjent for godt dugnadsarbeid her til lands, men i denne pandemien vil jeg påstå at vi blant våre medarbeidere har hatt 100 % deltakelse hele tiden, det er jeg stolt av, sier Myrhaug.

Mye lærdom i krisetider

Salgspunktene i deler av forhandlernetverket har hatt stengte dører i periodene der kommunale eller nasjonale tiltak har påbudt det. Verkstedene

har kunnet holde åpent for verksteddrift, men alle treffpunkter med kunder er holdt på et minimum og gjennomføres i henhold til smittevernsprosedyrer.

Når man grunnet nedstengning ikke kan drive en forhandler slik man vanligvis gjør, må man finne alternative måter å gjøre det på. Hvordan vise en kunde en bil når kunden ikke får lov til å komme inn i butikken for eksempel?

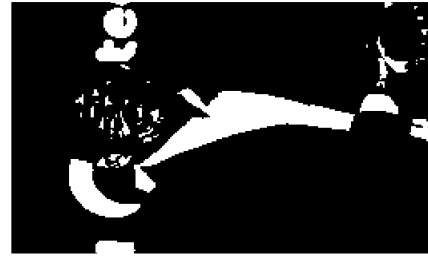
– Noe vi kommer til å sitte igjen med når pandemien er over, er alt vi har lært og hvordan vi kan løse ting når driften ikke foregår på sin vannte måte. Vise en kunde bil – jo det kan gjøres live via mobilen til selgeren. Prøvekjøring har latt seg gjennomføre med desinfisert bil før og etter prøvekjøringen og ved at selgeren møter kunden utenfor butikken. Innføringen av digital signering av kontrakter har også fått fortgang i seg som en konsekvens av pandemien. Det er mange elementer fra pandemien vi kommer

Smittevernstiltak



<p>Vi bruker når bilen behandles</p> 	<p>Vi holder åpent</p> 	<p>Vi alle kontaktflater hyppig</p> 
		

– Vi har hatt lite covid-smitte blant egne medarbeidere, mye av grunnen til det tror jeg ligger i at vi har hatt gode smittevernstiltak på egen arbeidsplass samt at folk generelt er flinke til å overholde de generelle smittevernstiltakene i landet, sier HR-direktør Terje Berntson.



Thorbjørn Myrhaug, direktør for detaljvirksomheten, gir gode skussmål til forhandlerne for måten de har taklet innføringen og iverksettelsen av alle smittevernstiltakene i forhandlerapparatet på.

– Det er gledelig at vi nå etter alt å dømme skimter enden av koronapandemien etter hvert som utrulling av vaksiner går sin gang. Samtidig er det viktig å understreke vi er ennå ikke der at vi kan senke skuldrene, og vi vil fortsette å ha fullt fokus på smittevern også i tiden fremover, sier Berntson.

til å ta med oss videre når situasjonen er tilbake til normalen, sier Myrhaug.

Digitale møter og hjemmekontor

For medarbeidere som ikke har vært avhengig av å være på arbeidsplassen for å gjøre de daglige arbeidsoppgavene sine, har hjemmekontor blitt den nye normalen. Om en ansatt har hatt behov for å ta en arbeidsdag på kontoret, må dette søkes om og loggføres.

Møtevirksomheten foregår nå i hovedsak digitalt, alt fra mindre møter til store forhandlermøter og

Overoppsynet med smittevernstiltak i konsernet er det HR-direktør Terje Berntson og hans team som har hatt.

billanseringer. Reisevirksomhet er skalert ned til et minimum og kun tillatt når det er driftskritisk.



Bertel  Steen

Din vei frem



BDO AS
Munkedamsveien 45
Postboks 1704 Vika
0121 Oslo

Uavhengig revisors beretning

Til generalforsamlingen i Bertel O Steen AS

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Bertel O Steen AS sitt årsregnskap.

Årsregnskapet består av:

- Selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- Konsernregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening:

- Er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter
- Gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til Bertel O Steen AS per 31. desember 2020 og av selskapets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge
- Gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av den finansielle stillingen til konsernet Bertel O Steen AS per 31. desember 2020 og av konsernets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av selskapet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Annen informasjon

Ledelsen er ansvarlig for annen informasjon. Annen informasjon består av årsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke annen informasjon, og vi attesterer ikke den andre informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese annen informasjon identifisert ovenfor med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom



annen informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon.

Dersom vi, på bakgrunn av arbeidet vi har utført, konkluderer med at disse andre opplysningene inneholder vesentlig feilinformasjon, er vi pålagt å uttale oss om dette. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om andre lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.



Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets og konsernets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

BDO AS

Roger Telle-Hansen
statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

Penneo Dokumentnøkkel: 0L8XY-M35WB-KIETC-8FNTM-QSS8N-P64FC



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Roger Rostadmo Telle-Hansen

Partner

På vegne av: BDO AS

Serienummer: 9578-5992-4-2934763

IP: 188.95.xxx.xxx

2021-05-04 18:34:00Z



Penneo Dokumentnøkkel: 0L8XY-M35WB-KIETC-8FNTM-Q5S8N-P64FC

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Bertel O. Steen AS

Årsregnskap 2020

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-MSUTA-5MIGH-X4JY-3E18Y-4BUJW



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

Årsregnskapet for Bertel O. Steen AS består av følgende deler:

* Resultatregnskap

* Balanse

* Kontantstrømoppstilling

* Noter

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Inntekter
Note 3	Finansposter
Note 4	Varer
Note 5	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelser, m.m
Note 6	Pensjoner
Note 7	Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler
Note 8	Fordringer med forfall senere enn ett år
Note 9	Transaksjoner med nærstående
Note 10	Aksjer og andeler
Note 11	Egenkapital
Note 12	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 13	Andre avsetninger for forpliktelser
Note 14	Kassekreditt, bankinnskudd, garantier og valuta
Note 15	Pantstillelser og garantiansvar
Note 16	Skatt
Note 17	Finansiell risiko

* Revisjonsberetning

Årsregnskapet, som er utarbeidet av selskapets styre og ledelse, må leses i sammenheng med styrets beretning og revisjonsberetningen.

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

RESULTATREGNSKAP

	Note	2020	2019
Driftsinntekter			
Salgsinntekter	2/9	11 153 000	8 406 709
Andre driftsinntekter	2	562	2 267
Sum driftsinntekter		11 153 562	8 408 975
Driftskostnader			
Varekostnader	9	9 758 376	7 338 305
Lønnskostnader	5/6	430 471	398 807
Avskrivninger	7	133 371	83 586
Andre driftskostnader	7/9	510 707	556 719
Sum driftskostnader		10 832 925	8 377 417
Driftsresultat		320 638	31 558
Finansposter			
Finansinntekter	3/9	110 550	78 563
Finanskostnader	3/9	124 263	118 311
Sum finansposter		(13 713)	(39 748)
Resultat før skattekostnad		306 925	(8 190)
Skattekostnad	16	(67 484)	1 168
Årsresultat	11	239 441	(7 021)
Disponering:			
Avsatt utbytte		230 000	0
Tilleggsutbytte		160 000	0
Avgitt konsernbidrag		57 474	0
Overført til (fra) annen egenkapital		(208 032)	(7 021)

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJW

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	2020	2019
EIENDELER			
Anleggsmidler			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	7	85 851	137 928
Utsatt skattefordel	16	161 513	132 853
Goodwill	7	19 833	26 633
Sum immaterielle eiendeler		267 197	297 414
Varige driftsmidler			
Driftsløsøre, inventar, verktøy,	7/14	177 211	203 225
Sum varige driftsmidler		177 211	203 225
Finansielle anleggsmidler			
Lån til foretak i samme konsern	8	2 185 516	2 737 639
Aksjer og andeler i samme konsern	10	1 354 257	1 287 352
Andre aksjer og langsiktige lån	10	100	100
Sum finansielle anleggsmidler		3 539 873	4 025 091
Sum anleggsmidler		3 984 282	4 525 731
Omløpsmidler			
Varer			
Varer	4/15	1 533 266	1 807 250
Fordringer			
Kundefordringer	15	358 697	349 290
Kortsiktige fordringer konsern	8	1 493 343	324 942
Andre fordringer	8	46 552	33 376
Forskuddsbetalte kostnader		247 764	147 819
Sum fordringer		2 146 356	855 428
Bankinnskudd og kontanter		1 104	4 074
Sum omløpsmidler		3 680 726	2 666 751
SUM EIENDELER		7 665 007	7 192 482

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-MSUTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

BALANSE

	Note	2020	2019
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital	11/12	372 433	372 433
Overkurs	11	598 000	598 000
Sum innskutt egenkapital		970 433	970 433
Opp tjent egenkapital			
Annen egenkapital		1 914 446	1 280 605
Annen egenkapital	11	1 914 446	1 280 605
SUM EGENKAPITAL		2 884 879	2 251 038
GJELD			
Avsetning for forpliktelseser			
Pensjonsforpliktelseser	6	19 105	20 460
Sum avsetning for forpliktelseser		19 105	20 460
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	14/15	1 650 000	2 400 000
Sum annen langsiktig gjeld		1 650 000	2 400 000
Kortsiktig gjeld			
Gjeld til kredittinstitusjoner	15	34 704	373 195
Leverandørgjeld		1 389 757	917 613
Kortsiktig gjeld til selskap i samme konsern		163 287	85 679
Betalbar skatt	16	79 933	0
Skylldige offentlige avgifter		279 385	286 165
Foreslått utbytte	11	230 000	0
Annen kortsiktig gjeld	13	933 957	858 331
Sum kortsiktig gjeld		3 111 023	2 520 984
SUM GJELD		4 780 128	4 941 444
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		7 665 007	7 192 482

Styret i Bertel O. Steen AS
Lørenskog, 14. april 2021Sverre Leiro
Styrets lederCarl Erik Steen
StyremedlemEgil Stenshagen
StyremedlemLine Margrethe Aarnes
StyremedlemThorvald Helmen Steen
StyremedlemLeif Magne Tjelta
StyremedlemOle Stefan Nedenes
StyremedlemLeif Erik Vik
StyremedlemJon Karlsen
StyremedlemHarald Frigstad
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: JMT7T5-MSUTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING

	Note	2020	2019
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
Resultat før skattekostnad		306 925	(8 190)
Periodens betalte skatt	16	0	(27 816)
Tap (gevinst) ved salg av anleggsmidler og aksjer		(2 795)	1 092
Ordinære avskrivninger	7	101 792	83 586
Nedskrivninger immaterielle eiendeler		31 579	0
Pensjonskostnad uten kontanteffekt		(1 355)	5 038
Innlestsført konsernbidrag		0	(3 686)
Endring i varer		273 984	(649 782)
Endring i kundefordringer		(9 407)	(136 916)
Endring i leverandørgjeld		472 144	275 457
Endring i andre kortsiktige poster		(44 275)	123 961
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter		1 128 591	(337 255)
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		102 514	77 137
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	7	(149 373)	(221 645)
Utbetalinger ved kjøp av aksjer/andeler i andre foretak		(65 731)	(10 370)
Innbetalinger av langsiktig fordring		0	6 242
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		(112 590)	(148 636)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		600 000	2 400 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld		(1 350 000)	(675 000)
Endring i konsernmellomværende		225 834	(1 758 378)
Netto endring i kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner		(338 491)	373 195
Utbetalinger av utbytte		(160 000)	(60 000)
Innbetaling (utbetaling) av konsernbidrag		3 686	12 464
Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter		(1 018 971)	292 281
Netto endring i likvider gjennom året		(2 970)	(193 609)
Likviditetsbeholdning 1.1		4 074	197 683
Likviditetsbeholdning 31.12		1 104	4 074

Penneo Dokumentnøkkel: JMT75-MSUTA-SMIGH-X4TV-3E18Y-4BUJW



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020
(tall i hele tusen)

NOTER

Note 1 - REGNSKAPSPRINSIPPER

Grunnleggende regnskapsprinsipper

Årsregnskapet som består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger, er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk i Norge.

Aksjer og andeler i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte virksomhet

Investering i datterselskaper, tilknyttede selskaper og felleskontrollerte selskaper vurderes til kostmetoden i selskapsregnskapene. Investeringen blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående, og det må anses nødvendig etter god regnskapsskikk. Utbytte, konsernbidrag og andre utdelinger fra datterselskap er inntektsført samme år som det er avsatt i givers regnskap. Overstiger utbyttet / konsernbidraget andelen av opptjent resultat etter anskaffelsestidspunktet, representerer den overskytende del tilbakebetaling av investert kapital, og utdelingene er fratrukket investeringens verdi i balansen til morselskapet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn. Omløpsmidler er vurdert til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til gjenvinnbart beløp dersom dette er lavere enn bokført verdi, og verdifallet ikke forventes å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Operasjonelle leieavtaler balanseføres ikke. Disse leieavtalene presenteres i som driftskostnad og årlig leiebøp er vist i note 8. Leide driftsmidler balanseføres som driftsmidler hvis leiekontrakten anses å overføre den vesentlige av den økonomiske og risikoen knyttet til driftsmiddelet (finansielle leieavtaler).

Estimater

Ved vurdering av inntekter, kostnader og balanseposter hvor det ikke foreligger markedsverdier utarbeides estimater. Ledelsens estimater bygger på tilgjengelig informasjon på tidspunktet for avleggelse av årsregnskapet (beste estimat). Estimater er skjønsmessige poster med forutsetninger som endres over tid. Dette gjelder vurdering av garantiforpliktelser, kulansse, servicekontrakter, ukurans i varebeholdninger, pensjoner, goodwill, øvrige usikre forpliktelser samt forventet tap på gjenkjøpsforpliktelser. Fremtidige hendelser som medfører endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringen oppstår. Estimater og underliggende forutsetninger vurderes løpende.

Inntekter

Ved varesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når både risiko og kontroll i hovedsak er overført til kunden. Dette vil normalt være tilfellet når varen er levert til kunden. Ved salg av nye biler med gjenkjøpsavtaler blir salget inntektsført ved levering. Senere tilbakekjøp og salg av tilbakekjøpte biler, føres som separate transaksjoner. Gjenkjøpsforpliktelser fremgår av note 13. Ved salg av nye biler utgjør engangsvgifter til Staten betydelige beløp. Dette vises ikke som inntekt, men presenteres som kortsiktig gjeld i regnskapet.

Ved tjenestesalg:

Inntekt regnskapsføres når den er opptjent, altså når krav på vederlag oppstår. Dette skjer når tjenesten ytes, i takt med at arbeidet utføres.

Kostnader

Kostnader regnskapsføres som hovedregel i samme periode som tilhørende inntekt jf. sammenstillingsprinsippet.

Valuta

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

Finansielle instrumenter

Finansielle instrumenter brukes i forbindelse med styring av finansiell risiko. Det foretas økonomisk sikring med valuta- og rentederivater når det foreligger en rimelig økonomisk begrunnelse. Selskapet anvender ikke prinsippene for regnskapskriking. Dette innebærer at virkelig verdi av valutaderivatene balanseføres og at verdiendringer på derivatene resultatføres under finansposter. Rentederivater balanseføres til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Verdiendringer for rentederivater resultatføres under andre finansposter.

Andre aksjer og andeler klassifisert som anleggsmidler

Aksjer og investering i ansvarlige selskaper hvor konsernet ikke har betydelig innflytelse, er vurdert til kostmetoden. Investeringene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Mottatt utbytte fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-M5UTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020
(tall i hele tusen)

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler

Det foretas balanseføring av immaterielle eiendeler som både forventes å gi fremtidige inntekter og hvor anskaffelseskost kan måles pålidelig. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelens forventede økonomiske levetid. Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er som hovedregel fordelt lineært over forventet levetid.

Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir resultatført løpende. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid balanseføres.

Forskning og utvikling

Utgifter til utvikling balanseføres i den grad det kan identifiseres en fremtidig økonomisk fordel knyttet til utvikling av en identifiserbar immaterielle eiendel og utgiftene kan måles pålidelig. I motsatt fall kostnadsføres slike utgifter løpende. Balanseført utvikling avskrives lineært over økonomisk levetid. Utgifter til forskning kostnadsføres løpende

Varer

Varebeholdningen av biler er vurdert til laveste verdi av kostpris og antatt salgspris etter fradrag for salgskostnader. Det foretas en individuell vurdering av den enkelte bil. Deler og utstyr er bokført til gjennomsnittlig anskaffelseskost. Beholdning av demobilier er inkludert i varebeholdning. Det foretas nedskrivning for ukrans.

Bankinnskudd, kontanter o.l.

Bertel O. Steen AS er konsernkontoinnehaver av konsernets kassekreditkonto i flervaluta. Datterselskapenes driftskonto i konsernkonto-systemet representerer således et mellomværende med Bertel O. Steen AS.

Kundefordringer og andre fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell konkret vurdering av enkeltfordringer. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Garantier, servicearbeid og gjenkjøpsforpliktelser

Garantiarbeid knyttet til tidligere salg vurderes til forventet kostnad for slikt arbeid. Estimater beregnes med utgangspunkt i historiske tall for garanti-reparasjoner. Videre avsettes det for kostnader utover fabrikkgaranti (kulanse).

Ikke opptjent inntekt som er knyttet til inngåtte serviceavtaler, balanseføres som utsatt inntekt og inntektsføres når kostnaden påløper over serviceperioden. Det foretas avsetning for tapskontrakter (serviceavtaler) når fremtidige uunngåelig kostnader overstiger fremtidige inntekter.

Selskaper i konsernet har ved salg av biler finansiert med leasing, garantert for disse bilenes gjenkjøpsverdi. Gjenkjøpsverdien er fastsatt etter en definert beregning og avhenger av bilmodell, leieperiode og kjørelengde. Det avsettes for eventuelt forventet tap for disse gjenkjøpsforpliktelsene.

Nærstående parter

Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Pensjoner

Ytelsesbaserte pensjonsordninger

Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Ordningen er stengt for videre oppføring. Pensjonsordningen har ingen aktive ansatte. Ytelsesbasert pensjonsordning omfatter kun oppsatte rettigheter.

Netto pensjonsforpliktelser balanseføres som andre forpliktelser etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring. Periodens netto pensjonskostnad og brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler, inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnader består av nåverdien av periodens oppføring, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær oppføringsprofil og forventet sluttlønn som oppføringsgrunnlag, lagt til grunn. Estimatavvik og effekt av endrede forutsetninger amortiseres over forventet gjenværende oppføringsstid i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene (korridor). Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene.

Innskuddsbaserte pensjonsordninger

Selskapet har en AFP-ordning som gir et livs langt tillegg på den ordinære pensjonen. AFP-ordningen er en ytelsesbasert flerforetakspensjonsordning, og finansieres gjennom premier som fastsettes som en prosent av lønn. Regnskapsmessig behandles pensjonsordningen som en tilskuddsplan.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner), inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Skatter

Årets skattekostnad består av betalbar skatt og endring utsatt skatt. Betalbar skatt beregnes på grunnlag av årets skattemessige resultat. Utsatt skatt beregnes på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom skattemessige og regnskapsmessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring. Ved endret skattesats påfølgende år legges ny skattesats til grunn for beregning av utsatt skatt. Utsatt skatt og utsatt skattefordel er presentert netto i balansen.

Det er ingen endringer i skattesatsen for 2020.

Offentlige tilskudd

Mottatte driftstilskudd som for eksempel statsstøtte til lærlinger, periodiseres sammen med de kostnader tilskuddet er ment å dekke. Tilskudd knyttet til SkatteFUNN bokføres til reduksjon av de regnskapsposter de vedrører.

Usikre forpliktelser

Usikre forpliktelser regnskapsføres når det er sannsynlighetsovervekt (over 50 %) for at forpliktelsen inntreffer og forpliktelsen kan måles pålitelig.

Konsebidrag

Konsebidrag behandles som egenkapitaltransaksjon og ikke som disponering av resultat. Konsebidrag fra morselskap til datterselskap regnskapsføres som annen innskutt egenkapital korrigert for skatteeffekt med 22 %. I morselskapets regnskap blir netto avgitt konsebidrag tillegg kostprisen på aksjer i datterselskap, og mottatt konsebidrag blir inntektsført som finansinntekt.

Kontantstrøm

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter og bankinnskudd med bindingstid under 3 måneder.

Sammenligningstall

Ved endret klassifisering av regnskapsposter er sammenligningstallene omarbeidet tilsvarende.

Langsiktige samarbeidsavtaler**Peugeot**

Avtalen med Automobiles Peugeot har løpt fra 1929. Ny avtale med Automobiles Peugeot ble signert medio 2016, samtidig ble det signert nye forhandleravtaler. I 2020 ble det signert en forlengelsesavtale som løper frem til 31.12.2023. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

Mercedes-Benz AG

Avtalen med Mercedes-Benz AG (tidligere Daimler AG) har løpt fra 1929. Som en følge av EU-kommisjonens forordning nr. 1400/2002 om gruppeunntak, ble det i 2003 tegnet ny avtale med 2 års gjensidig oppsigelsestid.

Opel

Med virkning fra desember 2018, ble importavtalen med Opel Automobile signert i forbindelse med oppkjøpet av Admiral O. AS. Avtalen gjelder for 5 år. Hvis en av parten ikke ønsker å fornye avtalen må dette varsles minst 6 måneder før utløpsdato.

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 2 - INNTEKTER

	2020	2019
<u>Pr. virksomhetsområde</u>		
Salg av biler, deler og andre tjenester	11 153 000	8 406 709
Salg av eiendomstjenester	170	1 569
Andre inntekter	393	698
Sum driftsinntekter	11 153 562	8 408 975

Alt salg skjer i Norge.

Note 3 - FINANSPOSTER

	2020	2019
Utbytte fra selskap i samme konsern	0	3 686
Renteinntekt fra selskap i samme konsern	71 771	74 203
Annen renteinntekt	1 956	640
Realisert og urealisert agio	35 499	0
Annen finansinntekt	1 324	34
Sum finansinntekt	110 550	78 563

Rentekostnad til selskap i samme konsern	959	2 901
Annen rentekostnad	105 812	67 162
Realisert og urealisert disgio	0	37 094
Annen finanskostnad	17 491	11 153
Sum finanskostnad	124 263	118 311

Sum finansposter	(13 713)	(39 748)
-------------------------	-----------------	-----------------

Note 4 - VARER

	2020	2019
Nye biler	1 302 576	1 481 180
Brukte biler	6 230	14 884
Demobiler	56 269	58 380
Deler	197 853	182 374
Annet	7 797	9 481
Ukuransavsetning	(37 459)	60 950

Sum varer	1 533 266	1 807 250
------------------	------------------	------------------

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 5 - LØNNSKOSTNADER, ANTALL ANSATTE, GODTGJØRELSE MM

Lønnskostnader mm.	2020	2019
Lønn	347 947	319 061
Arbeidsgiveravgift	49 320	49 801
Pensjonskostnader	18 984	17 801
Andre ytelser	14 220	12 144
Sum lønnskostnader	430 471	398 807
Gjennomsnittlig antall årsverk (i hele tall)	386	391
Lån og sikkerhetsstillelser pr. 31.12.		
Samlet lån til ansatte	0	0
Ytelser til ledende personer		
Lønn, bonus, pensjonskostnader og andre godtgjørelser til daglig leder	14 524	7 056
Styrehonorar	2 432	2 146
Honorar til revisjonsutvalget	130	120
Honorar til kompensasjonsutvalget	85	55
Sum ytelser til ledende personer	17 171	9 377

Det har i 2020 vært et skifte av Daglig leder. Beløp som presenteres for 2020 utgjør samlede ytelser for både tidligere og nåværende Daglig leder. Lønnskostnaden inkluderer ytelser som pensjon, bonus og sluttvederlaget til tidligere Daglig leder. I 2020 har samlede ytelser inkludert avsetning til pensjon på tnok 14 524. Dette inkluderer følgende; tnok 12 778 som er fastlønn, feriepenger, bonus, innbetaling til konsernets OTP-ordning og sluttvederlaget til tidligere Daglig leder. Videre har daglig leder mottatt tnok 249 i andre ytelser, og en pensjonskompensasjon på tnok 1 497.

Daglig leder er omfattet av konsernledelsens bonusordning. Daglig leder har ingen avtale om kjøp av aksjer. Daglig leder har på visse vilkår rett til lønn i 24 måneder etter fratreden fra sin stilling.

Det er utbetalt tnok 2 432 i styrehonorar i 2020. I tillegg har styrets leder mottatt andre godtgjørelser med tnok 157. Styrets leder har ingen avtale om bonus, opsjoner eller sluttvederlag.

Kostnadsført godtgjørelse til revisor og samarbeidende selskaper fordeler seg slik:

	2020	2019
Lovpålagte revisjonstjenester	1 817	1 388
Attestasjonstjenester	0	0
Andre tjenester utenfor revisjonen	503	498
Skatterådgivning	0	146
Sum revisjonskostnader	2 320	2 031

Penneo Dokumentnøkkel: JMT7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTV-3E18Y-4BU1V



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 6 - PENSJONER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjon etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Innskuddsordning og avtalefestet pensjon (AFP)

Selskapet har innskuddsbasert pensjonsordning for sine ansatte. Selskapet betaler faste bidrag til et forsikringselskap. Selskapet har ingen ytterligere betalingsforpliktelse etter at innskuddet er betalt. Tilskudd utgjør fra 4 % til 8 % av den ansattes lønn. Ordningen omfatter 390 ansatte.

Aktuarmessige beregninger av ytelsesordninger

Konsernet har usikret pensjonsforpliktelse som belastes direkte over drift. Ordningen omfatter 5 ansatte.

Usikret ytelsesordning - usikret innskuddsordning

Usikret innskuddsordning inkluderer alle ansatte med lønn over 12G. Regnskapsmessig virkning av dette fremkommer nedenfor. Balansførte forpliktelser og årets kostnad er inkludert i oppstillingen under. Ordningen omfatter 26 ansatte.

Pensjonskostnad	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	105	128
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	15	18
Resultatført virkning av estimatavvik	268	114
Netto pensjonskostnad usikrede pensjoner	388	260
Innskuddsplan over drift	3 382	3 740
Sum ytelsesplaner	3 770	4 001
Innskuddspensjon	10 328	8 907
AFP-ordning	4 886	4 893
Sum pensjonskostnader	18 984	17 801
Pensjonsmidler / -forpliktelser		
Opptjente pensjonsforpliktelser	7 086	6 491
Ikke resultatført planendring	(1 215)	(813)
Netto pensjonsforpliktelser før arbeidsgiveravgift	5 871	5 678
Periodisert arbeidsgiveravgift	150	100
Netto pensjonsforpliktelser aktuar	6 021	5 778
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	13 084	14 682
Sum balansførte pensjonsforpliktelser	19 105	20 460
Forpliktelsen er knyttet til følgende pensjonsordninger:		
Usikrede pensjonsavtaler	6 021	5 778
Pensjonsforpliktelse innskuddsplaner over drift	13 084	14 682
Sum balansført pensjonsforpliktelse	19 105	20 460
Økonomiske forutsetninger:		
Diskonteringsrente	1,50 %	1,80 %
Forventet lønnsregulering	2,00 %	2,25 %
Forventet pensjonsøkning	0,00 %	0,00 %
Forventet G-regulering	1,00 %	1,25 %

Penneo Dokumentnøkkel: JIM7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJW



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 7 - VARIGE DRIFTSMIDLER OG IMMATERIELLE EIENDELER

	Tomt/ bygning	Driftsløsøre/ inventar o.l.	Goodwill	Immaterielle eiendeler	2020 Sum	2019 Sum
Anskaffelseskost 1.1.	0	375 434	34 000	401 652	811 086	731 552
Tilgang	0	123 453	0	25 920	149 373	221 645
Avgang	0	(197 086)	0	(15 870)	(212 956)	(142 111)
Anskaffelseskost 31.12.	0	301 801	34 000	411 702	747 503	811 086

Akkumulerte av- og nedskrivninger 1.1.	0	172 209	7 367	263 723	443 299	423 594
Årets ordinære avskrivninger	0	48 573	6 800	46 418	101 792	83 586
Årets nedskrivning		0	0	31 579	31 579	0
Avgang akk.avskrivn. solgte driftsmidler	0	(96 192)	0	(15 870)	(112 062)	(63 882)
Akk. av- og nedskrivninger 31.12.	0	124 590	14 167	325 851	464 608	443 299

Bokført verdi 31.12.	0	177 211	19 833	85 851	282 896	367 787
-----------------------------	----------	----------------	---------------	---------------	----------------	----------------

Økonomisk levetid	20-50år	3-10 år	5 år	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	Lineær

Årlig leie av ikke balanseførte driftsmidler
Selskapets husleiekontrakt løper frem til 30.06.2030.

Selskapets goodwill knytter seg til oppkjøpet av Admiral O. AS og avskrives lineært over 5 år.

Selskapets immaterielle eiendeler har blitt utsatt for et verdifall i 2020. Dette har resultert i en nedskrivning på totalt nok 31 579. Videre har økonomisk levetid for immaterielle levetid blitt endret fra 3-10 år til 3-5 år i 2020. Regnskapsmessig engangseffekt av estimatendring utgjør nok 5 680 og er ført over resultatet.

Note 8 - FORDRINGER MED FORFALL SENERE ENN ETT ÅR

Selskapets konsernkonto og andre konsernfordringer har flytende tilbakebetalingavtale. Selskapet har heller ingen andre kortsiktige fordringer med avtalt forfall senere enn ett år.

Note 9 - TRANSAKSJONER MED NÆRSTÅENDE

Nærstående part	Posisjon	Involverte selskap	Tilknytning	Transaksjon
Bertel O. Steen Holding AS	Morselskap	Bertel O. Steen Holding AS	Aksjonær	Ordinære transaksjoner
Bertel O. Steen Kapital AS	Søsterselskap	Bertel O. Steen Kapital AS med datterselskaper	Søsterselskap	Ordinære transaksjoner
Egil Stenshagen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Kongsvinger Bilcenter AS, Agder Bil AS og Starco AS	Deleier og styreleder	Forhandleravtale og dekkleverandør
Jarle Viuls	Konserndirektor i Bertel O. Steen AS	Hallingdal Bilcenter AS (frittstående forhandler)	Styreleder (fram til 15.12.20)	Forhandleravtale
Carl Erik Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 - 31 ANS gjennom AS Bemacs	Deltaker	Driftsavtale
Thorvald Helmen Steen	Styremedlem i Bertel O. Steen AS	Parkveien 27 -31 ANS	Deltaker	Driftsavtale

Selskapet selger biler, deler, IT-tjenester og andre administrative tjenester til andre konsernselskap. Alle transaksjoner mellom konsernselskap skjer på vanlige forretningsmessige vilkår.

Selskapets transaksjoner med nærstående:

Kostnader	Motpart	2020	2019
Kjøp av garantiarbeid inkl deler	Andre konsernselskap	601 533	466 997
Kjøp av nye og brukte biler	Andre konsernselskap	6 071	4 233
Kjøp av adm.tjenester	Andre konsernselskap	1 452	2 519
Husleie	Andre konsernselskap	54 713	45 429
Rentekostnader	Andre konsernselskap	1 032	2 915
Totalt		664 802	522 093

Inntekter	Motpart	2020	2019
Salg av biler og deler	Andre konsernselskap	6 207 158	3 778 221
Salg av biler og deler	Andre nærstående parter	309 917	250 049
Salg av IT og andre adm.tjenester	Andre konsernselskap	198 392	197 462
Husleieinntekter	Andre konsernselskap	0	1 880
Rentleinntekter	Andre konsernselskap	69 533	74 217
Totalt		6 785 001	4 301 829

Mellomværende med andre nærstående parter	2020	2019
Kundefordringer mot andre nærstående	8 206	5 576

Penneo Dokumentnøkkel: JIM7T5-MSUTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV



Bertel O. Steen AS

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 10 - AKSJER OG ANDELER

Konsernselskaper

	Forretnings- kontor	Eierandel og stemme- berettiget kapital	Kostpris	Balanseført verdi	Egenkapital ifølge siste års regnskap	Resultat ifølge siste års regnskap
Bertel O. Steen Detalj AS	Lørenskog	100 %	45 393	193 815	155 935	(89 942)
Bertel O. Steen Eiendom AS	Lørenskog	100 %	684 818	691 761	549 372	466 738
Kia Bil Norge AS	Lørenskog	100 %	250	50 794	13 805	59 435
Admiral O. AS	Lørenskog	100 %	118 758	118 758	118 618	(65)
CDS Norge AS	Lørenskog	100 %	68 340	81 840	132 273	18 846
Snap Drive AS	Lørenskog	100 %	110 388	110 388	14 604	20 617
Bertel O. Steen Autostern AS	Lørenskog	100 %	21 280	3 304	3 342	(9)
Bertel O. Steen Finans AS	Lørenskog	100 %	19 716	19 716	59 096	59 869
Bertel O. Steen Bildrift AS	Lørenskog	100 %	15 007	15 007	1 937	(15 486)
Fleks AS	Lørenskog	98,7 %	61 075	61 075	94 039	(19 412)
Otto Mobility AS	Lørenskog	100 %	2 800	2 800	10 835	(9 161)
Bertel O. Steen Trucks & Buses AS	Lørenskog	100 %	5 000	5 000	4 970	(30)
Sum aksjer i konsernselskap			1 152 826	1 354 257	1 158 825	491 401

Andre aksjer og andeler

	Kostpris	Balanseført verdi
Andre aksjer med eierandel under 10 %	509	100
Sum andre aksjer og andeler	509	100

Note 11 - EGENKAPITAL

	Aksjekapital	Overkurs	Annen EK	Sum
Egenkapital 1.1.	372 433	598 000	1 280 605	2 251 038
<u>Årets endring i kapital:</u>				
Tilleggsutbytte	0	0	(160 000)	(160 000)
Avsatt utbytte	0	0	(230 000)	(230 000)
Netto mottatt konsernbidrag	0	0	784 400	784 400
Årets resultat	0	0	239 441	239 441
Egenkapital 31.12.	372 433	598 000	1 914 446	2 884 879

Note 12 - AKSJEKAPITAL OG AKSJONÆRINFORMASJON

Aksjekapitalen i Bertel O. Steen AS 31.12. består av følgende (i hele tall):

	Antall	Pålydende	Bokført
Sum aksjer	3 724 334	100	372 433 400

Selskapet har følgende aksjonærer:

Navn	Ordinære aksjer	Sum aksjer	Eierandel	Stemmeandel
Bertel O. Steen Holding AS	3 724 334	3 724 334	100 %	100 %
Totalt	3 724 334	3 724 334	100 %	100 %

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Selskapets regnskap inngår i konsernregnskapet til Bertel O. Steen AS. Konsernregnskapet kan lastes ned fra www.bos.no.

Penneo Dokumentnøkkel: JMT7T5-M5UTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 13 - ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSE

	2020	2019
Kortsiktige avsetninger		
Kulanse	9 231	10 905
Avsetning serviceavtaler	56 017	43 797
Avsetning garantiansvar	294 043	284 576
Avsetning for mulige tap på gjenkjøpsforpliktelse	46 614	23 257
Avsetning for andre usikre forpliktelser	42 790	22 828
Sum andre kortsiktige avsetninger for forpliktelser	448 695	385 362
Verdi gjenkjøpsportefølje	344 406	291 662

Se for øvrig note 1 for ytterligere beskrivelse av selskapets prinsipper knyttet til avsetninger for forpliktelser. Tnok 217 682 av gjenkjøpsporteføljen er sikret mot fabrikk i 2020, mot tnok 207 000 i 2019.

Note 14 - KASSEKREDITT, BANKINNSKUDD, GARANTIER OG VALUTA

	2020	2019
Ubenyttet del av kassekreditt	565 296	226 805
Garantier		
Bankgaranti for å dekke skyldig skattetrekk	31 500	31 500
Husleiegaranti	7 820	7 820
Morselskapsgaranti mot 3. part stilt på vegne av andre konsernselskap	176 833	180 840
Andre garantier	248 859	242 211
Sum garantier	465 011	462 371
Kausjoner		
Øvrig kausjonsansvar	0	0
Sum kausjoner	0	0
Sum garantier og kausjoner	465 011	462 371
Valutaterminkontrakter		
EUR-terminkontrakter - kjøpskontrakt (beløp i EUR)	91 410	107 751

Alle representerte selskaper i konsernkontosystemet stiller som selvskyldnerkausjonist for ethvert mellomværende på den juridiske konsernkonto, begrenset oppad til tnok 600 000.

Penneo Dokumentnøkkel: JMT7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 15 - PANTSTILLELSER OG GARANTIANSVAR

	2020	2019
Balanseført gjeld til kredittinstitusjoner:		
Benyttet del av trekkfasiliteter	1 650 000	2 400 000
Gjeld til kredittinstitusjoner	34 704	373 195
Sum	1 684 704	2 773 195
Ubenyttet del av trekkrettigheter	0	0
Ubenyttet del av kassekreditt	565 296	226 805

Selskapet har foretatt refinansiering i 2019. Nye låneavtaler er inngått med "negative pledge" og ingen eiendeler er således stilt som pant. Se også note 17 vedrørende finansiell risiko.

Selskapet har lånekrav fra bankene som hovedsakelig knytter seg til EBITDA, opplåning i forhold til driftsresultat samt rentedekning. Alle krav var oppfylt pr. 31.12.2020.

Penneo Dokumentnøkkel: JM7T5-M5UTA-5MIGH-X4TY-3E18Y-4BUJIV

**Bertel O. Steen AS**

Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020

(tall i hele tusen)

Note 16 - SKATT

	2020	2019
Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt	96 144	0
Avsatt for lite (mye) tidligere år	0	473
Endring i utsatt skatt	(28 660)	(1 641)
Skattekostnad	67 484	(1 168)
Avstemming fra nominell til faktisk skattesats:		
Resultat før skatt	306 925	(8 190)
Forventet skattekostnad etter nominell skattesats 22%	67 523	(1 802)
Skatteeffekten av følgende poster:		
Kostnader uten fradrag / inntekter uten skatteplikt	243	273
Gev/tap aksjer samt nedskrivning aksjer	(270)	0
Andre poster	(12)	361
Bokført skattekostnad	67 484	(1 169)
Effektiv skattesats	22 %	14 %
Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til fremføring:		
Skattefordel (-forpliktelse)		
Driftsmidler	3 672	(10 872)
Varer	8 241	10 465
Fordringer	515	591
Gevinst og tapskonto	(186)	(235)
Forpliktelser	4 203	4 501
Andre forskjeller	145 067	126 779
Fremførbart underskudd	0	1 623
Bokført utsatt skattefordel	161 513	132 853
Utsatt skattefordel er oppført i balansen basert på forventninger om fremtidige positive resultater i selskapet eller konsernet.		
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	96 144	0
Skatteeffekt av mottatt (avgitt) konsernbidrag	(16 211)	0
SkatteFUNN	0	(379)
Reklassifisering til gode SkatteFUNN til andre fordringer	0	379
Sum betalbar skatt	79 933	0

Penneo Dokumentnøkkel: JIM7T5-M5UTA-5MIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV



Bertel O. Steen AS
Org.nr. 916 218 753

Årsregnskap 2020
(tall i hele tusen)

Note 17 - FINANSIELL RISIKO

Selskapets aktiviteter medfører finansiell risiko i hovedsak knyttet til valuta, renter, kreditt og likviditet. Selskapet styrer risikoen ut fra en målsetting om å sikre mest mulige forutsigbare kontantstrømmer, og for å sikre tilstrekkelig likviditet til å møte naturlige svingninger i arbeidskapitalbehovet.

Valutarisiko

Selskapets inntekter er i hovedsak i norske kroner, mens anslagsvis 57 % av varekostnadene er i fremmed valuta. Euro utgjør i all hovedsak kontantstrømmer i fremmed valuta. Risikoen søkes begrenset ved hjelp av terminkontrakter. Samtidig har også selskapet inngått valutaavtaler med leverandørene som bidrar til å redusere transaksjons- og valutarisiko.

Pr. 31.12.2020 hadde selskapet kjøpt terminkontrakter til tnok 979 194 og solgt terminkontrakter til tnok 0. Virkelig verdi ved utgangen av året er tnok 957 344. Urealisert tap på tnok 21 850 mellom anskaffelsesverdi og markedsverdi på balansedagen er bokført som agio. Virkelig verdi er markedsverdien beregnet med grunnlag i den midtpris som de respektive bankene har fastsatt basert på aktuelle kurser i markedet på balansedagen.

Forfallsår for valutaterminer	2020
Nominelt beløp kjøp Euro	979 194
Nominelt beløp salg Euro	0
Urealisert tap	(21 850)

Likviditetsrisiko

Selskapet opererer i en syklisk bransje med relativt store svingninger i arbeidskapitalen. Det er derfor risiko knyttet til kortsiktig tilgang på likviditet. Dette er sikret ved å ha en fleksibel kommitert finansiering hos eksterne banker, hvor trekk reguleres løpende ut fra behov. Selskapet har langsiktige lånerammer på tnok 2 400 000 og en kassekredittfasilitet på tnok 600 000 som gir rom for å håndtere større svingninger i arbeidskapitalen. Det vises til note 15 om trekkrettigheter.

Forfallstidspunkt for langsiktig gjeld	2021	2022	2023	2024	2025
Nominelt beløp (inkluderer total trekkfasilitet)	0	1 200 000	0	1 200 000	0

Konsemets låneavtaler har en opsjon på forlengelse i ett år (utover tidspunktene angitt over). Avtalene er inngått med "negative pledge" og ingen eiendeler er således stilt som pant. Konsemets gjennomsnittlige innlånsrente var 3,14 % i 2020 (3,20 % i 2019).

Renterisiko

Pr. 31.12.2020 hadde selskapet netto rentebærende gjeld på totalt tnok 1 683 600. Denne er basert på flytende markedsrente. Pr. 31.12.2020 er tnok 685 000 sikret med renteswapavtaler i Bertel O. Steen AS.

Forfallsår for renteswapavtaler	2021	2022	2023	2024	Senere
Nominelt beløp	111 000	0	0	75 000	499 000

Kreditrisiko

Risiko for at motparter ikke har evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk har vært lite tap på fordringer. Det vil være kreditrisiko knyttet til salg fra importørvirksomheten til eksterne forhandlere. Risikoen søkes sikret med bankgarantier fra frittstående forhandlere, gode kredittrutiner og tett oppfølging av utestående kundefordringer.

Penneo Dokumentnøkkel: JMT75-M5UTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUJIV



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sverre Leiro

Styreleder

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-749440

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-27 07:10:50Z



Jon Karlsen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-1986414

IP: 62.16.xxx.xxx

2021-04-27 07:50:22Z



Leif Magne Tjelta

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5997-4-47264

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-04-27 10:41:05Z



Leif Erik Vik

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5993-4-3378864

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-04-27 13:07:20Z



Egil Stenshagen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-3616542

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-04-27 14:54:49Z



Line Margrethe Aarnes

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5994-4-510340

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-27 19:13:27Z



Thorvald Helmen Steen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-1748714

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-04-29 10:21:03Z



Ole Stefan Nedenes

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5993-4-2455704

IP: 31.45.xxx.xxx

2021-05-01 17:35:11Z



Penneo Dokumentnøkkel: JMT75-MSUTA-SMIGH-X4JTY-3E18Y-4BUUV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Carl Erik Steen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5998-4-748529

IP: 84.215.xxx.xxx

2021-05-02 11:44:23Z



Harald Frigstad

Daglig leder

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5995-4-1523619

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-05-03 08:13:27Z



Penneo Dokumentnøkkel: JIM7T5-MSUTA-SMIGH-X4JTY-3ET8Y-4BUUV

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



Styrets beretning 2020

Innledning

Hovedvirksomhetsområdene til Bertel O. Steen AS er bil og eiendom. Bilvirksomheten består av bilimport, bildetalj, verksteddrift, bilfinans og mobilitetstjenester. Eiendomsvirksomheten består av konsernets bileiendommer og andre næringseiendommer.

I 2020 hadde konsernet en omsetning på 19 310 millioner kroner (15 027 millioner kroner i 2019) og realiserte et driftsresultat på 865 millioner, en vekst på 696 millioner kroner sammenlignet med 2019.

Samlet sett fikk konsernets merker en markedsandel på 17,0 prosent i 2020 i totalmarkedet for alle kjøretøysegmenter, en oppgang fra 14,3 prosent i 2019.

Ved årsslutt var det sysselsatt 2 613 årsverk (2 550 årsverk i 2019). Hovedkontoret ligger i Lørenskog kommune, og konsernet bedriver sin virksomhet i Norge.

Bertel O. Steen AS er eiet av Bertel O. Steen Holding AS, og utgjorde 91 prosent av holdingkonsernets totale omsetning i 2020 (89 prosent i 2019). Bertel O. Steen Holding AS eier også landbruksselskapet A-K Maskiner AS og investeringselskapet Bertel O. Steen Kapital AS.

Virksomhetsområdene til Bertel O. Steen konsern

Bilimport importerer merkene Mercedes-Benz, smart®, Peugeot, Citroën, DS Automobiles, Opel, Kia, Fuso og Setra til Norge. Importvirksomheten for Citroën og DS Automobiles er organisert i CDS Norge AS, mens importen av Kia skjer gjennom Kia Bil Norge AS. Øvrig virksomhet og konsernstab/ fellesfunksjoner er samlet i Bertel O. Steen AS.

Detaljvirksomheten består av et landsdekkende forhandlemeff som selger konsernets bilmerker, samt bruktbiler, servicemarkeds- og finansieringstjenester. **Bilfinansiering** består av selskapet Bertel O. Steen Finans AS som tilbyr tradisjonelle finansieringsløsninger, samt Easly under Bertel O. Steen Bildrift AS som er en bilholdsavtale med flere tjenester knyttet til bilhold.

Øvrige består av verkstedkjeden Snap Drive, en frittstående kjede med 26 verksteder lokalisert i de største byene i Norge, samt bilabonnementstjenesten Fleks og delingstjenesten Otto som har både biler, elektriske sykler og elektriske sparkesykler i sitt tilbud. Alle er organisert i egne selskaper.

Eiendomsvirksomheten eier og forvalter en eiendomsportefølje på ca. 175 000 m² knyttet til bil- og næringseiendom. Markedsverdien av eiendommene er ved utgangen av 2020 beregnet til ca. 4,4 milliarder kroner.



Visjon og verdier

Bilbransjen er i en tid med stor endring, der teknologi og endrede bruksmønster er sterke drivere for utvikling av nye konsepter og tjenester. Det er derfor viktig å profesjonalisere og optimalisere dagens drift samtidig som man utvikler løsninger tilpasset nye forventninger og krav fra kundene.

I Bertel O. Steen har vi satt oss en ambisiøs visjon: **Sammen former vi fremtiden**. Sammen skal vi skape gode løsninger som bringer oss, kundene våre og samfunnet fremover på en bærekraftig måte.

Vårt formål er å gjøre **mobilitetshverdagen** for våre kunder **bekymringsløs**. Vi jobber hele tiden for å utfordre det etablerte, utvikle oss og gjøre våre tjenester til kundens beste. Det skal vi klare gjennom et felles tankesett som bygger på løftene **trygghet, frihet og muligheter**.

Våre verdier er **vi utfordrer, vi bryr oss** og **vi presterer**. Vi bryr oss om hver eneste kunde, om samfunnet og om hverandre. Alt handler om det beste lagspillet. Vi er sannferdige og til å stole på. Vi gir oss ikke før kunden er fornøyd og resultatet er av høyest mulig kvalitet.

Viktige hendelser

2020 har vært sterkt preget av den globale koronapandemien. 12. mars stengte Regjeringen ned landet med inngripende tiltak for både næringsliv og privatpersoner. Men til tross for covid-19 og påfølgende usikkerhet resten av året, har Bertel O. Steen AS levert det beste resultatet målt i kroner noensinne, både på konsernivå og isolert for bilvirksomheten.

Resultat før skatt for konsernet forbedres med 790 millioner kroner sammenlignet med 2019, til 797 millioner kroner for 2020.

Resultatforbedringen viser progresjon i mange ledd. Nybilsalget var spesielt sterkt i andre halvår, salg av deler og tilbehør økte, og konsernet hadde en sterk utvikling på bruktbil drevet frem av egne prosessforbedringer og et godt marked. Konsernet har også gjennomført salg av utvalgte eiendommer med en bokført salgsgvinst på totalt 156 millioner kroner.

Den kraftige resultatforbedringen fra 2019 til 2020 illustrerer også de betydelige utfordringer konsernet har hatt med riktig modellsammensetning i forbindelse med den økte etterspørselen etter hybrid- og elektrisk drevne biler de siste årene. Bertel O. Steen gikk fra å ha få markedsrelevante modeller i 2019 til en sterk modellportefølje i 2020. I tillegg bidro flere makrofaktorer til det gode resultatet i 2020, hvor nordmenn i stor grad ferierte innenlands. Bruken av egen bil ble foretrukket av frykt for smitte på offentlig transport, og flere forbrukere har hatt mer penger å rutte med gjennom færre utenlandsreiser og lavere renteutgifter.

Koronapandemien og konsekvenser

Det dominerende temaet for oss alle i 2020, har utvilsomt vært koronapandemien. I begynnelsen av mars 2020 ble Norge rammet av pandemien, og resten av året ble sterkt preget av dette.



Dette berørte også konsernets virksomhet i stor grad, og det ble umiddelbart etablert en beredskapsgruppe, bestående av deler av konsernledelsen og HR-avdelingen. Disse fikk i oppgave å vurdere og iverksette tiltak med siktemål å sikre både våre ansatte og vår virksomhet.

Innførte tiltak

De første tiltakene var å gjennomføre risikovurderinger og utarbeide gode smitteverntiltak. Et brått fall i markedet gjorde det nødvendig å innføre inngripende tiltak i organisasjonen. Etter grundige vurderinger ble det i slutten av mars iverksatt permitteringer gjeldende fra 1. april. Dette berørte totalt 1 338 medarbeidere (720 årsverk / 27 prosent av arbeidsstyrken), hovedsakelig med 50 prosent permitteringsgrad. Selve prosessen ble gjennomført i tett dialog med ansattrepresentanter og deres organer. Konsernet hadde også et nært samarbeid med NAV for å sikre at prosessen kunne gjennomføres så smidig og korrekt som mulig.

Konsernets mål var hele tiden å ta permitterte medarbeidere tilbake i jobb så snart markedssituasjonen tillot det. Heldigvis viste det seg utover våren at det var behov for å ta tilbake store deler av de permitterte, og allerede ved utgangen av mai var de aller fleste medarbeiderne tilbake på jobb. Det var kun rundt 50 medarbeidere, det vil si 1,6 prosent av arbeidsstyrken, som i noe tid fortsatt var berørt av permitteringer.

Detaljvirksomheten var rask med å innføre grundige smitteverntiltak hos alle sine forhandlere. Håndsprit, pleksiglass i kundefront, tydelige avstandsregler og desinfisering med fogger av alle biler er eksempler på tiltak som raskt ble innført. Dette følges fortsatt og har vært viktige bidrag for å hindre smitten i å bre seg.

For hovedkontoret på Lørenskog ble det innført adgangsbegrensning og registrering slik at det ikke skulle være for mange samlet. Dette har blitt fulgt opp på en god måte.

Konsernet sørget også for å utvide sine lånerammer for å sikre tilstrekkelig likviditet inn i en usikker periode. Det ble ikke søkt om midler fra Statens kompensasjonsordning for bortfall av inntekter selv om selskapet var berettiget til støtte.

God jobb med smittevern

Takket være god oppslutning om de innførte smitteverntiltakene, har antall smittede blant våre ansatte vært svært lavt. Totalt har et 20-talls medarbeidere fått påvist smitte siden pandemien brøt ut.

Kun ett anlegg – Verdal – måtte stenges ned noen dager i mars 2020 for å gjennomføre desinfisering av lokalene.

Konsernet ønsker å gi honnør til ledere og ansatte i detaljvirksomheten for deres arbeid med rutiner og etterlevelse av smittevern for å øke sikkerheten for så vel kunder som ansatte.

Bilmarkedet i 2020

Personbil:

Det norske totalmarkedet for personbiler endte på 141 412 nye enheter i 2020, en nedgang på 0,7 prosent fra 2019.

Bertel O. Steens merker sto for registrering av 21 157 nye personbiler av dette totalmarkedet. Det er for våre merker en oppgang på 6 571 enheter sammenlignet med 2019.



Første halvår var svakt på grunn av koronapandemien og stengte fabrikker, men salget i andre halvår var godt. Det gjorde også at konsernet har en god ordresreserve inn i 2021. En vesentlig årsak til dette er at spesielt Mercedes-Benz, Peugeot og Kia har levert et stort antall attraktive elbiler til Norge.

Av merkene til Bertel O. Steen, er det Mercedes-Benz som hadde den største fremgangen i 2020. Totalt ble det registrert 7 808 personbiler, der elbilen EQC sto for nær halvparten av disse. 2020 ble også året der de ladbare hybridene var tilbake for fullt, med hele 35 prosent av volumet. Også Peugeot gjorde det bra, og noterte seg for et sterkt år med en økning på nærmere 2 000 biler sammenlignet med 2019. De elektriske modellene Peugeot e-208 og e-2008 registrerte henholdsvis 1 866 og 1 457 enheter. Også for Citroën, DS og Opel er det de elektrifiserte modellene som påvirker økningen i salget. For Opel står ladbare biler for 72,5 prosent av salget – av disse er 58,7 prosent helelektriske. Citroën avsluttet 2020 med å introdusere C5 Aircross Hybrid og starter 2021 med å introdusere elektriske e-C4, en kompaktbil som har fått en svært god mottagelse. For premiummerket DS er 96 prosent ladbare biler. Kia er et merke som i flere år har solgt godt med populære, elektriske modeller som Kia e-Soul og Kia e-Niro. Disse to bestselgerne gjorde det også skarpt i 2020 med drøye 1 000 flere registreringer enn i 2019.

Totalt solgte Bertel O. Steen hele 11 868 elektriske personbiler i 2020. I 2019 var tilsvarende tall på 2 851 elektriske biler. Biler med ren elektrisk drift utgjorde med det 56,1 prosent av nybilregistreringene fra våre merker i personbilsegmentet i 2020.

For Norges del ble det gjennomsnittlige CO2-utslippet fra nye personbiler 45 g/km, en nedgang fra 60 g/km i 2019. Den raske elektrifiseringen av bilparken er hovedgrunnen til dette.

Varebil:

Varebilmarkedet i Norge endte på 32 050 enheter i 2020, en nedgang på 15 prosent sammenlignet med året før. For tredje år på rad var Bertel O. Steen størst på varebiler i Norge med en total markedsandel på 27,5 prosent.

Bertel O. Steen har fire varebilmerker i porteføljen: Mercedes-Benz, Peugeot, Citroën og Opel. Alle ligger inne blant de 10 mest solgte varebilmerkene i Norge. Markedsandelen for året endte på 10,2 prosent for Peugeot, 9,2 prosent for Mercedes-Benz, 5,9 prosent for Citroën og 2,2 prosent for Opel. I tillegg registreres et lite antall Kia-modeller på grønne skilte hvert år.

Varebilmarkedet har så langt ikke hatt den samme veksten i elektrisk andel som personbilmarkedet. I 2020 utgjorde elektriske varebiler 8 prosent av totalmarkedet for lette nyttekjøretøy. I 2021 forventes den elektriske varebilandelen å øke betydelig.

Den store, franske bilprodusenten PSA (som fra 2021 inngår i Stellantis-konsernet) er midt i en stor satsning på elektriske varebiler. Peugeot e-Expert, Citroën e-Jumpy og Opel Vivaro-e kom på markedet i andre halvår 2020, og ble rett før jul kåret til «International Van of the Year». Høsten 2021 lanseres også Peugeot Partner, Citroën Berlingo og Opel Combo med elektrisk drivlinje.



For 2021 tror vi el-andelen vil kunne utgjøre opp mot 20 prosent av varebilsalget. Elektrifiseringen av nyttefordatransport er viktig for å redusere utslipp og helt sentralt for å få til det grønne skiftet. Spesielt i byene vil dette være etterlengtede modeller som bidrar til dette.

For større varebiler med behov for spesielt høy nyttelast og høy tilhengervekt og for varebiler med firehjulstrekk, er det fortsatt modeller med dieselmotorer som er de rådende på markedet. 47,6 prosent av Norges varebilmarked i 2020 besto av biler med firehjulstrekk, og for Mercedes-Benz er 4x4-andelen på nesten 80 prosent. Det satses imidlertid for fullt på utvikling av elektriske drivlinjer, og el-versjonen av Mercedes-Benz Sprinter – eSprinter – introduseres i Norge i 2021.

Bruktbil:

Salget av brukte biler har økt betydelig i Norge siden koronapandemien inntraff. Detaljvirksomheten i Bertel O. Steen har i 2020 levert godt både på antall solgte bruktbiler, gjennomsnittlig enhetspris og bruttomarginer. Antall solgte biler i detaljvirksomheten økte fra 13 336 biler i 2019 til 14 068 biler i 2020.

For bruktbil har det vært et år hvor rammebetingelsene har endret seg vesentlig i løpet av året. Starten på året var krevende grunnet koronapandemien, men utover våren ble det god etterspørsel etter brukte biler. Konsernet har jobbet med tiltak for å få høyere omløpshastighet, redusere risiko i gjenkjøpsporteføljen og bedre prosesser på bruktbil som vil gi varige effekter hos forretningsområdet Detalj.

Lastebil og buss:

Usikkerheten som koronapandemien har ført med seg har preget markedene for lastebiler og busser markant. Begge markedene opplevde en betydelig nedgang sammenlignet med 2019, og våre merker i disse segmentene er intet unntak. For Bertel O. Steens del ble det spesielt tydelig i bussmarkedet der våre merker hadde en nedgang på 63 prosent sammenlignet med året før.

Den største enkeltordren i Bertel O. Steens historie med 83 lastebiler til Posten ble inngått i 2020. I tillegg leverte vi de første hel-elektriske lastebilene. Perioden fra april til august ble krevende med nedstengte fabrikker i Tyskland, samt redusert produksjonskapasitet ved gjenåpningen. Dette førte til at våre leveringer ble vesentlig redusert. I annet halvår økte ordreinngangen, og endte høyere enn i samme periode foregående år.

Bussmarkedet preges i stor grad av rutebusser innkjøpt på anbud initiert av det offentlige, og vi startet året med å levere 28 Setra-busser. I tillegg er minibuss i ferd med å bli en stadig viktigere del av det ordinære kollektivtilbudet, et marked vi tradisjonelt er sterke i, med både erfaring og riktige produkter. Turbussmarkedet i 2020 var svakt som en følge av Covid-19-situasjonen.

Ny konsernsjef fra 1. april



1. april 2020 overtok Harald Frigstad som konsernsjef i Bertel O. Steen etter Bjørn Maarud. Maarud, som hadde vært tilknyttet konsernet i 18 år, først som styremedlem og senere som konsernsjef fra 2013. Maarud meddelte høsten 2019 at han ønsket å fratre innen sommeren 2020. Harald Frigstad har en lang karriere innen bilbransjen og kom fra stillingen som konsernsjef i Birger N. Haug Holding. Han arbeidet i Møller Mobility Group fra 1994 til 2017 og hadde flere sentrale stillinger der, blant annet administrerende direktør for Møller Bil Norge.

Omorganisering av konsernet

I 2020 ble det lagt ned et stort arbeid for å få på plass en bedre organisering av konsernet for å styrke Bertel O. Steens konkurransekraft. Konsernet har en ambisjon om å bli bedre på flere sentrale områder: Det skal være enklere å lykkes som medarbeider, blant annet gjennom bedre tekniske systemer og klare roller. Det skal bli enda bedre å være kunde; vi skal kjenne kunden bedre og ha en bedre kundereise digitalt og i butikk. Og vi skal være den beste partneren for fabrikk og forhandlere. En bedre organisering er en forutsetning for å kunne lykkes med dette.

Den nye organiseringen ble lansert senhøsten 2020 og trådte i kraft fra 1. januar 2021. De viktigste endringene er følgende:

Mer effektiv bilimport: Vi skal forsterke arbeidet med å effektivisere og koordinere funksjoner mellom importørene. Organisasjonen skal beholde sin merkekultur og nærhet til fabrikkene.

Service markedet er et av de viktigste områdene for konsernet, men har behov for et sterkere og mer helhetlig fokus. Service markedet skiller derfor ut i en egen enhet med ende-til-ende verdikjedeansvar for både import- og forhandlervirksomheten, og får ansvaret for delelogistikken.

Økt fokus i **detaljvirksomheten**: Flere utviklingsoppgaver flyttes fra detaljvirksomheten, slik at vi får forsterket driftsfokus og synliggjort mulighetene for forbedret lønnsomhet i den egneide detaljvirksomheten.

Kjedeutvikling og tjenester blir en ny enhet som skal utvikle tjenester og konsepter for å gjøre det enda bedre og enklere å være forhandler og kunde hos Bertel O. Steen. Enheten vil få det helhetlige ansvaret for forhandlerutvikling, herunder også nettverks- og konseptutvikling, samt data og innsikt. Dette vil styrke konkurransekraften både hos egneide og frittstående forhandlere på viktige områder som kundereise og utviklingen av bedre digitale verktøy til vår daglige drift.

Lastebil og buss: Vi rendyrker tungbil-virksomheten og samorganiserer import og detalj med helhetlig ansvar for salg og service marked som et selvstendig forretningsområde. Dette vil være en prosess som vil skje over noe tid og også utover 2021.

Politiske rammebetingelser

For bilbransjen er det viktig med forutsigbare rammebetingelser. For å klare målet om at det kun skal selges utslippsfrie personbiler (nybil) i 2025, er det viktig å opprettholde de finansielle insentivene for



nullutslippsbiler. Det er i denne sammenheng derfor positivt at Regjeringen sendte en notifikasjon til ESA om forlengelse av mva-fritaket for elbil ut 2022.

Samtidig dekker ikke elbiler alles behov ennå, og en viktig faktor som infrastruktur for lading er ennå ikke tilfredsstillende tilgjengeliggjort. Det er derfor viktig å ikke skru opp avgifter på fossile drivlinjer urimelig hardt. Endringer bør skjer forutsigbart og over tid slik at forholdene legges best mulig til rette.

Stortinget og regjeringen har satt et svært ambisiøst mål: I 2025 skal alle nye biler være nullutslippsbiler. Samtidig kommer det stadig signaler fra politikere som ønsker å øke inntektene på statsbudsjettet og samtidig svekke insentivene folk har til å velge nettopp nullutslippsbiler. Dette skjer til tross for at vi bare er omtrent halvveis til 2025-målet. Høstens stortingsvalg blir derfor viktig for bilavgiftenes utvikling i tiden fremover.

For å akselerere skiftet til nullutslippsbiler, mener bransjen også at en endring i vrakpant vil kunne være et godt bidrag til å få de eldste bilene ut fra trafikken.

Elbil-salget tar seg også opp i øvrige europeiske land, dog fra lave nivåer. Flere land subsidierer nå elbilkjøp. Tyskland skrudde opp støtten til elbiler betydelig i fjor. Merverdiavgiften ble senket samtidig som den direkte støtten ved kjøp av nullutslippsbiler ble doblet. Også i Frankrike er det blitt gunstigere å kjøpe elbil. Det er en utfordring at det i land som Tyskland bare er et halvt års bindingstid før bilen man kjøper kan videreselges ut av landet. Det vil kunne gi en slags "dobbelsubsidiering" til fordel for importerte bruktbiler som vil kunne være konkurransevridende og gå ut over norske bilimportører- og forhandlere. Denne situasjonen følger bilbransjen og konsernet nøye med på.

Salg av eiendom

Bertel O. Steen Eiendom har i 2020 gjennomført salg av utvalgte eiendommer med en samlet markedsverdi på om lag 500 millioner kroner. Salgene omfatter fire forhandleranlegg i Lillehammer, Skolmar, Moss og Tønsberg.

I forkant av salgene er Bertel O. Steen AS sikret langsiktige markedsmessige leieavtaler. Salgene av disse bileiendommene vil ikke endre forhandlervirksomhetens bruk eller aktivitet i eiendommene. Eiendomsvirksomheten solgte også kontoreiendommen Sandakerveien 64 i Oslo.

Bertel O. Steen Eiendom AS leverer med de gjennomførte eiendomssalgene selskapets sterkeste årsresultat noensinne.

Selskapets og konsernets resultater

Bertel O. Steen AS

Selskapets omsetning i 2020 økte med 32,6 prosent og endte på 11 153 millioner kroner (8 409 millioner kroner i 2019). Driftsresultatet ble 321 millioner kroner i 2020 mot 32 millioner kroner i 2019. Selskapets resultater for skattekostnad ble 307 millioner kroner i 2020, mot minus 8 millioner kroner i 2019.



Selskapets kontantstrømmer fra drift var positiv med 1 129 millioner kroner i 2020 (-337 millioner kroner i 2019).

Konsernet

Driftsinntektene for 2020 endte på 19 310 millioner kroner, som er en økning på 28,5 prosent sammenlignet med 2019. Konsernet har hatt en positiv resultatutvikling innen import og forhandlervirksomheten.

Eiendomsvirksomheten har realisert gevinster ved salg av eiendom på 156 millioner kroner. Konsernets virksomhetsområder leverte samlet sett et driftsresultat på 865 millioner kroner i 2020 mot 169 millioner kroner i 2019.

Regnskapet er belastet med engangskostnader på 50 millioner kroner. Dette gjelder nedskrivning og endret levetid for immaterielle eiendeler.

Netto finanskostnader ble redusert med 94 millioner kroner fra 2019 til 68 millioner kroner i 2020. Positiv verdiendring på derivater og agio forklarer det vesentligste av dette.

Konsernets resultat før skattekostnad ble 797 millioner kroner i 2020, som er 790 millioner kroner bedre enn året før. Skattekostnad ble 137 millioner kroner i 2020, mot 4 millioner kroner i 2019. Betalbar skatt ble 121 millioner kroner i 2020, mot 3 millioner kroner i 2019.

Årsresultatet for konsernet ble 660 millioner kroner i 2020, mot 3 millioner kroner i 2019.

Konsernets kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var i 2020 positiv med 1 678 millioner kroner (-457 millioner kroner i 2019). De vesentlige forskjellene mellom resultatet og netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter er hovedsakelig gevinst ved salg av anleggsmidler, av- og nedskrivninger, reduksjon i varelager og økning i leverandørgjeld. Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter ble -208 millioner kroner (-622 millioner kroner i 2019), hvor investeringer innenfor eiendomsvirksomheten utgjorde -131 millioner kroner (-244 millioner kroner i 2019). Salg av eiendommer/datterselskap bidrar med innbetalinger på 325 millioner kroner. Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter endte på -1 462 millioner kroner (922 millioner kroner i 2019), hvorav -167 millioner kroner er utbetaling av utbytte og konsernbidrag (-81 millioner kroner i 2019) og netto reduksjon av langsiktig gjeld 770 millioner kroner.

Samlede endringer i kontantstrøm fra operasjonelle, investerings- og finansielle aktiviteter ble positiv med 8 millioner kroner i 2020 (-158 millioner kroner i 2019).

Likviditetsbeholdningen var 70 millioner kroner ved utgangen av 2020 (63 millioner kroner ved utgangen av 2019), mens likviditetsreserven var 1 431 millioner kroner ved utgangen av 2020 mot 603 millioner kroner ved utgangen av 2019. Den samlede likviditetssituasjonen vurderes som tilfredsstillende. Konsernets rentebærende gjeld var 1 700 millioner kroner ved årsslutt 2020 mot 2 813 ved utgangen av 2019.

Egenkapitalandelen var 37 prosent ved utgangen av 2020, hvilket er 10,3 prosentpoeng høyere enn året før. Endringen skyldes hovedsakelig resultatutviklingen i konsern, konsernbidrag fra Bertel O. Steen Holding og noe mindre kapitalbinding.



Bertel O. Steens samlede **bilimportvirksomhet** inklusive delesalg økte driftsinntektene med 36 prosent fra 10 110 millioner kroner i 2019 til 13 782 millioner kroner i 2020. Driftsresultatet i importvirksomheten ble samlet sett 415 millioner kroner, en økning på 357 millioner kroner fra året før. Økningen skyldes hovedsakelig godt salg av attraktive modeller med elektrisitet og hybrid.

Detaljvirksomheten som inkluderer forhandlere hadde i 2020 en omsetning på 13 066 millioner kroner mot 9 465 millioner kroner i 2019. Driftsresultatet i detaljvirksomheten ble 182 millioner kroner i 2020, en økning på 305 millioner kroner fra 2019.

Eiendomsvirksomheten økte sine driftsinntekter og driftsresultat i 2020. For 2020 var driftsinntektene og driftsresultat henholdsvis 460 millioner kroner og 275 millioner kroner. Hovedårsaken til økningen er gevinst ved eksterne salg av eiendommer.

Bilfinansieringsvirksomheten oppnådde en vekst i finansieringsporteføljen på 24,9 prosent i 2020. Kombineringen av økt volum, provisjoner og engangskostnader ga et driftsresultat i 2020 på 58 millioner kroner (55 millioner kroner i 2019).

Arbeidsmiljø

Konsemet er opptatt av å tilby sine medarbeidere utfordrende arbeidsoppgaver i et stimulerende arbeidsmiljø. For å ivareta utviklingen av organisasjonen gjennomføres regelmessige målinger av medarbeidertilfredshet, og nødvendige tiltak iverksettes. Koronapandemien har i 2020 satt sitt preg på arbeidsmiljøet gjennom smittevernstiltak, større grad av digital samhandling og hjemmekontor. Selskapets tiltak har hatt fokus på å ivareta ansatte gjennom en krevende periode.

Konsemet rapporterte 7 mindre uhell med personskader i 2020 (9 uhell i 2019) samt 3 uhell som har medført lengre tids sykefravær (6 uhell i 2019). Skadene følges opp og rapporteres gjennom konsernets etablerte HMS-rutiner. Gjennom et nært samarbeid med bedriftshelsetjenesten blir den enkelte ivaretatt etter behov. Konsemet arbeider kontinuerlig med tiltak for å forebygge skader og uhell.

Konsemetets sykefravær ligger godt under gjennomsnittet for Norge. Sykefraværet i 2020 var 4 prosent, som er 0,1 prosentpoeng lavere enn i 2019. Korttidsfraværet var 1,7 prosent i 2020, som er 0,1 prosent lavere enn i 2019.

Likestilling og diskriminering

Konsemet arbeider for å ivareta likestilling i organisasjonen, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av kjønn, alder, religion, politisk oppfatning, rase, hudfarge, nasjonal opprinnelse, etnisk opprinnelse, legning eller samlivsform.

Konsemet hadde en kvinneandel på 12 prosent i 2020, som er på samme nivå som i 2019. Konsemet har to kvinner i konsernledelsen.



Kvalitet

I løpet av 2020 etablerte vi et forbedret, felles styringssystem for kvalitet og miljø for hele konsernet. Før sommeren ble morselskapet, Bertel O. Steen AS, sertifisert iht. den internasjonale kvalitetsstandard ISO 9001:2015. Vi har tatt i bruk viktige elementer fra denne standarden; inkludert interrevisjoner, ledelsens gjennomgang og formalisert risikostyring.

Videre har vi i 2020 innført et felles, elektronisk system for avvikshåndtering innen HMS, kvalitet og ytre miljø. Systemet er gjennom året blitt tatt gradvis i bruk i hele konsernet.

Bærekraft og samfunnsansvar

Vi, som et av Norges største og eldste service- og handelsselskap, er vårt samfunnsansvar bevisst.

Gjennom tilknytning til FN-organisasjonen UN Global Compact forplikter konsernet seg til å følge organisasjonens 10 grunnprinsipper for ansvarlig næringsliv knyttet til menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og antikorupsjon, og den samme organisasjonens 17 bærekraftsmål.

Konsernet vektlegger miljø og miljørelaterte spørsmål. I 2020 ble morselskapet, Bertel O. Steen AS, sertifisert iht. den internasjonale miljøstandard ISO 14001:2015. I forberedelsen av denne sertifiseringen har vi jobbet strukturert med kartlegging av våre miljøaspekter. Resultatet er en ny miljøpolicy og tydeligere mål internt med hensyn til vårt fokus på miljø og bærekraft.

Videre er alle konsernets forhandlervirksomheter offentlig miljøsertifiserte som Miljøfyrtårn. I forbindelse med dette arbeidet er det iverksatt flere gode tiltak, blant annet for å redusere energiforbruket. Det er også innført gode rutiner for avfallshåndtering med økt kildesortering, både for å forhindre skadelige utslipp og for å gi høyere gjenvinningsgrad på avfallet.

Nye etiske retningslinjer for vår leverandørkjede, «Prinsipper for leverandørferd», er utarbeidet og i ferd med å bli fullt ut operasjonalisert. Videre oppfølging av leverandørkjeden, med spesielt fokus på bærekraft, samfunnsansvar og compliance, blir viktig i 2021 og årene fremover.

Det er besluttet at konsernet fra 2021 skal rapportere bærekraftinnsats i henhold til GRI-standard. På denne måten gjør vi vår innsats på området mer synlig for omverden.

For å bidra til arbeidet med å løse utfordringer knyttet til miljø og klima, støtter konsernet miljøorganisasjonen Zero i deres arbeid. Bertel O. Steen har som et ledd i dette blant annet presentert utslippsfrie biler på den årlige Zero-konferansen.

Det er gjennomført et grundig arbeid med å redusere omfanget av kjemikaliebruk i virksomhetene, noe som har ført til mer forsvarlig bruk og bedre oversikt. Kjemikalier som brukes i virksomheten risikovurderes og registreres elektronisk i et nasjonalt register, EcoOnline.no.

Bertel O. Steen er medlem i Autoretur for innsamling og gjenvinning av alle kasserte kjøretøyer. Medlemskap i organisasjonene Batteriretur og Dekkretur sørger for forsvarlig innsamling av alle typer bilbatterier og av kasserte bildekk. Konsernet er også medlem i Grønt Punkt, en nasjonal returordning for emballasje.



Bertel O. Steens leverandører må fremlegge dokumentasjon på at de oppfyller kravene i helse-, miljø- og sikkerhetslovgivningen og at de er lovlig organisert i henhold til gjeldende skatte- og arbeidsmiljøregelverk samt til ansattes faglige og sosiale rettigheter.

Bilbransjen har sterkt behov for spesialkompetanse, ikke minst på verksted- og servicesiden. Bertel O. Steen har til enhver tid et høyt antall lærlinger, hvor nyutdannede mekanikere får tilrettelagt videre utvikling av kompetansen. Ved siste årsskifte var det totalt engasjert 157 lærlinger i konsernet. Disse var fordelt på flere fagområder – både skade/lakk og mekanisk. 16 av lærlingene var kvinner.

Bilbransjen er i stor endring og det vil være behov for ny kompetanse. Da er det viktig å være tett på de ledende teknologimiljøene i Norge. Bertel O. Steen har derfor inngått samarbeidsavtale med studentforeningen Revolve ved NTNU. Her samles studenter fra ingeniørfaget hvor de blant annet hvert år utvikler og bygger en ny racerbil med ny teknologi. Engasjementet i Revolve er i tråd med våre ambisjoner, og er med på å bygge Bertel O. Steens posisjon blant studentene, også som en mulig fremtidig og attraktiv arbeidsgiver.

Det legges vekt på å kunne tilby et inkluderende arbeidsliv til mennesker som av forskjellige årsaker faller utenfor. Det er iverksatt flere tiltak for dette, blant annet arbeidstrening, utprøving av tilrettelagt arbeid, transporttilbud, arbeidsinkludering og arbeidsavklaring.

Etikk

Bertel O. Steen har tydelige retningslinjer og krav som bidrar til å sikre at vi opptrer på en ansvarlig måte – i alle ledd. Dette gjelder både internt, mot kunder og mot selskapets samarbeidspartnere.

Hvert år skal samtlige ansatte i konsernet gjennomføre opplæring i etikk i form av et interaktivt spill, hvor man på en lettfattelig og morsom måte øker forståelsen av etiske retningslinjer og arbeidsreglement. Spillet kombinerer dilemmatrening og quiz, og gjennomføringsgraden og resultatoppnåelsen er svært høy.

Bertel O. Steen krever at også leverandører, samarbeidspartnere og andre interessenter forplikter seg til, og kan dokumentere, at de oppfyller lovverk, forskrifter og ansattes faglige og sosiale rettigheter. Videre at de opptrer i henhold til og respekterer konsernets etiske retningslinjer. Bertel O. Steen har nulltoleranse for korrupsjon.

Konsernet har opprettet varslingskanaler hvor både interne og eksterne kan varsle om uregelmessigheter. Varsling kan også skje anonymt.

De tiltakene som Bertel O. Steen har iverksatt for å sikre en høy etisk standard på vår drift og våre ansatte er også i overensstemmelse med og dekkende for de kravene våre kunder og hovedleverandører - ikke minst bilprodusentene - stiller til oss og vår virksomhet.

Det er styrets forståelse at det omfattende arbeidet som nedlegges i konsernet rundt etisk og samfunnsansvarlig oppførsel, har resultert i en vesentlig økt forståelse blant både ledere og ansatte. Konsernets Compliance Officer har ansvaret for å tilrettelegge, overvåke, kontrollere og rapportere at eksterne og interne retningslinjer og lover etterlevs i alle virksomheter og av samtlige medarbeidere i konsernet. Det rapporteres at det er svært høy grad av etterlevelse.



Personvern

I juli 2018 trådte den nye Personopplysningsloven i kraft. Dette er en felles forordning for Europa, også kalt GDPR – General Data Protection Regulation. Regelverket pålegger alle som behandler personopplysninger strenge tiltak for å verne de registrerte ved å hindre at personopplysninger benyttes feilaktig eller kommer på avveie. Det ble samtidig innført svært høye bøter dersom det ble avdekket brudd på loven – opptil 4% av den samlede omsetning i selskapet som feilbehandler opplysningene.

For Bertel O. Steen medførte det et svært omfattende arbeid med å avdekke hvilke personopplysninger som ble behandlet, og det ble innført tiltak for å beskytte persondata.

Et sentralt element i forordningen er at den registrerte har rettigheter og tilgang til sine egne data. Det ble derfor opprettet systemer som ivaretok dette, slik at de registrerte kan få innsyn i hva som er registrert og hva dataene brukes til. Det kan også kreves at persondata blir slettet, med unntak for det som lovverket pålegger å ta vare på, som for eksempel regnskapsloven.

Konsemet opprettet en rolle som Personvernombud som den registrerte kan kontakte for eksempel for å få innsyn i hva som er registrert og hvorfor. Det ble opprettet to e-postadresser for henvendelser fra de registrerte: personvern@bos.no og personvernombud@bos.no.

Etter over to år med den nye forordningen er vi ikke kjent med noen alvorlige avvik i behandlingen som utføres i konsemet. Datatilsynet har behandlet 2 saker innsendt fra registrerte. Ingen av disse avdekket feilbehandling, og medførte ikke bøter eller andre reaksjoner.

Risiko

Konsemetets håndtering av risiko er nødvendig for å sikre verdiskaping for aksjonærer, medarbeidere og for samfunnet.

Styret og ledelsen har kontinuerlig fokus på risikomomenter som vil kunne påvirke oss. Å ta risiko er også en mulighet, så å kartlegge og styre risikoene er en vesentlig oppgave. Markedet er preget av rask endring herunder elektrifisering og nye mobilitetsløsninger. Styret er komfortabel med behandling og eksponering av risikofaktorene i regnskapet, herunder blant annet eksponering for gjenkjøpsforpliktelse, valutarisiko, renterisiko, prisisiko, leverandør-/kunderisiko, likviditets- og finansieringsrisiko, endringer i markedsutviklingen, avgiftspolitik, teknologi og endringer i politiske rammebetingelser.

Konsemetets vurdering av egen likviditets- og finansieringsrisiko utgjør en viktig del av selskapets risikovurdering. Det vurderes løpende om konsemetets likviditetsreserve og finansieringsstruktur er tilstrekkelig, og om kvaliteten på styring og kontroll er tilfredsstillende.

Se for øvrig omtale av konsemetets risikoforhold i note 19 i konsemetets årsregnskap.

Fortsatt drift



I henhold til regnskapslovens paragraf 3-3 bekrefter styret at regnskapet er utarbeidet i samsvar med forutsetningen om fortsatt drift.

Utover det som fremkommer av regnskapet, kjenner ikke styret til at det har inntruffet forhold i løpet av 2020, eller etter regnskapsårets utgang, som er av vesentlig betydning for årsregnskapet.

Styret mener at årsregnskapet gir et rettvise bilde av selskapets og konsernets økonomiske stilling.

Resultatdisponeringer

Bertel O. Steen AS fikk et årsresultat i 2020 på 239 millioner kroner. Det foreslås å utbetale et utbytte og konsernbidrag på 287 millioner, mens 48 millioner foreslås overført fra annen egenkapital.

Utsikter i 2021

Bertel O. Steen anslår at personbilsalget i 2021 skal opp til rundt 150 000 biler, noe som i så fall er en bedring på rundt 8 500 enheter fra 2020. Konsemet forventer at elbilandelen av nybilsalget vil fortsette å øke inneværende år. For våre egne personbilmerker venter vi at rundt 90 prosent av nybilsalget vårt vil være elektrifisert i 2021, der omtrent 70 prosent vil være hel-elektrisk mens ladbare hybrider vil stå for rundt 20 prosent. Dette betyr at vi tar enda et skritt på veien mot et utslippsfritt nybilmarked i 2025.

Konsemet forventer at omsetningen i 2021 vil øke ytterligere, men at vi samtidig kan se en reduksjon av EBITDA. Dette begrunnes i reduksjon i engangsgevinster og en redusert bruttomargin på nye biler grunnet økt konkurranse og høyere markedsføringskostnader. Videre forventes personalkostnader å øke som et resultat av KPI-justering og at permitteringseffektene fra 2020 ikke forventes videreført til 2021.

Konsemet vil også investere i virksomheten i 2021. Det forventes større investeringer innen IT der et arbeid med å erstatte økonomi- og logistikksystemet IFS vil måtte påbegynne i løpet av 2021. I tillegg vil det bli gjort strategiske investeringer som inkluderer oppgraderinger ute hos forhandlere, blant annet åpnes det et nytt forhandleranlegg på Kokstad i Bergen våren 2021.

I eiendomsmarkedet forventes det leienivåer og eiendomsverdier i 2021 på linje med 2020. Eiendomsvirksomheten har på bakgrunn av god utleiegrad og stabile leietakere, god sikkerhet i inntjeningen. Bertel O. Steen Eiendom er en bidragsyter til at bilvirksomheten utvikler gode forhandleranlegg og forbedret logistikk.

Konsemet har et grunnleggende optimistisk syn på 2021. Det er imidlertid viktig å være klar over flere usikkerhetsmomenter. Det handler i første rekke om konsekvenser fra koronapandemien der det kan komme økt arbeidsledighet, økt utrygghet og lavere kjøpekraft. I tillegg kommer usikkerhet rundt økt import av subsidierte el-biler til Norge.



Styret i Bertel O. Steen AS

Lørenskog, 14. april 2021

Sverre Leiro
Styrets leder

Line Aarnes
Styremedlem

Egil Stenshagen
Styremedlem

Carl E. Steen
Styremedlem

Thorvald Helmen Steen
Styremedlem

Jon Karlsen
Styremedlem

Ole Stefan Nedenes
Styremedlem

Leif Magne Tjelta
Styremedlem

Leif Erik Vik
Styremedlem

Harald Frigstad
Daglig leder

Penneo Dokumentnøkkel: E6L4E-P4KYJ-MBQKO-O4SG7-8HIA0-7JJFO



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur".
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Sverre Leiro

Styreleder

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-749440

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-27 07:10:50Z



Jon Karlsen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-1986414

IP: 62.16.xxx.xxx

2021-04-27 07:50:22Z



Leif Magne Tjelta

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5997-4-47264

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-04-27 10:41:05Z



Leif Erik Vik

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5993-4-3378864

IP: 62.92.xxx.xxx

2021-04-27 13:07:20Z



Egil Stenshagen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-3616542

IP: 84.208.xxx.xxx

2021-04-27 14:54:49Z



Line Margrethe Aarnes

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5994-4-510340

IP: 77.16.xxx.xxx

2021-04-27 19:13:27Z



Thorvald Helmen Steen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5999-4-1748714

IP: 81.191.xxx.xxx

2021-04-29 10:21:03Z



Ole Stefan Nedenes

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5993-4-2455704

IP: 31.45.xxx.xxx

2021-05-01 17:35:11Z



Penneo Dokumentnøkkel: E6L4E-P4KYJ-MBQKO-O4SG7-8HJAO-7JJFO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>



PENNEO

Signaturene i dette dokumentet er juridisk bindende. Dokument signert med "Penneo"™ - sikker digital signatur.
De signerende parter sin identitet er registrert, og er listet nedenfor.

"Med min signatur bekrefter jeg alle datoer og innholdet i dette dokument."

Carl Erik Steen

Styremedlem

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5998-4-748529

IP: 84.215.xxx.xxx

2021-05-02 11:44:23Z



Harald Frigstad

Daglig leder

På vegne av: Bertel O Steen AS

Serienummer: 9578-5995-4-1523619

IP: 51.175.xxx.xxx

2021-05-03 08:13:27Z



Penneo Dokumentnøkkel: E6L4E-P4KYJ-MBQXO-O4SG7-8HJAO-7JJFO

Dokumentet er signert digitalt, med **Penneo.com**. Alle digitale signatur-data i dokumentet er sikret og validert av den datamaskin-utregnede hash-verdien av det opprinnelige dokument. Dokumentet er låst og tids-stemplet med et sertifikat fra en betrodd tredjepart. All kryptografisk bevis er integrert i denne PDF, for fremtidig validering (hvis nødvendig).

Hvordan bekrefter at dette dokumentet er originalen?

Dokumentet er beskyttet av ett Adobe CDS sertifikat. Når du åpner dokumentet i

Adobe Reader, skal du kunne se at dokumentet er sertifisert av **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette garanterer at innholdet i dokumentet ikke har blitt endret.

Det er lett å kontrollere de kryptografiske beviser som er lokalisert inne i dokumentet, med Penneo validator - <https://penneo.com/validate>